



# รายงานประจำปี 2554 Annual Report 2011



**สำนักงานงบประมาณ**  
**Bureau of The Budget**



# Annual Report 2011

## Bureau of the Budget



## สารบัญ

|   | หน้า      |
|---|-----------|
| สารผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ                                   | ๔         |
| ทำเนียบผู้บริหารสำนักงบประมาณ                                 | ๖         |
| <b>ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป</b>                               | <b>๑๕</b> |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของสำนักงบประมาณ            | ๑๖        |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงบประมาณ                             | ๑๗        |
| โครงสร้างสำนักงบประมาณ  | ๑๘        |
| อัตรากำลังของสำนักงบประมาณ                                    | ๑๙        |
| งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕               | ๒๒        |
| <b>ส่วนที่ ๒ : ผลการดำเนินงาน</b>                             | <b>๒๕</b> |
| สรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔                      | ๒๖        |
| การจัดทำงบประมาณ  | ๒๖        |
| การบริหารงบประมาณ   | ๓๒        |
| การติดตามประเมินผล  | ๓๓        |
| การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงบประมาณ                         | ๓๖        |
| การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณ                          | ๓๗        |
| ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงบประมาณ | ๔๑        |
| <b>ส่วนที่ ๓ : รายงานการเงิน</b>                              | <b>๔๗</b> |
| งบแสดงฐานะการเงิน   | ๔๘        |
| งบรายได้ และค่าใช้จ่าย  | ๔๙        |
| <b>ส่วนที่ ๔ : การดำเนินกิจกรรมของสำนักงบประมาณ</b>           | <b>๖๑</b> |
| ภาพการดำเนินกิจกรรมของสำนักงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔      | ๖๒        |



# สารผู้อำนวยกาการ

## สารผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ



สำนักงบประมาณเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในการพิจารณาจัดทำงบประมาณแผ่นดินให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และวินัยทางการเงินการคลัง เพื่อขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลในการบริหารราชการแผ่นดินตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ การบริหารงบประมาณแผ่นดินของประเทศไม่ใช่เรื่องที่ยืนอยู่กับวิจารณ์ญาณของแต่ละบุคคล แต่เป็นเรื่องที่ต้องมีการดำเนินการจัดทำอย่างเป็นระบบอยู่ภายใต้กฎระเบียบ หลักเกณฑ์และมาตรฐานที่สามารถอธิบายได้อย่างชัดเจน รายงานประจำปีฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ซึ่งจะมีทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ผลการดำเนินงาน ผลสัมฤทธิ์และอุปสรรคปัญหาต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานตามแผน อันจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงวิธีการหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงที่เกิดขึ้นโดยมีเป้าหมายให้การปฏิบัติงานของสำนักงบประมาณเกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ คุ่มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐตอบสนองความต้องการของประชาชน มีความรับผิดชอบ มีความคล่องตัว และสามารถตรวจสอบได้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

เหตุการณ์น้ำท่วมในปีที่แล้วได้นำมาซึ่งความท้าทายหลายประการสำหรับการปฏิบัติงานของสำนักงบประมาณ บทบาทหน้าที่ของสำนักงบประมาณในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่ผ่านมานับเป็นปีหนึ่งที่ข้าราชการของสำนักงบประมาณจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้สามารถรองรับกับภารกิจหน้าที่ที่ต้องอาศัยการปฏิบัติงานอย่างเร่งด่วน เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประเทศชาติและประชาชนได้อย่างทันท่วงที โดยเฉพาะปัญหาอันเนื่องมาจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างรุนแรงและรวดเร็ว

ผมรู้สึกภาคภูมิใจและขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสำนักงบประมาณทุกระดับเป็นอย่างยิ่ง ที่ร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและเสียสละตลอดช่วงเวลาที่ยากลำบากดังกล่าว รวมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานร่วมกับสำนักงบประมาณด้วยดี อันนำมาซึ่งการจัดสรรงบประมาณที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างแท้จริง

(นายวรวิทย์ จำปรัตน์)  
ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ



# ทำเนียบผู้บริหาร

## ผู้บริหารสำนักงบประมาณ



**นายวรวิทย์ จำปีรัตน์**

Mr. Voravidh Champeeratana

**ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ**  
Director, Bureau of the Budget

## รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

Deputy Director, Bureau of the Budget



**นายดุสิต เขมะศักดิ์ชัย**  
Mr. Dusit Khamasakchai



**นายสมศักดิ์ โชติณะศิริ**  
Mr. Somsak Chotrattansiri



**นางจุฑาทิพย์ เตชชาตวันิช**  
Mrs. juthatip Tachachtvanich

## รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

Deputy Director, Bureau of the Budget



**นายวิระยุทธ ปั่นน่วม**  
Mr. Verayut Pamnoum



**นางสาวนิลุล เครือณพรัตน์**  
Miss Nilubol Kreunoparat



**นางมัทนีย์ จันทรศร**  
Mrs. Mantanee Chandarasorn

## ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ

Senior Advisor, Bureau of the Budget



**นางสาวนวรัตน์ อโนมะศิริ**  
Miss. Nawarat Anomasiri



**นางรวมพร วุฒิสิงชัย**  
Mrs. Ruamporn Wudthisingchai



**นางสาวรุจิรา ริมพัตติ**  
Miss Ruchira Rimpatti

## ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ

Senior Advisor, Bureau of the Budget



**นายธรรมศักดิ์ สัมพันธ์สันติกุล**  
Mr. Thammasak Sampansantikul



**นางสาวพรนิภา เพชรยิ่งวรพงศ์**  
Miss Pornipa Petchyingvarapong



**นางอมร ลิมไทย**  
Mrs. Amornrat Limthai

## ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ

Senior Advisor, Bureau of the Budget



**นายชนรรค์ พุทรมิลินประทีป**  
**Mr. Chanun Puttamilinpratheap**



**นายเพิ่มศักดิ์ สัจจะเวท:**  
**Mr. Permsak SachChavedha**





## ส่วนที่ ๑ :

## ข้อมูลทั่วไป

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของสำนักงบประมาณ**
- **ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงบประมาณ**
- **โครงสร้างสำนักงบประมาณ**
- **อัตรากำลังของสำนักงบประมาณ**
- **งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕**

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของสำนักงบประมาณ

#### วิสัยทัศน์

สำนักงบประมาณเป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

#### พันธกิจ

๑. เสนอแนะและให้คำปรึกษาแนะนำในด้านการงบประมาณแก่รัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐ
๒. จัดทำงบประมาณรายจ่ายที่สนองต่อนโยบายและเป้าหมายนโยบายของรัฐบาล โดยคำนึงถึงวินัยทางการคลัง และเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ
๓. บริหารจัดการงบประมาณ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า ให้บรรลุเป้าหมายผลสัมฤทธิ์ของงานตามแผนที่กำหนดไว้
๔. ติดตามประเมินผลและรายงานผลความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ ของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

#### อำนาจหน้าที่

๑. ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
๒. เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้เป็นไปตามแนวนโยบายแห่งรัฐ และแนวทางการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมในระดับชาติต่อคณะรัฐมนตรี
๓. ให้คำปรึกษาแนะนำในการจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับการงบประมาณแก่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ
๔. จัดทำงบประมาณรายจ่ายโดยคำนึงถึงวินัยทางการคลังและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ
๕. จัดทำร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม เสนอต่อคณะรัฐมนตรี

## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

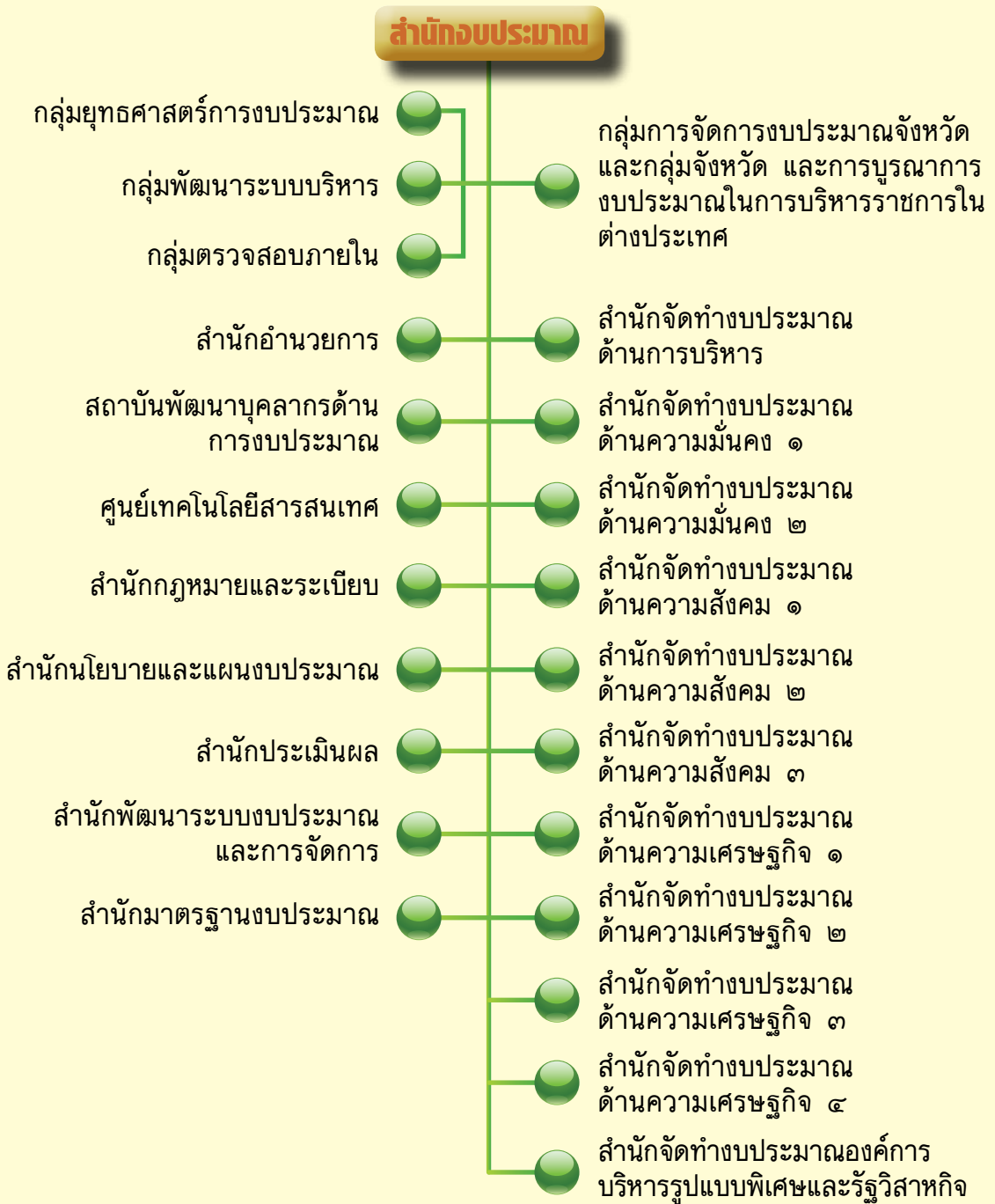
๖. จัดทำข้อเสนอเพิ่มหรือลดการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์และกำลังเงินของแผ่นดินต่อคณะรัฐมนตรีและนายกรัฐมนตรี
๗. บริหารจัดการงบประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า ให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานตามแผนที่กำหนดไว้
๘. ติดตามผล ประเมินผล และรายงานผลความสำเร็จของการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่อคณะรัฐมนตรี
๙. จัดทำรายงานการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเสนอต่อคณะรัฐมนตรี
๑๐. เสนอแนะและให้ความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีในด้านการงบประมาณและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๑๑. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงบประมาณหรือตามที่คณะรัฐมนตรีหรือนายกรัฐมนตรีมอบหมาย

### ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงบประมาณ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของสำนักงบประมาณที่จะเป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลที่ทันสมัย และเชื่อถือได้ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. พัฒนาการจัดการงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของรัฐบาลตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน
๒. พัฒนารูปแบบ วิธีการ และเครื่องมืองบประมาณให้ครอบคลุมทุกขั้นตอนในกระบวนการงบประมาณ พร้อมกับพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายนิติบัญญัติสามารถวางแผนการจัดทำงบประมาณและบริหารงบประมาณให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
๓. พัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผล และการรายงานผลด้านการงบประมาณเพื่อนำผลการประเมินมาประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายและจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

