



# รายงาน

ของ

คณะกรรมการการวิสามัญศึกษาและ  
ติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ

ส่วนที่ ๔

สำนักกรรมการ ๑  
สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา  
ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



LIRT



(สำเนา)

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ที่ สว(สนช)(กมธ๑)๐๐๐๙/(ร ๑๐๑)

วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๐

เรื่อง รายงานผลการพิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ

กราบเรียน ประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ตามที่ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ วันพฤหัสบดีที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ได้พิจารณาญัตติ เรื่อง ขอเสนอตั้งคณะกรรมการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ (พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน และนายประพันธ์ คุณมี เป็นผู้เสนอ) แล้วลงมติเห็นชอบให้ตั้งข้อมติ การประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๘๐ วรรคสาม เป็นการชั่วคราวเฉพาะกรณีและตั้งกรรมการวิสามัญขึ้นคณะหนึ่ง จำนวน ๓๕ คน เพื่อศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ ตั้งนั้น กรรมการวิสามัญฯ คณะนี้ จึงประกอบด้วย

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| ๑. นายกงกฤษ หิรัญกิจ               | ๒. นายเจริญ เพ็ญอารมย์                  |
| ๓. นายชลิต แก้วจินดา               | ๔. นายชุมพล เทียงธรรม                   |
| ๕. พลอากาศเอก ณรงค์ศักดิ์ สังขพงศ์ | ๖. พลอากาศเอก ธเรศ ปุณศรี               |
| ๗. พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน   | ๘. พลเอก ปฐมพงษ์ เกษรศุกร์              |
| ๙. พลอากาศตรี ประสิทธิ์ ธนนาเคนทร์ | ๑๐. ท่านผู้หญิงปรีญา เกษมสันต์ ณ อยุธยา |
| ๑๑. พลอากาศโท ปัญญา ศรีสุวรรณ      | ๑๒. นายพรเพชร วิชิตชลชัย                |
| ๑๓. พลเรือโท พระจุนด์ ตามประทีป    | ๑๔. นายพัฒนพงศ์ จงรักดี                 |
| ๑๕. พลเอก เพิ่มศักดิ์ พวงสาโรจน์   | ๑๖. นายภราเดช พยัฆวิเชียร               |
| ๑๗. นายมนัส โกศล                   | ๑๘. นายยุทธพงศ์ จรัสเสถียร              |
| ๑๙. นายวินัย สมะออน                | ๒๐. นายสมชาย มีเสน                      |
| ๒๑. นายสมชาย แสวงการ               | ๒๒. นางสาวินี จันทระภา                  |
| ๒๓. นายสิริวัฒน์ ไชยชนะ            | ๒๔. นายสุพจน์ ศรีนิล                    |
| ๒๕. นายเสถียร เศรษฐสิทธิ์          | ๒๖. พลอากาศเอก อติเรก จำรัสฤทธิ์รักษ์   |
| ๒๗. พลอากาศเอก สามารถ โสติดิทย     | ๒๘. พลอากาศเอก ไพโรจน์ รัตนพล           |
| ๒๙. นายณัฐพร โตประยูร              | ๓๐. หม่อมหลวง พงศ์ธร เกษมสันต์          |

โดยมีกำหนดเวลาปฏิบัติงาน ๙๐ วัน นับแต่วันที่สภานิติบัญญัติแห่งชาติมีมติและต่อมาคณะกรรมการวิสามัญฯ ได้ขอขยายเวลาการศึกษาเรื่องดังกล่าวออกไปอีก ๔ ครั้ง (ครั้งละ ๙๐ วัน จำนวน ๓ ครั้ง และครั้งละ ๓๐ วัน จำนวน ๑ ครั้ง) ตามข้อมติการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๙๔

/ อนึ่ง ...



LIERT

อนึ่ง มีกรรมการวิสามัญฯ ขอลาออกจากการเป็นกรรมการวิสามัญฯ ๕ คน จึงได้มีการตั้ง  
กรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง ตามข้อบังคับการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๙๕ (๓)  
ในคราวประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ครั้งที่ ๔๕/๒๕๕๐ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๐ ที่ประชุมได้มีมติตั้ง  
พลอากาศเอก สามารถ โสดสถิตย์ พลอากาศเอก ไพโรจน์ รัตนพล นายณัฐพร โตประยูร นายชาญชัย อิศระเสนารักษ์  
และหม่อมหลวง พงศ์ธร เกษมสันต์ ต่อมาได้มีกรรมการวิสามัญฯ ลาออกจากการเป็นกรรมการวิสามัญฯ  
อีก ๕ คน

บัดนี้ คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้พิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหاسนามบินสุวรรณภูมิ  
ในส่วนที่ ๔ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

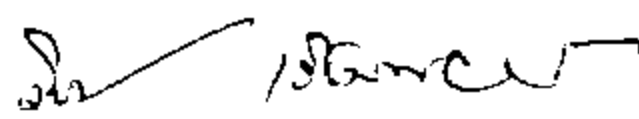
จึงกราบเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอรายงานผลการพิจารณาศึกษาของคณะกรรมการวิสามัญศึกษา  
และติดตามการแก้ไขปัญหاسนามบินสุวรรณภูมิ ต่อที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อพิจารณาต่อไป

(ลงชื่อ) พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน

(บรรณวิทย์ เก่งเรียน)

ประธานคณะกรรมการวิสามัญศึกษา  
และติดตามการแก้ไขปัญหاسนามบินสุวรรณภูมิ  
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สำเนาถูกต้อง



(นางนรินทร์สุข เรืองธนาษา)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานคณะกรรมการการคมนาคม

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการ

สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา  
ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการ  
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
สำนักกรรมการ ๑  
โทร. ๐ ๒๘๓๑ ๙๑๕๒-๓  
โทรสาร ๐ ๒๘๓๑ ๙๑๕๖



สุจิตรา พิมพ์

ยุวดี ธิขัมพร ลักษณ์พรรณ ทาน

**รายงานการพิจารณาศึกษา**  
**ของ**  
**คณะกรรมการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหา**  
**สนามบินสุวรรณภูมิ**  
**สถานิติบัญญัติแห่งชาติ**

---

ตามที่ ที่ประชุมสถานิติบัญญัติแห่งชาติ ครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ วันพฤหัสบดีที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ได้พิจารณาอนุมัติ เรื่องตั้งคณะกรรมการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหสนามบินสุวรรณภูมิ (พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน และนายประพันธ์ คูณมี เป็นผู้เสนอ) แล้วลงมติตั้งกรรมการวิสามัญชั้นคณะหนึ่ง เพื่อพิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหสนามบินสุวรรณภูมิ ตามข้อบังคับการประชุมสถานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๘๐ วรรคสาม โดยมีกำหนดเวลาการปฏิบัติงาน ๙๐ วัน นับแต่วันที่สถานิติบัญญัติแห่งชาติมีมติ และต่อมาคณะกรรมการวิสามัญฯ ได้ขอขยายเวลาการศึกษาเรื่องดังกล่าวออกไปอีก ๔ ครั้ง (ครั้งละ ๙๐ วัน จำนวน ๓ ครั้ง และครั้งละ ๓๐ วัน จำนวน ๑ ครั้ง) ตามข้อบังคับการประชุมสถานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๙๔ นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้พิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหสนามบินสุวรรณภูมิ ในส่วนที่ ๔ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ได้แก้ เรื่องปัญหาการยื่นกระเป๋าสานสนามบินสุวรรณภูมิและเรื่องปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ จึงขอเสนอรายงานผลการพิจารณาศึกษาต่อที่ประชุมสถานิติบัญญัติแห่งชาติ ตามนัยแห่งข้อบังคับการประชุมสถานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๙๒ ดังนี้

๑. คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้มีมติเลือกตำแหน่งต่างๆ ปรากฏผล ดังนี้

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| ๑.๑ พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน   | เป็นประธานคณะกรรมการวิสามัญฯ               |
| ๑.๒ พลอากาศเอก ธีเรศ ปุณศรี         | เป็นรองประธานคณะกรรมการวิสามัญฯ คนที่หนึ่ง |
| ๑.๓ พลเอก ปฐมพงษ์ เกษรศุกร์         | เป็นรองประธานคณะกรรมการวิสามัญฯ คนที่สอง   |
| ๑.๔ พลเอก เพิ่มศักดิ์ พวงสาโรจน์    | เป็นรองประธานคณะกรรมการวิสามัญฯ คนที่สาม   |
| ๑.๕ นายภราเดช พยัฆวิเชียร           | เป็นรองประธานคณะกรรมการวิสามัญฯ คนที่สี่   |
| ๑.๖ พลเรือโท พะจุนด์ ตามประทีป      | เป็นเลขานุการคณะกรรมการวิสามัญฯ            |
| ๑.๗ พลอากาศตรี ประสิทธิ์ ธนฉาเคนทร์ | เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการฯ คนที่หนึ่ง     |
| ๑.๘ นายชลิต แก้วจินดา               | เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการฯ คนที่สอง       |

/๑.๙ นายสมชาย ...



LI RT

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| ๑.๙ นายสมชาย มีเสน          | เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการ คนที่สาม |
| ๑.๑๐ นางสาวินี จันทระภา     | เป็นรองเลขานุการคณะกรรมการ คนที่สี่ |
| ๑.๑๑ นายยุทธพงศ์ จรัสเสถียร | เป็นรองโฆษกคณะกรรมการวิสามัญ        |

๒. ที่ประชุมคณะกรรมการวิสามัญฯ ได้แต่งตั้งนางนิรันดสุข เรียงรณอาษา ผู้อำนวยการกลุ่มงานคณะกรรมการการคมนาคม สำนักกรรมการ ๑ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการตามข้อบังคับการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๘๓ วรรคสาม

#### วิธีการพิจารณาศึกษา

๑. คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้มีมติตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาในด้านต่างๆ ของสนามบิงสุวรรณภูมิ ดังนี้

- ๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาสัญญาการดำเนินงานของบริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ๒) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาการดำเนินงานของโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ๓) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาการรับจ้างขนส่งผู้โดยสาร (แท็กซี่)
- ๔) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาทางด้านการรักษาความปลอดภัย
- ๕) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาสภาพสังคมวิถีชีวิตภายนอกพื้นที่สนามบิงสุวรรณภูมิ
- ๖) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาการรักษาความสะอาดและสภาพแวดล้อมภายในพื้นที่สนามบิงสุวรรณภูมิ
- ๗) คณะอนุกรรมการพิจารณาตรวจสอบสัญญาก่อสร้างสนามบิงสุวรรณภูมิและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ๘) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาผ้าใบหลังคาของอาคารผู้โดยสารและร้านค้าบริเวณศูนย์ขนส่งสาธารณะในสนามบิงสุวรรณภูมิ
- ๙) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาปัญหาการขื่นกระเป๋ในสนามบิงสุวรรณภูมิ
- ๑๐) คณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาและตรวจสอบปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบิงสุวรรณภูมิ

๒. คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้พิจารณาศึกษาข้อมูลจากเอกสารสัญญา กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และจากการเดินทางไปศึกษาข้อเท็จจริง ณ พื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณา รวมทั้งการแสดงความความคิดเห็น การให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิสามัญฯ และผู้เกี่ยวข้องโดยตรง

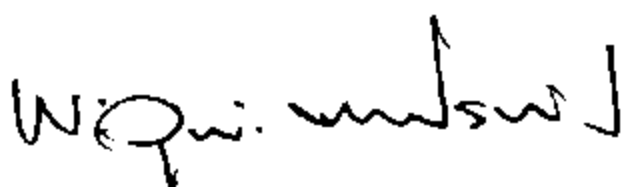
/ ผลการพิจารณา...



LIART

**ผลการพิจารณาศึกษา**

คณะกรรมการวิสามัญฯ ขอเสนอรายงานผลการพิจารณาศึกษาและติดตามการแก้ไข  
ปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิในส่วนที่ ๔ พร้อมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิสามัญฯ  
ตามรายงานท้ายนี้มาเพื่อให้ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้โปรดพิจารณา และหากสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
ให้ความเห็นชอบด้วยกับผลการพิจารณาศึกษา รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ  
วิสามัญฯ แล้ว ขอให้โปรดแจ้งไปยังคณะรัฐมนตรีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการตามที่  
เห็นสมควรต่อไป ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนสืบไป

พลเรือโท   
(พะจุนต์ ตามประทีป)

เลขานุการคณะกรรมการวิสามัญศึกษา  
และติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ

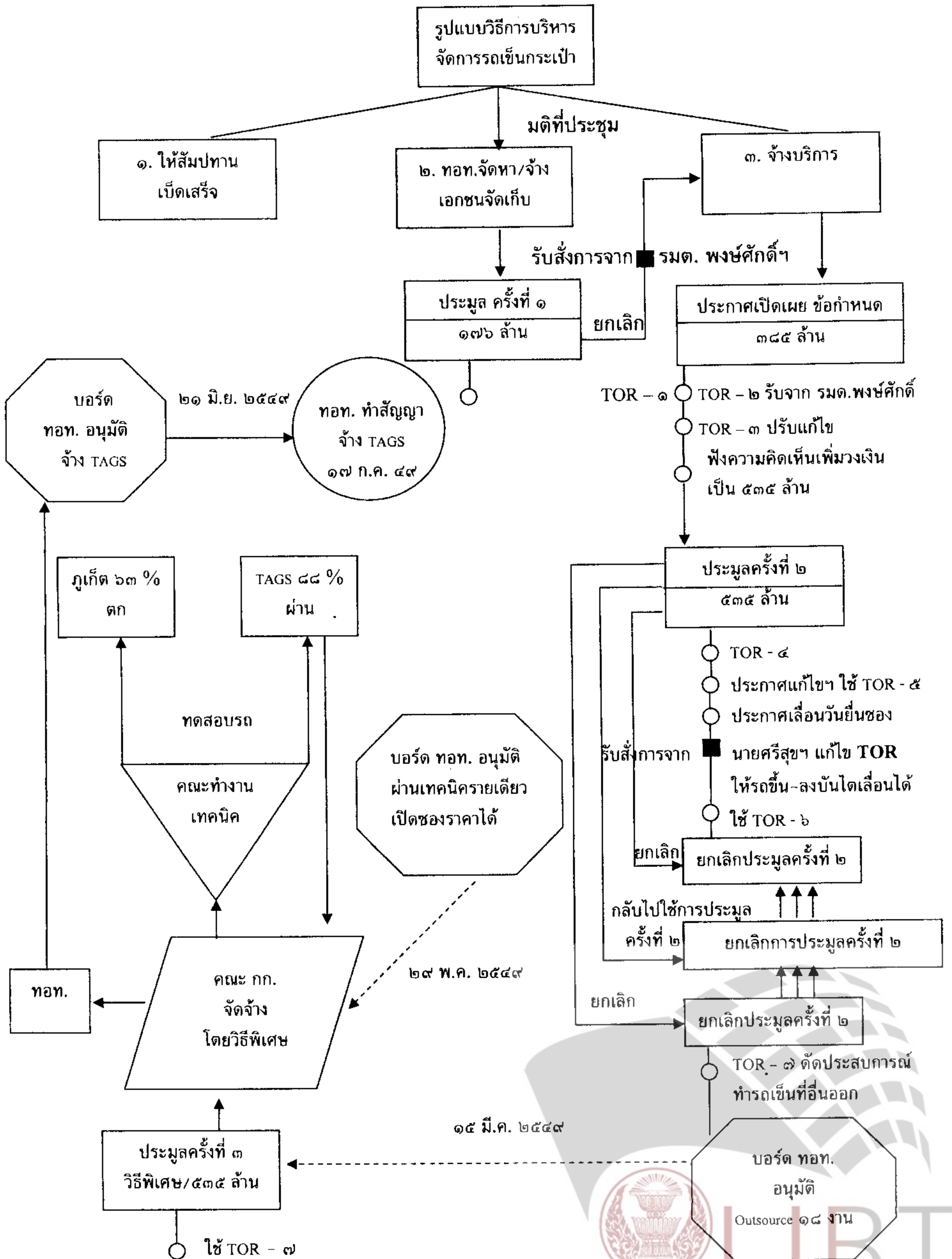
## สารบัญ

	หน้า
๑. รายงานผลการพิจารณาศึกษาปัญหาการยื่นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ	
๑.๑ ความเป็นมา	๑
๑.๒ การเชิญบุคคลหรือคณะบุคคลมาชี้แจง	๑๓
๑.๓ การสำรวจสภาพพื้นที่และทดสอบการใช้งานรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	๑๘
๑.๔ ข้อพิจารณาและข้อสังเกต	๒๘
๑.๕ ข้อเสนอสรุปและข้อเสนอแนะ	๓๘
๒. รายงานผลการพิจารณาศึกษาและตรวจสอบปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ	
๒.๑ ความเป็นมา	๔๐
๒.๒ การเชิญบุคคลหรือคณะบุคคลมาชี้แจง	๔๖
๒.๓ การวิเคราะห์สภาพพื้นที่การกำจัดขยะ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	๕๐
๒.๔ ข้อพิจารณาและข้อสังเกต	๕๘
๒.๕ ข้อเสนอสรุปและข้อเสนอแนะ	๖๑

**เรื่องที่ ๑**  
**ปัญหาการเซ็นกระเป๋าในสนามบินสุวรรณภูมิ**



กรอบการพิจารณาศึกษาปัญหาการเซ็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ



รายงานผลการศึกษาปัญหาารรถเข็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ

ส่วนที่ ๑ : ความเป็นมา

ที่มา

๑. คณะกรรมาธิการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ มีคำสั่งที่ ๒๒/๒๕๕๐ ลงวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๐ แต่งตั้งคณะอนุกรรมาธิการพิจารณาการศึกษาปัญหาารรถเข็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย

(๑) พลเรือโท พระจุนธุ์ ตามประทีป	ประธานคณะอนุกรรมาธิการ
(๒) พลตำรวจตรี อรุณ นาคเสน	อนุกรรมาธิการ
(๓) พลตรี ธีรชัย ใบเงิน	อนุกรรมาธิการ
(๔) พลตำรวจตรี บริหาร เสี่ยงอารมณ	อนุกรรมาธิการ
(๕) พลตำรวจตรี ชัชวาล สุขสมจิตร	อนุกรรมาธิการ
(๖) นายณัฐพร โตประยูร	อนุกรรมาธิการ
(๗) นางสาวินี จันทระประภา	อนุกรรมาธิการ
(๘) พันตำรวจเอก มานิตย์ จันทระคณา	อนุกรรมาธิการ
(๙) นายสมชาย มีเสน	อนุกรรมาธิการ
(๑๐) นายภัทรภักดิ์ โภมลภักดิ์	อนุกรรมาธิการ

โดยคณะกรรมาธิการวิสามัญฯ มีอำนาจหน้าที่พิจารณาการศึกษาปัญหาารรถเข็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ พร้อมทั้งรายงานผลดำเนินงานต่อคณะกรรมาธิการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ ต่อไป

การประชุมคณะกรรมาธิการวิสามัญฯ

๒. คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ ได้ประชุมเพื่อพิจารณาการศึกษา ปัญหาารรถเข็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ รวม ๗ ครั้ง ได้แก่

- ครั้งที่ ๑/๒๕๕๐ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๓/๒๕๕๐ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๔/๒๕๕๐ เมื่อวันที่จันทร์ที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๕/ ๒๕๕๐ เมื่อวันที่ศุกร์ที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๖/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ศุกร์ที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๗/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ศุกร์ที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๕๐

- นอกจากนี้ยังได้เดินทางไปสำรวจสภาพพื้นที่และทดสอบการใช้งานรถเข็นกระเป๋าสนามบินสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่จันทร์ที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๐

ลำดับความเป็นมาการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

๓. ทอท. โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการเกี่ยวกับการให้บริการรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มาโดยตลอดที่ปรากฏเป็นเอกสารหลักฐานอ้างอิงอย่างเป็นรูปธรรมขอให้พิจารณาจากรายงานการประชุม เรื่องหารือเกี่ยวกับรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยสารที่ ทสก. เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๘ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ทอท. ๒ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. ซึ่งมีนายสมชัย สวัสดิ์ผล เป็นประธานการประชุม สรุปสาระสำคัญมีดังนี้

๓.๑ วิธีการบริหารจัดการเกี่ยวกับการให้บริการรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มี ๒ วิธี คือ การให้สัมปทานเบ็ดเสร็จ และดำเนินการด้วยวิธีปัจจุบันเช่นเดียวกับท่าอากาศยานกรุงเทพ

๓.๑.๑ การให้สัมปทานแก่หน่วยงานเอกชนเป็นผู้บริหารจัดการเบ็ดเสร็จ คือ เป็นผู้จัดหารถเข็นกระเป๋ามาให้บริการ ซ่อมบำรุงรถเข็นกระเป๋าดำเนินการจัดเก็บรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยได้รับสิทธิ์ในการตัดป้ายโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ วิธีนี้มีข้อดี/ข้อเสีย ดังตาราง

ข้อดี	ข้อเสีย
<p>(๑) ทอท. จะได้รับอัตราผลตอบแทนของการลงทุนสูงกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องการ โดยได้รับอัตราผลตอบแทนถึง ๒๙.๓๙ %</p> <p>(๒) ประหยัดงบประมาณรายจ่ายของ ทอท. ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการจัดหารถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทอท. งบประมาณการไว้ตั้งนี้ รถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานขนาดเล็ก จำนวน ๒,๐๐๐ คัน ๆ ละ ๑๒,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท รถเข็นขนาดกลาง จำนวน ๗,๐๐๐ คัน ๆ ละ ๑๕,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๐๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท รถเข็นขนาดใหญ่ จำนวน ๓๔ คัน ๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๖๘๐,๐๐๐ บาท และรถลากรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน ๑๔ คัน ๆ ละ ๔๐๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๕,๖๐๐,๐๐๐ บาท)</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างเก็บรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ( ทอท. ใช้งบประมาณในการจัดจ้างหน่วยงานเอกชนจัดเก็บรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเงินปีละประมาณ ๑๘,๓๓๓,๙๑๕ บาท)</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทอท. ใช้งบประมาณในการซ่อมบำรุงรถเข็นกระเป๋าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นเงินปีละประมาณ ๑,๓๕๔,๐๐๐ บาท)</li> </ul>	<p>(๑) หาก ทอท. ได้ผู้รับสัมปทานที่ไม่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่เพียงพออาจเกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ ทอท. ในการให้บริการแก่ผู้โดยสารได้</p> <p>(๒) ผู้ประกอบการต้องรับภาระค่าใช้จ่ายที่สูงมาก (ทอท. ยกตัวเลขค่าใช้จ่ายทั้งหมดเฉลี่ยต่อคันต่อเดือนคิดเป็นจำนวนเงิน ๑๔,๘๖๑.๘๙ บาท เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่ผู้ประกอบการปัจจุบัน ท่าอากาศยานกรุงเทพ คือ บริษัท เจ เอ็ม พี ทิวริสต์ คอนซัลแทนต์ จำกัด ที่ชำระให้ ทอท. เป็นจำนวนเงิน ๑๓๗.๕๐ บาท/คัน จะเห็นได้ว่ารายจ่ายสูงกว่ารายได้เป็นจำนวนมาก) จึงอาจไม่มีผู้ประกอบการรายใดให้ความสนใจขอเข้าประกอบการได้ ดังนั้นหาก ทอท. จะตัดสินใจโดยให้สัมปทานแก่หน่วยงานเอกชนเป็นผู้บริหารจัดการเบ็ดเสร็จทั้งสิ้นแล้วก็ควรที่จะไม่เรียกเก็บค่าตอบแทนจากผู้ประกอบการที่รับสัมปทาน</p>

ข้อดี	ข้อเสีย
(๓) สามารถลดความไม่แน่นอนของรายได้ที่ ทอท.จะได้รับจากการติดตั้งป้ายโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋ (ทอท.มีรายได้จากการอนุญาตให้หน่วยงานเอกชนดำเนินการติดป้ายโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋ ปีละประมาณ ๗,๐๓๕,๘๕๕.๒๔ บาท) เนื่องจากการเลิกประกอบและการและ/หรือการขอลดค่าตอบแทน	

๓.๑.๒ ดำเนินการด้วยวิธีปัจจุบัน คือ ทอท.จัดการรถเข็นกระเป๋เอง ซ่อมเอง จัดจ้างเอกชนจัดเก็บรถเข็นกระเป๋และอนุญาตให้เอกชนติดป้ายโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋โดยให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่ ทอท. วิธีนี้ ทอท.ต้องรับภาระต้นทุนทั้งหมดซึ่งสูงกว่ารายได้ที่จะได้รับ แต่มีข้อดี คือ สามารถควบคุมการโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋ได้อย่างใกล้ชิด รวมทั้งคุณภาพการให้บริการของพนักงานจึงมั่นใจในภาพลักษณ์ของการให้บริการแก่ผู้โดยสาร

๓.๒ มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบให้ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นผู้ดำเนินการจัดการรถเข็นกระเป๋เองโดยไม่ต้องให้สัมปทาน เนื่องจากหากให้สัมปทานจะเกิดปัญหาคุณภาพของการให้บริการต่อผู้โดยสาร สำหรับการจัดการเข็น "ให้จัดซื้อรถเข็นกระเป๋สำเร็จรูปจากต่างประเทศ" โดยกำหนด Performance Spec เพื่อให้ได้รถเข็นกระเป๋ที่มีประสิทธิภาพในราคาที่เหมาะสม

๔. ในการดำเนินการจัดซื้อรถเข็นกระเป๋สำเร็จรูปจากต่างประเทศตามมติที่ประชุม ข้อ ๓.๒ ปรากฏว่า ทอท.ได้มีการตรวจเช็คราคาการรถเข็นกระเป๋ขนาดกลางสำเร็จรูปจากต่างประเทศราคาประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาทต่อกัน (ราคานี้ไม่รวมกับค่าขนส่ง) เมื่อเทียบกับรถเข็นที่ผลิตในประเทศจะมีราคาประมาณ ๑๕,๐๐๐ บาทต่อกัน ดังนั้นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จึงได้อนุมัติเมื่อวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๘ ให้จ้างผลิตรถเข็นกระเป๋ทั้ง ๓ ขนาด ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๑๗๖,๒๐๗,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ๗% แล้ว) แยกเป็นรถเข็นกระเป๋ขนาดเล็ก จำนวน ๒,๐๐๐ คัน ๆ ละ ๑๒,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท รถเข็นกระเป๋ขนาดกลาง จำนวน ๗,๐๐๐ คัน ๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑๔๐,๐๐๐ บาท และรถเข็นกระเป๋ขนาดใหญ่ จำนวน ๓๔ คัน ๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๖๘๐,๐๐๐ บาท โดยกำหนดให้ผู้รับจ้างต้องผลิตตัวรถในประเทศไทยใช้วัตถุดิบที่มีจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อเพิ่ม Local Content ในโครงการก่อสร้างทำอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับการจัดหาให้ดำเนินการโดยวิธีประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Auction)

คณะกรรมการประมูลฯ ประกอบด้วย

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| ๑) ร.อ. พินิจ สาหร่ายทอง     | ประธานกรรมการ |
| ๒) นายนิรันดร์ อีรนาทสิน     | กรรมการ       |
| ๓) ร.ท. ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง | กรรมการ       |
| ๔) น.ท.ณัฐ โหมาศวิน          | กรรมการ       |



LIART

ต่อมาเมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๘ ทอท. ได้ออกประกาศเปิดเผยข้อกำหนดต่อสาธารณชน (TOR - ๑) เพื่อรับฟังความคิดเห็นก่อนดำเนินการประมูล มีผู้ขอรับเอกสารจำนวน ๑๘ ราย เมื่อครบกำหนดวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ มีผู้ยื่นข้อคิดเห็นจำนวน ๒ ราย

๕. วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. มีบันทึกสั่งการให้หน่วยงานเกี่ยวข้อง ๓ หน่วยงาน ได้แก่ ฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล (ฝฟค.), ฝ่ายการทำอากาศยาน (ฝทอ.) และฝ่ายพัสดุ (ฝพต.) ร่วมกันพิจารณาการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋า ที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ และร่างข้อกำหนดรายละเอียดการจ้าง (TOR-๒) ตามแผนที่กำหนด

๖. วันที่ ๑๑ และ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๘ ทั้ง ๓ หน่วยงานได้มีการประชุมพิจารณาทบทวนการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋า รวม ๒ ครั้ง ผลการพิจารณาที่ประชุมเห็นด้วยกับวิธีการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าและดำเนินการบริหารจัดการในการเก็บรถเข็นกระเป๋า รวมทั้งดูแลเมื่อรถเข็นกระเป๋าชำรุดโดยนำรถเข็นกระเป๋าคันใหม่มาเปลี่ยน นอกจากนี้ยังได้ร่วมกันพิจารณาปรับปรุง TOR-3 ตามแผนที่กำหนด ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ได้รับทราบผลการพิจารณาและการปรับปรุง TOR ดังกล่าวเมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๘

๗. วันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๕๘ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.อนุมัติให้ยกเลิกการดำเนินการจ้างผลิตรถเข็นกระเป๋าโดยวิธีประมูลด้วยระบบ E- Auction ตามประกาศเมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๘ (ตามข้อ ๔.) และดำเนินการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะเวลาจ้าง ๗ ปี โดยใช้ข้อกำหนดรายละเอียดการจ้างที่กำหนดใหม่ ในวงเงินงบประมาณ ๓๘๕,๕๑๗,๙๑๘.๕๑ บาท

