

Strengthen  
**SMEs**  
to Growth



TOWARD  
The  
Success





ทรงสถิตในดวงใจไทยนิรันดร์





ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
 สถาบันการเงินของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังและ  
 กระทรวงอุตสาหกรรม ดำเนินการภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นสถาบันการเงินหลัก  
 ของรัฐที่มั่นคงยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุน SMEs ไทย” โดยพร้อม  
 เป็นไม้ค้ำยัน เสริมแกร่ง ยกกระตัก เพิ่มขีดความสามารถต่อยอดเชื่อมโยง  
 ให้เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ สร้างโอกาส กระจายสู่ชุมชน  
 ท้องถิ่นทั่วประเทศ

## ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม...

ธพว. พัฒนาปลูกฝังให้องค์กรดำเนินงานสู่ความสำเร็จภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่  
 การพัฒนาสังคม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติผ่านกิจกรรม 4 ด้าน คือด้านสังคม และ  
 สิ่งแวดล้อม ด้านพัฒนาการศึกษา ด้านทำนุบำรุงศาสนา และด้านสาธารณสุข  
 โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนกำลังพนักงาน อาหารเครื่องดื่ม สิ่งอำนวยความสะดวก  
 แก่ประชาชนที่เดินทางเข้าร่วมพระราชพิธีพระบรมศพ รัชกาลที่ 9 ณ สนามหลวง วัดไผ่ตัน  
 และศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 กิจกรรมจิตอาสา “ปลูกต้น  
 รวงผึ้งเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร” และ  
 สนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬาแก่นักเรียนในโรงเรียนประจำชุมชนต่างๆ รวมถึงกิจกรรม  
 จิตอาสาลงพื้นที่ทั่วประเทศ เพื่อขับเคลื่อนสืบเชื้อตามเป้าหมาย ซึ่งเกิดจากการ “รู้... รัก...  
 สามัคคี” ของพนักงานทุกคนในองค์กร





## ด้านบริการสินเชื่อ...

รพว. พร้อมผลักดันและขับเคลื่อนมาตรการความช่วยเหลือจากหน่วยงานภาครัฐสู่ผู้ประกอบการชุมชนท้องถิ่น ผ่านโครงการสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยพิเศษ โดยมุ่งเน้นทุกช่องทางโอกาสการเข้าถึง (โครงการรณรงค์เติมทุน ส่งเสริม SMEs ไทย ฉบับใหม่ถึงถิ่น) เพื่อผู้ประกอบการรายย่อยหรือเจ้าแก็งรายเล็ก สามารถสร้างธุรกิจ สร้างอาชีพใหม่ ปรับปรุงสิ่งปลูกสร้าง ซ่อมเครื่องจักร หรือนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในขั้นตอนการผลิต (สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชดำริดอกเบี้ย 1% โดยกระทรวงอุตสาหกรรม) นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ขยาย ปรับปรุง ยกระดับมาตรฐานกิจการให้เติบโตมั่นคงพร้อมก้าวสู่ยุคอุตสาหกรรม และ SMEs 4.0 (สินเชื่อ SMEs Transformation Loan ดอกเบี้ย 3%) พร้อมส่งเสริมให้บุคคลธรรมดาประกอบธุรกิจในรูปแบบนิติบุคคลตามนโยบายรัฐบาล (สินเชื่อ SMART SMEs บัญชีเดียวดอกเบี้ย 5%)



## ด้านพัฒนาผู้ประกอบการ...

รพว. พร้อมเข้าถึงผู้ประกอบการทุกพื้นที่ เพื่อพัฒนาระดับมาตรฐาน เสริมแกร่งคุณภาพ เพิ่มขีดความสามารถกระจายสู่ชุมชนท้องถิ่น ด้วยองค์ความรู้ผ่านกิจกรรมการอบรม สัมมนา Work Shop จับมือกับหน่วยงานพันธมิตร นำผู้เชี่ยวชาญทางวิชาการหรือผู้มีประสบการณ์ตรง ทั้งด้านการตลาด ด้านการบริหารจัดการ และด้านการผลิต เชื่อมโยงให้สายป่านธุรกิจยืนยาว พร้อมเติบโตก้าวไกลสู่สากล

# จากใจลูกค้า

จุดเด่น : นวัตกรรม

“จากที่สัมผัสกับ ธพว. ผมมองเห็นการเปลี่ยนแปลงที่ชัดเจน ส่วนตัวผมชอบนะ เพราะได้เห็นธนาคารทำงานเชิงรุก การที่แบงก์ลุกขึ้นมาจัดสัมมนาให้ความรู้กับ เอสเอ็มอี พาไปเปิดตลาดกับจีน และยังแนะนำตลาดออนไลน์ จุดนี้ผมมองว่า แบงก์เดินมาถูกทางแล้ว เพราะเอสเอ็มอีส่วนใหญ่ยังขาดข้อมูล ก็อยากให้ทำแบบนี้ต่อไป เพราะจะเป็นประโยชน์ทั้งกับธุรกิจของผมและเอสเอ็มอีทุกคน”

พนาสิน ธนบดีสกุล

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ธนบดีเดคอร์เซรามิก จำกัด



## ธนบดีเซรามิก...

บุกเบิกชามตราไก่เมืองลำปาง สร้างชื่อดังไกลต่างแดน (จ.ลำปาง)

## ...บัวตองไก่ย่างเขาสวนกวาง

เติบโตจากร้านเล็กๆ ต่อยอดสู่ธุรกิจของฝาก ถูกปากนักชิม (จ.ขอนแก่น)

“ร้านพี่เป็นร้านเล็กๆ ขายส้มตำไก่ย่างที่ จ.ขอนแก่น ตอนที่เจ้าหน้า ธพว. ติดต่อมาก็แปลกใจเพราะไม่เคยเป็นลูกค้า ยังคิดว่าจะกู้ได้เหรอ ธนาคารช่วยตั้งแต่ออกแบบกล่อง ใส่ไก่เป็นของฝาก สอนเราทำบัญชี ทำให้เข้าใจเรื่องลดต้นทุน ช่วยบริหารไม่ให้เงินจม จากเคยซื้อครึ่งละ 50 โหล ก็เหลือ 40 โหล จากเคยใช้เงินซื้อของเข้าร้านวันละเป็นหมื่น ธนาคารก็มาสอนให้เราเช็คสต็อกอินโหนดลดสต็อกซื้อ ทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเดือนละ 10-20% ที่เห็นได้ชัดคือพอเราดีขึ้น ก็เริ่มมีธนาคารอื่นจีบเราให้ไปเป็นลูกค้า แต่พี่ยืนยันว่าจะยังเป็นลูกค้าแบงก์นี้ต่อไป”

จันทราวรรณ สุดาทิพย์

เจ้าของร้านบัวตองไก่ย่างเขาสวนกวาง



จุดเด่น : CSR

“สินค้าที่วิสาหกิจชุมชนชีววิถี ตำบลน้ำเกี๋ยน ทำส่วนใหญ่เป็นประเภทสบู่ แชมพู ครีมอาบน้ำ โลชั่น ทั้งหมดใช้สมุนไพรท้องถิ่น จุดแข็งของเราคือ ได้ช่วยให้คนท้องถิ่นมีรายได้ ไม่ต้องออกไปหางานต่างถิ่น แต่กว่าจะมาถึงวันนี้ที่คนทั่วไปรู้จักต้องขอบคุณ ธพว. ที่ช่วยประชาสัมพันธ์สนับสนุนสินค้าของเราให้เราได้ใช้สร้างโรงงาน เมื่อโรงงานมีมาตรฐานจึงเป็นก้าวสำคัญช่วยให้เราเปิดตลาดส่งออกได้สำเร็จ ตอนนี้ยอดขายรวมกันใกล้ 200 ล้านบาทแล้ว”

ศรินันท์ สารมณฐี

ผู้จัดการวิสาหกิจชุมชนชีววิถี



## ...น้ำเกี๋ยน

ต้นแบบวิสาหกิจชุมชนบนฐาน Smart Group Smart Product (จ.น่าน)

### ดีคิดส์...

นวัตกรรมกำจัดขยะอัจฉริยะพลิกโฉมภูเก็ตเมืองสะอาดด้วยเทคโนโลยี 4.0 (จ.ภูเก็ต)

จุดเด่น : นวัตกรรม

“ความต่างของ SME Development Bank เมื่อเทียบกับแบงก์อื่นน่าจะอยู่ที่ การสร้างโอกาส มองประโยชน์ของลูกค้าเป็นหลัก อย่าง“ดี-คิดส์” เราโตมาจาก งานสื่อคอมพิวเตอร์ แต่พอต่อยอดเป็นบริการจัดเก็บขยะอัจฉริยะ เคยไปขอสินเชื่อ กับแบงก์อื่นก็ไม่สนใจ สุดท้าย SME Development Bank นี้แหละที่ตอบกลับมา โชคดีที่นี่มองเหมือนเรา ช่วยแนะนำเติมเต็มธุรกิจจนสำเร็จ เงินทุนที่ได้ก็ไปต่อยอด ซื้ออุปกรณ์ จนวันนี้ “ดี-คิดส์” รับกำจัดขยะในหลายพื้นที่ จากเดิมให้บริการเฉพาะ หาดป่าตอง วันนี้เราขยายไปถึงหาดกะตะ หาดกะรนและเขตเชิงทะเล สร้างรายได้ ให้บริษัทหลายสิบล้านบาท”

เฉลิมรัตน์ ดิลกแพทย์

กรรมการบริษัท “ดี-คิดส์” จำกัด



จุดเด่น : นวัตกรรม



“แม้ช่วงแรกเรายังเป็นมือใหม่ในวงการ แต่ก็ได้ SME Development Bank ที่เข้ามาเป็นที่ปรึกษา เป็นที่ปรึกษา ประชาสัมพันธ์ให้ชาวสวนปาล์มรู้จักเรา จนเกิดเป็นเครือข่ายผู้ผลิตปาล์มน้ำมันคุณภาพ ส่วนอนาคตที่ท้าทาย คือ การทำตามแผนก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจปาล์มในประเทศก่อนผลักดันออกไปแข่งขันกับต่างประเทศต่อไป”

บุญรักษ์ อุ่นยวง

บริษัท เพื่อกระบี่ ปาล์มออยล์ จำกัด

## เพื่อกระบี่ปาล์มออยล์...

ต้นแบบธุรกิจสร้างสรรค์ พลิกเศรษฐกิจชุมชนเติบโตยั่งยืน (จ.กระบี่)

...ฮกเกี้ยน หมูฮ้องสำเร็จรูป

Startup ยกระดับเมนูโบราณขึ้นโต๊ะสร้างมูลค่า (จ.ภูเก็ต)

จุดเด่น : นวัตกรรม - Startup

“1 ปีที่ผ่านมา ธพว. ดูแลเราอย่างดี ตั้งแต่เจ้าหน้าที่ไปถึงผู้บริหารระดับสูง ไม่ว่าจะลงพื้นที่เยี่ยมเยียน ให้คำปรึกษาแนะนำการเขียนแผนธุรกิจ รวบรวมเอกสารและติดตามผลทั้งหมด ผมว่าเป็นแรงผลักดันให้ธุรกิจ“ฮกเกี้ยนหมูฮ้องสำเร็จรูป” ยกระดับจากอาหารโบราณต่อยอดจนเติบโตและสร้างยอดขายได้เดือนละ 3 - 4 แสนบาท”

สมโชค นำเยี่ยม

ผู้จัดการ บริษัท กระบี่ฟู้ดส์แอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

จุดเด่น : Green Hotel

“ตอนนั้นยังขาดเงินก้อนสุดท้าย ก็มองหว่าแบงก์ไหนพอจะช่วยให้ จนมาได้ที่ SME Development Bank นอกจากเงินทุนแล้วแบงก์ก็ยังช่วยแนะนำว่าเทรดด์ โรงแรมสีเขียวเริ่มมานะ ทำให้เราเปลี่ยนจากโรงแรมธรรมดาเป็นน่านบุติกโฮเทล เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญแบงก์ช่วยโปรโมตจนเป็นที่รู้จักในฐานะโรงแรม สีเขียวเมืองน่าน ที่เห็นชัดเจนคือ โรงแรมมียอดเข้าพักจากแขกต่างชาติจองเข้ามา อยู่บนชั้นและราคาห้องพักยังสูงกว่าโรงแรมทั่วไป 2 - 3 เท่าตัว”



จันทิรา ชินสุขเสริม

เจ้าของธุรกิจ น่านบุติกโฮเทล (Green Hotel)



## น่านบุติกโฮเทล

Green Hotel สร้างชื่อธุรกิจเติบโตได้ด้วยหัวใจสีเขียว (จ.น่าน)

## บ้านมอญ

วิสาหกิจชุมชน ภูมิใจสร้างรายได้ให้ท้องถิ่น (จ.นครสวรรค์)

จุดเด่น : อนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น

“จุดอ่อนของบ้านมอญ คือ เราตั้งอยู่บนที่สาธารณะทำให้เราไม่มีสิทธิในที่ดิน ไปขอกู้ที่ไหนก็ไม่ได้ เพราะแบงก์อื่นที่เราขาดหลักทรัพย์ค้ำประกัน จนมีโอกาส ได้รู้จักกับ ธพว. ซึ่งเป็นธนาคารเดียวที่เปิดโอกาสให้เราได้ต่อฝัน เงินกู้ที่ได้จะนำไป สร้างศูนย์การเรียนรู้ประจำชุมชน ช่างในมีโฮมสเตย์ให้คนทั่วไปที่อยากเรียนการปั้น เครื่องปั้นดินเผาแบบมอญแท้ๆ อีกส่วนจะนำไปปรับปรุงเตาเผาให้ทันสมัย สร้าง รายได้สู่ชุมชน ทั้งหมดนี้คือฝันของเราที่ ธพว.ช่วยให้เป็นจริง”

รุ่งโรจน์ เลียงสุข

ประธานกลุ่มเครื่องปั้นดินเผาบ้านมอญ



# TOWARD The SUCCESS



## Smart

ธนาคารเพื่อการพัฒนาด้วยนวัตกรรม  
และเทคโนโลยีที่ทันสมัย Smart SME 4.0

## Strength

แข็งแกร่งด้วยผลการดำเนินงานทางการเงิน

## Sustainable

ธนาคารที่เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยความ  
โปร่งใสเป็นธรรม





หน่วยรมาเติมทุน  
ส่งเสริม SMEs ไทย  
จับใจ ไปถึงถึง

[www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)  
SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE DEVELOPMENT BANK OF THAILAND

Call CENTER  
1357

Smart  
Strength  
Sustainable



ฟันเฟืองส่วนเล็กแต่เป็น..พลังสำคัญ ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจชาติ

**SME Development Bank** ธนาคารที่พร้อมก้าวเดินเคียงข้าง  
พัฒนาเสริมสร้าง SMEs ไทย ให้เข้มแข็งในทุกมิติรอบด้าน พร้อมเติบโต  
ก้าวไกลอย่างยั่งยืน

Strengthen  
SMEs  
to Growth





พัฒนาการให้บริการด้วยนวัตกรรม  
และเทคโนโลยีทันสมัย  
Smart SME 4.0



Smart  
SME 4.0

# Good Governance



ไปพร้อมการดูแลด้าน  
จริยธรรม โปร่งใส  
ธรรมาภิบาล และเป็นธรรม



## สารบัญ

16	ประวัติธนาคาร	18	รายงานคณะกรรมการธนาคาร	20	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	22	คณะกรรมการธนาคาร
24	ประวัติคณะกรรมการธนาคาร	32	คณะกรรมการบริหาร	33	- คณะกรรมการตรวจสอบ - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	34	- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ
35	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - คณะกรรมการร่วมลงทุน	36	ผู้บริหารระดับสูง	38	ประวัติรองกรรมการผู้จัดการ	40	ทำเนียบผู้บริหาร
42	โครงสร้างองค์กร	44	โครงสร้างอัตราค่าจ้าง	44	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	45	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
46	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	47	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	58	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ	59	การบริหารความเสี่ยง
69	สาระสำคัญของทางการเงิน	70	ผลการดำเนินงานปี 2560	84	ทิศทางการดำเนินงานปี 2561	88	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
89	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	140	ทำเนียบคณะกรรมการธนาคาร	143	ทำเนียบสาขา		



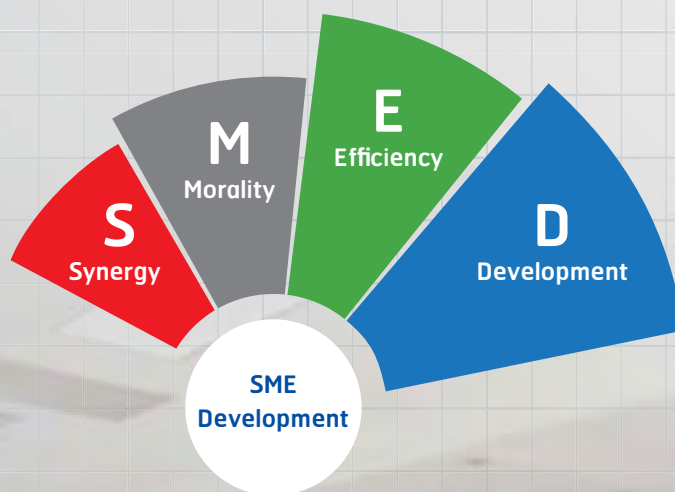
## วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินหลักของรัฐที่มั่นคงยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุน SMEs ไทย

## พันธกิจ

- ให้บริการทางการเงินกับ SMEs ไทยรายเล็ก ด้านสินเชื่อ ด้านร่วมลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน แก่ SMEs ขนาดเล็กที่ไม่ได้รับบริการจากระบบสถาบันการเงินเชิงพาณิชย์
- ช่วยเหลือและพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก ด้านการตลาด ด้านการจัดการ และด้านการผลิตเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยเน้นนวัตกรรม เทคโนโลยี และ ความคิดสร้างสรรค์
- สร้างความพึงพอใจและความผูกพัน แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ระบบการบริการ และกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

## ค่านิยมองค์กร



<b>S</b>	➤ Synergy	ประสานความร่วมมือ
<b>M</b>	➤ Morality	ยึดถือจรรยา
<b>E</b>	➤ Efficiency	ตอบโจทย์คุ้มค่า
<b>D</b>	➤ Development	พัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 9 มกราคม 2560 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ และมอบหมายให้รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานปี 2560 แผนงานระยะ 5 ปี และเป้าหมาย 20 ปี ภายใต้ Umbrella Statement “เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา ในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึง ควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็ง เศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน” โดยมียุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารแผนลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

## นโยบาย ยุทธศาสตร์ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง กระทรวงอุตสาหกรรม หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ธพว.

### นโยบายรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา)

เพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มองค์ความรู้ในด้านการผลิต และการบริหารจัดการ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และบริการทางการเงิน การลงทุนสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

### ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง และสร้างความสุขของคนไทย โดยมีแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่อุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยเน้นให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา มีการเติบโตอย่างเข้มแข็ง อันจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสู่ ประเทศไทย 4.0 โดย มุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรมขับเคลื่อน ด้วยเทคโนโลยี/ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมเปลี่ยนจากการผลิต เป็นบริการ

## แผนการส่งเสริม SMEs ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SMEs รายประเด็น โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่ช่วยสนับสนุนการเติบโต และความเข้มแข็งให้กับ SMEs

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถ SMEs เฉพาะกลุ่ม โดยมีแนวทางการส่งเสริมและพัฒนา SMEs เฉพาะกลุ่ม ซึ่งต้องการความช่วยเหลือที่แตกต่างกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SMEs อย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาระบบสนับสนุนที่ช่วยส่งเสริมและพัฒนา SMEs ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### กระทรวงการคลัง (สศค.)

แนวนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ระยะ 5 ปี (ปี 2559 - 2563)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูองค์กร เน้นการแก้ไขปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพและให้สินเชื่อผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ SMEs โดยมุ่งเน้นให้สินเชื่อ วงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงิน รูปแบบใหม่ เช่น การร่วมลงทุน อีกทั้งการให้บริการแก่ผู้ประกอบการ SMEs ตามนโยบายภาครัฐ

### กระทรวงอุตสาหกรรม

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560 - 2564 ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ โดย เน้นงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลิตภาพและพัฒนามาตรฐาน ให้ภาคอุตสาหกรรมมีความสามารถในการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น อาทิ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ และมาตรการช่วยเหลือ SMEs ตัวเล็ก เป็นต้น

### วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์

ตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งธนาคารดังปรากฏในพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ที่ระบุว่า “วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นวิสาหกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้มีความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยก่อให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ และเป็นฐานการผลิต จึงสมควรจัดตั้งธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ขึ้น โดยระบุวัตถุประสงค์ตามมาตราที่ 11 ความว่า “ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริมช่วยเหลือและสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่น”

# Side by Side toward your GOAL

เพื่อนที่เคียงข้าง..  
สร้างความสำเร็จ



## Application SME D Bank



แอปพลิเคชันและ  
ซอฟต์แวร์กว่า 50 แอป

- ▶ ขายหน้าร้าน
- ▶ การจองออนไลน์
- ▶ การเขียนแผนธุรกิจ ยื่นกู้
- ▶ บัญชี
- ▶ งานบริหารบุคคล
- ▶ บริหารลูกค้าสัมพันธ์
- ▶ คลังสินค้า
- ▶ จัดการการขนส่ง

## ประวัติธนาคาร

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงองค์กร โดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะดังนี้

### 1. สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม (พ.ศ. 2507 – 2534)

ในปี พ.ศ. 2506 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกับโครงการเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม ซึ่งเป็นโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ 1 และได้ดำเนินการจัดตั้งเป็น “สำนักงานเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (สกอ.) ในเดือนมีนาคม 2507 ภายใต้การกำกับดูแลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (สธอ.) แต่เนื่องจาก สธอ. มีฐานะเป็นหน่วยงานราชการ ในการดำเนินงานจึงมีข้อจำกัดในเรื่องแหล่งเงินทุนที่จะต้องอาศัยจากงบประมาณแผ่นดินเพียงแหล่งเดียว การอำนวยความสะดวกต่างๆ ถือหลักปฏิบัติเช่นเดียวกับหน่วยงานราชการทั่วไป ทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

### 2. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (พ.ศ. 2534 – 2545)

เนื่องจากสถานภาพของ สธอ. มีข้อจำกัดในการระดมทุนและการให้บริการทางการเงิน กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงการคลัง จึงยกระดับสถานะเป็น “บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (บอย.) เพื่อทำให้มีสถานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 300 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2543 กระทรวงการคลังได้เพิ่มทุนให้กับ บอย. อีกจำนวน 2,500 ล้านบาท

- พ.ศ. 2534 ยกระดับเป็น บอย. โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2543 กระทรวงการคลัง เพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 2,800 ล้านบาท แต่ในปี พ.ศ. 2540 ซึ่งเกิดวิกฤตค่าเงิน ได้ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อภาคธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน จนกระทั่งกลายเป็นลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กระทรวงอุตสาหกรรมจึงได้เสนอแนวคิดในการยกระดับเป็นธนาคาร โดยร่วมพิจารณาหารือกับกระทรวงการคลัง ให้เป็นสถาบันการเงินหลักเพื่อการพัฒนา SMEs

### 3. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน)

ในปี พ.ศ. 2544 รัฐบาลมีความเห็นชอบให้เพิ่มบทบาทและขยายขอบเขตการดำเนินการของ บอย. โดยการจัดตั้งเป็น “ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” (ธพว.) ซึ่งกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงการคลังได้ร่วมกันยกร่างพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2545 จึงถือวันดังกล่าวเป็นวันสถาปนาก่อตั้ง ธพว. พร้อมกันนี้กระทรวงการคลังยังได้เพิ่มทุนอีกจำนวน 11,955 ล้านบาท ในช่วง พ.ศ. 2547 - 2559 ทำให้ปัจจุบัน ธพว. มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้น 20,006.63 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 5,251.63 ล้านบาท

- พ.ศ. 2547 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 4,800 ล้านบาท
- พ.ศ. 2548 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 7,300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2550 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,200 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 8,500 ล้านบาท
- พ.ศ. 2551 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 9,100 ล้านบาท
- พ.ศ. 2552 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 11,600 ล้านบาท
- พ.ศ. 2555 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,200 ล้านบาท
- พ.ศ. 2556 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 555 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,755 ล้านบาท
- พ.ศ. 2558 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 16,380.82 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 2,625.82 ล้านบาท
- พ.ศ. 2559 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 20,006.63 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 5,251.63 ล้านบาท

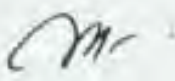
## รายงานคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการตั้งแต่ช่วงกลางปี 2557 ธนาคาร ได้มีการปรับปรุงระบบการทำงานและการกำกับดูแลที่มีมาตรฐาน การแก้ปัญหาในอดีตและการสร้างความยั่งยืนในการประกอบกิจการในอนาคต เช่น การจัดทำระบบการถ่วงดุลอำนาจของกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงระบบธรรมาภิบาลในกระบวนการตรวจสอบ และการส่งเสริมให้เป็นองค์กรคุณธรรมเพื่อสร้างความยั่งยืนในอนาคต ส่งผลให้ธนาคารฯ มีผลประกอบการที่ดีและมีความมั่นคงจนได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) โดย Fitch Rating อยู่ในอันดับ AAA (tha) และผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ขึ้นมาอยู่อันดับ 10 (92.07 คะแนน) จากที่เคยอยู่อันดับ 13 (89.55 คะแนน) ในปี 2559 และอันดับ 43 (79.44 คะแนน) ในปี 2558 และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ธนาคารฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ให้ออกจากแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรหรือแผนฟื้นฟู

นอกจากนี้ในปี 2560 ธนาคาร ได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาลในการดำเนินการตามนโยบายของรัฐที่สำคัญในการเป็นหน่วยร่วมหลักในการดำเนินการ “กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ” ของกระทรวงอุตสาหกรรม ตามมติคณะรัฐมนตรีที่เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ โดยจัดสรรงบประมาณให้กระทรวงอุตสาหกรรมจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ จำนวน 20,000 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนช่วยเหลือ สนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง ตามนโยบาย Thailand 4.0 รวมทั้งได้มอบหมายให้ร่วมจัดกิจกรรมในตลาดคลองผดุงกรุงเกษมอย่างต่อเนื่อง โดยการเป็นเจ้าภาพการจัดงานระหว่างวันที่ 12-27 ธันวาคม 2560 ภายใต้ชื่อ “สุดยอด SMEs ส่งสุข ส่งท้าย ส่งความประทับใจ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม 2560” โดยมีลูกค้าธนาคาร และผู้ประกอบการเข้าร่วมจำหน่ายสินค้าตลอดทั้งงานกว่า 400 ราย มียอดขายรวมกว่า 143 ล้านบาท

ในปี 2561 ธนาคาร ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้เป็น “ธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างแท้จริง” สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งเป็นแนวทางที่ภาครัฐมีต่อธนาคารฯ คือ มุ่งเน้นส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็งโดยให้บริการทางการเงินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างองค์ความรู้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานของธนาคารเพื่อความยั่งยืน นอกจากนี้ ธนาคารได้ประกาศตัวเป็น “M SME Development Bank” โดยตัว “M” มาจากคำว่า “Micro” บ่งบอกภารกิจหลักของตัวเองอย่างชัดเจนในการเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐเพื่อสนับสนุนกลุ่ม “จุลเอสเอ็มอี” หรือผู้ประกอบการรายย่อยคนตัวเล็กในชุมชนต่างๆ ตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งจะช่วยสร้างประโยชน์ต่อเศรษฐกิจไทย เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพ กระจายรายได้ไปทั่วประเทศ

ในนามคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี รัฐบาล คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) คณะอนุกรรมการก้านกรองแผนการแก้ไขปัญหาวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงอุตสาหกรรม และธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กรุณาให้การสนับสนุนธนาคาร อย่างดียิ่งตลอดมา และขอขอบคุณ ลูกค้า คู่ค้า คู่ความร่วมมือ และหน่วยงานพันธมิตร ที่กรุณาสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร ที่ผ่านมามีด้วยดีและต่อไปในอนาคต

  
(นายพลุ โลหารขุน)  
ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ประกอบด้วย

- |  |               |
|--|---------------|
| 1. นายพรเลิศ ลัธธันท์  | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเสรี นนทสูติ   | กรรมการ       |
| 3. นางพูนสุข มุสิกถัด  | กรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ     |

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2560 ธนาคารอยู่ในช่วงของการฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการเรื่องสำคัญเป็นการเฉพาะ ได้แก่ กำหนดให้จัดทำนโยบายการกันสำรองให้มีความชัดเจน และพิจารณาให้ความเห็นหลักเกณฑ์ในการกันเงินสำรองส่วนเกิน และการใช้สำรองส่วนเกินของธนาคาร รวมถึงการหารือประเด็นสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และธนาคารแห่งประเทศไทย เสนอแนะให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบายบัญชีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งสอบทานรายงานทางการเงินและให้ข้อสังเกต และความเห็นต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการ ข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี และตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการให้มีการปรับปรุงและสอบทานรายการที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กำกับดูแลธนาคารอย่างเต็มรูปแบบ รวมทั้ง มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารฝ่ายงานต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจการบริหาร โดยยึดหลักความถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ

สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธพว. และตามแนวทางการปฏิบัติคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยยึดหลักการดำเนินการของธนาคารต้องเป็นไปโดยสุจริต ถูกต้องตามขั้นตอน มีมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธพว. เป็นรายไตรมาส และรายปี โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. **สอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ในการบริหารงานและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. **สอบทานการกำกับดูแล ควบคุม การดำเนินงานของธนาคารให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย** ได้พิจารณาการตรวจสอบ การกำกับดูแล ควบคุมการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคารและรัฐวิสาหกิจ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการปรับปรุง และกำกับควบคุมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและรายงานคณะกรรมการ ธพว.
3. **สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง** โดยพิจารณาผลการตรวจสอบและการสอบทานสินเชื่อ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถ

ควบคุมหรือ ลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของธนาคารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

4. **สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน** ได้พิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผลการสอบทานคุณภาพสินเชื่อของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ โดยกำกับสั่งการให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคารให้มีการจัดวาง พัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ประเมินการควบคุมด้วยตนเอง การประเมินการควบคุมของฝ่ายบริหารให้มีความเพียงพอ ครบถ้วน มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินกำหนด
5. **สอบทานให้การตรวจสอบภายในและการสอบทานสินเชื่อมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม** ในการปฏิบัติงานและรายงานผลที่เป็นประโยชน์ร่วมกันต่อธนาคาร
6. **พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริต** ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธนาคาร ซึ่งมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
7. **การปรับปรุงและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน** โดยทบทวนปรับปรุงให้ครอบคลุมหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
8. **สอบทานการติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายบริหาร** ตามประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามเกณฑ์ของราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติงานที่ดี ด้วยความระมัดระวังรอบคอบอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ธนาคารมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอต่อการบริหารธนาคารให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพรเลิศ ลิฉัตรนันท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการธนาคาร



1. นายพลสุ โลหารชุน  
ประธานกรรมการ

2. นายสมชาย หาญหิรัญ  
ประธานกรรมการ  
(ช่วงวันที่ 24 ส.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560)

3. นางสาวนีย์ กมลบุตร  
กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 30 ก.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560)

4. นายลารณ แสงสนิท  
กรรมการ

5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ  
กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 30 ก.ค. 2557 - 8 พ.ย. 2560)

6. นายเสรี นนทสุติ  
กรรมการ

7. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกยูร  
กรรมการ

Strengthen  
SMEs  
to Growth



## TOWARD The SUCCESS

8. นายชาญวิทย์ นาคบุรี  
กรรมการ

9. นายทวีศักดิ์ ฟุ่งเกียรติเจริญ  
กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 2 ม.ค. - 8 พ.ย. 2560)

10. นางพูนสุข มุสิกถัด  
กรรมการ

11. นายพรเลิศ ลัธธนันท์  
กรรมการ

12. นายประกิจ ชีพภักดี  
กรรมการ

13. นางจรี วุฒิสันติ  
กรรมการ

14. นายมงคล ลีลาธรรม  
กรรมการและเลขานุการ

## ประวัติคณะกรรมการธนาคาร



### 1. นายพล โลหารชุน ประธานกรรมการ อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก  
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์และการวิจัยการดำเนินงาน  
Virginia Polytechnic Institute and State University, USA
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute  
of New York, (NYU.POLY) USA (พ.ศ. 2525)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(พ.ศ. 2523)

#### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT) : รุ่นที่ 8
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่นที่ 1 (EXCET – 1)  
โดยสำนักงานพัฒนาและจัดการความรู้ (OKMD) (พ.ศ. 2553)

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- นายกสมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา  
ในบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 37
- ประธานรุ่นนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ รุ่นที่ 2519  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการบริหารอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

#### ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2559 - อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2557 - อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม



## 2. นายสมชาย หาญหิรัญ ประธานกรรมการ

(ช่วงวันที่ 24 ส.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560)

อายุ 60 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์  
Concordia University Canada
- ปริญญาโท Master of Art (Economics)  
Queen's University, Canada
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ,  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7  
(วพน.7)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการศูนย์อนุรักษ์พลังงานแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัท  
บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงาน

- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
(มิถุนายน 2559 – 30 กันยายน 2560)
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม  
(ตุลาคม 2557 – มิถุนายน 2559)
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม  
(พฤษภาคม 2556 – ตุลาคม 2557)

## 3. นางสาวนีย์ กมลบุตร กรรมการ

(ช่วงวันที่ 30 ก.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560)

อายุ 65 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาบริหารรัฐกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต  
สาขาบริหารรัฐกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2548
- หลักสูตร Senior Executive Program Kellogg  
สถาบันคีนันท์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 69  
หลักสูตร Financial Institution Governance Program  
(FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โกลว์ พลังงาน (มหาชน) จำกัด
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและประธานกรรมการ  
บรรษัทภิบาล บริษัท เอพีเอ็น แพคตอรี เอ๊าท์เล็ต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อินเทอร์เน็ตลิ่งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงาน

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง



#### 4. นายลวณ แสงสนิท

##### กรรมการ

อายุ 50 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- M.S.(Economic Policy and Planning), Northeastern University, U.S.A
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### การอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 205/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 75 ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

##### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

##### ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการเงินและสถาบันการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

#### 5. นายอนุสรณ์ มุทธราธิศ

##### กรรมการ

(ช่วงวันที่ 30 ก.ค. 2557 - 8 พ.ย. 2560)

อายุ 63 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

##### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานสภาธุรกิจไทย – อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท DET INTERNATIONAL HOLDING
- กรรมการบริหาร บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด

##### ประวัติการทำงาน

- กรรมการ บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเน้น (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท พาโล อัลโต แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท พาโล อัลโต พลาสติก (ประเทศไทย) จำกัด



## 6. นายเสรี นนทสุติ

### กรรมการ

อายุ 43 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy (DPhil), University of Oxford, United Kingdom
- LL.M. (International Trade Law), Columbia University School of Law, New York, USA (Fulbright Scholarship)
- เนติบัณฑิตไทย  
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2533)

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification program (DCP) รุ่น 205 สถาบัน IOD (พ.ศ. 2558)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 14) วิทยาการตลาดทุน

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ผู้แทนประเทศไทยในคณะกรรมการการระหว่างรัฐบาลอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

#### ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง (พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2556)
- นิติกร  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2543)

## 7. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกยูร

### กรรมการ

อายุ 63 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสาขาการเงิน ฟอร์ดต้าสเตท ยูนิเวอร์ซิตี
- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Regional Credit Seminar, Citicorp - S. Korea
- Valuation & Restructuring, Citicorp - Singapore
- Real Estate Project Finance, Citicorp - USA

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บจก. โป๊ปเฮ้าส์หัวหิน
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจก. มาบุญยงเรียลเอสเตท
- หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจดับบลิวเอส คอนสตรัคชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บัตรกรุงไทย

#### ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานกรรมการ บจก. อยูธยาดีเวลลอปเม้นท์ลิสซิ่ง
- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บงล. ซิตีคอร์ป (ประเทศไทย) และรองประธานกรรมการ ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย



## 8. นายชาญวิทย์ นาคบุรี

### กรรมการ

อายุ 53 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรม

- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 8
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” (PDI) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 77

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- กรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัท โครงการฯระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนย. พ.ศ. 2559 – ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2554 – กันยายน พ.ศ. 2559)

## 9. นายทวิศักดิ์ พุ่งเกียรติเจริญ

### กรรมการ

(ช่วงวันที่ 2 ม.ค. - 8 พ.ย. 2560)

อายุ 62 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2524)
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2520)

#### การอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตทางด้านกฎหมายธุรกิจ (พ.ศ. 2543)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสำหรับผู้บริหารภาครัฐวิสาหกิจ The Senior Administrators Program (พ.ศ. 2548)

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท พีแพลนเนอร์ จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- อนุกรรมการปฏิรูประบบการเงินและสถาบันการเงิน คณะกรรมการปฏิรูปเศรษฐกิจการเงินและการคลัง สถาปนาปฏิรูปแห่งชาติ
- กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ผู้บริหารแผน แผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านการธนาคารและสถาบันการเงิน (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม



## 10. นางพูนสุข มุสิกถัด

### กรรมการ

อายุ 64 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจ Murray State University, Kentucky, USA
- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (สถิติ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556)
- Wharton Advance Management (พ.ศ. 2553)
- Director Certification Program ( DCP) (พ.ศ. 2549)

#### ประวัติการทำงาน

- รองผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
(พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2557)

## 11. นายพรเลิศ ลัธธนันท์

### กรรมการ

อายุ 64 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทยสมัยที่ 60 เนติบัณฑิตยสภา
- MBA in Marketing and Finance

#### การอบรม

- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- Management Development, Harvard Business School
- Directors Certification Program รุ่น 7

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ผู้บรรยายหลักสูตร DCP ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญา ฯ

#### ประวัติการทำงาน

- ผู้บริหารกลุ่มบริษัท G.E ดูแลกิจการในประเทศไทย พม่า  
กัมพูชา ลาว
- ประธานกรรมการธนาคาร จีเอ็มบีเพื่อรายย่อย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โปสท์พัลลิกซ์ซิ่ง
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ SCF  
(ในเครือธนาคารนครหลวงไทย)