## โครงสร้างสำนักงบประมาณ

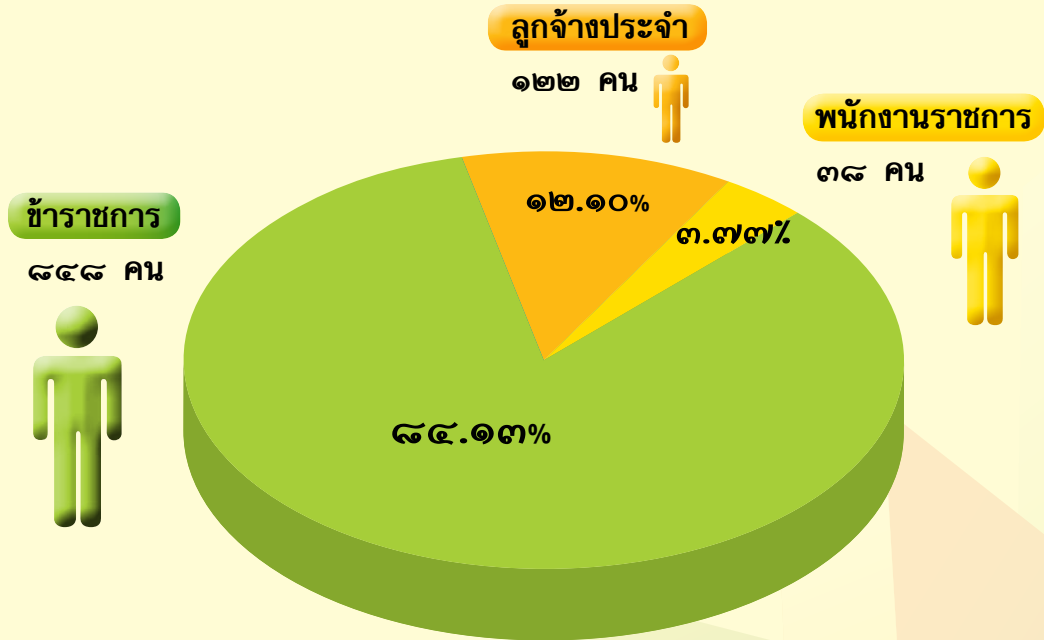


ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๕๑ ๑๗ สำนัก ๑ ศูนย์ ๑ สถาบัน และ ๔ กลุ่ม

## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## อัตรากำลังของสำนักงบประมาณ

## จำแนกประเภท ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ



## ประเภทอัตรากำลัง

## จำนวน (คน)

## สัดส่วน

ข้าราชการ

๗๔๗

๘๔.๑๓%

ลูกจ้างประจำ

๑๒๒

๑๒.๑๐%

พนักงานราชการ

๓๘

๓.๗๗%

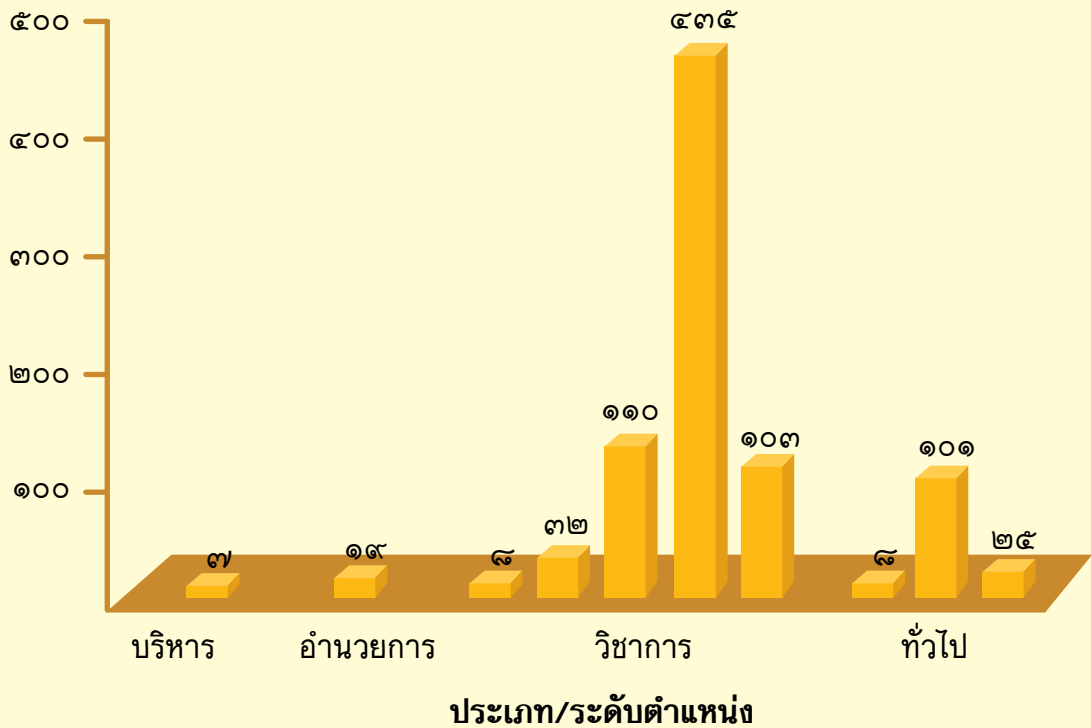
รวมทั้งสิ้น

๑,๐๐๗

๑๐๐.๐๐%

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

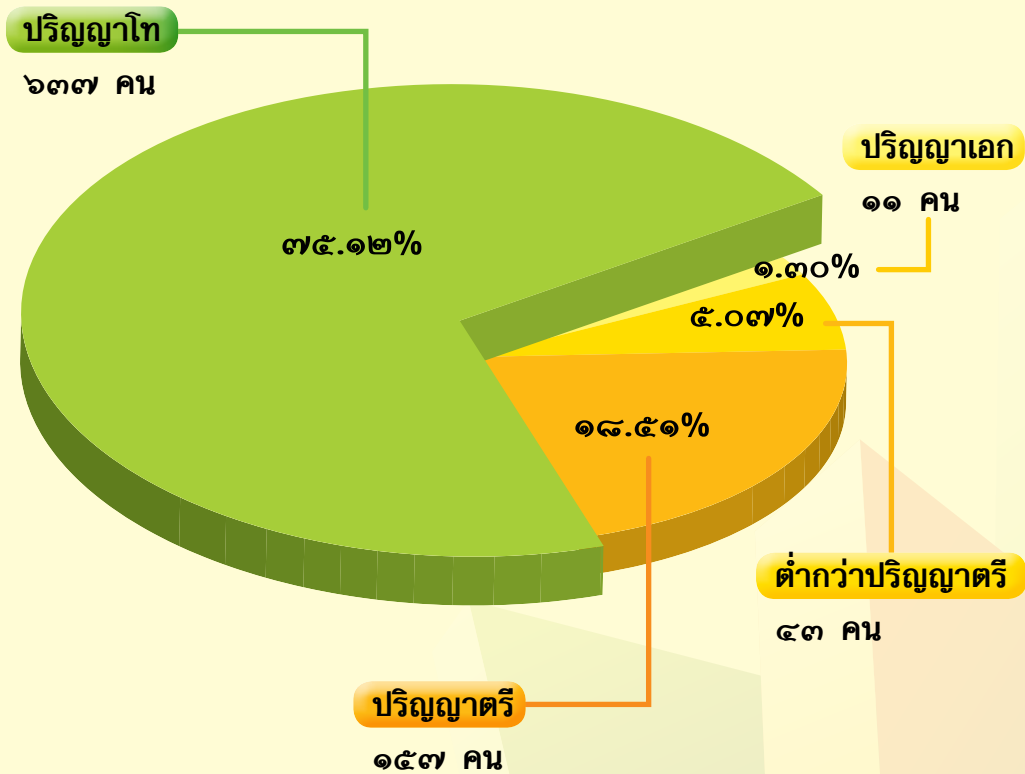
## ข้าราชการจำแนกตามประเภทและระดับตำแหน่ง



| ประเภท      | ระดับตำแหน่ง        | จำนวน (คน) |
|-------------|---------------------|------------|
| บริหาร      | สูง (บส.)           | ๗          |
| อำนวยการ    | สูง (อส.)           | ๑๔         |
| วิชาการ     | ทรงคุณวุฒิ (ทว.)    | ๗          |
|             | เชี่ยวชาญ (ชช.)     | ๓๒         |
|             | ชำนาญการพิเศษ (ชพ.) | ๑๑๐        |
|             | ชำนาญการ (ชก.)      | ๔๓๕        |
|             | ปฏิบัติการ (ปก.)    | ๑๐๓        |
| ทั่วไป      | อาวุโส (อว.)        | ๗          |
|             | ชำนาญงาน (ชง.)      | ๑๐๑        |
|             | ปฏิบัติงาน (ปง.)    | ๒๕         |
| รวมทั้งสิ้น |                     | ๕๕๗        |

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

ข้าราชการจำแนกตามระดับการศึกษา

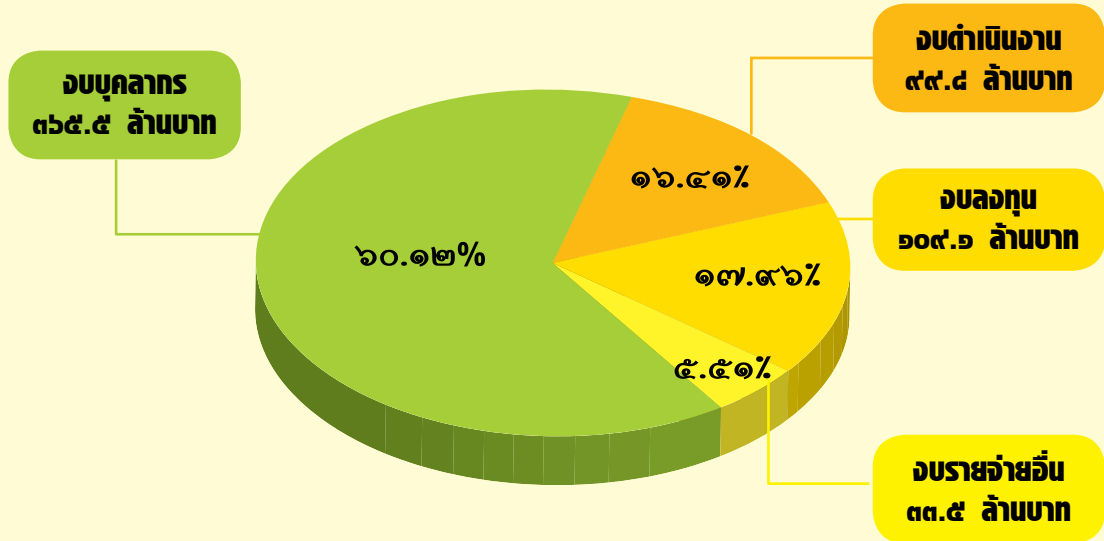


| ระดับการศึกษา      | จำนวน (คน) | สัดส่วน        |
|--------------------|------------|----------------|
| ปริญญาเอก          | ๑๑         | ๑.๓๐%          |
| ปริญญาโท           | ๖๓๗        | ๗๕.๑๒%         |
| ปริญญาตรี          | ๑๕๗        | ๑๘.๕๑%         |
| ต่ำกว่าปริญญาตรี   | ๔๓         | ๕.๐๗%          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b> | <b>๘๔๘</b> | <b>๑๐๐.๐๐%</b> |

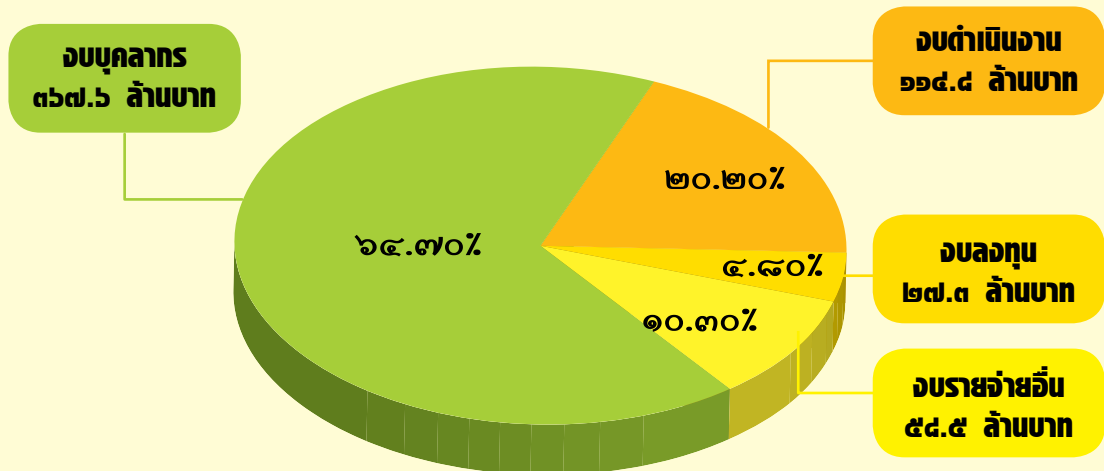
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ วงเงิน ๖๐๗.๙ ล้านบาท