๘. วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ คณะทำงาน ทอท.ได้ออกประกาศเปิดเผยข้อกำหนดต่อสาธารณชน ครั้งที่ ๔ /๒๕๕๙ พร้อมทั้งข้อกำหนดรายละเอียด (TOR-3) เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นก่อนดำเนินการประมูลจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋า มีผู้ขอรับเอกสารจำนวน ๖ ราย เมื่อครบกำหนด วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๘ มีผู้ยื่นข้อคิดเห็นจำนวน ๓ ราย

๙. วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๘ คณะทำงาน ทอท.ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่ายพัสดุ, และผู้แทนจากฝ่ายแผนงาน (ฝผง.), ฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล (ฝฟค.), ฝ่ายการทำอากาศยาน (ฝทอ.) และฝ่ายพัสดุ (ฝพต.) ได้ประชุมร่วมกันพิจารณาข้อคิดเห็นแล้วมีมติเห็นควรปรับแก้ไขข้อกำหนดรายละเอียด (TOR - ๓ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ตามข้อ ๘) ตามที่มีผู้ยื่นข้อคิดเห็นและประมาณการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะเวลา ๗ ปี โดยเพิ่มวงเงินเป็น ๕๓๔,๙๕๓,๙๒๖.๘๗ บาท

๑๐. วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.อนุมัติให้ดำเนินการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋า ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะเวลา ๗ ปี ในวงเงินงบประมาณ ๕๓๔,๙๕๓,๙๒๖.๘๗ บาท โดยวิธีประมูลด้วยระบบ E- Auction และแต่งตั้งคณะกรรมการประมูลฯ ประกอบด้วย

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| ๑. นายสมชัย สวัสดิ์ผล        | ประธานกรรมการ |
| ๒. น.ท.ณัฐ โหมาควิน          | กรรมการ       |
| ๓. นางอังคณา ทันทวิวัฒนานนท์ | กรรมการ       |
| ๔. นางจิราวรรณ พูนสะผล       | กรรมการ       |



LIART

๑๑.วันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ ทอท.ได้ออกประกาศประมูลการจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ พร้อมข้อกำหนดรายละเอียดการจ้าง (TOR - ๔) ตามอนุมัติเมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๐) กำหนดยื่นเอกสารประมูลวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกให้เข้าเสนอราคา วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และกำหนดประมูลด้วยระบบ E- Auction วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๑๒. วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๙ ทอท.ได้ออกประกาศแก้ไขเอกสารประมูลงานจ้างและข้อกำหนดรายละเอียดการจ้าง ( TOR - ๕ ) ตามประกาศเมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๑ )

๑๓.วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙ ทอท.ได้ออกประกาศเลื่อนกำหนดวันยื่นเอกสารประมูลออกไปก่อนเนื่องจากรัฐบาลได้ออกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.๒๕๕๙ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ซึ่งระเบียบสำนักนายกฯ ฉบับนี้ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการประกวดราคาด้วยวิธีประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ไปจากเดิมมากเกรงว่าหากดำเนินการต่อไปอาจปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระเบียบได้

๑๔.วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ฝ่ายพัสดุ ได้รับสั่งการ ให้แก้ไขข้อกำหนดรายละเอียดรถเข็นกระเป๋าขนาดกลาง ณ ท่าอากาศยานฯ ใหม่ ตามประกาศประมูลฯเมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๑ ) โดยให้สามารถขึ้น – ลง บันไดเลื่อนได้ ฝ่ายพัสดุได้เชิญฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล , ฝ่ายการทำอากาศยาน และฝ่ายแผนงานมาประชุมเพื่อแก้ไขข้อกำหนดร่วมกันแล้วได้แก้ไขข้อกำหนดในข้อ ๓.๓ หัวข้อ ลักษณะของล้อ และระยะเลียบซ้อนกัน พร้อมเพิ่มหัวข้อลักษณะการทำงานบนบันไดเลื่อนโดยได้จัดทำข้อกำหนดรายละเอียดใหม่เรียบร้อยตามข้อกำหนดรายละเอียดฉบับลงวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ (TOR – ๖)

๑๕.วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. อนุมัติให้ยกเลิกข้อกำหนดรายละเอียด (TOR – ๕) ตามประกาศประมูลวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๑) และใช้ข้อกำหนดรายละเอียด (TOR – ๖ ) ใหม่ ที่จัดทำขึ้นใหม่ฉบับลงวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๔) ภายในวงเงินเดิมเป็นเงิน ๕๓๔,๙๕๓,๙๒๖.๘๗ บาท โดยให้คณะกรรมการดำเนินการประมูลด้วยระบบ E- Auction ชุดเดิมเป็นผู้ดำเนินการ

๑๖.วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ทอท.ได้ออกประกาศยกเลิกประกาศประมูลด้วยระบบ E - Auction เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๑) เนื่องจากต้องปรับปรุงแก้ไขเอกสารประมูลให้สอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๕๙

๑๗. วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.อนุมัติให้ยกเลิกคณะกรรมการดำเนินการประมูลด้วยระบบ E - Auction ชุดเดิม (ตามข้อ ๑๐) และแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตของงาน และร่างเอกสารประกวดราคาเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๕๙

๑๘. วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๙ ฝ่ายพัสดุได้ทบทวนวิธีการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีฯ แล้วปรากฏว่าการดำเนินการซับซ้อนใช้ระยะเวลาอย่างน้อยที่สุด ๘๐ วัน อาจทำให้ ทอท. ไม่มีรถเข็นกระเป๋าใช้ในวันเปิดใช้งานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในเดือน มิถุนายน ๒๕๕๙ ประกอบกับเห็นว่าบทเฉพาะกาล ข้อ ๑๒ กำหนดว่าการดำเนินการใด ๆ ที่กระทำก่อนหน้าวันที่ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับ ( ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ) เป็นอันสมบูรณ์



และให้มีผลต่อไปตามข้อกำหนดเดิมที่ประกาศไว้แล้ว กรณีนี้เพียงแต่ปรับขั้นตอนการประมูลให้สอดคล้องกับระเบียบใหม่ ก็จะสามารถดำเนินการต่อไปได้ ดังนั้นจึงขออนุมัติยกเลิกการอนุมัติของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และขอดำเนินการประมูลต่อโดยปรับขั้นตอนให้สอดคล้องกับระเบียบใหม่

๑๙. วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. อนุมัติตามที่ฝ่ายพัสดุเสนอ (ตามข้อ ๑๘)

๒๐. วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๙ ทอท. ได้ออกประกาศประมูลงานจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิด้วยระบบ E- Auction โดยให้ใช้ประกาศเมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๑), ประกาศแก้ไขเมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๒) และประกาศเมื่อวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๓) เป็นประกาศแจ้งความประสงค์ของ ทอท. แต่ให้ใช้ข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้าง (TOR - ๖) เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๕) แทนข้อกำหนดรายละเอียดเดิม สำหรับการยื่นเอกสารประมูลกำหนดเป็นวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๙ ส่วนการประมูลกำหนดเป็นวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๙

๒๑. วันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๕๙ กิจการร่วมค้า พี เจ ที มีหนังสือขอเลื่อนการส่งเอกสารการประมูลและตัวอย่างรถเข็นออกไปอีกเป็นวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๕๙ (ตามกำหนดการวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๙) เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลง TOR รถเข็นขนาดกลางให้สามารถขึ้น-ลงบันไดเลื่อนได้ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงแบบและคุณสมบัติของรถเข็นอย่างสิ้นเชิง ทางกิจการร่วมค้า พี เจ ที จำเป็นต้องใช้เวลาเพื่อผลิตรถเข็นตัวอย่างและนำเข้าจากประเทศเยอรมัน (เอกสารหมายเลข ๑๙)

๒๒. วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๕๙ ทอท. ได้ออกประกาศเลื่อนกำหนดวันยื่นเอกสารจากเดิมวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๙ เป็นวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๕๙ และกำหนดวันประมูลจากเดิมวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๙ เป็นวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๙

๒๓. วันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ได้อนุมัติให้ยกเลิกการประมูลจ้างด้วยระบบ E- Auction ตามอนุมัติเมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๑๐ และ ๑๑) และอนุมัติให้แก้ไข TOR - ๖ (ฉบับวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙) TOR - ๗ โดยตัดเงื่อนไข "ข้อ ๗.๒.๒.๒ ประสิทธิภาพการทำรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานอื่น" ออก เพื่อเปิดโอกาสให้โรงงานผู้ผลิตรถเข็นกระเป๋าในประเทศไทยได้มีการแข่งขันเสนอราคามากขึ้น

๒๔. วันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ ทอท. ได้ออกประกาศยกเลิกประกาศประมูลจ้างด้วยระบบ E- Auction ฉบับลงวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๒๐)

๒๕. วันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ได้อนุมัติให้เสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอนุมัติกรณีฝ่ายพัสดุเห็นควรดำเนินการจัดจ้างสำหรับงานประเภทจ้างเหมาบริการทั่วไป ( Outsource ) ซึ่งมีอยู่ด้วยกันทั้งหมด ๑๘ งานรวมทั้งงานจ้างบริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิด้วยโดยวิธีพิเศษ เนื่องจากเป็นงานที่ต้องกระทำโดยเร่งด่วน หากล่าช้าอาจจะเสียหายแก่งานของ ทอท. ได้ โดยใช้แนวทางการจัดจ้างเทียบเคียงกับการประกวดราคา ซึ่งฝ่ายพัสดุได้ศึกษาเปรียบเทียบขั้นตอนการดำเนินการแล้วจะสามารถจัดหาผู้รับจ้างในงานจ้างเหมาบริการได้ภายใน ๓๑ วัน นับตั้งแต่วันออกประกาศเชิญชวน ในขณะที่หากดำเนินการโดยการประกวดราคาจะมีขั้นตอนยาวและใช้เวลานานถึง ๖๕ วัน



๒๖.วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๕๙ คณะกรรมการ ทอท.ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ มีมติให้ ทอท.ใช้การจัดจ้างโดยวิธีพิเศษสำหรับงานจ้างเหมาบริการทั่วไป (Outsource ) ที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ กรณีเป็นงานที่ต้องกระทำโดยเร่งด่วน หากล่าช้าอาจจะเสียหายแก่งานของ ทอท. โดยใช้แนวทางการจัดจ้างเทียบเคียงกับการประกวดราคา

๒๗.วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. อนุมัติให้จัดจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นระยะเวลา ๗ ปี โดยวิธีพิเศษ โดยใช้แนวทางการจัดจ้างเทียบเคียงกับการประกวดราคา และให้ใช้ข้อกำหนดรายละเอียดที่จัดทำขึ้นใหม่ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ (TOR - ๗ ตามข้อ ๒๓) ภายในวงเงินเดิมเป็นเงิน ๕๓๔,๙๕๓,๙๒๖.๘๗ บาท พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษประกอบด้วย

(๑) นายเสน่ห์	เชาว์สุรินทร์	ประธานกรรมการ
(๒) นายนิรันดร์	ธีรนาทสิน	กรรมการ
(๓) ร.ท.ณรงค์ชัย	ถนัดช่างแสง	กรรมการ
(๔) น.ท.ณัฐ	โหมาศวิน	กรรมการ
(๕) นางอังคณา	ทันตวิวัฒนานนท์	กรรมการ

๒๘. วันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๙ ทอท. ได้ออกประกาศประมูลจ้างผู้ให้บริการรถเข็นกระเป๋าที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ กำหนดยื่นซอง ข้อเสนอด้านเทคนิค และข้อเสนอด้านราคา ในวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๙ มีผู้สนใจซื้อเอกสารประมูลจำนวน ๙ ราย ดังนี้

- (๑) บริษัท เพอร์เฟค ซอยส์ จำกัด
- (๒) บริษัท ไทย แอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด
- (๓) บริษัท อับ เบ็ท จำกัด
- (๔) บริษัท กลอรี-ไทย อินเตอร์คอนติเนนตัล จำกัด
- (๕) บริษัท ซี ซี คอนเทนท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด
- (๖) บริษัท พี เจ ที เทคโนโลยี จำกัด
- (๗) บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เคมีคอล จำกัด
- (๘) กิจการร่วมค้า พี เจ ที
- (๙) บริษัท ชับบ์ อะวิเอชัน เซอร์วิส เซส จำกัด

๒๙. วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ นายเสน่ห์ เชาว์สุรินทร์ ประธานกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ออกคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานประเมินข้อเสนอด้านเทคนิค ประกอบด้วย

(๑) น.ท.ณัฐ	โหมาศวิน	หัวหน้าคณะทำงาน
(๒) นายนิคม	มัจฉภูมิ	ผู้ทำงาน
(๓) นางอภิรดี	ชัชคมกุล	ผู้ทำงาน
(๔) นายมนัส	โสธรัตน์	ผู้ทำงาน
(๕) ว่าที่ ร.ต.รัตนพล	แดงไสว	ผู้ทำงาน

๓๐. วันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๙ ทอท. ได้เชิญบริษัทที่ยื่นประมูลงานจ้างมารับฟังการอธิบายแบบและรายละเอียดแล้ว เปิดโอกาสให้ซักถามรายละเอียดและข้อสงสัยต่าง ๆ สรุปประเด็นคำถามที่น่าสนใจควรพิจารณาเป็นพิเศษ มีดังนี้

“๒.๓ คำถาม อยากรทราบว่าความหนาของ Stainless Steel หรือ Aluminum ควรจะต้องมีความหนาเท่าใด เนื่องจากในข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้างไม่ได้กำหนดไว้

คำตอบ ....ไม่มีการกำหนดขนาดไว้ในข้อกำหนดรายละเอียด เพราะ ต้องการให้ผู้ประกอบการเป็นผู้นำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา...โดยรถเข็นกระเป่าที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน มีขนาดความหนาอยู่ที่ ๑.๕ มิลลิเมตร

๒.๔ คำถาม อยากรทราบว่าเหตุใดถึงได้มีการแก้ไขข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้างเกี่ยวกับเรื่องล้อที่เพิ่มเติมมาว่าให้สามารถขึ้นบันไดเลื่อนได้อัตโนมัติซึ่งเท่าที่ทราบมาสนามบินที่สวีตเซอร์แลนด์ รถเข็นกระเป่าสามารถขึ้นบันไดเลื่อนได้ปรากฏว่าเกิดอุบัติเหตุขึ้นมากมายเป็นคดีฟ้องร้องกันก็มีในเรื่องนี้ขอฝากคณะกรรมการพิจารณาด้วย

คำตอบ ในการเพิ่มเติมข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้างเกี่ยวกับคุณสมบัติล้อรถเข็นกระเป่า ที่ให้สามารถขึ้นบันไดเลื่อนได้อัตโนมัติ เนื่องจาก ทอท.ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการให้มากขึ้น ”

๓๑. วันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙ และวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๕๙ กิจการร่วมค้า พี เจ ที และบริษัท เจ ดี แอนด์ ที ดีเวลลอปเม้นท์ มีหนังสือตามลำดับ ขอให้ ทอท.พิจารณาคงคุณสมบัติของรถเข็นกระเป่าขนาดกลางใหม่ อีกครั้งหนึ่งเนื่องจาก ทอท. ได้ออกประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของรถเข็นกระเป่าขนาดกลางจากเดิมที่กำหนด “ให้ขึ้นทางลาดได้เพียงอย่างเดียว” เป็น “สามารถขึ้นได้ ทั้งทางลาดเลื่อนและบันไดเลื่อน” และได้ให้ความเห็นว่าการใช้รถเข็นกระเป่าที่ใช้กับบันไดเลื่อนที่ล้อสามารถล็อกโดยอัตโนมัติ นั้น ไม่ได้ช่วยในเรื่องความปลอดภัยแก่ผู้โดยสารและขอให้ ทอท.ชะลอการยื่นซองประมูลออกไปเพื่อทำประชาพิจารณ์อีกครั้งหนึ่ง

ทอท. มีหนังสือลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ แจ้งผลการพิจารณาโดยสรุปได้ว่าการเพิ่มข้อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติของล้อรถเข็นกระเป่าขนาดกลางซึ่งกำหนดให้ขึ้น – ลงบันไดเลื่อนได้นั้น เป็นวัตถุประสงค์ของ ทอท.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการให้มากขึ้น ได้พิจารณาจากความจำเป็นใช้งานและคำนึงถึงประโยชน์ของ ทอท.เป็นสำคัญ และขอยืนยันกำหนดการประมูลจ้างเป็นไปตามเดิม

๓๒.วันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๙ มีผู้สนใจมายื่นเอกสารข้อเสนอและส่งตัวอย่างรถเข็นจำนวน ๒ ราย คือ

- ๑) บริษัทภูเก็ต อินเตอร์เคมคอลล จำกัด
- ๒) บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด

๓๓.วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙ คณะทำงานประเมินข้อเสนอด้านเทคนิคมีมติให้ดำเนินการทดสอบคุณสมบัติของรถเข็นกระเป่าตามมาตรฐานและข้อกำหนดในวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ต่อมาวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๙ นางอภิรดี ชำคมกุล ผู้ทำงานได้มีหนังสือแจ้งหัวหน้าคณะทำงานฯเพื่อทราบผลการทดสอบคุณสมบัติของรถเข็นกระเป่าของทั้ง ๒ บริษัท หัวหน้าคณะทำงานฯ จึงได้มีหนังสือลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เสนอประธานคณะกรรมการจัดจ้างฯเพื่อพิจารณาต่อไป

๓๔.วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๙ คณะกรรมการ ทอท.ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๙ มีมติให้คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษงานจ้างเหมาบริการที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน ๑๘ กลุ่มงาน (ซึ่งรวมทั้ง



L I R T

งานจัดจ้างให้บริการรถเข็นกระเป๋าด้วย) ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ได้ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๕๙ (ตามข้อ ๒๖) ไปแล้วนั้น สามารถพิจารณา ข้อเสนอด้านราคาในกรณีที่ผู้ผ่านการพิจารณาข้อเสนอด้านเทคนิคเพียงรายเดียวได้ โดยไม่ต้องยกเลิกการเสนอ ราคาทั้งนี้ เพื่อให้การว่าจ้างเป็นไปด้วยความรวดเร็วและงานแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๕๙

๓๕. วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๕๙ คณะทำงานประเมินข้อเสนอด้านเทคนิคได้รายงานผลการพิจารณาสรุป ได้ดังนี้

๑) บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ได้คะแนนร้อยละ ๘๘ คะแนน

๒) บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เคมีคอล จำกัด ได้คะแนนร้อยละ ๖๓ คะแนน

ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอของ ทอท. ผู้ที่ผ่านการพิจารณาด้านเทคนิคต้องมีคะแนนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๘๕ และสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์คะแนนร้อยละ ๘๕ ทอท. จะไม่พิจารณาข้อเสนอด้านราคา ดังนั้น คณะทำงานฯ จึงเห็นว่าบริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นผู้ผ่านการพิจารณาข้อเสนอ ด้านเทคนิค และมีสิทธิที่จะได้รับการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาเพียงรายเดียว

๓๖. วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙ กิจการร่วมค้า พี เจ ที ในฐานะตัวแทนจำหน่ายรถเข็นกระเป๋าหิ้ว WANZL จากประเทศเยอรมันได้เสนอมอบรถเข็นกระเป๋าหิ้ว WANZL ให้กับ ทอท. โดยไม่คิดมูลค่าของรถเข็น เพื่อขอแลกสิทธิในการเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บรายได้โฆษณาบนรถเข็นทั้งหมดเป็นเวลา ๗ ปี โดยกิจการร่วมค้า พี เจ ที มีหนังสือยืนยันจากบริษัทผู้ผลิตว่าสามารถส่งมอบรถเข็นกระเป๋าให้กับ ทอท. ได้ทันตามกำหนดเปิด สนามบินสุวรรณภูมิ ในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๙ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. มีหนังสือลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๙ ให้ประธานคณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษพิจารณาเรื่องนี้โดยด่วนและให้รายงานผลให้ทราบ เป็นลายลักษณ์อักษร

๓๗. วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๙ ประธานกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษมีหนังสือแจ้งผลการประเมิน ข้อเสนอด้านเทคนิคให้ทั้ง ๒ บริษัททราบ และกำหนดเปิดซองข้อเสนอด้านราคา ในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๙

๓๘. วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๙ คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษได้รายงานผลการดำเนินการจัดจ้าง สรุปได้ดังนี้

๑) ได้เปิดซองข้อเสนอด้านราคาของบริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินข้อเสนอด้านเทคนิคเพียงรายเดียว ปรากฏว่าบริษัทฯ เสนอราคาเป็นเงิน ๕๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งเกินกว่าวงเงินที่อนุมัติไว้ (๕๓๔,๙๕๓,๙๖๖.๘๗ บาท) จึงได้ต่อรอง ราคาลงอีก บริษัทฯ ตกลงลดราคาเหลือ ๕๓๒,๘๖๐,๐๐๐ บาท คณะกรรมการฯ จึงเห็นสมควรจ้างบริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ให้บริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา ๗ ปี ในราคา ๕๙๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท และภาษีมูลค่าเพิ่ม ๗ % เป็นเงิน ๓๔,๘๖๐,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๓๒,๘๖๐,๐๐๐ บาท

๒) กรณีกิจการร่วมค้า พี เจ ที เสนอมอบรถเข็นกระเป๋าหิ้ว Wanzl จากประเทศเยอรมันให้กับ ทอท. โดยไม่คิดมูลค่าของรถเข็นเพื่อขอแลกสิทธิในการเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บรายได้โฆษณาบนรถเข็นทั้งหมด เป็นเวลา ๗ ปี นั้น คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการประมูลจ้างให้บริการรถเข็นกระเป๋าได้ดำเนินการ กระบวนการจ้างตามขั้นตอนมาตามลำดับแล้ว คณะกรรมการฯ จำเป็นต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นตามภารกิจที่

ได้รับมอบหมาย ส่วนข้อเสนอของกิจการร่วม พี เจ ที มิได้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการฯ แต่ทั้งนี้อำนาจการพิจารณาอนุมัติให้ ทอท.ดำเนินการจัดหารถเข็นกระบะรูปแบบใดรูปแบบหนึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ทอท.จึงเห็นควรนำเรียนคณะกรรมการ ทอท.พิจารณา คณะกรรมการฯได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามภารกิจเรียบร้อยแล้ว หรือหากคณะกรรมการ ทอท.จะพิจารณาข้อเสนอของกิจการร่วมค้า พี เจ ที ก็ขอให้สั่งการให้ ทอท.ดำเนินการต่อไป

๓๙.วันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๙ คณะกรรมการ ทอท.ในการประชุมครั้งที่ ๙ /๒๕๕๙ มีมติอนุมัติให้ ทอท.จ้างบริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ดำเนินการให้บริการรถเข็นกระบะ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา ๗ ปี ตั้งแต่วันที่ ทอท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน ในราคา ๕๓๒,๘๖๐,๐๐๐ บาท ตามที่เสนอ

๔๐.วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๙ บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เคมิคอล จำกัด มีหนังสือขอความเป็นธรรมกรณีได้รับแจ้งจากประธานกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษว่าบริษัทฯ ไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอด้านเทคนิคบริษัทฯ ไม่ได้รับความเป็นธรรมหลายข้อคือ

๑) การที่ ทอท. แอบทดลองใช้งานโดยไม่มีตัวแทนของบริษัท ฯ ร่วมชี้แจงในการทดลองด้วย เพื่อจะได้ทราบว่าเป็นไปตาม หรือไม่ไปตามคุณสมบัติที่ ทอท. กำหนดไว้

๒) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่เสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากโรงงานที่ได้มาตรฐานสากลได้รับการรับรอง ISO มีการผลิตและใช้งานในสนามบินต่าง ๆ ทั่วโลก ดังนั้น การที่คณะกรรมการจัดจ้างของ ทอท. พิจารณาว่าไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาที่ ทอท.กำหนด จึงเป็นเหตุผลที่เหลือเชื่อ และการที่ ทอท. กำหนดให้รถเข็นสามารถขึ้นบันไดเลื่อนได้ ไม่ทราบว่าจะได้ประโยชน์อะไร เพราะท่าอากาศยาน ฯ มีที่ใช้จำนวนน้อย และมีลิฟท์ให้ใช้งานอยู่แล้ว จึงอยากทราบว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องในส่วนไหน

๓) ทอท.ไม่แจ้งให้ละเอียด ว่าบริษัทฯ ไม่ผ่านข้อกำหนด ทอท.ข้อไหนบ้างเป็นเพราะอะไร ทางบริษัทฯจึงอยากทราบเหตุผลในการพิจารณา

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีหนังสือลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ ให้สำนักตรวจสอบ (สตส.) ตรวจสอบข้อเท็จจริงในทุกประเด็นแล้วรายงานให้ทราบภายใน ๓ วัน

๔๑.วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๙ สำนักตรวจสอบมีหนังสือรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมทั้ง ๓ กรณี สรุปได้ดังนี้

๑) กรณีบริษัทภูเก็ต อินเตอร์ เคมิคอล จำกัด ร้องขอความเป็นธรรมพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการประเมินข้อเสนอทางเทคนิคของคณะทำงานมีการกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ก่อนและมีการทดสอบโดยมีภาพถ่ายเป็นหลักฐาน ระบุข้อเด่นข้อด้อยของผลิตภัณฑ์ที่นำมาเป็นตัวอย่างของทั้ง ๒ บริษัท ซึ่งสามารถจะแสดงหลักฐานต่อผู้เสนอราคาได้ ส่วนการดำเนินการของคณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ และคณะทำงานประเมินข้อเสนอทางด้านเทคนิคก็ได้ดำเนินการไปตามกฎ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติ แต่เนื่องจากการแจ้งบริษัทฯว่าไม่ผ่านข้อเสนอทางด้านเทคนิค ไม่มีรายละเอียดเท่าที่ควร จึงเห็นควรให้ฝ่ายพัสดุมีหนังสือตอบให้บริษัทฯ ได้รับทราบต่อไป

๒) กรณีมีข้อกล่าวหาผ่านสื่อมวลชนว่าการดำเนินการจ้างไม่โปร่งใส มีการแก้ไข Spec เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ผู้ประมูลเพียงรายเดียว พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการดำเนินการจ้างได้ดำเนินการมาตั้งแต่ต้น



L I R T

โดยยึดถือตามระเบียบ ข้อบังคับมาโดยตลอด ส่วนการแก้ไข Spec มี ๒ ครั้ง ครั้งแรกเมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ แก้ไขรถเข็นกระเป๋ากลางให้สามารถขึ้นลงบันไดเลื่อนได้ โดยมีเหตุผลว่าอาคารผู้โดยสารมีบันไดเลื่อนจำนวนมาก จึงอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ในการนำรถเข็นกระเป๋ารขึ้นลงบันไดเลื่อน การแก้ไข ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๙ รายการตัดข้อกำหนดที่กำหนดให้มีประสบการณ์การทำรถเข็นที่ทำอากาศยานอื่น ออก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตรถเข็นกระเป๋าในประเทศไทยได้มีโอกาสเข้าแข่งขันเสนอราคาได้

๓) กรณีกิจการร่วมค้า พี เจ ที เสนอมอบรถเข็นกระเป๋ายี่ห้อ Wanzl จากประเทศเยอรมันให้กับ ทอท. โดยไม่คิดมูลค่าของรถเข็นเพื่อขอแลกสิทธิในการจัดเก็บรายได้จากค่าโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋า ทั้งหมดเป็นเวลา ๗ ปี พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการเสนอของกิจการร่วมค้า พี เจ ที เป็นการเสนอนอกเหนือจากข้อกำหนดและเงื่อนไขในการจัดจ้างครั้งนี้ หากรับข้อเสนอจะต้องให้ความเป็นธรรมกับผู้เสนอรายอื่น โดยเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในการยื่นเสนอราคาและประกาศโดยเปิดเผยเพื่อให้มีการแข่งขัน ซึ่งจะทำการดำเนินการล่าช้าออกไปมีผลกระทบต่อการใช้ทำอากาศยานฯ ซึ่งกำหนดเปิดในวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๙

กรรมการผู้ว่าการใหญ่ ทอท.มีหนังสือลงวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๕๙ รับทราบ ต่อมาวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ทอท.ได้เสนอรายงานตรวจสอบข้อเท็จจริง ให้คณะกรรมการ ทอท.รับทราบ ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙ (เอกสารหมายเลข ๓๖ )

๔๒.วันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ทอท.ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสัญญาเลขที่ ๖ CS ๔-๕๙๐๐๑๙ ลงวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙

๔๓.วันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๙ กรรมการผู้ว่าการใหญ่ ทอท.เห็นชอบแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจการจ้างและผู้ควบคุมงาน ประกอบด้วย

๑.นายฉัตร หาญพัฒน์นันท์	ประธานกรรมการ
๒.น.ท.ณัฐ โทมาศวิน	กรรมการ
๓.นางอังคณา ทันทวิวัฒนานนท์	กรรมการ
๔.นายสุรพันธ์ จงสมบูรณ์	กรรมการ
๕.นายสมศักดิ์ แสงอรุณ	ผู้ควบคุมงาน
๖.นายประเสริฐ กลิ่นระรวย	ผู้ช่วยผู้ควบคุมงาน

## ส่วนที่ ๒ : การเชิญบุคคลหรือคณะบุคคลมาชี้แจง

เพื่อให้การพิจารณาศึกษาปัญหากรณีเข้าในสนามบินสุวรรณภูมิเป็นไปโดยละเอียดมีข้อมูลประกอบการพิจารณาจากทุกภาคส่วนรอบด้าน คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ จึงอาศัยอำนาจตามข้อ ๘๔ ของข้อบังคับการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ เชิญบุคคลหรือคณะบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ ตามลำดับ โดยสรุปพอสังเขป ดังนี้

๑. การประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๕๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุม คณะกรรมาธิการหมายเลข ๑๐๒ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ มีผู้มาชี้แจงและประเด็นถามตอบที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑. นายบัญชา ปิตตนาภรณ์ อธิบดีรักษาการกรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่ ทอท.