## 12. นายประกิจ ชีพภักดี

### กรรมการ

อายุ 62 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (พ.ศ. 2548)

#### ประวัติการทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## 13. นางจรี วุฒิสันติ

### กรรมการ

อายุ 60 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- อนุปริญญาการจัดการธนาคาร สถาบันความร่วมมือนานาชาติแห่งประเทศไทย สวีเดน ซีต้า
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 9 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (พ.ศ. 2559)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 16) (พ.ศ. 2555)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ. (รุ่นที่ 19) (พ.ศ. 2549)

#### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์รี่

#### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงไทย (พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2560)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารธนชาติ (พ.ศ. 2554)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารนครหลวงไทย (พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2554)



## 14. นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและเลขานุการ อายุ 58 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2526)
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2524)
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง (พ.ศ. 2523)

### การอบรม

- ประกาศนียบัตรผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 11) สถาบันวิทยาการพลังงาน (พ.ศ. 2561)
- ประกาศนียบัตรผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตร การกำกับและดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (พ.ศ. 2560)
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส) รุ่น 6 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญารธรรมศักดิ์, ปปช.
- SEC. Capital Market Leader Program : Building Competitiveness of Nation and Thai Capital Markets, IMD – SEC Partnership Program, IMD – World Competitiveness Center
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) นักบริหารระดับสูงกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) รุ่นที่ 1 (ดีเด่น) สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) (พ.ศ. 2556)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (Top Executive Program in Commerce Trade – TEPCoT 6) สถาบันวิทยาการการค้ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง และหอการค้าไทย (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2555)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification (รุ่น DCP 35) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (พ.ศ. 2546)
- สัมฤทธิบัตรการวางแผนงานก่อสร้าง (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2525)

### ประวัติการทำงาน

- กรรมการบริหาร และรองผู้อำนวยการองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (Thai PBS)
- กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร/ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบรรณ จำกัด
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ ไทยเคหะ

## คณะกรรมการบริหาร

		
1. นายลวรรณ แสงสนิท ประธานกรรมการ		
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร (ช่วงวันที่ 30 ก.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560) ประธานกรรมการ	3. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร กรรมการ	4. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (ช่วงวันที่ 9 ม.ค. - 8 ก.พ. 2560) กรรมการ
3. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร กรรมการ		
4. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (ช่วงวันที่ 9 ม.ค. - 8 ก.พ. 2560) กรรมการ	5. นางจรี วุฒิสันติ กรรมการ	6. นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและเลขาธิการ
5. นางจรี วุฒิสันติ กรรมการ		
6. นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและเลขาธิการ		

ข้อมูล ณ มกราคม - ธันวาคม 2560

## คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายพรเลิศ ลีธนนันท์	ประธานกรรมการ
2. นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
3. นางพูนสุข มุสิกถัด	กรรมการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ	เลขานุการ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	ประธานกรรมการ
2. นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการ
3. นายวรมิตร ครุชโต	กรรมการ
4. นายพงชาญ สำเภาเงิน	กรรมการ
5. นางจรงค์ษ์ โปไลตานนท์	กรรมการและเลขานุการ
6. นายบุญส่ง เจียมจิตวนิษา	ผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

1. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ ธพว.	ประธานกรรมการ
------------------------	--------------	---------------

### คณะกรรมการฝ่ายนายจ้าง

1. รองกรรมการผู้จัดการ	ที่ได้รับมอบหมาย	กรรมการ
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร	กรรมการ
3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	สายงานสารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร	กรรมการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	สายงานบริหารเงินและบัญชี	กรรมการ
5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	สายงานบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ	ฝ่ายกิจการสาขากลาง	กรรมการ
7. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ	ฝ่ายนิติการ	กรรมการ

### คณะกรรมการฝ่ายลูกจ้าง

1. นางจิตาภา นิ่มน้อย	ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
2. นายวีโรจน์ พรเลิศพงษ์	รองประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
3. นายนำยศ ลักษณะงาม	รองประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
4. นายปณณวิชญ์ เกรือวัลย์	รองประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
5. นายภาสกร สุริโย	กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
6. นายประกิต โกพลรัตน์	กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ
7. นางสาวภิญญาภัทร อรรถมณีนียา	กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.	กรรมการ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน                               | ที่ปรึกษา        |
| 2. นายประกิจ ชีพภักดี                                    | ประธานกรรมการ    |
| 3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี                                   | กรรมการ          |
| 4. นายเสรี นนทสูติ                                       | กรรมการ          |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ        |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล       | ผู้ช่วยเลขานุการ |

## คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ  | ที่ปรึกษา           |
| 2. พันเอก ดร. เจียรนัย วงศ์สอาด   | ที่ปรึกษา           |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลิตภัณฑ์<br>กระบวนการทำงาน และบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลสายงานการตลาด<br>และนโยบายภาครัฐ และสายงานบริหารความเสี่ยง | ที่ปรึกษา           |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ<br>กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ และสายงานปฏิบัติการ  | ที่ปรึกษา           |
| 5. กรรมการผู้จัดการ   | ประธานกรรมการ       |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานบริหารสินทรัพย์  | กรรมการ             |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานบริหารความเสี่ยง   | กรรมการ             |
| 8. นายเมธพลนันท์ อธิเมธพัฒน์  | กรรมการ             |
| 9. นายกฤษณ์ วันอินทร์   | กรรมการ             |
| 10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการ<br>และร่วมลงทุนและกำกับดูแลสายงานสารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร  | กรรมการและเลขานุการ |

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พลเอกพิศณุ พุทธรังษี	ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านธรรมาภิบาล
2. นายพิทยา ธรรมนิจกุล	ที่ปรึกษา ด้านธรรมาภิบาล
3. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ (ช่วงวันที่ 9 ม.ค. - 30 พ.ย. 2560)	ประธานกรรมการ
4. นายประกิจ ชีพภักดี	ประธานกรรมการ
5. นายลวรรณ แสงสนิท (ช่วงวันที่ 9 ม.ค. - 8 ก.พ. 2560)	กรรมการ
6. นายชาญวิทย์ นาคบุรี (ช่วงวันที่ 8 ก.พ. - 30 พ.ย. 2560)	กรรมการ
7. นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการ
8. ผู้รับผิดชอบกลุ่มงาน/สายงานที่กำกับดูแลงานด้านส่งเสริมธรรมาภิบาล	กรรมการ
9. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการที่กำกับดูแลงานด้านส่งเสริมธรรมาภิบาล	เลขานุการ
10. ผู้จัดการ/ผู้จัดการอาวุโสที่กำกับดูแลงานด้านส่งเสริมธรรมาภิบาล	ผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะกรรมการร่วมลงทุน

1. นายมงคล ลีลาธรรม	ประธานกรรมการ
2. นายเวช นุชเจริญ	กรรมการ
3. นายกฤษฎา เสกตระกูล	กรรมการ
4. นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	กรรมการ
5. นางจิตรวัฒนา จารุวัฒนชัย	กรรมการ
6. นายสุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล	กรรมการ
7. ผู้รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน	เลขานุการ

## ผู้บริหารระดับสูง



1 นายมงคล ลีลาธรรม  
กรรมการผู้จัดการ

2 นายวรมิตร ครุฑโต  
รองกรรมการผู้จัดการ

3 นายพงชาญ สำเภาเงิน  
รองกรรมการผู้จัดการ

4 นางสาวนารถนารี รัฐปัตย์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

5 นางอินทรา โภคปุณยรักษ์  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(ช่วงวันที่ 1 ก.ย. 2546 - 17 ต.ค. 2560)

6 นายสุรชัย กำพลานนท์วัฒน์  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(ช่วงวันที่ 1 ธ.ค. 2544 - 22 มี.ค. 2560)

7 นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเจน  
ผู้ชำนาญการ

8 นายธีรวุฒิ จิรัชยศรี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

9 นายคงเดชา ชัยรัตน์  
ผู้ชำนาญการ

Strengthen  
SMEs  
to Growth



## TOWARD The SUCCESS

- |  |  |  |
|--|--|--|
| 10 นายสมานพงษ์ เกลี้ยงลำยอง<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 11 นายสมดุลย์ จตุนารถ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ   | 12 นางสาวมาลิน วุวนิช<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ       |
| 13 นางจรรักษ์ โปไลตานนท์<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ    | 14 นางสาววิภา เหลืองมณี<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 15 นายขจรศักดิ์ เจียรธนากุล<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| 16 นายกันตพันธ์ แก้วมณี<br>ผู้อำนวยการอาวุโส           | 17 นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง<br>ผู้อำนวยการอาวุโส       | 18 นายเชตชาย อวนมินทร์<br>ผู้อำนวยการอาวุโส            |
| 19 นายอานัติ วิบูลคณารักษ์<br>ผู้อำนวยการอาวุโส        |  |  |

# ประวัติกรรมการผู้จัดการ



## 1. นายวรมิตร ครุฑโต

### รองกรรมการผู้จัดการ

รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน และบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลสายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ และสายงานบริหารความเสี่ยง อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรม

- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 11 ปี 2545 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 ปี 2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- กำลังอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCot) รุ่นที่ 11

#### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานกิจการสาขา 1
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานสินเชื่อ 1
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและผู้ประกอบการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สำนักงานบริหาร Portfolio
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายงานพัฒนาองค์กรและเครือข่ายและกำกับดูแลบริหารงานสายการตลาด
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ผู้จัดการ สาขาขอนแก่น
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 5 (กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม)



## 2. นายพงชาญ สำเภาเงิน

### รองกรรมการผู้จัดการ

รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ และสายงานปฏิบัติการ อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรม

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ปี 2554 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตร เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร ปี 2560 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ

#### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ และสายงานปฏิบัติการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานปฏิบัติการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง 3
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อครบวงจร 1
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ 2



### 3. นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเจน

#### ผู้ชำนาญการ

ปฏิบัติงานตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย  
อายุ 60 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง รุ่นที่ 2 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ รุ่นที่ 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Understanding and Analysis of Financial Statement มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการทำงาน

- กรรมการวิสาหกิจผู้แทนราษฎรและกรรมการวิสาหกิจวุฒิสภา ร่างพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบงานอนุมัติสินเชื่อระบบ CRR (Credit Risk Rating)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ “คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมและบริการวิชาการ” สำนักงานส่งเสริมและบริการวิชาการพระจอมเกล้าลาดกระบัง



### 4. นายคงเดชา ชัยรัตน์

#### ผู้ชำนาญการ

ปฏิบัติงานตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย  
อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ (สาขาวิเคราะห์และประเมินโครงการ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (มนธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร การคิดอย่างเป็นระบบ
- หลักสูตร กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาที่ปรึกษาธุรกิจขนาดเล็ก (APEC-IBIZ) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- หลักสูตร การสื่อสารการตลาดแบบครบเครื่อง IMC

#### ประวัติการทำงาน

งานด้านสินเชื่อและสาขา

- งานด้านสินเชื่อและสาขา บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
- งานด้านสินเชื่อและสาขา บมจ.ธนาคารเอเชีย
- งานด้านสินเชื่อและสาขา ธนาคารอาคารสงเคราะห์

# กำเนียบผู้บรการ

## สายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ

นายสุนทร สุขสมเนตร  
นางละองดาว ชีระรัตน์  
นายชัยณรงค์ ฉัตรรัตนวารี

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์  
รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนากระบวนการ  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายสนับสนุนการเข้าถึงของผู้ประกอบการ

## สายงานบริการความเสี่ยง

นายบุญส่ง เจียมจิตวนิชา  
นางสาวสมศรี ลิขิตปริดา  
นางสาวจันทร์สถิตย์ เวศวากยานนท์

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บสย.

## สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ

นางมีนา จีระเชษฐาภรณ์  
นายวีระศักดิ์ ขวัญกิจอรุณ  
นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน  
นายประสิทธิ์ วีระศิลป์

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 1  
รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 2  
รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 3  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 4

## สายงานปฏิบัติการ

นายชกกร ถังฉแสวี  
นางสาวนงลักษณ์ นิลวงษานูวัตติ  
นายเสฐียร ตันติพิภพ  
นายประเวศ มาสวัสดี

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีสินเชื่อ  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อแฟคตอริง  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประเมินราคาหลักประกัน

## สายงานบริการสินทรัพย์

นางนรินาฏ ชุตินวงศ์  
นายฐากร ปัทมโกวิท  
นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์  
นายบุญเสก พันธุ์อุดม  
นายเข้มชาติ อภิรัชตานนท์  
นายเสรี มุสิเกต  
นายเสรี มุสิเกต

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์กลาง  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 1  
ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 2  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินทรัพย์รอการขาย  
ผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายคดี 1  
ผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายคดี 2

## สายงานบริการคุณภาพสินเชื่อ

นายประมวล รัตนเลิศลพ  
นายพิศณุ นาคสาร  
นายวชิระพล วิเชียรวรรณ  
นายภาสพงษ์ ไทยณะ  
นายจรรยฤทธิ์ ทรงมณี

ผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 1  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 2  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 3  
รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 4  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

## สายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน

นายชาติตรี เวทสรณสุธี  
นายกำนัทรธรรม ไตรบรรรัตน์  
นายภิวัดน์ ไชยานุกิจ  
นางสาวลักษณาวดี เลิศศราวุธ  
นางสาวยุพิน ธนะดิเวชกุล  
นายสุเมธ อนุสิทธิ์ศุภการ

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 1  
ผู้เชี่ยวชาญ ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 2  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 4  
ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประกอบการ

### สายงานสารสนเทศ และสนับสนุนการบริการ

นายสมชนก ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ
นายเสรี มุสิเกตุ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายนิติการ
นางอุบลรัตน์ คำแพง	ผู้อำนวยการ ฝ่ายส่งเสริมการตลาด ลูกค้าสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม
นางสาวเบญจมาศ อมรชัยชาญ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ
นายจักรกฤษณ์ การุณสิทธิ์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรมระบบสารสนเทศ

### สายงานบริหารเงินและบัญชี

นางสาวจินตนา สุขนชาติ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารเงิน
นางสาวมาลิน วุวนิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี
นายสุทัศน์ คันธสายบัว	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการธนาคาร

### สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร

นายสหัชชัย เลิศพรกุลรัตน์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์แผนงานและวิจัย
นายสุขสรรค์ รตเวสสนันท์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายบุญชอบ ครุฑบัว	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นางสาวปัทมาทรี กลางใจ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายการบริหารพัสดุ

### สายงานกำกับและตรวจสอบ

นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง	ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางจุฑามาศ นวลพริ้ง	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ
นางสาวมณฑาทิพย์ กิจเจริญ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

### สายงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการ

นางบุษกร กิจติวานนท์	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ
นายพิชิต มิทรารวงศ์	ผู้เชี่ยวชาญ ด้านการตลาดและนโยบายภาครัฐ
นายดำรงค์ ตั้งธนากาล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขากลาง
นายอำนาจ เจริญหลง	ผู้ตรวจการ ภาค 1
นายอนุพงษ์ แสงอรุณทอง	ผู้ตรวจการ ภาค 2
นายโชคชัย รวมทวี	ผู้ตรวจการ ภาค 3
นายสุรภัส จันทร์โชติเสถียร	ผู้ตรวจการ ภาค 4
นายสหชาติ แหวนทอง	ผู้ตรวจการ ภาค 5
นายภาณุรักษ์ บุญไพศาล	ผู้ตรวจการ ภาค 6
นายศิริชัย ลอยประเสริฐ	ผู้ตรวจการ ภาค 7
นายประกอบ อ่ำปลอด	ผู้ตรวจการ ภาค 8

# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการพัฒนาวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

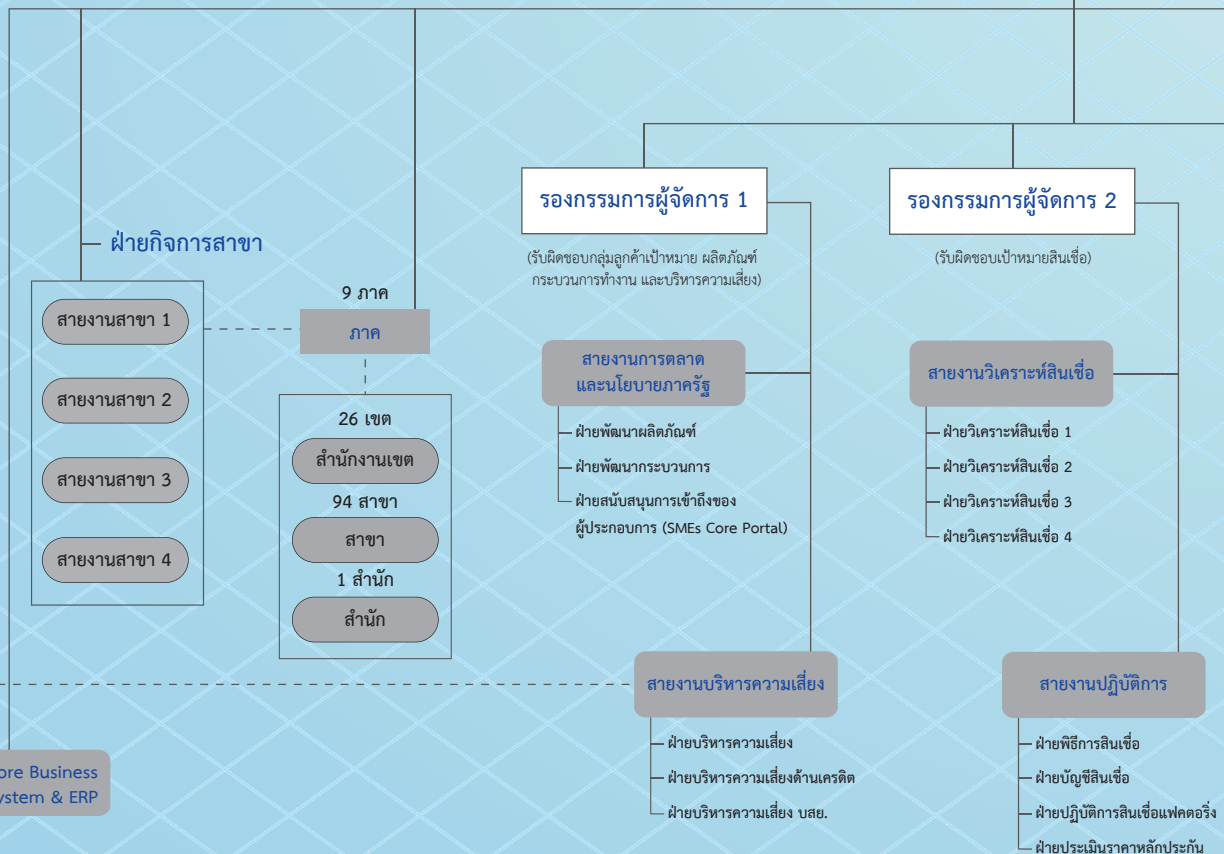
คณะกรรมการร่วมลงทุน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ



คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

คณะกรรมการตรวจสอบ

สายงานกำกับและตรวจสอบ

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ฝ่ายสหพันธสินเชื่อ
- ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

ที่ปรึกษา / ผู้ชำนาญการ /  
ผู้เชี่ยวชาญ / นักวิชาการ

รองกรรมการผู้จัดการ 3

(รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์  
และ NPLs)

สายงานพัฒนาผู้ประกอบการ  
และร่วมลงทุน

- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 1
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 2
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 3
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 4
- ฝ่ายส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ
- ฝ่ายจัดการทรัพย์สินเพื่อกิจการร่วมลงทุน
- ฝ่ายสนับสนุนช่วยเหลือผู้ประกอบการ

สายงานบริหารสินทรัพย์

- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์กลาง
- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 1
- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 2
- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3
- ฝ่ายสินทรัพย์รอการขาย
- ฝ่ายคดี 1
- ฝ่ายคดี 2

สายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ

- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 1
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 2
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 3
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 4
- ฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

สายงานสารสนเทศ  
และสนับสนุนการบริหาร

- สำนักกรรมการผู้จัดการ
- ฝ่ายนิติการ
- ฝ่ายส่งเสริมการตลาดลูกค้าสัมพันธ์  
และกิจกรรมเพื่อสังคม  
(รายงานตรง กกจ.)
- ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ
- ฝ่ายวิศวกรรมระบบสารสนเทศ

สายงานบริหารเงิน  
และบัญชี

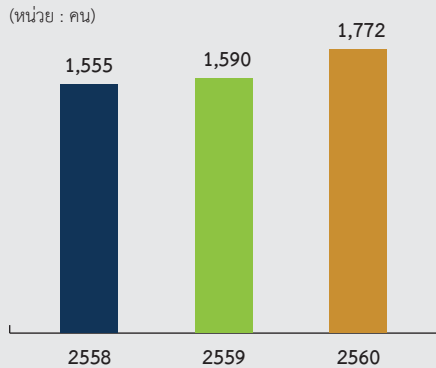
- ฝ่ายบริหารเงิน
- ฝ่ายบัญชี
- ฝ่ายการธนาคาร

สายงานกลยุทธ์  
และจัดการทรัพยากร

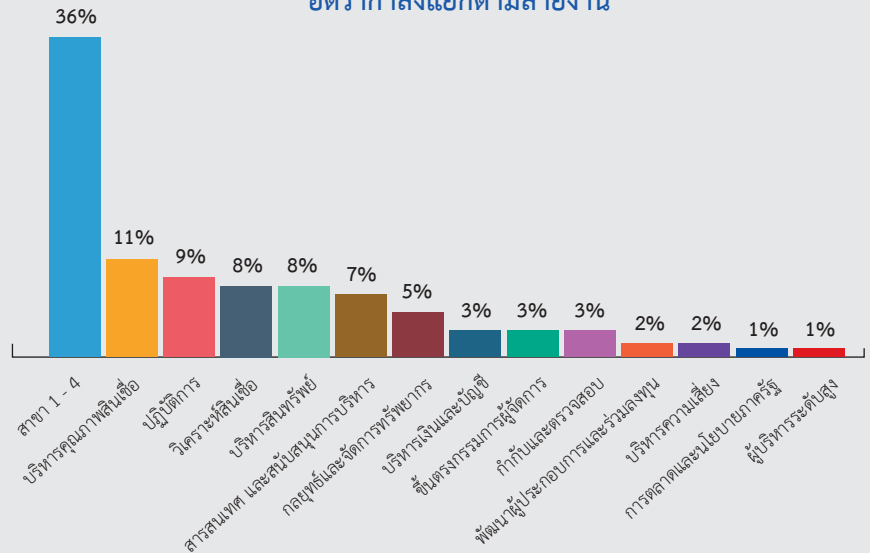
- ฝ่ายกลยุทธ์แผนงานและวิจัย
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- ฝ่ายการบริหารพัสดุ

# โครงสร้างอัตรากำลัง

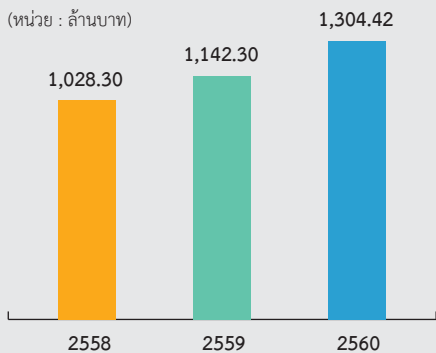
## อัตรากำลังพนักงาน



## อัตรากำลังแยกตามสายงาน

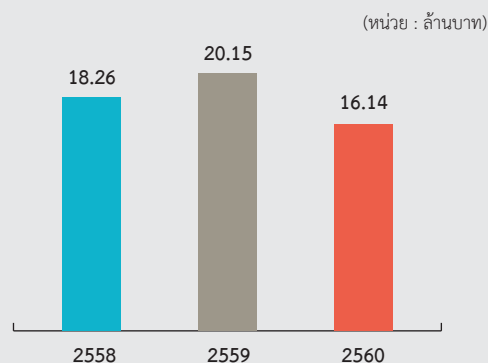


## ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้าง



ค่าตอบแทนพนักงานประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพชั่วคราว เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว ค่าเสียภัย ค่าเสื่อมรถจักรยานยนต์ เงินช่วยเหลือบุตรรายเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล ทั้งนี้เป็นข้อมูลก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร



ค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและรองลงมา 1 ลำดับ ประกอบด้วย เงินเดือน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(หน่วย : คน)

อัตรากำลังแยกตามสายงาน	
สาขา 1 - 4	638
บริหารคุณภาพสินค้า	197
ปฏิบัติการ	159
วิเคราะห์สินค้า	140
บริหารสินทรัพย์	139
สารสนเทศ และสนับสนุนการบริหาร	130
กลยุทธ์และจัดการทรัพยากร	89
บริหารเงินและบัญชี	60
ขั้นตอนกรรมการผู้จัดการ	57
กำกับและตรวจสอบ	45
พัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน	42
บริหารความเสี่ยง	41
การตลาดและนโยบายภาครัฐ	22
ผู้บริหารระดับสูง	13
<b>รวม</b>	<b>1,772</b>

จพว. มีพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนรวม 1,772 คน เพิ่มขึ้น 11.44% จากปี 2559 เป็นการเติมเต็มอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจและเป้าหมายของแต่ละหน่วยงานแบ่งเป็นสัดส่วนอัตรากำลังของหน่วยหลัก (Front Office) ต่อหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) 75 : 25 ส่งผลให้ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้างเพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่ม ขณะที่ค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2560 จำนวนเงินรวม 16.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากมีผู้บริหารเกษียณอายุงานและลาออกรวม 3 อัตรา

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ภาครัฐบาล</b>			
1 กระทรวงการคลัง	197,816,318	14,530,000,000	98.875
2 ธนาคารออมสิน	550,000	55,000,000	0.275
3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด	222,000	22,200,000	0.111
4 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	18,000	1,800,000	0.009
<b>รวมภาครัฐบาล</b>	<b>198,606,318</b>	<b>14,609,000,000</b>	<b>99.270</b>
<b>ภาคเอกชน</b>			
1 บริษัท ทุนลดคาร์ลีย์ จำกัด	400,000	40,000,000	0.200
2 สมาชิกสมาคมธนาคารไทย	697,711	69,771,100	0.349
3 สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน	359,389	35,938,900	0.180
4 อื่น ๆ	2,900	290,000	0.001
<b>รวมภาคเอกชน</b>	<b>1,460,000</b>	<b>146,000,000</b>	<b>0.730</b>
<b>รวมภาครัฐบาล และ ภาคเอกชน</b>	<b>200,066,318</b>	<b>14,755,000,000</b>	<b>100.0000</b>



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ประกอบด้วย

- |                                  |  |                     |
|----------------------------------|--|---------------------|
| 1. นายเกรียงไกร รัชกุลชุน        | ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย                        | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| 2. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ           | กรรมการธนาคาร                                  | ประธานกรรมการ       |
| 3. นายเสรี นนทสุติ               | กรรมการธนาคาร                                  | กรรมการ             |
| 4. นายทวีศักดิ์ ฟุ่งเกียรติเจริญ | กรรมการธนาคาร                                  | กรรมการ             |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ       | ผู้รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์<br>และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ           |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                              | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

ทั้งนี้ นายอนุสรณ์ มุทราอิศ และนายทวีศักดิ์ ฟุ่งเกียรติเจริญ ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการธนาคาร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ตามคำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ 47/2560 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ดังนี้

- |                                  |  |                     |
|----------------------------------|--|---------------------|
| 1. นายเกรียงไกร รัชกุลชุน        | ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย                        | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| 2. นายประกิจ ชีพภักดี            | กรรมการธนาคาร                                  | ประธานกรรมการ       |
| 3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี           | กรรมการธนาคาร                                  | กรรมการ             |
| 4. นายเสรี นนทสุติ               | กรรมการธนาคาร                                  | กรรมการ             |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ       | ผู้รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์<br>และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ           |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ | ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                              | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อดำเนินการด้านต่างๆ ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ (ระดับ 15) เพื่อทดแทนรองกรรมการผู้จัดการที่ลาออก ดำเนินการคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ (ระดับ 15) ตามประกาศคำสั่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ 36/2560 และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาแต่งตั้ง นายพงชาญ สำเภาเงิน เป็นรองกรรมการผู้จัดการ ดำเนินการปรับปรุงหลักเกณฑ์วิธีการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ (ระดับ 15) และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ระดับ 14) ตลอดจนพิจารณาแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2560 ของพนักงานระดับ 13 รักษาการในตำแหน่งผู้รับผิดชอบสายงาน และพนักงานระดับ 14-15 รวมถึงจัดทำแบบประเมินคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย อีกทั้งได้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา การแต่งตั้งเป็นพนักงานระดับ 11 ถึงระดับ 13 ตามที่กรรมการผู้จัดการเสนอ และดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย



(นายประกิจ ชีพภักดี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธพว. มีการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ธพว. ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญอันเป็นมาตรฐานสากล 7 ประการ ดังนี้

1. **Accountability** ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
2. **Responsibility** ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3. **Equitable Treatment** การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน
4. **Transparency** ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส แสดงผลประกอบการอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
5. **Value Creation** การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งระยะสั้น ระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน
6. **Ethics** การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ
7. **Participation** การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

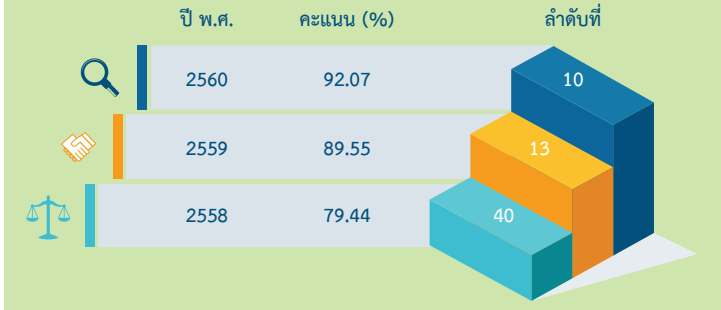
ในฐานะที่เป็นธนาคารของรัฐ ธพว. ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจ ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลมาโดยตลอด ซึ่งภารกิจดังกล่าวจะสำเร็จได้ต้องมาจากนโยบาย แผนงาน และกระบวนการทำงานที่ดี โดยเฉพาะกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธพว. จึงได้สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อผลักดันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง พร้อมทั้งได้ปรับพื้นฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ทั่วทั้งองค์กร จะเห็นได้จากการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รมรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารทุกระดับ ได้ตระหนัก

ถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและพนักงานได้แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจนในการที่จะประกาศเจตจำนงเสริมสร้างวัฒนธรรม คุณธรรมสุจริตในองค์กร โดยยึดหลัก 5 ด้าน ดังนี้

1. **ด้านความโปร่งใส (Transparency)** ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการเปิดเผยข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลดำเนินการงานเกี่ยวกับการกิจต่างๆ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมและตรวจสอบได้
2. **ด้านความพร้อมรับผิดชอบ (Accountability)** ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของตน โดยคำนึงถึงความสำเร็จของงานอย่างมีคุณธรรมและธรรมาภิบาล พร้อมรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานของตนเอง
3. **ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free)** ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส ยึดมั่นในการไม่รับสินบน หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่เอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยมิชอบ
4. **ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรม สร้างทัศนคติที่ดีและวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร แยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงดำเนินการเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
5. **ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรมในการบริหารงานบุคคล บริหารงานงบประมาณ การมอบหมายงาน การบริหารสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวมและยึดหลักความคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในหน่วยงาน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการส่งเสริมธรรมาภิบาลมีการดำเนินงานเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง ธพว. จึงได้เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 หน่วยงาน โดย ธพว. ได้เข้าร่วมตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน นับเป็นระยะ

ผลคะแนน ธพว. จากการประเมินคุณธรรมความโปร่งใส  
การดำเนินงานจาก ป.ป.ช. หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 แห่ง



เวลา 3 ปี ซึ่งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ จาก ป.ป.ช. ประจำปี 2560 ธพว. ได้รับคะแนนจัดอยู่ในระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก คือ คะแนนร้อยละ 92.07 และอยู่ลำดับที่ 10 จากรัฐวิสาหกิจ 54 แห่งที่ถูกประเมิน โดยคะแนนดังกล่าวถือเป็นลำดับสูงสุดของเกณฑ์การให้คะแนน ซึ่งเป็นคะแนนสูงกว่าปี 2559 ที่ผ่านมาด้วยคะแนนร้อยละ 89.55 อยู่ในลำดับที่ 13

### แนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาการมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่ไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคม ถึงความตระหนักและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการและผู้บริหารได้แสดงเจตนาที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือและปฏิบัติในธนาการให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม และมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของ ธพว. และมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่น และการยอมรับแก่ลูกค้า หรือผู้ประกอบการ SMEs

**ผู้ถือหุ้น** ธพว. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของ ธพว. อย่างครบถ้วนเพียงพอ ยุติธรรม และโปร่งใส กำหนดสิทธิการออกเสียงในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน รวมทั้งบริหารงานด้วยความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อให้กิจการมีความเจริญเติบโตก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมี

โอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

**ลูกค้า** ธพว. มุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย มีคุณภาพ และบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่ ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม รักษาความลับสัญญาที่ให้ไว้ต่อลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปแสวงหาผลประโยชน์ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องสมบูรณ์และเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ

**พนักงาน** ธพว. ถือว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ของธนาการ ซึ่งต้องรักษาและสรรหามนุษย์ที่มีความรู้ความสามารถ จัดให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายทางเดินอาชีพที่ชัดเจน มุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ ผลงานและความรับผิดชอบ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม จัดสถานที่ทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างต่อเนื่อง

**สถาบันการเงินอื่น และคู่แข่ง** ธพว. ให้ความสำคัญเท่าเทียมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของธนาการ ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตน หรือของพวกพ้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนส่งเสริมการกระทำหรือกิจกรรมใดๆ ที่นำมาซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ทั้งนี้ ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำให้คู่ค้าเข้าใจผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน

### จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ธนาการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) เป็นรัฐวิสาหกิจมีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบธรรมาภิบาล (Corporate Governance : CG) ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการส่งเสริมให้ ธพว. เป็นสถาบันการเงินชั้นนำทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินงาน มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป็นปัจจัยสำคัญ ในการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ธพว. จึงได้จัดทำ **คู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรมจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธพว.** สำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ธพว. เพื่อกำหนดมาตรฐานและถือปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดกลไก และระบบการบริหารจัดการที่ดี อันจะนำไปสู่การเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่มีความโปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และนำไปสู่การพัฒนา SMEs ไทยอย่างยั่งยืน โดย ธพว. จะมีการทบทวนคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานธนาคารเป็นผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมธนาคารได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำคำสั่ง ธพว. เรื่องหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
2. กำหนดให้มีการรายงานทันที ที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในกรณีที่ไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปีบัญชี
3. ยึดถือประโยชน์ของธนาคารเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. ให้มีการสอบทานและกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกปี
5. สำหรับคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้มีการแสดงรายการบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามแบบพิมพ์ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
6. ให้ผู้ที่ทำหน้าที่ ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานที่ธนาคารแต่งตั้งต้องตรวจสอบตนเอง (Declare) ก่อนทำหน้าที่นั้นๆ

## คณะกรรมการธนาคาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน 9 คน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

กรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

## คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

กรรมการธนาคาร ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ที่เป็นประโยชน์ ต่อองค์กร และมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไป ซึ่งกิจการของธนาคารภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยาย หรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเงิน เทคนิค วิชาการ การพัฒนาการผลิต การตลาด การบริหาร การจัดการ แก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และช่วยให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้รับ บริการเกี่ยวกับการเงิน การบริหาร การจัดการ หรือทางเทคนิค หรือการให้บริการที่จำเป็นอื่น
2. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
3. กำหนดให้มีข้อบังคับ เพื่อใช้ในกิจการของธนาคาร ดังนี้
  - 3.1 ข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
  - 3.2 ข้อบังคับว่าด้วยการให้กู้เงิน การค้ำประกันหนี้ การขาย หรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ การรับจำนำ การรับจำนอง และการประกอบธุรกิจอื่นของธนาคาร
  - 3.3 ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินกิจการของธนาคาร
  - 3.4 ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่ายอื่นของธนาคาร
  - 3.5 ข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน การบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบภายในของธนาคาร
  - 3.6 ข้อบังคับว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ลูกจ้างของธนาคาร และครอบครัวของบุคคล ดังกล่าว
  - 3.7 การตั้งสาขา หรือสำนักผู้แทนของธนาคาร

การเปิดเผยข้อมูลของกรรมการธนาคาร ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560

	นายสมชาย หาญหิรัญ ประธาน	นายพสุ โลหาราชุน ประธาน	นางสาวนีย์ กมลบุตร กรรมการ	นายลวณ แสงสนิท กรรมการ	นายอนุสรณ์ มูทราอิต กรรมการ	นายประไพสิทธิ์ ตันตเกียรติ กรรมการ	นายเสรี นนทสุติ กรรมการ	
หมายเหตุ วันเวลารับตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งถึง 30 ก.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 14 พ.ค. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	
1. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 แห่ง	กรรมการ ธพว. ทุกท่านดำรงตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจ ไม่เกิน 3 แห่ง							
2. การรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการ และญาติสนิทกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	กรรมการ ธพว. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการทุกท่าน ไม่มีธุรกรรมด้านสินเชื่อ หรือเป็นคู่ค้ากับ ธพว. เป็นกรส่วนบุคคล หรือนิติบุคคลที่กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม หรือผู้บริหาร หรือผู้ค้าประกัน							
3. มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	
4. การเข้าร่วมดำรงตำแหน่ง หรือถือหุ้นในบริษัทที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยเข้าถือหุ้น	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง
1. บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)	x	x	x	x	x	x	x	x
2. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
3. บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด มหาชน	x	x	x	x	x	x	x	x
3.1 บริษัท วีไทยคอต จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x		x	x	x	x	x	x
4. บริษัท สื่อวิสูตร จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
5. บริษัท เททเทค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
6. บริษัท ไทยแพชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
7. บริษัท เทคโนโลยีเซียร์ จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
8. บริษัท บางกอก มารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
9. บริษัท ทรินิตี้ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
10. บริษัท ไทยอุมพรเท็กซ์ไทล์ จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
10.1บริษัท เอ็นพีที เอ็นจิเนียริง โซลูชั่น จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x		x	x	x	x	x	x
11. บริษัท เอ.พี.แชนด.คอร์ปอเรชั่น จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
12. บริษัท มณีตำหมึง จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
13. บริษัท อาร์ได้วิวด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
14. บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	x
14.1บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้าและประหยัดพลังงาน จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x		x	x	x	x	x	x
15. บริษัท เขาใหญ่พานอรามา ฟาร์ม จำกัด		x		x		x		x
16. บริษัท ร่วมทุนสตางค์ จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x		x	x	x	x		x

การเปิดเผยข้อมูลของกรรมการธนาคาร ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560

	นายทวีศักดิ์ ทุ่งเกียรติเจริญ กรรมการ	นางพูนสุข มุลิกถัด กรรมการ	นายชาญวิทย์ นาบุญรี กรรมการ	นายพรเลิศ ลัธธนันท์ กรรมการ	นายประกิจ ชีพภักดี กรรมการ	นางจรี วุฒิสันติ กรรมการ	นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและ เลขานุการ	
หมายเหตุ วันเวลารับตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 2560 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 1 ม.ค. 2559	
1. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือ นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 แห่ง	กรรมการ ธพว. ทุกท่านดำรงตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจ ไม่เกิน 3 แห่ง							
2. การรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการ และ ญาติสนิท กับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	กรรมการ ธพว. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการทุกท่าน ไม่มีธุรกรรมด้านสินเชื่อ หรือเป็นคู่ค้ากับ ธพว. เป็นการส่วนบุคคล หรือนิติบุคคลที่กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม หรือผู้บริหาร หรือผู้ค้าประกัน							
3. มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)	×	×	×	✓	×	✓	✓	
4. การเข้าร่วมดำรงตำแหน่ง หรือ ถือหุ้นในบริษัทที่ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทยเข้าถือหุ้น	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง
1. บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)	x	x	x	x	x	x	x	
2. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	x	x	x	x	x	x	✓	
3. บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด มหาชน	x	x	x	x	x	x	x	
3.1 บริษัท วีไทยคอต จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x	x	x	x			x	
4. บริษัท สื่อวิสูตร จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
5. บริษัท เทฟเทค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
6. บริษัท ไทยแพชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
7. บริษัท เทคโนโลยีเอเชียไทย จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
8. บริษัท บางกอก มารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
9. บริษัท ทรีนิตี้ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
10. บริษัท ไทยอุมารเทคซิสโธล จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
10.1 บริษัท เอ็นพีที เอ็นจิเนียริง โซลูชั่น จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x	x	x	x			x	
11. บริษัท เอ.พี.แซด.คอร์ปอเรชั่น จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
12. บริษัท มณีด้าหมิง จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
13. บริษัท อาร์ได้วิค (ไทยแลนด์) จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
14. บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด	x	x	x	x	x	x	x	
14.1 บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้าและประหยัดพลังงาน จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x	x	x	x	x		x	
15. บริษัท เขาใหญ่พานอรามา ฟาร์ม จำกัด		x	x	x	x	x	x	
16. บริษัท ร่วมทุนสตางค์ จำกัด (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2557)	x	x	x	x			x	

■ หมายถึง บริษัทฯ ที่ ธพว. เข้าถือหุ้น ในขณะที่กรรมการท่านนั้นยังมีได้เป็นหรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ธพว. แล้ว  
 □ หมายถึง บริษัทฯ ที่ปัจจุบัน ธพว. ไม่ได้เข้าถือหุ้นแล้ว

## คณะกรรมการบริหาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่งให้คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดแนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานของ ธพว. ให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการ ธพว. กำหนด ซึ่งจะต้องไม่ก้าวล่วงต่ออำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการตามมาตรา 25

2. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธพว. ทุกรอบสามเดือน

3. อนุมัติการขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณภายในวงเงินตามข้อบังคับของ ธพว. และให้รายงานคณะกรรมการ ธพว. เพื่อทราบ

4. อนุมัติการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และขอเขตความรับผิดชอบของหน่วยงานที่กำกับดูแลโดยตรงกรรมการผู้จัดการ และให้รายงานคณะกรรมการ ธพว. เพื่อทราบ

5. กำหนดอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี การจ่ายเงินในกรณีพิเศษ และเสนอคณะกรรมการ ธพว. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. กำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีแก่พนักงานและเสนอคณะกรรมการ ธพว. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใดๆ ภายในกรอบอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย

8. อนุมัติการจัดหา และเช่าพัสดุในวงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

9. แต่งตั้ง หรือจ้างผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตามความเหมาะสม หรืออาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้อง หรือจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

10. พิจารณาอนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ วงเงินต่อราย เกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยมีอำนาจอนุมัติ ดังนี้

10.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ต่างๆ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10.