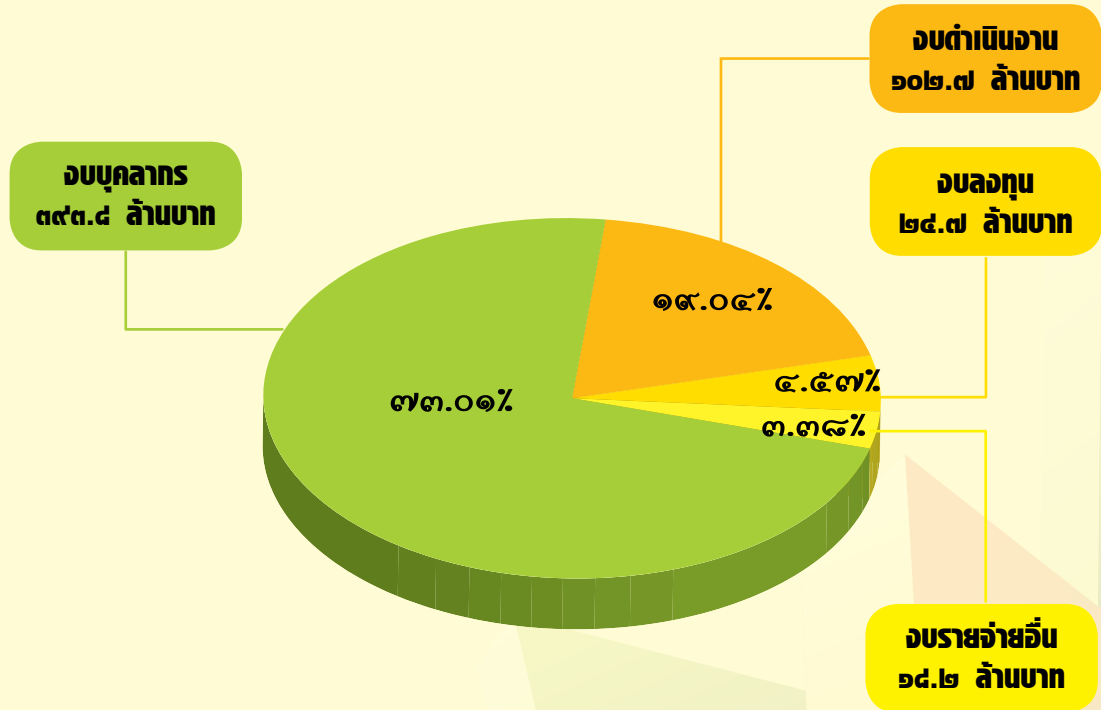


ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ วงเงิน ๕๖๔.๒ ล้านบาท



## รายงานประจำปี ๒๕๕๘

## ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ วจเงิน ๕๓๙.๕ ล้านบาท





## ส่วนที่ ๒ :

## ผลการดำเนินงาน

- สรุปผลการดำเนินงานในบ็อกประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔
- ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงบประมาณ

## ส่วนที่ ๒ : ผลการดำเนินงาน

### สรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

สำนักงานประมาณมีภารกิจหลักในการจัดสรรงบประมาณของประเทศ และเสนอความเห็นประกอบการตัดสินใจในการจัดสรรงบประมาณต่อคณะรัฐมนตรี โดยดำเนินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเสนอต่อรัฐบาลผ่านคณะรัฐมนตรีและฝ่ายนิติบัญญัติ ตามกระบวนการวางแผนและการจัดทำงบประมาณของระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยมีปฏิทินงบประมาณ เป็นกรอบเวลาในการปฏิบัติงาน ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๐๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งภารกิจดังกล่าวสำนักงานประมาณได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ จำนวน ๕๖๘,๒๒๖,๖๐๐ บาท โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

### การจัดทำงบประมาณ

#### ๑. การดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ สำนักงานประมาณได้จัดทำพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวม ๒ ฉบับ ดังนี้

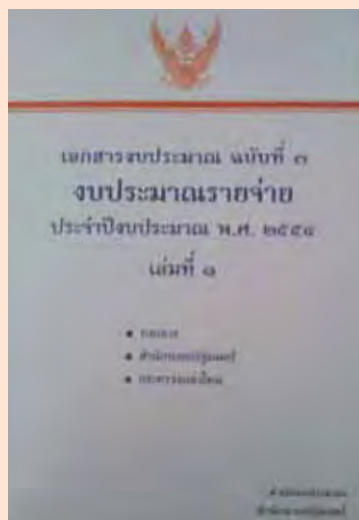
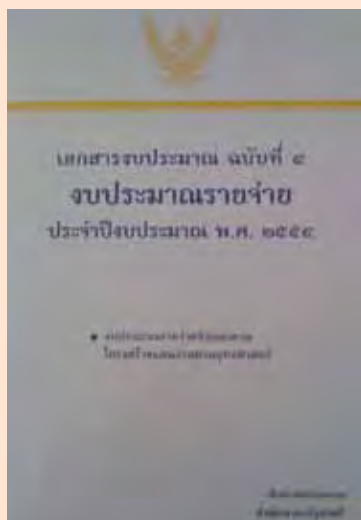


## ๑.๑ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

แนวทางการบริหารจัดการเศรษฐกิจมหภาคในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ รัฐบาลยังคงให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการ เสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังบนพื้นฐานของการนำแนวทางของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักในการพัฒนาและจัดสรรทรัพยากรของประเทศ ดังนั้น ในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายภาครัฐ จึงยึดหลักผลสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมาย ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ระมัดระวังปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้สามารถนำนโยบายของรัฐบาล ไปสู่การปฏิบัติและเกิดประโยชน์โดยตรงต่อประชาชน โดยกำหนดวงเงินงบประมาณรายจ่าย จำนวน ๒,๐๗๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๙.๔๓ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ จำนวน ๓๗๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๖ งบประมาณรายได้สุทธิ จำนวน ๑,๖๕๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๕.๔๙ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และกำหนดวงเงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ จำนวน ๔๒๐,๐๐๐ ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๓.๙๔ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาล สนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจให้ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งสะท้อนภาระค่าใช้จ่ายที่มีอยู่จริงจากการดำเนินนโยบายและมาตรการด้านต่าง ๆ ของรัฐบาล โดยคำนึงถึงการรักษาวินัยทางการคลัง และเสถียรภาพทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ภายใต้กรอบและแนวทางการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการตามภารกิจของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่น ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์และ ๑ รายการ ดังนี้

# Annual Report 2011

| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ  | จำนวน (ล้านบาท)       | ร้อยละ        |
|--|-----------------------|---------------|
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>๒,๐๗๐,๐๐๐.๐๐๐๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| ๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมั่นของประเทศ  | ๑๖๗,๒๕๕.๙๔๙๑          | ๘.๐๘          |
| ๒. ยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงของรัฐ  | ๑๘๓,๘๑๙.๓๔๘๘          | ๘.๘๘          |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม                                       | ๖๒๓,๘๐๕.๖๘๔๓          | ๓๐.๑๔         |
| ๔. ยุทธศาสตร์การจัดการเศรษฐกิจให้ขยายตัวได้อย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน                                    | ๒๑๙,๒๓๒.๗๙๗๘          | ๑๐.๕๙         |
| ๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศของโลก | ๓๖,๙๘๗.๖๘๔๑           | ๑.๗๙          |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม   | ๑๘,๔๔๐.๘๖๒๓           | ๐.๘๙          |
| ๗. ยุทธศาสตร์การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ   | ๗,๙๘๑.๗๒๑๖            | ๐.๓๘          |
| ๘. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี   | ๓๐๓,๐๔๒.๖๗๓๓          | ๑๔.๖๔         |
| ๙. รายการค่าดำเนินการภาครัฐ  | ๕๐๙,๔๓๔.๒๗๘๗          | ๒๔.๖๑         |



## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

### ๑.๒ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

เนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวจัดทำร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ทำให้คาดการณ์ว่ารัฐบาลจะจัดเก็บรายได้ได้สูงกว่าที่เคยประมาณการไว้ จำนวน ๑๒๐,๐๐๐ ล้านบาท ประกอบกับรัฐบาลมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินในการดำเนินการฟื้นฟู ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาจากผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดภัยพิบัติ รวมทั้งการดำเนินการจัดสวัสดิการสังคมให้ทั่วถึง จึงตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมจำนวน ๙๙,๙๖๗.๕ ล้านบาท ประกอบด้วย

- ตั้งงบประมาณจำนวน ๑๕,๙๒๔.๙ ล้านบาท เพื่อจัดสรรตามแผนงานฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาผลกระทบจากภัยพิบัติ แผนงานสวัสดิการสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และแผนงานส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครอง

- ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพื่อชดใช้เงินคงคลัง เป็นจำนวน ๘๔,๑๔๒.๖ ล้านบาท โดยกำหนดยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณภายใต้กรอบนโยบายของรัฐบาล แผนนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ และ ๑ รายการ ดังนี้

| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ  | จำนวน (ล้านบาท)    | ร้อยละ        |
|--|--------------------|---------------|
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>๙๙,๙๖๗.๕๓๑๓</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| ๑. ยุทธศาสตร์การฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาจากภัยพิบัติ                    | ๙,๙๖๗.๕๓๓๐         | ๙.๙๗          |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม | ๕,๙๕๐.๐๑๐๐         | ๕.๙๕          |
| ๓. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี                         | ๑,๐๑๗.๕๓๒๐         | ๑.๐๒          |
| ๔. รายการค่าดำเนินการภาครัฐ  | ๘๔,๑๔๒.๕๕๖๓        | ๘๔.๑๗         |

# Annual Report 2011

## ๒. การเตรียมการและการจัดทำงานประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

๒.๑ เศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีแรกของปี ๒๕๕๔ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกประเทศ อาทิ ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศญี่ปุ่นส่งผลให้ผลผลิตของภาคอุตสาหกรรมไทยในไตรมาสที่สองหดตัว ความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและวิกฤตการณ์หนี้สาธารณะของสหภาพยุโรปได้สร้างความกังวลและความเชื่อมั่นของนักลงทุน รวมทั้งการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันซึ่งส่งผลให้ แรงกดดันด้านเงินเฟ้อมีอยู่ค่อนข้างมาก ประกอบกับแรงกระตุ้นจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐชะลอลดตัวลงมากเมื่อเทียบกับในช่วงเดียวกันของปีก่อน จากปัญหาภัยธรรมชาติ และเหตุผลความจำเป็นทางการเมือง (เลือกตั้งทั่วไป) ที่ทำให้การจัดทำงานประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ต้องเลื่อนออกไปจากเดิม รวมทั้ง เศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีปัจจัยลบ โดยเฉพาะปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจ ไทยในปี ๒๕๕๔ เติบโตไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม จากความพยายามในการพลิกฟื้นสถานะเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมทั้งการดำเนินการเพื่อพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ ซึ่งเริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมตั้งแต่ต้นไตรมาสที่ ๓ ของปี ๒๕๕๔ ประกอบกับทุนสำรองระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูง หนี้ต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และดุลบัญชีเดินสะพัดยังอยู่ในภาวะเกินดุล ช่วยพยุงเศรษฐกิจของประเทศ และผลักดันให้ระบบเศรษฐกิจสามารถขับเคลื่อนได้โดยไม่เกิดภาวะชะงักงัน

๒.๒ แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี ๒๕๕๕ ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากความเสียหายอย่างรุนแรงเนื่องจากอุทกภัยในช่วงปลายปี ๒๕๕๔ อย่างไรก็ตาม เมื่อปัญหาดังกล่าวบรรเทาเบาบางแล้ว การปรับปรุงฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและการผลิต การดำเนินการเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยอย่างเร่งด่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะช่วยทำให้ การลงทุนและการจ้างแรงงานฟื้นตัว รวมทั้งช่วยกระตุ้นอุปสงค์ภายในประเทศให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเศรษฐกิจไทยในปี ๒๕๕๕ ยังมีแรงสนับสนุนจากปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ การเคลื่อนย้ายเงินลงทุนระหว่างประเทศเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นคู่ค้าที่สำคัญของไทย การฟื้นตัว ของเศรษฐกิจโลกที่มีเสถียรภาพมากขึ้น และสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศซึ่งคลี่คลายลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมทั้งการเข้าไปมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ จากการดำเนินมาตรการเร่งด่วนซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ของประชาชนและศักยภาพการแข่งขันของประเทศ ประกอบกับเสถียรภาพทางเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี ๒๕๕๕ ยังสามารถขยายตัวได้

## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

๒.๓ แนวทางการบริหารจัดการรายจ่ายภาครัฐในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากปัญหาอุทกภัยร้ายแรงในช่วงปลายปี ๒๕๕๔ ควบคู่กับการเร่งรัดสร้างรายได้ของประชาชนเพื่อกระจายผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ และการสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจจากภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจโลก โดยการน้อมนำแนวทางของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักในการพัฒนาและจัดสรรทรัพยากรของประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน จึงกำหนดแนวทางการจัดทางงบประมาณและนโยบายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ดังนี้

๒.๓.๑ เพิ่มสัดส่วนรายจ่ายลงทุนเพื่อสนับสนุนการปรับปรุงฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและการผลิต และให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของหน่วยงานที่มีผลในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศ

๒.๓.๒ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานควบคู่กับการพิจารณาแหล่งเงินอื่น ได้แก่ เงินรายได้ และเงินสะสมคงเหลือของหน่วยงาน รวมทั้งพิจารณาทบทวนเพื่อเพิ่มเป้าหมายในภารกิจสำคัญที่ส่งผลต่อประโยชน์โดยรวมของประเทศ และลดเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานที่มีลำดับความสำคัญลดลงหรือหมดความจำเป็น หรือไม่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์ในปัจจุบัน

๒.๓.๓ ส่งเสริมการสร้างศักยภาพทางการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการถ่ายโอนภารกิจการจัดบริการสาธารณะระดับท้องถิ่นให้แก่ประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำทางการคลังระหว่างท้องถิ่น ควบคู่กับการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และประสิทธิผลการใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๓.๔ ดำเนินนโยบายงบประมาณขาดดุล ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังและความจำเป็นของการใช้จ่ายภาครัฐ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ

๒.๔ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ รัฐบาลประมาณการรายได้สุทธิ จำนวน ๑,๙๙๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๖.๗๙ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ กำหนดวงเงินงบประมาณรายจ่าย จำนวน ๒,๓๙๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๐.๑๙ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เพื่อให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น มีงบประมาณรายจ่ายเพียงพอในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในปัจจุบัน โดย กำหนดวงเงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ จำนวน ๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๓.๓๙ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ซึ่งการขาดดุลงบประมาณจำนวนดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่ส่งผลกระทบต่อวินัยและฐานะการคลังของประเทศในระยะยาว

ส่วนที่

๒

ผลการดำเนินงาน

# Annual Report 2011

## การบริหารงบประมาณ

สำนักงบประมาณได้บริหารจัดการงบประมาณให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เพื่อให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐ ใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่ได้รับจัดสรรให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ และสามารถใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดย

๑. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตั้งงบประมาณรายจ่ายไว้ทั้งสิ้น จำนวน ๒,๑๖๙,๙๖๗.๕ ล้านบาท ประกอบด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๒,๐๗๐,๐๐๐ ล้านบาท และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม จำนวน ๙๙,๙๖๗.๕ ล้านบาท

๒. สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณ (ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔) รวมทั้งสิ้น ๒,๑๖๙,๙๓๘.๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๙ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น

๓. ส่วนราชการฯ มีการเบิกจ่ายงบประมาณ (ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔) รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒,๐๕๐,๕๓๙.๘ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๔.๕๐ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น จำแนกเป็นการเบิกจ่ายรายจ่ายประจำ จำนวน ๑,๗๘๖,๙๘๑.๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๖.๖๕ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น และเป็นการเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุน จำนวน ๒๖๓,๕๕๘.๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๒.๘๕ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น



## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

### การติดตามประเมินผล

เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของส่วนราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อนโยบายและเป้าหมายของรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ สำนักงบประมาณได้ดำเนินการ ดังนี้

๑. ประเมินผลโครงการที่สำคัญตามนโยบาย หรือโครงการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรบริหารรูปแบบพิเศษ กองทุนและเงินทุนหมุนเวียนที่สาธารณชนให้ความสนใจทั้งในด้านการบริหารความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม จำนวน ๘ โครงการ



๒. วิเคราะห์และประมวลผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่น โดยสำนักงบประมาณได้พัฒนาระบบการรายงานแบบรายงาน สงป.๓๐๑ ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นสามารถรายงานข้อมูลให้สำนักงบประมาณทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงพัฒนาโปรแกรมการประมวลผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อผนวกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และพระราชบัญญัติ

ส่วนที่

๒

ผลการดำเนินงาน

## Annual Report 2011

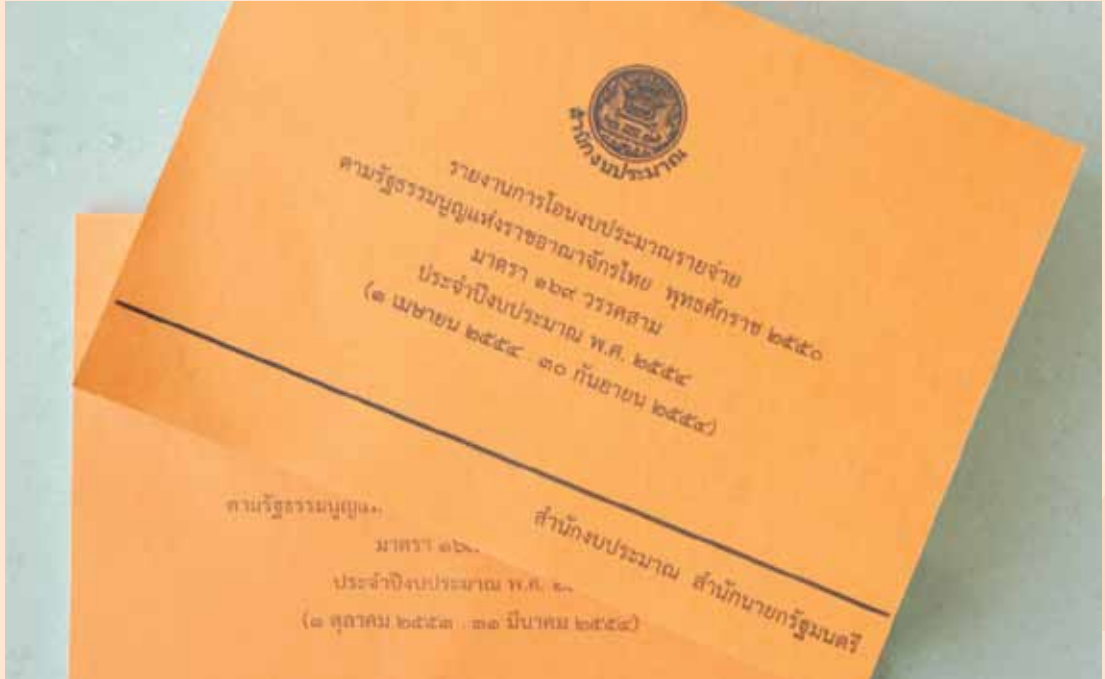
งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เข้าด้วยกัน แล้วจัดทำสรุปรายงานผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ กระทรวงและหน่วยงาน เปรียบเทียบแผนกับผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ พร้อมทั้งสรุปข้อค้นพบ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยใช้ข้อมูลผลการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ รวมทั้งข้อมูลเงินกันไว้เบิกเหลือในปี

๓. วิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART) โดยสำนักงบประมาณกำหนดให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นของรัฐที่ได้รับงบประมาณดำเนินการประเมินผลตนเอง (Self Assessment) เพื่อวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ และนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวไปใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ งบประมาณ การกำหนดนโยบายและปรับทิศทางการทำงานของส่วนราชการฯ ในปีงบประมาณถัดไป

นอกจากนี้สำนักงบประมาณยังได้ร่วมกับศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินการพัฒนาออกแบบเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ให้เหมาะสมกับมิติพื้นที่ (Area) โดยประยุกต์ใช้กับจังหวัด (๗๗ จังหวัด) และกลุ่มจังหวัด (๑๘ กลุ่มจังหวัด) ในการประเมินผลตนเอง และนำผลการประเมินตนเองไปใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการให้บริการกับประชาชนในจังหวัดและกลุ่มจังหวัดต่อไป

๔. วิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาล เพื่อลดความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์และความเสี่ยงต่อโอกาสที่จะเกิดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ในการดำเนินงานของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่น และนำผลวิเคราะห์ดังกล่าวไปติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานดังกล่าวข้างต้น โดยสำนักงบประมาณได้ร่วมกับศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์จัดทำคู่มือฉบับผู้จัดทำค่าของงบประมาณ สำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลเวียนแจ้งให้กับทุกหน่วยงาน รวมถึงขยายผลการดำเนินงานโดยให้ความรู้เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลแก่จังหวัด (๗๗ จังหวัด) และกลุ่มจังหวัด (๑๘ กลุ่มจังหวัด)

## รายงานประจำปี ๒๕๕๔



๕. จัดทำรายงานการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบและรายงานต่อรัฐสภาเพื่อทราบทุกหกเดือน ตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๑๖๔ วรรคสาม โดยสำนักงบประมาณดำเนินการพัฒนาระบบการบันทึกเหตุการณ์การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้สามารถประมวลผลการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่

๒

ผลการดำเนินงาน

# Annual Report 2011

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ สำนักงานประมาณได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรของ สำนักงานประมาณโดยใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๙.๔ ล้านบาท มีผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

**๑. ฝึกอบรมและสัมมนาในประเทศ** เพื่อเสริมสร้างศักยภาพแก่ข้าราชการที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับการงบประมาณให้มีความรู้ความเข้าใจในงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนพัฒนาเทคนิควิธีการถ่ายทอดความรู้ อาทิ โครงการพัฒนาระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โครงการเสริมสร้างภาวะผู้นำและเทคนิคการสอนงาน โครงการบริหารจัดการโครงการอย่างมีระบบ



**๒. ฝึกอบรม ศึกษา ดูงาน ต่างประเทศ** เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ เสริมสร้างประสบการณ์และวิสัยทัศน์ของบุคลากรสำนักงานประมาณเกี่ยวกับหลักการ แนวคิดและนโยบาย ตลอดจนการดำเนินงานด้านการงบประมาณในต่างประเทศที่มีระบบคล้ายคลึงกับประเทศไทย และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังภาครัฐ อาทิ โครงการฝึกอบรมการบริหารจัดการการเงินการคลังภาครัฐสำหรับเจ้าหน้าที่สำนักงานประมาณ ณ สถาบันการศึกษา Civil Service College ประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

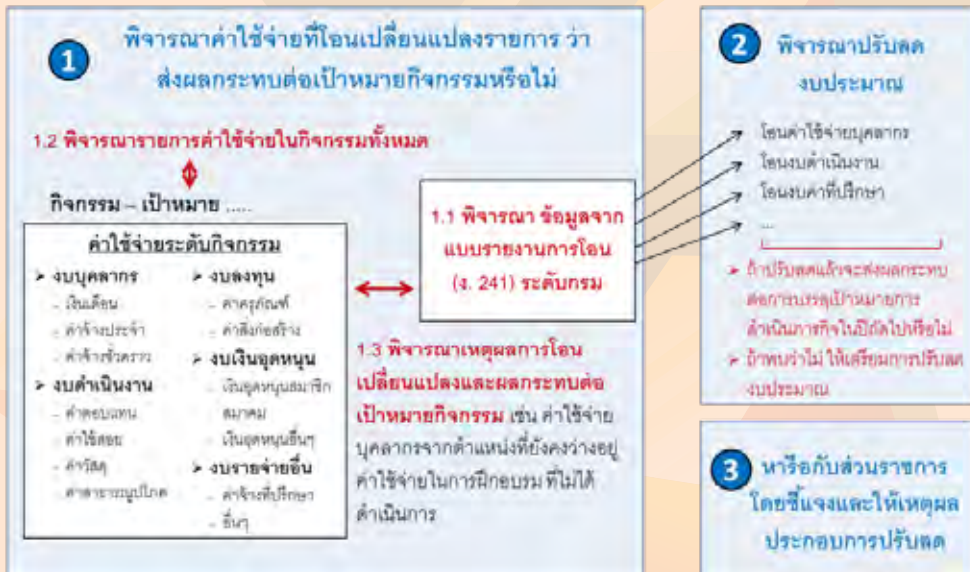
## การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณ

### ๑. แนวทางการพิจารณางบประมาณตามหลัก “๓Rs”

สำนักงบประมาณในฐานะผู้รับผิดชอบทางด้านรายจ่ายของประเทศ ได้มุ่งเน้นการจัดสรรงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนผ่านนโยบายรัฐบาลอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการนำแนวทางการพิจารณางบประมาณตามหลัก “๓Rs” มาใช้เป็นเครื่องมือประกอบ การดำเนินการดังกล่าว ประกอบด้วย Review, Redeploy และ Replace ซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

๑.๑ Review คือ การพิจารณาทบทวนปรับลดงบประมาณที่ส่วนราชการได้รับการจัดสรรในปีก่อนหน้าจากพฤติกรรมการใช้จ่ายของหน่วยงาน โดยพิจารณาจากเกณฑ์จ่ายจริงหรือข้อมูลจากแบบรายงานการโอน (ง.๒๓๘ และ ง.๒๔๑) เพื่อใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการหารือกับส่วนราชการ และพิจารณาค่าของงบประมาณ ทั้งนี้การพิจารณาปรับลดงบประมาณจะต้องไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงาน

## Review การทบทวนค่าใช้จ่ายเดิม จากข้อมูลรายการ โอนงบประมาณ



# Annual Report 2011

๑.๒ Redeploy คือ การพิจารณาทบทวนปรับลดงบประมาณที่ไม่จำเป็นในการดำเนินภารกิจพื้นฐาน โดยพิจารณาจากประสิทธิภาพของส่วนราชการฯ ผ่านแนวทางงบประมาณฐานศูนย์ (Zero-based budgeting) เพื่อดำเนินการชะลอหรือยกเลิกหรือปรับลดเป้าหมายหรือปรับลดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยของกิจกรรม/รายการเดิม ที่ไม่จำเป็นในการดำเนินภารกิจพื้นฐาน โดยให้คงไว้เฉพาะเท่าที่จำเป็น