๑.๑.๑ ประเด็น "วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ฝ่ายพัสดุ มีหนังสือแจ้งว่า "ได้รับสั่งการ" ให้แก้ไขข้อกำหนดรายละเอียดรถเข็นกระเป๋ากลาง ณ ท่าอากาศยานใหม่ ให้สามารถขึ้น - ลง บันไดเลื่อนได้" (ตามข้อ ๑๔ ส่วนที่ ๑) ซึ่งเป็นประเด็นที่คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ ให้ความสนใจมากที่สุดเนื่องจากการสั่งการในครั้งนี้นำไปสู่การแก้ไข TOR อันเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ทำให้เหลือผู้เช่าประมูลในครั้งสุดท้ายเพียง ๒ รายและเป็นตัวชี้ให้เห็นได้ว่าการ Lock Spec เพื่อตัดคู่แข่งรายอื่น ๆ ออก

ประเด็นนี้ ผู้เข้าชี้แจงได้ตอบข้อซักถามโดยสรุปได้ว่า "นายศรีสุข จันทรางศุ ประธานคณะกรรมการ ทอท.ได้เรียก นายบัญชาฯ รักษาการกรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่ ทอท. พร้อมด้วย ร.ท.ณรงค์ชัย รัตน์ช่างแสง ไปรับคำสั่งการด้วยวาจา ให้ไปดำเนินการแก้ TOR ข้อ ๓.๓ รายละเอียดสำหรับรถเข็นกระเป๋ากลางในข้อคุณสมบัติลักษณะล้อยางเดิม สามารถหยุดนิ่งบนทางเลื่อน (Travelator) ได้อัตโนมัติเป็นสามรถหยุดนิ่งบนทางเลื่อน (Travelator) และบันไดเลื่อน (Escalator) ได้อัตโนมัติ ตามร่างที่เขียนด้วยดินสอ ซึ่งต่อมา ทอท.ได้เชิญผู้เกี่ยวข้องมาประชุมพิจารณาแก้ไข TOR ตามสั่งการดังกล่าวและนำไปใช้ในการประมูลจ้างบริการต่อไป

๑.๑.๒. ประธานคณะกรรมการ ทอท.มีอำนาจสั่งการให้แก้ไข TOR หรือไม่อย่างไร

นายบัญชาฯ ตอบว่า "ไม่มีอำนาจ แต่เมื่อเป็นคำสั่งของประธานคณะกรรมการ ทอท. ซึ่งถือว่าเป็นผู้บังคับบัญชา ทอท.มีหน้าที่ต้องนำไปปฏิบัติ"

๑.๑.๓. กรณีที่ กิจการร่วมค้า พี เจ ที ในฐานะตัวแทนจำหน่ายรถเข็นกระเป๋ากลาง WENZL จากประเทศเยอรมันเสนอขอซื้อรถเข็นกระเป๋ากลางให้โดยไม่คิดมูลค่าของรถเข็น เพื่อแลกสิทธิ์ในการเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บรายได้โฆษณาบนรถเข็นทั้งหมดเป็นเวลา ๗ ปี ทำไม ทอท.ไม่พิจารณารับข้อเสนอ

นายบัญชาฯ ตอบว่า "ทราบจากกรรมการ ทอท.ท่านหนึ่งมาแล้วให้ฟังภายหลังว่า เรื่องดังกล่าวไม่มีเอกสารเสนอเข้าที่ประชุม คณะกรรมการ ทอท.จึงไม่พิจารณา"

๑.๒. ร.ท.ณรงค์ชัย รัตน์ช่างแสง รองผู้อำนวยความสะดวกท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของ นายเสรีรัตน์ ประสุตานนท์ ผู้อำนวยความสะดวกท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วย)

๑.๒.๑.ประเด็นการแก้ไข TOR ตามสั่งการของนายศรีสุข ฯ ร.ท.ณรงค์ชัยฯ ยืนยันว่าได้ถูกเรียกไปพร้อมกับ นายบัญชาฯ จริง และต่อมาภายหลังได้มีการแก้ไข TOR ให้เป็นไปตามที่สั่งการ ส่วนกรณีที่รถเข็นกระเป๋ากลางมีความจำเป็นมากน้อยเพียงใดที่ต้องกำหนดให้สามารถ ขึ้น - ลงบันไดเลื่อนได้หรือไม่ นั้นไม่ทราบ เมื่อเป็นคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาก็ต้องทำตาม

๑.๒.๒.การเปลี่ยนวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋า จากเดิมที่ ทอท. เป็นผู้จัดหาซ่อมเอง และให้เอกชนเป็นผู้จัดเก็บ เท่าที่ผ่านมาไม่มีปัญหาในช่วงปีแรก ๆ จะมีปัญหาตัวรถเข็นต้องเริ่มมีการซ่อมบำรุงในปีท้าย ซึ่งการซ่อมแต่ละครั้งจะทำได้ลำบาก ใช้เวลานานมีการร้องเรียนตลอด ทำให้ไม่มีรถพอใช้ ส่วนวิธีการบริหารจัดการแบบใหม่ที่จ้างให้เอกชนจัดการรวมทั้งบริการซ่อม จัดเก็บเองน่าจะดีกว่า จึงได้พิจารณาจัดจ้างด้วยวิธีใหม่นี้

๑.๓. นายนิรันดร์ อีรนาทสิน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

- ประเด็นในฐานะเป็นกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษใช้หลักการใด ในการพิจารณาของคณะกรรมการ

นายนิรันดร์ฯ ตอบว่า "ใช้มติคณะกรรมการ ทอท. ที่ให้อำนาจคณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษการจัดจ้างบริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้โดยเทียบเคียงกับการประกวดราคา"

๒. การประชุมครั้งที่ ๓ /๒๕๕๐ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๐ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมคณะกรรมการธิการ หมายเลข ๑๐๒ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ มีผู้มาชี้แจงและประเด็นถาม ตอบที่สำคัญ ดังนี้

๒.๑. นายฉัตร หาญพัฒน์นันท์ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในฐานะประธานคณะกรรมการตรวจการจ้างและผู้ควบคุมงาน

นางอังคณา ทันทวิวัฒนานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารอาคารผู้โดยสาร ในฐานะกรรมการตรวจการจ้าง

นายสุรพันธ์ จงสมบูรณ์ ผู้อำนวยการส่วนบริหารอาคารท่าอากาศยาน ในฐานะกรรมการตรวจการจ้าง

นายสมศักดิ์ แสงอรุณ เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริการอาคารผู้โดยสารระดับ ๗ ในฐานะผู้ควบคุมงาน

๒.๑.๑. ขณะนี้ผู้รับจ้างได้ขอเบิกเงิน จำนวน ๕ งวด ทอท.ได้จ่ายเงินให้แล้ว จำนวน ๒ งวด อีก ๓ งวด อยู่ระหว่างการพิจารณา

สำหรับงวดที่ ๑ ผู้รับจ้างทำไม่ครบตามที่สัญญากำหนดจึงได้มีการปรับประมาณ ๒.๔ ล้านบาท

๒.๑.๒. คณะกรรมการตรวจการจ้างฯ มีหลักในการตรวจรับงาน ๒ ประการคือ

๑) ตรวจ spec ต่าง ๆ ว่าเป็นไปตาม TOR หรือไม่ อย่างไร

๒) ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่กำหนดขึ้นตอนในสัญญาหรือไม่

๒.๑.๓. จนถึงปัจจุบันคณะกรรมการตรวจการจ้างฯ พบข้อบกพร่องอย่างไรบ้าง

๑) ตัวรถ ผู้โดยสารใช้แล้วติดขัด เลี้ยวไม่ได้ ล้อมีปัญหา มีการเกิดอุบัติเหตุบ้าง

๒) ใช้ขึ้น-ลงบันไดเลื่อนได้ แต่มีการชนกันผู้โดยสารได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย

จากสถิติที่ผ่านมาปรากฏว่ามีผู้โดยสารใช้ขึ้น - ลงบันไดเลื่อนเล็กน้อยมาก ไม่ถึง ๕ %



๓) การจัดเก็บรถไว้ตามจุดต่าง ๆ ที่กำหนด ยังไม่มีการหมุนเวียนดีพอทำให้รถไม่พอใช้ในบางบริเวณพื้นที่

๔) จำนวนรถครบตามสัญญา คือรถขนาดเล็กจำนวน ๒,๐๐๐ คัน รถขนาดกลางจำนวน ๗,๐๐๐ คัน และรถขนาดใหญ่จำนวน ๓๔ คัน

๒.๑.๔. เมื่อคณะกรรมการตรวจการจ้างฯ พบข้อบกพร่องแล้วได้ดำเนินการอย่างไร

๑) เรียกบริษัทผู้รับจ้างรีบไปดำเนินการแก้ไข

๒) ปรับผู้รับจ้างฐานไม่ปฏิบัติตามสัญญา

๒.๒. น.ท.ณัฐ โทมาศวิน ผู้อำนวยการฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกลในฐานะกรรมการตรวจการจ้าง

๒.๒.๑. ได้มีความพยายามมาโดยตลอดที่จะเสนอ Spec รถเข็นกระเป่าซึ่งมีมาตรฐานตามมาตรฐานสากล ทั้งในแง่ความแข็งแรง ทนทาน ใช้สะดวก เก็บง่าย ใช้พื้นที่ไม่เปลือง มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้และราคาไม่สูงนัก แต่ไม่ได้รับการพิจารณาจาก ทอท. เลย

๒.๒.๒. รถเข็นกระเป่าที่ผู้รับจ้างตามสัญญาส่งมอบมีคุณสมบัติตรงตาม TOR แต่ไม่ได้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้เนื่องจาก TOR กำหนดรายละเอียดของ Spec ไว้กว้างมากไม่มีการระบุคุณลักษณะหรือคุณสมบัติเฉพาะทางเทคนิคตามมาตรฐานทั่วไป

๒.๒.๓. ได้เคยเสนอ ทอท.ให้พิจารณากรณี TOR กำหนดให้รถเข็นกระเป่าขนาดกลางสามารถขึ้น - ลงบันไดเลื่อนได้นั้น ควรต้องพิจารณาถึงความปลอดภัยในขณะใช้รถเข็นบรรทุก ขึ้น - ลงบันไดเลื่อน และการจัดเก็บรถเข็นจะจัดเก็บซ้อนกันได้น้อยลง และสิ้นเปลืองพื้นที่ แต่ ทอท. ก็ไม่ได้พิจารณาในประเด็นนี้

๒.๒.๔. ในฐานะหัวหน้าคณะทำงานประเมินข้อเสนอด้านเทคนิค ได้มีการนำรถของ ทั้ง ๒ บริษัท คือ บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์ เคมีคอล จำกัด และบริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ไปทดสอบการขึ้น - ลงบันไดเลื่อนแล้ว ปรากฏว่ารถเข็นของบริษัทไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด มีความมั่นคงกว่า ประกอบได้มีการประเมินด้านต่าง ๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดจึงมีมติให้บริษัทไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นผู้ผ่านการพิจารณาข้อเสนอด้านเทคนิคเพียงรายเดียว

๒.๒.๕. ในฐานะกรรมการตรวจการจ้าง ทราบว่ารถเข็นกระเป่าที่ใช้ปัจจุบันมีปัญหาข้อบกพร่องหลายประการ เนื่องจากมี Spec ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งก็ต้องแจ้งให้บริษัทผู้รับจ้างดำเนินการแก้ไขต่อไป

๓. การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๐ เมื่อวันศุกร์ที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๐ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมคณะกรรมการฯ หมายเลข ๑๐๔ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ มีผู้มาชี้แจงและประเด็นถามตอบที่สำคัญ ดังนี้

๓.๑. บริษัท วรวัฒน์อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ลวด จำกัด

- นายโชคชัย รุธิระวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ และนายอภิวิชญ์ วรรณะ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

๓.๑.๑. บริษัทได้รับการติดต่อจากบริษัท POBS ซึ่งเป็นคู่ค้ากันมาก่อนให้ผลิตรถเข็นกระเป่าเพื่อนำไปใช้ในสนามบินสุวรรณภูมิ บริษัทไม่ได้รับการติดต่อโดยตรงจาก TAGS แต่ทราบว่า POBS มีการติดต่อกับ TAGS มาโดยตลอด



LI RT

๓.๑.๒. บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตรถเข็นเพื่อใช้ตามห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ อาทิ ห้างโลตัส โดยเริ่มประกอบกิจการทำรถเข็นมาประมาณปี ๒๕๔๒ สำหรับรถเข็นกระเป๋าในสนามบิน บริษัทมีศักยภาพเพียงพอในการผลิตตามแบบได้

๓.๑.๓. สำหรับรถเข็นกระเป๋าที่ผลิตส่งให้ POBS เพื่อส่งต่อให้ TAGS เพื่อนำไปใช้ในสนามบินสุวรรณภูมิขณะนี้ บริษัทได้พัฒนารถมาจากแบบของ WANZL แล้วปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดให้เป็นไปตาม TOR ที่ POBS แจก การทำรถเข็นกระเป๋าให้สามารถ ขึ้น - ลงบันไดเลื่อนได้นั้น ไม่ยากแต่ไม่เคยทำมาก่อน ทำครั้งนี้เป็นครั้งแรก

๓.๑.๔ บริษัทผลิตเฉพาะตัวโครงรถ (Frame) โดยได้รับว่าจ้างในราคาประมาณ ๖๐ ล้านบาท ส่วนล้อและอุปกรณ์เสริม POBS จัดหามาให้แล้ว บริษัทรับผิดชอบในการประกอบจนเป็นตัวรถสมบูรณ์ส่งให้ POBS ต่อไป

๓.๑.๕ บริษัทได้รับการว่าจ้างให้ผลิตรถเข็นกระเป๋าครั้งสุดท้ายประมาณกลางเดือนกรกฎาคม ๒๕๔๙ ส่งมอบรถทั้งหมดวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๔๙

๓.๒ นายบัญชา ปัตตนาภรณ์ อดีตรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ประเด็น วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ นายบัญชา ในฐานะรักษาการ มีบันทึกสั่งให้หน่วยงานเกี่ยวข้องไปพิจารณารูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋าในรูปแบบใหม่โดยการจ้างเอกชนให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (ตามข้อ ๕ ส่วนที่ ๑) คณะกรรมการวิสามัญ ได้ซักถามว่าใครเป็นผู้สั่งการ ได้รับคำตอบว่า รัฐมนตรี นายพงษ์ศักดิ์ รัตตพงศ์ไพศาล เป็นผู้สั่งการให้ ทอท. นำรูปแบบใหม่ไปพิจารณาทบทวน ประเด็นนี้ชี้ให้เห็นได้ชัดเจนว่าฝ่ายการเมืองเข้าไปแทรกแซงการบริหารงานของ ทอท.

๓.๓ ผู้แทน ทอท. ได้เข้ามาชี้แจงเพิ่มเติมอีกครั้งหนึ่ง ประกอบด้วย

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| - นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน    | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.  |
| - ร.ท.ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| - น.ท.ณัฐ โทมาศวิน         | ผู้อำนวยการฝ่ายไฟฟ้า และ เครื่องกล  |
| - นางสาววาสนา หลักคงคา     | ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ                |

๓.๓.๑ ประเด็น เรื่อง การจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิต้องมี คณะกรรมการ กำหนด TOR หรือไม่

คณะกรรมการวิสามัญ ได้สอบถาม ร.ท.ณรงค์ชัย และนางสาววาสนา แล้วได้รับคำยืนยันว่า

- ตามระเบียบพัสดุ ไม่ได้กำหนดว่าต้องมี การจัดทำ TOR ในการจัดซื้อจัดจ้างเพียงแต่ กำหนดให้หน่วยงานผู้ใช้ต้องเสนอความต้องการและรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติเท่านั้น แต่ในทางปฏิบัติได้ดำเนินการจัดจ้างทำ TOR มาโดยตลอด แม้แต่การจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋าในครั้ง นี้ก็ได้มีการทำ TOR ประกอบด้วย

- ตามระเบียบพัสดุที่กำหนด Spec ต้องมีคณะกรรมการดูแลรับผิดชอบโดยเฉพาะ แต่เนื่องจาก การจัดตั้งสนามบินสุวรรณภูมิแยกการบริหารออกจาก ทอท. คณะกรรมการที่รับผิดชอบเรื่อง Spec

จึงขอยกเลิก เป็นผลให้ ไม่มีคณะกรรมการดูแลแต่อย่างใดก็ตาม ทอท. ก็ได้สั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันพิจารณาทุกครั้ง

- ตามระเบียบพัสดุการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษกำหนดให้กระทำโดยการเชิญผู้มีอาชีพและประสบการณ์ ในเรื่องนั้นมาเสนอราคา ส่วนขั้นตอนอื่น ๆ ไม่ได้กำหนดไว้การจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า ทอท. ได้มีการเชิญ ผู้สนใจจำนวน ๙ ราย แต่มีผู้ยื่นเอกสารจำนวนเพียง ๒ ราย สำหรับกรณี TAGS ไม่ได้พิจารณาว่าจะต้องเคยมี ประสบการณ์เรื่องรถเข็นแต่เพียงอย่างเดียว ทอท. ได้นำประสบการณ์ด้านการบริหารงานด้านการบริการมา พิจารณาประกอบด้วย

### ส่วนที่ ๓ : การสำรวจสภาพพื้นที่และทดสอบการใช้งานรถเข็นกระเป๋า

#### ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้มอบหมายให้อนุกรรมการฯ เดินทางไปสำรวจพื้นที่ และทดสอบการใช้งานรถเข็น ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๐ สรุปผลการตรวจสอบในภาพรวมมีดังนี้

#### ๑. จำนวนรถ

ตามสัญญาจ้างกำหนดให้ผู้รับจ้างต้องจัดหารถเข็นกระเป๋า รวมทั้งหมด ๙,๐๓๔ คัน แยกเป็นรถเข็นขนาดเล็ก จำนวน ๒,๐๐๐ คัน รถเข็นขนาดกลาง จำนวน ๗,๐๐๐ คัน และรถเข็นขนาดใหญ่ จำนวน ๓๔ คัน อนุกรรมการฯ ได้ไปสุ่มสำรวจแล้วพบว่ามียรถเข็นกระเป๋าขนาดต่าง ๆ ให้บริการตามจุดที่กำหนด แต่จำนวนทั้งหมดไม่สามารถนับได้ว่ามีครบหรือไม่ เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายรถตลอดเวลาและต้องใช้เวลาในการตรวจนับทุกจุด

#### ๒. สภาพตัวรถ

ได้สุ่มตรวจสภาพตัวรถทั้ง ๓ ขนาดแล้วปรากฏว่าพบความเสียหายอันเนื่องมาจากการใช้งานไประยะหนึ่งบ้าง อาทิ ส่วนที่เป็นพลาสติกมีการชำรุดฉีกขาด ล้อติดขัด การบังคับเลี้ยว ไม่คล่องตัว จากการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบจัดเก็บรถได้รับแจ้งว่าบริษัทผู้รับจ้างได้มีการนำรถที่ชำรุดไปซ่อมแซมหรือเปลี่ยนคันใหม่ทดแทนตลอดเวลา ในเรื่องเกี่ยวกับสภาพตัวรถ อนุกรรมการฯ ซึ่งมีประสบการณ์ให้ความคิดเห็นว่าตัวรถมีคุณภาพต่ำ พอใช้งานได้ สามารถเข็นขึ้น – ลงบันไดเลื่อนได้ แต่อายุการใช้งานสั้นต้องซ่อมบำรุงสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ

#### ๓. การบริหารจัดการ

ได้สุ่มสำรวจการบริหารจัดการรถเข็นตามจุดต่าง ๆ ที่กำหนดแล้วพบว่าการจัดเก็บเป็นไปตามแผน จำนวนรถมีเพียงพอต่อความต้องการใช้งาน

สำหรับผลการตรวจสอบทั้งในส่วนการปฏิบัติงาน และสภาพของรถเข็นกระเป๋าในรายละเอียดพบว่ามีสภาพดังนี้

๑. การบริการงานโดยทั่วไปด้านการจัดการอำนวยความสะดวก และบริการรถเข็นให้กับผู้โดยสาร โดยหากทำการตรวจสอบอย่างละเอียดทำได้อย่างลำบากเนื่องจากการเคลื่อนไหวตลอดเวลา แต่ในภาพรวมสามารถทำได้ตามปกติทั่วไป ไม่มีข้อผิดพลาดร้ายแรง เห็นได้ชัดแต่อย่างใด โดยการสำเลียงแจกจ่ายรถเข็นไปตามจุดต่าง ๆ เป็นไปอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนของ Land Side และ Air Side

๒. สภาพของรถเข็น สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วนคือ

๑. รถเข็นขนาดกลางฝั่ง Land Side
๒. รถเข็นขนาดเล็กฝั่ง Air Side
๓. รถเข็นขนาดใหญ่ เพื่อการสำเลียงสัมภาระของ Tour Group,



ฝั่ง Land side ในส่วนของรถเข็นขนาดใหญ่ (C.) พบว่ามีการสร้างผิดจากหลักการไป กล่าวคือ โครงสร้างส่วน Chassis มีการตัดต่อชิ้นส่วนคาน Stainless Steel แทนที่จะเป็นชิ้นส่วนเดียวต่อเนื่อง ทำให้ความแข็งแรงของ โครงสร้างในอุดมคติลดลง แต่เนื่องจากมิได้มีการระบุใน TOR ทำให้ ทอท.ต้องทำการแก้ไขกันเองเมื่อเกิดปัญหา

ในส่วนของรถเข็นขนาดกลางในฝั่ง Land Side ที่มีจำนวนการใช้งานมากที่สุดพบ

ความเสียหายจากการใช้งานหลายประการ อาทิ การติดขัดของการ Nesting ทำให้ต้องใช้แรงค่อนข้างมากในการ ดึงเพื่อแยกรถที่ประกบติดกัน ออกมาใช้งาน, ความเสียหายของชิ้นส่วนพลาสติกแยกออกจากโครงสร้างรถอัน เนื่องมาจากการออกแบบที่ไม่เหมาะสม และความเสียหายทั่วไปจากการใช้งานอื่น ๆ อาทิ ลูกล้อที่ฝืด และเบรคที่ ทำงานได้ไม่ดีเท่าที่ควร

ในส่วนของรถเข็นขนาดเล็กที่ใช้ในฝั่ง Air Side ความเสียหายส่วนใหญ่เกิดจากความเสียหายจาก การประกอบ อาทิ ตะแกรงตะกร้าหลุดแยกตัว ออกมาบาดมือผู้ใช้งาน ซึ่งปัญหาดังกล่าว ทอท. ได้ทำการแก้ไข หน่วยงานไปบ้างแล้ว

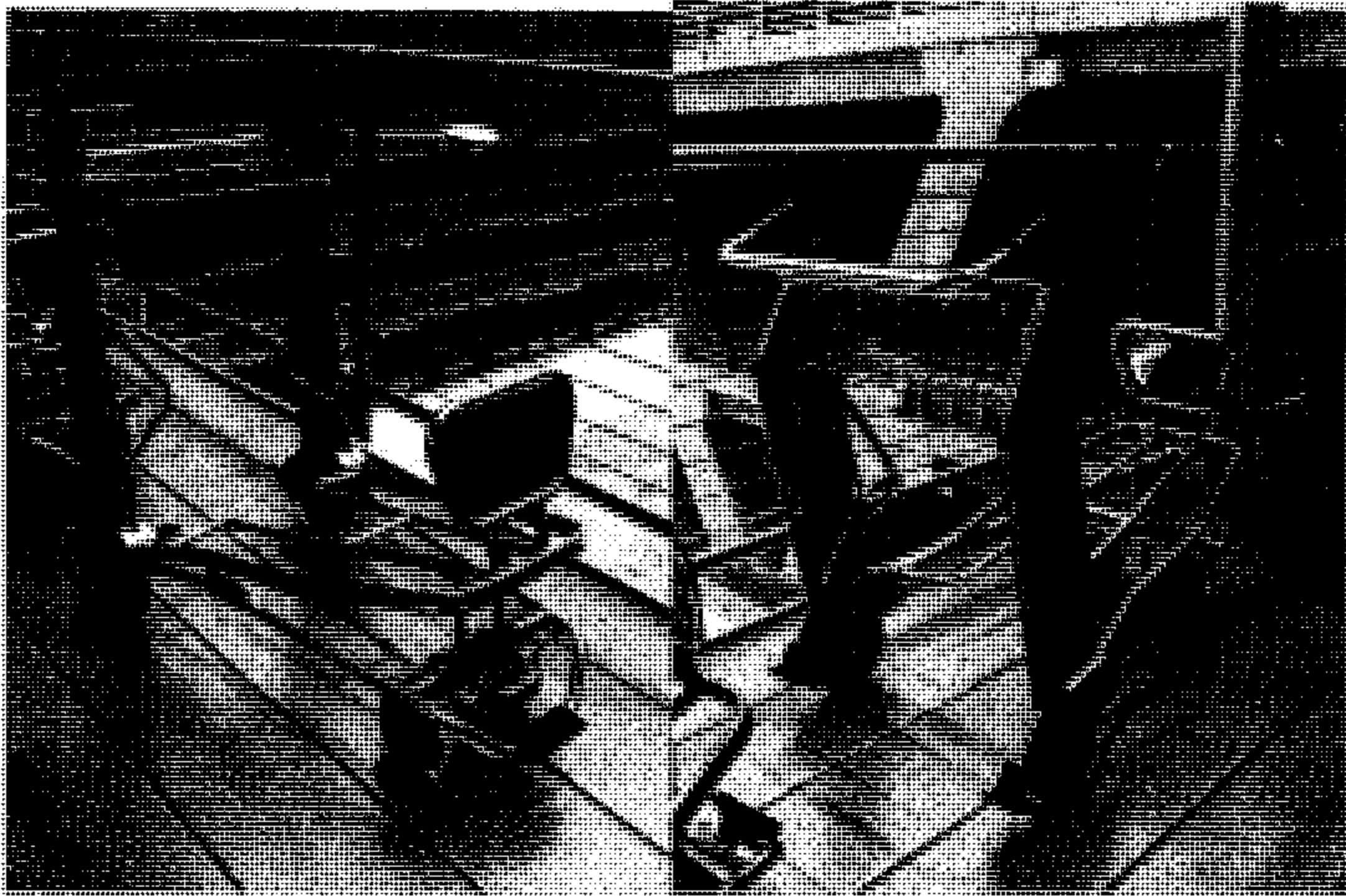
### ๓. ลักษณะการใช้งานรถเข็นของผู้มาใช้สนามบิน

ในส่วนของรถเข็นขนาดใหญ่ จะเป็นการใช้งานของการเดินทางเป็นคณะใหญ่ ซึ่งการขึ้นลง อาศัยทางราบเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากจำกัดการใช้งานเฉพาะที่เท่านั้น อาทิ โชนรับกระเป๋าของผู้โดยสารขาเข้า และลานเทียบรถของผู้โดยสารขาออก แต่จะไม่ใช้งานโชนร้านอาหาร