10.2 อนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และ

อนุมัติการผ่อนผัน หรือการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการให้สินเชื่อต่างๆ ที่ได้อนุมัติไปแล้ว ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10. ดังต่อไปนี้

- 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
- 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
- 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด
- 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งบการเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
- 5) เพิ่ม หรือลด เปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
- 6) รับโอนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันและมีใช้หลักประกัน เพื่อชำระหนี้
- 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1) - 7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผลขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

10.3 อนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10. ดังต่อไปนี้

- 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
- 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
- 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด
- 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งบการเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
- 5) เพิ่ม หรือลด เปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
- 6) รับโอนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันและมีใช้หลักประกัน เพื่อชำระหนี้
- 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุน ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1) - 7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผล  
ขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุน  
ตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

11. พิจารณากลับกรองสินเชื่อ และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้  
วงเงินเกินกว่า 200 ล้านบาทต่อราย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ  
ธพว. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

12. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ธพว. มอบหมาย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ  
ระเบียบปฏิบัติต่างๆ รวมทั้งมติคณะรัฐมนตรี และประกาศ  
ธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยถือตามหลักเกณฑ์  
และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ  
รวมถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้  
กับองค์กร สร้างความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน  
ต่างๆ ว่ามีการกำกับดูแลอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส  
โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร  
คณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงาน  
ผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ธพว.

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธพว. เพื่อ  
พิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้อง  
ครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยง  
ด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง  
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยง  
ที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคาร

2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ  
กลยุทธ์โดยให้ครอบคลุมถึงการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณ  
ความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และกระบวนการ  
การบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการ  
และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอใน  
สิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย  
และกลยุทธ์ที่กำหนด

5. อนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยง  
เพดานความเสี่ยง เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัดให้อยู่ในระดับ

ที่เหมาะสม และยอมรับได้ของธนาคาร และปรับปรุงให้เหมาะสม  
ตามสภาพแวดล้อมของธนาคารอยู่เสมอ พิจารณาให้ความเห็นชอบ  
หรืออนุมัติโครงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุผลตาม  
แผนปฏิบัติการ ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของทรัพยากร  
สำหรับการบริหารความเสี่ยง

6. อนุมัติผลิตภัณฑ์ (Non - Derivatives) ทุกประเภท  
ยกเว้น ผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันที่กำหนดวงเงินสินเชื่อ  
ต่อรายมากกว่า 1 ล้านบาท

7. กลั่นกรองผลิตภัณฑ์ Derivatives ทุกประเภท และ  
ผลิตภัณฑ์ Non - Derivatives ประเภทผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ไม่มี  
หลักประกันที่กำหนดวงเงินสินเชื่อต่อรายมากกว่า 1 ล้านบาท  
และผลิตภัณฑ์สินเชื่อตามนโยบายภาครัฐ

8. อนุมัติการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business  
Continuity Management) รวมถึงแผนรองรับการดำเนินธุรกิจ  
ต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของทุกฝ่ายงานภายในธนาคาร

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ  
ธพว.

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

ให้ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธพว. และ  
ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มีหน้าที่ความรับผิดชอบตาม  
มาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.  
2543 และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

### หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ  
ในการดำเนินงานของ ธพว. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการ  
แรงงานสัมพันธ์

2. ทหาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นภายใน ธพว.

3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะ  
เป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ ธพว.

4. ปรีกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของ  
ลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว. รวมถึงการร้องทุกข์  
ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

5. ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา  
รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้

คณะกรรมการ ธพว. พิจารณาอนุมัติ

2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธพว.

2.1 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับ มอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการ ธพว.

2.2 รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

3. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ธพว. พิจารณาอนุมัติ

4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา ในรายงานประจำปี

5. ดูแลให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รอง กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับ มอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่า ตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายนั้น

6. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะ ต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

7. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และ เปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการ กำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับ เป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการใน รายงานประจำปี

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักเกณฑ์ และวิธีการ สรรหาพนักงานตั้งแต่ระดับ 11 ถึงระดับ 13 ตามที่กรรมการ ผู้จัดการเสนอ

9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธพว. มอบหมาย

## คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย (IT Policy) และแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Road Map) วางแผนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับ ธพว. โดยให้ สอดคล้องกับทิศทาง และแผนดำเนินธุรกิจของ ธพว.

2. ให้ความเห็นในการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของ ธพว. โดยคำนึง ถึงการบูรณาการ (Integration) ของระบบสารสนเทศในปัจจุบัน สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (IT Security Policy) และมาตรฐานด้านสารสนเทศ (IT Standard)

3. กำหนดนโยบาย และแนวทางด้านการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศของ ธพว. (IT Security Policy) เพื่อให้ เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนด

4. พิจารณา กลั่นกรอง และให้ความเห็นในการจัดหา และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับดูแลการดำเนินการให้ เป็นไปตามแผน เพื่อให้โครงการด้านสารสนเทศสัมฤทธิ์ผล และ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

5. รายงานผลการดำเนินงานด้านสารสนเทศต่อ คณะกรรมการ ธพว. เพื่อทราบทุกไตรมาส

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการ ดำเนินงานของ ธพว. ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย พัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรของ ธพว. เข้าใจในการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์การกำกับของ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

2. กำกับดูแล และส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของ ธพว. มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ประเมินผล และทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ ธพว. อย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับแนวทาง ปฏิบัติตามหลักสากล และข้อเสนอแนะของกระทรวงการคลัง

4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของ ธพว. แก่ฝ่าย จัดการ และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการนำหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ สนับสนุนงานกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คณะกรรมการร่วมลงทุน

หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก

1. มีอำนาจร่วมลงทุนตามจำนวนเงินและสัดส่วนที่กำหนด ไว้ในข้อบังคับ ว่าด้วยการร่วมลงทุน โดยพิจารณาเงื่อนไขสำหรับการร่วมลงทุน ซึ่งรวมถึงประเภทและวงเงินร่วมลงทุนระยะเวลา ค่าธรรมเนียม หรือผลประโยชน์ตอบแทนการลงทุน การเบิกเงิน

เพื่อชำระค่าหุ้น การชำระหนี้ การถอน หรือการจำหน่ายส่วนร่วมลงทุน หรือหุ้นที่รับร่วมลงทุน การบอกเลิกสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามข้อบังคับและนโยบายที่คณะกรรมการ ธพว. กำหนด

2. มีอำนาจอนุมัติ ผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการร่วมลงทุนรวมทั้งการลด หรือเพิ่มวงเงินร่วมลงทุน ภายใต้วงเงินร่วมลงทุนต่อรายไม่เกิน 30 ล้านบาท ภายใต้ข้อบังคับว่าด้วยการร่วมลงทุน

3. พิจารณาการออกจากการร่วมลงทุน (Exit) หรือการส่งฟ้องดำเนินคดีกับบริษัทที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน

4. พิจารณากำหนดนโยบายการลงทุนสำหรับกองทุนร่วม

ลงทุนหรือกองทรัสต์ (Private Equity Trust) ตามนโยบายของภาครัฐ

5. คัดเลือกและอนุมัติการร่วมลงทุนจากการนำเสนอของผู้บริหารกองทรัสต์

6. กำกับ ดูแล การดำเนินงานของทรัสต์และผู้บริหารกองทรัสต์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทรัสต์

7. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน

8. รายงานผลการร่วมลงทุนให้คณะกรรมการ ธพว. ทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

9. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม และค่าตอบแทนคณะกรรมการ ธพว. และกรรมการบริหาร ในการประชุม ปี 2560

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทนรายเดือนรวม (12 เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธพว. รายเดือน (รวม)	การเข้าประชุม และการรับค่าเบี้ยประชุม ของคณะกรรมการ										รวมลงทุน						
				จนатар	บริหาร	ตรวจสอบ	บริหารความเสี่ยง	กิจการสัมพันธ์	สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	กำกับดูแลการที่ดี	รวมลงทุน								
1	นายสมชาย ชาญวิริย์	179,333	125,000 (13/14)	ประธาน (13/14)																
2	นายพศุ โลหาทง	34,667	25,000 (3/3)	ประธาน (3/3)																
3	นางสาวมัย กมลบุตร	44,333	40,000 (6/6)	กรรมการ (6/6)	ประธาน (9/10)															
4	นายอรุณ แสงสนิท	120,000	110,000 (17/18)	กรรมการ (17/18)	กรรมการ (5/7)															
5	นายอนุสรณ์ มุทธาอิต	102,667	100,000 (12/15)	กรรมการ (12/15)	ประธาน (14/17)															
6	นายเสวี นนทสูติ	120,000	100,000 (14/18)	กรรมการ (14/18)	กรรมการ (11/14)															
7	นายประสิทธิ์ คัมพันเจริญ	120,000	110,000 (17/18)	กรรมการ (17/18)	กรรมการ (23/23)															
8	นายชัยวิทย์ นาคบุรี	120,000	100,000 (15/18)	กรรมการ (15/18)	กรรมการ (3/5)															
9	นายทวีศักดิ์ พึ่งเกียรติเจริญ	102,667	100,000 (15/15)	กรรมการ (15/15)	กรรมการ (14/14)															
10	นางพูนสุข มุสิกถิต	120,000	110,000 (18/18)	กรรมการ (18/18)	กรรมการ (14/14)															
11	นายพรเลิศ ล้อธมนท์	110,000	100,000 (16/18)	กรรมการ (16/18)	ประธาน (14/14)															
12	นายประกิจ ชีพภักดี	17,333	20,000 (3/3)	กรรมการ (3/3)	กรรมการ (1/1)															
13	นางจรี วุฒิสินต์	17,333	20,000 (3/3)	กรรมการ (3/3)	กรรมการ (1/1)															
14	นายมงคล ลีลาธรรม	120,000	110,000 (18/18)	กรรมการและเลขานุการ (18/18)	กรรมการและเลขานุการ (24/24)															
ค่าตอบแทน-ค่าเบี้ยประชุม		1,328,333	1,170,000	1,145,000	452,500	370,833	150,000	150,000	267,500	20,000	-	20,000	-	150,000	267,500	20,000	-	-	-	-

หมายเหตุ

- การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นไปตามบันทึกส่งการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) บันทึกข้อความที่ กค 0805/1630 ลว. 24 พ.ค. 2547
- คณะกรรมการ ธพว. ครอบคลุมการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2560 และได้รับการแต่งตั้งใหม่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2560
- นายสมชาย ชาญวิริย์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2560 มีผลเมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2560
- กรรมการ ธพว. ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2560 จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายอนุสรณ์ มุทธาอิต และ นายทวีศักดิ์ พึ่งเกียรติเจริญ
- นายประกิจ ชีพภักดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2560

## การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ธพว. ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธพว. สู่สาธารณชนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ ธพว. โดยสาระสำคัญของ การดำเนินการสรุปได้ดังนี้

1. ธพว. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับ ประเภทข้อมูลข่าวสารของ ธพว. ทั้งด้านบริหาร การจัดระบบ และการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ธพว. รวมถึงการดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของ ธพว. สู่สาธารณชน ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

2. ธพว. ประกาศเผยแพร่โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการผู้บริหารของ ธพว. และอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถตรวจค้นหาได้ในเว็บไซต์ [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)

3. ธพว. ประกาศการประกวดราคาและสอบราคาเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างของ ธพว. ประกาศยกเลิก และประกาศผลรายชื่อผู้ชนะการประกวดราคาและสอบราคา ไว้ในเว็บไซต์ของ ธพว. และบริเวณที่ติดป้ายประชาสัมพันธ์ ณ อาคาร SME Bank Tower

4. ธพว. เปิดช่องทางให้ประชาชนสามารถสอบถามข้อมูล ข่าวสารและบริการ หรือแนะนำข้อมูลการใช้บริการ หรือร้องเรียน เรื่องต่างๆ ผ่าน Call Center 1357 และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่

- 1) facebook : ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2) twitter SME Development Bank
- 3) YouTube : SME Development Bank
- 4) LINE@: SME Development Bank

5. ธพว. ได้นำส่งรายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้กับสำนักงานคณะกรรมการ ข้อมูลข่าวสารของราชการ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

6. ธพว. เปิดเผยแพร่ข้อมูลของ ธพว. และข้อมูลลูกค้าแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงบุคคลภายนอกตามที่ร้องขอ โดยสามารถร้องขอตรวจสอบข้อมูลจากธนาคารได้ ภายใต้ข้อ บังคับของกฎหมายและหลักการพิจารณาของธนาคาร ดังนี้

6.1 หน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอ ตรวจสอบข้อมูลหรือเรียกเอกสารหลักฐาน หรือ ขอให้พนักงาน ธพว. ไปให้ปากคำในฐานะพยาน บุคคล ได้แก่ ศาล กรมบังคับคดี กรมสรรพากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานประกันสังคม สำนักงานคณะกรรมการ กากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน สำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติดแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง ผู้ตรวจการแผ่นดินของรัฐสภา ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น

6.2 หน่วยงานและบุคคลที่ไม่มีอำนาจตามกฎหมาย ในการขอตรวจสอบข้อมูล อาจเป็นหน่วยงาน ราชการและหน่วยงานเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นการร้องขอตรวจสอบข้อมูล ส่วนบุคคล ซึ่งธนาคารไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 มาตรา 24 บัญญัติว่า หน่วยงานของ รัฐจะเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคลที่อยู่ใน ความควบคุมดูแลของตนต่อหน่วยงานของรัฐ แห่งอื่น หรือผู้อื่น โดยปราศจากความยินยอม เป็นหนังสือจากเจ้าของข้อมูลที่ให้ไว้ล่วงหน้า หรือ ในขณะนั้นไม่ได้

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

การเปลี่ยนแปลงภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานงานของธนาคาร และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า โดยธนาคารมีการติดตามและทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ภาวะเศรษฐกิจไทยที่เติบโตด้วยแรงขับเคลื่อนจากการส่งออกและการท่องเที่ยว โดยการเติบโตในส่วนดังกล่าวยังเป็นภาพการเติบโตแบบกระจุกตัวอยู่ในบางภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ที่ทำให้การลงทุนภาคเอกชนเริ่มกลับมาขยายตัว ขณะที่ธุรกิจ SMEs และเศรษฐกิจระดับฐานราก ยังไม่ได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างเต็มที่ โดยธนาคารได้ติดตามปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ เพื่อประเมินผลกระทบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดลงของราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญกระทบต่อรายได้ครัวเรือนในภาคเกษตรกรรม ความไม่แน่นอนของนโยบายทางเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศสำคัญๆ ที่ส่งผลกระทบต่อส่งออกของไทย และการแข็งค่าของเงินบาท

### การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีเทคโนโลยีเป็นตัวนำ

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป มีแนวโน้มการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่ต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินเพื่อลดต้นทุนการจัดการเงินสดในระบบการเงินของประเทศ และโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงิน ทำให้เกิดบริการรูปแบบใหม่ๆ ต่อภาคธุรกิจและประชาชน โดยที่ผ่านมากการแข่งขันการให้บริการ นวัตกรรมทางการเงิน ทั้งจากสถาบันการเงินและไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยเฉพาะนวัตกรรมฟินเทคเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานแก่ธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มทางเลือกในการใช้บริการต่างๆ ให้กับลูกค้าที่เน้นความสะดวก รวดเร็ว ด้วยค่าบริการที่ถูกกลง

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมต่อรูปแบบการดำเนินงานใหม่ๆ โดยปรับปรุงเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งผลักดันให้เกิดค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อต้นทุนของธนาคารในการบริหารจัดการ

## การบริหารความเสี่ยง



### ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธพว. ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO-ERM) แนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกระทรวงการคลังมาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของธพว. เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล สำหรับการดำเนินงานในปีบัญชี 2560 ธพว. ได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ธพว. ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับให้เหมาะสมกับภาระกิจและกิจกรรมของ ธพว.

มีการจัดทำแผนงานและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือใช้อยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ใช้ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม กระจายความเสี่ยง และลดการสูญเสียขององค์กร

ธพว. มุ่งเน้นการจัดการระบบงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญๆ โดยการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบ

บริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Loss Data) เพื่อให้มีฐานข้อมูลสำหรับคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามแนวทางมาตรฐานสากลต่อไป มีการเตรียมการจัดทำระบบเตือนภัยล่วงหน้าของ ธพว. เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม และส่งสัญญาณเตือนภัยที่มีความเชื่อมโยงกับปัจจัยความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธพว. ทุกคน ที่จะต้องตระหนักและปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การให้ความสำคัญในเรื่องของการสื่อสาร การสร้าง ความรู้ ความเข้าใจให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธพว. ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของ ธพว. สื่อสิ่งพิมพ์และรายงานต่างๆ เพื่อสร้างความตระหนักจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ ธพว. ยังมีการบูรณาการงานด้านการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการบริหารจัดการองค์กรภายใต้รูปแบบการบูรณาการร่วมกันในเรื่องของ Governance, Risk Management และ Compliance (GRC)

4. พัฒนาศักยภาพและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทันท่อสถานการณ์เพื่อสู่ความเป็นมืออาชีพในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถ

ตอบสนองต่อเป้าหมายความสำเร็จของธนาคาร

5. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ธพว. เป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ธพว. จึงดำเนินการปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงกำหนดให้ทุกภาคส่วนตั้งแต่กรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

- **ระดับคณะกรรมการ** คณะกรรมการ ธพว. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ธพว. กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบายกลยุทธ์ กรอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนปัจจัยเสี่ยงกำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารความเสี่ยง ติดตามกำกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธพว.
- **ระดับฝ่ายจัดการ** ผู้บริหารระดับสูงของ ธพว. ที่ดูแลส่วนงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ผ่านการเป็นคณะกรรมการต่างๆ
- **ระดับส่วนงาน** ส่วนงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk Control Self-Assessment : RCSA) ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารหน่วยงาน ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานของส่วนงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ธพว. ยังมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม คือ ให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ เสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามกำกับดูแลรวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธพว. และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ธพว. กำหนดการบริหารความเสี่ยง โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง เป็น 2 กลุ่มหลัก 6 ประเภทความเสี่ยง คือ กลุ่มความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และกลุ่มความเสี่ยงที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Non Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการกำกับและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ในปี 2560 ธพว. มีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรจากการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างครบถ้วนตามกลุ่มและประเภทความเสี่ยงสำคัญข้างต้นซึ่ง ธพว. ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการเชื่อมโยงความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร ตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ หรือเป็นการพิจารณาว่าสิ่งที่ธนาคารทำอยู่ หรือคิดที่จะทำ มีผลต่อความอยู่รอดเจริญเติบโตอย่างมั่นคงแข็งแรงหรือไม่

ธพว. ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

1. การกำหนด/ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สำหรับใช้ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคาร

2. การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของ ธพว. โดยนำข้อมูลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis อาทิ ผลการดำเนินงานและสถานการณ์ปัจจุบันของ ธพว. ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ของธุรกิจ SMEs นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของ ธพว. เป็นต้น มาใช้ประกอบในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ธพว. รวมทั้งกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3. การนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO มาใช้ในกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ธพว. ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของ ธพว. โดย ธพว. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนธุรกิจ ธพว. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance) มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของ ธพว. นอกจากนี้ ธพว. จะมีการรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. การติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นรายเดือน เพื่อจะได้มีการแก้ไข หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้าหรือคู่สัญญาของ ธพว. ไม่สามารถชำระหนี้คืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้กับ ธพว. รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะของเงินกองทุนของ ธพว.

ธพว. ได้ดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในปี 2560 ที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวโดยสรุป ดังนี้

1. การจัดการก่อนรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงที่ดีและสอดคล้องกับเป้าหมายและพันธกิจ การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม การออกผลิตภัณฑ์หรือมาตรการใหม่ๆ ของผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่สอดคล้องกับพันธกิจหลักและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐบาล โดยผ่านกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ที่มีการประเมินความเสี่ยงผ่านคณะทำงานกลั่นกรองการออกผลิตภัณฑ์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่อคณะกรรมการความเสี่ยง

เพื่ออนุมัติเห็นชอบก่อนออกผลิตภัณฑ์ ส่วนกระบวนการอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มพอร์ตที่ปล่อยใหม่ตั้งแต่ปี 2558 นั้น จะผ่านระบบ check and balance ในลักษณะอำนาจอนุมัติที่เป็นระบบ “co-sign” ที่สอดคล้องกับนโยบายการอำนวยสินเชื่อที่ดีเหมาะสมกับสินเชื่อรายย่อยและยังดำรงในพันธกิจที่มุ่งเน้นสินเชื่อที่สนับสนุนการเติบโตของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมผ่านการค้าประกันโดย บสย.

ในปี 2560 ธพว. มีการบริหารการกำกับดูแลที่เพิ่มขึ้น ในลักษณะรายกลุ่มที่ยังไม่เป็น NPL มีการติดตามกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเรื่องการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุก 6 เดือน

2. การระบุความเสี่ยง ในปี 2560 ทำการทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือวัดความเสี่ยงลูกหนี้สินเชื่อรายตัวและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัติแผนงานเรื่องการพัฒนา A score ใหม่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการอำนวยสินเชื่อรายย่อย (วงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท) ที่เป็นเป้าหมายหลักของธนาคาร

3. การกำกับดูแลพอร์ต ธพว. ให้ความสำคัญด้านการดูแลสถานะลูกค้าอย่างใกล้ชิดและการติดตามการค้างชำระโดยแยกกลุ่มงานด้านควบคุมคุณภาพสินเชื่อ (Loan Monitoring) เพื่อช่วยป้องกันการตกชั้นหนี้จึ้นนำไปสู่หนี้ด้อยคุณภาพ มีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงกล่าวโดยสรุปคือ ทบทวนนโยบายและเครื่องมือการกำกับความเสี่ยง ดังนี้

3.1 กระบวนการบริหารพอร์ตและติดตามหนี้ (Loan Monitoring) ที่แบ่งตามลักษณะความเสี่ยงและตัวปรับลดความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มพอร์ต การกำกับติดตามเป็นพิเศษกับกลุ่มลูกหนี้รายที่มีวงเงินสูงเพื่อลดหนี้เสียย้อนกลับ (NPL Re-entry)

3.2 เตือนภัยด้วยรายงาน First Date Not Paid รายเดือนที่ประกอบด้วยวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อนำไปใช้ปรับปรุงเกณฑ์การอำนวยสินเชื่อ และสื่อสารให้เป็น lesson learn ให้กับหน่วยงานสินเชื่อ

3.3 การกำกับดูแลคุณภาพ Early warning เพื่อป้องกันการตกชั้นหนี้ โดยลำดับความสำคัญการติดตามเก็บหนี้และแก้ไขหนี้ตามกลุ่มที่มีความเสี่ยงและมีโอกาสความเสียหายสูงก่อน

3.4 ปรับปรุงการกำกับดูแลระดับเพดานราย อุตสาหกรรม ด้วยข้อมูลจากภายนอกเพื่อให้ข้อมูลในการกำหนดเพดานสะท้อนความเสี่ยงที่ดียิ่งขึ้น จัดให้มีการทดสอบผลการใช้ของกลไกเพดานระหว่างปีทำให้การบริหารจัดการปรับปรุงการปรับเพดานล่วงหน้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการกำกับเพดานลูกหนี้การค้าแพคตอริง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้าด้วย

3.5 Industry Rating มีการทบทวนข้อมูลด้านปัจจัยด้านความเชื่อมั่นอุตสาหกรรมและปัจจัยด้านความเสี่ยง NPL ให้ทันสมัย และจัดหมวดหมู่อุตสาหกรรมเพื่อให้ครอบคลุมหมวดอุตสาหกรรมที่ละเอียดขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการอำนวยความสะดวก

4. การบริหารจัดการหนี้ NPL เพื่อให้สามารถลด NPL ตามเป้าหมายขององค์กร มีการเร่งดำเนินการทางกฎหมายกับกลุ่มที่เป็น NPL Re-entry เป็นเป้าหมายหลักซึ่งเป็นกลุ่มพอร์ตที่มีภาระหนี้สูงและไม่ให้ความร่วมมือในการเจรจา อันจะนำไปสู่การปิดบัญชีจากการเคลม บสย. การยึดทรัพย์ สืบทรัพย์ ขายทอดตลาดและตัดหนี้สูญ ในขณะที่การประนอมหนี้และเจรจากับกลุ่มลูกหนี้รายย่อยที่ยังมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ตามสัญญาปรับปรุงหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และธนาคารยังสามารถควบคุมการตกชั้นของ NPL ในภาพรวมให้อยู่ในเป้าหมาย NPL ที่กำหนดไว้

ธพว. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของวงจรถูกปรับหนี้ที่เคลื่อนไหวเป็นรายเดือน นอกจากการเน้นที่ติดตามรายงานพอร์ตในทุกสถานะของวงจรถูกปรับหนี้แล้ว ยังได้นำเสนอแนวโน้มและบทวิเคราะห์เชิงคุณภาพโดยแยกกลุ่มรายวงเงินที่มากกว่า 15 ล้านบาท และน้อยกว่า 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายย่อย เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงเห็น risk profile เชิงลึกของแต่ละกลุ่ม สามารถนำไปกำหนดทิศทางวางแผนขยายสินเชื่อรวมไปถึงแนวทางเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการหนี้ที่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษซึ่งต้องการการติดตามใกล้ชิดกับกลุ่มลูกหนี้ที่อ่อนแอจากการปรับโครงสร้างหนี้

### ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบดุล และนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ธพว. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทาง

สำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร

2. การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- การวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลา กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรืออายุสัญญา คงเหลือระหว่างสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุล (Repricing Gap) การพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ และมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร
- การวัดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อาทิ การวัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้ที่มีต่อราคาตราสารหนี้ (DV01) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ และธุรกรรมเงินตราต่างประเทศ

3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
- การจัดทำรายงานสถานะการลงทุน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ธพว. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้



1. การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร
2. การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ
  - การจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap)
  - การวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนการกระจุกตัวของลูกค้าเงินฝากรายใหญ่ การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ Mismatch เป็นต้น
3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการดำเนินการ ดังนี้
  - การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
  - การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
  - การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสียหาย อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในธนาคาร และขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยอาจจะเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ผู้ปฏิบัติงาน ระบบงาน หรือปัจจัยภายนอกต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และเงินกองทุนของธนาคาร แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ธพว. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการสอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยกำหนดมาตรการป้องกันในส่วนของงานประจำซึ่งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีโดยสรุปได้ ดังนี้

1. ธนาคารมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ให้มีความสอดคล้องตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้แล้วอย่างครบถ้วน ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก และนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
2. การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายการป้องกันและปราบปราม

การฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และนโยบายการรับลูกค้า

3. การพัฒนาเครื่องมือหรือแนวทางในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ อาทิ

- จัดการอบรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับพนักงาน รวมถึงระดับบริหารตลอดจนการฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ
- กำหนดให้ทำการประเมินผลการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงานโดยการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (RCSA) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

4. ธนาคารมีการเตรียมความพร้อมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอันจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการแก่ลูกค้าของธนาคาร โดยมีกรอบแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เป็นรูปแบบวงจรการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Life Cycle) เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้องค์ประกอบ ดังนี้

- มีการจัดทำและทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy : BCM) และกำหนดให้มีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) และแผนเผชิญเหตุและการฟื้นฟู (Faced events & Restore Plan : FRP) สำหรับเป็นกรอบในการบริหารจัดการ ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ปลุกฝัง BCM ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- มีกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจสภาพของธนาคารว่าจะรับผลกระทบทางธุรกิจหรือความเสี่ยงได้มากน้อยเพียงใดโดยมีการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis – BIA) เพื่อพิจารณาความสำคัญแต่ละผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการและกิจกรรมของธนาคาร และทำความเข้าใจผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดการหยุดชะงัก

รวมถึงความจำเป็นในการเร่งกู้คืนตามลำดับความสำคัญของงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้บริการแก่ลูกค้า คู่ค้า หรือเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง มีการตั้งสมมติฐานของความเสี่ยงจากสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดในอนาคต และส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนนั้นๆ ได้

- มีการกำหนดกลยุทธ์กู้คืนการดำเนินงาน (Recovery Strategy) และแนวทางในการตอบสนองต่อการหยุดชะงักของการดำเนินงานของธนาคาร
- พัฒนาและจัดเตรียมวิธีการตอบสนองต่อเหตุการณ์ในภาวะฉุกเฉิน (Developing and Implementing a BCM Response)
- มีการทดสอบ ปรับปรุง และทบทวนแผน BCP (Exercising, Maintaining and Reviewing) อย่างสม่ำเสมอ

5. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- การกำหนดให้ทุกหน่วยงานรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของหน่วยงานตนเองโดยการรายงานเหตุการณ์ความเสียหายตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธนาคารเพื่อบูรณาการร่วมในการหาสาเหตุและแนวทางแก้ไข และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรีระเบียบปฏิบัติ ประกาศของทางราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงาน อาจทำให้เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์

ธพว. ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง

ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับ การปฏิบัติงาน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการกำกับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน และหน่วยงานทางการอื่นที่มีอำนาจตามกฎหมาย รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และกฎหมาย รวมทั้งสื่อสารกฎเกณฑ์และกฎหมายที่ออกใหม่ หรือที่มีการเปลี่ยนแปลงให้หน่วยงานภายใน ธพว. ทราบ และเป็นหน่วยงานกลางในการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงาน กำกับและหน่วยงานทางการที่มีอำนาจตามกฎหมายกับหน่วยงาน ภายใน ธพว. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานสอดคล้องตาม กฎเกณฑ์และกฎหมาย รวมถึงกฎเกณฑ์ภายในของ ธพว.