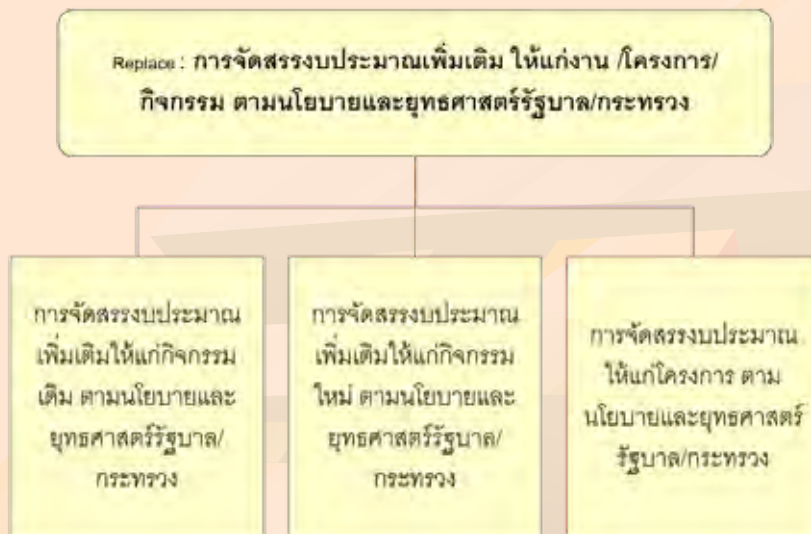
## Redeploy การทบทวนรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ในการดำเนินภารกิจพื้นฐาน



## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

๑.๓ Replace คือ การพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม โดยนำวงเงินจากการปรับลดงบประมาณภายใต้กรอบวงเงินเดิมของแต่ละกระทรวง (Review/Redeploy) มาจัดสรรใหม่ให้แก่งาน/โครงการ/กิจกรรม ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาล/กระทรวง ที่มีลำดับความสำคัญจำเป็นเร่งด่วน และหน่วยปฏิบัติมีศักยภาพและความพร้อมในการดำเนินงาน โดยจะต้องวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมดังกล่าว เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างเหมาะสม

**Replace** การจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ให้แก่งาน /โครงการ/กิจกรรม  
ตามนโยบายและยุทธศาสตร์รัฐบาล/กระทรวง



# Annual Report 2011

## ๒. การปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติด้านการงบประมาณ

๒.๑ ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ โดยจัดทำระเบียบบริหารงบประมาณ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๔ ซึ่งเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ ที่ใช้บังคับอยู่เดิมในส่วนที่เกี่ยวกับการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่กำหนด เพื่อให้การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม อยู่ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายละเอียดรายการงบประมาณขึ้นในคราวเดียวกัน โดยมีสาระสำคัญ คือกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงสถานที่ของรายการค่าที่ดิน หรือสิ่งก่อสร้างจะต้องขอทำความตกลงกับสำนักงบประมาณก่อน เพื่อเป็นมาตรการควบคุมให้งบประมาณรายจ่ายได้ดำเนินการในพื้นที่ตามแผนที่กำหนดไว้

๒.๒ กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ไปพลางก่อน เนื่องจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ประกาศใช้บังคับไม่ทันในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ อันเป็นวันเริ่มต้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยมีหลักการเพื่อให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินกึ่งหนึ่งของแผนงานที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เพื่อให้เหมาะสมตามความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายภายในระยะเวลาที่คาดหมายว่าพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ จะประกาศใช้บังคับได้ภายในระยะเวลา ๖ เดือนนับแต่เริ่มต้นปีงบประมาณ

๒.๓ กำหนดวิธีปฏิบัติในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการก่อสร้างนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ โดยไม่เพิ่มวงเงินก่อสร้างนี้ผูกพัน ภายใต้ระเบียบการก่อสร้างนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายสำหรับรายการก่อสร้างนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณมีความสะดวก คล่องตัวสามารถลดขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการก่อสร้างนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณให้สามารถดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณรายการก่อสร้างนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## ผลการปฏิบัติตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงบประมาณ

สำนักงบประมาณได้ดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตามกรอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ที่สำนักงบประมาณ และสำนักงาน ก.พ.ร. ร่วมกันกำหนด จำแนกเป็นมิติการประเมินผลสัมฤทธิ์ ๔ ด้าน ๑๗ ตัวชี้วัด ได้แก่

**มิติที่ ๑ ด้านประสิทธิผล** ให้นำหน้าร้อยละ ๕๐ ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัด เป็นการแสดงผลงานที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ

**มิติที่ ๒ ด้านคุณภาพการให้บริการ** ให้นำหน้าร้อยละ ๑๕ ประกอบด้วย ๓ ตัวชี้วัด เป็นการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการในการให้บริการที่มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ ระดับความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย รวมถึงการวัดระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

**มิติที่ ๓ ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ** ให้นำหน้าร้อยละ ๑๕ ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัด เป็นการแสดงความสามารถในการปฏิบัติราชการ เช่น การบริหารงบประมาณ การรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ และการควบคุมภายใน เป็นต้น

**มิติที่ ๔ ด้านการพัฒนาองค์กร** ให้นำหน้าร้อยละ ๒๐ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๑ ตัวชี้วัด เป็นการแสดงความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อสร้างความพร้อมให้กับองค์กรและบุคลากรในการสนับสนุนแผนปฏิบัติราชการ

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา สำนักงบประมาณได้ประเมินผลตนเองในรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตามระบบ Self Assessment Report : SAR ของสำนักงาน ก.พ.ร. ได้คะแนน ๓.๘๒๗ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน สรุปได้ดังนี้

**มิติที่ ๑ ด้านประสิทธิผล** ในภาพรวมผลการปฏิบัติราชการอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย แต่มี ๑ ตัวชี้วัดที่ขอยกเลิกคือตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๑ ร้อยละเฉลี่ยของค่าเบี่ยงเบนของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณตามนโยบายรัฐบาลเนื่องจากคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ปรับเปลี่ยน เนื่องจากมีการยุบสภา ทำให้กระบวนการพิจารณางบประมาณ ปี ๒๕๕๕ มีขึ้นในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งได้ล่วงเลยการรายงานผลรอบ ๑๒ เดือน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้

ส่วนที่

๒

ผลการดำเนินงาน

## Annual Report 2011

มติที่ ๒ ด้านคุณภาพการให้บริการ ในภาพรวมผลการปฏิบัติราชการ ๒ ตัวชี้วัดที่วัดระดับความพึงพอใจ ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. จะเป็นผู้สำรวจ ยังไม่ทราบผลให้ใส่ค่าคะแนนระดับ ๑ ไว้ก่อน

มติที่ ๓ ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ในภาพรวมผลการปฏิบัติราชการ อยู่ในเกณฑ์พอใช้ มีตัวชี้วัดอยู่ ๒ ตัวชี้วัดที่จะต้องปรับปรุง เช่น ตัวชี้วัดที่ ๔ ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เนื่องจากมีกิจกรรมย่อยของแต่ละหน่วยงานมีจำนวนมากต้องมีการศึกษา วิเคราะห์ และกรมบัญชีกลางมีการกำหนดรูปแบบรายงานผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตเพิ่มเติม ทำให้ต้องมีการศึกษาเพิ่มเติม จึงทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มติที่ ๔ ด้านการพัฒนาระบบราชการ การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กร และเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ สำนักงานประมาณสามารถดำเนินการผ่านเกณฑ์ได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งถือได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ดีพอสมควร อย่างไรก็ตาม สำนักงานประมาณยังต้องดำเนินการปรับปรุงให้ผ่านหลักเกณฑ์ครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดต่อไป

อย่างไรก็ตาม สำนักงานประมาณได้มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการทั้ง ๔ มิติ โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดไว้ เพื่อจะได้ดำเนินการให้ครบถ้วนตามขั้นตอน และบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย อันจะนำไปสู่ความเป็นเลิศขององค์กร

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ (Self Assessment Report Card : SAR Card) ของสำนักงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก<br>ร้อยละ | ผลการดำเนินงาน  |               |
|--|-------------------|-----------------|---------------|
|  |                   | คะแนน<br>ที่ได้ | คะแนน<br>เต็ม |
| <b>มิติที่ ๑ ด้านประสิทธิผล</b>  | <b>๔๕.๕</b>       | <b>๔.๗๒๓</b>    | <b>๒.๒๕๐</b>  |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๑ ร้อยละเฉลี่ยของค่าเบี่ยงเบนของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณตามนโยบายรัฐบาลเนื่องจากคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ปรับเปลี่ยน*                            | -                 | -               | -             |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของการให้บริการบันทึกค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ผ่านระบบการจัดการงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ (E-budgeting) | ๔                 | ๕               | ๐.๒           |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๓ จำนวนครั้งของการสรุปและรายงานสถานการณ์ด้านงบประมาณของประเทศรายไตรมาสต่อนายกรัฐมนตรี หรือผู้ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย                             | ๓                 | ๕               | ๐.๑๕          |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๔ ร้อยละของจำนวนเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณข้ามผลผลิต (ในภาพรวมของประเทศ)   | ๕                 | ๕               | ๐.๒๕          |

ส่วนที่

๒

ผลการดำเนินงาน

# Annual Report 2011

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก<br>ร้อยละ | ผลการดำเนินงาน  |                     |
|--|-------------------|-----------------|---------------------|
|  |                   | คะแนน<br>ที่ได้ | คะแนน<br>ต่อน้ำหนัก |
| <b>มิติที่ ๑ ด้านประสิทธิผล</b>  | <b>๔๕.๕</b>       | <b>๔.๗๒๓</b>    | <b>๒.๒๕๐</b>        |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๕ ร้อยละความสำเร็จของการจัดสรรงบประมาณให้แก่ส่วนราชการตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบแล้วภายในกำหนดระยะเวลา | ๖.๕               |                 |                     |
| • การจัดสรรงบประมาณ  | ๓                 | ๔.๙๘            | ๐.๑๔                |
| • การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายงบกลาง (เฉพาะเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น)  | ๓.๕               | ๔.๙๑            | ๐.๑๗                |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๖ จำนวนประเด็นยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณที่มีการติดตามและสรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ  | ๗                 | ๕               | ๐.๓๕                |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๗ ร้อยละของส่วนราชการที่มีการทบทวนเป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี   | ๘                 | ๕               | ๐.๔                 |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๘ ร้อยละความสำเร็จของการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล  | ๗                 | ๕               | ๐.๓๕                |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)   | ๕                 | ๔.๘๗            | ๐.๒๔                |
| <b>มิติที่ ๒ ด้านคุณภาพการให้บริการ</b>  | <b>๑๕</b>         | <b>๒.๔๘๓</b>    | <b>๐.๓๕๐</b>        |
| ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ  | ๖                 | ๑               | ๐.๐๖                |
| ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย  | ๓                 | ๑               | ๐.๐๓                |
| ตัวชี้วัดที่ ๖ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต   | ๖                 | ๕               | ๐.๓                 |

## รายงานประจำปี ๒๕๕๔

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ   | น้ำหนัก<br>ร้อยละ | ผลการดำเนินงาน     |                      |
|---|-------------------|--------------------|----------------------|
|   |                   | คะแนน<br>ที่ได้    | คะแนน<br>ถ่วงน้ำหนัก |
| <b>มิตินี้ ๓ ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ</b>   | <b>๑๕</b>         | <b>๒.๗๓๘</b>       | <b>๐.๔๓๐</b>         |
| ตัวชี้วัดที่ ๓ ระดับความสำเร็จของร้อยละ<br>เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ                             | ๓                 | ๔.๙๕               | ๐.๑๕                 |
| ตัวชี้วัดที่ ๔ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงิน<br>งบประมาณรายจ่ายลงทุน/ภาพรวม/<br>เงินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทย<br>เข้มแข็ง ๒๕๕๕ | ๕                 |                    |                      |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ร้อยละของการเบิกจ่าย<br>เงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน   | ๒                 | ๑                  | ๐.๐๒                 |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ ร้อยละของการเบิกจ่าย<br>เงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม  | ๑.๕               | ๑                  | ๐.๐๑๕                |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๔ ร้อยละความสำเร็จของ<br>การเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน   | ๑.๕               | ๑                  | ๐.๐๑๕                |
| ตัวชี้วัดที่ ๕ ระดับความสำเร็จของการจัดทำ<br>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต   | ๓                 | ๑                  | ๐.๐๓                 |
| ตัวชี้วัดที่ ๑๐ ระดับความสำเร็จของการ<br>ควบคุมภายใน  | ๔                 | ๕                  | ๐.๒๐                 |
| <b>มิตินี้ ๔ ด้านการพัฒนาองค์กร</b>   | <b>๒๐</b>         | <b>๓.๖๑๕</b>       | <b>๐.๗๕๗</b>         |
| ตัวชี้วัดที่ ๑๒ ระดับความสำเร็จของการพัฒนา<br>คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)  | ๒๐                | ๓.๗๘๖              | ๐.๗๕๗                |
| <b>รวม ๔ มิตินี้</b>  | <b>๔๕.๕</b>       | <b>คะแนนที่ได้</b> | <b>๓.๘๒๗</b>         |