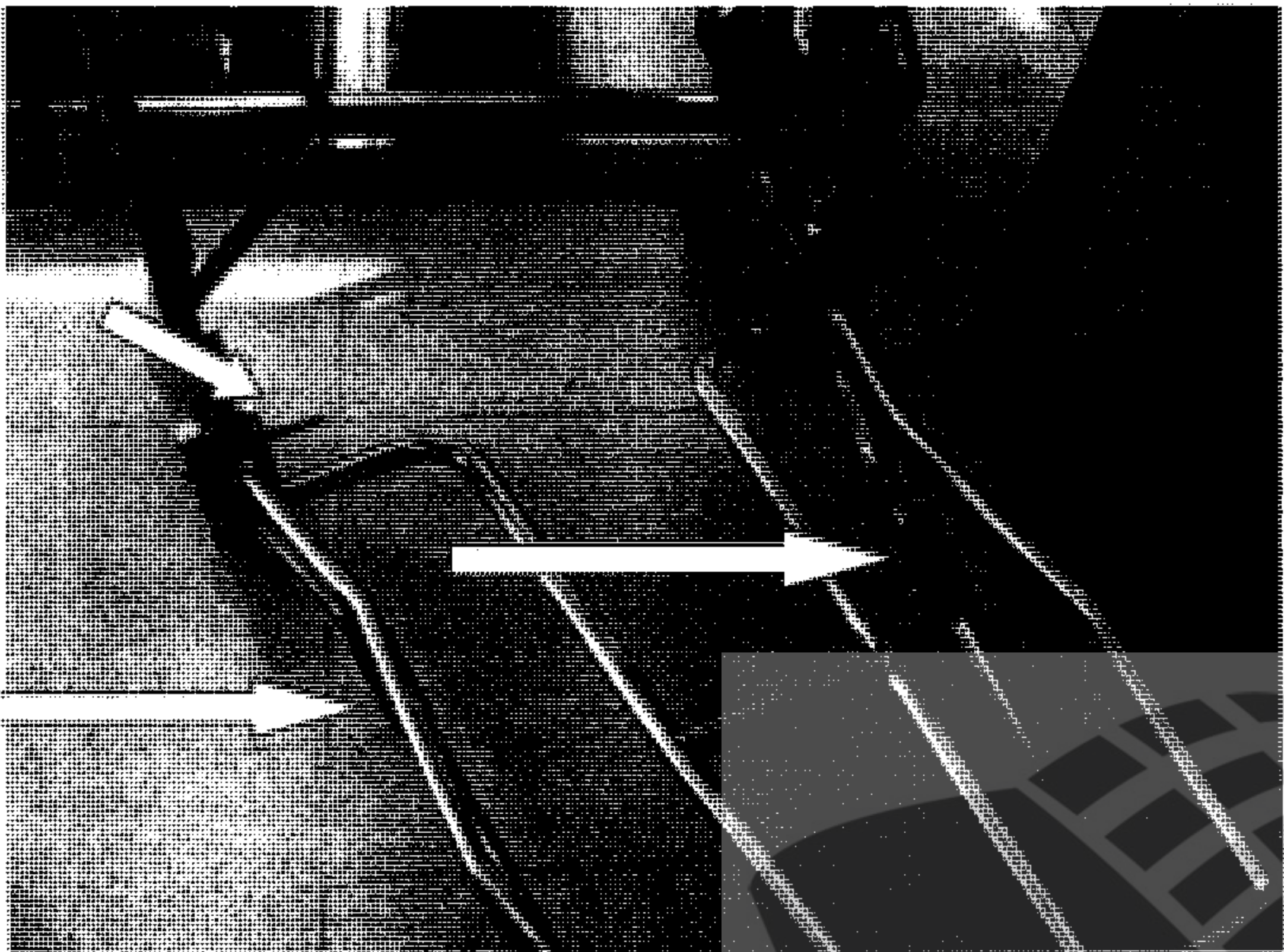
ในส่วนของรถเข็นขนาดกลางฝั่ง Land Side เป็นรถเข็นที่ใช้งานหลากหลายที่สุด เนื่องจากต้อง รับกระเป๋าตั้งแต่ในบริเวณลาน และท่าเทียบรถ ไปยังส่วนร้านอาหาร และส่วน check-in ทำให้ต้องมีการขึ้นลงใน แต่ละชั้นอยู่เป็นระยะ ๆ การออกแบบที่กำหนดให้รถสามารถขึ้นลงทางลาดเลื่อนได้นั้น ได้รับการใช้งานอย่าง ต่อเนื่อง แต่ในส่วนการขึ้นลงบันไดเลื่อนนั้นไม่ได้รับความนิยมและความไว้วางใจ ทำให้มีผู้ใช้เป็นจำนวนน้อยมาก (ในวันที่ไปทำการสำรวจ สังเกตพบเพียงหนึ่งราย )

ในส่วนของรถเข็นขนาดเล็กฝั่ง Air Side เป็นการขนส่งภาระขนาดเล็กน้ำหนักเบา อาทิ กระเป๋า สะพาย หรือ สินค้าปลอดภาษี ใช้งานในพื้นที่ราบเท่านั้น

ภาพประกอบ



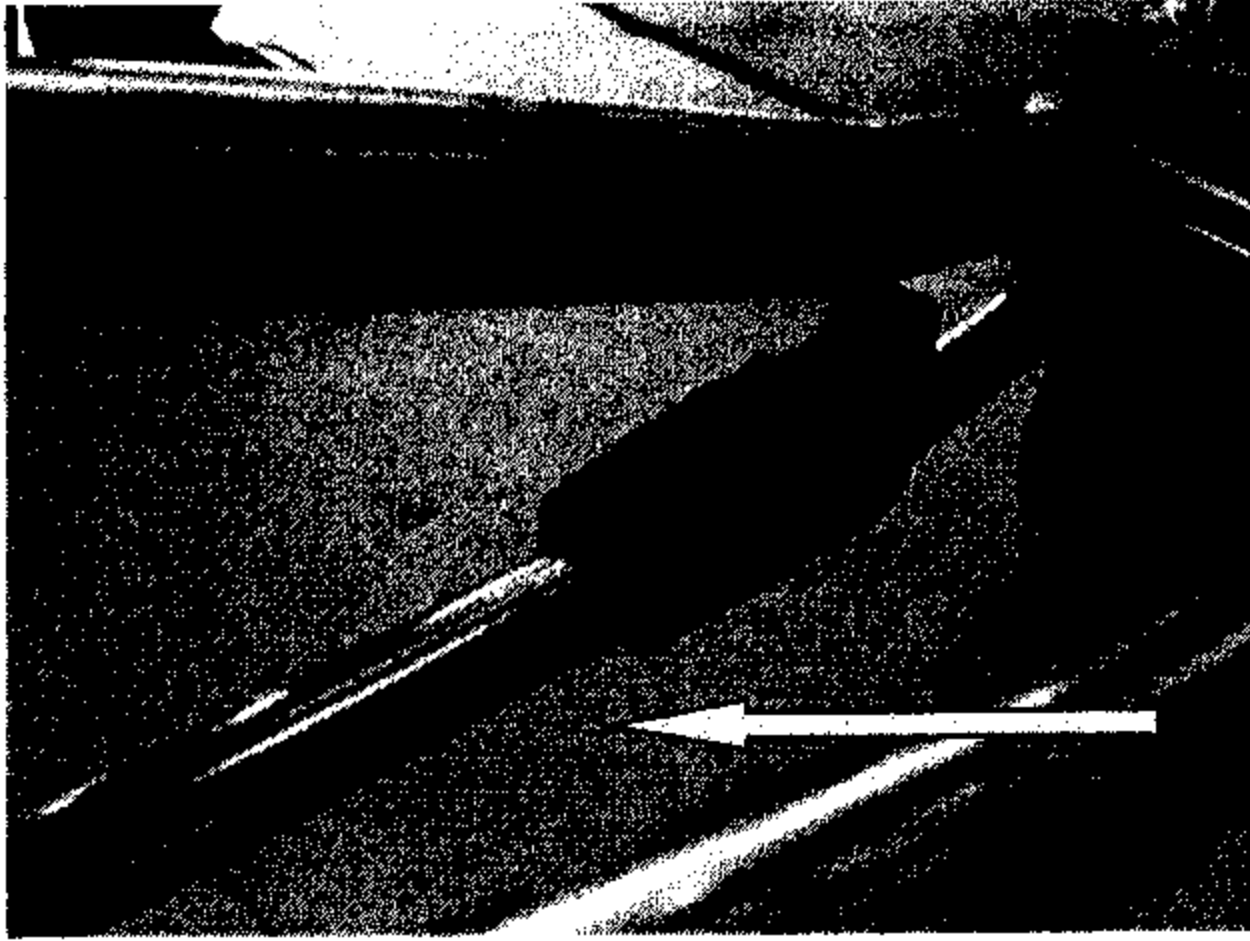
รถด้านหน้า และด้านหลัง



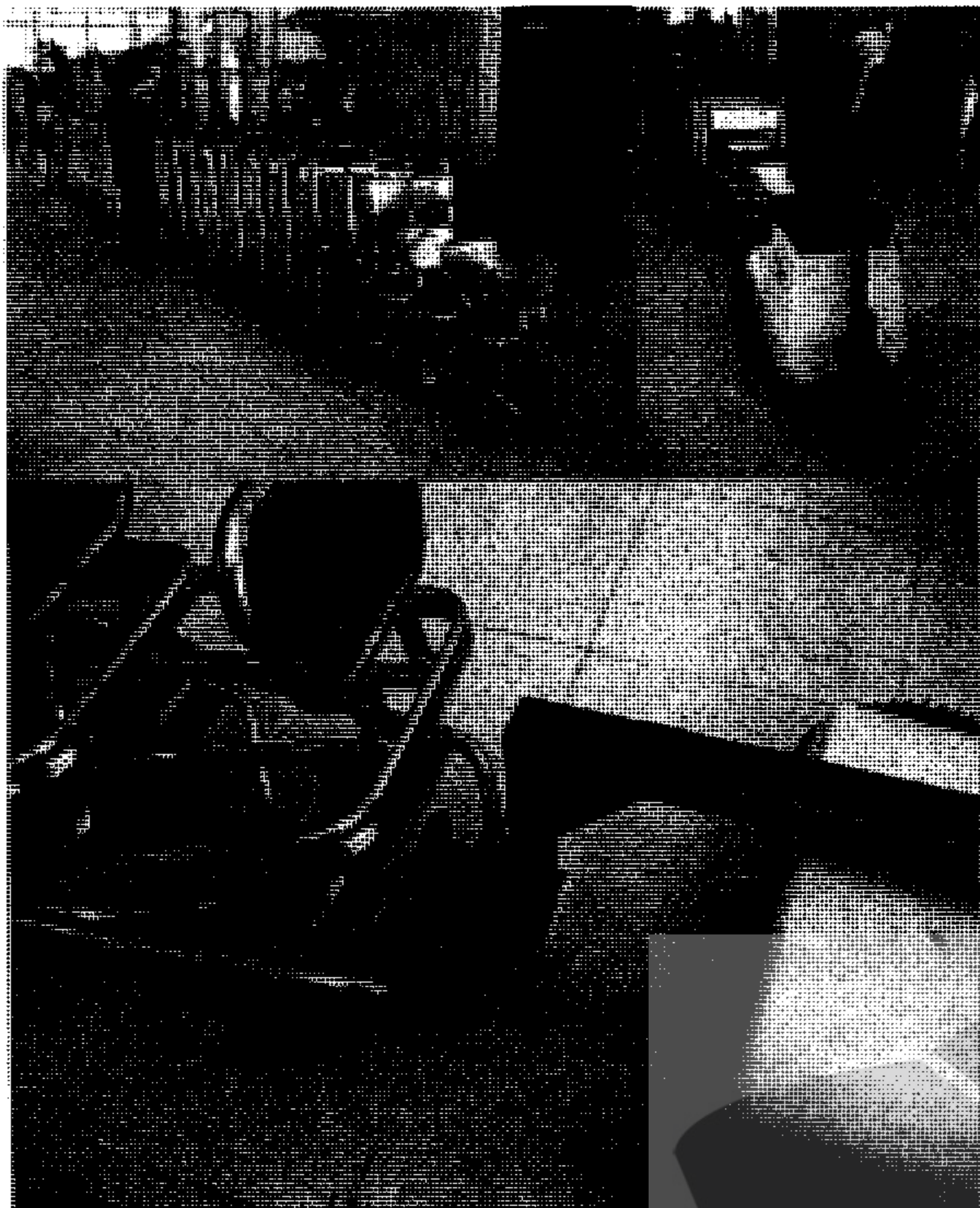
ความเสียหายที่เกิดขึ้น สลักหลุด และเพลาอีกดอกหลุดไม่ได้ระดับ



LIRT



สลักหลุดนิกขาดเพราะออกแบบไม่แข็งแรง

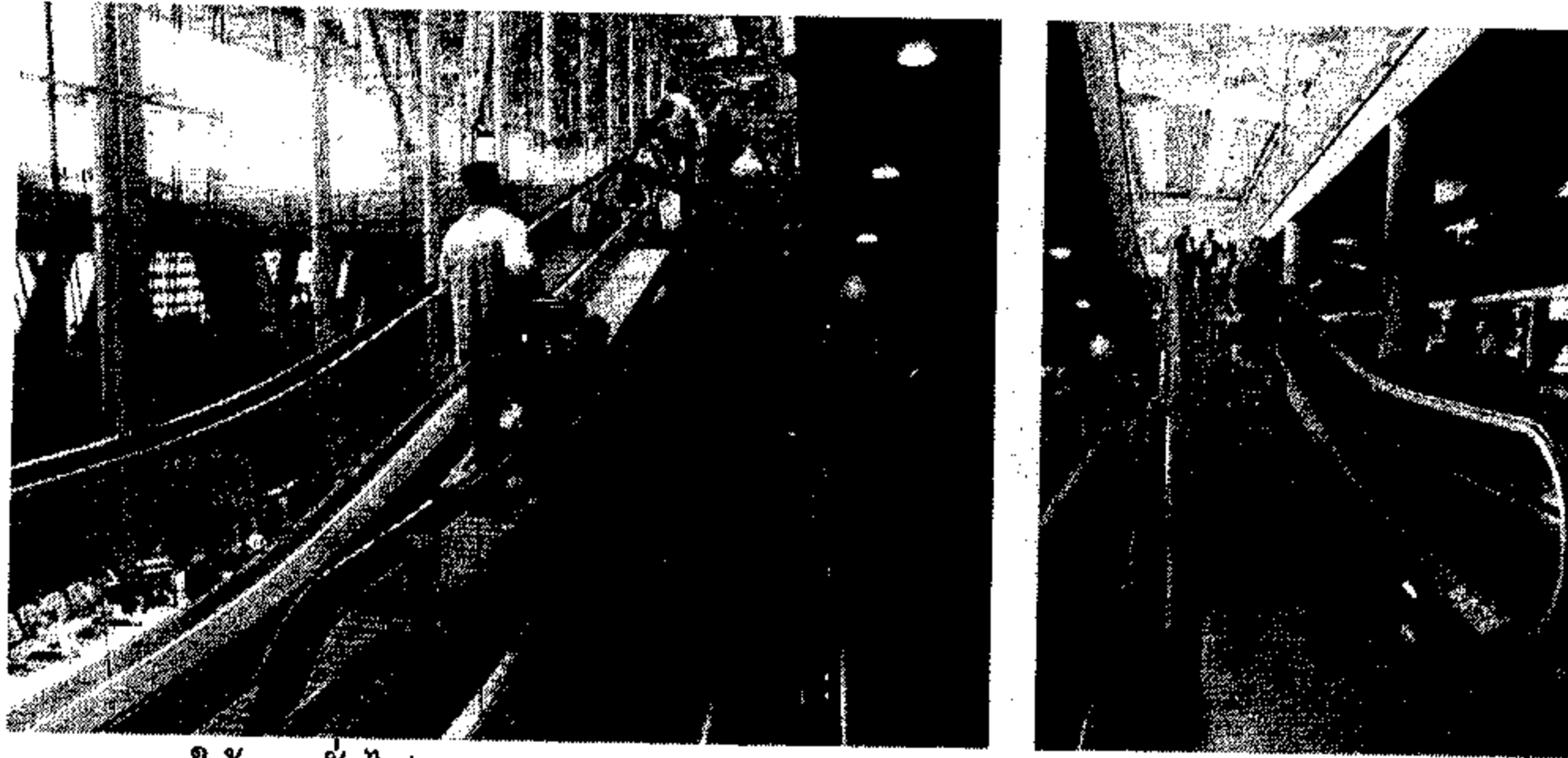


การจัดลากเก็บรถขนาดกลาง



LI RT

Legislative Institutional Repository of Thailand



สภาพการใช้งานทั่วไป



ล้อหน้าพับเข้าหากัน

ทดลองนำรถลงบันไดเลื่อน มีความมั่นคงพอควรแต่ไม่ปลอดภัย 100%



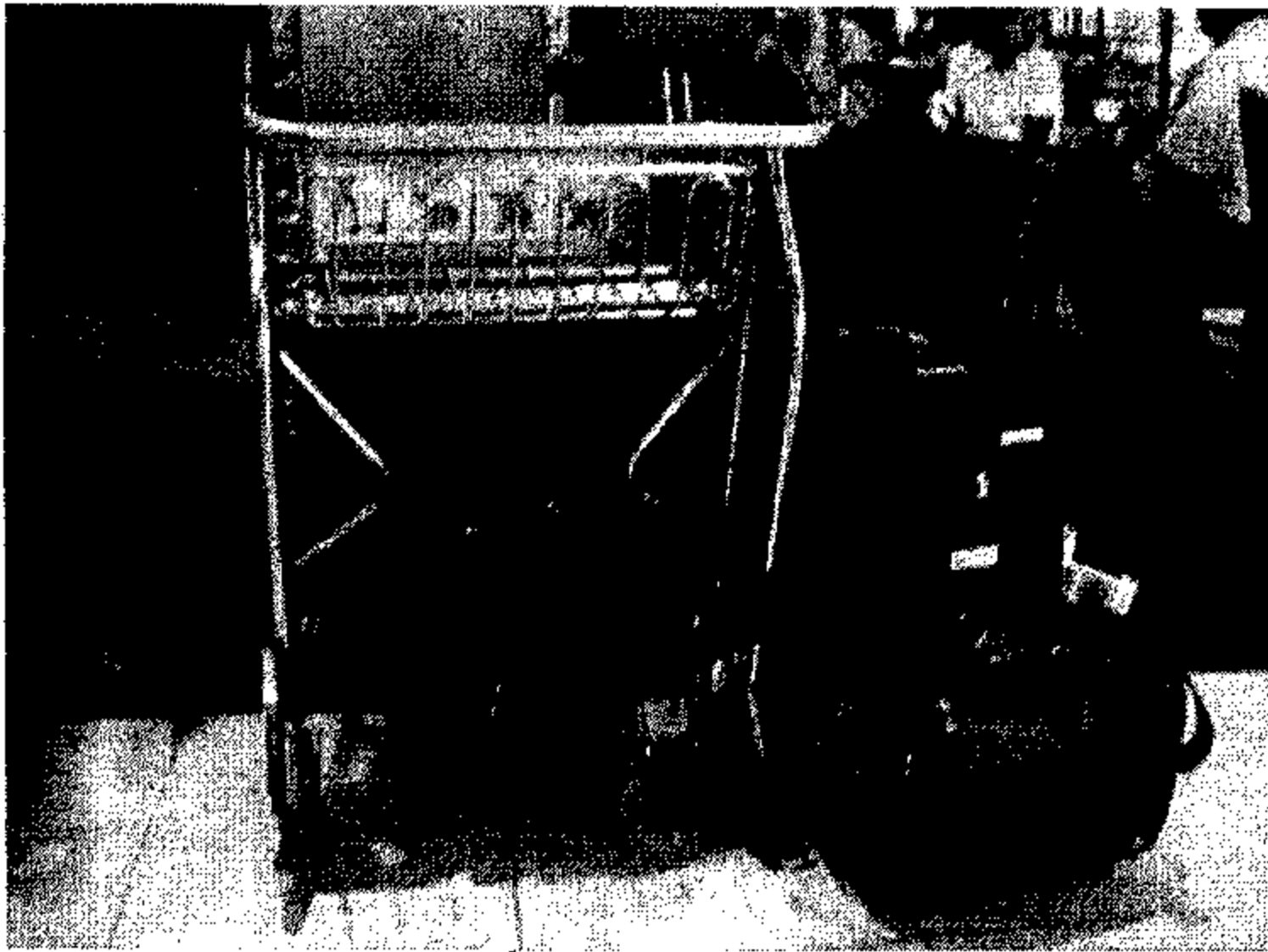
คำเตือนถึงความปลอดภัยจากการใช้งานรถเข็น ให้ผู้ใช้งานรับความเสี่ยงเองหากเกิดอุบัติเหตุใด ๆ