### การควบคุมภายใน

ธพว. ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในโดยมี การพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของ ธพว. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดเนื่องจาก ระบบการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือด้านการจัดการที่ช่วยใน การป้องกันและรักษาทรัพย์สินของธนาคาร การใช้ทรัพยากรของ ธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้การปฏิบัติงานใน ขั้นตอนต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยการแข่งขันในปัจจุบัน ก่อปรกับการ ที่กฎระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่าง มีนัยสำคัญของทั้งหน่วยงานกำกับและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ธพว. จึงมีการปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสม กับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง พร้อมกันได้ทำการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุม ภายใน โดยกำหนดให้ส่วนงานต่างๆ ทั้งในสำนักงานใหญ่และ ส่วนภูมิภาคนำการประเมินความเสี่ยงจากการควบคุมด้วยตนเอง (Risk Control Self – Assessment : RCSA) มาใช้เป็นเครื่องมือ ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนด มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และแนวปฏิบัติที่ประยุกต์ จากระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่ง ครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ ในการบริหารงานที่เป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไป ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการ และผู้บริหาร ธพว. มีการส่งเสริมและ สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรให้มีการนำหลักการ และแนวทาง ปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการ บริหารและการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรในธนาคารเกิดจิตสำนึก ที่ดีในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่จะไปเสริมองค์ประกอบการควบคุม อื่นๆ พร้อมทั้ง ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความโปร่งใส มี การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มี สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

- จัดทำคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่ง ประเทศไทย พ.ศ. 2560 โดยให้ความสำคัญกับ ความโปร่งใส (Transparency) ความพร้อม รับผิดชอบ (Accountability) ความปลอดจากการ ททุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free) ความมีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture) และความมีคุณธรรมการทำงานใน หน่วยงาน (Work Integrity) โดยไม่มีความ ชัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในปี 2560 ธพว. ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และส่งเสริมให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและ พนักงานมีคุณธรรมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ธพว. พร้อมทั้งเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน ธพว. ให้รับทราบและถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- ธพว. มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการ ทบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้าง องค์กร พร้อมทั้งกำหนดระเบียบปฏิบัติให้ เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจน ฝ่ายงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและ เรื่องการดูแลความเป็นธรรมต่อลูกค้า ซึ่งการ จัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานมีส่วนช่วย

สนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของธนาคาร เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมอย่างเพียงพอ

ตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงาน โดยการ จัดอบรมและสื่อสารอย่างทั่วถึง เพื่อให้ทุกคนใน องค์กรรู้ถึงความเสี่ยงและการป้องกันภัยคุกคาม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ธพว. ประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและ ประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนเอง เพื่อให้ทราบเหตุการณ์ของความเสี่ยงและหาทางแก้ไข และควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เกิดความเสียหายน้อยที่สุด อันนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องตรงตามปัญหาของ การปฏิบัติงานโดยการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายของหน่วยงาน และวัตถุประสงค์ระดับ กิจกรรมที่ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกันในการที่จะทำงานให้ สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

ธพว. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการ จัดการความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดย

- ธนาคารกำหนดโครงสร้างองค์กรสายบริหาร ความเสี่ยงพร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งจะกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ กำหนดกรอบ กลั่นกรอง ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหาร ความเสี่ยง กำกับติดตามให้มีการปฏิบัติงานตาม แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- ธนาคารดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตาม แนวทาง COSO - Enterprise Risk Management : ERM พร้อมกับกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ ธนาคาร โดยได้จัดทำ Risk Profile ทั้งในระดับ องค์กร และระดับหน่วยงาน ตลอดจนการบริหาร ความเสี่ยงระดับกระบวนการต่างๆ
- ธนาคารกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และ ISO/IEC 27002 เพื่อ สร้างความมั่นใจถึงความปลอดภัยภาพและ ประสิทธิภาพของความปลอดภัยของ สารสนเทศธนาคาร ตลอดจนการสร้าง ความ

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

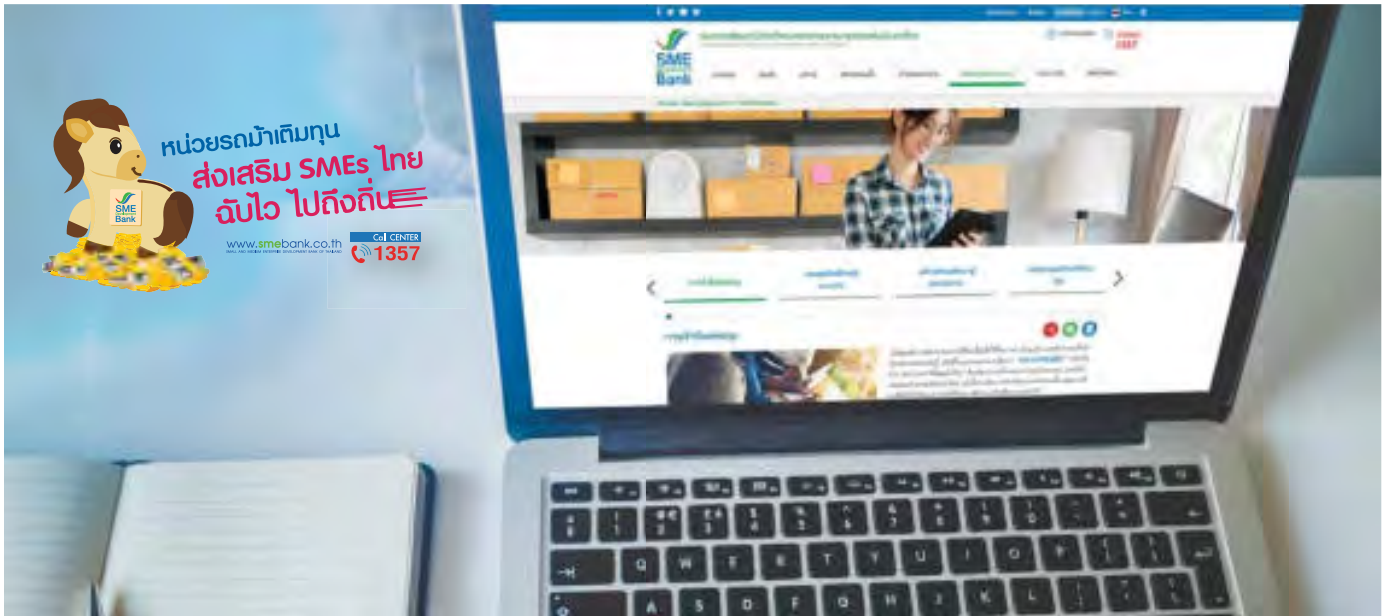
ธพว. กำหนดทิศทางในการปฏิบัติงาน โดยจัดทำนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจนเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เป็นการลดหรือควบคุมความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับนโยบายและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานเป็นไปอย่าง เหมาะสมและเพียงพอ และคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่ต้องเสียไป นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบการควบคุมระบบสารสนเทศที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูล และป้องกันความ เสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่สมควร มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายเกณฑ์ของทาง การ ระเบียบปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก และรายงาน ผลการปฏิบัติในภาพรวมต่อกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร

ธพว. มีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลาย ลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการ ตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ได้อย่างเหมาะสม

## 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

ธพว. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับ การปฏิบัติงานและสนองต่อความต้องการของผู้บริหารใช้ในการ บริหารจัดการ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสารสนเทศและ การสื่อสารที่ส่งไปยังฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทั้ง ภายในและภายนอก ในรูปแบบที่เหมาะสมช่วยให้ผู้รับข้อมูล สารสนเทศสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนจัดทำแผนฉุกเฉินด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุวิบัติภัย ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดผลกระทบและสร้างความต่อเนื่องอย่างมี ประสิทธิภาพในการให้บริการ

ธพว. ใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี ที่เหมาะสมกับธุรกิจ มีการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และ



ระบบฐานข้อมูลอื่นๆ เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารจัดให้มีระบบการสื่อสารที่ติดต่อทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ดังนี้

- การสื่อสารในประเด็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการประชุมผลการดำเนินงานของธนาคาร ธนาคารจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการทุกคณะ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งยังสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณา
- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายในหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านทาง Intranet ของธนาคาร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail ตลอดจนการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานผ่านระบบ E-Learning
- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายนอก หลายช่องทาง ประกอบด้วย Website ของธนาคาร Electronic Mail Facebook และ Line เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ธนาคารมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน หลายช่องทางประกอบด้วย ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) 1357 โทรศัพท์ธนาคารหมายเลข

02-265-3000 โทรสารเลขหมาย 02-265-4000 สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ อินเทอร์เน็ต ไลน์ ทวิตเตอร์ เพื่อให้พนักงาน และบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม

#### 5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ธพว. จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน จากผู้รับผิดชอบโดยตรง หรือจากผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรการการควบคุม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ดังนี้

- ธนาคารกำหนดให้มีการประเมินผลของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายในทุกด้านอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร และระดับกระบวนการ ผ่านการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment : RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบริหาร ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงานเอง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการประเมินดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข

หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน รวมทั้งสรุปผลการประเมินและจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในจัดส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตามกำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมรายเดือน และสรุปผลการติดตามรายไตรมาส รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ

- ธนาคารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการสอบทานและรายงานผลเกี่ยวกับประสิทธิผลของการควบคุมภายในทุกด้านอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของธนาคาร และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ซึ่งในการปฏิบัติงานตรวจสอบ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของธนาคารและราชการ โดยมีแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Base Approach)
- ธพว. มีการกำหนดแผนงานประจำปี มีการนำเสนอผลงานเพื่อเปรียบเทียบผลงานกับเป้าหมาย พร้อมกับระบบการติดตามงานระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับระดับปฏิบัติการ โดยเฉพาะระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่ / สำนักงานเขตและสาขาที่อยู่ห่างไกล และในกรณีฉุกเฉิน ระบบการติดตามดังกล่าว ได้แก่ การจัดทำรายงานประจำวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน รวมถึงการดำเนินการในกรณีที่เกิดปัญหา หากเริ่มเห็นสัญญาณผลการดำเนินงานของสาขาลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบสายงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานกิจการสาขา จะจัดประชุมพนักงาน หรือลงพื้นที่

ตรวจเยี่ยมสาขาสอบถามปัญหาอุปสรรค พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข (อย่างทันกาล)

### การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งยังช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานผิดพลาดและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งการตรวจสอบภายในถือเป็นส่วนประกอบสำคัญของการควบคุมภายในที่แทรกอยู่ในการปฏิบัติงานตามปกติ ซึ่งจะต้องมีการกระทำอย่างเป็นขั้นตอนถูกต้อง ตามระเบียบ และกฎหมายที่กำหนด โดยผู้บริหารสามารถนำผลการตรวจสอบภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปรับใช้มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาลวิสาหกิจ และจรรยาบรรณวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน การวางแผนกลยุทธ์การตรวจสอบได้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของธนาคาร และได้นำความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยรับตรวจ รายงานความเสี่ยงองค์กร และผลการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแลธนาคาร เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มาประกอบการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ด้วยวิธีการและระดับของความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Based Approach) โดยแผนการตรวจสอบได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการธนาคารได้รับทราบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอแนะความเห็นที่ตรงกับสาเหตุของความเสี่ยง และเป็นประโยชน์ในการสร้างคุณค่าแก่ธนาคาร

สำหรับการสอบบัญชี ธนาคารได้ให้ผู้ตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบ และรับรองงบการเงินตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,810,000 บาท

## สาระสำคัญทางการเงิน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559 และ 2558

รายการ	2560		2559		2558	
	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
<b>ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,513.85	31.61	4,189.69	(47.35)	7,957.49	(55.98)
เงินลงทุนสุทธิ	7,236.28	(6.93)	7,774.84	(14.17)	9,058.79	86.94
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	91,236.14	7.95	84,515.02	14.28	73,957.55	5.92
สินทรัพย์รวม	107,858.43	6.64	101,139.78	5.73	95,660.90	0.63
เงินรับฝาก	85,517.28	15.36	74,132.44	(2.40)	75,954.67	(8.06)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	8,407.44	(45.15)	15,327.82	46.60	10,455.41	138.18
ตราสารหนี้ที่ออกและกู้ยืม	290.12	(0.68)	292.12	(5.79)	310.06	(24.41)
หนี้สินรวม	97,921.60	5.70	92,643.16	3.13	89,827.56	(1.81)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	20,006.63	0.00	20,006.63	22.13	16,380.82	28.43
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	(5,251.63)	0.00	(5,251.63)	100.00	(2,625.82)	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,936.83	16.95	8,496.62	45.66	5,833.34	62.93
<b>ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	5,365.43	(1.37)	5,439.74	0.23	5,427.02	7.06
รายได้ที่มีขีดดอกเบี้ย	662.72	(6.19)	706.45	(12.26)	805.20	109.31
รายได้รวม	6,028.15	(1.92)	6,146.19	(1.38)	6,232.22	14.27
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,505.20	(18.78)	1,853.35	(31.69)	2,713.32	14.68
ค่าใช้จ่ายที่มีขีดดอกเบี้ย	3,054.53	37.39	2,223.21	163.26	844.49	(57.22)
ค่าใช้จ่ายรวม	4,559.73	11.85	4,076.56	14.58	3,557.81	(18.02)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	1,468.42	(29.05)	2,069.63	(22.61)	2,674.41	140.06
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ						
และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,011.60	146.31	410.70	(71.46)	1,439.15	53.51
กำไรสุทธิ	456.82	(72.46)	1,658.93	34.30	1,235.26	599.75
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.28	(76.04)	9.53	11.33	8.56	520.29
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</b>	<b>11.66%</b>		<b>22.38%</b>		<b>13.64%</b>	

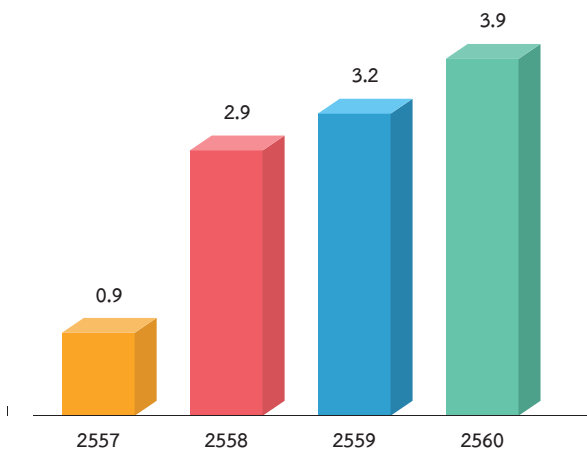
# ผลการดำเนินงานปี 2560

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

### 1. เศรษฐกิจไทยปี 2560

ปี 2560 เศรษฐกิจไทยขยายตัวต่อเนื่องร้อยละ 3.9 เทียบกับร้อยละ 3.3 ในปี 2559 ด้วยแรงขับเคลื่อนที่สำคัญจากภาคการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวแข็งแกร่งตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ขณะที่กิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศด้านการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้ต่อเนื่อง ตามการใช้จ่ายในหมวด

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ



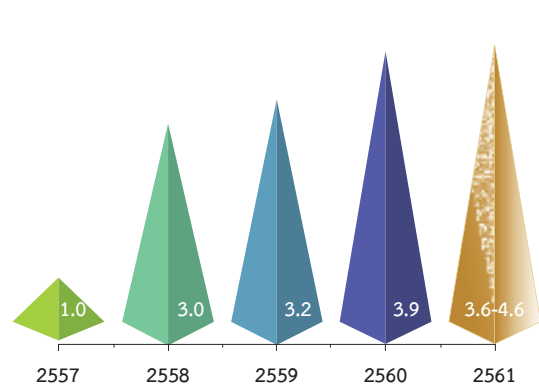
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### 2. แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 3.6-4.6 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากทิศทางของเศรษฐกิจโลกที่เติบโตขึ้นอย่างพร้อมเพรียงกันในหลายภูมิภาค (Synchronized Growth) ซึ่งจะส่งผลดีต่อการค้าระหว่างประเทศ และเป็นประโยชน์ต่อภาคการส่งออกของไทยและการท่องเที่ยวให้ขยายตัวต่อเนื่อง ด้านการใช้จ่ายภาครัฐจะกลับมาขยายตัวตามการดำเนินมาตรการภาครัฐภายใต้งบประมาณเพิ่มเติมกลางปีงบประมาณ 2561 จำนวน 1.5 แสนล้านบาท ขณะที่การลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุนภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 และโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญที่มีความคืบหน้ามากขึ้น ทั้งนี้การลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะมีทิศทางที่ดีขึ้นตามการขยายตัวของการส่งออก รวมถึงการผ่านร่างพระราชบัญญัติเขต

สินค้าคงทนและรายจ่ายภาคบริการ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของความเชื่อมั่นผู้บริโภค ด้านการลงทุนภาคเอกชนปรับดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามการขยายตัวต่อเนื่องของปริมาณการนำเข้าสินค้าทุน และปริมาณการจำหน่ายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาครัฐลดลงเป็นครั้งแรกนับจากปี 2558 เป็นผลจากปัญหาอุทกภัยในหลายพื้นที่ และการปรับตัวด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทำให้การเบิกจ่ายเพื่อการลงทุนไม่เป็นไปตามแผน

ประมาณการเศรษฐกิจปี 2561



พัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในช่วงครึ่งปีแรก น่าจะทำให้เกิดการลงทุนต่างๆ เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการที่จะตามมาในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก EEC อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจอาจมีข้อจำกัดจากการชะลอตัวเข้าสู่ภาวะปกติของการผลิตภาคเกษตรอัตราเงินเฟ้อและทิศทางอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากความผันผวนที่เกิดจากการดำเนินนโยบายกีดกันทางการค้าและการลงทุนของสหรัฐฯ ต่อประเทศคู่ค้าที่สำคัญ

### 3. ภาพรวมสถาบันการเงิน

ระบบธนาคารพาณิชย์ ในปี 2560 ธนาคารพาณิชย์สามารถขยายสินเชื่อได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.0 เป็นการขยายตัวทั้งในสินเชื่อภาคธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภค โดยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.6 และ 6.1 ตามลำดับ

สินเชื่อธุรกิจ เพิ่มขึ้นจากสินเชื่อธุรกิจ SME ในธุรกิจภาคอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์ และพาณิชย์ ขณะที่การขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่โดยรวมทรงตัว เนื่องจากธุรกิจขนาดใหญ่หันไประดมทุนผ่านตราสารหนี้และตราสารทุนมากกว่าการใช้สินเชื่อในภาวะที่อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำเพื่อควบคุมต้นทุนทางการเงินและนำเงินมาชำระคืนหนี้ให้กับธนาคารพาณิชย์

สินเชื่ออุปโภคบริโภค ขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสินเชื่อรถยนต์ที่ขยายตัวเร่งขึ้นมาก ตามปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 23.7 ขณะที่สินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อบัตรเครดิตขยายตัวในอัตราชะลอลง

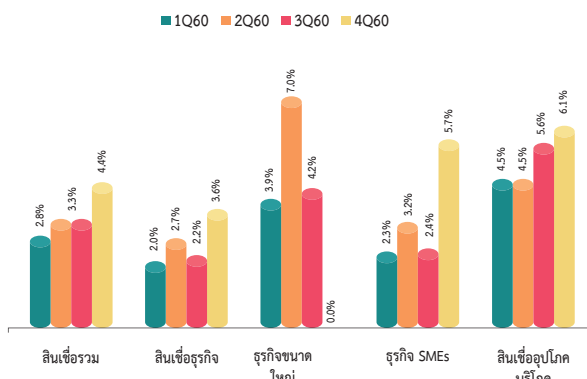
คุณภาพสินเชื่อโดยรวมด้อยลง สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs ratio) เพิ่มขึ้นแต่เป็นอัตราที่ชะลอลงต่อเนื่องนับตั้งแต่สิ้นปี 2559 ที่อยู่ที่ร้อยละ 2.83 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.91

ณ สิ้นปี 2560 โดย NPLs สินเชื่อธุรกิจเพิ่มขึ้นในสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ ขณะที่ NPLs สินเชื่ออุปโภคบริโภคลดลงในทุกประเภทสินเชื่อ ยกเว้นสินเชื่อที่อยู่อาศัย

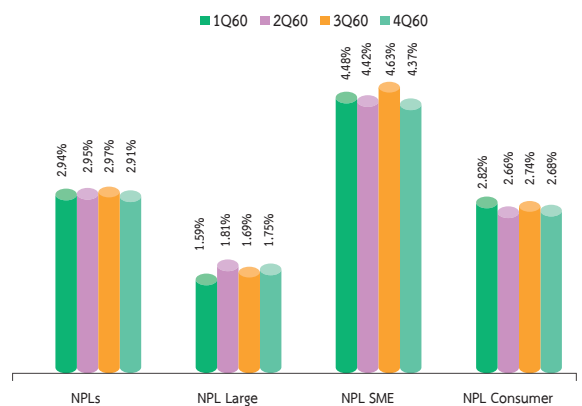
สินเชื่อของระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจขยายตัวเร่งขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 12.1 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 1.9 ส่วนใหญ่เป็นการขยายตัวของสินเชื่อนโยบายภาครัฐ เพื่อดูแลและสนับสนุนเงินทุนรวมถึงลดข้อจำกัดการเข้าถึงสินเชื่อของกลุ่มเป้าหมายที่มีความเปราะบาง เช่น เกษตรกรผู้มีรายได้น้อย วิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

คุณภาพสินเชื่อโดยรวมดี สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs ratio) ของระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจในปี 2560 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.26 จากร้อยละ 4.91 ณ สิ้นปี 2559

### การขยายตัวของสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์

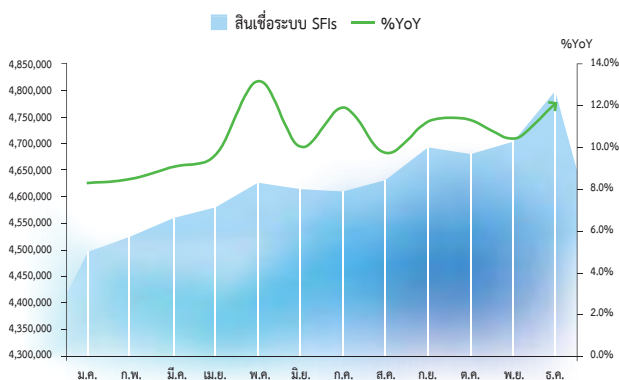


### NPL จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

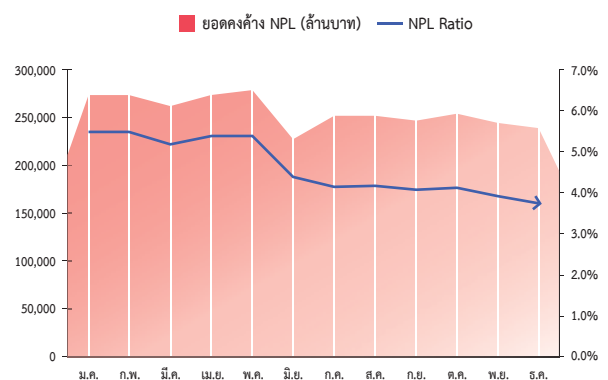


ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

### การขยายตัวของสินเชื่อระบบ SFIs



### คุณภาพสินเชื่อ SFIs



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

สำหรับแนวโน้มในปี 2561 ภาพรวมเศรษฐกิจที่ดีขึ้นต่อเนื่อง และมีแนวโน้มกระจายตัวมากขึ้น ประกอบกับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการเร่งผลักดันโครงการ EEC ของภาครัฐ คาดว่าจะส่งผลต่อการเติบโตของสินเชื่อในปีนี้ โดยเฉพาะสินเชื่อภาคธุรกิจ ขณะเดียวกันการดำเนินงานของสถาบันการเงิน จะยังคงมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน เพื่อรักษารายได้ จากส่วนต่างดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการจัดสรรสภาพคล่องให้สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

#### 4. ภาพรวมของ SMEs ไทย

ปี 2560 SMEs สร้างมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) 6.55 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.4 ของ GDP ประเทศ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีสัดส่วน 42.1% โดยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.1 เทียบกับปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.8 ด้านการส่งออก SMEs ไทยส่งออกเป็นมูลค่า 1.98 ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.8 ของการส่งออกรวม

มาตรการการช่วยเหลือและส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ทั้งด้านการเงินและการคลัง ผ่านสถาบันการเงินทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนช่วยผลักดันให้ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนและลดต้นทุนทางการเงิน เช่น โครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ การลดอัตรา

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผู้ประกอบการ SMEs และการค้าประกันสินเชื่อ เป็นต้น โดยสินเชื่อ SMEs ขยายตัวเร่งขึ้นร้อยละ 6.4 เทียบกับในช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 1.4 จากยอดสินเชื่อคงค้างของระบบธนาคารพาณิชย์จำนวน 5.06 ล้านล้านบาท ประเภทสินเชื่อ SMEs ที่ขยายตัวได้ดี ได้แก่ ธุรกิจภาคบริการ อสังหาริมทรัพย์ และพาณิชย์ เป็นต้น

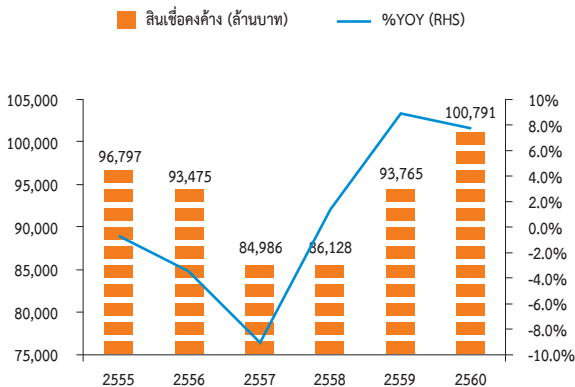
#### 5. บทบาทของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

##### ด้านสินเชื่อ

ธพว. ดำเนินการตามพันธกิจในการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการด้านสินเชื่อที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการ SME โดยเฉพาะรายย่อย เช่น สินเชื่อ Soft Loan ระยะที่ 1-3 สินเชื่อนโยบายภาครัฐ กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอี ตามแนวทางประชารัฐ โครงการสินเชื่อของธนาคารเอง เป็นต้น

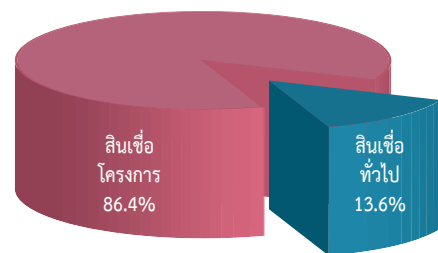
ในปี 2560 ธพว. ได้สนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SME โดยมียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อรวม 100,791 ล้านบาท จำแนกเป็นสินเชื่อทั่วไปร้อยละ 13.6 ของสินเชื่อรวม และสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐร้อยละ 86.4 ของสินเชื่อรวม สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจำนวน 55,127.20 ล้านบาท และเกิดการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 142,813 คน

สินเชื่อ SME คงค้าง



ที่มา : ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนสินเชื่อคงค้างจำแนกตามประเภทสินเชื่อ



### ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

ธพว. มุ่งเน้นการช่วยเหลือและส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ใน 4 กลุ่มเป้าหมายหลัก ตามศักยภาพของธุรกิจ ได้แก่ 1) กลุ่ม SME Start Up 2) กลุ่ม SME Regular 3) กลุ่ม High Potential และ 4) กลุ่มชุมชนท่องเที่ยว ทั้งนี้การดำเนินกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ของธนาคาร ได้ดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน สถาบันการศึกษา รวมทั้งสมาพันธ์ สมาคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสามารถพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการ SME ในแต่ละกลุ่มผ่านกระบวนการด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ
- ด้านประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านอย่างเป็นระบบ
- ด้านประสิทธิผล เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการแต่ละด้าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ราย)

การพัฒนาผู้ประกอบการ	2558	2559	2560
1. ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ	3,750	4,536	6,548
2. ด้านประสิทธิภาพ	1,155	1,068	1,354
3. ด้านประสิทธิผล	550	554	662

### ด้านการร่วมลงทุน

ธพว. จัดตั้งโครงการร่วมลงทุนเพื่อร่วมลงทุนกับ SME จำนวน 3 กองทุน วงเงินรวม 1,291 ล้านบาท ประกอบด้วย

- 1) กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 1) วงเงิน 500 ล้านบาท
- 2) กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 2) วงเงิน 501 ล้านบาท
- 3) โครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง วงเงิน 290 ล้านบาท

จากทั้ง 3 กองทุน ในปี 2560 ธพว. ได้ร่วมลงทุน 4 กิจการ จำนวนเงิน 81 ล้านบาท

### ลักษณะการประกอบกิจการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. ปี พ.ศ. 2545 เพื่อสนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ผู้ประกอบการ OTOP กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ ช่วยเติมเต็มช่องว่างทางการเงินให้กับผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่ธนาคารพาณิชย์ยังไม่สามารถสนับสนุนเงินทุนได้

ธพว. ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการในประเภทธุรกิจต่างๆ ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินร้อยละ 25 ดังนี้

- บริษัท บางกอกมารีน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ประเภทธุรกิจ อู่ต่อเรือ อู่ซ่อม หรือสร้างเรือเดินทะเล สถานที่ตั้ง เลขที่ 21/772 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02 398 2543, 02 744 5151, 02 744 5152 โทรสาร 02 388 2450 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 40%
- บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา สถานที่ตั้งเลขที่ 34 อาคารไบเทค โฮลดิ้ง ซอยลาดพร้าว 101 กิตติจีตต์ ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0 2376 0990 โทรสาร 0 2513 2314-5 ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 40%
- บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด ประเภทธุรกิจ อาหารแปรรูป สถานที่ตั้งเลขที่ 1055/174 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02 630 9300-1 โทรสาร 02 630 9303 ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 37.50%
- บริษัท สื่อวิภูสาร จำกัด ประเภทธุรกิจผลิตสิ่งพิมพ์ นิตยสาร สถานที่ตั้ง เลขที่ 77/118 อาคารสินสาทร ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ 02 886 4000, 02 424 3355 โทรสาร 02 424 3999 ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 33.33%

- บริษัท ทรินิตี้ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ โรงเรียนนานาชาติ สถานที่ตั้งเลขที่ 30 ซอยนภาศัพท์ แยก 2 ถนนสุขุมวิท 36 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02 661 3993 โทรสาร 02 661 3992 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 30%
- บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้าและประหยัดพลังงาน จำกัด ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบป้องกันฟ้าผ่า ไฟกระชอก สถานที่ตั้งเลขที่ 700/110 หมู่ 5 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 038 468 698 โทรสาร 038 468 690 ทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 28.85%
- บริษัท ไทยอุมพร เท็กซ์ไทล์ จำกัด ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายผ้าขนหนู สถานที่ตั้ง เลขที่ 194 หมู่ 2 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02 817 7834-6 โทรสาร 02 817 7837 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 25%

## ผลการดำเนินงานปี 2560

ในปี 2560 ธพว. มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อ จำนวนทั้งสิ้น 32,741.61 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 8,076 ราย และทำให้มีเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวนเงิน 100,791.18 ล้านบาท 73,214 ราย สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจำนวน 55,127.20 ล้านบาท และรักษาการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 142,813 คน ขณะเดียวกันเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ (NPLs) ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนเงิน 16,959.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 943.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ (NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อคงค้างอยู่ที่ร้อยละ 16.83 ลดลงจากปีก่อนที่มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 19.09 ของเงินให้สินเชื่อคงค้าง และมีผลประกอบการกำไรสุทธิ 456.82 ล้านบาท

### 1. ด้านการเงิน

ในปี 2560 ธนาคารมีรายได้รวม จำนวน 6,028.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 118.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.92 มีค่าใช้จ่ายรวม 4,559.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 483.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.85 และมีหนี้สูญหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน

1,011.60 ล้านบาท ส่งผลให้ธนาคารมีกำไรสุทธิ จำนวน 456.82 ล้านบาท

- รายได้ดอกเบี้ย จำนวนเงิน 5,365.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 74.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.37
- รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย (ประกอบด้วยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรม เพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน และรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ) จำนวนเงิน 662.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 43.73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.19
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวนเงิน 1,505.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 348.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.78
- ค่าใช้จ่ายที่มีใช่ดอกเบี้ย (ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ) จำนวนเงิน 3,054.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 831.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.39
- ด้านหนี้สงสัยจะสูญ ธนาคารมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 1,011.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 600.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 146.31
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ธพว. มีกำไรสุทธิ 456.82 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 1,202.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 72.46

### 2. ด้านฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2560 ธพว. มีสินทรัพย์ จำนวน 107,858.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 6,718.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.64 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น อาทิเช่น รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ
- หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ธพว. มีหนี้สินจำนวนเงิน 97,921.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 5,278.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.70 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น อาทิเช่น รายการเงินรับฝาก ประมาณการหนี้สิน เป็นต้น

ธพว. มีส่วนของเจ้าของ จำนวนเงิน 9,936.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,440.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.95

- อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ 31 ธันวาคม 2560 ธพว. มีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 8,964.79 ล้านบาท และมีสินทรัพย์เสี่ยง 76,893.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ระดับร้อยละ 11.66

### 3. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2560 ธพว. ได้มีการปรับปรุงระบบอนุมัติสินเชื่อ (Loan Origination) และระบบประมวลผลสินเชื่อ (Loan Processing) ที่ใช้รองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น ควบคู่ไปกับการจัดหาระบบ Core Business Process System ใหม่ ซึ่งเป็นระบบงานมาตรฐาน ที่ต้องใช้งบประมาณในการลงทุนสูง ดังนั้น ธพว. จึงต้องมีการศึกษาเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ให้มีความเหมาะสมและเกิดประโยชน์คุ้มค่าสูงสุด ซึ่งการดำเนินการจัดหาระบบใหม่จะทำให้ควบคู่กับการปรับปรุงขยายขีดความสามารถของระบบงานเดิม นอกจากนี้ได้ร่วมกับสถาบัน

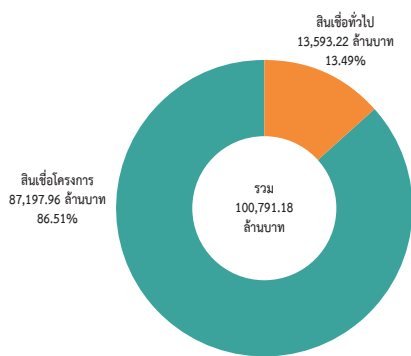
การเงินเฉพาะกิจอื่นๆ (SFIs) ในการจัดทำฐานข้อมูล SMEs Intelligence Information (SII) ในลักษณะบูรณาการ (Big Data)

### 4 ด้านสินเชื่อ

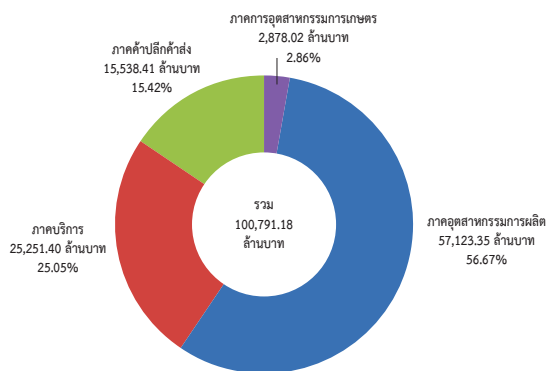
#### 1. เงินให้สินเชื่อคงค้าง

- เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 100,791.18 ล้านบาท 73,214 ราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7,073.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.02 ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อทั่วไปคงค้างจำนวน 13,593.22 ล้านบาท 4,112 ราย และเงินให้สินเชื่อโครงการคงค้างจำนวน 87,197.96 ล้านบาท 69,102 ราย
- จำนวนเงินและสัดส่วนเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำแนกตามผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมการผลิต จำนวน 57,123.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.67 ภาคบริการ จำนวน 25,251.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.05 ภาคค้าปลีกค้าส่ง จำนวน 15,538.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.42 และภาคอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 2,878.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.86

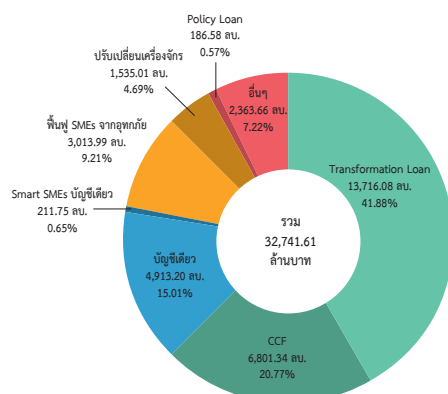
เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำแนกตามประเภทสินเชื่อ



เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม



ยอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม ปี 2560 จำแนกรายโครงการ



## 2. ยอดเบิกจ่ายสินเชื่อ

ในปี 2560 ธพว. มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อ จำนวนเงินทั้งสิ้น 32,741.61 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 8,076 ราย ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายตามแผนงาน จำนวน 2,741.61 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการเพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ

## 3. สินเชื่อโครงการ

### • สินเชื่อโครงการของ ธพว.

ปี 2560 ธพว. ออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และ สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับผู้ประกอบการกลุ่มต่างๆ จำนวน 7 โครงการ ดังนี้

(1) โครงการสินเชื่อสนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยวและผู้ประกอบการท่องเที่ยวชุมชน เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือสินเชื่อให้กับผู้ประกอบการ SMEs รายย่อยที่ดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวชุมชน ตามนโยบายรัฐบาล ให้สนับสนุนธุรกิจต่างๆ ที่ตั้งอยู่แหล่งท่องเที่ยวในหมู่บ้านอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ (Creative Industry Village : CIV) ธุรกิจท่องเที่ยวชุมชน ตลาดต้องชม ธุรกิจที่พัก โรงแรม สถานบริการ สถานที่ตากอากาศ ร้านอาหาร ร้านจำหน่ายของที่ระลึก หรือธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องการท่องเที่ยว รวมทั้งธุรกิจแฟรนไชส์ เพื่อยกระดับผู้ประกอบการในชุมชนและภูมิภาค ในการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินกิจการ รวมทั้งเสริมสภาพคล่องในการต่อยอดกิจการ เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ อีกทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบาย Local Economy ของรัฐบาลในจังหวัดต่างๆ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ลงทุน ขยาย ปรับปรุง กิจการ วงเงินโครงการรวม 7,500 ล้านบาท

(2) โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ทำให้กิจการมีปัญหาสภาพคล่อง และสนับสนุนส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนธุรกิจสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และ SMEs 4.0 ตลอดจนเพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ขยาย หรือปรับปรุงกิจการ วงเงินโครงการรวม 15,000 ล้านบาท

(3) โครงการสินเชื่อสร้างอาชีพวัยเก๋า เพื่อสนับสนุนให้ความช่วยเหลือเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้สูงอายุที่มีอายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา หรือ นิติบุคคล ควบคู่

กับองค์ความรู้ และการพัฒนาเพื่อให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน เริ่มต้นธุรกิจ สร้างอาชีพใหม่ สร้างงาน สร้างรายได้ และปรับปรุงกิจการให้มีประสิทธิภาพ และแข่งขันในธุรกิจได้ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน ขยาย ปรับปรุง วงเงินโครงการรวม 1,000 ล้านบาท

(4) โครงการสินเชื่อ Smart Factoring เพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่มีลูกหนี้การค้าเป็นหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยของรัฐ ราชการส่วนท้องถิ่น องค์การมหาชน บริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ วงเงินโครงการรวม 4,000 ล้านบาท

(5) มาตรการเร่งเบิกจ่าย Factoring คู่ค้าเอกชน ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เป็นโครงการที่สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่มีลูกหนี้การค้าเป็นบริษัทเอกชน สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลและเป็นการประชาสัมพันธ์สินเชื่อแฟคตอริงของธนาคาร วงเงินโครงการระยะที่ 1 รวม 3,000 ล้านบาท และวงเงินโครงการระยะที่ 2 รวม 4,000 ล้านบาท

(6) มาตรการเร่งเบิกจ่าย Factoring ทั่วไทยในวันเดียว ระยะที่ 1 และ ระยะที่ 2 เป็นโครงการที่สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่มีลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลและเป็นการเร่งรัดการเบิกจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ 2560 รวมทั้งเป็นการประชาสัมพันธ์สินเชื่อแฟคตอริงของธนาคาร และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคาร ในเรื่องของการให้บริการที่มีความสะดวกรวดเร็วและการเข้าถึงแหล่งทุน วงเงินโครงการระยะที่ 1 รวม 4,000 ล้านบาท และวงเงินโครงการระยะที่ 2 รวม 8,000 ล้านบาท

(7) มาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าของธนาคารที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ ที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่ในเขตภัยพิบัติที่ธนาคารประกาศ และประสบภัยพิบัติ เช่น อุทกภัย วาดภัย โคลนถล่ม แผ่นดินไหว เป็นต้น โดยมีมาตรการให้ความช่วยเหลือ 2 มาตรการ

ประกอบด้วย มาตรการพักชำระหนี้ เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขชำระหนี้ และ/หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และมาตรการวงเงินสินเชื่อฉุกเฉินเพื่อฟื้นฟูกิจการ

- **สินเชื่อนโยบายรัฐ**

ในปี 2560 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ ให้ ธพว. ดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

**(1) โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)** เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้สู่ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึงอันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของเศรษฐกิจในภาพรวมและเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว และธุรกิจเกษตรแปรรูป (อาหารหรือไม่ใช่อาหาร) ซึ่งเป็นการยกระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ที่เห็นชอบและอนุมัติมาตรการพิเศษเพื่อขับเคลื่อน SMEs สู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 วงเงินโครงการรวม 50,000 ล้านบาท

**(2) โครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan)** เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสำหรับผู้ประกอบการ SMEs เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ตามนโยบายรัฐบาลซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 เพื่อเป็นการลงทุน การต่อเติมเปลี่ยนแปลง การเพิ่มเติม หรือการพัฒนา ซึ่งทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการของผู้ประกอบการ SMEs ดังต่อไปนี้