\* หมายเหตุ ขอยกเลิกตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๑ ร้อยละเฉลี่ยของค่าเบี่ยงเบนของยุทธศาสตร์  
การจัดสรรงบประมาณตามนโยบายรัฐบาลเนื่องจากคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ปรับเปลี่ยน  
เนื่องจากมีการยุบสภา ทำให้เงื่อนไขของตัวชี้วัดนี้ไม่สามารถดำเนินการได้ ซึ่งทำให้ค่า  
น้ำหนักของมิตินี้ ๑ เปลี่ยนไป คือ จากเดิมร้อยละ ๕๐ เป็นร้อยละ ๔๕.๕



## ส่วนที่ ๓ :

## รายงานการเงิน

- **จบแสดงฐานะการเงิน**
- **จบรายได้และค่าใช้จ่าย**

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน ๒๕๕๕

|  | หมายเหตุ | (หน่วย : บาท)         |
|--|----------|-----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>   |          |                       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   |          |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | ๒        | ๙,๐๕๔,๗๘๐.๕๓          |
| ลูกหนี้ระยะสั้น  |          | ๒๖๔,๑๒๑.๐๐            |
| รายได้ค้างรับ  |          | ๔๙๐,๐๒๖.๘๗            |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ                                      |          | ๔๘๑,๓๖๒.๓๕            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     |          | ๙,๒๗๐.๓๕              |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                               |          | <b>๑๐,๒๙๙,๕๖๑.๑๐</b>  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                      |          |                       |
| ลูกหนี้ระยะยาว   |          | ๓๒๑.๐๐                |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)                            | ๓        | ๒๐๒,๔๕๘,๓๓๐.๒๐        |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สุทธิ)                             | ๔        | ๑๓๐,๐๓๐,๓๖๐.๔๘        |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                            |          | <b>๓๓๒,๔๘๙,๐๑๑.๖๘</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  |          | <b>๓๔๒,๗๘๘,๕๗๒.๗๘</b> |
| <b>หนี้สิน</b>   |          |                       |
| หนี้สินหมุนเวียน   |          |                       |
| เจ้าหนี้ระยะสั้น   |          | ๑๓,๒๙๗,๙๔๕.๔๑         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   |          | ๒,๘๖๙,๒๕๑.๑๖          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       |          | ๓,๒๔๕,๑๔๘.๖๓          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                 |          | <b>๑๙,๔๑๒,๓๔๕.๒๐</b>  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |          |                       |
| รายได้รอการรับรู้ระยะยาว                                   |          | ๑,๙๗๘,๓๑๐.๗๗          |
| เงินทดรองราชการรับจากคลังระยะยาว                           |          | ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                              |          | <b>๖,๙๗๘,๓๑๐.๗๗</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |          | <b>๒๖,๓๙๐,๖๕๕.๙๗</b>  |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                                      |          | <b>๓๑๖,๓๙๗,๙๑๖.๘๑</b> |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                                      |          |                       |
| ทุน  |          | ๒๕,๗๒๖,๔๖๐.๖๙         |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม                         | ๕        | ๒๙๐,๖๗๑,๔๕๖.๑๒        |
| <b>รวม สินทรัพย์สุทธิ</b>                                  |          | <b>๓๑๖,๓๙๗,๙๑๖.๘๑</b> |
| <b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b> |          |                       |

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## สำนักงบประมาณ จบรายได้และค่าใช้จ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวัน ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

|  | หมายเหตุ | (หน่วย : บาท)         |
|--|----------|-----------------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                                      |          |                       |
| รายได้จากรัฐบาล :  |          |                       |
| รายได้จากงบประมาณ  | ๖        | ๘๒๕,๗๐๖,๖๒๕.๑๙        |
| รายได้อื่น   |          | ๒,๕๑๐,๐๐๐.๐๐          |
| <b>รวมรายได้จากรัฐบาล</b>                                  |          | <b>๘๒๘,๒๑๖,๖๒๕.๑๙</b> |
| รายได้จากแหล่งอื่น   |          |                       |
| รายได้จากเงินช่วยเหลือและบริจาค                            |          | ๒๖๐,๐๖๗.๓๒            |
| รายได้อื่น   |          | ๐.๐๐                  |
| <b>รวมรายได้จากแหล่งอื่น</b>                               |          | <b>๒๖๐,๐๖๗.๓๒</b>     |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                            |          | <b>๘๒๘,๔๗๖,๖๙๒.๕๑</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                           |          |                       |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร  | ๗        | ๔๑๕,๖๑๔,๑๓๔.๓๖        |
| ค่าบำเหน็จบำนาญ  |          | ๑๔๐,๓๖๐,๒๔๕.๒๖        |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม                                     |          | ๗,๗๘๒,๕๔๕.๐๐          |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                                     |          | ๑๓,๓๐๔,๑๒๖.๙๐         |
| ค่าวัสดุและค่าใช้จ่ายอื่น                                  | ๘        | ๑๐๙,๘๑๙,๖๑๒.๖๒        |
| ค่าสาธารณูปโภค   | ๙        | ๑๗,๖๑๔,๒๐๓.๓๒         |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>                       | ๑๐       | <b>๘๖,๒๓๗,๒๓๗.๔๖</b>  |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                        |          | <b>๗๙๐,๗๓๒,๑๐๔.๙๒</b> |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>       |          | <b>๓๗,๗๔๔,๕๘๗.๕๙</b>  |
| <b>รายได้/ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>          |          |                       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์                  |          | (๓๙๑,๖๕๖.๙๓)          |
| <b>รวมรายได้/ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>       |          | <b>(๓๙๑,๖๕๖.๙๓)</b>   |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ</b>     |          | <b>๓๗,๓๕๒,๙๓๐.๖๖</b>  |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>                 |          | <b>๓๗,๓๕๒,๙๓๐.๖๖</b>  |
| <b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b> |          |                       |

ส่วนที่

๓

งบการเงิน

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

### หมายเหตุ

- ๑                    สรุบบโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- ๒                    เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ๓                    ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)
- ๔                    สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สุทธิ)
- ๕                    รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม
- ๖                    รายได้จากงบประมาณ
- ๗                    ค่าใช้จ่ายบุคลากร
- ๘                    ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย
- ๙                    ค่าสาธารณูปโภค
- ๑๐                  ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- ๑๑                  รายงานรายได้แผ่นดิน
- ๑๒                  รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปัจจุบัน
- ๑๓                  รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

### หมายเหตุที่ ๑ - สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### ๑.๑ หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ ๒ ตามประกาศกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๔๖ การจัดประเภทและการแสดงรายการในงบการเงินถือปฏิบัติตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๓๓.๒/ว ๔๑๐ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๑ เรื่องรูปแบบรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ

#### ๑.๒ หน่วยงานที่เสนอรายงาน

งบการเงินนี้เป็นการแสดงภาพรวมรายการทางบัญชี ที่เกิดขึ้นในหน่วยงานระดับกรมคือสำนักงบประมาณภายใต้สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี

#### ๑.๓ ขอบเขตของข้อมูลในรายงาน

รายการที่ปรากฏในงบการเงิน รวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของรัฐบาลในภาพรวม แต่ให้หน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลรักษาและบริหารจัดการให้แก่รัฐบาล ภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย และรวมถึงสินทรัพย์ หนี้สินรายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของหน่วยงานที่ใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานของหน่วยงานเอง ไม่ว่าจะรายการดังกล่าวจะเป็นรายการที่เกิดจากเงินในงบประมาณหรือเงินนอกงบประมาณ ของสำนักงบประมาณ

#### ๑.๔ การรับรู้รายได้

รายได้จากเงินงบประมาณรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติค่าขอเบิกเงินจากกรมบัญชีกลาง

รายได้เงินนอกงบประมาณรับรู้เมื่อเกิดรายได้

รายได้แผ่นดินรับรู้เมื่อได้รับเงิน

#### ๑.๕ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์

และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | ๑๕ - ๔๐ ปี |
| อุปกรณ์               | ๒ - ๑๒ ปี  |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์    | ๒ - ๑๕ ปี  |

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕

(หน่วย : บาท)

### หมายเหตุที่ ๒ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|   |                     |
|---|---------------------|
| เงินทศรองราชการ                           | ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐        |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                      | ๑,๙๐๑,๑๓๔.๔๐        |
| เงินฝากคลัง                               | ๒,๑๕๓,๖๔๖.๑๓        |
| <b>รวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b> | <b>๙,๐๕๔,๗๘๐.๕๓</b> |

### หมายเหตุที่ ๓ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)

|  |                       |
|--|-----------------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                      | ๖๖,๙๑๑,๖๗๖.๔๖         |
| <u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม               | (๑,๕๗๑,๑๗๐.๙๕)        |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (สุทธิ)              | ๖๕,๓๔๐,๕๐๕.๖๑         |
| อุปกรณ์                                    | ๓๓๘,๙๑๒,๒๓๙.๐๑        |
| <u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม               | (๒๐๒,๗๐๑,๑๑๔.๔๒)      |
| อุปกรณ์สุทธิ                               | ๑๓๖,๒๑๑,๑๒๔.๕๙        |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | ๔,๙๐๖,๗๐๐.๐๐          |
| <b>รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)</b> | <b>๒๐๒,๔๕๘,๓๓๐.๒๐</b> |

### หมายเหตุที่ ๔ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

|   |                       |
|---|-----------------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                        | ๓๐๙,๓๑๐,๓๐๙.๑๙        |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม              | (๑๗๙,๒๗๙,๙๔๘.๗๑)      |
| <b>รวม สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (สุทธิ)</b> | <b>๑๓๐,๐๓๐,๓๖๐.๔๘</b> |

### หมายเหตุที่ ๕ รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม

|  |                       |
|--|-----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด                           | ๒๕๓,๓๑๘,๕๒๕.๔๖        |
| <u>บวก</u> รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ   | ๓๗,๓๕๒,๙๓๐.๖๖         |
| รายการปรับปรุงรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | ๐.๐๐                  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด</b>                   | <b>๒๙๐,๖๗๑,๔๕๖.๑๒</b> |

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

(หน่วย : บาท)

### หมายเหตุที่ ๖ รายได้จากงบประมาณ

|                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| รายได้จากงบบุคลากร           | ๓๕๑,๙๙๓,๙๒๔.๕๙        |
| รายได้จากงบดำเนินงาน         | ๙๘,๑๖๓,๒๔๕.๑๐         |
| รายได้จากงบลงทุน             | ๑๓๑,๒๘๙,๔๕๐.๙๒        |
| รายได้จากงบอุดหนุน           | ๖๖๒,๖๖๖.๓๐            |
| รายได้จากงบรายจ่ายอื่น       | ๕๓,๙๐๙,๑๑๔.๕๖         |
| รายได้จากงบกลาง              | ๑๙๓,๓๔๑,๓๑๓.๕๖        |
| หัก นำส่งเบิกเกินส่งคืน      | (๓,๕๕๒,๙๘๙.๙๔)        |
| <b>รวม รายได้จากงบประมาณ</b> | <b>๘๒๕,๗๐๖,๖๒๕.๑๙</b> |

### หมายเหตุที่ ๗ ค่าใช้จ่ายบุคลากร

|   |                       |
|---|-----------------------|
| เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง                | ๓๑๖,๒๙๗,๐๓๒.๒๙        |
| ค่าจ้างประจำ                                | ๓๔,๗๗๕,๖๗๑.๘๖         |
| เงินรางวัลประจำปี                           | ๐.๐๐                  |
| ค่าล่วงเวลา                                 | ๗,๖๘๒,๖๒๐.๐๐          |
| ค่ารักษาพยาบาล                              | ๔๑,๕๕๕,๓๖๐.๕๘         |
| เงินช่วยการศึกษาบุตร                        | ๒,๕๘๘,๓๖๖.๐๐          |
| เงินสมทบกองทุนต่างๆ และเงินชดเชยสมาชิก กบข. | ๑๑,๒๑๒,๒๙๓.๖๓         |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นๆ                      | ๑,๕๐๒,๗๙๐.๐๐          |
| <b>รวม ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>                | <b>๔๑๕,๖๑๔,๑๓๔.๓๖</b> |

### หมายเหตุที่ ๘ ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย

|                                  |                       |
|----------------------------------|-----------------------|
| ค่าวัสดุ                         | ๑๐,๓๕๒,๗๖๕.๙๒         |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา          | ๒,๗๙๔,๑๙๗.๕๔          |
| ค่าจ้างเหมาบริการ                | ๔๓,๘๖๗,๕๐๔.๑๔         |
| ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา              | ๔๗,๐๔๙,๔๑๔.๐๐         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                   | ๕,๗๕๕,๗๓๑.๐๒          |
| <b>รวม ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย</b> | <b>๑๐๙,๘๑๙,๖๑๒.๖๒</b> |