ใช้งานกับลิฟท์



ใช้งานทั่วไป

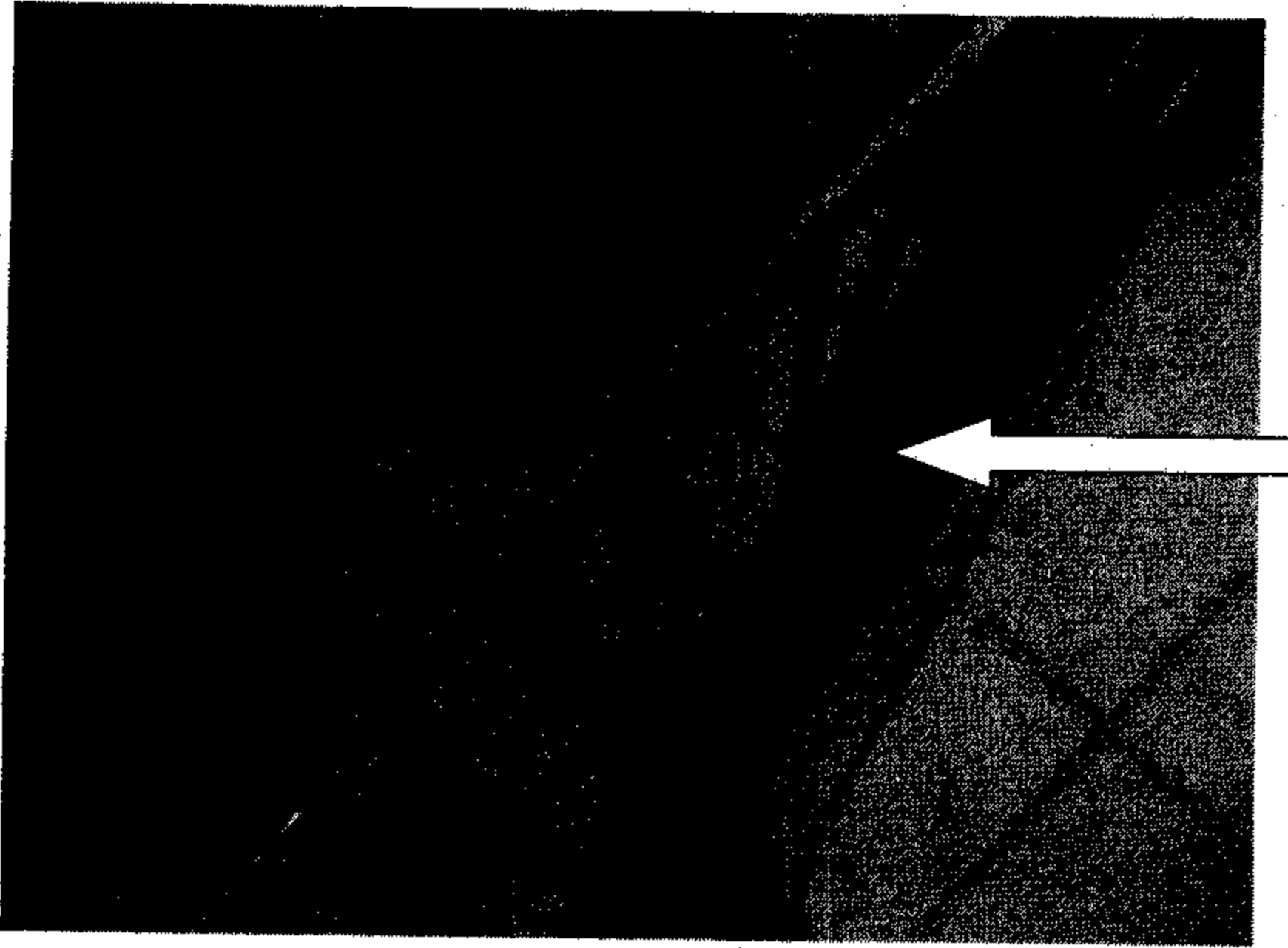


ปัญหาจากการออกแบบที่ไม่ลงตัว ทำให้การใช้งานดูยุ่งเหยิง ขาดภาพลักษณ์ที่ดี

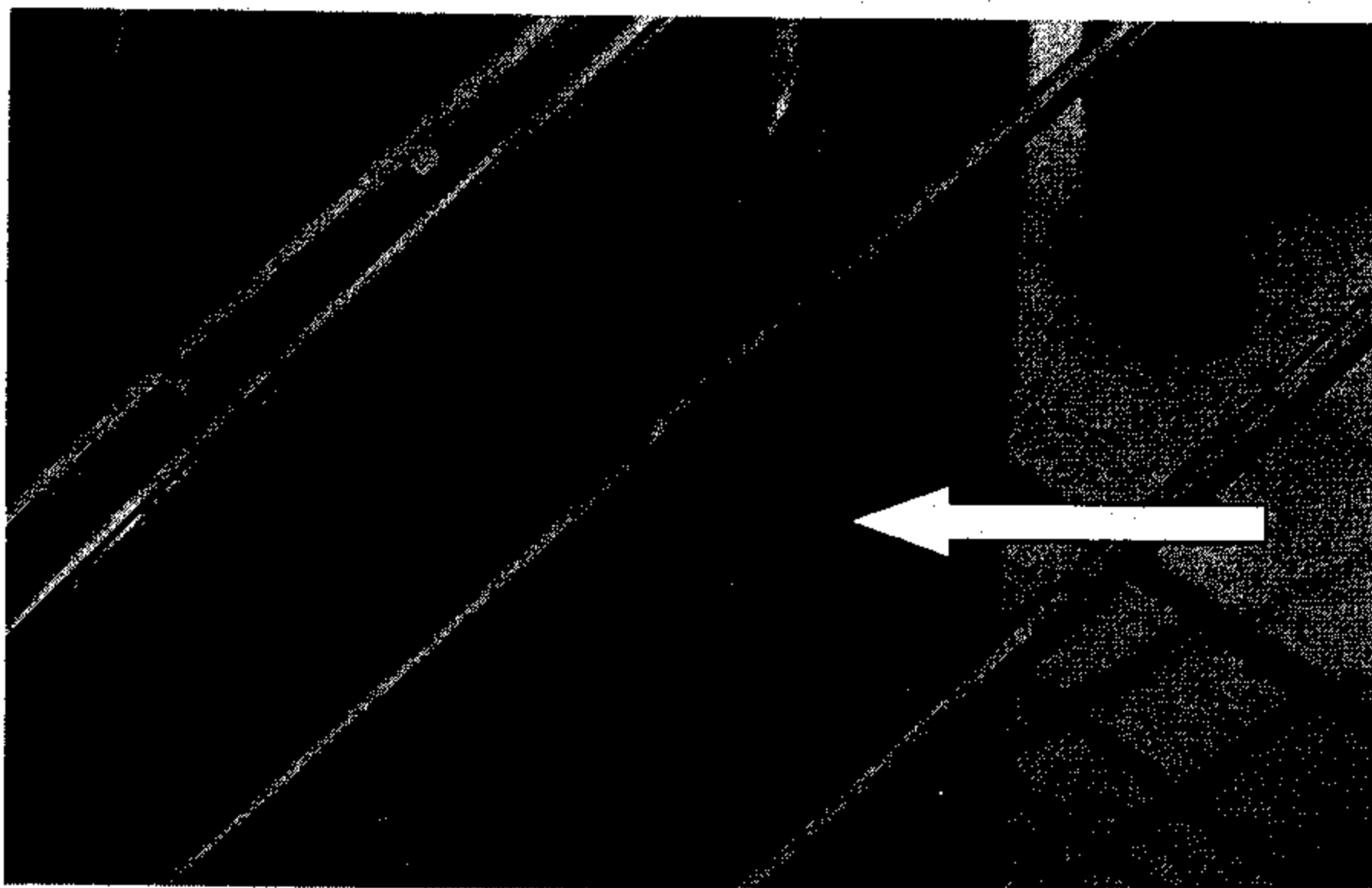


ภายในส่วนผู้โดยสารขาเข้า





รอยแตกและฉีกออกของลวด ที่เกิดขึ้นกับรถขนาดเล็ก



รอยเชื่อมที่เกิดจากการซ่อมของรถเข็นขนาดเล็ก ซึ่งสามารถหลุดแตกอีกได้ในอนาคต

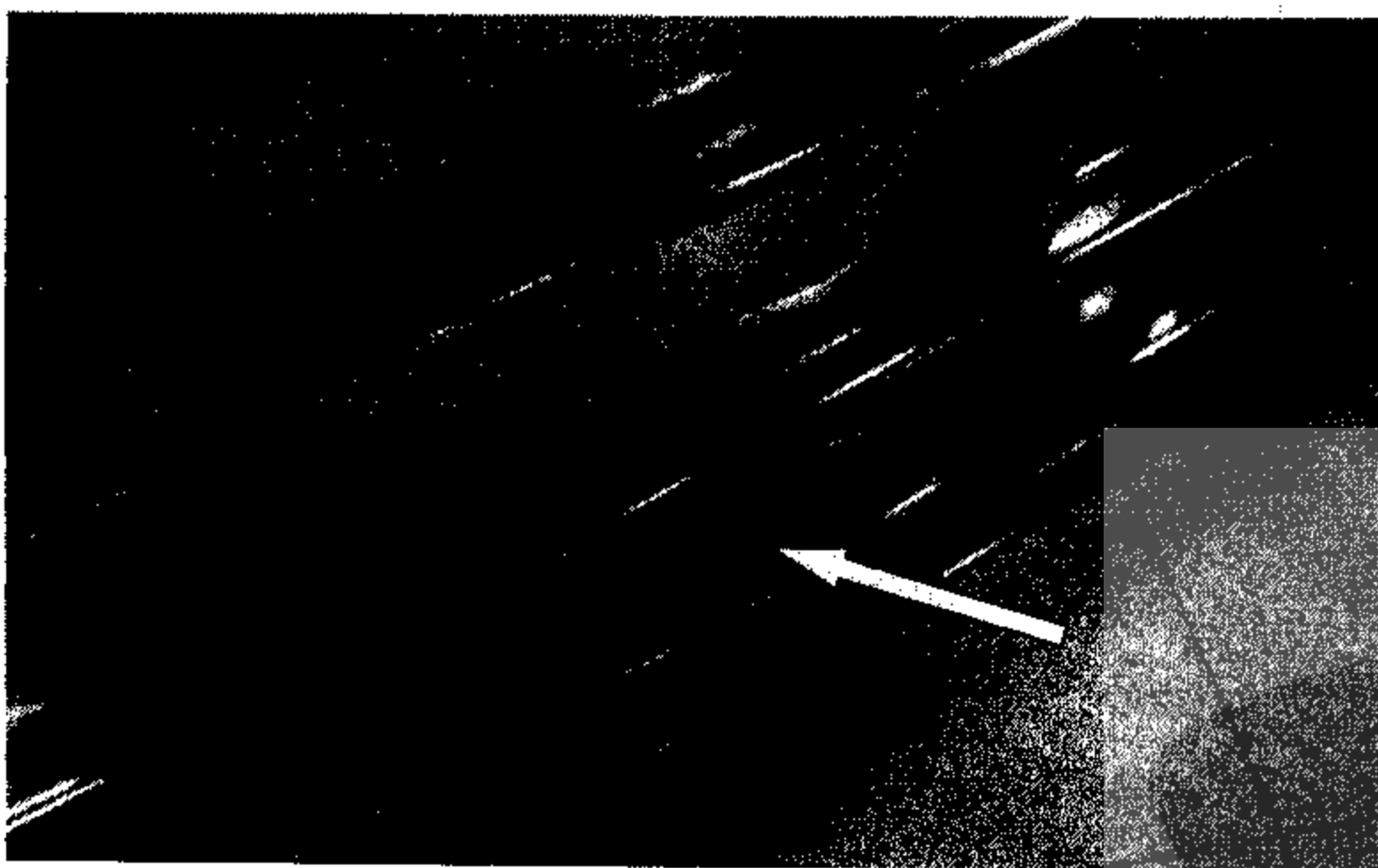
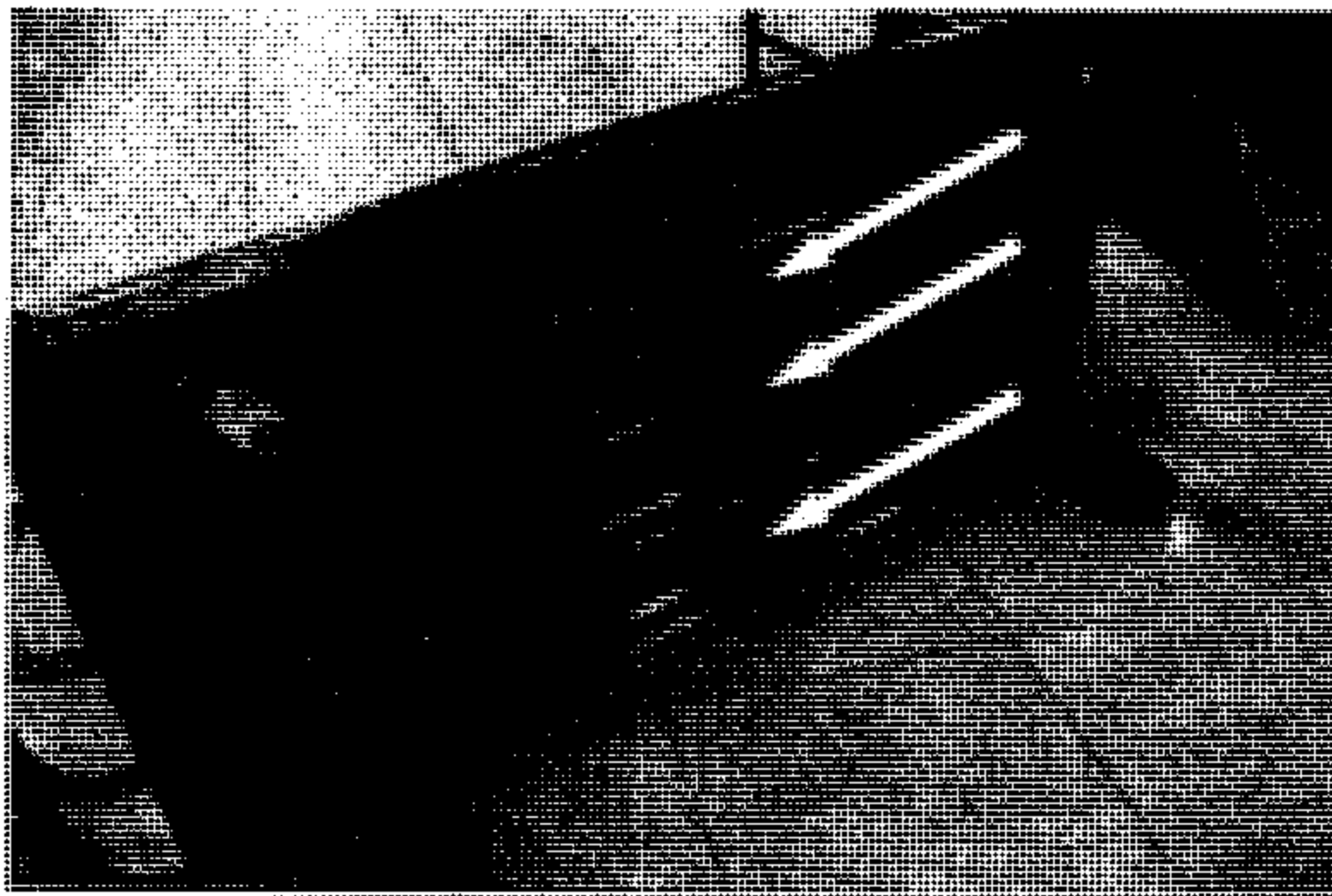
# ใบแก้คำผิด หน้า 25

รายงานของคณะกรรมการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ  
ส่วนที่ 4

“บริเวณเก็บรถเข็นขนาดเล็กสำหรับส่วน Air Side”



รถเข็นขนาดใหญ่



LIRT

Legislative Institutional Repository of Thailand

## ส่วนที่ ๔ : ข้อสังเกตของคณะกรรมการการวิสามัญฯ

จากการศึกษาทบทวนเอกสารหลักฐานต่าง ๆ เพื่อลำดับความเป็นมาของการจ้างเหมาบริการรถเข็น กระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ การเชิญบุคคลหรือคณะบุคคลมาชี้แจงต่อคณะกรรมการการวิสามัญฯ รวมทั้ง การสำรวจสภาพพื้นที่และทดสอบการใช้งานของรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามที่ได้ศึกษามา เป็นลำดับแล้วนั้น คณะกรรมการการวิสามัญฯ ได้มีการประชุมปรึกษาโดยละเอียดรอบคอบแล้วมีความเห็นและ ข้อสังเกตรวมทั้งข้อพิจารณาเกี่ยวกับปัญหาการรถเข็นกระเป๋า ในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามที่ได้รับมอบหมายมา โดยสรุปดังนี้

๑. ปัญหาเรื่องรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋า
๒. ปัญหาเรื่องกระบวนการจัดจ้างที่ยืดเยื้อยาวนานจนนำไปสู่การจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ
๓. ปัญหาเรื่องการใช้เปลี่ยนแปลง TOR หลายครั้ง
๔. ปัญหาเรื่องคุณภาพของตัวรถเข็นกระเป๋าที่ไม่ได้มาตรฐานสากล
๕. ปัญหาเรื่องประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งบประมาณการจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า

### ๑. ปัญหาเรื่องรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋า

๑.๑. ทอท. มีแนวความคิดหลักเกี่ยวกับรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋าในสนามบินสุวรรณภูมิ ๒ รูปแบบใหญ่ ๆ คือ วิธีแรก การให้สัมปทานแก่หน่วยงานเอกชนเป็นผู้บริหารจัดการเบ็ดเสร็จกับวิธีที่สอง การดำเนินการด้วยวิธีปัจจุบันเช่นเดียวกับที่ ท่าอากาศยานกรุงเทพ คือ ทอท. จัดหาและซ่อมรถเข็นกระเป๋าเอง ส่วนการจัดเก็บก็จ้างเอกชนไปดำเนินการรวมทั้งให้เอกชนติดป้ายโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋าแล้วจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ ทอท. เมื่อมีการพิจารณาอย่างนี้ ทอท. ก็พิจารณาภายใต้กรอบดังกล่าวแล้วตัดสินใจบริหารจัดการโดยวิธีที่สอง ซึ่งมีข้อที่น่าสังเกตหลายประการที่จะได้กล่าวต่อไป

๑.๒. การให้สัมปทานตามวิธีที่ ๑ ทอท. น่าจะได้ประโยชน์มากที่สุดเพราะไม่ต้องลงทุนใด ๆ เลย บางที อาจจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นอีกก็ได้จากการแบ่งผลตอบแทนค่าโฆษณาแก่ ทอท. กลับไม่เลือกวิธีนี้โดยคิดไปเองว่าอาจไม่มีผู้ประกอบการรายใดสนใจขอรับสัมปทาน ทั้ง ๆ ที่ ควรจะประกาศให้มีการสัมปทานเป็นลำดับแรกก่อน

๑.๓. ทอท. ตัดสินใจดำเนินการตามวิธีที่ ๒ แม้จะรู้ว่าต้องรับภาระต้นทุนทั้งหมด ในการจัดหาและซ่อมบำรุงรถเข็นรวมทั้งการจ้างเอกชนมาดำเนินการจัดเก็บก็ตาม เหตุผลหลักที่สืบค้นได้มีเพียงประการเดียวคือ วิธีนี้ ทอท. สามารถควบคุมการให้บริการรถเข็นกระเป๋าได้ ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ใหม่ของการให้บริการแก่ผู้โดยสาร ข้อที่น่าสังเกตก็คือ ทอท. เป็นห่วงภาพลักษณ์มากกว่า ภาระค่าใช้จ่ายที่จะต้องจ่ายรวมทั้งหมดเป็นเงินประมาณกว่า ๑๗๐ ล้านบาท หากจะดำเนินการด้วยวิธีที่หนึ่ง

๑.๔. จากการสอบถามบุคคลผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการรถเข็นแบบเดียวกับที่ท่าอากาศยานกรุงเทพใช้ (รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ ๒) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้คำตอบและยอมรับว่าการจัดการรถเข็นกระเป๋าและซ่อมเองเป็นภาระและสร้างปัญหาให้กับ ทอท. มากส่งผลให้การบริการรถเข็น ไม่เพียงพอแต่ทำไม ทอท. ยังตัดสินใจดำเนินการตามวิธีนี้อยู่ เหตุใดไม่ค้นคิดวิธีอื่นซึ่ง ทอท. น่าจะมีองค์ความรู้ดีพอมาดำเนินการแทน มีข้อน่าสังเกตว่าวิธีนี้ทำให้มีการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินที่สูงพอสมควร ซึ่งจะเป็นการเปิดช่องทางให้มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับตั้งแต่ฝ่ายกำหนดนโยบายระดับบนจนกระทั่งถึงผู้ปฏิบัติระดับล่างหรือไม่



๑.๕. เมื่อ ทอท. ตัดสินใจดำเนินการบริหารจัดการโดยวิธีการจ้างผลิตตามวิธีที่สองแล้ว ทอท. ก็ได้ออกประกาศประมูลด้วยระบบ E-Auction ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๔๘ แต่แล้วต่อมาเมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๔๘ การบริหารจัดการรูปแบบใหม่คือการจ้างบริการให้เอกชนรับไปทำทั้งหมดตั้งแต่จัดหาซ่อมและจัดเก็บซึ่งเป็นรูปแบบที่สามก็ปรากฏขึ้นมาโดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. สั่งการให้หน่วยเกี่ยวข้องไปพิจารณาซึ่งผลการพิจารณาปรากฏว่าเห็นชอบด้วยกับวิธีนี้จึงทำให้มีการยกเลิกการประมูล E-Auction ครั้งที่ ๑ และประกาศให้มีการประมูลการจ้างบริการใหม่ด้วยระบบ E-Auction ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๔๘ โดยมีการเพิ่มวงเงินงบประมาณจากเดิมเป็น ๓๘๕,๔๑๗,๙๑๘.๕๑ บาทแทน

๑.๖ การเปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการไปเป็นรูปแบบที่สาม คือ การจ้างบริการนั้นมีข้อสังเกต ๓ ประการ คือ

๑.๖.๑ เป็นการเปลี่ยนจากการสั่งการระดับบริหารลงสู่ฝ่ายปฏิบัติโดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งไม่มีฐานที่มาแต่จากการสอบถาม นายบัญชา ปัตตนาภรณ์ ซึ่งรักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ในขณะนั้นได้ความว่าการบริหารจัดการตามแบบเดิม (รูปแบบที่สอง) มีปัญหามากการจ้างเอกชนในลักษณะจ้างเหมา น่าจะเป็นผลดีกว่า

๑.๖.๒ ต่อมาคณะกรรมการวิสามัญฯ ได้เชิญ นายบัญชา มาสอบถามอีกครั้งหนึ่ง ได้รับการชี้แจงว่าการเปลี่ยนรูปแบบใหม่เป็นการสั่งการโดย รัฐมนตรี นายพงษ์ศักดิ์ รักตพงศ์ไพศาล ซึ่ง ทอท. ได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องไปพิจารณาแล้ว เห็นชอบด้วย ทอท. จึงได้ดำเนินการ ประเด็นนี้ คณะกรรมการวิสามัญฯ พิจารณาร่วมกันแล้วเห็นว่าเป็นข้อบ่งชี้ที่ชัดเจนว่ามีการก้าวท้าวโดยฝ่ายการเมืองเป็นผลให้รูปแบบวิธีการบริหารจัดการเปลี่ยนไป ตามความต้องการของผู้มีอำนาจในขณะนั้น

๑.๖.๓ การจ้างบริการรูปแบบใหม่ มีการเพิ่มวงเงินงบประมาณจากเดิมกว่าเท่าตัว (หนึ่งร้อยกว่าเปอร์เซ็นต์) จาก ๑๗๖,๒๐๗,๖๐๐ บาท เป็น ๕๓๔,๙๕๓,๙๒๖.๘๗ บาท จากการศึกษาเอกสารไม่ปรากฏว่า ทอท. มีความวิตกในส่วนของวงเงินงบประมาณที่จะต้องเพิ่มแต่อย่างใด

๑.๖.๔ การจ้างบริการแบบนี้บริษัทเอกชนต้องมีประสบการณ์และความชำนาญอย่างน้อย ๒ ด้านหลัก ๆ คือด้านการผลิตรถเข็นกระเป๋าและด้านการให้บริการรถเข็นกระเป๋า ซึ่งในขณะนั้น ไม่น่าที่จะมีบริษัทเอกชนรายใด มีความพร้อมทั้ง ๒ ด้าน ในบริษัทเดียว แต่ ทอท. ก็ไม่ได้มีการพิจารณาประเด็นนี้

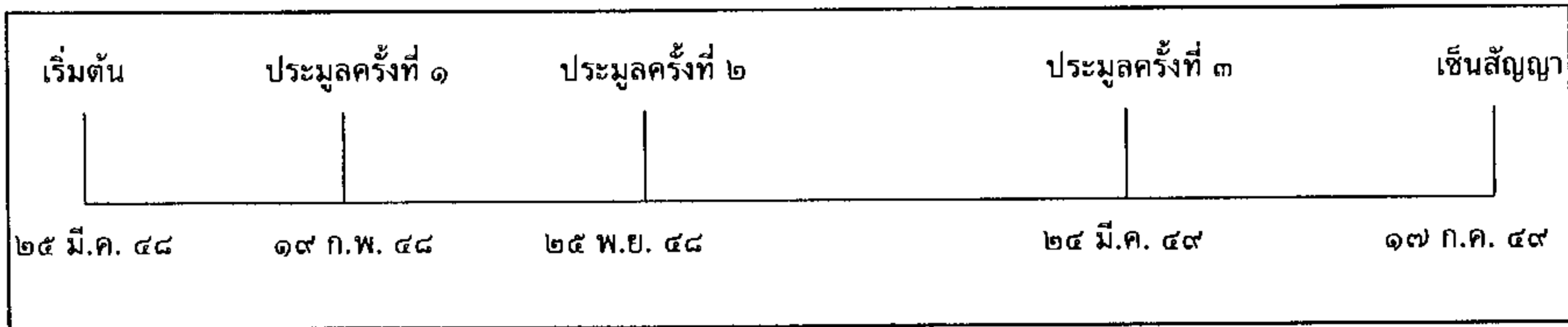
๑.๗ เมื่อ ทอท. ตัดสินใจดำเนินการ จัดจ้างให้บริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ก็ได้มีการดำเนินการมาเป็นลำดับ จนกระทั่ง ในภายหลังได้ดำเนินการจัดจ้าง โดยวิธีพิเศษ โดยอาศัยมติของคณะกรรมการ ทอท. ที่ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ แม้ต่อมาจะมีบริษัทเอกชน คือ กิจการร่วมค้า พี เจ ที เสนอ มอรรถเข็นกระเป๋าให้ฟรี ๆ โดยขอแลกสิทธิโฆษณา เป็นเวลา ๗ ปี ทอท. และคณะกรรมการ ทอท. ก็มีได้สนใจจะรับข้อเสนอไปพิจารณากำหนดรูปแบบวิธีการบริหารรองรับอย่างจริงจัง ถึงแม้ว่าจะช่วยลดภาระด้านงบประมาณให้แก่ ทอท. อย่างน้อยประมาณ ๓๖๐ ล้านบาท (เฉพาะมูลค่ารถเข็นกระเป๋า ๙,๐๓๔ คัน x ๔๐,๐๐๐ บาท/คัน = ๓๖๑,๒๖๐,๐๐๐) แต่ ทอท. กลับปฏิเสธข้อเสนอ โดยอ้างว่า หากรับข้อเสนอจะต้องให้ความเป็นธรรมกับผู้เสนอรายอื่นด้วย รวมทั้งจะต้องมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดรายละเอียดและประกาศเปิดเผยเพื่อให้มีการแข่งขันอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้ล่าช้าไม่ทันกำหนดการเปิดสนามบิน ในวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๔๙ ประเด็นนี้ชี้ให้เห็นได้อย่างชัดเจนว่า มีการกำหนดรูปแบบ วิธีการบริหารจัดการว่าต้องเป็นไปในรูปแบบการจ้างเหมาบริการเพียง



รูปแบบเดียวกันนั้น รูปแบบวิธีการอื่นจะมีอุปสรรค แม้กระทั่งการประหยัดงบประมาณลงได้อย่างมากก็ไม่ได้รับการพิจารณา

## ๒. ปัญหาเรื่องกระบวนการจัดจ้างที่ยืดเยื้อยาวนานจนนำไปสู่การจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ

๒.๑. หากนับจากวันที่คณะทำงาน ทอท. มีมติในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๔๘ กำหนดรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋าที่ปรากฏเป็นหลักฐานเอกสารอ้างอิงเป็นวันแรกของการดำเนินการในเรื่องนี้จนถึงวันที่มีการลงนามในสัญญาว่าจ้าง การจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๔๙ ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดของการดำเนินการแล้ว นับได้เป็นเวลาถึง ๑ ปี ๓ เดือน ๒๐ วัน โดยสามารถแบ่งเป็นช่วงระยะเวลาการดำเนินการที่สำคัญ ได้ ๔ ระยะ คือ



๒.๑.๑. ช่วงแรก จากวันที่ประชุมมีมติเมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๔๘ ถึงวันที่ ทอท. ออกประกาศประมูลจ้างทำรถเข็นด้วยระบบ E-Auction ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๔๘ ช่วงนี้ใช้เวลา ๕ เดือน ๒๐ วัน

๒.๑.๒. ช่วงที่สอง จากวันที่ประกาศประมูลครั้งแรกเมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๔๘ ทอท. ได้มีการพิจารณาเปลี่ยนรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋าแบบใหม่โดยใช้วิธีจ้างบริการเอกชนแทน ได้มีการดำเนินการเป็นลำดับจนออกประกาศประมูลจ้างบริการด้วยวิธี E-Auction ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๔๘ ช่วงนี้ใช้เวลา ๒ เดือน ๙ วัน

๒.๑.๓. ช่วงที่สาม จากวันที่ประกาศประมูลครั้งที่สองเมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๔๘ ทอท. ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม TOR หลายครั้งรวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มวงเงินงบประมาณ จนกระทั่งมีการยกเลิกการประมูลครั้งที่ ๒ และประกาศให้มีการประมูลจ้างบริการโดยวิธีพิเศษ ครั้งที่ ๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๔๙ ช่วงนี้ใช้เวลา ๓ เดือน ๒๔ วัน

๒.๑.๔. ช่วงที่สี่ ทอท. ได้ดำเนินการจ้างบริการโดยวิธีพิเศษโดยเทียบเคียงกับการประกวดราคาตามลำดับจนกระทั่งสามารถลงนามในสัญญาจ้างบริการได้ในวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๔๙ ช่วงนี้ใช้เวลา ๓ เดือน ๒๓ วัน

๒.๒. จากลำดับขั้นตอนกระบวนการประมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าการประมูลและยกเลิกการประมูลนับเฉพาะที่สำคัญถึง ๓ ครั้ง มีการแก้ไข TOR เฉพาะในส่วนที่เป็นสาระสำคัญถึง ๗ ฉบับ ใช้เวลาในการดำเนินการโดยรวม ๑ ปี ๓ เดือน ๒๐ วัน เมื่อมองเจาะลึกลงไปในรายละเอียดแต่ละช่วงเวลาในการประมูลแต่ละครั้ง จะปรากฏเห็นได้อย่างชัดเจนว่า มีความพยายามเป็นขั้นตอนให้กระบวนการจัดจ้างโดยวิธีปกติ คือ การประมูลด้วยระบบ E - Auction ไม่สามารถดำเนินการจนเสร็จสิ้นกระบวนการได้ เป็นผลให้ต้องยกเลิกการจัดจ้างด้วยวิธีปกติ ประกอบกับมีการอ้างกำหนดระยะเวลาเปิดใช้สนามบินกระชั้นชิดเหลือเวลาน้อย แต่ขั้นตอนปกติมีมากใช้



เวลานาน จึงอาศัยช่องทางพิเศษที่ข้อบังคับ ทอท.ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.๒๕๔๓ ข้อ ๑๙ (๓) ที่กำหนดว่า งานใดที่ต้องกระทำโดยเร่งด่วนหากล่าช้าอาจจะเสียหายแก่งานของ ทอท. ให้สามารถจ้างโดยวิธีพิเศษได้มาดำเนินการ

๒.๓. ทอท. ได้แสดงเหตุผลในการขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ทอท.ว่าการจ้างบริการโดยวิธีประกวดราคาจะมีกระบวนการใช้เวลานานถึง ๖๕ วัน ส่วนการจ้างบริการโดยวิธีพิเศษจะใช้เวลาเพียง ๓๑ วัน ซึ่งประเด็นนี้ เมื่อนับระยะเวลาที่ ทอท.ใช้จริงในการดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าใช้เวลาในการดำเนินการจนกระทั่งลงนามในสัญญาว่าจ้างนับเป็นเวลา ๓ เดือน ๒๓ วัน (ดังได้แสดงในข้อ ๒.๑.๔.) ดังนั้นเมื่อพิจารณาเฉพาะในส่วนของการใช้เวลาในการดำเนินการแล้ว จะเห็นได้อย่างชัดเจนว่า ทอท. มิได้เร่งดำเนินการตามระยะเวลาที่กล่าวอ้างคือ ๓๑ วัน การเสนอเวลาเปรียบเทียบการจ้างทั้ง ๒ วิธีเป็นเพียงข้ออ้างเพื่อให้สามารถดำเนินการโดยวิธีพิเศษได้เท่านั้น

๒.๔. อนึ่งเพื่อให้การจ้างบริการโดยวิธีพิเศษดูดี โปร่งใส และเป็นธรรม ทอท. ก็ได้เสนอขอคณะกรรมการ ทอท.อนุมัติให้จ้างโดยวิธีพิเศษโดยเทียบเคียงกับการประกวดราคา จากการสอบถามผู้เกี่ยวข้อง (ในส่วนที่ ๒) ได้ความว่า มีการดำเนินการตามกระบวนการคล้ายกับการประกวดราคา จนกระทั่งได้มีการลงนามในสัญญาจ้าง ประเด็นนี้มีข้อพิจารณาว่า หาก ทอท.ต้องการความโปร่งใสและเป็นธรรมจริง ด้วยระยะเวลาที่เหลืออยู่ก็เพียงพอที่จะดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาได้อย่างเต็มรูปแบบ ไม่จำเป็นต้องดำเนินการในลักษณะห้วงงูท่ายมังกกร จนกระทั่งมีการร้องเรียนเกิดขึ้น

๒.๕. การจ้างโดยวิธีพิเศษกำหนดวิธีปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ เชิญผู้มีอาชีพรับจ้างทำงานนั้นโดยตรงมาเสนอราคา แต่คณะกรรมการฯมิได้ปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยกรณีนี้ไม่มีการเชิญผู้มีอาชีพผลิตรถเข็นโดยตรงมาเสนอราคาเลย (ผู้มีอาชีพผลิตรถเข็นโดยตรงเช่นบริษัท วรวิวัฒน์อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ลวด จำกัด, บริษัทไอโทตะหรือที่บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เคยจ้างผลิตรถเข็น เช่น บริษัทยูเรกา ซัพPLY ซัพพลาย, บริษัทผลิตรถเข็นที่จังหวัดลำปาง ก็ไม่มีการเชิญ)

นอกจากนั้นคุณสมบัติผู้เสนอราคาควรต้องเป็นผู้มีอาชีพหรือมีประสบการณ์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการรับจ้างบริการรถเข็นมาก่อนก็ไม่ได้มีการกำหนดไว้เปิดช่องให้ทุกคนเข้ามาเป็นคู่สัญญาได้

๒.๖. กล่าวโดยสรุป คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าปัญหาการเข็นกระเป๋า ในสนามบินสุวรรณภูมิ ปัญหาสำคัญประการหนึ่งก็คือ มีการแทรกแซงจากฝ่ายการเมืองให้การดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีปกติมีปัญหายุบสรรคข้อขัดข้องใช้เวลาดำเนินการที่ยืดเยื้อยาวนานจนเหลือระยะเวลาที่ค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้เป็นข้ออ้างนำไปสู่การจ้างโดยวิธีพิเศษ ซึ่งสามารถเปิดช่องให้มีการทำสัญญาจ้างบริษัทไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด ได้ในท้ายที่สุด "

## ๓. ปัญหาเรื่องการแก้ไขเปลี่ยนแปลง TOR หลายครั้ง

๓.๑. คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ ได้ทำการศึกษาข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้าง TOR ฉบับต่าง ๆ แล้วปรากฏว่ามีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง TOR สำหรับการจ้างบริการรถเข็นกระเป๋าในสนามบินสุวรรณภูมิ รวม ๗ ครั้ง ดังตาราง

TOR	ขนาด/ จำนวน รถเข็น	มาตรฐานที่ กำหนด	น้ำหนัก บรรทุก	การใช้งาน	เงื่อนไขผู้ผลิต	แผนการด้าน การเงิน
ครั้งที่ ๑ จ้างทำรถเข็น ตามประกาศ ทอท. ครั้งที่ ๘/๒๕๔๘ ลงวันที่ ๑๙ ก.พ. ๒๕๔๘	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๔ คัน	โครง stainless steel No.304	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ขึ้นลงทาง ลาดเลื่อน และขึ้นลง บันได เลื่อน	ต้องมีผลงาน การทำรถเข็น กระเป๋า รถลากจูง หรือรถเข็นของใน ห้างสรรพสินค้า	
ครั้งที่ ๒ จ้างให้บริการ ตามหนังสือ สั่งการ รก. กจญ.ทอท. ลงวันที่ ๗ ต.ค. ๒๕๔๘	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๔ คัน	aluminum หรือ stainless steel หรือ galvanized steel	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ไม่กำหนด ขึ้นลงทาง ลาดเลื่อน หรือขึ้นลง บันได เลื่อน	ประสบการณ์ การทำรถเข็น กระเป๋า ที่ทำอากาศยานอื่น	การคำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่ารถ ค่าจ้าง บุคลากร ค่าดำเนินการ
ครั้งที่ ๓ จ้างให้บริการ ตามประกาศ ครั้งที่ ๘/๒๕๔๙ ลงวันที่ ๒๘ พ.ย. ๒๕๔๘	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๔ คัน	stainless steel หรือ aluminum	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ล้อหน้า มีกลไก หยุดนิ่ง บนทาง ลาดได้ อัตโนมัติ	ประสบการณ์ การทำรถเข็น กระเป๋า ที่ทำอากาศยานอื่น	การคำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่ารถ ค่าจ้าง บุคลากร ค่าดำเนินการ