1. เครื่องจักร รวมถึง ส่วนประกอบ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ของเครื่องจักร
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าหรือบริการ
3. อาคารถาวร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของเครื่องจักร เท่านั้น โดยไม่รวมถึงการอยู่อาศัยและ/หรือที่ดิน ทั้งนี้ ห้ามให้สินเชื่อหรือให้กู้ยืมเงินแก่ผู้ประกอบการ SMEs เพื่อการชำระหนี้เดิม (Re-finance) หรือเพื่อการซ่อมแซมทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการให้คืนสภาพเดิม วงเงินโครงการรวม 5,000 ล้านบาท

**(3) โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยและภัยพิบัติ ปี 2560** เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายจากเหตุอุทกภัยและภัยพิบัติ ปี 2560 ให้สามารถปรับปรุง ฟื้นฟู และมีเงินทุนหมุนเวียนใน

กิจการเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 วงเงินรวมของโครงการ 5,000 ล้านบาท

**(4) โครงการสินเชื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปี 2560** เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการ SMEs ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อบรรเทาภาระดอกเบี้ยของยอดสินเชื่อค้างและเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการฟื้นฟูกิจการ เพื่อลงทุนขยายกิจการ เช่น ขยายโรงงาน ซื้อเครื่องจักร เป็นต้น ตามนโยบายของรัฐบาลตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 วงเงินรวมของโครงการเป็นไปตามที่ได้รับจัดสรรจากธนาคารออมสิน

## 5. ด้านบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs)

ณ สิ้นปี 2560 ธพว. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) สุทธิ จำนวน 16,959.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.83 ของเงินให้สินเชื่อคงค้างรวม ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2559 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 19.09 ซึ่ง ธพว. ได้มีแนวทางการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ อย่างชัดเจนโดยการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำแนกกลุ่มลูกหนี้ที่มีความชัดเจน กำหนดมาตรการ หรือแนวทางการแก้ไขให้เหมาะสมกับลูกหนี้ในแต่ละประเภทตามมาตรฐานสากลทั่วไป ด้วยวิธีการต่างๆ ได้แก่ การปรับโครงสร้างหนี้และรับชำระจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และวิธีอื่น นอกจากนี้ ธนาคารมีหน่วยงาน Loan Monitoring เพื่อทำหน้าที่ติดตามดูแลลูกหนี้ที่อ่อนแออย่างใกล้ชิด รวมถึงดูแลลูกหนี้ NPLs ที่ยังดำเนินกิจการอยู่ควบคู่ไปด้วย นอกจากนั้น มีการปรับปรุงกระบวนการอำนวยการวินัยสินเชื่อด้วยการแยกหน่วยงานด้านการตลาดกับหน่วยงานด้านกวดขันวินัยสินเชื่อทำให้เกิดการ Check & Balance ส่งผลให้คุณภาพลูกหนี้ปล่อยใหม่มีคุณภาพหนี้ที่ดี มีการตกชั้นของหนี้ปล่อยใหม่เป็น NPLs ในอัตราต่ำ

ธพว. มีลูกหนี้ตกชั้นเป็น NPLs ซึ่งเกิดจากสินเชื่อปล่อยใหม่ ในปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.21 ของยอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม

## 6. ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการปี 2560

ตามพันธกิจของ ธพว. ในการพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการ SMEs ให้มีศักยภาพแข่งขันได้ และเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ธพว. จึงมีเป้าหมายและแผนการส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ที่ชัดเจน ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ประกอบด้วยกิจกรรมการเพิ่มเติม

ความรู้เสริมทักษะการบริหารธุรกิจควบคู่เสริมแกร่งด้านเงินทุน และกิจกรรมส่งเสริมการตลาดลูกค้าและผู้ประกอบการ SMEs

ในปี 2560 ธพว. ได้ดำเนินการฝึกอบรมและให้คำปรึกษา แนะนำผู้ประกอบการด้านการบริหารธุรกิจในสาขาที่ผู้ประกอบการ ส่วนใหญ่ยังอ่อนแอ จำนวนทั้งสิ้น 6,548 ราย จากเป้าหมาย 4,500 ราย ซึ่งการพัฒนาก่อให้เกิดประสิทธิภาพทั่วไป จำนวน 1,354 ราย จากเป้าหมาย 1,100 ราย ดังนี้

ทักษะและความสามารถในการเขียนแผนธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความรู้ด้าน การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อนำไปใช้ด้านธุรกิจของผู้ประกอบการ รวมเป็นจำนวน 43 ราย

ทั้งนี้ การพัฒนาผู้ประกอบการได้ก่อให้เกิดประสิทธิผล รวมทั้งสิ้นจำนวน 662 ราย จากเป้าหมายจำนวน 550 ราย ประกอบด้วย ผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับการพัฒนาแล้ว

(หน่วย : ราย)

สาขาทางธุรกิจ	การพัฒนาเชิงปริมาณ	การพัฒนาเชิงประสิทธิภาพ	ร้อยละ
ด้านบัญชีและการเงิน	4,902	1,047	22%
ด้านการตลาด	973	207	22%
ด้านการผลิต	80	57	72%
ด้านการบริหารจัดการ	99	43	44%
ด้านการสนับสนุน Eco-system	494		
<b>รวม</b>	<b>6,548</b>	<b>1,354</b>	<b>21%</b>

### 1. ด้านบัญชี และการเงิน

ผู้ประกอบการ SMEs ได้รับการพัฒนา จากการใช้ คำปรึกษา และการอบรมสัมมนา ทำให้สามารถเพิ่มทักษะทาง ด้านการเงิน และบัญชี มีความสามารถในการจัดทำบัญชีและวางแผน ทางการเงินที่เป็นระบบ และมีมาตรฐานมากขึ้น มีความพร้อม สำหรับการเข้าถึงแหล่งทุน เช่น มีความพร้อมในการยื่นขอสินเชื่อ การร่วมลงทุน โดยผู้ประกอบการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นด้าน แหล่งทุนมีจำนวนทั้งสิ้น 1,047 ราย

### 2. ด้านการตลาด

ผู้ประกอบการ SMEs ได้รับการส่งเสริมให้มีช่องทาง การจำหน่ายเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะทาง E-commerce เช่น Tarad.com, Lazada จำนวน 203 ราย และสามารถสร้าง เครือข่ายทางธุรกิจ จำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 207 ราย

### 3. ด้านการผลิต

ผู้ประกอบการได้รับการพัฒนาจากผู้เชี่ยวชาญ ใน การพัฒนาส่งเสริมให้สามารถเข้าสู่การปรับปรุงกระบวนการผลิต มาตรฐานกระบวนการผลิต มาตรฐานผลิตภัณฑ์ และการสร้าง ผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมเป็นจำนวน 57 ราย

### 4. ด้านการบริหารจัดการ

ผู้ประกอบการได้รับการพัฒนาจากผู้เชี่ยวชาญ ให้มี

สามารถเข้าถึงแหล่งทุนโดยได้รับอนุมัติสินเชื่อ จำนวน 555 ราย และมีผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นหลังจากการพัฒนาในด้านต่างๆ อาทิ มียอดขายเพิ่มขึ้น มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง หรือมีบริการ และผลประกอบการด้านอื่นๆ ที่ดีขึ้น รวมจำนวน 107 ราย

ด้านประสิทธิผล	จำนวน (ราย)
ด้านการเข้าถึงแหล่งทุน	555
ด้านผลประกอบการ	107
<b>รวม</b>	<b>662</b>

นอกจากนั้น ธพว. ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริม และสร้างโอกาสทางการตลาดให้กับลูกค้าและผู้ประกอบการ SME โดยในปี 2560 ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้ร่วมจัด กิจกรรมในตลาดคลองผดุงกรุงเกษมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเป็น เจ้าภาพการจัดงานในเดือนธันวาคม ระหว่างวันที่ 12-27 ธันวาคม 2560 ภายใต้ชื่อ "สุดยอด SMEs ส่งสุข ส่งท้าย ส่งความประทับใจ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม 2560" ซึ่งมีกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ บริการปรึกษาแนะนำ บริการตรวจเครดิตบูโรฟรี บริการสอนอาชีพ บริการห่อของขวัญฟรี บริการรถบัสรับส่งฟรี กิจกรรมจำหน่าย สินค้าเพื่อลดค่าครองชีพให้กับประชาชนในราคาถูก กิจกรรม

แสดงดนตรี และกิจกรรมประมุขของจากนายกรัฐมนตรีน และคณะรัฐมนตรี เพื่อร่วมบริจาคให้โรงพยาบาลทหารผ่านศึก โดยมีลูกค้า ธพว. และผู้ประกอบการเข้าร่วมจำหน่ายสินค้าตลอดทั้งงาน 422 ราย มียอดขายกว่า 143,796,845 ล้านบาท

### การร่วมลงทุน

นอกจากพันธกิจหลักในการปล่อยสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งธนาคารแล้ว ธพว. ยังมีพันธกิจหลักอีกด้านคือ การพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการ SMEs เสริมไปกับการให้สินเชื่อ คือ ธพว. มีโครงการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการ SMEs คือ กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (SMEs Private Equity Trust Fund) ตามที่ คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 และมีมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 สั่งการและมอบหมายให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ธนาคาร

ออมสิน และธนาคารกรุงไทย ดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนแห่งละ 2,000 ล้านบาท รวมเป็น 6,000 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนกับ SMEs

ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ปี 2558 ถึง เดือนธันวาคม ปี 2560 ธพว. ได้จัดตั้งโครงการร่วมลงทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น 1,291 ล้านบาท จำนวน 3 กองทุน ดังนี้

1. กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 1) วงเงิน 500 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558

2. โครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง วงเงิน 290 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และ

3. กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 2) วงเงิน 501 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560

โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการ ดังนี้

- ความคืบหน้าในการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองที่ 1 ธพว. ได้ใส่เงินร่วมลงทุนแล้ว จำนวน 2 กิจการ วงเงิน 39 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	ธุรกิจ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1.บริษัท ฟรุ๊ตต้า เนเชอรัล จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มธัญพืชเพื่อสุขภาพ	9.00
2.บริษัท ทรี เอ็น คาสซาวา บายโปรดักส์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์มันสำปะหลังแปรรูป	30.00
	รวม	39.00

- ความคืบหน้าโครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตร

ธพว. ได้ใส่เงินร่วมลงทุนแล้ว จำนวน 2 กิจการ วงเงิน 42 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	ธุรกิจ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1.บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายทองม้วนเพื่อการส่งออก	30.00
2.บริษัท เขาใหญ่ พาโนราม่า ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเห็ด พร้อมทั้งมีธุรกิจโรงแรม	12.00
	รวม	42.00

- ความคืบหน้าในการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองที่ 2

ในปี 2560 ธพว. ได้พิจารณาอนุมัติในหลักการร่วมลงทุนในกองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองที่ 2 จำนวน 6 กิจการ รวมจำนวน 148 ล้านบาท



## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ธพว. ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม 4 ด้าน ดังนี้

- **ด้านพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม**

(1) กิจกรรม ปลูกป่าในใจคน ตามศาสตร์พระราชา ในโครงการ “ธพว.ปลูกป่าชายเลน สร้างแหล่งอาชีพตามศาสตร์พระราชา” ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และสำนักงานเขตบางขุนเทียน เพื่อฟื้นฟูและรักษาทะเลกรุงเทพฯ ป้องกันการสูญเสียพื้นที่ดินจากการกัดเซาะของคลื่น รักษาสมดุลของธรรมชาติ ระบบนิเวศน์ แหล่งน้ำ อนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำไม่ให้เสียจากเดิม และเพื่อการพัฒนาและสร้างอาชีพแก่ชุมชนริมฝั่งชายทะเลบางขุนเทียน

(2) กิจกรรม “ปลูกต้นรวงผึ้งเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร” เป็นกิจกรรมร่วมกับกรมประชาสัมพันธ์ สำนักงานนายกรัฐมนตรี เพื่อแสดงถึงความจงรักภักดีความเป็นสิริมงคล และความร่มเย็นแก่ประชาชนภายใต้ร่มพระบารมี ณ สวนอารีย์สัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์ กรุงเทพมหานคร

(3) กิจกรรม “โครงการ SME Bank ร่วมคืนคนดีสู่สังคม” ร่วมกับกรมคุมประพฤติกระทรวงยุติธรรม และมูลนิธิพันธกิจเรือนจำคริสเตียน เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือผู้พ้นโทษที่มีความต้องการมีอาชีพสุจริตเลี้ยงดูตนเองและครอบครัว

รวมทั้งเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นในการเริ่มต้นชีวิตใหม่ เป็นปีที่ 3 โดยธนาคารสนับสนุนเงินทุนไม่มีดอกเบี้ย ระยะเวลาการให้กู้ยืมไม่เกิน 2 ปีต่อราย และแต่ละรายไม่เกิน 50,000 บาท อนุมัติไปแล้วจำนวน 22 ราย

(4) กิจกรรมจิตอาสา “ยิ้มหน้าบาน บ้านน่ามอง” เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม SME-D มากมาย ร่วมกับสำนักงานเขตพญาไท เจ้าหน้าที่เทศกิจ และพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม โดยร่วมเก็บขยะและล้างทำความสะอาดบริเวณฟุตบอลทางเท้า ตั้งแต่บริเวณปากซอยพหลโยธิน 2 ถึงพหลโยธิน 6 และร่วมกันปลูกต้นไม้ ทาสีบริเวณขอบทางเท้าด้านหน้า SME Bank Tower เพื่อปรับทัศนียภาพให้สวยงาม

(5) กิจกรรม “Bangkok Big Cleaning” ร่วมกับสำนักงานเขตพญาไท ผู้แทนหน่วยงานภาครัฐ พร้อมด้วยประชาชนในพื้นที่ และพนักงานจิตอาสาร่วมมือร่วมใจทำความสะอาดถนนและทางเท้า ทาสีฟุตบอล และปลูกต้นไม้เพื่อปรับทัศนียภาพ ตั้งแต่บริเวณหน้าห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี สาขาสะพานควาย ไปถึงอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

- **ด้านพัฒนาการศึกษา**

(1) สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ โดยการสนับสนุนกระปุกออมทรัพย์น้องหมี 4.0 ช่วยปลูกจิตสำนึกเด็กที่เป็นอนาคตของชาติรักการออม รวมถึงสิ่งของและอุปกรณ์การเรียน เพื่อจัด

กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ เมื่อวันที่เสาร์ที่ 13 มกราคม 2560 ให้แก่หน่วยงาน/องค์กรต่างๆ จำนวน 12 หน่วยงาน ดังนี้

- โรงเรียนวัดปานประสิทธิ์าราม จังหวัดสมุทรปราการ
- โรงเรียนชุมชนนิรมัย และ สถานีวิทยุกระจายเสียงจังหวัดนครพนม
- โรงเรียนบ้านซันน้ำเย็น จังหวัดนครราชสีมา
- โรงเรียนนาคคามพิทยาศาสตร์ จังหวัดนครราชสีมา
- โรงเรียนสามัคคีธรรม (ยุวมุสลิมบ้านปากลาด)
- กองทุนและส่งเสริมความเสมอภาคคนพิการ
- กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- กองพันทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์
- สำนักงานคลังจังหวัดมหาสารคาม
- สถานีตำรวจนครบาลบางซื่อ
- สำนักงานเขตพญาไท
- รัฐสภา

(2) สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรของเจ้าหน้าที่สำนักงานเขตพญาไทที่เรียนดี มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ในกิจกรรม “ยิ้มหน้าบาน บ้านน่ามอง” จำนวน 10 ทุนๆ ละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 10,000 บาท ณ SME Development Bank สำนักงานใหญ่

#### • ด้านทำนุบำรุงพระศาสนา

(1) กิจกรรม “กฐิน ธพว.” ประจำปี 2560 ณ วัดพิบูลเงิน ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2560 โดยมีผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีจิตศรัทธาเข้าร่วมงาน จำนวน 500 คน เพื่อสมทบเงินที่ได้จากทำบุญกฐินนำไปสร้างปฏิสังขรณ์ศาสนสถานและทำนุบำรุงพระศาสนา จำนวนเงิน 888,888.88 บาท

(2) สนับสนุนการจัดงานทอดผ้าป่าสามัคคี ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร กรมทหารราบที่ 1 มหาดเล็กรักษาพระองค์ จำนวนเงิน 5,000 บาท เพื่อสมทบทุนสร้างอุโบสถ ณ วัดไทรทอง (หนองโสน) ตำบลห้วยซ้อ อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี

(3) สนับสนุนจัดทำโครงการ “คืนสันติสุขสู่แดนใต้” ชุดสื่อส่งเสริมการปฏิบัติศาสนกิจ “ภาพบายตุลลอฮ์” จำนวนเงิน 25,000 บาท เพื่อแจกจ่ายให้กับมัสยิดบาราเซาะฮ์ ห้องละหมาดประจำโรงเรียนใน 10 จังหวัดชายแดนภาคใต้

#### • ด้านสาธารณประโยชน์

กิจกรรมจิตอาสาเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลและน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร แสดงถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์

(1) โครงการ “15,999 ดอก ร้อยดวงใจ ดอกไม้จันทน์ ทำด้วยใจ ถวายพ่อหลวง” โดยมีผู้บริหารและพนักงานธนาคารหน่วยงานพันธมิตร อาทิ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โรงเรียนสามเสนวิทยาลัย และผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมแสดงความจงรักภักดีประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ สำหรับพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ อาคาร SME Bank Tower

(2) สนับสนุนน้ำดื่ม ร่มกันแดด มอบแก่กองอำนวยการร่วมรักษาความสงบเรียบร้อยบริเวณพระบรมมหาราชวัง (กอร.รส.) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาสักการะพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ระหว่างเดือนพฤษภาคม ถึง กันยายน 2560 ณ บริเวณท้องสนามหลวง

(3) จิตอาสาบริการอาหาร ของว่าง เครื่องดื่ม พัด ยาดม แก่ประชาชนที่เข้าถวายสักการะพระบรมศพ ณ เต็นท์กระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม ถนนราชดำเนินนอก โดยมีผู้บริหารและพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 15 คนต่อวัน

(4) กิจกรรม “มอบสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้” จัดการรวานสิ่งของเครื่องอุปโภคบริโภค อาทิ ข้าวสารอาหารแห้ง ของใช้ที่จำเป็น จากสำนักงานใหญ่ SME Bank Tower ไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ 3 จังหวัด ได้แก่ ประจวบคีรีขันธ์ สุราษฎร์ธานี และ นครศรีธรรมราช

(5) กิจกรรมส่งต่อความสุขจากปีเก่าต้อนรับสิ่งดีจากปีใหม่งาน “สุดยอด SMEs ส่งสุข ส่งท้าย ส่งความประทับใจ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม 2560” โดยทำบุญถวายภัตตาหารเพลปัจจัยไทยธรรมแด่พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป จากวัดโสมนัสราชวรวิหาร เพื่อเป็นสิริมงคลแก่ผู้เข้าร่วมงาน ลูกค้าและประชาชน ณ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม เมื่อวันที่ 17 และ 25 ธันวาคม 2560

(6) สนับสนุนสมทบทุนให้แก่ทหารผ่านศึกผ่านโรงพยาบาลทหารผ่านศึก จำนวน 275,000 บาท ซึ่งรายได้



ทั้งหมดมาจากการรับบริจาคในงานวันสถาปนาธนาคารสุปีที่ 16 การประมวลสิ่งของจากงาน “สุดยอด SMEs ส่งสุข ส่งท้าย ส่งความประทับใจ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม 2560” วันที่ 20 ธันวาคม 2560 ณ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม

(7) สนับสนุนกิจกรรมกับหน่วยงานพันธมิตรร่วมจำหน่ายสลากกาชาดกระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวนเงิน 565,000 บาท

## 8. ความร่วมมือองค์กรและหน่วยงานอื่น

### • ความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรไทย

ความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดย ธพว. มีการลงนามความร่วมมือในโครงการต่างๆ ดังนี้

(1) กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ ของกระทรวงอุตสาหกรรม ตามมติคณะรัฐมนตรี ที่เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ โดยจัดสรรงบประมาณให้กระทรวงอุตสาหกรรมจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ จำนวน 20,000 ล้านบาท โดยมอบหมายให้ ธพว. เป็นหน่วยร่วมหลักในการดำเนินการ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนช่วยเหลือ สนับสนุน SMEs ผู้ประกอบการที่มีมูลค่าสูง ตามนโยบาย Thailand 4.0 เพื่อช่วยเติมเต็มให้ SMEs

ที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในระบบให้สามารถมีเงินทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจและพร้อมเข้าสู่ระบบสถาบันการเงินได้ และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ โดยเน้นการสร้าง ความเข้มแข็งจากเศรษฐกิจภายใน (Local Economy) ตามหลักการ Thailand 4.0 โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือผ่านกลไกประชารัฐ จากการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และกลุ่มชุมชนในแต่ละพื้นที่ ซึ่งจะมีกิจกรรมด้านการสนับสนุนแหล่งเงินทุน ควบคู่ไปกับกระบวนการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs โดย ธพว. มีความคืบหน้าของการดำเนินงานกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ นับรวมผลงานจากที่คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ ประจำจังหวัดอนุมัติสินเชื่อ และ ธพว. ดำเนินการวิเคราะห์แล้วเสร็จเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณาอนุมัติ ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 1,623 ราย วงเงิน 6,297.72 ล้านบาท

(2) โครงการ “ส่งเสริมและสนับสนุนศักยภาพของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม” เพื่อดำเนินการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไทย (ผู้ประกอบการ SMEs ไทย) ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้การสนับสนุนแหล่งเงินทุนแก่ผู้ประกอบการ SMEs ไทย ที่มีศักยภาพ

ร่วมกับ 3 บริษัท และ 1 องค์กร คือ บริษัท ชัยโจ เด็นกิ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด บริษัท กาแฟ วาวิ จำกัด และ หอการค้าจังหวัดลำพูน เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการในการต่อยอดธุรกิจ และสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการให้เข้มแข็งสามารถแข่งขันในตลาดได้ และพร้อมเข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0

(3) โครงการ “สินเชื่อนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยวและผู้ประกอบการท่องเที่ยวชุมชน” ร่วมกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจแฟรนไชส์ 12 บริษัท คือ บริษัท ประภาวัลย์ กรู๊ป จำกัด บริษัท เค-เน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เท็ดดี เฮ้าส์ จำกัด บริษัท คาร์แลค (ไทย-เยอรมัน) จำกัด บริษัท เอ็น แอนด์ บี พืชฯ เครป จำกัด บริษัท ดอยช้าง แฟรนไชส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท มีนา-ไทย โคออปอเรชั่น จำกัด บริษัท ภูริชวัน จำกัด บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ริช เรสเตอรองค์ จำกัด บริษัท ฮอกโกโด โมริโมโตะ จำกัด และ บริษัท พีดี เฮ้าส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการให้เข้าถึงแหล่งทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ

ในปี 2560 ธพว. มีหน่วยงานพันธมิตรที่เข้าร่วมลงนามความร่วมมือ กับ ธพว. จำนวน 33 หน่วยงาน อาทิเช่น บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) สมาคมมิตรภาพไทย-กัมพูชา ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกแห่งประเทศไทย กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริษัท กาแฟวาวิ จำกัด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอนซัลติ้ง จำกัด บริษัท พีดีเฮ้าส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ริช เรสเตอรองค์ จำกัด

• **ความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ**

(1) การต้อนรับคณะศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการธนาคาร

- Embassy of the republic of the Singapore to the kingdom of Thailand (Mr. Wong Kai Jiun : Deputy Chief of Mission and Consular) เพื่อศึกษาข้อมูลของ ธพว. และความร่วมมือระหว่างกัน เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

- Oxford Business Group เพื่อสัมภาษณ์ทิศทาง

และการดำเนินงานของ ธพว. เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560

- คณะดูงานจาก Royal Thai Embassy Cairo เข้าดูงานรับฟังข้อมูลองค์ความรู้เรื่องการดำเนินการของ ธพว. เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

- คณะดูงานจาก United Nations Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) นำคณะผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน และบทบาทของธนาคารพัฒนาในเอเชียและแปซิฟิก และละตินอเมริกา

(2) ธพว. ศึกษาดูงานต่างประเทศ

- ธพว. ร่วมเดินทางกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อไปศึกษาดูงานเรื่องการให้บริการสนับสนุน SMEs ในรูปแบบ One-Stop Comprehensive Support ของประเทศญี่ปุ่น และเพื่อเรียนรู้การดำเนินการของ SME Support Network ในประเทศญี่ปุ่น และนำมาปรับใช้ในการขยายผลกลไก RISMEP ในประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 18-22 เมษายน 2560

- ธพว. ร่วมเดินทางและร่วมกิจกรรมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการเจรจาธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และประสานความร่วมมือด้านการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ รวมทั้งการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ระหว่างวันที่ 26-30 เมษายน 2560

- ธพว. ร่วมเดินทางกับที่ปรึกษา เพื่อศึกษาดูแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการของ Spring Singapore และรับฟังแนวทางการดำเนินงานของ Sri Ambikas Pte Ltd และเข้าเยี่ยมชมกิจการ Food Innovation & Resource Centre (FIRC) เยี่ยมชมกิจการ Boon Tong Kee และเข้าเยี่ยมชมกิจการ Fin Lab ในระหว่างวันที่ 18-20 ตุลาคม 2560

- ธพว. ร่วมเดินทางกับที่ปรึกษา เพื่อไปลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง ธพว. กับ HKTDC ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง และศึกษาดูงานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ณ Huawei Technologies Co.,Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ในระหว่างวันที่ 5-9 ธันวาคม 2560

# ทิศทางการดำเนินงานปี 2561

ในปี 2561 ธพว. กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งเป็นแนวทางที่ภาครัฐมีต่อธนาคาร คือ มุ่งเน้นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็ง โดยให้บริการทางการเงินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างองค์ความรู้ และเร่งรัดการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการองค์กร และกำหนดแนวทาง

การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว โดยกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่ไม่ได้แข่งขันกับสถาบันการเงินเชิงพาณิชย์ เนื่องจากปัจจุบันมีช่องว่างทางการเงินที่ผู้ประกอบการ SMEs รายย่อยยังเข้าไม่ถึงแหล่งเงินทุนของสถาบันการเงินเชิงพาณิชย์ จำนวนมาก จึงเกิดเป็นช่องว่างทางการตลาดที่ ธพว. ต้องเข้าไปดูแล

## นโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### นโยบาย ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### นโยบายรัฐบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อ 6.17 เพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย

- ♦ การเพิ่มองค์ความรู้ในด้านการผลิต และการบริหารจัดการ
- ♦ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และบริการทางการเงิน การลงทุนสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

#### ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

#### แผน สสว.

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SMEs รายประเด็น โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศให้กับ SMEs

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมขีดความสามารถ SMEs เฉพาะกลุ่ม โดยมีแนวทางการส่งเสริมและพัฒนา SMEs เฉพาะกลุ่ม ซึ่งต้องการความช่วยเหลือที่แตกต่างกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SMEs อย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

#### เปลี่ยนแปลงใน 3 มิติ

ประเทศไทย 4.0

- ♦ มุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
- ♦ ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี / ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- ♦ เปลี่ยนจากการผลิตเป็นบริการ

### ของหน่วยงานที่กำกับดูแล นโยบาย

#### กระทรวงการคลัง (สศค.)

1. การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูองค์กร
  - ♦ เน้นการแก้ไขปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพ
  - ♦ ให้สินเชื่อผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก
2. ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ SMEs
  - ♦ มุ่งเน้นให้สินเชื่อวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินรูปแบบใหม่ เช่น การร่วมลงทุน
  - ♦ ให้บริการแก่ผู้ประกอบการ SMEs ตามนโยบายภาครัฐ
  - ♦ เพิ่มบทบาทในการพัฒนาผู้ประกอบการรายย่อย

#### กระทรวงอุตสาหกรรม

การเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง

- ♦ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ
- ♦ เน้นงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลิตภาพและพัฒนามาตรฐานให้ภาคอุตสาหกรรม สามารถแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น

13/3/60 กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ

5/5/60 มาตรการช่วยเหลือ SMEs ตัวเล็ก

#### ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา (สกร.)

1. กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
2. บริหารแผนลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ
3. เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
4. สนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0
5. ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล ให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม



วัตถุประสงค์

ตามพระราชบัญญัติ จัดตั้ง ธพว. : “ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุน การจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการสินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้”



แนวทางและทิศทางการดำเนินงานของ ธพว.

ธพว. จะเพิ่มบทบาทของการพัฒนาผู้ประกอบการ ให้มีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น ยกกระดับให้เป็นพันธกิจหลัก เพื่อให้ธนาคารมีสถานะเป็น “ธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ (SME Development Bank)”

ธพว. ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการหลักใน 3 ยุทธศาสตร์ 7 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

แผนภาพแสดงยุทธศาสตร์ปี 2561-2565 และแผนกลยุทธ์



**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางการเงินอย่างมีเสถียรภาพ** เพื่อเสริมสร้างฐานะทางการเงินของ ธพว. ให้มีความเข้มแข็งและเพื่อลดภาระการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ โดยกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ จำนวน 3 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

#### ❖ แผนกลยุทธ์ขยายสินเชื่อคุณภาพ

ธพว. ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ โดยลดขั้นตอนการดำเนินงานที่ทับซ้อนและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อรองรับการขยายสินเชื่อใหม่และสินเชื่อตามพันธกิจ โดยมุ่งเน้นช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อย ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน และให้สอดคล้องกับแนวนโยบายการพัฒนา SMEs ของภาครัฐ พร้อมทั้งรักษาฐานลูกค้าเก่าและขยายสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า รวมถึงหน่วยงานพันธมิตรที่จะมาเป็นหน่วยร่วมช่วยในการส่งเสริมพัฒนาสร้างความเข้มแข็ง และยกระดับความสามารถให้กับลูกค้าของ ธพว. และเพื่อให้บริการและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน เสริมสร้างโอกาสการเข้าถึงของ SMEs รายย่อย และ SMEs คนตัวเล็ก (MSMEs) โดยการขยายหน่วยบริการเคลื่อนที่ Mobile Unit กระจายไปตามพื้นที่ท้องถิ่นชุมชน

#### ❖ แผนกลยุทธ์การบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ธพว. ยังคงดำเนินการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามแนวทางแผนฟื้นฟู กิจการของธนาคาร โดยกำหนดมาตรการการแก้ไขหนี้ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกหนี้ มีการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และมีการติดตามควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อปล่อยใหม่ ให้มีคุณภาพดี ควบคุมการตกชั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ และควบคุมสินเชื่อที่มี บสย. ค้ำประกันให้อยู่ในเขตแดนการค้าประกันของ บสย. ซึ่งเป็นแนวทางที่มีผลสัมฤทธิ์ที่ค่อนข้างชัดเจนดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในช่วงปี 2558-2560

#### ❖ แผนกลยุทธ์การสร้างความมั่นคงทางการเงิน

ธพว. ยังคงดำเนินการเสริมสร้างเงินกองทุนให้เข้มแข็ง โดยรักษาผลการดำเนินงานให้มีกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่องลดการพึ่งพาหรือไม่ต้องเป็นภาระต่องบประมาณจากภาครัฐ บริหารสภาพคล่องของธนาคารให้มีเสถียรภาพ และปรับปรุงระบบงานการเงินสำรอง โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ธพท. โดยการเงินสำรองพียงกันให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ ธพท. และประมาณการเงินสำรองส่วนเกินในระดับที่เหมาะสม เพื่อแสดงถึงความมั่นคงทางการเงินและรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs (SME Development Bank for SME Spring up)** เพื่อเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างแท้จริง ในการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ทั้งทางด้านแหล่งเงินทุน และการพัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็งในทุกด้าน อาทิเช่น การส่งเสริมให้ได้ การรับรองมาตรฐาน (Standard) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) การส่งเสริมให้มีความนวัตกรรม (Innovation) และการส่งเสริมให้สามารถก้าวไปสู่ตลาดสากล (International) โดยกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ ดังนี้

#### ❖ แผนกลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการ เสริมสร้างโอกาส ศักยภาพ ความเข้มแข็ง และการร่วมลงทุน

ธพว. จะเป็นหน่วยงานหลัก และหน่วยงานร่วม ในการดำเนินการช่วยเหลือ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs แต่ละกลุ่มให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุน การเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่ต้องการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการ SMEs ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-curve 10 กลุ่ม ให้ได้รับการพัฒนาตนเองเพื่อเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 การดำเนินการร่วมลงทุน และเงินลงทุนในระบบ Ecosystem

เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิด Ecosystem เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการ SMEs ได้เข้าถึงระบบการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างเป็นทางการเป็นรูปแบบและจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ (SMEs Core Portal) และพัฒนาบุคลากรสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุนให้เป็นนักพัฒนาผู้ประกอบการควบคู่กับการให้บริการทางการเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบงาน** วัตถุประสงค์การเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา ธพว. จะพัฒนา ปรับปรุงระบบการบริการและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และพัฒนาทรัพยากรบุคคลเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรในทุกระดับ โดยกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ จำนวน 3 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

❖ **แผนกลยุทธ์การพัฒนาระบบงาน กระบวนการทำงานตามภารกิจ และมีมาตรฐาน**

ธพว. จะปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน กระบวนการสนับสนุนการอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการดำเนินงาน รวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สนับสนุนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและมีการบูรณาการข้อมูลสารสนเทศภายในองค์กรให้เข้าสู่

กระบวนการปฏิบัติ SME 4.0 D-Max เพื่อให้ ธพว. ก้าวเข้าสู่การเป็น Digital Banking

❖ **แผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพิ่มทักษะควบคู่ธรรมาภิบาล**

ธพว. เน้นการบริหาร และพัฒนาบุคลากร ควบคู่ธรรมาภิบาล ภายใต้กลยุทธ์หลัก 3 เรื่อง คือ การสร้างคนเก่ง ส่งเสริมคนดี และสนับสนุนให้พนักงานมีความสุข เชื่อมโยงกับค่านิยมหลักของธนาคาร คือ SME-D ดีมากมาย ประกอบด้วย



❖ **แผนกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน**

ธพว. จะพัฒนาเครื่องมือ ระบบ ในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี ตามแนวที่พึงปฏิบัติ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมการดำเนินงานขององค์กรโดยมีกระบวนการป้องกัน และลดระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ธพว. ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานกิจการประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างโปร่งใส เพียงพอ และเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการ ธพว. ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธพว. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอ และเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของ ธพว. ดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ ธพว. มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธพว. โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงิน ธพว. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายพสุ โลหารชุน)  
ประธานกรรมการ

(นายมงคล สีสัจธรรม)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคารตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.31.2 เรื่อง คดีฟ้องร้องที่ธนาคารถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีผิดสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) งบกำไรเงินฝากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (FRCD) โดยมีทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 1,074.01 ล้านบาท และ 135.74 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งคืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ธนาคารได้ตั้งสำรองสำหรับคดีดังกล่าวแล้วจำนวน 1,644.04 ล้านบาท ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

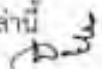
ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลแล้วว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากรายการเหล่านี้

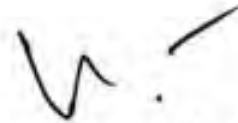


ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตราฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติวิธานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

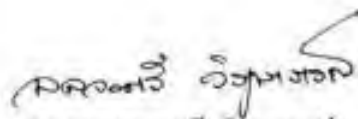
*(Handwritten signature)*

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง  
ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่อง  
ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการ  
ตรวจเงินแผ่นดิน



(นายเทตพงษ์ ทองศักดิ์ศรี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 1



(นางสาวสรวยศรี วิษุภรณ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบดุลของฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

สินทรัพย์	หน่วย : พันบาท	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินสด	237	261
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5.2	5,513,846
สินทรัพย์ต่อราชการอุปพันธ์	5.14	14
เงินลงทุนสุทธิ	5.3	7,236,280
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.4	
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	65,505,674	68,151,607
คอกเบี้ยค้างรับ	172,611	183,119
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับ	65,678,285	68,334,726
บัญชี รายได้รอตัดบัญชี	124,974	155,849
บัญชี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3.5	7,602,695
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	57,950,616	60,762,608
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.34	
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐ		
ส่วนที่ไม่มีภาวะชดเชยความเสี่ยงจากสหรัฐอเมริกา	31,531,746	21,373,534
ส่วนที่มีภาวะชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล	3,753,763	4,239,787
คอกเบี้ยค้างรับตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐ		
ส่วนที่ไม่มีภาวะชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล	56,262	45,827
ส่วนที่มีภาวะชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล	454,581	181,034
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐและคอกเบี้ยค้างรับ	35,796,352	25,840,182
บัญชี รายได้รอตัดบัญชีตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐ	11,045	18,657
บัญชี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐ	5.34.3	2,499,787
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามกฎกระทรวงนโยบายรัฐและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	33,285,520	23,752,411
ทรัพย์สินของราชการสุทธิ	5.6	1,332,015
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	5.7	1,659,747
สินทรัพย์ระหว่างจัดนิมิตการ	5.8	11,714
เงินทดลองจ่ายในการค้ำประกันที่สุทธิ	5.9	0
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	5.10	25,240
ลูกหนี้ที่ส่งจากการขายหนี้	260,851	1,919,019
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	5.11	582,355
รวมสินทรัพย์	107,858,435	101,139,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เงินรับฝาก	5.12	85,517,285	74,132,436
รายการระหว่างธนาคารและสถาบันการเงิน	5.13	8,407,439	15,327,820
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม		55,530	15,615
หนี้สินค้ำประกัน	5.14	13	6
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.15	290,117	292,116
ประมาณการหนี้สิน	5.16	2,073,455	1,472,393
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.17	635,165	528,159
เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ	5.18	23,053	23,053
หนี้สินอื่น	5.19	919,545	851,568
รวมหนี้สิน		<u>97,921,602</u>	<u>92,643,166</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2560 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

5.20

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

30,000,000

30,000,000

ทุนที่ออกต่อสาธารณะ

หุ้นสามัญ 200,066,318 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

20,006,632

20,006,632

ส่วนเกิน (ค่าหัว) มูลค่าหุ้นสามัญ

(5,251,632)

(5,251,632)

องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น

5.21

972,045

(7,720)