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

(หน่วย : บาท)

### หมายเหตุที่ ๙ ค่าสาธารณูปโภค

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| ค่าไฟฟ้า                  | ๙,๐๘๔,๕๖๐.๘๑         |
| ค่าโทรศัพท์               | ๕,๐๒๖,๙๔๔.๕๓         |
| ค่าบริการอินเทอร์เน็ต     | ๓,๒๓๓,๖๔๕.๙๘         |
| ค่าสาธารณูปโภคอื่น        | ๒๖๙,๐๕๒.๐๐           |
| <b>รวม ค่าสาธารณูปโภค</b> | <b>๑๗,๖๑๔,๒๐๓.๓๒</b> |

### หมายเหตุที่ ๑๐ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

|  |                      |
|--|----------------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                    | ๑,๔๒๒,๐๗๗.๗๖         |
| อุปกรณ์                                  | ๓๗,๗๒๓,๖๘๓.๑๗        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | ๔๗,๐๙๑,๔๗๗.๕๓        |
| <b>รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b> | <b>๘๖,๒๓๗,๒๓๘.๔๖</b> |

### หมายเหตุที่ ๑๑ รายงานรายได้แผ่นดิน

|  |                     |
|--|---------------------|
| รายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ                          |                     |
| รายได้แผ่นดิน - นอกจากภาษี                       |                     |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ                   | ๕๗๐,๙๒๐.๐๐          |
| รายได้อื่น                                       | ๒,๑๘๓,๗๖๒.๗๐        |
| <b>รวมรายได้้นอกจากภาษี</b>                      | <b>๒,๗๕๔,๖๘๒.๗๐</b> |
| <b>รวมรายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ</b>                | <b>๒,๗๕๔,๖๘๒.๗๐</b> |
| <b>หัก</b> รายได้แผ่นดินถอนคืนจากคลัง            | ๐.๐๐                |
| รายได้แผ่นดินสุทธิจากยอดถอนคืนและจัดสรรตามกฎหมาย | ๒,๗๕๔,๖๘๒.๗๐        |
| รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                           | ๒,๗๕๔,๖๘๒.๗๐        |
| ปรับปรุงรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง                 | -                   |
|  | <b>๐.๐๐</b>         |

# รายงานประจำปี ๒๕๕๔

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

หมายเหตุที่ ๑๒ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบัน

| รายการ   | งบสุทธิ               | การสำรองเงิน         | ใบสั่งซื้อ/สัญญา     | เบิกจ่าย              | คงเหลือ              |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>แผนงาน การเงินการคลัง<br/>ผลผลิต การวางแผนและ<br/>จัดทำงบประมาณ</b> |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบบุคลากร  | ๒๓๑,๘๕๘,๗๐๐.๐๐        | -                    | -                    | ๒๒๘,๒๑๖,๘๘๒.๗๖        | ๓,๖๔๑,๘๑๓.๒๔         |
| งบดำเนินงาน  | ๕๔,๓๐๗,๓๐๐.๐๐         | ๒,๘๑๑,๓๕๗.๐๐         | -                    | ๕๑,๒๔๘,๓๐๗.๒๒         | ๒,๔๔๗,๖๓๘.๗๘         |
| งบลงทุน  | ๑๘,๓๕๘,๘๐๐.๐๐         | -                    | ๑๖,๙๘๓,๕๕๓.๐๐        | ๑,๓๗๕,๒๔๕.๐๐          | ๕๔,๐๗๓.๐๐            |
| งบอุดหนุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๑๐,๒๑๕,๐๐๐.๐๐         | -                    | ๖,๐๓๕,๐๐๐.๐๐         | ๔,๐๘๒,๘๑๔.๒๔          | ๑๓๗,๑๘๘.๗๖           |
| <b>รวม</b>   | <b>๓๑๔,๗๓๙,๘๐๐.๐๐</b> | <b>๒,๘๑๑,๓๕๗.๐๐</b>  | <b>๒๓,๐๑๘,๕๕๓.๐๐</b> | <b>๒๘๔,๘๒๓,๑๔๗.๒๒</b> | <b>๔,๐๘๖,๖๗๘.๗๘</b>  |
| <b>ผลผลิต การบริหารและ<br/>ติดตามงบประมาณ</b>                          |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบบุคลากร  | ๑๑๒,๐๙๕,๙๐๐.๐๐        | -                    | -                    | ๑๐๙,๓๖๗,๖๕๖.๓๘        | ๒,๗๒๘,๒๔๓.๖๒         |
| งบดำเนินงาน  | ๔๐,๔๒๔,๔๘๘.๐๐         | ๓,๑๑๘,๐๓๓.๐๐         | ๑,๐๔๘,๐๐๐.๐๐         | ๓๕,๓๗๓,๒๕๒.๙๖         | ๕,๐๕๒,๒๖๖.๐๔         |
| งบลงทุน  | ๒๑,๐๖๒,๒๒๙.๕๙         | ๘,๕๖๕,๔๐๐.๐๐         | ๘,๑๐๐,๐๐๐.๐๐         | ๕,๓๙๑,๓๔๕.๐๙          | ๕,๕๘๕,๕๘๐            |
| งบอุดหนุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๖,๕๕๑,๒๑๓.๕๑          | ๒,๕๙๕,๑๙๖.๕๐         | -                    | ๓,๙๕๖,๐๑๖.๗๒          | ๒,๕๙๕,๑๙๖.๗๙         |
| <b>รวม</b>   | <b>๑๘๐,๐๓๓,๘๓๑.๐๐</b> | <b>๑๔,๒๗๘,๖๒๙.๕๐</b> | <b>๙,๑๔๘,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>๑๕๖,๓๑๓,๒๖๖.๑๕</b> | <b>๓,๒๗๖,๓๗๕.๕๕</b>  |
| <b>ผลผลิต การประเมินผล</b>   |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบบุคลากร  | ๒๓,๖๗๔,๗๐๐.๐๐         | -                    | -                    | ๒๑,๑๕๗,๙๐๓.๔๑         | ๒,๕๑๖,๗๙๖.๕๙         |
| งบดำเนินงาน  | ๑๒,๕๔๖,๘๐๐.๐๐         | ๗,๕๗,๗๒๖.๐๐          | -                    | ๘,๙๖๕,๑๑๒.๙๑          | ๓,๖๑๘,๖๘๖.๐๙         |
| งบลงทุน  | ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐          | ๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐         | -                    | -                     | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๑๓,๑๒๑,๕๐๐.๐๐         | ๔,๓๐๖,๙๐๐.๐๐         | ๗,๗๘๗,๐๐๐.๐๐         | ๑,๐๒๕,๐๐๐.๐๐          | ๗,๖๐๐.๐๐             |
| <b>รวม</b>   | <b>๕๔,๓๔๒,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>๑๖,๐๕๔,๖๒๖.๐๐</b> | <b>๗,๗๘๗,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>๓๑,๑๔๗,๐๒๕.๓๒</b>  | <b>๕,๑๓๘,๒๖๓.๖๘</b>  |
| <b>โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ<br/>การดำเนินงาน</b>                        |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบบุคลากร  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบดำเนินงาน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบลงทุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๑๑,๕๑๖,๑๐๐.๐๐         | ๑,๖๓๒,๙๐๐.๐๐         | ๘,๗๖๘,๘๐๐.๐๐         | ๑,๑๑๒,๕๐๐.๐๐          | ๑,๙๐๐.๐๐             |
| <b>รวม</b>   | <b>๑๑,๕๑๖,๑๐๐.๐๐</b>  | <b>๑,๖๓๒,๙๐๐.๐๐</b>  | <b>๘,๗๖๘,๘๐๐.๐๐</b>  | <b>๑,๑๑๒,๕๐๐.๐๐</b>   | <b>๑,๙๐๐.๐๐</b>      |
| งบบุคลากร  | ๓๖๗,๖๒๘,๓๐๐.๐๐        | -                    | -                    | ๓๕๘,๗๕๒,๕๙๖.๕๕        | ๘,๘๖๖,๘๐๓.๔๕         |
| งบดำเนินงาน  | ๑๐๗,๒๒๘,๕๘๘.๐๐        | ๖,๖๓๗,๒๑๖.๐๐         | ๑,๐๔๘,๐๐๐.๐๐         | ๙๕,๕๓๕,๖๗๓.๐๙         | ๓,๕๖๗,๖๘๘.๙๑         |
| งบลงทุน  | ๔๔,๕๒๑,๐๒๙.๕๙         | ๑๓,๕๖๕,๔๐๐.๐๐        | ๒๒,๐๘๓,๕๕๓.๐๐        | ๕,๗๑๒,๕๕๘.๐๙          | ๕๙,๕๑๘.๕๐            |
| งบอุดหนุน  | -                     | -                    | -                    | -                     | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๔๑,๓๐๓,๘๑๓.๕๑         | ๘,๕๙๕,๙๙๖.๕๐         | ๒๒,๕๘๕,๘๐๐.๐๐        | ๑๐,๐๑๑,๘๘๖.๙๖         | ๑๗๑,๕๓๐.๐๕           |
| <b>รวมทั้งหมด</b>  | <b>๕๖๐,๕๘๒,๗๓๑.๐๐</b> | <b>๒๘,๗๗๗,๖๑๒.๕๐</b> | <b>๔๘,๗๑๗,๓๙๓.๐๐</b> | <b>๔๗๐,๕๐๒,๑๔๗.๖๙</b> | <b>๑๒,๖๘๕,๕๗๗.๙๑</b> |

ส่วนที่

๓

รายงานการเงิน

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

หมายเหตุที่ ๑๓ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน

๑๓.๑ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๓

| รายการ                                       | เงินกับไว้เบิกเหลือปี (สุทธิ) | เบิกจ่าย             | คงเหลือ              |
|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>แผนงานการเงินการคลัง</b>                  |                               |                      |                      |
| ผลผลิต การวางแผนและจัดทำงบประมาณ             |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน                                  | ๑,๑๗๑,๐๑๐.๐๐                  | ๒๘,๓๕๐.๐๐            | ๑,๑๔๒,๖๐๐.๐๐         |
| งบลงทุน                                      | ๒๖,๕๕๗,๘๐๐.๐๐                 | ๒๕,๑๑๒,๘๐๐.๐๐        | ๑,๔๔๕,๐๐๐.๐๐         |
| งบอุดหนุน                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น                                | ๙๘๘,๔๐๐.๐๐                    | -                    | ๙๘๘,๔๐๐.๐๐           |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๘,๗๑๗,๒๑๐.๐๐</b>          | <b>๒๕,๑๔๑,๑๕๐.๐๐</b> | <b>๓,๕๗๖,๐๖๐.๐๐</b>  |
| ผลผลิต บริหารและติดตามงบประมาณ               |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน                                  | ๘๕๓,๔๓๑.๒๐                    | ๖๔๔,๒๒๓.๗๒           | ๒๐๙,๒๐๗.๔๘           |
| งบลงทุน                                      | ๒๒,๑๕๓,๖๐๐.๐๐                 | ๘๖๖,๗๐๐.๐๐           | ๒๑,๒๘๖,๙๐๐.๐๐        |
| งบอุดหนุน                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น                                | -                             | -                    | -                    |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๓,๐๐๗,๐๓๑.๒๐</b>          | <b>๑,๕๑๐,๙๒๓.๗๒</b>  | <b>๒๑,๔๙๖,๑๐๗.๔๘</b> |
| ผลผลิต การประเมินผล                          |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน                                  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน                                      | ๙๑๓,๕๖๖.๐๐                    | ๙๑๓,๕๖๖.๐๐           | -                    |
| งบอุดหนุน                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น                                | ๑,๖๐๐,๐๐๐.๐๐                  | -                    | ๑,๖๐๐,๐๐๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒,๕๑๓,๕๖๖.๐๐</b>           | <b>๙๑๓,๕๖๖.๐๐</b>    | <b>๑,๖๐๐,๐๐๐.๐๐</b>  |
| โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัด<br>การงบประมาณ |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน                                  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน                                      | ๗๑,๖๒๕,๐๐๐.๐๐                 | ๓,๑๓๙,๕๐๐.๐๐         | ๖๘,๔๘๕,๕๐๐.๐๐        |
| งบอุดหนุน                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น                                | ๒,๒๖๐,๐๐๐.๐๐                  | -                    | ๒,๒๖๐,๐๐๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๗๓,๘๘๕,๐๐๐.๐๐</b>          | <b>๓,๑๓๙,๕๐๐.๐๐</b>  | <b>๗๐,๗๔๕,๕๐๐.๐๐</b> |
| <b>ผลผลิตรวม</b>                             |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน                                  | ๒,๐๒๔,๔๔๑.๒๐                  | ๖๗๒,๕๗๓.๗๒           | ๑,๓๕๑,๘๖๗.๔๘         |
| งบลงทุน                                      | ๑๒๑,๒๔๙,๙๖๖.๐๐                | ๓๐,๐๓๒,๕๖๖.๐๐        | ๙๑,๒๑๗,๔๐๐.๐๐        |
| งบอุดหนุน                                    | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น                                | ๔,๘๔๘,๔๐๐.๐๐                  | -                    | ๔,๘๔๘,๔๐๐.๐๐         |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                            | <b>๑๒๘,๑๒๒,๘๐๗.๒๐</b>         | <b>๓๐,๗๐๕,๑๓๙.๗๒</b> | <b>๙๗,๔๑๗,๖๖๗.๔๘</b> |