TOR	ขนาด/ จำนวน รถเข็น	มาตรฐานที่ กำหนด	น้ำหนัก บรรทุก	การใช้งาน	เงื่อนไขผู้ผลิต	แผนการด้าน การเงิน
ครั้งที่ ๔ จ้างให้บริการ ตามประกาศ ทอท. ลง วันที่ ๑๓ ม.ค. ๒๕๕๙	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๕ คัน	stainless steel หรือ aluminum	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ล้อหน้า มีกลไก หยุดนิ่ง บน ทางลาดได้ อัตโนมัติ	ตัดข้อกำหนดที่ว่า "รถเข็นกระเป๋า ขนาดกลางที่ใช้ต้อง ผลิตจากผู้ผลิตที่ เคยมีผลงานการ ผลิตรถเข็นกระเป๋า ที่ใช้ในท่าอากาศยาน นานาชาติ อย่างน้อย ๑ แห่ง และต้องมีเอกสาร ยืนยันประสิทธิภาพ ดังกล่าว" ออกจาก ข้อกำหนด	การคำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่ารถ ค่าจ้าง บุคลากร ค่าดำเนินการ
ครั้งที่ ๕ จ้างให้บริการ ตามประกาศ ทอท. ลง วันที่ ๒๓ ม.ค. ๒๕๕๙	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๕ คัน	stainless steel หรือ aluminum	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ล้อหน้า มีกลไก หยุดนิ่ง บนทาง ลาดได้ อัตโนมัติ	ตัดข้อกำหนดที่ว่า "รถเข็นกระเป๋า ขนาดกลางที่ใช้ต้อง ผลิตจากผู้ผลิตที่ เคยมีผลงานการ ผลิตรถเข็นกระเป๋า ที่ใช้ในท่าอากาศยาน นานาชาติอย่าง น้อย ๑ แห่ง และต้องมีเอกสาร ยืนยันประสิทธิภาพ ดังกล่าว" ออกจาก ข้อกำหนด	ตัด "การ คำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ฯ" ออก



TOR	ขนาด/ จำนวน รถเข็น	มาตรฐานที่ กำหนด	น้ำหนัก บรรทุก	การใช้งาน	เงื่อนไขผู้ผลิต	แผนการด้าน การเงิน
ครั้งที่ ๖ จ้างให้บริการ ฉบับ ลงวันที่ ๑๔ ก.พ. ๒๕๕๙ ตามอนุมัติ กฤษฎ. ลง วันที่ ๑๗ ก.พ.๒๕๕๙ (กฤษฎ. ได้รับ สั่งการ ฯ)	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๔ คัน	stainless steel หรือ aluminum	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ต้อง สามารถ ขึ้นลง บันได เลื่อนได้	ตัดข้อกำหนดที่ว่า "รถเข็นกระเป๋า ขนาดกลางที่ใช้ต้อง ผลิตจากผู้ผลิตที่ เคยมีผลงานการ ผลิตรถเข็นกระเป๋า ที่ใช้ในท่าอากาศยาน นานาชาติ อย่าง น้อย ๑ แห่งและ ต้องมี เอกสารยืนยัน ประสบการณ์ ดังกล่าว" ออกจากข้อกำหนด	ตัด "การ คำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ฯ" ออก
ครั้งที่ ๗ จ้างให้บริการ ตามอนุมัติ กฤษฎ. ลง วันที่ ๑๔ มี.ค. ๒๕๕๙ และประกาศ ลงวันที่ ๒๔ มี.ค.๒๕๕๙	ขนาดเล็ก ๒,๐๐๐ คัน ขนาดกลาง ๗,๐๐๐ คัน ขนาดใหญ่ ๓๔ คัน	stainless steel หรือ aluminum	ไม่น้อยกว่า ๕๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ kg. ไม่น้อยกว่า ๕๐๐ kg.	ต้อง สามารถ ขึ้นลง บันได เลื่อนได้	ตัดเงื่อนไข "ประสบการณ์การ ทำรถเข็นกระเป๋า ที่ทำอากาศยานอื่น" ออก	ตัด "การ คำนวณ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย ฯ" ออก

๓.๒. TOR ที่กำหนดในครั้งที่ ๑ ใช้ประกอบการจ้างผลิตรถเข็นกระเป๋าซึ่ง ทอท.มีแนวคิดและวิธีการบริหารจัดการรถเข็นกระเป๋าเช่นเดียวกับการดำเนินการที่ ท่าอากาศยานกรุงเทพ โดย ทอท. มีประสบการณ์การใช้รถเข็นกระเป๋าเป็นเวลานาน ดังนั้น TOR จึงมีรายละเอียดที่อิงมาตรฐานสากล อาทิ มีการกำหนดโครงสร้างตัวรถต้องทำด้วย Stainless Steel ( sus # ๓๐๔) ลูกล้อทุกลูกต้องผลิตจากโรงงานที่ได้ ISO ๙๐๐๑:๒๐๐๐ หรือ ISO ๙๐๐๑: ๒๐๐๑ และต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศทั้งหมด พร้อมมีใบ Certificate of Origin แสดงเป็นต้น การกำหนด TOR ครั้งที่ ๑ จึงถือได้ว่าสมบูรณ์ทุกด้านมีการกำหนดและรับรองโดยวิศวกร



LIART

๓.๓. ต่อมา ทอท.ได้เปลี่ยนรูปแบบวิธีการจ้างผลิตรถเข็นกระเป๋ามาเป็นวิธีการจ้างบริการแทน จึงมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง TOR ใหม่ในครั้งที่ ๒,๓,๔ และ ๕ โดยมีสาระสำคัญ คือเป็น TOR ที่กำหนดโดยฝ่ายการเมือง(รมต.พงษ์ศักดิ์ รัตตพงศ์ไพศาล) และผู้บริหารเบื้องต้นแต่มีการสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนเท่านั้น ได้สอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องซึ่งมาชี้แจงกับคณะกรรมการวิสามัญฯ (ปรากฏในส่วนที่ ๒ ) ได้รับคำยืนยันว่า TOR ไม่ได้กำหนดรายละเอียดของรถเข็นกระเป๋าคือเป็นไปตามมาตรฐานสากล การกำหนด TOR มีลักษณะเปิดกว้างมาก ไม่ปรากฏหลักฐานว่ามีการรับรอง Spec โดยวิศวกร

๓.๔.เมื่อพิจารณา TOR ในครั้งที่ ๖ จะเห็นได้ว่าการกำหนดคุณสมบัติของลักษณะรถเพิ่มเติมจากครั้งที่ ๒-๕ คือกำหนดให้ "ต้องสามารถขึ้น - ลง บันไดเลื่อนได้"ประเด็นนี้คณะกรรมการฯ ได้ซักถามผู้มาชี้แจงแล้วได้คำตอบตรงกันว่า "เป็นการสั่งการจากประธานคณะกรรมการ ทอท. (นายศรีสุข จันทรางศุ) โดยตรงเขียนด้วยลายมือใช้ดินสอ" ซึ่ง ทอท.ในฐานะผู้ได้บังคับบัญชาจำเป็นต้องรับไปปฏิบัติ กรณีนี้คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้พิจารณาโดยละเอียดแล้วเห็นว่า การสั่งการดังกล่าวไม่ชอบด้วยระเบียบข้อบังคับ เป็นการแทรกแซงจากผู้บริหารระดับสูงที่เห็นได้อย่างชัดเจน จากการพิจารณาลิงแวดล้อมประกอบอื่น ๆ มีแนวโน้มเชื่อได้ว่าเป็นการกระทำที่มุ่งเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ประมูลรายใดรายหนึ่ง ในทางตรงกันข้ามก็เป็นการตัดโอกาสของบริษัทคู่แข่งที่จะเสนอตัวเข้ามารับการประมูลแข่งขัน ประเด็นนี้ ทอท. ได้รับการท้วงติงแล้วว่าหากกำหนดให้รถเข็นกระเป๋ายกขนาดกลางขึ้น - ลงบันไดเลื่อนได้ อาจไม่ปลอดภัยกับผู้โดยสารซึ่งมีการเกิดอุบัติเหตุในหลายประเทศ จนกระทั่งมีการฟ้องร้องกันอยู่แต่ ทอท.กลับชี้แจงว่ากำหนดไปเพื่อประโยชน์ในการเพิ่มบริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งคณะกรรมการวิสามัญฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหตุผลที่ฟังไม่ขึ้น ทอท. ไม่คำนึงถึงความปลอดภัยแก่ผู้โดยสารในการใช้งาน

๓.๕.การแก้ไข TOR ครั้งที่ ๗ ก็มีลักษณะเช่นเดียวกัน มีการตัดเงื่อนไข "ประสบการณ์การทำรถเข็นกระเป๋าคือทำอากาศยานอื่น" ออก กรณีนี้คณะกรรมการวิสามัญฯพิจารณาเป็น ๒ มุม มุมแรกมองได้ว่าเป็นการเปิดโอกาสให้กับบริษัทคนไทยเพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถเข้าแข่งขันได้ มุมนี้เป็นมุมมองที่ ทอท. ตอบชี้แจงกับสังคม อีกมุมมองหนึ่ง มองได้ว่า เป็นการเอื้อประโยชน์เปิดช่องทางให้บริษัทที่ไม่มีประสบการณ์เข้ามาแข่งขันได้ แต่ทั้ง ๒ มุมมอง หากพิจารณาโดยเที่ยงธรรมแล้วจะเห็นได้อย่างชัดเจนว่าการกำหนด Spec นี้ไว้จะทำให้ ทอท. ได้บริษัทที่มีความรู้ความชำนาญประกอบกับมีประสบการณ์ในการทำรถเข็นจากที่อื่น ๆ ซึ่งท้ายสุดจะส่งผลให้ได้รถเข็นที่มีคุณภาพมาตรฐานเดียวกันกับที่ใช้ในสนามบินนานาชาติแห่งอื่น ๆ ทั่วโลก ประโยชน์จึงตกอยู่กับผู้โดยสาร ทอท. และภาพลักษณ์ของประเทศชาติโดยรวม การตัดเงื่อนไข TOR นี้่ออกจึงเป็นผลเสียมากกว่าผลดี

๓.๖.กล่าวโดยสรุป การแก้ไขเปลี่ยนแปลง TOR รวมทั้งสิ้น ๗ ครั้งมีลำดับขั้นตอนเนื้อหาสาระที่มีการพัฒนาการจนนำไปสู่ความไม่โปร่งใสในการจัดจ้างเพราะมีทั้งการกำหนด Spec เพื่อกีดกันบางบริษัท มีทั้งการตัด Spec บางประการออกเพื่อเปิดโอกาสให้อีกบริษัทหนึ่งเช่นนี้เป็นต้น การแก้ไข TOR หลายครั้งจึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ ทอท.ได้รถเข็นกระเป๋าคือไม่ได้มาตรฐานตามที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนี้



#### ๔. ปัญหาเรื่องคุณภาพของตัวรถเข็นกระเป๋าดำไม่ได้มาตรฐานสากล

๔.๑. สืบเนื่องจากปัญหาการแก้ไขเปลี่ยนแปลง TOR หลายครั้งดังกล่าวข้างต้นในที่สุด ทอท. ก็ได้ตกลงทำสัญญาจ้างเหมาบริการ บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งก็ได้มีการจ้างให้ บริษัท วรรณอุตสาหกรรมการผลิตภัณฑ์ลวด จำกัด รับช่วงไปผลิตรถส่งต่อให้ ทอท. นำไปใช้ในปัจจุบัน

๔.๒. จากการสอบถามคณะกรรมการตรวจการจ้าง รวมทั้งได้ไปทดสอบการใช้งานจริง ณ สนามบินสุวรรณภูมิ แล้ว คณะกรรมการวิสามัญฯ สามารถสรุปได้ว่า

(๑) รถเข็นกระเป๋ากลางซึ่งเป็นรถเข็นที่ใช้งานและมีจำนวนมากที่สุดที่ใช้ในสนามบินสุวรรณภูมิมีคุณสมบัติตรงตามที่ TOR กำหนดแต่ไม่ได้มาตรฐานสากล

(๒) รถเข็นกระเป๋าทั้งสามขนาดมีข้อบกพร่องทั้งในส่วนของตัวรถ โครงสร้างล้อ อุปกรณ์พลาสติก ตลอดจนการใช้งาน สร้างความไม่สะดวกแก่ผู้โดยสารเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งบริษัท ผู้รับจ้างก็ได้มีการแก้ไขให้เป็นไปตามสัญญา เช่น มีการจัดเปลี่ยนรถคันใหม่แทน มีการนำรถไปซ่อมบำรุง ประเด็นนี้ ทอท. ได้มีการดำเนินการปรับผู้รับจ้างในงวดที่ ๑ และ ๒ ไปแล้ว

(๓) การบริหารจัดการรถเข็นตามจุดต่าง ๆ ในช่วงแรกมีปัญหา ขลุกขลักบ้างแต่ต่อมามีการแก้ไขปรับปรุง ระบบงาน จนไม่มีปัญหาในปัจจุบัน

๔.๓. การที่ตัวรถเข็นกระเป๋ามีคุณภาพต่ำไม่ได้มาตรฐานสากล เป็นผลสืบเนื่องมาจากการกำหนด TOR ที่เปิดกว้างมาก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ถึงความบกพร่องผิดพลาดโดยเจตนาของ ทอท. และผู้เกี่ยวข้อง แต่เนื่องจากมีความพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องของตัวรถโดยบริษัทผู้รับจ้างตลอดเวลา จึงไม่เป็นเหตุให้ ทอท. สามารถยกเลิกสัญญาว่าจ้างได้ ประเด็นนี้ คณะกรรมการวิสามัญฯ จึงเพียงแต่ชี้ให้เห็นว่า ทอท. มีการดำเนินการโดยไม่คำนึงถึงประโยชน์ของรัฐและประชาชนผู้โดยสารซึ่งเป็นผู้ใช้บริการรถเข็นกระเป๋า

#### ๕. ปัญหาเรื่องประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งบประมาณการจ้างเหมาบริการรถเข็นกระเป๋า

๕.๑. คณะกรรมการวิสามัญฯ ได้สืบค้นตรวจทานจากเอกสารที่เกี่ยวข้องแล้วปรากฏว่า เดิม ทอท. ไม่ได้ตั้งงบประมาณรองรับสำหรับการจัดการรถเข็นกระเป๋า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไว้ คาดการณ์ได้ว่า ทอท. คงมีแนวคิดที่จะให้สัมปทานบริษัทเอกชนไปดำเนินการ

๕.๒. แต่ต่อมา ทอท. ได้มีการประชุมหารือกันจนได้ข้อยุติว่า ทอท. จะดำเนินการจัดการรถเข็นกระเป๋าเอง จึงได้มีการตั้งงบประมาณไว้รองรับ การจ้างผลิตรถเข็นกระเป๋าทั้งหมด ในวงเงินครั้งแรกจำนวน ๑๗๖,๒๐๗,๖๐๐ บาท

๕.๓. แต่แล้ว ทอท. กลับมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการบริหารจัดการในรูปแบบใหม่ (ตามสั่งการจากรมต. พงษ์ศักดิ์ รักตพงศ์ไพศาล ) โดย ทอท. จ้างเอกชนให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่จัดการซ่อมและจัดเก็บ ทอท. จึงได้ปรับเพิ่มวงเงินงบประมาณจากเดิมเป็นครั้งที่ ๒ จำนวน ๓๘๕,๔๑๗,๙๑๘,๕๑ บาท

๕.๔. หลังที่ได้รับฟังความคิดเห็นที่บริษัทต่าง ๆ เสนอมาแล้ว ทอท. ได้กำหนดประมาณการจ้างให้บริการในวงเงินใหม่ โดยเพิ่มเป็นครั้งที่ ๓ จำนวน ๕๓๕,๙๕๓,๙๒๖,๘๗ บาท และใช้วงเงินนี้จนกระทั่งมีการลงนามในสัญญาจ้าง ซึ่งตกลงราคางานจ้างที่วงเงิน ๕๓๒,๘๖๐,๐๐๐ บาท



๕.๕.จากการเพิ่มวงเงินมาเป็นลำดับดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ทอท.ใช้งบประมาณที่ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล มิได้รักษามูลประโยชน์ขององค์กรและรัฐโดยรวม นอกจากนั้นยังเป็นการเพิ่มวงเงินโดยไม่มีอำนาจตามข้อกล่าวคือ

๕.๕.๑. หาก ทอท.เลือกใช้วิธีการให้สัมปทาน ทอท.จะสามารถประหยัดงบประมาณของรัฐได้ทั้งหมด เพียงแต่อาจให้ผู้รับสัมปทานได้รับประโยชน์ตอบแทนจากการโฆษณา

๕.๕.๒. สำหรับรายได้จากการโฆษณา จากการตรวจสอบเอกสารข้างต้นพบว่าเดิมที่ทำอากาศยานกรุงเทพ มีรายได้จากการโฆษณาประมาณปีละ ๗,๐๓๕,๘๕๕.๒๔ บาท (ซึ่งยังมีปัญหาเรื่องการเรียกเก็บอยู่จนถึงวันนี้) เมื่อเทียบกับรายจ่ายที่ ทอท.จะต้องเสียไปไม่ว่ามองในมุมไหน ก็เห็นได้อย่างชัดเจนว่าไม่คุ้มทุนสำหรับประเด็นเรื่องค่าโฆษณา คณะกรรมาธิการวิสามัญฯ ได้สอบถามเจ้าหน้าที่ผู้มาชี้แจงแล้วได้คำตอบว่าปัจจุบัน ทอท. ยังไม่ได้ดำเนินการเรื่องโฆษณาบนรถเซ็น แต่อย่างไร ก็มีข้อพิจารณาว่าทำไมเรื่องที่จะเป็นประโยชน์ก่อให้เกิดรายได้ผลตอบแทนแก่ ทอท.เอง แต่ ทอท. กลับไม่เร่งดำเนินการ ปลอ่ยให้สูญหายไปเปล่า ๆ

๕.๕.๓. เมื่อ ทอท.เลือกใช้วิธีการจัดจ้างให้บริการ แทนที่ ทอท.จะกำหนดวงเงินงบประมาณ โดยอยู่บนพื้นฐานของหลักการและเหตุผลรวมทั้งพยายามปกป้องผลประโยชน์ขององค์กรและรัฐให้มากที่สุด แต่ทอท.กลับเป็นห่วงว่าบริษัทเอกชนจะไม่สามารถบริหารงานได้ จึงมีการเพิ่มวงเงินให้สูงขึ้นกว่าเท่าตัวในตอนแรก (ข้อ ๕.๓) และเมื่อรับฟังความคิดเห็นของบริษัทเอกชนที่เสนอเข้ามา ก็ค่อยตามจนเพิ่มวงเงินเป็นเกือบ ๕๓๕ ล้านบาท ทั้ง ๆ ที่ ควรจะมีการพยายามลดวงเงินงบประมาณให้สมเหตุสมผลมากที่สุด

## ส่วนที่ ๕ :สรุปและข้อเสนอแนะ

ทอท. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งมายาวนานมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารงานในสนามบินโดยเฉพาะ จึงควรมีประสิทธิภาพในงานด้านต่าง ๆ เป็นอย่างดี เมื่อมีการจัดตั้งสนามบินสุวรรณภูมิ โดยใช้บุคลากรจาก ทอท. เข้าไปบริหารงานโดยหลักแล้ว การบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ จึงควรมีข้อผิดพลาดบกพร่องน้อยที่สุด หลังจากศึกษาปัญหากรณีเช่นกระเป๋าสานในสนามบินสุวรรณภูมิดังเสนอมาเป็นลำดับข้างต้น การณ์กลับเป็นไปในทางตรงกันข้าม คณะกรรมการวิสามัญฯ พบว่ามีปัญหาข้อบกพร่องหลายประการทั้งในระดับมหภาคและจุลภาค ซึ่ง ทอท. และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิต้องนำไปเป็นบทเรียนในการแก้ไขปรับปรุงการบริหารงานให้สัมฤทธิ์ผลต่อไปในอนาคต

กล่าวโดยสรุป ปัญหาที่คณะกรรมการวิสามัญฯ ตรวจสอบพบมีปัญหาหลัก ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

๑. ปัญหาการแทรกแซงการดำเนินการจากฝ่ายการเมืองและผู้บริหารระดับสูง อาทิ การสั่งการโดยรัฐมนตรี นายพงษ์ศักดิ์ รัตพงษ์ไพศาล ให้ ทอท. ไปพิจารณาทบทวนรูปแบบวิธีการบริหารจัดการรถขึ้นกระเป๋าสานนำไปสู่การเปลี่ยนการจ้างผลิตรถขึ้นกระเป๋าสานไปเป็นการจ้างเหมาบริการแบบเบ็ดเสร็จ ซึ่งการแทรกแซงก้าวล่วงของฝ่ายการเมืองดังกล่าว คณะกรรมการวิสามัญฯ เชื่อว่าน่าจะส่งผลโดยตรงต่อการตัดสินใจดำเนินงานของผู้ปฏิบัติระดับต่าง ๆ ให้เกิดการเบี่ยงเบนไปจากหลักการและเหตุผล มุ่งสัมฤทธิ์ผลตามนโยบายมากกว่าที่จะรักษาผลประโยชน์ของรัฐและองค์กร ส่วนจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ทอท. มากน้อยเพียงใดนั้น เห็นควรให้คณะกรรมการวิสามัญฯ ศึกษาและติดตามการแก้ไข ปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งรับผิดชอบในภาพรวมนำไปค้นคว้าวิเคราะห์ในเชิงลึกโดยเฉพาะในส่วนที่เชื่อมโยงกับกรณีบอร์ด ทอท.อนุมัติให้มีการจัดจ้าง OUT SOURCE ๑๘ งานด้วยวิธีพิเศษเพื่อให้เห็นการแทรกแซงจากฝ่ายการเมืองและฝ่ายบริหารมาที่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยมิชอบอย่างเป็นระบบเพื่อชี้ให้เห็นเจตนาที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

๒. ปัญหาการขาดกฎระเบียบ ข้อบังคับที่ชัดเจนในเรื่องการจัดซื้อ จัดจ้าง ทำให้การดำเนินการจัดจ้างไม่มีแนวทางแน่ชัด มีการประมูลและยกเลิกประมูลหลายครั้ง จนเหลือเวลากระชั้นชิด ใช้เป็นข้ออ้าง ให้ต้องดำเนินการโดยวิธีพิเศษแต่ดำเนินการไม่เป็นไปตามหลักการวิธีพิเศษซึ่งนำไปสู่ความไม่โปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินการจัดจ้างโดยง่ายได้การแก้ปัญหาลักษณะนี้ คณะกรรมการวิสามัญฯ มีข้อเสนอแนะว่า ทอท. ต้องเร่งดำเนินการดังนี้

๒.๑ แก้ไขปรับปรุงข้อบังคับการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๙ และ พ.ศ.๒๕๔๓ เสียใหม่ เป็นการด่วน เพื่อกำหนดรูปแบบวิธีการ ขั้นตอน ตลอดจนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม

๒.๒ ตั้งกรรมการสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริงในการกระทำการที่ไม่ถูกต้องตามระเบียบ กฎเกณฑ์ของเจ้าหน้าที่ชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ปรากฏความผิดที่ชัดเจนและดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

๓. ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการรักษาผลประโยชน์ของรัฐและประชาชน พฤติการณ์นี้ชี้ให้เห็นชัดเจนว่า ทอท. มีการใช้งบประมาณที่ไม่ประหยัดและไม่มีประสิทธิภาพเน้นการเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทเอกชนและสนอง

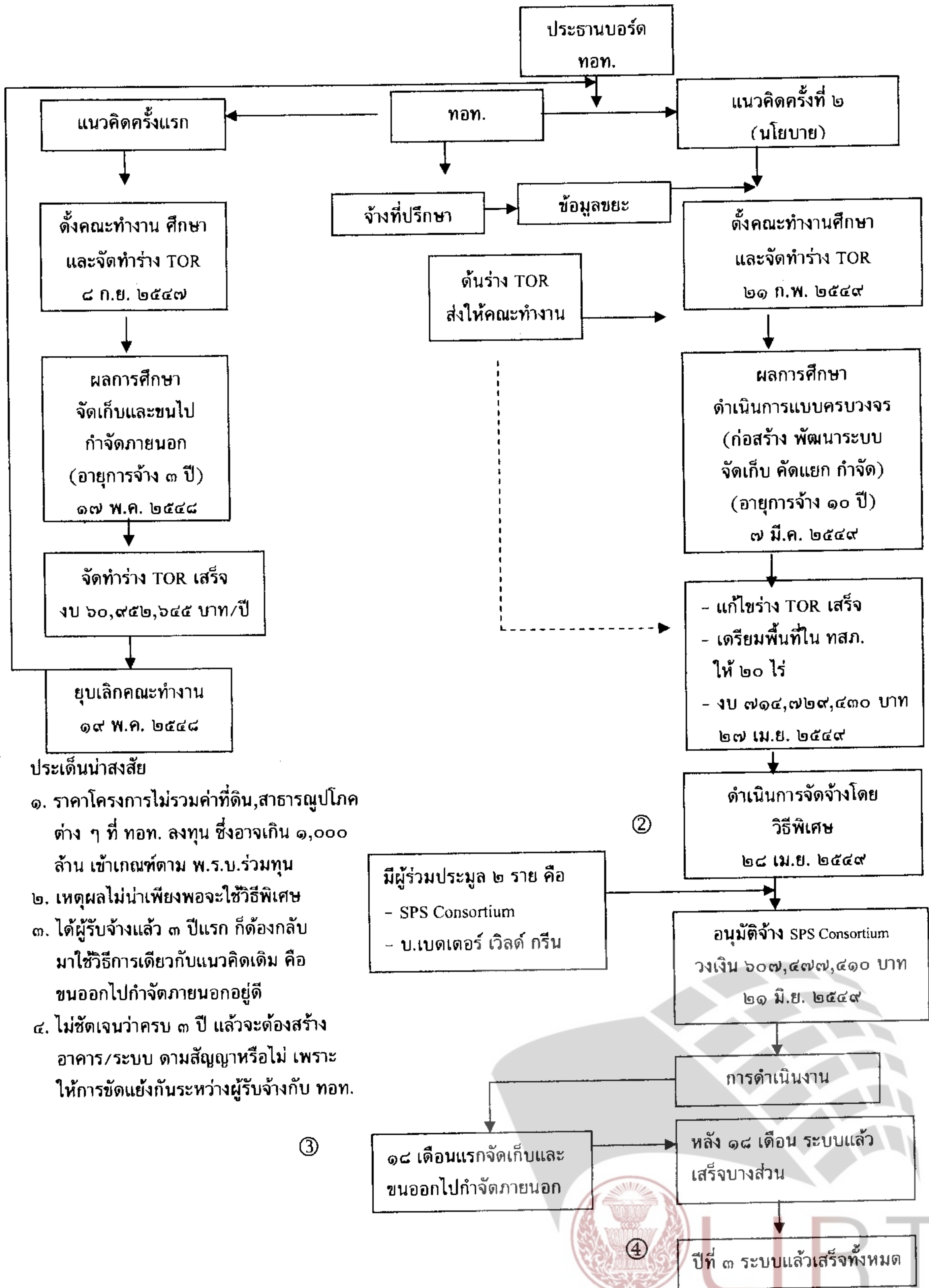


ตามต่อฝ่ายการเมืองและฝ่ายกำหนดนโยบาย มากกว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ที่องค์กรและประชาชนผู้โดยสาร จะได้รับปัญหานี้คณะกรรมการวิสามัญฯมีข้อเสนอแนะว่า รัฐ ต้องมีระบบตรวจสอบการตัดสินใจในทางบริหาร ของบอร์ด ทอท.รวมทั้งบุคลากรในส่วนต่างๆที่ได้ตัดสินใจในการปฏิบัติโดยรักษาผลประโยชน์ขององค์กร รัฐ และประชาชนผู้ให้บริการเป็นหลักหรือไม่ เพื่อควบคุม ถ่วงดุล การบริหารจัดการของ ทอท.ให้โปร่งใส บริสุทธิ์ และมุ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชาติมากที่สุด

เรื่องที่ ๒  
ปัญหาโรงกําจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ



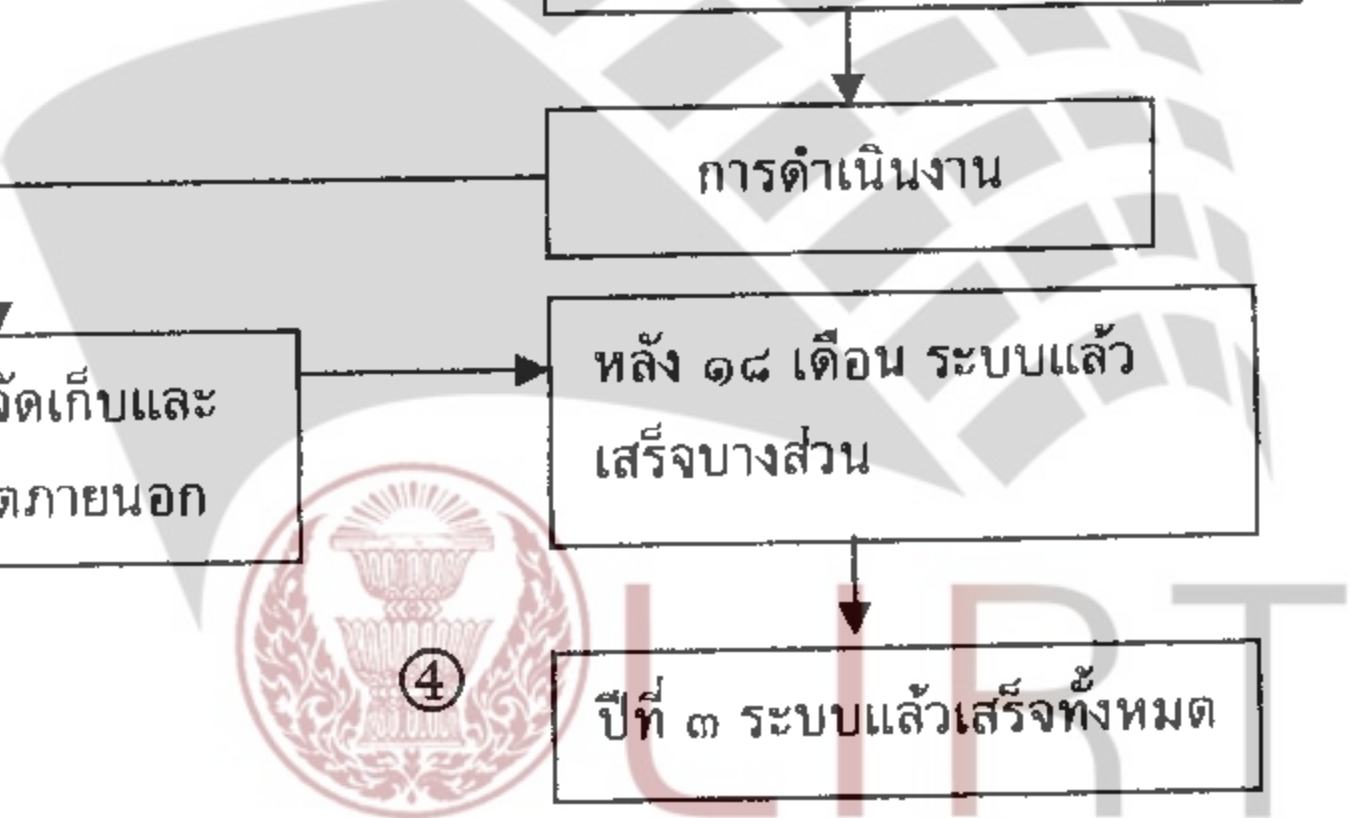
การบริหารกำจัดขยะ  
ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



- ประเด็นน่าสงสัย
๑. ราคาโครงการไม่รวมค่าที่ดิน, สาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ ทอท. ลงทุน ซึ่งอาจเกิน ๑,๐๐๐ ล้าน เข้าเกณฑ์ตาม พ.ร.บ.ร่วมทุน
  ๒. เหตุผลไม่น่าเพียงพอจะใช้วิธีพิเศษ
  ๓. ได้ผู้รับจ้างแล้ว ๓ ปีแรก ก็ต้องกลับมาใช้วิธีการเดียวกับแนวคิดเดิม คือ ขนออกไปกำจัดภายนอกอยู่ดี
  ๔. ไม่ชัดเจนว่าครบ ๓ ปี แล้วจะต้องสร้างอาคาร/ระบบ ตามสัญญาหรือไม่ เพราะให้การขัดแย้งกันระหว่างผู้รับจ้างกับ ทอท.