กำไร (ขาดทุน) สะสม

จัดสรรแล้ว

ทุนสำรองตามกฎหมาย

48,192

48,192

อื่นๆ

216,457

216,457

ยังไม่ได้จัดสรร

(6,054,861)

(6,515,312)

รวมขาดทุนสะสม

(5,790,212)

(6,250,663)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

9,936,833

8,496,617

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

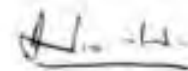
107,858,435

101,139,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นาย) นตพล โลหาวตนะ  
 ประธานกรรมการ

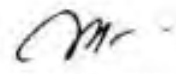


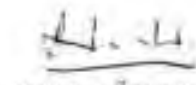
(นาย) นตพล โลหาวตนะ  
 กรรมการผู้จัดการ

**ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย**  
**ยอดเงินกองทุนและกำไรจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	บาทไทย	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ย	5.23	3,846,058	3,972,571
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.23	1,030,201	1,318,393
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		2,815,857	2,654,178
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		186,828	324,379
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		72,243	76,302
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5.24	114,585	248,077
กำไรสุทธิจากบูรณาการผลิตภัณฑ์ระหว่างวงเงินตราต่างประเทศ	5.25	7	81,265
กำไรจากกองทุนสุทธิจากกำไรเงินตราต่างประเทศไปโดยคงตัวสุทธิรวม	5.26	695	(80,544)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	5.27	(7,167)	57,240
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
เงินปันผล		9,821	9,384
กำไรจากการขายสุทธิ		-	48,200
รายได้อื่น ๆ		171,000	167,047
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		180,821	220,631
รายได้จากบูรณาการโดยสุทธิ	5.34.4	1,820,904	1,570,143
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		4,925,702	4,751,490
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกรมสรรพากร		852,311	758,593
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,224	3,611
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		217,003	203,846
ค่าเช่าอาคาร		17	38
ค่าใช้จ่ายค่าเช่ารถ		304,008	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		239,557	143,017
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		1,616,128	1,109,105
กำไรจากบูรณาการโดยสุทธิ	3.34.5	1,841,153	1,572,257
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการตั้งหนี้	5.28	1,011,603	410,699
กำไรสุทธิ		456,818	1,638,929
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น			
รายการที่จัดประเภทตราสารใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยสุทธิ			
กำไร (ขาดทุน) จากการโอนมูลค่าเงินลงทุนโดยสุทธิ		9,856	(33,125)
รายการที่ไม่จัดประเภทตราสารใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยสุทธิ			
ขาดทุนจากภาวะไม่ลดราคาหลักทรัพย์ประจำงวด			
ส่วนกำไรจากการแปลงโยชน์พันธบัตร		110,592	(50,525)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น		(736)	(83,680)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		456,082	1,575,279
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		2.28	9.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นสำเนาที่สอดคล้องกัน

  
 (นายจตุ โลหารขุม)  
 ประธานกรรมการ

  
 (นายสมถก สีสาขรณ์)  
 กรรมการผู้จัดการ


ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
งบดุลการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

งบดุล	ส่วนเกินที่ควร มูลค่าหุ้น	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
		ส่วนเกิน (ส่วนเกิน)	ส่วนเกินของธนาคาร ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน	
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 1 มกราคม 2559	16,380,816	(2,625,816)	25,051	-	25,051	18,730,051
ผลกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	16,380,816	(2,625,816)	25,051	-	25,051	13,730,051
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,625,816	-	-	-	-	3,625,816
ส่วนเกินที่ควรมูลค่าหุ้น	-	(2,625,816)	-	-	-	(2,625,816)
ส่วนเกินที่ควรมูลค่าหุ้นส่วนเกิน	-	-	354	-	354	354
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	(33,125)	-	(33,125)	(33,125)
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	20,006,632	(5,251,632)	(7,720)	-	(7,720)	17,007,280
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,006,632	(5,251,632)	(7,720)	-	(7,720)	17,007,280
ส่วนเกินที่ควรมูลค่าหุ้นส่วนเกิน	-	-	149	-	149	149
ส่วนเกินที่ควรมูลค่าหุ้นส่วนเกิน	-	-	-	983,985	983,985	983,985
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	9,856	-	9,856	9,856
ยอดยกมาเมื่อ ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	20,006,632	(5,251,632)	2,285	969,760	972,045	15,736,085

นายชัชวาลย์ ประจักษ์กุล กรรมการบริหาร

  
(นายชัชวาลย์ ประจักษ์กุล)  
ประธานกรรมการ

  
(นายนตภส สิตสรรณ)  
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	2560	หน่วย : พันบาท 2559
<b>กำไรสุทธิจากดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิจากดำเนินงาน	456,818	1,658,929
รายการกำไรและขาดกำไรจากการดำเนินงานเป็นเงินบาท (ต่อ) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ต้นทุนราคาและค่าเช่าซื้อทรัพย์สิน	91,552	92,819
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินกู้ยืม	995,118	398,656
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สิทธิวิเศษ	123,804	(34,994)
(กำไร) จากการจัดจำหน่ายทรัพย์สินของธนาคาร	(104)	(315)
ขาดทุนจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	66,048	54,625
กำไรขาดทุนจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(77,223)	(15,568)
ขาดทุนกับหนี้ธนาคารที่ก่อหนี้เงินลงทุน	7,167	(15,453)
กำไรกับมูลค่าของเงินลงทุน	13,400	23,481
ขาดทุนจากการถือไปซื้อทรัพย์สิน	35	-
(กำไร) ขาดทุนจากการถือตราเงินตราต่างประเทศ	(695)	80,544
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	25,069	45,271
ปริมาณการถือไปซื้อเพิ่มขึ้น	590,470	48,636
	<u>2,291,459</u>	<u>2,316,631</u>
รายได้ดอกเบี้ย	(3,860,233)	(3,586,395)
รายได้เงินปันผล	(9,821)	(9,384)
เงินลดค่าดอกเบี้ย	5,091,957	5,341,006
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,398,194)	(1,933,240)
เงินสดรับเงินปันผล	9,821	9,384
กำไรขาดทุนจากดำเนินงานก่อนหักเงินปันผลและกำไรเงินลงทุน	<u>2,124,989</u>	<u>2,138,002</u>
<b>สินทรัพย์ถาวร (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ราคาทรัพย์สินราคาและค่าเผื่อหนี้	(1,343,912)	3,638,020
เงินให้สินเชื่อ(กู้ยืม)	(7,442,761)	(10,857,390)
ทรัพย์สินของธนาคาร	49,620	(391,436)
ถูกแก้ไขหนี้จากธนาคาร	1,658,168	614,438
สินทรัพย์อื่น	(103,598)	(202,102)
<b>หนี้สินถาวร (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
เงินรับฝาก	11,384,849	(1,822,232)
รายการระหว่งธนาคารและสถาบัน	(6,920,381)	4,872,407
หนี้สินจ่ายคืนแก่ผู้ฝากเงิน	39,915	14,363
ตราสารหนี้ของหน่วยงานอื่น	(1,999)	(17,944)
เงินอุดหนุนและส่วนเกินสะสม	-	(42,400)
หนี้สินอื่น	43,299	(157,640)
เงินสดสุทธิได้มาจากค่าใช้จ่ายไปหักกำไรดำเนินงาน	<u>(511,811)</u>	<u>(2,232,640)</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน		

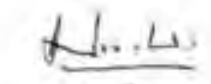
*P. P.*

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หน่วย : พันบาท	
	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำตลอด	20,539	22,697
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(592,000)	(1,099,966)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,227)	(14,140)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(8,872)	(77)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ระยะยาวสังหาริมทรัพย์	(6,777)	(18,997)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,120,000	2,343,114
เงินสดสุทธิที่สามารถนำไปใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>511,787</u>	<u>1,232,631</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากหุ้นที่ออกโดยบริษัทจำกัด	-	1,000,000
เงินสดสุทธิที่สามารถนำไปใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	1,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขององค์กร	(24)	(9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	261	270
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	<u>237</u>	<u>261</u>

หมายเหตุประกอบงบกระแสเงินสดเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 นายทศ โภทธุวาน  
 ประธานกรรมการ

  
 (นายสมศักดิ์ อิศารธรรม)  
 กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ ทั้งประจัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

ธนาคารได้รับโอนบรรดากิจการ สินทรัพย์ หนี้สิน ทุน กำไรสะสม เงินสำรอง ตลอดจนสิทธิและควมรับผิดชอบของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่อยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ไปเป็นของธนาคาร

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ที่เลขที่ 310 อาคาร SME BANK TOWER ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยมีสาขาอยู่ทั่วประเทศทุกภูมิภาคของประเทศไทย

2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายทางการเงินที่สำคัญ

2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

ธนาคาร ได้จัดรูปแบบงบการเงินและแสดงรายการตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ศกส.1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และจัดทำเพิ่มเติมหลักเกณฑ์บัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยและแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกของผู้ดำเนินงานการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.2.1 ธนาคาร ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งฝ่ายบริหารของธนาคารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของธนาคาร

2.2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 โดยมีฉบับที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

*(Handwritten signature)*

**2.2. มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ (ต่อ)**

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีและกรวาง ณ โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การซื้อขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่า การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ จะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคารในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

**2.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี**

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มติที่ประชุมให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของธนาคารจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีตีค่าใหม่ มี 2 วิธี คือ วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) และวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Market Comparison Approach) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

**2.4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**2.4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

**2.4.2 การรับรู้รายได้**

**- รายได้ดอกเบี้ย**

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ เมลแกชส์สัดส่วนของงวด โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้อัตโนมัติ

ธนาคารบันทึกยกเลิก รายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลา รวมกันเกินกว่า 3 เดือนนับจากวันเริ่มค้างชำระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

**- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ**

ธนาคารจะรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จากถาวรอนุมัติเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นรายได้ค่าธรรมเนียมออกหนังสือสัญญา ค่าประกันจะรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

**2.4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย**

การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้มีใช้เกณฑ์สัดส่วนของงวด โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 2.4.4 เงินให้สินเชื่อ

ธนาคารแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย จำนวนต้นเงิน โดยแยกแยะตามดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อไว้เป็นรายการแยกต่างหาก สำหรับรายได้ออมการตัดบัญชีที่แสดงเป็นยอดหักสุทธิจกเงินให้สินเชื่อ

#### 2.4.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกันสำรองตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส.14/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 และประกาศขณ (ธนาคารแห่งประเทศไทย) ที่ สกส.18/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ รวมถึงแนวนโยบายการประเมินราคาหลักทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ของราชเอทีได้มาจากกรรชัระหนี้ การประกันการให้สินเชื่อหรือที่ชื่อจากการขาดผลของสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

- 1) ธนาคารกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่อยู่ภายใต้การเฝ้าระวังหรือระดับ 100 สำหรับส่วนที่ระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) หลักประกันที่นำมาประเมินมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ สิทธิริมทรัพย์ สิทธิริมเช่า (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจกการจำหน่ายหลักทรัพย์เท่ากับร้อยละ 62 ของราคาประเมิน) สำหรับหลักประกันประเภทอื่นใช้มูลค่าอัตราที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
- 3) การประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ ธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเกี่ยวกับประเภทหลักทรัพย์ วิธีการประเมิน ความถี่ในการประเมิน และมูลค่าหลักทรัพย์ที่ธนาคารสามารถนำมาหักถ่วงกันสำรองโดยประเมินราคาหรือตีราคา เมื่อครบไตรมาสหรือครบปีเป็นหลักทรัพย์ในการให้สินเชื่อ และกำหนดความถี่ในการประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ทุก 3 ปี

ธนาคารได้พิจารณาเงินสำรองตามเกณฑ์เชิงปริมาณของลูกหนี้ โดยพิจารณาจกการวิเคราะห์หนี้แต่ละราย และคั้งถึงความเสี่ยงรวมรวมในรายชัระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักทรัพย์ที่มีอยู่ ร่วมกับการจัดชั้นเพิ่มเติมตามการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับหนี้สูญที่คัดออกจกบัญชี ธนาคารจะนำไปลดยอดจำนวนที่กันไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สูญริบคืนจะบันทึกเป็นรายได้อื่นในสภกัโรชขาดทุนและกัโรชขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ได้มีกรกำหนดหลักเกณฑ์การตัดจหนัาหนี้สูญทางบัญชีและหนี้สูญริบคืน โดยธนาคารคั้งหนี้สูญเฉพาะลูกหนี้ที่ไม่เอเรียกรังงให้ชัระหนี้ได้และกันสำรองไว้ครบถ้วนเต็มจำนวน

#### 2.4.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาลูกหนี้ที่คาดว่าจะสมรรถชัระหนี้ได้หากมีการอ่อนคั้งเงินไขสงจกเกณฑ์ปกติ โดยคั้งไม่เกิดส่วนสูญเสียของบัญชีดเนวิธีปฏิบัติของธนาคาร ธนาคารใช้วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับกรปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ได้แก่การโอนสิทธิริมชัระหนี้ การเปลี่ยนแปลงจั้งเงินไขกรชัระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 14/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559

**2.4.7 เงินลงทุน**

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารหนี้เป็นหลักทรัพย์สินเพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เศรษฐกิจที่เอื้ออำนวย  
กำหนด และหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นเงินลงทุนที่กระจายแสดงด้วยมูลค่าสุทธิรวม กำไรหรือขาดทุนจาก  
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม แสดงในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดง  
ยอดสะสมในองค์ประกอบต้นของส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

ตราสารหนี้ที่ธนาคารมีความตั้งใจและมีความสามารถที่จะถือจนครบกำหนดถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบ  
กำหนด ซึ่งแสดงตามราคาทุนคิดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะโอนปรับกับ  
ดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาของตราสารหนี้ครบกำหนดได้ก่อน รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากตรา  
สารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดบันทึกตามเกณฑ์ของกรมบัญชีกลางโดยยกเว้นหักภาษีเงินได้

เงินลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของ  
เงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**2.4.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาท  
ณ วันที่เกิดรายการ โดยใช้วิธีแปลงเงินตราต่างประเทศสกุลเงินนั้น ๆ อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดอัตรา  
แลกเปลี่ยนในประเทศไทย และ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งสัญญา  
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงถึงตลาดประเทศของ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการปริวรรต รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

**2.4.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ**

ที่ดิน แสดงด้วยราคาที่ดิน ราคาเพิ่ม อาคาร แสดงด้วยมูลค่าที่ดิน ราคาเพิ่ม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า  
(ถ้ามี) ส่วนปรับปรุงอาคาร แสดงด้วยราคาทุนหักหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุน  
ต่อหน่วยไม่เกิน 2,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

ธนาคาร ได้ซื้อที่ดินและอาคารใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย  
และคำนวณการทบทวนทุก 3-5 ปี บันทึกมูลค่าส่วนเพิ่มขึ้นโดยแสดงเป็นรายการ ในส่วนของผู้ถือหุ้น ภายใต้ชื่อบัญชีสำรอง  
ส่วนเกินทุนจากการซื้อที่ดินและอาคาร ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ซื้อ ราคาเพิ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น และ  
โอนสำรองส่วนเกินทุนเข้ากำไรสะสม โดยตรงในจำนวนเดียวกันกับค่าเสื่อมราคาดังกล่าว มูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่  
แต่สูงกว่าราคาทุนเดิม ได้บันทึกหักออกจากส่วนเกินทุนดังกล่าว ส่วนที่ต่ำกว่าราคาทุนเดิมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน  
และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการซื้อที่ดินและอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสม  
โดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาสารวม โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ซึ่งมีดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
อุปกรณ์	5 - 10 ปี

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 ค่าเสื่อมราคาอาคารคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลประโยชน์ของสินทรัพย์ 20 ปี



#### 2.4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ ประกอบด้วย

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และวอร์ชอปในการพัฒนา ระบบคอมพิวเตอร์ แสดงใบวางทูลหลังหักค่าคิดจำหน่ยสะสม  
ที่นำรวมด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ใช้งาน 3 - 10 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุน หลังหักค่าตัดจำหน่าย สะสม การตัดจำหน่ายที่นำรวม โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า  
และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 2.4.11 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

เป็นทรัพย์สินประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่ตกเป็นของธนาคาร เนื่องจากกรณีที่ธนาคารได้ซื้อสินทรัพย์ที่จัดของไว้กับ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจชนบทและชนบทแห่งประเทศไทย จากกิจการของธนาคาร โดยคำสั่งศาล และธนาคารมีความ  
ประสงค์จะขายทรัพย์สินดังกล่าวในภายหลัง

ทรัพย์สินรอการขายบันทึกด้วยมูลค่าเวลาที่โอนชำระหนี้หรือมูลค่าจากการขายทอดตลาดและบันทึกเป็นกำไร  
ชำระหนี้บางส่วน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่รับโอน โดยเทียบกับราคาตลาดซึ่งประเมิน  
โดยธนาคารขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายแยกการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
อื่น สำหรับทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปลูกสร้างจะไม่คำนวณหักค่าเสื่อมราคาจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายและหลังจาก  
หักชำระหนี้ส่วนที่เหลือแล้ว

ตามแผนนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธพ.บ.สน.ส.(23)ว.745/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 เรื่อง นำส่ง  
แผนนโยบาย เรื่อง การประเมินราคาหลักทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้มาจากการชำระหนี้ การประกันการ  
ให้สินเชื่อ หรือที่ซื้อมาจกการขายทอดตลาดของสถาบันการเงิน ธนาคารทำการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายโดย  
มูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย ที่มีราคา เฉลี่ยบัญชีสูงกว่า 50 ล้านบาท ประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายนอก และมูลค่าของ  
ทรัพย์สินรอการขาย ที่มีราคาเฉลี่ยบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท ธนาคารพิจารณาประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายในหรือผู้  
ประเมินราคาภายนอกเป็นกรณีไป

#### 2.4.12 ตราสารอนุพันธ์

กรณีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีกรเสี่ยงกับความเสถียร รับรู้กำไรหรือขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรม สัญญาตราสารอนุพันธ์  
ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น จะรับรู้ผลขาดทุนหรือกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม  
ด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น จะรับรู้ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค้าง  
รับด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

#### 2.4.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุน  
จดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน  
กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารมีสิทธิสมัครเข้าเป็น  
สมาชิกของกองทุนฯ โดยพนักงานจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3-9 ตามอายุการทำงานของพนักงาน และธนาคารจะ  
จ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 5-10 ตามอายุการทำงาน ของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว เมื่อพ้นสภาพ  
จากการเป็นพนักงานตามอายุการทำงาน ของพนักงาน

เงินที่ธนาคารจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารถือเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุน  
และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**2.4.14 โครงการผลประโยชน์พนักงาน**

ธนาคารจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจากเงินสะสมชดเชยตามกฎหมายไทย ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน โดยโครงการ ประมวลผลการหนีสินผลประโยชน์พนักงานจำนวนลด บทหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมวลการ ได้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งรวมถึงประมวลผลการประเมินเงินเลี้ยงชีพพนักงาน อัตราการลาออก อัตราเกษียณอายุเงินเดือน อัตราการตาย อัตราเกิดลด อายุขัย และปัจจัยอื่น ๆ

ธนาคารรับรู้ว่าค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในวงกว้างขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ถ้าไว้(ขาดทุน) จากการประมวลผลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย วิชาฎีเข้ากำไรสะสมผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ในช่วงที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

**2.4.15 สิทธิหนี้ที่ซ้ำ**

สัญญาเช่าทรัพย์สิน ธนาคารจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทรัพย์สิน โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งชำระเป็นรายเดือนตามอายุสัญญาเช่า

**2.4.16 ดำรงตามกฎหมาย**

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งให้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน งบกำไรขาดทุนสำรอง จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน หรือครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในบทบัญญัติของกฎหมาย

**2.4.17 ดำรงการลงทุน**

ธนาคารได้จัดสรรสำรองการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในโครงการใหม่ โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิขององค์กรปีในอัตรา ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน เมื่อมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**2.4.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ณ สิ้นปี

**3. การบริหารความเสี่ยง**

**3.1 ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร**

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากวัตถุประสงค์แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ (เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่) ของกิจการ หรือเป็นกรรพิจ ระวัง เสี่ยงที่ธนาคารทำอยู่ หรือคิดที่จะทำ มีผลต่อความอยู่รอดเจริญเติบโตอย่างมั่นคงแข็งแรงหรือไม่

ธพว. ได้มีก ารจัดแผนการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

1) การกำหนดภาพพจน์นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สำหรับใช้ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคาร

2) การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของ ธพว. โดยมีข้อมูลจากภาวะวิธร ะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis อาทิ ผลการดำเนินงานและสถานการณ์ปัจจุบันของ ธพว. ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ของธุรกิจ SMEs นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของ ธพว. เป็นต้น มาใช้ประกอบการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ธพว. รวมทั้งกระบวนการในการผลิตแผนกลยุทธ์ แผนงานหรือแผนปฏิบัติการประจำปี แผนแต่ละฝ่าย และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) (ต่อ)

3) การนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO มาใช้ในกระบวนการจัดที่แผนบริหารความเสี่ยงของ ธพว. ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยง เข้ากับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของ ธพว. โดย ธพว. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนธุรกิจ ธพว. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของ ธพว. นอกจากนี้ ธพว. จะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4) การติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นรายเดือน เพื่อจะได้มีการแก้ไข หรือกำหนดแนวทางในกรณีเนิ่นการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้า หรือคู่สัญญา ของ ธพว. ไม่สามารถชำระหนี้คืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้กับ ธพว. รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญา จะถูกปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรดำเนินงานและฐานะของเงินกองทุนของ ธพว.

ธพว. ได้ดำเนินกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงด้านเครดิตในปี 2560 ที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวโดยสรุปดังนี้

1) การจัดการก่อนรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้การบริหาร ความเสี่ยงที่ดีและสอดคล้องกับเป้าหมายและพันธกิจ การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม จากการออกผลิตภัณฑ์หรือมาตรการใหม่ๆ ของผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่สอดคล้องกับพันธกิจหลักและเป็นไปค ณะแนวนโยบายธนาคารธพว. โดยผ่านกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ที่มีการประเมินความเสี่ยงผ่านคณะที่ ระบกลั่นกรองการออกผลิตภัณฑ์และนี้ ขบวนการผลิตภัณฑ์ต่อคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่ออนุมัติเห็นชอบก่อนออกผลิตภัณฑ์ ในส่วนกระบวนการอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มพอร์ตที่ปล่อยใหม่ตั้งแต่ปี 2558 นั้น จะผ่านระบบ check and balance ในลักษณะอำนาจอนุมัติที่เป็นระบบ 'co-sign' ที่สอดคล้องกับนโยบายการอำนวยความสะดวกที่ดี เหมาะสมกับสินเชื่อรายย่อยและยังคงวางในพันธกิจที่มุ่งเน้นสินเชื่อที่สนับสนุนการเติบโตของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมผนวกที่ประกันโดย บสย.

ในปี 2560 ธพว. มีการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ในลักษณะรายกลุ่มที่ทั้งไม่เป็น NPL มีการติดตามกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเรื่องการดำเนินงานกองทุนสินเชื่อสหพันธ์เสียด้านเกณฑ์ Basel II และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุก 6 เดือน

2) การระบุความเสี่ยง ในปี 2560 ทำการทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือวัดความเสี่ยงจากหนี้สินเชื่อรายตัว และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ได้อนุมัติแผนงานเรื่องการพัฒนา A score ใหม่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ประสิทธิภาพในกระบวนการด้านสินเชื่อรายย่อย (วงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท) ที่เป็นเป้าหมายหลักของ ธพว.

3) การกำกับดูแลพอร์ต ธพว. ให้ความสำคัญด้านการดูแลสถานะลูกค้าอย่างใกล้ชิดและการติดตามการชำระชำระ โดยแยกกลุ่มงานด้านควบคุมคุณภาพสินเชื่อ (Loan Monitoring) เพื่อช่วยป้องกันกรณีหนี้สินที่นำไปสู่หนี้คือคุณภาพ มีการ ใช้เครื่องมือบริหาร ความเสี่ยงกล่าว โดยสรุปคือ ทบทวน นโยบายและเครื่องมือการกำกับความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (ต่อ)

3.1 กระบวนการบริหาร พอร์ตและติดตามหนี้ (Loan Monitoring) ที่แบ่งตามลักษณะความเสี่ยงและตัวปรับลดความเสี่ยงของพอร์ตกลุ่มพอร์ต การกำกับติดตามเป็นลักษณะกับกลุ่มลูกหนี้ ที่มีวงเงินสูงเพื่อลด NPL Re Entry

3.2 เดือนถัดด้วยรายงาน First Date Not Paid รายเดือน ที่ประกอบด้วยถาวรวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อนำไปใช้ปรับปรุงเกณฑ์การคำนวณเงินเชื่อ และสื่อสารให้เป็น lesson learn ให้กับหน่วยงานเงินเชื่อ

3.3 การกำกับดูแลคุณภาพ Early warning เพื่อป้องกันก ระตถ์ขึ้นหนี้ โดยลำดับความสำคัญการติดตามกับหนี้และแก้ไขหนี้ตามกลุ่มที่มีความเสี่ยงและมีโอกาสความเสี่ยง สูงก่อน

3.4 ปรับปรุงกฎเกณฑ์กับดูแลระดับผลการ จุดสุทธกรรวมด้วยข้อมูลจากภายนอกเพื่อให้ข้อมูลในเกณฑ์เกณฑ์ลดเพดานสะท้อนความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น จัดให้มีก ระตถ์สอบผลการใช้ข้อมูลโดยลดความน่าเชื่อถือให้ก ารบริหาร จัดการปรับปรุงการปรับลดค่าวงเงินได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีก ฎก ำกับผลการลูกหนี้ที่เรทที่เพ่งคัดกรอง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องภาวะลูกหนี้การชำระด้วย

3.5 Industry Rating มีก ารทบทวนข้อมูลสืบปัจจัยด้านความเชื่อมั่นอุตสาหกรรมและปัจจัยด้านความเสี่ยง NPL ให้ทันสมัย และจัดหมวดหมู่อุตสาหกรรมเพื่อให้การควบคุมมา ลอุตสาหกรรมที่ละเอียดถี่ถ้วน เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการคำนวณเงินเชื่อ

4) การบริหาร จัดการหนี้ NPL เพื่อให้สามารถลด NPL ตามเป้าหมายขององค์กร มีการเร่งดำเนินการทบทวนหนี้กับกลุ่มที่ NPL Re-Entry หนึ่งเป้าหมายหลักกลุ่มพอร์ตที่มีภาระหนี้สูงที่ไม่ให้ท ามเมื่อการเจรจา อันจะนำไปสู่ก ารปรับหนี้จากการลด ค าย การยึดทรัพย์ ยึดทรัพย์สิน ข ยทอดสภาพ และตัดหนี้สูญ ในขณะที่การประเมินหนี้และเจรจากับกลุ่มร ายย่อยที่ยังมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ เมสัญญาณปรับปรุงหนี้) เพื่อให้กลุ่มที่สามารถลดหนี้ธุรกิจต่อไปได้ และขณะ เรายังสามารถควบคุมการค ้าขึ้น NPL รวมให้บรรลุเป้าหมาย NPL ที่ตั้งไว้

ธพว. มีก ารติดตามและรายงานผลการคำนวณจำนวนของวงจรรพอร์ทสินเชื่อที่เคลื่อนไหวเป็นราย เดือน นอกจากการเน้นที่ติดตามวงจรรพอร์ทในทุกส วนของวงจรรพอร์ทสินเชื่อแล้ว ยังได้เน้นสนทนาว ินิจฉัยและบทวิเคราะห์เชิงคุณภาพที่แยกกลุ่มรายวงเงินที่มากกว่า 15 ล้านบาท และน้อยกว่า 15 ล้านบาทซึ่งเป็นรายย่อย เพื่อให้ผู้บริหาร ระดับสูงเห็น risk profile เชิงลึกของพอร์ตกลุ่ม สามารถนำไปก ำหนดทิศทางก ารผสมการชดเชยเงินเชื่อ รวมไปถึงแนวทางเพื่อปรับปรุงกระบวนการก ารบริหาร จัดการหนี้ที่ค ้าระยะมีค าวางเป็นพิเศษ ซึ่งต้องก ารติดตามใกล้ชิดกลุ่มลูกหนี้ที่อ่อนแอจากการปรับโครงสร้างหนี้

### ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารจะได้รับความเสี่ยง เนื่องจากก ารเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้ที่อยู่ในวงจรรวมและนอกวงจรรวมที่เกิดจากราคาเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ว าคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และว าคาสินค้าโภคภัณฑ์

ธพว. ได้มีก ารดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้  
1) ก ารก ำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับก ารบริหาร ความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหาร ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อการบริหาร และนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อการรั ก ษาและบริหาร เพื่อการบริหาร เพื่อเป็นกรอบนโยบายและได้เป็นแนวทางสำหรับก ารบริหารและความคุมคว ามเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร

2) ก ารพัฒนา เครื่องมือในการ วัดและประเมินคว ามเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- ก ารวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลา กำหนดค ่าความเสี่ยงเมื่อใหม่ หรืออายุสัญญาของหนี้ระหว่างสินทรัพย์หนี้สิน และว าคาการยกงบค าด (Repricing Gap) การพิจารณาผลกระทบของก ารเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ และมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของธนาคาร

### ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

• การวัดผลกระทบของงบการเงินที่เสนอเรื่องความเสี่ยงด้านฯ สห พิจารณาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุนในตลาดตราสารหนี้ที่มีต่อตราสารหนี้ (DV01) การประเมินมูลค่าสุทธิรวมของตราสารหนี้ และบูรณาการความเสี่ยงด้านตลาด

3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด โดยมีภารกิจดังนี้

• การกำหนดขีดความสามารถความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk Limits) และมีกรอบควบคุมเป็นประจำปี เพื่อให้ผลตอบแทนความเสี่ยงมีความเหมาะสม

• การจัดทำรายงานสถานะการลงทุน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

• การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สมารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ในเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถหามาชำระคืนได้ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

สห พ. ได้มีภารกิจบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร

2) การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ

• การจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap)

• การวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนการระดมเงินของลูกหนี้

เงินฝากรายใหญ่ การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ Mismatch เป็นต้น

3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีภารกิจดังนี้

• การกำหนดขีดความสามารถความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limits) และมีกรอบควบคุมเป็นประจำปี เพื่อให้ผลตอบแทนความเสี่ยงมีความเหมาะสม

• การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

• การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสียหาย อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือข้อบกพร่องในบุคลากร และขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยอาจจะเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ผู้ปฏิบัติงาน ระยะเวลา หรือปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

สห พ. ได้มีภารกิจบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย จึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดมาตรการป้องกันในส่วนของการประจำซึ่งจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในที่ดี โดยสรุปได้ ดังนี้



### การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) (ต่อ)

1) ธนาคารมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงในปฏิบัติการ ให้มีความสอดคล้องตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้แล้วอย่างครบถ้วน ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก และนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

2) การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และนโยบายการรับลูกค้า

3) การพัฒนาเครื่องมือหรือแนวทางในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ อาทิ

- จัดทำกรอบวิธีที่พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ในระดับพนักงาน รวมถึงระดับบริหารตลอดจนการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องในรูปแบบเพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ
- กำหนดให้ทำการประเมินผลกรควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงาน โดยทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (RCSA) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

4) ธนาคารมีการเตรียมความพร้อมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะส่งผลกระทบต่อให้บริการแก่ลูกค้าของธนาคาร โดยมีกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เป็นรูปแบบวงจรการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Life Cycle) เพื่อให้กิจการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้องค์ประกอบดังนี้

- มีการจัดทำและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy : BCM) และกำหนดให้มีแผนรองรับการดำเนินงานต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) และแผนเผชิญเหตุและเหตุการณ์ (Faced events & Restore Plan : FRP) สัมพันธ์เป็นกรอบในการบริหารจัดการ ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

- ปฏิบัติ BCM ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- มีกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจสภาพของธนาคารว่าจะรับมือผลกระทบทางธุรกิจหรือความเสี่ยงได้มากน้อยเพียงใด โดยมีกระบวนการที่ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis – BIA) เพื่อพิจารณาความสำคัญแต่ละผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ และกิจกรรม ของธนาคาร เพื่อทำความเข้าใจผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดการหยุดชะงัก รวมถึงความจำเป็นในการเร่งผู้

คิดเมื่อระดับความสำคัญของงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อให้บริการแก่ลูกค้า คู่ค้า หรือเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง และการตั้งสมมติฐานของความเสี่ยงจากสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของธนาคาร เพื่อคิดหาวิธีที่จะสามารถรับมือกับความเสี่ยงไม่แน่นอนนั้นๆ ได้

- มีการกำหนดกลยุทธ์ กลยุทธ์กู้คืนการดำเนินงาน (Recovery Strategy) และแนวทางในการตอบสนองต่อเหตุการณ์หยุดชะงักของการดำเนินงานของธนาคาร
- พัฒนาและจัดเตรียมวิธีการตอบสนองต่อเหตุการณ์ในภาวะฉุกเฉิน (Developing and Implementing a BCM Response)
- มีการทดสอบ ปรับปรุง และทบทวนแผน BCP (Exercising, Maintaining and Reviewing) อย่างสม่ำเสมอ

5) การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

• การกำหนดให้ทุกหน่วยงานรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของหน่วยงานตนเอง โดยการรายงานเหตุการณ์ความเสี่ยง แผนแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขข้อผิดพลาด ความเสี่ยงของธนาคารเพื่อบูรณาการร่วมในการหาสาเหตุและแนวทางแก้ไข และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีรายการด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560		2559			
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์</b>						
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	5,513.85	-	5,513.85	4,189.69	-	4,189.69
เงินลงทุนสุทธิ	1,305.18	5,931.10	7,236.28	1,120.15	6,654.69	7,774.84
เงินให้สินเชื่อ	17,394.86	83,396.32	100,791.18	23,594.72	70,170.21	93,764.93
รวม	24,213.89	89,327.42	113,541.31	28,904.56	76,824.90	105,729.46
<b>หนี้สิน</b>						
เงินรับฝาก	75,465.53	10,051.76	85,517.29	61,830.99	12,301.45	74,132.44
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	235.76	8,171.68	8,407.44	7,600.90	7,726.92	15,327.82
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	114.67	175.45	290.12	116.67	175.45	292.12
รวม	75,815.96	18,398.89	94,214.85	69,548.56	20,203.82	89,752.38

### 3.2 มูลค่าสุทธิรวมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทตราสารการเงิน	2560		2559	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิรวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	0.24	0.24	0.26	0.26
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,513.85	5,513.85	4,189.69	4,189.69
สินทรัพย์ต่อตราสารอนุพันธ์	0.01	0.01	0.10	0.10
เงินลงทุนสุทธิ	7,236.28	7,236.28	7,774.84	7,774.84
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าสุทธิ	91,236.14	91,236.14	84,515.02	84,515.02
รวม	103,986.52	103,986.52	96,479.91	96,479.91
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	85,517.29	85,517.29	74,132.44	74,132.44
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8,407.44	8,407.44	15,327.82	15,327.82
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	55.53	55.53	15.61	15.61
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.01	0.01	0.01	0.01
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	290.12	290.12	292.12	292.12
รวม	94,270.39	94,270.39	89,768.00	89,768.00

### 3.3 การดำรงเงินกองทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ชำระแล้ว	20,006.63	20,006.63
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(5,251.63)	(5,251.63)
สำรองตามกฎหมาย	48.19	48.19
สำรองการลงทุน	216.46	216.46
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	(6,054.86)	(6,515.31)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	<u>8,964.79</u>	<u>8,504.34</u>
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ (ตาม พ.ร.บ. 5.4.4)	-	455.66
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	<u>-</u>	<u>455.66</u>
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้น ณ 31 ธันวาคม 2560	<u>8,964.79</u>	<u>8,960.00</u>

\* ธนาคารคำนวณเงินกองทุน ตามเกณฑ์ Basel II ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560

ธนาคาร ได้ที่ หมายเงินกองทุน ตามกฎกระทรวงว่าด้วยการคำนวณเงินกองทุนธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2549 และตามหลักเกณฑ์ Basel II ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย

ตามกฎกระทรวงข้างต้น และตามเกณฑ์ Basel II กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ที่ ได้คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 และ อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์ที่ ได้คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีอัตราส่วนเงินกองทุน ต่อสินทรัพย์ที่ ได้ ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2560*	2559
เงินกองทุนทั้งสิ้น	11.66	22.38
เงินกองทุนชั้นที่ 1	11.66	21.24

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารใช้วิธีการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงเงินเชื่อที่ ประเมิน โดย บสย. จากภาระที่ ประกันเป็น การถ่วงลด

### 4. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้อุปการะประมาณการและข้อสมมติฐาน หลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและผลการรายงาน (ณ จำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง) สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและสมมติฐานที่ใช้จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชี ที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในอนาคตที่ ได้รับผลกระทบ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการความไม่แน่นอนและ ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ในการกำหนดนโยบายการบริหารบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน



## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10.01	(32.77)
ทวีทธิบัตรการขายที่เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	-	88.22

### 5.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560			2559		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	18.37	4,780.00	4,798.37	25.70	3,570.00	3,595.70
ธนาคารพาณิชย์	610.94	-	610.94	456.43	-	456.43
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.11	93.33	100.44	7.01	113.87	120.88
รวม	636.42	4,873.33	5,509.75	489.14	3,683.87	4,173.01
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.52	0.52	-	0.35	0.35
รวมในประเทศ	636.42	4,873.85	5,510.27	489.14	3,684.22	4,173.36
<b>ต่างประเทศ</b>						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	3.58	-	3.58	16.32	-	16.32
รวมต่างประเทศ	3.58	-	3.58	16.32	-	16.32
รวมในประเทศและต่างประเทศ	640.00	4,873.85	5,513.85	505.46	3,684.22	4,189.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากสถาบันการเงินเฉพาะกิจในประเทศ มีจำนวน 93.33 ล้านบาท และ 113.87 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระที่ประกันการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยของพนักงานธนาคาร

### 5.3 เงินลงทุนสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม
<b>5.3.1 เงินลงทุนซื้อขาย</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,254.87	1,008.18
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(1.93)	(7.93)
รวม	1,256.80	1,000.25