# รายงานประจำปี ๒๕๕๕

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕

### ๑๓.๒ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๒

| รายการ  | เงินกันไว้เบิกเหลือปี (สุทธิ) | เบิกจ่าย             | คงเหลือ               |
|---|-------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>แผนงานการเงินการคลัง</b>                     |                               |                      |                       |
| ผลผลิต การจัดทำงบประมาณ                         |                               |                      |                       |
| งบบุคลากร                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบดำเนินงาน                                     | -                             | -                    | -                     |
| งบลงทุน   | ๑๘,๖๗๔,๒๔๗.๑๕                 | ๒,๗๓๓,๔๘๒.๗๗         | ๑๕,๙๔๐,๗๖๔.๓๘         |
| งบอุดหนุน                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบรายจ่ายอื่น                                   | ๒,๒๒๓,๕๕๑.๐๐                  | ๑,๙๔๔,๓๒๐.๐๐         | ๒๙๙,๒๓๑.๐๐            |
| <b>รวม</b>                                      | <b>๒๐,๘๙๗,๗๙๘.๑๕</b>          | <b>๔,๖๗๗,๘๐๒.๗๗</b>  | <b>๑๖,๒๒๐,๙๙๕.๓๘</b>  |
| <b>ผลผลิต การบริหารงบประมาณ</b>                 |                               |                      |                       |
| งบบุคลากร                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบดำเนินงาน                                     | -                             | -                    | -                     |
| งบลงทุน   | ๓๗,๙๐๐,๐๐๐.๐๐                 | ๔๘๗,๐๐๐.๐๐           | ๓๗,๔๑๓,๐๐๐.๐๐         |
| งบอุดหนุน                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบรายจ่ายอื่น                                   | ๑๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐                 | ๒,๙๔๐,๐๐๐.๐๐         | ๑๐,๕๖๐,๐๐๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>๕๑,๔๐๐,๐๐๐.๐๐</b>          | <b>๓,๔๒๗,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>๔๗,๙๗๓,๐๐๐.๐๐</b>  |
| <b>ผลผลิต การประเมินผล</b>                      |                               |                      |                       |
| งบบุคลากร                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบดำเนินงาน                                     | -                             | -                    | -                     |
| งบลงทุน -                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบอุดหนุน                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบรายจ่ายอื่น                                   | ๓,๓๗๒,๐๐๐.๐๐                  | ๓,๓๗๒,๐๐๐.๐๐         | -                     |
| <b>รวม</b>                                      | <b>๓,๓๗๒,๐๐๐.๐๐</b>           | <b>๓,๓๗๒,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>-</b>              |
| <b>โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณ</b> |                               |                      |                       |
| งบบุคลากร                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบดำเนินงาน                                     | -                             | -                    | -                     |
| งบลงทุน   | ๖,๒๔๓,๐๐๐.๐๐                  | -                    | ๖,๒๔๓,๐๐๐.๐๐          |
| งบอุดหนุน                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบรายจ่ายอื่น                                   | ๕๒,๓๑๖,๐๖๔.๐๐                 | ๑๐,๙๗๒,๐๖๔.๐๐        | ๔๑,๓๔๔,๐๐๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>๕๘,๕๕๙,๐๖๔.๐๐</b>          | <b>๑๐,๙๗๒,๐๖๔.๐๐</b> | <b>๔๗,๕๘๗,๐๐๐.๐๐</b>  |
| <b>ผลผลิตรวม</b>                                |                               |                      |                       |
| งบบุคลากร                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบดำเนินงาน                                     | -                             | -                    | -                     |
| งบลงทุน   | ๖๒,๘๒๗,๒๔๗.๑๕                 | ๓,๒๒๐,๔๘๒.๗๗         | ๕๙,๕๙๖,๗๖๔.๓๘         |
| งบอุดหนุน                                       | -                             | -                    | -                     |
| งบรายจ่ายอื่น                                   | ๗๑,๔๐๒,๐๑๕.๐๐                 | ๑๙,๑๙๘,๓๘๔.๐๐        | ๕๒,๒๐๓,๖๓๑.๐๐         |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                               | <b>๑๓๔,๒๒๙,๒๖๒.๑๕</b>         | <b>๒๒,๔๑๘,๘๖๖.๗๗</b> | <b>๑๑๑,๘๐๐,๓๙๕.๓๘</b> |

ส่วนที่

๓

รายงานการเงิน

# Annual Report 2011

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔

๑๓.๓ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๑

| รายการ   | เงินกันไว้เบิกเหลือปี (สุทธิ) | เบิกจ่าย             | คงเหลือ              |
|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>แผนงบประมาณส่งเสริมการบริหารการเงินและการคลังที่ยั่งยืน</b> |                               |                      |                      |
| <b>ผลผลิต นโยบายและยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ</b>             |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร  | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | -                             | -                    | -                    |
| <b>รวม</b>   | -                             | -                    | -                    |
| <b>ผลผลิต การจัดทำและบริหารจัดการงบประมาณ</b>                  |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร  | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน  | ๓๑,๖๙๒,๖๗๙.๖๐                 | ๓๑,๖๙๒,๖๗๙.๖๐        | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๒๓,๕๔๕,๓๖๐.๐๐                 | ๑๘,๓๔๒,๓๕๐.๐๐        | ๕,๒๐๓,๐๑๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>   | <b>๕๕,๒๓๘,๐๓๙.๖๐</b>          | <b>๕๐,๐๓๕,๐๒๙.๖๐</b> | <b>๕,๒๐๓,๐๑๐.๐๐</b>  |
| <b>ผลผลิต ติดตามและประเมินผล</b>                               |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร  | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๑๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐                 | ๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐         | ๖,๕๐๐,๐๐๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>   | <b>๑๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐</b>          | <b>๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐</b>  | <b>๖,๕๐๐,๐๐๐.๐๐</b>  |
| <b>ผลผลิตรวม</b>   |                               |                      |                      |
| งบบุคลากร  | -                             | -                    | -                    |
| งบดำเนินงาน  | -                             | -                    | -                    |
| งบลงทุน  | ๓๑,๖๙๒,๖๗๙.๖๐                 | ๓๑,๖๙๒,๖๗๙.๖๐        | -                    |
| งบอุดหนุน  | -                             | -                    | -                    |
| งบรายจ่ายอื่น  | ๓๕,๕๔๕,๓๖๐.๐๐                 | ๒๓,๗๔๒,๓๕๐.๐๐        | ๑๑,๘๐๓,๐๑๐.๐๐        |
| <b>รวมทั้งหมด</b>  | <b>๖๗,๒๓๘,๐๓๙.๖๐</b>          | <b>๕๙,๔๓๕,๐๒๙.๖๐</b> | <b>๑๑,๘๐๓,๐๑๐.๐๐</b> |

# รายงานประจำปี ๒๕๕๘

## สำนักงบประมาณ หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๘

๑๓.๔ รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๐

| รายการ  | เงินกันไว้เบิกเหลือปี (สุทธิ) | เบิกจ่าย             | คงเหลือ           |
|---|-------------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>แผนงบประมาณส่งเสริมธรรมาภิบาล<br/>ผลิต นโยบายและยุทธศาสตร์<br/>การจัดสรรงบประมาณ</b> |                               |                      |                   |
| งบบุคลากร   | -                             | -                    | -                 |
| งบดำเนินงาน   | -                             | -                    | -                 |
| งบลงทุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบอุดหนุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบรายจ่ายอื่น   | -                             | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>             | <b>-</b>          |
| <b>ผลิต การจัดทำและบริหารจัดการ<br/>งบประมาณ</b>  |                               |                      |                   |
| งบบุคลากร   | -                             | -                    | -                 |
| งบดำเนินงาน   | -                             | -                    | -                 |
| งบลงทุน   | ๕๐,๓๗๕,๐๐๐.๐๐                 | ๔๙,๖๖๔,๔๕๗.๐๐        | ๗๑๐,๕๔๓.๐๐        |
| งบอุดหนุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบรายจ่ายอื่น   | -                             | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>  | <b>๕๐,๓๗๕,๐๐๐.๐๐</b>          | <b>๔๙,๖๖๔,๔๕๗.๐๐</b> | <b>๗๑๐,๕๔๓.๐๐</b> |
| <b>ผลิต การติดตามและประเมินผล</b>   |                               |                      |                   |
| งบบุคลากร   | -                             | -                    | -                 |
| งบดำเนินงาน   | -                             | -                    | -                 |
| งบลงทุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบอุดหนุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบรายจ่ายอื่น   | -                             | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>             | <b>-</b>          |
| <b>ผลิตรวม</b>  |                               |                      |                   |
| งบบุคลากร   | -                             | -                    | -                 |
| งบดำเนินงาน   | -                             | -                    | -                 |
| งบลงทุน   | ๕๐,๓๗๕,๐๐๐.๐๐                 | ๔๙,๖๖๔,๔๕๗.๐๐        | ๗๑๐,๕๔๓.๐๐        |
| งบอุดหนุน   | -                             | -                    | -                 |
| งบรายจ่ายอื่น   | -                             | -                    | -                 |
| <b>รวมทั้งหมด</b>   | <b>๕๐,๓๗๕,๐๐๐.๐๐</b>          | <b>๔๙,๖๖๔,๔๕๗.๐๐</b> | <b>๗๑๐,๕๔๓.๐๐</b> |

ส่วนที่

๓

รายงานการเงิน



# ส่วนที่ ๔ :

**การดำเนินกิจกรรม  
ของสำนักงบประมาณ**

**ดร. ไตรรงค์ สุวรรณคีรี รองนายกรัฐมนตรี ประธานการประชุม  
สัมมนา เรื่องการเตรียมการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๕๕ สำหรับส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ  
และจังหวัด วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๕ ศูนย์ประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี**



โครงการประชุมสัมมนา เรื่อง การจัดการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๔ อาคาร ๕๒ ปี สำนักงบประมาณ



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

**การประชุมสัมมนา เรื่อง การวิเคราะห์ความสำเร็จของการดำเนินงาน  
การใช้จ่ายงบประมาณ (PART) และการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
ตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาล  
วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๔ โรงแรมเอเชีย กรุงเทพฯ**



**โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรรอบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน  
ตามยุทธศาสตร์ วันที่ ๒๔-๒๕ มกราคม ๒๕๕๘ โรงแรมเดอะทวิน ทาวเวอร์**



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

**โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการพัฒนาประสิทธิภาพ  
ในการปฏิบัติราชการของเจ้าหน้าที่สำนักงานประมาณ**



วันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๕๘  
ห้องประชุม ดร. บัวย อึ้งกากรณ์ สำนักงบประมาณ



งานวันสถาปนาครบรอบ ๕๒ ปี สำนักงบประมาณ



# รายงานประจำปี ๒๕๕๘

## วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

งานพิธีเปิดอาคาร ๕๕ ปี สำนักงบประมาณ



วันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๕๘



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

งานกีฬาสามัคคีชาวสำนักงบประมาณ



วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ณ สนามกีฬา กรมสรรพากรสวน



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

งานประเพณีสงกรานต์ ชาวสำนักงบประมาณ



วันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๘



เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบาย  
รัฐบาลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

**โครงการเฉลิมพระเกียรติ ถนนรวมพล คนรักสุขภาพ**  
**วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๓ ห้องประชุม ดร. บัวย อัจฉากรณ์ สำนักงานประมาณ**





**คณะกรรมการดำเนินการจัดทำหนังสือรายงานประจำปี ๒๕๕๔  
ของสำนักงานประมาณ (Annual Report 2011)**

|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| นายสมศักดิ์ โชติรัตน์ศิริ | ประธานกรรมการ              |
| นางอมรรัตน์ ลิมไทย        | รองประธานกรรมการ           |
| นายภาณุ จันทร์เจียวใช้    | กรรมการ                    |
| นายสุमित แสนกุลศิริศักดิ์ | กรรมการ                    |
| นางพนิดา ไพศาลยกกิจ       | กรรมการ                    |
| นายธวัชชัย กิจรัตน์กุล    | กรรมการ                    |
| นางดวงตา ต้นโช            | กรรมการ                    |
| นายภูมิรักษ์ ชมแสง        | กรรมการ                    |
| นางณัฐฎ์จารี อนันตศิลป์   | กรรมการ                    |
| นายสุธีร์ ดิฐสถาวรเจริญ   | กรรมการและเลขานุการ        |
| นางสาวบำเพ็ญ วงศ์วรเจริญ  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| นางสาวธิดารัตน์ มะเลโลหิต | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| นายสิทธิพร พูลสวัสดิ์     | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |



ถนนพระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0 2273 9999  
[www.bb.go.th](http://www.bb.go.th)