มีผู้ร่วมประมูล ๒ ราย คือ

- SPS Consortium
- บ.เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน



## ส่วนที่ ๑ ความเป็นมา

ที่มา

๑. คณะกรรมการวิสามัญศึกษาและติดตามการแก้ไขปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ มีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา และตรวจสอบปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ ดังนี้

๑.๑ คำสั่งที่ ๒๗/๒๕๕๐ ลงวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๐ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาและตรวจสอบปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย

๑.๑.๑ พลเรือเอก บรรณวิทย์ เก่งเรียน เป็นประธานคณะอนุกรรมการ

๑.๑.๒ พลเรือโท พระจุนด์ ตามประทีป เป็นรองประธานคณะอนุกรรมการ

๑.๑.๓ พลตำรวจตรี บริหาร เสี่ยงอารมณ เป็นอนุกรรมการ

๑.๑.๔ พลตำรวจตรี ชัชวาล สุขสมจิตร เป็นอนุกรรมการ

๑.๑.๕ พลตำรวจตรี อรุณ นาคเสน เป็นอนุกรรมการ

๑.๑.๖ ดร.มงคล ดำรงค์ศรี เป็นอนุกรรมการ

๑.๑.๗ นายชาญชัย อิศระเสนารักษ์ เป็นอนุกรรมการ

๑.๑.๘ พันตำรวจตรี กรกฎ โปษยะวณิช เป็นอนุกรรมการ

ให้คณะอนุกรรมการ มีอำนาจหน้าที่พิจารณาศึกษาและตรวจสอบปัญหาโรงกำจัดขยะในพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการวิสามัญฯ

๑.๒ คำสั่งที่ ๓๒/๒๕๕๐ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๐ แต่งตั้งอนุกรรมการเพิ่มเติม ดังนี้

๑.๒.๑ พลตำรวจตรี พงศ์ชัย สุขะหุด

๑.๒.๒ นางมณฑมน อินทบุหรัน

๑.๓ คำสั่งที่ ๓๙/๒๕๕๐ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๐ แต่งตั้ง พันตำรวจเอก ยรรยง กองเงิน เป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการฯ

๑.๔ คำสั่งที่ ๔๐/๒๕๕๐ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๐ เปลี่ยนตำแหน่งในคณะอนุกรรมการฯ โดยให้นายณัฐพร โตประยูร เป็นเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ

๒. คณะอนุกรรมการฯ ได้ประชุมเพื่อพิจารณาศึกษา ปัญหาโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ รวม ๖ ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ ๑/๒๕๕๐ เมื่อวันจันทร์ที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๒/๒๕๕๐ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๓/๒๕๕๐ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๔/๒๕๕๐ เมื่อวันพุธที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๕/๒๕๕๐ เมื่อวันพุธที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๕๐
- ครั้งที่ ๖/๒๕๕๐ เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๐



LI RT

- คณะอนุกรรมการฯ ได้เดินทางไปสำรวจข้อมูลสภาพพื้นที่การบริหารกำจัดขยะ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๕๐

๓. ความเป็นมาการบริหารและกำจัดขยะในทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

๓.๑ เมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๔๗ ทอท. มีคำสั่งที่ ๕๗๔/๒๕๔๗ แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการขยะ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ขึ้น ประกอบด้วย รณุก. เป็นหัวหน้าคณะทำงาน สบส., ฝผง., ฝพธ., สกม., สนพ., สวล. และ ฝทอ. เป็นผู้ทำงานและเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่

- ศึกษาประเภทและปริมาณขยะ
- วิธีการและรูปแบบการบริหารจัดการ
- ค่าใช้จ่ายและรายได้
- กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๒ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๔๘ คณะทำงานมีหนังสือที่ ๓๕๒/๔๘ เรียงน กจญ. รายงานผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

๓.๒.๑ คาดการณ์ปริมาณขยะวันละ ๑๐๐ ตัน

๓.๒.๒ จัดทำร่าง TOR สำหรับการคัดเลือกเอกชนเข้าดำเนินการ

๓.๒.๓ กำหนดอายุการจ้างเอกชนดำเนินการ ๓ ปี

๓.๒.๔ กำหนดขอบเขตการดำเนินงานโดยให้ผู้รับจ้างทำการจัดเก็บและนำออกไปกำจัด

ภายนอกทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

๓.๒.๕ ผู้รับจ้างเป็นผู้รับผิดชอบการเตรียมอุปกรณ์และเครื่องมือ

๓.๒.๖ ขออนุมัติยกเลิกคณะทำงาน และมอบให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

๓.๓ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๔๘ รณุก.รักษาการ กจญ. สั่งการ ดังนี้

๓.๓.๑ อนุมัติยกเลิกคณะทำงาน

๓.๓.๒ ให้ ทอท. และ ฝสอ. ดำเนินการต่อไป

๓.๓.๓ ฝพด. ทราบเป็นข้อมูล

๓.๔ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๘ ผจก. ฝสอ. สั่งการให้ กสภ. ฝสอ. พิจารณาดำเนินการ

ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๓.๕ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๔๘ กสภ. ฝสอ. สั่งการ รมน. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๓.๖ เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๔๘ ฝสอ. มีหนังสือที่ ๕๘๕๑/๒๕๔๘ เสนอขอตั้งงบประมาณบริหารกำจัดขยะ ในวงเงิน ๖๐๐,๙๕๒,๖๔๕ บาทต่อปี พร้อมแนบ TOR ซึ่งส่วนงานที่เกี่ยวข้องปรับแก้แล้วส่งให้ ฝผง.

๓.๗ เมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ ทอท. มีคำสั่งที่ ๑๓๕/๒๕๔๙ แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณารายละเอียดระบบบริหารจัดการขยะในเขตทำอากาศยานสุวรรณภูมิขึ้นใหม่ ประกอบด้วย ร.ท. ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง เป็นหัวหน้า นายฉัตร หาญพัฒน์นันท์ นางสมบัติ คุณประเสริฐ นายสุทัศน์ สุวรรณผ่องใส



LI RT

เป็นผู้ทำงานและนางสุทธาสินี ม่วงรุ่ง เป็นผู้ทำงานและเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ศึกษารายละเอียดรูปแบบและวิธีการ กฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และจัดทำ TOR ที่เกี่ยวข้อง

๓.๘ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๕๙ คณะทำงานมีหนังสือที่ ๔๓๖/๒๕๕๙ รายงานผลการพิจารณารายละเอียดการบริหารจัดการขยะในเขตท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สรุปได้ดังนี้

๓.๘.๑ ควรจัดจ้างในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่การก่อสร้าง จัดหาอุปกรณ์ พัฒนาระบบการจัดการขยะ การเก็บขน การคัดแยก และการกำจัด

๓.๘.๒ เปิดโอกาสให้ผู้ยื่นเสนอราคา เสนอแนวคิดในการพัฒนาระบบ ขั้นตอนการจัดการขยะ รวมทั้งแนวคิดการออกแบบพื้นที่และระบบต่าง ๆ ให้บริษัทท่าอากาศยานฯ ในขั้นตอนการพิจารณาข้อเสนอด้านเทคนิค โดยการทำอากาศยานฯ จะเตรียมพื้นที่ในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิขนาดไม่เกิน ๒๐ ไร่ไว้ให้

๓.๘.๓ ระยะเวลาการจ้าง ๑๐ ปี

๓.๙ วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ ปชส. รักษาการ กอญ. อนุมัติตามความเห็นคณะทำงานและแจ้งหน่วยที่เกี่ยวข้องดำเนินการ

๓.๑๐ วันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๙ ผผง. มีหนังสือถึง ผสอ. ให้ดำเนินการจัดจ้างงานบริหารจัดการขยะพร้อมประมาณการงบประมาณในการจัดจ้าง โดย สสภ. ผสอ. ประมาณการงบประมาณดำเนินการดังนี้

๓.๑๐.๑ ค่าใช้จ่ายปีที่ ๑ ๔๖,๘๙๐,๖๖๒ บาท

๓.๑๐.๒ ค่าใช้จ่ายปีที่ ๒ – ๑๐

๑) กรณีใช้ระบบกำจัดขยะแบบผสมผสานหลายรูปแบบ ๓๘,๖๒๒,๐๑๕ บาท

๒) กรณีใช้ระบบเผากำจัดเป็นหลัก ๙๘,๖๒๗,๘๔๒ บาท

๓.๑๑ วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๙ ผสอ. เสนอเรื่องให้ ผผน. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๓.๑๒ วันที่ ๗ เมษายน ๒๕๕๙ ผผน. แจ้งคุณราตรีฯ ดำเนินการ

๓.๑๓ วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙

๓.๑๓.๑ ผอก. สพด. ผบท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผจก. กจท. ผพต. มีหนังสือเรียน ผจก. ผพต. เสนอร่างประกาศงานประมูล ในวงเงินงบประมาณ ๗๖๔,๗๖๐,๔๙๐.๑๐ บาท

๓.๑๓.๒ รอก. ผพต. ทสภ. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รจก. ผพต. ปฏิบัติงานแทน ผจก. ผพต. มีหนังสือนำเรียน กอญ. ลงนามในประกาศเปิดประมูล

๓.๑๓.๓ รสภ. (งบ.) ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผจก. ผพต. ปฏิบัติงานแทน กอญ. ลงนามในประกาศฯ และให้ ผพต. ดำเนินการต่อไป

๓.๑๔ บริษัทท่าอากาศยานฯ ประกาศประมูลการจ้างดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีกำหนดการต่าง ๆ ดังนี้

๓.๑๔.๑ ซื้อเอกสารประมูล ราคาชุดละ ๑๓,๐๐๐ บาท ระหว่างวันที่ ๒๘ เมษายน ถึงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๓.๑๔.๒ กำหนดฟังคำชี้แจง ตอบข้อซักถามและดูสถานที่ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๓.๑๔.๓ กำหนดยื่นซองประกวดราคา วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ถึงเวลา ๑๔.๓๐ น.



LI RT

๓.๑๕ การขายเอกสารข้อกำหนดรายละเอียดงานจัดจ้างเอกชนดำเนินการบริหารจัดการขยะ มีผู้มาซื้อเอกสารจำนวน ๓ ราย คือ

๓.๑๕.๑ กลุ่ม SPS Consortium

๓.๑๕.๒ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน จำกัด (มหาชน)

๓.๑๕.๓ กลุ่ม Waste Expert Consortium

๓.๑๖ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ตั้งแต่เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๔.๓๐ น. ในวันยื่นซองข้อเสนอ มีผู้มายื่น ๒ ราย คือ

๓.๑๖.๑ กลุ่ม SPS Consortium ซึ่งประกอบด้วย

๑) บริษัท สามารถคอปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

๒) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (๑๙๙๙) จำกัด

๓) บริษัท สยามเวสต์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด

๓.๑๖.๒ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน จำกัด (มหาชน)

๓.๑๗ คณะกรรมการดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ซึ่งประกอบด้วย นายฉัตร หาญพัฒน์นันท์, นางสมบัติ คุณประเสริฐ, นางวาสนา หลัคคงคา, นางสุทธาสินี ม่วงรุ่ง และนายสุทัศน์ สุวรรณผ่องใส ได้ตรวจสอบเอกสารส่วนที่ ๑ ของผู้ยื่นซองเสนอร่วมกับ ฝพด. แล้วเห็นว่าทั้งสองรายเอกสารถูกต้องครบถ้วน และผู้ยื่นซองเสนอทั้งสองรายไม่เป็นผู้เสนอราคาที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

๓.๑๘ คณะกรรมการดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ร่วมกับคณะทำงานด้านเทคนิคได้ประเมินซองเสนอด้านเทคนิคของผู้เสนอทั้ง ๒ ราย ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาที่บริษัทท่าอากาศยานฯ กำหนดให้แล้วสรุปผลคะแนน ดังนี้

๓.๑๘.๑ กลุ่ม SPS Consortium ได้ ๘๗.๒๗๕ คะแนน

๓.๑๘.๒ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน-จำกัด (มหาชน) ได้ ๖๘.๒๒๕ คะแนน

ตามหลักเกณฑ์การพิจารณา คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษจะพิจารณาซองเสนอด้านราคาของผู้ยื่นซอง ที่ได้คะแนนทางเทคนิคร้อยละ ๘๕ ขึ้นไป สำหรับผู้ไม่ผ่านเกณฑ์คณะกรรมการฯ จะไม่พิจารณาด้านราคา ซึ่งกรณีดังกล่าวนี้จึงมีผู้ผ่านการพิจารณาเพียงรายเดียวคือ กลุ่ม SPS Consortium

๓.๑๙ คณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๙ มีมติในการจัดจ้างดังนี้ “ในกรณีที่มีผู้ผ่านการพิจารณาข้อเสนอทางเทคนิคเพียงรายเดียวให้คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ สามารถพิจารณาข้อเสนอด้านราคาของรายที่ผ่านการพิจารณาข้อเสนอทางเทคนิคได้โดยไม่ต้องยกเลิกการเสนอราคา”

๓.๒๐ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙ คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ได้เปิดซองข้อเสนอ ด้านราคาปรากฏว่า กลุ่ม SPS Consortium เสนอราคาเป็นเงิน ๖๒๐,๐๑๖,๕๒๕.๐๐ บาท กำหนดยื่นราคา ๑๘๐ วัน

๓.๒๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๙ คณะกรรมการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษได้เจรจาต่อรองราคากับกลุ่ม SPS Consortium ผลปรากฏว่าทางกลุ่ม SPS Consortium ยินดีปรับค่าจ้างลงเหลือ ๖๐๗,๕๗๗,๕๑๐ บาท



LIART

๓.๒๒ วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ ผสภ. เรียง กอญ. เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติให้ต่อไป

๓.๒๓ คณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๙ อนุมัติ ตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท. เสนอจ้างกลุ่ม SPS Consortium เป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา ๑๐ ปี ตั้งแต่วันที่ ทอท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มงานในราคาค่างาน ๖๐๗,๕๗๗,๕๑๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ ๗)

## ส่วนที่ ๒

## การเชิญบุคคลหรือคณะบุคคลมาชี้แจงต่อคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การศึกษาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการขยะในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นไปด้วยความละเอียดรอบคอบ ได้รับข้อมูลครบถ้วน รอบด้าน คณะอนุกรรมการฯ จึงอาศัยอำนาจตามข้อ ๘๔ ของข้อบังคับการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ เชิญบุคคลหรือคณะบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ข้อมูลต่อคณะอนุกรรมการฯ ในประเด็นต่าง ๆ ตามคำสั่ง โดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

๑. การประชุม ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๕๐ เวลา ๑๐.๓๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุม คณะกรรมการ หมายเลข ๑๐๑ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ มีผู้มาชี้แจงประกอบด้วย

ร.ท. ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง	รองผู้อำนวยการ ทอท.
นายสุธีรวัฒน์ สุวรรณรัตน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายสนามบินและอาคาร
นายสุทัศน์ สุวรรณผ่องใส	ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการการพาณิชย์ฯ
นางสุทธาลินี ม่วงรุ่ง	เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสิ่งแวดล้อม ๗
น.ส.อุแก้ว เอี่ยมสำอาง	วิศวกร ๔ ส่วนสุขาภิบาล

ประเด็นที่ชี้แจงต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการ สรุปได้ดังนี้

๑.๑ เหตุผลที่ยกเลิกการบริหารกำจัดขยะด้วยวิธีการจัดเก็บและนำออกไปกำจัดภายนอก เนื่องจากจะทำให้สิ่งแวดล้อมภายนอกเกิดความเสียหาย

๑.๒ ขั้นตอนการดำเนินการกำจัดขยะแบบครบวงจร ระยะ ๑๘ เดือนแรกในระหว่างการก่อสร้างระบบต่าง ๆ จะใช้รูปแบบเดิมโดยจัดเก็บและขนออกไปกำจัดภายนอก

๑.๓ มาตรฐานที่ใช้ในการกำกับดูแลระบบกำจัดขยะในสนามบินว่าต้องใช้ระเบียบกฎหมายใดบ้าง

๑.๔ ข้อจำกัดในการสร้างระบบกำจัดขยะในสนามบินมีเฉพาะประเด็นการไม่อนุญาตให้ใช้วิธีฝังกลบ (Land Fild) เท่านั้น

๑.๕ ขั้นตอนการดำเนินการตั้งแต่การรับนโยบายให้ดำเนินการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร การจัดทำร่าง TOR การจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ และการจ้างกลุ่ม SPS Consortium เป็นผู้ดำเนินการ

๑.๖ รูปแบบการกำจัดขยะในสนามบินต่าง ๆ ทั้งโลกทั้งรูปแบบการกำจัดภายในสนามบินและภายนอกสนามบิน

๒. การประชุมครั้งที่ ๔ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๐ เวลา ๑๐.๐๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุม คณะกรรมการ หมายเลข ๑๐๓ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ ผู้ชี้แจงประกอบด้วย

นางสาวอรพิน อิศราธรรม  
นายศิริชัย รัศมีจันทร์  
นายสุวิทย์ จันทรวินบูลย์  
นางสาวปัญญาลักษณ์ อุดมเลิศประพัส

ผู้แทนจาก SPS consortium

ผู้แทนจาก SPS consortium

ผู้แทนจาก SPS consortium

ผู้แทนจาก SPS consortium



LIART

นายศุภกิจ แก้วทรง	ผู้แทนจาก SPS consortium
นายประยูร อู่ยา	ผู้แทนจาก SPS consortium
ร.ท.ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง	รองผู้อำนวยการ ทอท.
นายนเรศน์ ม่วงรุ่ง	รองผู้อำนวยการส่วนสาขาภิบาล
	ฝ่ายสนามบินและอาคาร ทสภ.
น.ส.อุ๋แก้ว เอี่ยมสำอาง	วิศวกร ๔ ส่วนสาขาภิบาลฯ
นายบรรจบ มะกรกรรม์	ช่างเทคนิคอาวุโส ๖
นายจิรวัดน์ สิงห์สูง	ช่างเทคนิคอาวุโส ๕
ประเด็นชี้แจงต่อคณะอนุกรรมการ สรุปได้ดังนี้	
๒.๑ ผู้ชี้แจงจากกลุ่มบริษัท เอสพีเอส คอนเนกต์เดียม ให้ข้อมูลต่อคณะอนุกรรมการฯ	

โดยสรุปดังนี้

๒.๑.๑ กลุ่มเอสพีเอส คอนเนกต์เดียม ประกอบด้วย

- S บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- P บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (๑๙๙๙) จำกัด (มหาชน)
- S บริษัท สยามเวสต์แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด

โดยก่อนที่จะรับงานนี้ มีบริษัท สยามเวสต์ แมเนจเม้นท์ เคยมีประสบการณ์ด้านการให้คำปรึกษาและบริการในด้านการกำจัดขยะประเภทขยะอุตสาหกรรมและขยะชุมชน ลูกค้าของบริษัท เช่น บริษัทอุตสาหกรรมที่อยู่ในเครือของบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย ลักษณะของการดำเนินการมีทั้งให้คำปรึกษาและรับของเสียไปกำจัด ทั้งเผา ฝังกลบ และรีไซเคิล

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (๑๙๙๙) จำกัด (มหาชน) รับงานในลักษณะเดียวกัน โดยมีการรับของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมไปกำจัด ตามลักษณะและประเภทของขยะ โดยขยะอันตรายนำไปกำจัดที่พื้นที่จังหวัดสระแก้ว และขยะติดเขื่อนนำไปกำจัดในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยังไม่เคยดำเนินงานเกี่ยวกับการกำจัดขยะมาก่อน แต่เป็นบริษัทที่มั่นคงประกอบกิจการมาแล้วกว่า ๕๐ ปี ประกอบธุรกิจที่หลากหลาย และบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ทำธุรกิจใหม่ ๆ ที่ไม่เคยทำอยู่เสมอ จึงมองว่าธุรกิจบริหารจัดการขยะเป็นธุรกิจที่กว้างซึ่งอยู่ในชีวิตประจำวันของประชาชนทุกคนและนำลงทุน

๒.๑.๒ กรณีเงื่อนไขใน TOR ที่ SPS รับผิดชอบอยู่นั้น ข้อมูลจาก EIA จะมีปริมาณขยะ ๗๐ ตันต่อวัน และ TOR รับประกันที่ ๕๐ ตันต่อวัน ซึ่งขณะนั้น SPS ยึดแนวทางปฏิบัติตาม TOR ที่ว่าให้ดำเนินการกำจัดขยะเบ็ดเสร็จภายในพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ โดยไม่ได้นำปริมาณขยะมาเป็นส่วนประกอบสำคัญของแนวคิดมากนัก อีกทั้งขณะนั้นข้อมูลที่ได้เป็นข้อมูลจากการศึกษาคาดการณ์ ซึ่งอาจจะตรงหรือไม่ตรงกับปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจริง เมื่อมีการเปิดใช้สนามบินแล้วก็ได้ แต่ SPS ได้ขอสงวนสิทธิ์ว่า ข้อมูลที่จะใช้ในการออกแบบเทคโนโลยีและเลือกใช้อย่างแท้จริงต้องรอการศึกษาปริมาณและองค์ประกอบอีกครั้ง ณ สถานที่จริงที่เกิดขึ้น ซึ่งมีระยะเวลาในการศึกษาและดำเนินการให้เข้าระบบประมาณ ๑๘ เดือน หลังจากนั้นจะใช้เวลาอีก



LIART

๓ - ๖ เดือน ในการประเมินและดำเนินการระบบกำจัดขยะให้แล้วเสร็จ รวมระยะเวลาประมาณ ๒๔ เดือน จากนั้นอีกไม่เกิน ๑๒ เดือน กระบวนการกำจัดขยะต้องพร้อมดำเนินงานตาม TOR จากนั้นอีก ๑๒ เดือน ต้องดำเนินการให้ได้มาตรฐาน ISO โดยตลอดในช่วง ๓ ปีแรก ดำเนินการขนถ่ายขยะไปกำจัดภายนอกสนามบินก่อน

๒.๑.๓ กรณีการแบ่งบทบาทความรับผิดชอบของงานและความรับผิดชอบเมื่อเกิดความเสียหายจากกระบวนการกำจัดขยะจะถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกัน เนื่องจากทุกขั้นตอนสำคัญจะมีตัวแทนประชุมร่วมกันของทั้ง ๓ บริษัท โดยกระบวนการทั้งหมดถือว่าเป็นทีมเดียวกัน

๒.๑.๔ ถ้า SPS ไม่ใช้เวลาเพื่อศึกษาก่อนกำหนดระบบปัญหาที่ตามมาจะมากขึ้นอีก เช่น ใช้เทคโนโลยีหรือสร้างโรงกำจัดขยะที่ไม่สอดคล้องกับความเป็นจริง จะทำให้เกิดความสิ้นเปลืองไม่คุ้มค่า อีกทั้งเมื่อหมดอายุสัญญา การถ่ายโอนเทคโนโลยีและสิ่งก่อสร้างให้ ทอท. จะทำให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็น

๒.๑.๕ การบริหารจัดการขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ ควรจะเป็นระบบที่จัดการกำจัดขยะได้ถูกต้องทุกขั้นตอน และต้องคำนึงถึงความเหมาะสมถูกต้อง ซึ่งเป็นไปได้ทั้งสองวิธี คือ ถ้านำออกไปกำจัดนอกสนามบินแล้วบริหารจัดการได้ถูกต้อง ควบคุมได้ทุกอย่างก็เป็นการสมควร แต่ถ้าต้องการให้กำจัดภายในสนามบินหากบริหารจัดการควบคุมได้ถูกต้องก็มีสิทธิ์ที่จะทำได้ แต่ทั้งนี้หากกำหนดให้นำออกไปกำจัดภายนอกได้ น่าจะมีความคล่องตัวมากกว่าในการบริหารจัดการ รวมถึงการเลือกใช้เทคโนโลยี โดยเฉพาะกรณีการสร้างโรงเผาขยะ ซึ่งทั้งหมดต้องรอข้อมูลที่สมบูรณ์ก่อนตัดสินใจ เพราะ TOR ยังเปิดไว้ว่าสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมที่สุด แต่ทั้งนี้สิ่งที่ต้องมีอยู่แล้วคือ สถานีคัดแยกขยะ สถานีขนถ่ายขยะ ซึ่งจำเป็นต้องมีแม้ว่าจะใช้เทคโนโลยีใดก็ตาม

๒.๑.๖ กรณีขั้นตอนการปฏิบัติตามแผน SPS ได้ยื่นขอปรับแผน โดยยื่นผ่านคณะกรรมการตรวจสอบการจ้างที่มี ร.ท. ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง เป็นประธานเรียบร้อยแล้ว ตลอดเวลา ๓ ปี ๑ เดือน ยังคงใช้วิธีจัดเก็บและขนออกไปกำจัดภายนอก ทั้งนี้ การศึกษาของ SPS ตลอดระยะเวลาที่เปิดใช้สนามบินยังเป็นข้อมูลที่เชื่อถือไม่ได้ เพราะมีหลายส่วนที่ยังไม่ให้ความร่วมมือส่งขยะให้ เช่น ครีวการบินไทยที่ยังไม่ส่งมอบขยะเข้าสู่ระบบ เป็นต้น

๒.๒ ร.ท.ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง รองผู้อำนวยการ ทอท. และผู้แทนจาก ทอท. ชี้แจงในประเด็นคำถามและที่เกี่ยวข้องดังนี้

๒.๒.๑ เนื่องจากสนามบินสุวรรณภูมิเป็นสนามบินใหม่ยังไม่มีข้อเท็จจริงของปริมาณขยะที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อมูลจากสนามบินดอนเมืองไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบได้ ข้อมูลหรือการคาดการณ์ทั้งหมดจึงมาจากการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาที่จ้างมาทำการศึกษา และใช้ผลการศึกษานี้เป็นส่วนประกอบสำคัญของกระบวนการทำงานทั้งหมด บริษัทที่ปรึกษา คือ บริษัท ทีม คอนซัลแทนท์ แอนด์ เอ็นจิเนีย จำกัด