5.3 เงินลงทุนสุทธิ (ต่อ)

	2560	2559
	บาท/	บาท/
	บาททศล้านหน่วย	บาททศล้านหน่วย
<b>5.3.2 ตารางหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,077.56	6,207.65
อายุ ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	— 0.36	— 0.21
รวม	5,077.92	6,207.86
		หน่วย : ล้านบาท
	2560	2559
	บาท	บาท
<b>5.3.3 เงินลงทุนทั่วไป</b>		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความดูแลของตลาดในประเทศ	1,067.77	725.78
หัก ค่าเผื่อการดีดค่า	(166.21)	(159.05)
รวม	901.56	566.73
รวมเงินลงทุนสุทธิ	7,236.28	7,774.84

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน (องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน) จำนวน 2.29 ล้านบาท และ (7.72) ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 5.21)

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

5.4.1 จำนวนตามประเภทสินเชื่อ

	2560	2559
	บาท	บาท
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	64,482.59	66,901.77
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุข้อ 5.4.7)	839.49	1,059.54
ลูกหนี้ - สวัสดิการ	— 183.59	— 190.30
รวม	65,505.67	68,151.61
หัก รายได้รอจัดบัญชี	— (124.97)	— (155.85)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจาก รายได้รอจัดบัญชี	65,380.70	67,995.76
บวก คอกเบี้ยค้างรับ	— 172.61	— 183.12
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอจัดบัญชีบวกคอกเบี้ยค้างรับ	65,553.31	68,178.88
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
1. เงินสำรองขั้นต้นตามเกณฑ์ ธปท	(7,386.89)	(6,540.97)
2. เงินสำรองส่วนเกิน	— (215.80)	— (875.30)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	57,950.62	60,762.61

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ(ต่อ)

5.4.1 จำนวนตามประเภทสินเชื่อ (ต่อ)

ข วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 100,791.18 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายเศรษฐกิจ จำนวน 35,285.51 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 65,505.67 ล้านบาท

ค วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 93,764.93 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายเศรษฐกิจ จำนวน 25,613.32 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 68,151.61 ล้านบาท

5.4.2 จำนวนตามสกุลเงินและเงินที่อยู่ของลูกหนี้

เงินบาท	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินบาท	65,505.67	68,151.61
เงินดอลลาร์สหรัฐ	-	-
รวม	65,505.67	68,151.61

5.4.3 จำนวนตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560					
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย สูง	อื่น
การเกษตรและเหมืองแร่	1,196.97	70.51	211.72	98.61	489.96	2,067.77
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	8,017.34	488.88	275.38	723.52	5,789.40	15,294.52
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	672.87	59.35	31.79	53.21	619.70	1,436.92
การสาธารณสุขปิโตรเคมีและบริหาร	38,135.48	2,619.03	859.89	1,196.39	3,663.34	46,474.13
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	183.59	-	-	-	-	183.59
อื่น ๆ	45.68	-	-	3.06	-	48.74
รวม	48,251.93	3,237.77	1,578.78	2,074.29	10,562.40	65,505.67
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(124.97)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิและการรายได้รอตัดบัญชี						65,380.70

	หน่วย : ล้านบาท					
	2559					
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย สูง	อื่น
การเกษตรและเหมืองแร่	1,820.24	107.31	54.62	81.22	498.33	2,341.72
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	9,597.39	867.43	417.39	487.07	5,786.04	17,155.32
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	721.86	38.87	24.82	52.68	661.12	1,499.35
การสาธารณสุขปิโตรเคมีและบริหาร	40,817.92	1,879.29	664.13	719.92	2,874.41	46,955.67
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	190.29	0.01	-	-	-	190.30
อื่น ๆ	7.16	2.03	0.06	-	-	9.25
รวม	52,954.86	2,894.94	1,141.02	1,340.89	9,819.90	68,151.61
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(135.85)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิและการรายได้รอตัดบัญชี						67,995.76

*Handwritten signature*

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและคอกเบี้ยที่รับสุทธิ (ต่อ)

5.4.4 อัตรากตามประเภทการจัดชั้น

	2560			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยรับรวม	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การปล่อยสินเชื่อ หนี้สงวนระยะ สูง	อัตราที่ใช้ในกรณี ตั้งสำรอง ร้อยละ	ส่วนต่อ หนี้สงวนระยะ สูง
1. เงินสำรวจชั้นสินเชื่อของหนี้ ขปณ				
จัดชั้นปกติ	48,389.64	28,905.71	1	289.06
จัดชั้นปกติ-ส่วนเกิน				257.06
จัดชั้นกลาง-หนี้ไม่พิเศษ	3,272.14	706.44	2	14.13
จัดชั้นต่ำ-รวมเฉพาะ	1,378.86	335.98	100	335.98
จัดชั้นสงสัย	2,075.11	597.63	100	597.63
จัดชั้นสงสัยระยะสูง	10,562.53	5,893.03	100	5,893.03
รวม	65,678.28	36,438.79		7,386.89
หัก รายได้พร้อมคิดบัญชี	(124.97)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยรับรวม	65,553.31			
หัก ส่วนต่อหนี้สงวนระยะสูง (ตามบทที่ 5.5)	(7,602.69)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยรับสุทธิ	57,950.62			
2. เงินสำรวจส่วนเกิน				215.80
รวม				7,602.69

หน้า ๒ - ด้านบน

	2559			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยรับรวม	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การปล่อยสินเชื่อ หนี้สงวนระยะ สูง	อัตราที่ใช้ในกรณี ตั้งสำรอง ร้อยละ	ส่วนต่อ หนี้สงวนระยะ สูง
1. เงินสำรวจชั้นสินเชื่อของหนี้ ขปณ				
จัดชั้นปกติ	53,102.87	30,223.02	1	302.23
จัดชั้นกลาง-หนี้ไม่พิเศษ	2,929.81	756.39	2	15.13
จัดชั้นต่ำ-รวมเฉพาะ	1,141.09	323.17	100	323.17
จัดชั้นสงสัย	1,340.89	488.11	100	488.11
จัดชั้นสงสัยระยะสูง	9,820.07	5,412.33	100	5,412.33
รวม	68,334.73	37,203.02		6,540.97
หัก รายได้พร้อมคิดบัญชี	(155.85)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยรับรวม	68,178.88			
หัก ส่วนต่อหนี้สงวนระยะสูง (ตามบทที่ 5.5)	(7,416.27)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยรับสุทธิ	60,762.61			
2. เงินสำรวจส่วนเกิน				875.30
รวม				7,416.27



5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.4 จำนวนตามประเภทการจัดชั้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารตั้งค้ำเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและकरणเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ธนาคาร ได้พิจารณา การจัดชั้นลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากวงครุกรรมชำระดอกเบี้ยหรือวินดิน ตามเงื่อนไขหรือเงื่อนไขตามสัญญาหรือวันที่ธนาคารทวงถาม หรือเรียกให้ชำระหนี้แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน รวมทั้งลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและकरणเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ร่วมกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีลูกหนี้ที่เกินสำรองและลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560		2559	
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละของ เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละของ เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
	สุทธิวงรวมที่ได้	สุทธิวงรวมสุทธิ	สุทธิวงรวมที่ได้	สุทธิวงรวมสุทธิ
	รอดัดบัญชี	วงรวมที่ได้รอดัดบัญชี	รอดัดบัญชี	วงรวมที่ได้รอดัดบัญชี
ลูกหนี้ที่เกินสำรอง	98,703.82	97.40	89,750.55	95.48
ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง	2,634.80	2.60	4,249.85	4.52
รวม	101,338.62		94,000.40	

ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง หมายถึง ลูกหนี้ หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคาร ในส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงตามมติคณะรัฐมนตรี ให้จัดชั้นลูกหนี้เป็นปกติและไม่ต้องกันสำรองเนื่องจาก (กรณีธนาคารเป็นผู้ชดเชยความเสี่ยง) ให้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ในระหว่างงวดมีลูกหนี้ที่เกินสำรองซึ่งเป็นลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐที่มีมติคณะรัฐมนตรีชดเชยความเสี่ยงโดยส่วนที่เกินกว่าประมาณการชดเชยที่คาดว่าจะได้รับ จำนวน 1,327.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมที่ธนาคารระงับการรับไว้รายได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 17,066.73 ล้านบาทและ 17,903.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.82 และ 19.01 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ตามลำดับ

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและคอกเบี้ยรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.5 ออมทรัพย์เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามตารางมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	2560		2559	
	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ
ลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ	3,050.76	17.88	5,601.82	31.29
ลูกหนี้โครงการร่วมมือกับ ภาครัฐและวิสาหกิจ	14,015.97	82.12	12,301.81	68.71
รวม	17,066.73		17,903.63	

5.4.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ ที่ได้รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	จำนวนราย	หน่วย : ล้านบาท			
		2560		2559	
		จำนวนหนี้รวมมีปัญห ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	สินทรัพย์ที่รับโอน ชนิดของ สินทรัพย์	มูลค่า ยุติรวม
วิธีการปรับโครงสร้างหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้	7,512	10,172.52	10,172.52	-	-
การโอนสินทรัพย์	-	-	-	ที่ดิน, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-
รวม	7,512	10,172.52	10,172.52		

	จำนวนรวม	หน่วย : ล้านบาท			
		2560		2559	
		จำนวนหนี้รวมมีปัญห ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	สินทรัพย์ที่รับโอน ชนิดของ สินทรัพย์	มูลค่า ยุติรวม
วิธีการปรับโครงสร้างหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้	7,893	13,202.91	12,363.36	-	-
การโอนสินทรัพย์	28	91.96	40.50	ที่ดิน, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	51.46
รวม	7,921	13,294.87	12,403.86		

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.7 ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน ทย มาถึง ลูกหนี้ตามสัญญาชำระ (รวมยอดสุทธิ 5.4.1)

	2560			หน่วย : ล้านบาท
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ผลรวมของวงลงทุนขั้นต้นตามสัญญาชำระ	436.41	325.26	77.82	839.49
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(113.51)
มูลค่าเบ็ดเสร็จของวงลงทุนขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องชำระตามสัญญาชำระ				725.98
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(568.91)
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระสุทธิ				157.07
	2559			หน่วย : ล้านบาท
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของวงลงทุนขั้นต้นตามสัญญาชำระ	497.51	550.45	111.58	1,059.54
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(148.96)
มูลค่าเบ็ดเสร็จของวงลงทุนขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องชำระตามสัญญาชำระ				910.58
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(665.54)
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระสุทธิ				245.04

5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ธนาคารกสิวิวัฒน์ (รวมเงินสำรอง) ประกอบด้วย ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐจำนวน 2,499.79 ล้านบาท (ปี 2559 จำนวน 2,069.11 ล้านบาท) ลูกหนี้ตามสัญญา 5,34.3 และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 7,602.69 ล้านบาท (ปี 2559 จำนวน 7,416.27 ล้านบาท) รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10,102.48 ล้านบาท

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 7,602.69 ล้านบาท ประกอบด้วย

	ปี 01	2560					รวม
		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	
ยอดสิ้นงวด	302.23	15.13	323.17	488.11	5,412.33	875.30	7,416.27
เพิ่ม/ลดสงสัยจะสูญ	243.89	(1,000)	12.81	109.52	574.51	(659.50)	280.23
มูลค่าเบ็ดเสร็จของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—	(93.81)	—	(93.81)
ยอดปลายงวด	546.12	14.13	335.98	597.63	5,893.03	215.80	7,602.69

หน่วย : ล้านบาท

*P. Me*

### 5.5 กำไรหรือหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

กำไรหรือหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 7,416.27 ล้านบาท ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท						
	ปกติ	กำลัง	ล่าช้า	สงสัย	สูญ	รวม	รวม
ยอดสิ้นงวด	33.11	7.42	387.39	470.90	7,296.57	1,435.85	9,631.24
หนี้สงสัยจะสูญ	269.12	7.71	(57.37)	36.70	(485.35)	(417.34)	324.17
สินทรัพย์และหนี้สูญ	-	-	(6.85)	(19.49)	(2,369.59)	(143.21)	(2,539.14)
ยอดปลายงวด	302.23	15.13	323.17	488.11	5,412.33	875.30	7,416.27

#### ดูรายการวงค์กำไรหรือหนี้สงสัยจะสูญในหมายเหตุข้อ 5.4.4

ธนาคารตั้งกำไรหรือหนี้สงสัยจะสูญ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดขึ้นและกรกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.15/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่ได้รับการค้ำประกัน โดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม แบบ Portfolio Guarantee Scheme ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ในช่วงปลายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารได้กันเงินสำรองเป็นจำนวนสุทธิ 280.23 ล้านบาท โดยกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นตามการจัดขึ้นหนี้ตามวงค์กลาง จำนวน 939.73 ล้านบาท ในช่วงงวดธนาคารได้มีการปรับโครงสร้างหนี้และจัดขึ้นลูกหนี้เป็นชั้นปกติและโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทันที โดยมีการใช้สำรองส่วนเกินมาใช้เป็นสำรองถึงกันจำนวน 659.50 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้ปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การกันเงินสำรองส่วนเกินและการใช้เงินสำรองส่วนเกินจากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ชพว. ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ชพว. ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 และได้ขอปรับปรุงหลักเกณฑ์การใช้เงินสำรองส่วนเกินให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ ชพว. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 และมติคณะกรรมการ ชพว. ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ทำให้มีเงินสำรองส่วนเกิน PII คงเหลือจำนวน 215.80 ล้านบาท

การเคลื่อนไหวของสำรองส่วนเกินสำหรับปี 2560 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	875.30
ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างงวด	120.89
โอนสำรองส่วนเกิน ไปเป็นสำรองถึงกัน	
- ลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ - ไตรมาส 2/2560	(494.37)
- ไตรมาส 4/2560	(257.06)
- ลูกหนี้โครงการนโยบายนริฐ (ดูหมายเหตุข้อ 5.34.3)	(28.96)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	215.80

*Handwritten signature*

5.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดสิ้นงวด	2560		ยอดปลายงวด
		เพิ่มขึ้น	จึกรนำ	
ทรัพย์สินที่ได้จากกรชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,081.81	140.46	(175.29)	1,046.98
สิ่งทอ ทรัพย์สิน	122.63	67.61	(98.28)	91.96
รวม	1,204.44	208.07	(273.57)	1,138.94
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	336.43	119.15	(103.27)	352.31
รวม	1,540.87	327.22	(376.84)	1,491.25
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(170.42)	(66.05)	77.23	(159.24)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,370.45	261.17	(299.61)	1,332.01

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดสิ้นงวด	2559		ยอดปลายงวด
		เพิ่มขึ้น	จึกรนำ	
ทรัพย์สินที่ได้จากกรชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,017.96	177.82	(113.97)	1,081.81
สิ่งทอ ทรัพย์สิน	131.34	16.42	(25.13)	122.63
รวม	1,149.30	194.24	(139.10)	1,204.44
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	-	338.83	(2.40)	336.43
รวม	1,149.30	533.07	(141.50)	1,540.87
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(170.42)	(34.77)	15.57	(170.42)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	998.08	498.30	(125.93)	1,370.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายที่เกิดจากรายการขาดทุนจากรายการด้อยค่าจำนวน 159.24 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารมีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายที่เกิดจากรายการขาดทุนจากรายการด้อยค่าจำนวน 170.42 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาภายใน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 48.03 ล้านบาท และ 18.78 ล้านบาท ตามลำดับ



5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2560								
	รายการ				ถัวเฉลี่ยราคาประเมิน				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	ยอด ปลายงวด	สุทธิ	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
ที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	-	414.32	-	414.32	-	-	-	-	414.32
อาคาร	515.98	-	(1.01)	514.97	223.17	7.25	(0.83)	229.59	285.38
ค่าปรับปรุงอาคาร	-	1.01	-	1.01	-	1.01	-	1.01	-
อาคาร-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	-	569.67	-	569.67	-	14.23	-	14.23	555.44
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	299.06	21.01	(5.27)	314.80	246.17	19.29	(5.26)	260.70	54.10
- เครื่องตกแต่งอาคาร	433.81	6.44	(2.66)	437.59	329.13	34.81	(2.66)	361.28	76.31
- อเนกประสงค์	0.73	-	(0.02)	0.71	0.73	-	(0.02)	0.71	-
รวม	1,523.78	1,012.45	(8.96)	2,527.27	799.20	77.09	(8.77)	867.52	1,659.75

\*ธนาคารตีราคาในปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

	2559								
	รายการ				ถัวเฉลี่ยราคาประเมิน				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	ยอด ปลายงวด	สุทธิ	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
อาคาร	515.98	-	-	515.98	197.26	25.91	-	223.17	292.81
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	282.69	16.40	(0.03)	299.06	228.90	17.29	(0.02)	246.17	52.89
- เครื่องตกแต่งอาคาร	422.51	11.30	-	433.81	295.28	33.85	-	329.13	104.68
- อเนกประสงค์	2.65	-	(1.92)	0.73	2.64	0.01	(1.92)	0.73	-
รวม	1,498.03	27.70	(1.95)	1,523.78	724.08	77.06	(1.94)	799.20	724.58

ในปี 2560 ธนาคารจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อดำเนินการประมาณมูลค่าสุทธิรวม โดยมีวิธีการประเมิน 2 วิธีคือ วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) จัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม และวิธีเปรียบเทียบซื้อขายในตลาด (Market Comparison Approach) จัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีอาคารที่ทำการโดยมีมูลค่าทุนจำนวน 514.97 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ จำนวน 407.48 ล้านบาท และอาคารที่ทำการ สำนักงานสาขา จำนวน 17.49 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารมีอาคารที่ทำการโดยมีมูลค่าทุนจำนวน 515.98 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ จำนวน 498.41 ล้านบาท และอาคารที่ทำการ สำนักงานสาขา จำนวน 17.57 ล้านบาท

5.8 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ

	หน่วย : ล้านบาท			
	2560			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
เครื่องใช้สำนักงาน	-	0.07	-	0.07
ระบบงานคอมพิวเตอร์	3.62	1.93	(0.64)	4.91
คอมพิวเตอร์	11.70	-	(11.70)	0.00
เครื่องพิมพ์	1.96	4.77	-	6.73
รวม	17.28	6.77	(12.34)	11.71

	หน่วย : ล้านบาท			
	2559			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
ระบบงานคอมพิวเตอร์	0.99	2.63	-	3.62
คอมพิวเตอร์	5.85	5.85	-	11.70
เครื่องพิมพ์	5.00	10.52	(13.56)	1.96
รวม	11.84	19.00	(13.56)	17.28

5.9 เงินทดรองจ่ายในการดำเนินงาน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินงาน	273.36	165.33
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(273.36)	(165.33)
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินงานสุทธิ	0.00	0.00

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท									
	2560				2559					
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ราคาสุทธิ	
สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	1.38	0.17	-	1.55	3.45	
ระบบงานคอมพิวเตอร์	(55.90)	15.51	-	171.41	134.08	15.51	-	149.62	21.79	
รวม	160.90	15.51	-	176.41	135.46	15.71	-	151.17	25.24	

	หน่วย : ล้านบาท									
	2559				2558					
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ราคาสุทธิ	
สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	0.89	0.49	-	1.38	3.62	
ระบบงานคอมพิวเตอร์	155.82	0.08	-	155.90	118.81	15.27	-	134.08	21.82	
รวม	160.82	0.08	-	160.90	119.70	15.76	-	135.46	25.44	

5.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ดอกเบี้ยค้างรับ	42.80	65.33
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	24.98	11.54
ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าชดเชยหนี้รวมทั้งประกันสินเชื่อรถจักรยานยนต์	385.25	319.47
ลูกหนี้รอรับเงินคืนจาก บ.สย.	15.05	1.30
ลูกหนี้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย	136.76	160.56
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เบ็ดเตล็ด	222.31	274.12
	827.15	832.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(236.99)	(221.22)
ค่าเผื่อการค้ำต่อ	(7.80)	(8.01)
รวม	582.36	603.09

ธนาคารเก็บสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ค่าเบี้ยประกันภัยรถจักรยานยนต์และค่าชดเชยหนี้รวมทั้งประกันสินเชื่อรถจักรยานยนต์ในอัตราเดียวกับการจัดชั้นหนี้

5.12 เงินรับฝาก

5.12.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ประเภทเงินรับฝาก		
กมท.วิทย์	3,268.99	4,930.82
จำหนวญเมื่อสิ้นระยะเวลา	82,153.41	69,116.98
มีดวเงินฝาก	94.89	84.64
รวม	85,517.29	74,132.44

เงินรับฝากจำหนวญเมื่อสิ้นระยะเวลา ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ อัตราดอกเบี้ยตามประกาศของธนาคาร

5.12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	2560			2559		
	ในประเภท	ต่างประเภท	รวม	ในประเภท	ต่างประเภท	รวม
ล้านบาท	85,517.29	-	85,517.29	74,132.44	-	74,132.44
รวม	85,517.29	-	85,517.29	74,132.44	-	74,132.44

**5.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)**

เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินซึ่งออกให้กับคู่ค้าขรับการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 8,407.44 ล้านบาท และ 15,327.82 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 - 0.10 ต่อปี

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560			2559		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
- สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	8,407.44	8,407.44	-	10,327.82	10,327.82
- สถาบันการเงินอื่น	-	-	-	-	5,000.00	5,000.00
รวมในประเทศ	-	8,407.44	8,407.44	-	15,327.82	15,327.82

**5.14 ตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง**

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	หน่วย : ล้านบาท					
	2560			2559		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	0.01	0.01	24.75	0.10	0.01	22.48
รวม	0.01	0.01	24.75	0.10	0.01	22.48

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ คือ ผลค้างจ่ายจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กับว ครวันที่ซื้อหรือขายตราสารอนุพันธ์และมีผลกำไรจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ - อนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ คือ ผลค้างจ่ายจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กับว ครวันที่ขายหรือซื้อตราสารอนุพันธ์และมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ - อนุพันธ์

**5.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม**

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560			2559		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	114.67	-	114.67	116.67	-	116.67
เงินกู้ยืม	175.45	-	175.45	175.45	-	175.45
รวม	290.12	-	290.12	292.12	-	292.12

ตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 114.67 ล้านบาท และ 116.67 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมจากบุคคล นิติบุคคล ออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 2.00 ต่อปี ครบกำหนดและจ่ายดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม





5.17 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

		หน่วย - ล้านบาท
	2560	2559
เงินรับฝาก	625.03	513.71
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	0.46	5.88
ตราสารหนี้ที่ถือ - ค่าสัญญาใช้เงิน	9.67	8.57
รวม	635.16	528.16

5.18 เงินอุดหนุนจากสำนักงบประมาณ

5.18.1 โครงการพักหนี้เกษตรกร ขยายและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท

ธนาคารได้รับงบประมาณตั้งเงินการโครงการพักหนี้เกษตรกร ขยายและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 จำนวน 1.67 ล้านบาท เริ่มตั้งเงินการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการพักหนี้เกษตรกร ขยายและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ธนาคารได้ทยอยบันทึกบัญชีเป็นรายได้ชดเชย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 2,500 บาทต่อราย โดยในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 1.57 ล้านบาท

5.18.2 โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL))

ธนาคารได้รับงบประมาณตั้งเงินการโครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต) จำนวน 205.00 ล้านบาท เริ่มตั้งเงินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 45.00 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 160.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ธนาคารได้รับจัดสรรงบประมาณโครงการ จำนวน 10.00 ล้านบาท และวันที่ 14 ตุลาคม 2557 จำนวน 92.50 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 22.50 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 80.00 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL)) ธนาคารได้ทยอยบันทึกบัญชีเป็นรายได้ชดเชย ดังนี้

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร ค่าใช้จ่าย 15,000.00 บาทต่อกิจการ ในปี 2560 มียอดคงค้าง 21.48 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 21.48 ล้านบาท

- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน ค่าใช้จ่าย 40,000.00 บาทต่อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารไม่มียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ

5.19 หนี้สินอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายอสังหาริมทรัพย์	316.99	291.92
เจ้าหนี้-กรมสรรพากร	0.77	1.35
เจ้าหนี้อื่น	249.32	225.08
เงินประกัน	64.85	44.41
อื่นๆ	287.61	288.81
รวม	919.54	851.57

5.20 ทุนเรือนหุ้น

ธนาคาร ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 โดยได้รับโอนหุ้นของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมรวมขนาดก่อน จำนวน 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 30,000 ล้านบาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารมีทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 200.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 20,006.63 ล้านบาท ส่วนที่กว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 5,251.63 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นในอัตราร้อยละ 98.88 (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันจันทร์ที่ 21 เมษายน 2557 ตงมติเพิ่มทุนให้ ขพว. จำนวน 2,000 ล้านบาท ราคาหุ้นละ 100 บาท แต่ต่อมาเมื่อวันอังคารที่ 13 มกราคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นขายในราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มูลค่าหุ้นละ 27.58 บาท โดยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ธนาคารได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนงวดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาทและวันที่ 19 กันยายน 2559 ได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนงวดที่ 2 จำนวน 1,000 ล้านบาท จากกระทรวงการคลังคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 72.52 ล้านหุ้น)

5.21 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560			2559		
	ยอดสิ้นงวด	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	ยอดปลายงวด	ยอดสิ้นงวด	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	ยอดปลายงวด
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(7.72)	10.01	2.29	25.05	(32.77)	(7.72)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิ	-	969.76	969.76	-	-	-
รวม	(7.72)	979.77	972.05	25.05	(32.77)	(7.72)

*Handwritten signature*

### 5.22 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย สําหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41.04	95.43
เงินลงทุน	179.58	234.74
เงินให้สินเชื่อ	3,615.94	3,616.56
การให้เช่าซื้อ	9.50	25.84
รวมรายได้ดอกเบี้ย	3,846.06	3,972.57

### 5.23 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย สําหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินรับฝาก	1,005.70	1,223.19
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23.62	94.51
ขอเช่าพื้นที่กอก ตัวสัญญาที่ดิน	0.88	0.69
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,030.20	1,318.39

### 5.24 รายได้ค่าธรรมเนียมนและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมนและบริการสุทธิ สําหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
รายได้ค่าธรรมเนียมนและบริการ		
- การรับรอง วิชาวิท และก รถที่ประกัน	5.35	7.44
- อื่น ๆ	181.48	316.94
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมนและบริการ	186.83	324.38
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมนและบริการ	(72.24)	(76.30)
รายได้ค่าธรรมเนียมนและบริการสุทธิ	114.59	248.08

### 5.25 กำไรสุทธิจากธุรกิจรวมเพื่อถักและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไรสุทธิจากธุรกิจรวมเพื่อถักและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ สําหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
กำไรจากธุรกิจรวมเพื่อถักและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
- กำไรจากการบริหาร	0.01	81.27
รวม	0.01	81.27

**5.26 ค่าไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม**

ค่าไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
อัตรากำหนดแปลงใบมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
- เงินกู้ยืม	0.79	(80.65)
- หนี้สินอื่น	(0.09)	0.11
รวม	0.70	(80.54)

**5.27 ค่าไรสุทธิจากเงินลงทุน**

ค่าไรสุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ค่าไรจากรายการจำหน่าย		
- เงินลงทุนเพื่อขาย	-	42.29
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการค้าหลักทรัพย์		
- เงินลงทุนทั่วไป	(7.18)	15.45
รวม	(7.18)	57.74

**5.28 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า**

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า รวมทั้งขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่รวมอยู่ในค่าไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
<b>ธุรกรรมปกติ</b>		
เงินไปสินเชื่อก่อถูกหนี้	280.23	324.17
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	16.48	12.04
รวม	296.71	336.21
<b>ธุรกรรมนโยบายรัฐ</b>		
เงินไปสินเชื่อก่อถูกหนี้ - ธุรกรรมนโยบายรัฐ	714.89	74.49
รวม	714.89	74.49
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	1,011.60	410.70

*Handwritten signature*

### 5.29 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงภาวะผูกพันผลประโยชน์ในโครงการเกษียณอายุ และค่าตอบแทนกรรมการ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	29.01	35.17
ค่าตอบแทนกรรมการ	5.83	6.77
ผลประโยชน์ที่ถือออกจากงาน	15.99	15.99
รวม	50.83	57.93

### 5.30 สัญญาเช่าระยะยาว ประกอบด้วย

5.30.1 สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา สัญญาเช่ารถยนต์และอุปกรณ์สำนักงานหลายสัญญา ธนาคารมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ดังนี้

ประเภท	หน่วย : ล้านบาท		
	2560		
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	25.92	13.61	39.53
สัญญาเช่ารถยนต์	56.63	79.86	136.49
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	0.77	-	0.77
รวม	83.32	93.47	176.79

ประเภท	หน่วย : ล้านบาท		
	2559		
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	32.36	21.15	53.51
สัญญาเช่ารถยนต์	52.60	117.63	170.23
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	49.18	31.77	49.95
รวม	134.14	139.55	273.69

5.30 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ) ประกอบด้วย

5.30.2 สัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2560		
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาบริการ	64.86	111.75	176.61
รวม	64.86	111.75	176.61

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2559		
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาบริการ	65.03	151.46	216.49
รวม	65.03	151.46	216.49

5.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและการผูกพัน

5.31.1 การผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
เงินค้ำประกัน	2.28	3.00
การค้ำประกันอื่น	212.76	253.17
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน		
- สัญญาซื้อ	9.80	2.12
- สัญญาขาย	13.06	18.01
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศในที่	-	0.96
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศในที่	1.89	1.39
รวมการผูกพันอื่น	237.51	275.65
รวมทั้งสิ้น	239.79	278.65

5.31.2 หนี้ฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีโดยไม่สามารถแก้หนี้คดีนี้เสียหายที่จะฟ้องคดีใช้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอนได้ จำนวน 41 คดี ทุนทรัพย์รวม 2,161.56 ล้านบาท และ 135.74 ล้านบาทหรืออนุสรรัฐ โดย

1) จำนวน 3 คดี ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งยื่นฟ้องขอ ศาลระงับคดีสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 1,074.01 ล้านบาทและ 135.74 ล้านบาทหรืออนุสรรัฐ ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษา ยกฟ้อง ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษ ยกฟ้องให้ธนาคารชำระหนี้รวมประมาณ 6,500 ล้านบาท ปัจจุบันธนาคาร ได้ยื่นฎีกาต่อศาลซึ่งคดียังไม่ถึงที่สุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ไว้สำหรับคดีนี้เป็นจำนวน 1,644.04 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.16.2) และธนาคารยังคงทยอยตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ใ้ครบเต็มจำนวนภายใน 5 ปี

5.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาวะผูกพัน (ต่อ)

5.31.2 กติฟ้องร้อง (ต่อ)

2) จำนวน 5 กติ ธนาคารถูกฟ้องคดีไว้รับผิดชอบคด มชนิ่งคือสัญญาที่ ประกัน (LG) จำนวนเงิน 83.03 ล้านบาท คดี อยู่ระหว่างพิจารณา ศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุด และธนาคารได้ประเมินผลเสียหาย โดยบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สิน จำนวน 2 กติ (หมายเหตุข้อ 5.16.3)

5.32 รายการเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคาร ไม่มีรายการเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารมีเงินรับฝากของกรรมการและพนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ผู้บริหารกลุ่มงานขึ้นไปจำนวน 4,328.88 ล้านบาท

5.33 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารจัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2560		2559
	ระดับ 1	ระดับ 2	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์ชั่วคราวอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.01	0.01
เงินลงทุนที่ออกขาย	1,256.80	-	1,256.80
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,256.80	0.01	1,256.81
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.01	0.01
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	0.01	0.01

ลำดับชั้นตามชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 - ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 - มูลค่าที่ได้จากราคาเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่ได้โดยตรงหรือโดยอ้อมจากตลาด (Observable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- ระดับที่ 3 - มูลค่าที่ได้จากราคาเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ข้อมูลที่ไม่มีในตลาด (Unobservable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่งจัดเป็นระดับ 2 เป็นราคาที่ได้ถึงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรวมกรเวลาที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่ได้คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ค้าแต่ละราย



5.34 จุกรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

5.34.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับจุกรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
<b>สินทรัพย์และหนี้สิน</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามจุกรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ	35,796.35	25,840.18
รวมสินทรัพย์	35,796.35	25,840.18
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>		
รายได้จากจุกรกรรมนโยบายรัฐ	1,820.91	1,570.14
หัก ค่าใช้จ่ายจากจุกรกรรมนโยบายรัฐ	1,841.15	1,572.76
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการถือครองหลักทรัพย์ จุกรกรรม นโยบาย รัฐ	714.89	74.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(735.13)	(77.11)

5.34.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามจุกรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยที่ได้รับสุทธิ

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2560	2559
1. ช่วงเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว	ช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจสืบเนื่องจากการปิดท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง (มติครม. ลงวันที่ 17 ก.พ. 52, 28 เม.ย. 52, 21 ก.ค. 52, 13 พ.ค. 52, 2 มี.ค. 53 และ 8 มี.ย. 53)	4 พ.ค. 52-31 ธ.ค. 53	332.73	440.24
2. สินเชื่อโครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ไทย	สนับสนุนสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการ โลจิสติกส์ (มติครม. ลงวันที่ 8 ธ.ค. 52)	19 เม.ค. 53-31 ธ.ค. 54	109.76	160.09
3. สินเชื่อ SME POWER เพื่อวันใหม่	เสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้ประกอบการอันราชประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียงที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง (มติครม. ลงวันที่ 27 เม.ย. 53 และ 25 พ.ค. 53)	26 พ.ค. 53-31 ธ.ค. 53	1,432.33	1,503.90

5.34 ธุรการณนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คานธุรการณนโยบายรัฐและดอกเบี้ยที่ารับสุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

2560 2559

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	2560	2559
4. โครงการ SME POWER เพื่อวันใหม่ระยะที่ 2	ปรับปรุงสินเชื่อให้มีความสอดคล้องกับ ความต้องการของผู้ประกอบการที่ ประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียง (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 8 มี.ย. 53 และ 28 ก.ย. 53)	8 มี.ย. 53-31 ต.ค. 53	761.90	837.23
5. โครงการ SMEs ที่ ส่งออกที่ได้รับผลกระทบ จากภาวะแข็งค่าเงินบาท	ช่วยเหลือสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการ ส่งออก (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 12 ต.ค. 53)	15 พ.ย. 53-ไม่ระบุ	6.87	6.62
6. โครงการ SME POWER เพื่อผู้ประสบอุทกภัย ปี 2553	ช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ที่ได้รับผลกระทบ จากอุทกภัยในปี 2553 (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 12 ต.ค. 53)	10 พ.ย. 53-30 เม.ย. 54	323.17	395.19
7. โครงการเท็กซิมเข้มแข็ง (ภายใต้โครงการประชา วิวัฒน์)	เสริมสร้างผู้ประกอบการรายเล็กให้มี โอกาสเป็นเจ้าของรายเล็กและลดทอน รายเล็กทั้งหมดอายุ (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 11 มี.ค. 54)	10 ก.พ.54-ไม่ระบุ	21.96	63.09
8. โครงการสู้ภัยพิไทย เข้มแข็ง - ประกอบอาชีพ พหุ มผล	สร้างโอกาสแก่ผู้มีรายได้น้อย กลุ่มเป้าหมายมีชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 11 มี.ค. 54)	10 ก.พ. 54-ไม่ระบุ	0.05	0.16
9. โครงการ SME POWER เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ ได้รับผลกระทบจาก อุทกภัยและวาตภัยในปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการรายเล็กที่ได้รับ ผลกระทบจากอุทกภัยและวาตภัยในปี 2554 (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 4 เม.ย. 54 และ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ย. 54-31 ต.ค. 54	798.51	943.08
10. โครงการ SME POWER เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ ได้รับผลกระทบจาก อุทกภัย วาตภัยและดิน โคลนถล่ม ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการรายเล็กที่ได้รับ ปี 2553 และ 2554 (เพิ่มเติม) (เม.ล.ค.ร.ม. ส.จ.วันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค. 54-31 ต.ค. 54	75.43	219.20

PM

5.34 ชุดการบัญชีรายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.2 เงินให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการตามชุดการบัญชีรายรัฐและดอกเบี้ยที่รับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2560	2559
11. โครงการ SME POWER เพื่ออันใจระยะที่ 3	ช่วยเหลือผู้ประกอบการรายขนาดกลางและ ระดับที่ใกล้ต้องเกรงผู้ประกอบการมี กรรมธรรม์ประกันภัยที่มิได้รับเงินใหม่ ทดแทน) (มติกรม. ลงวันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค. 54-30 มี.ย. 54	6.59	12.02
12. โครงการช่วยเหลือด้าน การเงินแก่ผู้ประกอบการ ธุรกิจโลจิสติกส์ไทย- เพิ่มเติม	เพื่อขยายระยะเวลาให้ความช่วยเหลือ ผู้ประกอบการ (มติกรม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มี.ย. 54-31 ธ.ค. 54	122.66	172.19
13. โครงการช่วยเหลือด้าน การเงินแก่ผู้ประกอบการ ธุรกิจฟาร์มไรซ์และ ธุรกิจชาตรว	เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุม ธุรกิจฟาร์มไรซ์และชาตรว (มติกรม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มี.ย. 54-31 ธ.ค. 54	2.49	3.07
14. โครงการฟื้นฟู SMEs หลังภัยพิบัติ ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ประสบ ภัยพิบัติ ปี 2554 (มติกรม. ลงวันที่ 20 ก.ย. 54 และ 13 ธ.ค. 54)	14 ธ.ค. 54-31 ธ.ค. 54	527.95	734.43
15. โครงการมาตรการพัก หนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อย ที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท (กลุ่ม NPL)	เพื่อบรรเทาภาระหนี้สินที่เป็น NPL ของ เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อย โดยมีหนี้เงินกู้รวมทุกสัญญาต่ำกว่า 500,000 บาท (มติกรม. ลงวันที่ 15 พ.ย. 54 และ 7 ก.พ. 55)	26 ธ.ค. 54-30 ก.ย. 57	1.20	1.28
16. โครงการสินเชื่อเพื่อ พัฒนากระบวนการ ทำงานภายใต้โครงสร้าง พัฒนาการผลิต	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลผลิตการผลิต และ สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้งช่วย ลดภาระต้นทุนจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น (มติกรม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55 และ 8 มี.ค. 56)	28 มี.ย. 55-31 ธ.ค. 58	3,362.54	6,469.88

5.34 โครงการนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.2 เงินให้สินเชื่อแก่ผู้กู้ที่ตามโครงการนโยบายรัฐและดอกเบี้ยถ่วงวันสุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

2560 2559

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ		
17. โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักรภายใต้โครงการพัฒนาการผลิต	เพื่อเสริมขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลิตภาพการผลิต และสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้งช่วยลดภาระต้นทุนจากภาวะค่าแรงที่เพิ่มขึ้น (มติครม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55 และ 8 เม.ย. 56)	28 มี.ย. 55-31 ธ.ค. 58	101.59	135.98
18. โครงการสินเชื่อเพื่อสินเชื่อต่อกบฏี (Policy Loan)	ช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่มีศักยภาพให้มีสภาพคล่องสำหรับวิจัยปฏิบัติการเพิ่มขีดความสามารถ (มติครม. ลงวันที่ 17 มี.ค. 58, 16 มี.ย. 58 และ 9 ก.ค. 59)	16 มี.ย. 58-30 มี.ย. 59	9,364.96	11,654.76
19. โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยภาคใต้ ปี 2560	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายจากเหตุอุทกภัยภาคใต้ ปี 2560 ให้สามารถปรับปรุงฟื้นฟูและมีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อต่อการดำเนินธุรกิจ (มติครม. ลงวันที่ 7 ก.พ. 60)	7 ก.พ. 60-7 ธ.ค. 60	2,897.02	-
20. โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ทำให้กิจการมีอุปสรรคขาดสภาพคล่อง และสนับสนุนส่งเสริม SMEs ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนธุรกิจสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และให้ SMEs เข้าสู่แหล่งเงินทุนต่อกบฏี (มติครม. ลงวันที่ 21 มี.ค. 60)	21 มี.ค. 60-20 มี.ค. 61	13,035.83	-

5.34 โครงการนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.2 เงินให้สินเชื่อแก่ผู้ทบทวนโครงการนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2560	2559
2) สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)	เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้ให้ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึง รวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยวนานาชาติ ชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในรูปแบบ (เฉพาะหรือไม่ใช่เฉพาะ) ซึ่งเป็นถาวรระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล (มติครม. ลงวันที่ 19 ธ.ค. 60)	19 ธ.ค. 60-18 ธ.ค. 61	-	-
รวม			33,285.52	23,752.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้สินเชื่อแก่ผู้ทบทวนโครงการนโยบายของรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ หมายความว่ารวมถึงยอดสิ้นเชิงของวงรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรัฐได้รอตัดบัญชีและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารใช้หลักเกณฑ์การเป็นส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการนโยบายรัฐ ตามบันทึกข้อความ สำนักรง ทบเศรษฐกิจการคลัง สำนักนโยบายและระบบการเงินฯ ที่ กค 1006/3327 เรื่อง ขอความเห็นชอบวิธีคิด ภายในส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการนโยบายของรัฐ ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากของต้นทุนเงิน

เงินต้นฝากเงินฝากของต้นทุนเงิน - ต้นทุนเงินถัวเฉลี่ยตลอดงวดบัญชี x เงินให้สินเชื่อถัวเฉลี่ยตลอดงวดบัญชี

ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นส่วน โดยค่าใช้จ่ายรวมบัญชี

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยืมตราสารหนี้ที่มอบหมาย เป็นส่วน โดยค่าใช้จ่ายรวมบัญชี

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นส่วน โดยค่าใช้จ่ายรวมบัญชี

ค่าธรรมเนียมและบริการ เป็นส่วน โดยค่าใช้จ่ายรวมบัญชี

ค่าใช้จ่ายอื่น เป็นส่วน โดยค่าใช้จ่ายรวมบัญชี

5.34 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.3 การจัดขึ้นสินทรัพย์และการกันเงินสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

	จำนวน (บาท)	ยอดสินเชื่อกองคลัง	มูลค่าประกัน*	อัตราที่ใช้ในการตั้ง	
				ส่วนต่อหัว (ร้อยละ)	ค่าต่อหัว (ล้านบาท)
จัดขึ้นปกติ	26,363	31,300.82	5,898.97	1	234.43
จัดขึ้นปกติ-ส่วนเพิ่ม					28.96
จัดขึ้นถาวรถือเป็นพิเศษ	1,461	933.93	361.23	2	11.52
จัดขึ้นสำรองมาตรฐาน	695	498.93	150.78	100	348.15
จัดขึ้นสงเสถ	764	565.03	163.82	100	402.43
จัดขึ้นสงเสถจะสูญ	3,209	1,986.80	312.49	100	1,474.30
รวม	32,492	35,285.51	7,087.29		2,499.79

๓. วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารจัดขึ้นสินทรัพย์และกันเงินสำหรับกองคต นประเทศไทยตามประกาศนียบัตรของประเทศไทย ที่ สกส.18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

๔. วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีโครงการนโยบายรัฐจำนวน 21 โครงการ เป็นโครงการที่ได้รับขอลดความเสี่ยงตามมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งจัดขึ้นปกติและไม่ต้องกันเงินสำรองตามประกาศดังกล่าวข้างต้น จำนวน 6 โครงการ โดยมีสัญญารวมทั้งสิ้น 7,888 สัญญา และเรียกเงินให้สินเชื่อจำนวนรวม 2,630.21 ล้านบาท

\* ๓. วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หลักประกันนี้มีมูลค่ารวมจำนวน 7,087.29 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐจำนวน 95.82 ล้านบาท ที่รัฐจะขอลดความเสี่ยงในการนี้ที่ลูกหนี้ไม่สมควรชำระหนี้ได้ ธนาคารจึงกันสำรองสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐไว้เพียงบางส่วน

ค่าต่อหัวที่สงเสถจะสูญจำนวน 2,499.79 ล้านบาท ยังไม่รวมการโอนสำรองส่วนเกินมาใช้เพื่อเป็นเงินสำรองตั้งกันในงวดจำนวน 28.96 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารโอนสำรองส่วนเกินเพื่อใช้กันสำรองสำหรับลูกหนี้จัดขึ้นปกติจำนวน 28.96 ล้านบาท ได้แสดงรวมอยู่ในรายการสำรองส่วนเกินในหมายเหตุข้อ 5.5

5.34.4 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	1,071.59	1,097.64
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	301.53	102.97
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล		
รายได้ชดเชยดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	447.79	369.53
รายได้ชดเชยคืนทุนเงินธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รวม	1,820.91	1,570.14

5.34 ธุรกรรมโยนบัญชี (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.34.5 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมโยนบัญชี

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรม โยนบัญชี	475.00	534.95
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการธุรกรรม โยนบัญชี	58.45	66.80
ค่าใช้จ่ายค้ำประกันธุรกรรม โยนบัญชี	1,113.86	845.80
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามธุรกรรม โยนบัญชี	193.84	125.21
รวม	1,841.15	1,572.76

5.35 การอนุมัติวงการเงิน

วงการเงินนี้ ได้รับการอนุมัติให้ออกวงการเงินจากกรรมการผู้จัดการผู้ริเริ่มขออำนาจ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561




---

# ทำเนียบคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2545

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการ
4 นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นายสันติ วิลาสศักดิ์दानนท์	กรรมการ
8 นายยงยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการ
9 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
10 นายสำราญ ภูอนันตานนท์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2548

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4 นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการ
8 ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9 นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2546

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
4 นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
6 นายสันติ วิลาสศักดิ์दानนท์	กรรมการ
7 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
8 นายยงยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการ
9 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2549

1 นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2 นายสมชัย สัจจพงษ์	รองประธานกรรมการ
3 นายดำริ สุโขชนัง	กรรมการ
4 นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
5 นายสุทธิศักดิ์ เลหาชีวิน	กรรมการ
6 นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	กรรมการ
7 นายพงษ์ศักดิ์ ชิวขรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2547

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4 นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการ
8 ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9 นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2550

1 นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2 นายสมชัย สัจจพงษ์	รองประธานกรรมการ
3 นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
4 นายดำริ สุโขชนัง	กรรมการ
5 นายสุทธิศักดิ์ เลหาชีวิน	กรรมการ
6 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ
7 นางสาววิไลพร ลีวเกษมศานต์	กรรมการ
8 นายกงกฤษฎ หิริญกิจ	กรรมการ
9 นางลดาวลัย ธนะธินิต	กรรมการ
10 นางสุกัญญา จันทระปรณิก	กรรมการ
11 นายพงษ์ศักดิ์ ชิวขรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2551

1	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการ
3	นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
4	นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
5	นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
6	นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
7	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
8	นายวิษณุ วิชาธรรม	กรรมการ
9	นายปณณิศร์ ศกุนตนา	กรรมการ
10	นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเงิน	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2554

1	นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3	นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
4	นายอนุสรณ์ มุทราอิต	กรรมการ
5	นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ
6	นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
7	นายสมหมาย ใคว์คชาภรณ์	กรรมการ
8	นางวณี ทศนภนเทียร	กรรมการ
9	นายอดุลย์ เลาหพล	กรรมการ
10	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
11	นายโสฬส สาครวิศ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2552

1	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2	นายปณณิศร์ ศกุนตนา	กรรมการ
3	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
4	นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
5	นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
6	นายวิษณุ วิชาธรรม	กรรมการ
7	นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
8	นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
9	นายอดุลย์ เลาหพล	กรรมการ
10	นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการ
11	นายโสฬส สาครวิศ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2555

1	นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3	นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
4	นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
5	นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ
6	นางวณี ทศนภนเทียร	กรรมการ
7	นายอนุสรณ์ มุทราอิต	กรรมการ
8	นายสมหมาย ใคว์คชาภรณ์	กรรมการ
9	นายอดุลย์ เลาหพล	กรรมการ
10	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
11	นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเงิน	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2553

1	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2	นายปณณิศร์ ศกุนตนา	กรรมการ
3	นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
4	นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
5	นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
6	นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
7	นายอดุลย์ เลาหพล	กรรมการ
8	นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการ
9	นายโสฬส สาครวิศ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2556

1	นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2	นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
3	นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
4	นายกฤษฎา อุทยานิน	กรรมการ
5	นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
6	นายปฎิมา จิระแพทย์	กรรมการ
7	นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
8	นายอนุสรณ์ มุทราอิต	กรรมการ
9	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
10	นางสาวปาริฉัตร เหล่าธีระศิริวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2557

1 นางสาวลิณี วัจตาล	ประธานกรรมการ
2 นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3 นายอัษฎางค์ เชี่ยวธาดา	กรรมการ
4 นายวิทยา สุริยวงค์	กรรมการ
5 นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
6 นายลวณ แสงสนิท	กรรมการ
7 นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
8 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
9 นายวิจิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10 นางสาวปาริฉัตร เหล่าธีระศิริวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2559

1 นางสาวลิณี วัจตาล	ประธานกรรมการ
2 นายสมชาย หาญหิรัญ	ประธานกรรมการ
3 นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
4 นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
5 นายลวณ แสงสนิท	กรรมการ
6 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
7 นายประไพสิทธิ์ ตัณฑ์เกยูร	กรรมการ
8 นายทวีศักดิ์ พึ่งเกียรติเจริญ	กรรมการ
9 นางพูนสุข มุสิกศักดิ์	กรรมการ
10 นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ
11 นายพรเลิศ ลีธนนท์	กรรมการ
12 นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2558

1 นางสาวลิณี วัจตาล	ประธานกรรมการ
2 นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3 นายอัษฎางค์ เชี่ยวธาดา	กรรมการ
4 นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
5 นายลวณ แสงสนิท	กรรมการ
6 นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
7 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
8 นายวิทยา สุริยวงค์	กรรมการ
9 นายวิจิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
11 นายประไพสิทธิ์ ตัณฑ์เกยูร	กรรมการ
12 นายสุพจน์ อาวาส	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ
13 นางอินทิรา โภคปณยารักษ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ
14 นายวรมิตร ครุฑโต	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

## ทำเนียบสาขา

### สำนักงานใหญ่

310 อาคาร SME Bank Tower ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 0 2265 3000  
โทรสาร 0 2265 4000

### สำนักงานพหลโยธิน

310 อาคาร SME Bank Tower ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 0 2265 4944-58  
โทรสาร 0 2270 0488  
E-mail : Phahonyothin@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 1

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก อ.เมือง  
จ.เชียงใหม่ 50300  
โทร. 053-413103-5, 053-412975, 053-413010,  
053-218038-9  
โทรสาร 053-413112  
E-mail : Zoneoffice1@smebank.local

### สาขาเชียงใหม่

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก อ.เมือง  
จ.เชียงใหม่ 50300  
โทร. 053-413103-5, 053-412975, 053-413010,  
053-218038-9  
โทรสาร 053-413112  
E-mail : ChiangMai@smebank.co.th

### สาขาแม่ฮ่องสอน

21 ถ.ชุมชุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง  
จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทร. 053-614500-2  
โทรสาร 053-614503  
E-mail : MaeHongSon@smebank.co.th

### สาขาลำพูน

416 ถ.เจริญราษฎร์ ต.ในเมือง อ.เมืองลำพูน  
จ.ลำพูน 51000  
โทร. 053-533114, 053-533095, 053-532925  
โทรสาร 053-531470  
E-mail : Lamphun@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 2

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-718504, 053-714096, 053-714501  
โทรสาร 053-711915  
E-mail : Zoneoffice2@smebank.local

### สาขาเชียงราย

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-718504, 053-714096, 053-714501  
โทรสาร 053-711915  
E-mail : ChiangRai@smebank.co.th

### สาขาแม่สาย

825/2 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.เวียงพางคำ  
อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-734494-6  
โทรสาร 053-734497  
E-mail : MaeSai@smebank.co.th

### สาขาพะเยา

286/22 ถ.พหลโยธิน ต.แม่ต๋ำ อ.เมือง  
จ.พะเยา 56000  
โทร. 054-480222-3  
โทรสาร 054-485989  
E-mail : Phayao@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 3

292-294 ถ.สุขเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52000  
โทร. 054-821549-53  
โทรสาร 054-821548  
E-mail : Zoneoffice3@smebank.local

### สาขาลำปาง

292-294 ถ.สุขเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52000  
โทร. 054-821549-53  
โทรสาร 054-821548  
E-mail : Lampang@smebank.co.th

### สาขาแพร่

303/20-21 หมู่ที่ 7 ต.นาจักร อ.เมือง  
จ.แพร่ 54000  
โทร. 054-533997, 054-628010-2  
โทรสาร 054-533996  
E-mail : Phrae@smebank.co.th

### สาขาน่าน

37/12 ถ.รอบกำแพงเมืองตะวันตก ต.ในเมือง  
อ.เมืองน่าน จ.น่าน 55000  
โทร. 054-772500-2  
โทรสาร 054-772503  
E-mail : Nan@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 4

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. 055-773205-8  
โทรสาร 055-773209  
E-mail : Zoneoffice4@smebank.local

### สาขากำแพงเพชร

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. 055-773205-8  
โทรสาร 055-773209  
E-mail : KamphaengPhet@smebank.co.th

### สาขาสุโขทัย

1/2-3 ถ.จรัลดิถีตอง ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000  
โทร. 055-616166-7  
โทรสาร 055-616168  
E-mail : Sukhothai@smebank.co.th

### สาขาดาก

17/26 ถ.เอเชีย ต.แม่สอด อ.แม่สอด จ.ตาก 63110  
โทร. 055-506971-2  
โทรสาร 055-506970  
E-mail : Tak@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 5

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. 055-221575-6  
โทรสาร 055-304554  
E-mail : Zoneoffice5@smebank.local

### สาขาพิษณุโลก

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. 055-221575-6  
โทรสาร 055-304554  
E-mail : Phitsanulok@smebank.co.th

### สาขาพิจิตร

42/1 - 2 ถ.ราษฎร์เกษมอุทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิจิตร 66000  
โทร. 056-616550-2  
โทรสาร 056-616553  
E-mail : Pichit@smebank.co.th

### สาขาเพชรบูรณ์

4/1 - 2 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.เพชรบูรณ์ 67000  
โทร. 056-720821-2, 056-720922  
โทรสาร 056-713187  
E-mail : Phetchabun@smebank.co.th

#### สาขาอุตรดิตถ์

20/22-23 ถ.เกษมภูบาลินทร์เหนือ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง  
จ.อุตรดิตถ์ 53000  
โทร. 055-411872-3  
โทรสาร 055-411874  
E-mail : Uttaradit@smebank.co.th

#### สำนักงานเขต 6

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน  
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์  
จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. 056-220877-8, 056-232976, 056-231336  
โทรสาร 056-220879  
E-mail : Zoneoffice6@smebank.local

#### สาขานครสวรรค์

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน  
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์  
จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. 056-220877-8, 056-232976, 056-231336  
โทรสาร 056-220879  
E-mail : NakhonSawan@smebank.co.th

#### สาขาอุทัยธานี

137 ถ.เดิขศิริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. 056-571401-3  
โทรสาร 056-571404  
E-mail : UthaiThani@smebank.co.th

#### สาขาชัยนาท

68/3-4 ถ.พรหมประเสริฐ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ชัยนาท 17000  
โทร. 056-416741-3, 056-414023, 056-414050  
โทรสาร 056-416744  
E-mail : ChaiNat@smebank.co.th

#### สำนักงานเขต 7

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. 043-465588  
โทรสาร 043-465589  
E-mail : Zoneoffice7@smebank.local

#### สาขาขอนแก่น

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. 043-343580-3, 043-393889  
โทรสาร 043-393888  
E-mail : KhonKaen@smebank.co.th

#### สาขาชุมแพ

1207, 1208 หมู่ที่ 15 ถ.มะลิวรรณ ต.ชุมแพ  
อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น 40130  
โทร. 043-313091-2, 043-384091  
โทรสาร 043-311323  
E-mail : Chumpae@smebank.co.th

#### สาขาชัยภูมิ

69/23-24 ถ.นิเวศร์ตัน (ชัยภูมิ-บัวใหญ่)  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. 044-813334-6  
โทรสาร 044-813337  
E-mail : Chaiyaphum@smebank.co.th

#### สาขালেย์

87/13 ถ.มะลิวัลย์ ต.กุดป่อง อ.เมือง  
จ.เลย 42000  
โทร. 042-833785-7  
โทรสาร 042-833788  
E-mail : Loei@smebank.co.th

#### สำนักงานเขต 8

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. 044-353508  
โทรสาร 044-353506  
E-mail : Zoneoffice8@smebank.local

#### สาขานครราชสีมา

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. 044-262418-20, 044-251050-51  
โทรสาร 044-262418  
E-mail : NakhonRatchasima@smebank.co.th

#### สาขาปากช่อง

199 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง  
จ.นครราชสีมา 30130  
โทร. 044-313142, 044-313555, 044-313135  
โทรสาร 044-313546  
E-mail : PakChong@smebank.co.th

#### สาขาบุรีรัมย์

37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. 044-625536 - 8  
โทรสาร 044-625535  
E-mail : BuriRam@smebank.co.th

#### สำนักงานเขต 9

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง ซ.บ้านโนนพิบูลย์  
ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000  
โทร. 042-242435-6  
โทรสาร 042-242437  
E-mail : Zoneoffice9@smebank.local

#### สาขาอุดรธานี

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง ซ.บ้านโนนพิบูลย์  
ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000  
โทร. 042-211844-6  
โทรสาร 042-211847  
E-mail : UdonThani@smebank.co.th

#### สาขาหนองคาย

899/1-2 หมู่ที่ 5 ถ.หนองคาย-โพธิ์ชัย ต.โพธิ์ชัย  
อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย 43000  
โทร. 042-414111-3  
โทรสาร 042-414114  
E-mail : NongKhai@smebank.co.th

#### สาขาหนองบัวลำภู

3/1-2 ถ.วิริยโยธิน ต.หนองบัว อ.เมือง  
จ.หนองบัวลำภู 39000  
โทร. 042-312400, 042-312700, 042-312800  
โทรสาร 042-312875  
E-mail : NongBuaLamPhu@smebank.co.th

#### สำนักงานเขต 10

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. 042-730960-2, 042-716534  
โทรสาร 042-716764  
E-mail : Zoneoffice10@smebank.local

#### สาขาสกลนคร

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. 042-730960-2, 042-716534  
โทรสาร 042-716764  
E-mail : SakonNakhon@smebank.co.th

#### สาขาสว่างแดนดิน

909 หมู่ที่ 11 ต.สว่างแดนดิน  
อ.สว่างแดนดิน จ.สกลนคร 47110  
โทร. 042-722515-7  
โทรสาร 042-722518  
E-mail : SawangDaenDin@smebank.co.th

**สาขานครพนม**

764/1 ถ.สุนทรวิจิตร ต.ในเมือง อ.เมืองนครพนม  
จังหวัดนครพนม 48000  
โทร. 042-516340-2  
โทรสาร 042-516343  
E-mail : NakhonPhanom@smebank.co.th

**สำนักงานเขต 11**

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. 042-630928-30  
โทรสาร 042-612889  
E-mail : Zoneoffice11@smebank.local

**สาขามุกดาหาร**

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. 042-630928-30  
โทรสาร 042-612889  
E-mail : Mukdahan@smebank.co.th

**สาขาโยธธร**

85/3-4 ถ.รัตนเขต ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.โยธธร 35000  
โทร. 045-715551-3  
โทรสาร 045-715554  
E-mail : Yasothon@smebank.co.th

**สาขากาฬสินธุ์**

1/8 ถ.กุดยางสามัคคี ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์  
จ.กาฬสินธุ์ 46000  
โทร. 043-812446-7, 043-812442  
โทรสาร 043-812424  
E-mail : Kalasin@smebank.co.th

**สาขาอำนาจเจริญ**

76 หมู่ที่ 12 ถ.อรุณประเสริฐ ต.บุ่ง อ.เมือง  
จ.อำนาจเจริญ 37000  
โทร. 045-452526-8  
โทรสาร 045-452529  
E-mail : AmnatCharoen@smebank.co.th

**สำนักงานเขต 12**

49, 49/1-3 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. 043-519520-1, 3  
โทรสาร 043-519522  
E-mail : Zoneoffice12@smebank.local

**สาขาร้อยเอ็ด**

49, 49/1-3 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. 043-511100, 043-514666,  
043-514775, 043-519538-9  
โทรสาร 043-514535  
E-mail : RoiEt@smebank.co.th

**สาขามหาสารคาม**

453, 453/1 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง  
จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. 043-741211-3  
โทรสาร 043-741214  
E-mail : MahaSarakhom@smebank.co.th

**สาขาสุรินทร์**

297/4 ถ.เทศบาล 3 ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. 044-713141-2, 044-713725-6  
โทรสาร 044-713143  
E-mail : Surin@smebank.co.th

**สำนักงานเขต 13**

756/4-5 ถ.ขยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. 045-314720  
โทรสาร 045-314720  
E-mail : Zoneoffice13@smebank.local

**สาขาอุบลราชธานี**

756/4-5 ถ.ขยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. 045-284403, 045-317124-5  
โทรสาร 045-284404  
E-mail : UbonRatchathani@smebank.co.th

**สาขาเดชอุดม**

439 หมู่ที่ 5 ต.เมืองเดช อ.เดชอุดม  
จ.อุบลราชธานี 34160  
โทร. 045-361870, 045-362670, 045-362460  
โทรสาร 045-361240  
E-mail : DetUdom@smebank.co.th

**สาขาศรีสะเกษ**

26/13 หมู่ที่ 2 ถ.ศรีสะเกษ-อุบลราชธานี ต.โพธิ์  
อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000  
โทร. 045-617880-2, 045-610031  
โทรสาร 045-617883  
E-mail : SiSaKet@smebank.co.th

**สำนักงานเขต 14**

289 หมู่ที่ 4 ถ.มอญแมน ต.สนามชัย อ.เมือง  
จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. 035-501584  
โทรสาร 035-501575  
E-mail : Zoneoffice14@smebank.local

**สาขาสุพรรณบุรี**

289 หมู่ที่ 4 ถ.มอญแมน ต.สนามชัย อ.เมือง  
จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. 035-501584  
โทรสาร 035-501575  
E-mail : SuphanBuri@smebank.co.th

**สาขากาญจนบุรี**

130, 132 ถ.แสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมือง  
จ.กาญจนบุรี 71000  
โทร. 034-514092-3, 034-514101  
โทรสาร 034-514102  
E-mail : Kanchanaburi@smebank.co.th

**สาขาลพบุรี**

41/29-30 หมู่ที่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.ท่าศาลา  
อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
โทร. 036-784445-7  
โทรสาร 036-784448  
E-mail : LopBuri@smebank.co.th

**สาขาสิงห์บุรี**

155/59-60 หมู่ที่ 7 ต.บางมัญ (บางพุทรา) อ.เมือง  
จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. 036-524678-80  
โทรสาร 036-523166  
E-mail : SingBuri@smebank.co.th

**สำนักงานเขต 15**

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย  
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. 035-345334-6  
โทรสาร 035-345337  
E-mail : Zoneoffice15@smebank.local

**สาขาพระนครศรีอยุธยา**

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย  
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. 035-336324-5  
โทรสาร 035-336284  
E-mail : PhraNakhonSiAyutthaya@smebank.co.th

### สาขาสระบุรี

88/24 ถ.สุตบรรทัด ต.ปากเพรียว อ.เมือง  
จ.สระบุรี 18000  
โทร. 036-221112, 036-221142, 036-231121-2  
โทรสาร 036-221254  
E-mail : Saraburi@smebank.co.th

### สาขาอ่างทอง

14/5-6 ถ.อ่างทอง-สิงห์บุรี ต.ตลาดหลวง อ.เมือง  
จ.อ่างทอง 14000  
โทร. 035-625116, 035-625106, 035-625198  
โทรสาร 035-625207  
E-mail : AngThong@smebank.co.th

### สาขานครนายก

ข 2-251/27-28 ถ.นครนายก-รังสิต ต.นครนายก  
อ.เมือง จ.นครนายก 26000  
โทร. 037-316161-2  
โทรสาร 037-316164  
E-mail : NakhonNayok@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 16

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง  
จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 02-5252002  
โทรสาร 02-5251949  
E-mail : Zoneoffice16@smebank.local

### สาขานนทบุรี

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง  
จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 02-5251991-2  
โทรสาร 02-5251949  
E-mail : Nonhaburi@smebank.co.th

### สาขาบางบัวทอง

88/12-13 หมู่ที่ 4 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.โสนลอย  
อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110  
โทร. 02-5712336, 02-5712342  
โทรสาร 02-5712343  
E-mail : BangBuaThong@smebank.co.th

### สาขาปทุมธานี

40/40-42 ถ.กรุงเทพฯ-ปทุมธานี ต.บางปรอก อ.เมือง  
จ.ปทุมธานี 12000  
โทร. 02-5817100-2  
โทรสาร 02-5817103  
E-mail : PathumThani@smebank.co.th

### สาขารังสิต

132/15-17 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต  
อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130  
โทร. 02-9007245-6  
โทรสาร 02-9007247  
E-mail : RangSit@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 17

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520  
โทร. 02-1729680-2  
โทรสาร 02-1729683  
E-mail : Zoneoffice17@smebank.local

### สาขาลาดกระบัง

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520  
โทร. 02-1729680-2  
โทรสาร 02-1729683  
E-mail : LatKrabang@smebank.co.th

### สาขาจตุจักร

1694, 1696 ถ.พหลโยธิน แขวงจันทระเกษม  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทร. 02-5138226  
โทรสาร 02-5138215  
E-mail : ChatuchakBusinessCenter@smebank.co.th

### สาขาปิ่นเกล้า

1/79 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทร. 02-4349211, 02-4349178-9  
โทรสาร 02-4349177  
E-mail : PinKlao@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 18

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.สมุทรปราการ 10270  
โทร. 02-7025830-2  
โทรสาร 02-7025833  
E-mail : Zoneoffice18@smebank.local

### สาขาสมาุทรปราการ

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.สมุทรปราการ 10270  
โทร. 02-7025830-2  
โทรสาร 02-7025833  
E-mail : SamutPrakan@smebank.co.th

### สาขาพระประแดง

105/11 หมู่ที่ 10 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.บางพึ่ง  
อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130  
โทร. 02-4628433-5  
โทรสาร 02-4628436  
E-mail : PhraPradaeng@smebank.co.th

### สาขาสุขุมวิท 62

2150/9 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทร. 02-3111819-22  
โทรสาร 02-3111821  
E-mail : Sukhumvit62@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 19

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสมีต อ.เมือง  
จ.ชลบุรี 20000  
โทร. 038-144051, 3  
โทรสาร 038-144052  
E-mail : Zoneoffice19@smebank.local

### สาขาชลบุรี

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสมีต อ.เมือง  
จ.ชลบุรี 20000  
โทร. 038-285630-1, 038-784171  
โทรสาร 038-784172  
E-mail : ChonBuri@smebank.co.th

### สาขาพัทยา

245/155-156 หมู่ที่ 9 ถ.พัทยาสาย 3  
ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150  
โทร. 038-416805-7  
โทรสาร 038-416808  
E-mail : Pattaya@smebank.co.th

### สาขาฉะเชิงเทรา

182-184 ถ.ฉะเชิงเทรา-บางปะกง ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
โทร. 038-812642-3, 038-513363, 038-535915  
โทรสาร 038-535082  
E-mail : Chachoengsao@smebank.co.th

### สาขาปราจีนบุรี

173/7-8 ถ.ปราจีนตคาม ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000  
โทร. 037-216818-9, 037-216838  
โทรสาร 037-216820  
E-mail : PhrachinBuri@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 20

51/32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา อ.เมือง  
จ.ระยอง 21000  
โทร. 038-617219  
โทรสาร 038-617220  
E-mail : Zoneoffice20@smebank.local

#### สาขาระยอง

51/32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา อ.เมือง  
จ.ระยอง 21000  
โทร. 038-622221, 038-622258, 038-622367  
โทรสาร 038-621191  
E-mail : Rayong@smebank.co.th

#### สาขาสระแก้ว

318, 320 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง  
จ.สระแก้ว 27000  
โทร. 037-421974-6  
โทรสาร 037-421977  
E-mail : SaKaeo@smebank.co.th

#### สาขาจันทบุรี

35/119 หมู่ที่ 7 ถ.ตรีรัตน์ ต.จันทมิตร อ.เมืองจันทบุรี  
จ.จันทบุรี 22000  
โทร. 039-324562-3  
โทรสาร 039-313216  
E-mail : Chanthaburi@smebank.co.th

#### สาขาตราด

87/1-2 ถ.วิวัฒน์ ต.วังกระแจะ อ.เมือง  
จ.ตราด 23000  
โทร. 039-523162, 039-523244  
โทรสาร 039-523656  
E-mail : Trat@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 21

28/29-30 ถ.ยิงเป้า ต.สนามจันทร์ อ.เมือง  
จ.นครปฐม 73000  
โทร. 034-244415-6  
โทรสาร 034-244410  
E-mail : Zoneoffice21@smebank.local

#### สาขานครปฐม

28/29-30 ถ.ยิงเป้า ต.สนามจันทร์ อ.เมือง  
จ.นครปฐม 73000  
โทร. 034-218661-2, 085-980-8091  
โทรสาร 034-218663  
E-mail : NakhonPathom@smebank.co.th

#### สาขาอ้อมน้อย

219/1277-1278 หมู่ที่ 12 ถ.เพชรเกษม  
ต.อ้อมน้อย อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130  
โทร. 02-8128785-6  
โทรสาร 02-8128787  
E-mail : AomNoi@smebank.co.th

#### สาขาสมุทรสาคร

927/302-303 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย อ.เมือง  
จ.สมุทรสาคร 74000  
โทร. 034-811479-80  
โทรสาร 034-811481  
E-mail : SamutSakhon@smebank.co.th

#### สาขาสมุทรสงคราม

129/11-12 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง  
จ.สมุทรสงคราม 75000  
โทร. 034-723661-2  
โทรสาร 034-723663  
E-mail : SamutSongkhram@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 22

260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
จ.ราชบุรี 70000  
โทร. 032-311142-3, 032-338958  
โทรสาร 032-311090  
E-mail : Zoneoffice22@smebank.local

#### สาขาราชบุรี

260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
จ.ราชบุรี 70000  
โทร. 032-311142-3, 032-338958  
โทรสาร 032-311090  
E-mail : Ratchaburi@smebank.co.th

#### สาขาบ้านโป่ง

178-180 ถ.ทรงพล ต.บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง  
จ.ราชบุรี 70110  
โทร. 032-222820-2  
โทรสาร 032-210789  
E-mail : BanPong@smebank.co.th

#### สาขาเพชรบุรี

45,47 ถ.สีสรรอินทร์ ต.คลองกระแชง อ.เมือง  
จ.เพชรบุรี 76000  
โทร. 032-410302  
โทรสาร 032-410303  
E-mail : Phetchaburi@smebank.co.th

#### สาขาประจวบคีรีขันธ์

197 ถ.ประจวบคีรีขันธ์ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. 032-604431-3  
โทรสาร 032-604434  
E-mail : PrachuapKhiriKhan@smebank.co.th

#### สาขาหัวหิน

22/52-53 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทร. 032-516690-2  
โทรสาร 032-516693  
E-mail : HuaHin@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 23

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม (ถ.ในลีกัดใหม่)  
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. 077-600327  
โทรสาร 077-600326  
E-mail : Zoneoffice23@smebank.local

#### สาขาสุราษฎร์ธานี

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม (ถ.ในลีกัดใหม่)  
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. 077-600329-30, 381  
โทรสาร 077-600391  
E-mail : SuratThani@smebank.co.th

#### สาขาเกาะสมุย

115/25-26 หมู่ที่ 6 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย  
จ.สุราษฎร์ธานี 84320  
โทร. 077-427286-7, 077-427282  
โทรสาร 077-427446  
E-mail : KoSamui@smebank.co.th

#### สาขาชุมพร

25/46-47 ถ.กรมหลวงชุมพร ต.ท่าตะเภา อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86000  
โทร. 077-501646, 077-506879  
โทรสาร 077-506880  
E-mail : Chumphon@smebank.co.th

#### สาขาระนอง

999/1-2 ถ.เฉลิมพระเกียรติ 6 รอบ พระชนมพรรษา  
ต.เขานิวาศน์ อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. 077-826501-3  
โทรสาร 077-826504  
E-mail : Ranong@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 24

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. 076-215757-8  
โทรสาร 076-215755

E-mail : Zoneoffice24@smebank.local

#### สาขาภูเก็ต

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. 076-217009, 076-218268, 076-214719  
โทรสาร 076-355929

E-mail : Phuket@smebank.co.th

#### สาขากระบี่

50/6-7 ถ.กระบี่-เขาทอง ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.กระบี่ 81000  
โทร. 075-621076  
โทรสาร 075-621102

E-mail : Krabi@smebank.co.th

#### สาขาพังงา

68/9-10 หมู่ที่ 3 ถ.พังงา-ทับปุด ต.ถ้ำน้ำผุด อ.เมือง  
จ.พังงา 82000  
โทร. 076-460778-9  
โทรสาร 076-460780

E-mail : Phang-nga@smebank.co.th

#### สาขาตรัง

3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. 075-217911-2  
โทรสาร 075-217913  
E-mail : Trang@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 25

70/34-35 ถ.ปากนคร ต.คลัง อ.เมือง  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. 075-342690-2  
โทรสาร 075-342670

E-mail : Zoneoffice25@smebank.local

#### สาขานครศรีธรรมราช

70/34-35 ถ.ปากนคร ต.คลัง อ.เมือง  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. 075-357301-3  
โทรสาร 075-357304

E-mail : NakhonSiThammarat@smebank.co.th

#### สาขาทุ่งสง

47/1 หมู่ที่ 2 ถนนทุ่งสง-สุราษฎร์ ต.ชะมาย  
อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110  
โทร. 075-424300-2  
โทรสาร 075-424303

E-mail : ThungSong@smebank.co.th

#### สาขาพัทลุง

284/7-8 ถ.รามศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง  
จ.พัทลุง 93000  
โทร. 074-616214-5, 074-616253  
โทรสาร 074-616254

E-mail : Patthalung@smebank.co.th

#### สาขาสตูล

483/1-2 หมู่ที่ 7 ถ.ยนตรการกำจร ต.คลองขุด  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. 074-725190-1  
โทรสาร 074-725192

E-mail : Satun@smebank.co.th

### สำนักงานเขต 26

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่  
จ.สงขลา 90110  
โทร. 074-247712-3  
โทรสาร 074-247714

E-mail : Zoneoffice26@smebank.local

#### สาขาหาดใหญ่

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่  
จ.สงขลา 90110  
โทร. 074-247451-3  
โทรสาร 074-247454

E-mail : Hatyai@smebank.co.th

#### สาขาสงขลา

20/60-61 หมู่ที่ 2 ถ.กาญจนวนิช ต.เขารูปช้าง  
อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
โทร. 074-380333, 074-380033, 074-380035  
โทรสาร 074-380071

E-mail : Songkhla@smebank.co.th

#### สาขาปัตตานี

400/22-23 หมู่ที่ 4 ถ.หนองจิก ต.รูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. 073-450801-2  
โทรสาร 073-450803

E-mail : Pattani@smebank.co.th

#### สาขายะลา

277-279 ถ.เปรมจิตต์-สุรพันธ์ ต.สะเตง อ.เมือง  
จ.ยะลา 95000  
โทร. 073-224458-9  
โทรสาร 073-224460

E-mail : Yala@smebank.co.th

#### สาขานราธิวาส

153/8-9 ถ.สุริเยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง  
จ.นราธิวาส 96000  
โทร. 073-532752-4  
โทรสาร 073-532751

E-mail : Narathiwat@smebank.co.th



ปวินท์ศิลป์  
กับแนวคิด  
โรงแรมสีเขียว



บ้าน บุติก โฮเทล



ภูเขาลอยน้ำ  
"มัลดีฟส์  
แห่งเชียงใหม่"

บ้านซีซั่นส์  
บุติก รีสอร์ท



ปางช้างแม่แตง  
จ.เชียงใหม่

บ่อเกลือ วิว  
รีสอร์ท



บทสัมภาษณ์ลูกค้าธนาคาร





ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
310 อาคาร SME Bank ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทร 0 2265 3000 โทรสาร 0 22654000

[www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)  
SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE DEVELOPMENT BANK OF THAILAND

Call CENTER  
1357



ดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน  
**SME D Bank**  
เพื่อขอรับบริการสินเชื่อ