๒.๒.๒ สาเหตุที่ต้องใช้การจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ คือ คณะกรรมการชุดแรกที่พิจารณาเรื่องระบบการกำจัดขยะมีแนวความคิดให้ดำเนินการขนขยะไปกำจัดภายนอก โดยมีการพิจารณาการศึกษาล่วงหน้า ๒ ปี ก่อนเปิดใช้สนามบินแต่ก่อนจะเปิดใช้สนามบินประมาณ ๑ ปี ได้นำผลการพิจารณานั้นมาพิจารณาใหม่อีกครั้ง แต่ยังคงแนวความคิดที่จะให้ขนขยะไปกำจัดด้านนอกเช่นเดิมแต่หลังจากนั้นระยะหนึ่งได้มีคำสั่งให้ ร.ท.ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง เป็นประธานกรรมการกำหนดรูปแบบ โดยมีนโยบายให้ใช้ระบบการกำจัดขยะแบบ



ครบวงจรในสนามบินสุวรรณภูมิ สาเหตุหนึ่งที่ยกขึ้นตอนลักษณะนั้นคือ สนามบินมีพื้นที่มากน่าจะสามารรถ  
กำจัดภายในได้ อีกทั้งการนำขยะไปกำจัดภายนอกอาจจะทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนภายนอก จึงได้มีการ  
กำหนดรูปแบบและเงื่อนไข โดยช่วงแรกที่ยังก่อสร้างโรงกำจัดขยะไม่เสร็จให้ขนขยะไปกำจัดภายนอก แต่หลังจาก  
นั้นให้กำจัดเบ็ดเสร็จภายใน ซึ่งผู้สั่งการให้เปลี่ยนแปลงรูปแบบนี้คือ นายศรีสุข จันทรางศุ ส่วนรูปแบบใหม่ที่  
ได้รับมานั้นจำไม่ได้ว่าใครเป็นผู้ให้มาแต่ได้นำรูปแบบนั้นเป็นหลักในการแก้ไขปรับปรุง โดยมีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก

ต่อกรณีความรับผิดชอบการทำงานนั้น แม้การได้รูปแบบมาจะมีผู้ให้มาเป็นเรื่องของ  
นโยบาย แต่เมื่อมาถึงผู้ปฏิบัติแล้วผู้ปฏิบัติต้องมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบปรับปรุง เพื่อให้เกิดประโยชน์  
สูงสุด ซึ่งผู้ปฏิบัติต้องรับผิดชอบไม่อาจปฏิเสธได้

๒.๒.๓ การอนุมัติให้มีการปรับแผน เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ถ้าเป็น  
การเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ เช่น ขอปรับเปลี่ยนจากกำจัดขยะภายในเป็นการนำไปกำจัดภายนอก สิ่งนี้เป็น  
การผิดในสาระสำคัญอาจต้องมีการยกเลิกสัญญาหรือคิดค่าปรับ

๓. การประชุม ครั้งที่ ๕ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๕๐ เวลา ๑๐.๐๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุม  
คณะกรรมการ หมายเลข ๑๐๓ ชั้น ๑ อาคารรัฐสภา ๒ ผู้ชี้แจงจาก บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
ประกอบด้วย

นายฉัตร หาญพัฒน์นันท์	รองผู้อำนวยการทำอากาศยานสุวรรณภูมิ
นางสมบัติ คุณประเสริฐ	ผู้เชี่ยวชาญระดับ ๑๐
นายสุทัศน์ สุวรรณผ่องใส	เจ้าหน้าที่บริหารระดับ ๗
นางสุทธาสินี ม่วงรุ่ง	ผู้อำนวยการส่วนสุขาภิบาลและ ส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ผู้ชี้แจงได้ตอบข้อซักถามของคณะกรรมการ ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๓.๑ สาเหตุที่บริษัท ทำอากาศยานไทยฯ ไม่ใช้ระบบกำจัดขยะภายนอกสนามบิน เพราะเกรงว่า  
จะเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

๓.๒ ประมาณการบริหารขยะจำนวน ๑๐๐ ตันต่อวัน นำมาจากรายงานการศึกษา EIA ซึ่งทีม  
Consultant เป็นผู้ศึกษา

๓.๓ ระบบการกำจัดขยะเบ็ดเสร็จในทำอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นนโยบายจากนายศรีสุขฯ  
เพื่อลดปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อมภายนอกสนามบิน โดยการจัดทำ TOR ตามรูปแบบดังกล่าว เจ้าหน้าที่  
หลายฝ่ายเข้ามาเกี่ยวข้อง ทั้งนักวิชาการฝ่ายพัสดุและเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค

๓.๔ กระบวนการให้ TOR ได้กำหนดรายละเอียดของวิธีการขั้นตอนการดำเนินการไว้แล้ว  
โดยให้มีคณะกรรมการตรวจการจ้างดูแลให้ผู้รับจ้างดำเนินการตามสัญญา กรณีมีการปรับเปลี่ยนวิธีการในการ  
ดำเนินงานในสัญญาผู้มีอำนาจปรับเปลี่ยนข้อตกลงในสัญญาได้คือ ผู้อำนวยการใหญ่ แต่หากมีวงเงินสูงจะต้อง  
นำเข้าที่ประชุมของคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ

## ส่วนที่ ๓

## การสำรวจพื้นที่การกำจัดขยะ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะอนุกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ตัวแทน เดินทางไปร่วมฟังการบรรยายสรุปและสำรวจพื้นที่โครงการกำจัดขยะ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๕๐ สรุปผลได้ดังนี้

ผู้ร่วมเดินทางประกอบด้วย

๑. พลตำรวจตรี บริหาร เสี่ยงอารมณ	อนุกรรมการ
๒. ดร.มงคล ดำรงค์ศรี	อนุกรรมการ
๓. นางมณฑมน อินทบุหรั	อนุกรรมการ
๔. นายณัฐพร โตประยูร	เลขานุการคณะอนุกรรมการ
๕. พันตำรวจเอก ырรยง กองเงิน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ

เมื่อเดินทางถึงทำอากาศยานสุวรรณภูมิ แล้ว เรืออากาศโท ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง รองผู้อำนวยการทำอากาศยานสุวรรณภูมิได้กล่าวต้อนรับและบรรยายสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงกำจัดขยะในสนามบินสุวรรณภูมิ สรุปได้ดังนี้

สัญญาเลขที่	๖ CS ๔-๔๙๐๐๒๐
ลงวันที่	๑๑ กันยายน ๒๕๔๙
ระหว่าง	ทอท.กับเอสพีเอส คอนซอร์เตียม
	กำหนดระยะเวลา ๑๐ ปี ตั้งแต่วันที่ ๑๕ ก.ย. ๔๙ ถึง ๑๔ ก.ย. ๕๙
S	- บ.สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
P	- บ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (๑๙๙๙) จำกัด (มหาชน)
S	- บ.สยามเวสต์แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด

โดย บ. ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานทุกขั้นตอน รวมถึงการประสานงานกับผู้ประกอบการ

## รายการที่ผู้รับจ้างต้องจัดเตรียม

- บุคลากรควบคุมการจัดการขยะ
- เจ้าหน้าที่เก็บขน
- รถเก็บขนขยะแต่ละประเภท
- ถังรวบรวมขยะแบบแยกประเภท ทั้งนี้ต้องมีปริมาณและจำนวนที่เพียงพอ
- ระบบกำจัดขยะที่เหมาะสมของขยะแต่ละประเภท



LI RT

### รายละเอียดของขอบเขตงาน

- เก็บขนขยะจากพื้นที่ต่าง ๆ ทุกวันโดยมิให้มีขยะตกค้าง
- เก็บเฉพาะบริเวณจุดรวบรวมขยะแต่ละประเภท
- นำขยะไปรวมที่ Transfer station
- เก็บขนและกำจัดทุกวันด้วยวิธีที่ถูกต้องเหมาะสม
- ควบคุมกำจัดกลิ่น แมลงและพาหะนำโรค บริเวณจุดพักและสถานที่กำจัดขยะ
- สร้างระบบกำจัดขยะภายในสนามบินสุวรรณภูมิ (ภายใน ๓ ปี ๑ เดือน หลังจากวันลงนามในสัญญา)

### การบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่เริ่มดำเนินการถึง ๓ ปี ๑ เดือน

- เก็บขนขยะทุกพื้นที่ ณ จุดรวบรวมทุกวัน อย่างน้อยวันละ ๑ ครั้ง
- นำขยะมารวมที่ transfer station (เพื่อขนถ่ายใส่รถบรรทุก)
- นำขยะแต่ละประเภทไปกำจัดด้วยวิธีที่เหมาะสมโดยแหล่งกำจัดขยะแต่ละประเภทต้องได้รับอนุญาตถูกต้องตามกฎหมายและได้รับการรับรอง ISO ๑๔๐๐๑
- ห้ามมีขยะตกค้างที่จุดรวบรวมและ transfer station

### การบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หลังดำเนินการ ๓ ปี ๑ เดือน การกำจัดมูลฝอยภายในพื้นที่ ทสภ.

- โรงคัดแยกขยะ (sorting line)
- เตาเผา (incinerator)
- เตาได้ไม่น้อยกว่า ๖๐๐ Kg/hr ทำงานได้มากกว่า ๘ ชม.
- มีการเผาไหม้ ๒ ขั้นตอน (เผาขยะและเผาควัน)
- หัวเผาชนิด compact burner
- ปล่องควันหนา ๕๐ มม. ทนอุณหภูมิได้ ๑๓๐๐ C
- หลอดอุณหภูมิใช้ฟันสวนทางกับก๊าซเพื่อลดอุณหภูมิเหลือ ๖๐ - ๗๐ C
- ระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้นสำหรับน้ำจากกระบวนการเผา
- บ่อพักน้ำหมุนเวียน
- บ่อกรองทราย
- บ่อปรับสภาพ
- บ่อหมักชีวภาพ
- ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อผลิตพลังงาน



### มาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ด้านฝุ่นละออง / เขม่า / คว้น
- ด้านเสียงดัง การสั่นสะเทือน
- ด้านน้ำเสียจากขยะมูลฝอย
- ด้านกลิ่น แมลง สัตว์ต่าง ๆ และสัตว์พาหะนำโรค

### การกำจัดขยะ

เนื่องจากหลุมฝังกลบของบริษัท โปรเฟสชันแนล เวสต์ เทคโนโลยี (๑๙๙๙) จำกัด ไม่สามารถดำเนินการได้ชั่วคราว SPS Consortium จึงแยกกำจัดขยะแต่ละประเภทดังนี้

- ขยะทั่วไป - นำไปฝังกลบที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยรวมจังหวัดชลบุรี
- ขยะอันตราย - นำไปเผาที่โรงปูนที่พีไอ, สระบุรี
- ขยะติดเชื้อ - เผาที่ บ.ไทย เอ็นไวรอนเมนท์แคร์, สมุทรปราการ

### มาตรการในการตรวจสอบและควบคุมผู้รับจ้าง

- เจ้าหน้าที่ ทอท. ๔ คน ดูแลและควบคุมเส้นทางการจัดเก็บทั้ง ๘ สาย ให้จัดเก็บทุกวัน โดยไม่เว้นวันหยุดราชการและดำเนินงานด้วยความเรียบร้อยสะอาด
- มีเจ้าหน้าที่เวร ซึ่งอยู่ตลอด ๒๔ ชั่วโมง คอยดูแลเครื่องชั่งน้ำหนักที่สถานีขนถ่ายขยะ
- กำลังดำเนินการ การติดตั้งกล้อง CCTV เพื่อความสะดวกในการควบคุมจุดต่าง ๆ
- กำลังดำเนินการให้บริษัทที่รับเหมาก่อสร้างสถานีขนถ่ายขยะมาปรับปรุงแก้ไขระบบบันทึก

ข้อมูลน้ำหนักขยะ

### อัตราค่าปรับผู้รับจ้าง

	กรณี	อัตราปรับ, บาท
๑.	ปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน/ไม่เรียบร้อย เก็บขยะไม่ครบ ทุกจุดมีการดกค้างของขยะ	๓,๐๐๐ ต่อจุด
๒.	ไม่มาปฏิบัติงานหรือมาแต่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้	๒๕๐,๐๐ ต่อวัน
๓.	ไม่สามารถสร้างระบบจัดการขยะให้เสร็จภายใน ๓ ปี ๑ เดือน	๒๕๐,๐๐๐ ต่อวัน
๔.	ไม่สามารถพัฒนาระบบให้ได้ ISO ๑๔๐๐๑ ภายใน ๑ ปี หลังจากระบบเสร็จ	๑๐,๐๐๐ ต่อวัน
๕.	ระบบที่สร้าง ไม่สามารถทำงานได้	๒๕๐,๐๐๐ ต่อวัน
๖.	พจนง.ของผู้รับจ้างก่อความวุ่นวาย นั้ตหยุดงาน	๓๐,๐๐๐ ต่อครั้ง

การจัดการขยะหลังดำเนินการ ๓ ปี ๑ เดือน



LIIRT

**ประมาณการงบประมาณในการจัดจ้างตาม TOR  
งานบริหารจัดการขยะในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ**

**รายละเอียดการประมาณงบประมาณการ**

**ข้อกำหนดที่ใช้ในการเลือกระบบ**

- ปริมาณขยะที่ปีที่ ๑ = ๗๐ ตัน/วัน
- ปริมาณขยะสูงสุด = ๑๐๐ ตัน/วัน
- ระยะเวลาทำงานปกติของระบบ = ๘ ชม./วัน
- ส่วนประกอบของขยะใช้เกณฑ์ขยะชุมชนเมืองทั่วไป
- Recycle = ๔๐ %
- Organic = ๕๔ %
- Inorganic = ๕ %
- Infected and Hazardous = ๑ %

**กรณีเลือกระบบแบบผสมผสาน**

- ขนาดของระบบคัดแยก = ๑๐๐ ตัน/วัน
- กรณีหมักทำปุ๋ยและก๊าซมีเทนใช้สัดส่วนดังนี้
- ทำปุ๋ย = ๓๐ ตัน/วัน
- หมักการทำก๊าซมีเทน = ๒๕ ตัน/วัน
- การกำจัดขยะติดเชื้อและขยะอันตราย (ที่เผาได้) ใช้เตาเผาแบบปลอดเชื้อ แบบมีที่เก็บขยะ
  - เตาเผาขนาด ๕ ตัน/วัน
  - การกำจัดขยะทั่วไปที่เผาไม่ได้ (ใช้การบดย่อย) + ซี้เถ้าที่เหลือจากการเผานำไปผสมกับปูนและเศษวัสดุก่อสร้าง ทำเป็นทางเท้าหรือกระถางต้นไม้
- ประมาณการค่าใช้จ่าย ๑๐ ปี วงเงิน ๗๖๑,๘๔๘,๗๙๗ บาท แต่หากเป็นกรณีเลือกระบบเตาเผาเป็นระบบหลัก ซึ่งจะต้องสร้างเตาเผาขนาด ๖๐ ตันต่อวัน จะต้องใช้งบประมาณในวงเงินสูงถึง ๑,๓๒๔,๕๔๑,๒๔๐ บาท

**การศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)**

**EIA หัวข้อการจัดการของเสีย (เดิม)**

คาดว่าจะมีกากของเสีย/มูลฝอยเกิดขึ้นประมาณ ๖๖.๕ ตันต่อวัน โดยแยกเป็น

๑. มูลฝอยที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ๓๐.๐๓ ตันต่อวัน
๒. มูลฝอยที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ๓๐.๑๘ ตันต่อวัน
๓. มูลฝอยติดเชื้อคาดว่าจะประมาณ ๖.๒๙ ตันต่อวัน



**LIRT**

### การจัดการมูลฝอยทั่วไป ที่จุดจัดเก็บ มีขั้นตอนดังนี้

๑. ขยะจะถูกคัดแยกตั้งแต่จุดรองรับมูลฝอย (ถังขยะ) โดยการแยกประเภทของถังขยะตามสี
๒. จากนั้นจะมีเจ้าหน้าที่คอยรวบรวมมูลฝอยโดยจะมัดปากถุงและรวบรวมไปไว้ที่จุดพักของแต่ละอาคาร
๓. เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่รวบรวมและขนไปพักไว้ที่จุดพักมูลฝอยส่วนกลาง
๔. จุดพักมูลฝอยส่วนกลางเป็นอาคาร ๒ ชั้น เมื่อรถขนมูลฝอยมาเก็บขนมูลฝอยจากจุดต่าง ๆ ที่นำมา  
รวมไว้โดยมีรถเทรลเลอร์มารับและเมื่อรับมูลฝอยเต็มจะทำการขนออกไปกำจัด

### ขั้นตอนการจัดการมูลฝอยเพื่อนำออกไปกำจัดภายนอก

๑. ต้องนำมูลฝอยออกไปกำจัด ณ สถานที่และตามวิธีการที่ผู้รับจ้างได้อนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ภายนอกพื้นที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเคร่งครัดทุกวัน ไม่เว้นวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์
๒. ในการจัดเก็บและขนถ่ายฝอย ห้ามทำการคัดแยกมูลฝอยภายในพื้นที่อากาศยานฯ
๓. ต้องรวบรวมและเก็บขนมูลฝอยออกนอกพื้นที่ทำอากาศยานฯ ทุกวัน โดยไม่ให้มีมูลฝอยตกค้าง
๔. ต้องบันทึกข้อมูลปริมาณมูลฝอยในแต่ละวันตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้และส่งให้ บทม.  
ทราบทุกเดือน
๕. ต้องจัดหารถเก็บมูลฝอยให้มีจำนวนเพียงพอต่อปริมาณและชนิดของมูลฝอย และต้องดูแลบำรุงรักษา  
รถเข็นมูลฝอยทั้งหมดให้อยู่ในสภาพดีสามารถใช้งานได้ดีและต่อเนื่องตลอดเวลา
๖. ต้องจัดให้มีพนักงานขับรถและพนักงานเก็บขนมูลฝอยเข้าปฏิบัติงานทุกวัน โดยไม่เว้นวันหยุดราชการ  
และจะต้องมีจำนวนเพียงพอเหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

### การจัดการมูลฝอยอันตราย

๑. ประเภทที่เป็นของแข็ง ได้แก่ กากตะกอนจากโรงบำบัดน้ำเสีย หลอดไฟฟ้า แบตเตอรี่ จะถูกรวบรวม  
เพื่อนำไปกำจัดที่บริษัท ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายให้บำบัดของเสีย
๒. ประเภทที่เป็นของเหลว ได้แก่ สารทำลายเคมี และน้ำมันเครื่อง ให้คัดแยกและรวบรวมใส่ใน  
ภาชนะปิดมิดชิดไม่ให้รั่วไหลเพื่อนำไปกำจัดที่บริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายให้บำบัดของเสีย

### การจัดการมูลฝอยติดเชื้อ

ขยะติดเชื้อจากสถานพยาบาลในทำอากาศยานฯ ต้องรวบรวมและนำไปพักไว้ในห้องที่จัดไว้ให้  
เพื่อรอกรุงเทพมหานครนำไปกำจัดต่อที่ตั้งของทำอากาศยานฯ อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานท้องถิ่น  
๓ หน่วยงาน ได้แก่

๑. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ราชาทะเว
๒. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) บางโหลง และ
๓. องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) หนองปรือ แต่เนื่องด้วยการจัดการมูลฝอยในพื้นที่ ๓ อบต.  
ประสบกับปัญหาการจัดเก็บมูลฝอยและการจัดการมูลฝอยที่ยังไม่พอเพียงและไม่ได้มาตรฐานหากนำมูลฝอยที่  
เกิดขึ้นจากโครงการไปกำจัดร่วมกับมูลฝอยของชุมชนจะก่อให้เกิดปัญหาการจัดการ



LI RT

### แหล่งที่มาของรายได้ (Source of income)

ทางกลุ่มกิจการร่วมทำงานฯ ได้พิจารณาจำแนกแหล่งที่มาของรายได้เพื่อเป็นพื้นฐานการเรียกเก็บค่าบริการการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิออกเป็น ๓ แหล่งรายได้หลักตามลักษณะของขยะ (Characteristic of waste) โดยอ้างอิงตามคำจำกัดความของข้อกำหนดและรายละเอียดในการจัดจ้างเอกชนดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดังนี้

๑. ขยะ (Solid Waste) อัตราค่าจ้างเป็นดังนี้ ต้นละ ๑,๖๕๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยอัตราดังกล่าวจะปรับปรุงเพิ่มเมื่อเริ่มต้นปีที่ ๔ และปีที่ ๘ ในอัตราร้อยละ ๑๐ โดยประมาณการสัดส่วนของขยะทั่วไปต่อปริมาณขยะโดยรวมเท่ากับร้อยละ ๙๙

๒. ขยะอันตราย (Hazardous Waste) เรียกเก็บค่าจัดการในอัตรา ๓,๗๔๕ บาท/ตัน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยประมาณการสัดส่วนต่อปริมาณขยะโดยรวมเท่ากับร้อยละ ๐.๕

๓. ขยะติดเชื้อ (Infection Waste) เรียกเก็บค่าจัดการในอัตรา ๓,๗๔๕ บาท/ตัน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยประมาณการสัดส่วนต่อปริมาณขยะโดยรวมเท่ากับร้อยละ ๐.๕

ทั้งนี้รายได้จะเพิ่มขึ้นตามปริมาณผู้โดยสารและขยะที่เกิดขึ้น โดยประมาณการการเติบโตของผู้โดยสารเท่ากับร้อยละ ๕ ถึง ๑๐ ต่อปี โดยจะมีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ ๑๐ ในช่วงปีที่ ๒ และ ๓ ของการเปิดสนามบิน อย่างไรก็ตามจากการดำเนินการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพยังสามารถก่อให้เกิดรายได้อื่น ๆ ดังที่แสดงในตารางที่ ๑ ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการจ้างบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

### ต้นทุนการดำเนินการ (Operation Cost)

เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพ ต้นทุนการดำเนินการได้จัดสรรให้สอดคล้องกับกิจกรรมการดำเนินการเป็น ๒ กลุ่มหลักดังนี้

๑. ต้นทุนบริการ

๒. ต้นทุนบริหารจัดการและซ่อมบำรุง

รายละเอียดตามตารางที่ ๑ ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการจ้างบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
อนึ่งการลงทุนจัดหาจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การดำเนินการจะทำการจัดซื้อและติดตั้งรวมทั้งชำระเงินตามกำหนดระยะเวลาข้อผูกพัน

### สภาพคล่องในการดำเนินการ (Cash Flow Projection)

ด้วยสัดส่วนการระดมทุนของผู้ร่วมกิจการต่อสัดส่วนของทุนจากสถาบันการเงินภายใต้ทุนจดทะเบียนจำนวน ๕๐ ล้านบาท กอปรกับรายได้จากการดำเนินการบริษัทฯ จะสามารถดำรงสภาพคล่องในการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารและรายได้อื่น ๆ จากการจัดการขยะที่มีประสิทธิภาพยังส่งผลโดยตรงต่อสภาพคล่องที่ดีขึ้นแก่บริษัทฯ ดังที่แสดงใน ตารางที่ ๒ ประมาณการกระแสเงินสดหมุนเวียนโครงการจ้างบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



## แผนประมาณการลงทุน

กลุ่มกิจการร่วมทำงาน SPS Consortium ได้จัดทำแผนประมาณการในการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรับจัดการในโครงการงานจ้างดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิดังนี้

รายละเอียด	จำนวนเงิน	หน่วย
๑. ค่าอุปกรณ์ในสำนักงาน	๖๐,๐๐๐	บาท
๒. ค่าจัดทำระบบคุณภาพ ISO ๑๔๐๐๐	๒,๐๐๐,๐๐๐	บาท
๓. ค่ารถขนขยะและรถยกในบริเวณท่าอากาศยาน	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	บาท
๔. ค่าเครื่องจักรอุปกรณ์เพื่อกำจัดขยะทั้งหมดในบริเวณท่าอากาศยาน รวมถึงค่าก่อสร้างติดตั้งอุปกรณ์	๑๕๔,๐๐๐,๐๐๐	บาท
รวมทั้งสิ้น	๑๗๑,๐๖๐,๐๐๐	บาท

แผนการประมาณการข้างต้นนี้จะเริ่มทำการลงทุนจัดสร้างในปีที่ ๑ ที่ทางกลุ่มได้เข้าดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เมื่อรับฟังการบรรยายสรุปเสร็จแล้ว เรืออากาศโท ณรงค์ชัย ถนัดช่างแสง ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ได้มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจัดเก็บขยะภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หลังจากที่ได้เปิดใช้สนามบินสุวรรณภูมิอย่างเป็นทางการ คือ ไม่สามารถเก็บขยะได้ทุกสายการบิน ทำให้การพยากรณ์ขยะที่คาดว่าจะได้รับกับการลงทุนจัดเก็บขยะมีมูลค่าไม่ตรงกัน ซึ่งขยะดังกล่าวมีประมาณวันละ ๒๐ ตัน ที่ขยะหายไปทำให้สถานีกำจัดขยะที่จะก่อสร้างจะต้องคำนึงถึงปริมาณขยะที่จัดเก็บได้ในแต่ละวัน ซึ่งถ้าหากสร้างโรงกำจัดขยะที่ใหญ่เกินกว่าปริมาณขยะที่จัดเก็บได้ จะทำให้มีการลงทุนสูง ซึ่งไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนก่อสร้าง และมีบางสายการบินได้ส่งขยะไปเผาข้างนอกท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หลังจากรับฟังการบรรยายสรุปแล้ว คณะอนุกรรมการฯ ได้ซักถามประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

๑. เมื่อ ทอท. เป็นเจ้าของพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิสายการบินต่าง ๆ ที่เข้ามาเข้าพื้นที่ที่จะต้องทำตามข้อตกลง รวมทั้งเรื่องการจัดเก็บขยะด้วย ในการให้เข้าพื้นที่ของ ทอท. ได้รวมถึงเรื่องการจัดเก็บขยะด้วยหรือไม่

ได้รับการชี้แจงว่า การให้เข้าพื้นที่ของ ทอท. ไม่ครอบคลุมถึงการจัดเก็บขยะ เพราะได้ใช้แนวทางในการจัดเก็บขยะ เหมือนกับที่ท่าอากาศยานกรุงเทพ ซึ่งการบริหารจัดการขยะของสนามบินสุวรรณภูมิแตกต่างจากท่าอากาศยานกรุงเทพเพราะที่ท่าอากาศยานกรุงเทพสายการบินต่าง ๆ จะจัดเก็บขยะต่างฝ่ายต่างจัดเก็บ และมีการซื้อขายขยะที่เก็บได้

๒. การประมาณการปริมาณขยะที่คาดว่าจะจัดเก็บได้ในแต่ละวันไม่ทราบว่าใครเป็นผู้คิดคำนวณ ได้รับการชี้แจงว่า ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาให้เป็นผู้จัดทำประมาณการการจัดเก็บขยะ



๓. บริษัท การบินไทยฯ ได้จ้างใครมาขนขยะ  
ได้รับการชี้แจงว่า บริษัทเอกชนภายนอก

๔. การควบคุมความสะอาดที่เป็นมาตรฐานในการจัดเก็บขยะใครเป็นผู้ตรวจสอบ  
ได้รับการชี้แจงว่า ฝ่ายสิ่งแวดล้อมของ ทอท. จะเป็นผู้ดูแลตรวจสอบ รวมทั้งดูแลผลกระทบ  
เรื่องสิ่งแวดล้อมทั้งหมดด้วย

๕. ในสัญญาการจ้างจัดเก็บขยะ ถ้าหากจัดเก็บขยะได้ปริมาณน้อย ทอท. จะจ่ายค่าจ้างอย่างไร  
ได้รับการชี้แจงว่า ตาม TOR ที่ได้กำหนดไว้ถ้าหากเก็บขยะได้ไม่ถึง ๔๐ ตัน ทอท. จะจ่ายเงินที่  
๔๐ ตัน ตันละ ๑,๕๐๐ บาท และถ้าขยะเกิน ๔๐ ตันก็จะคิดจากปริมาณที่เก็บได้จริง

๖. ตั้งแต่เปิดใช้สนามบินสุวรรณภูมิอย่างเป็นทางการ ขยะที่เก็บได้ประมาณวันละกี่ตัน  
ได้รับการชี้แจงว่า ประมาณวันละ ๔๐ ตัน ซึ่งบางวันก็เกิน ๔๐ ตัน ไปไม่มาก

๗. นับตั้งแต่เริ่มทำสัญญาจ้างการจัดเก็บขยะผู้รับจ้างได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามสัญญาครบถ้วน  
หรือไม่

ได้รับการชี้แจงว่า ได้ดำเนินการตามสัญญา เช่น ในเรื่องของเวลาในการก่อสร้างอาคารรองรับ  
ขยะ ซึ่งจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม ปี ๒๕๕๑ และในเรื่องของแบบและเรื่องเทคนิคต่าง ๆ กำลังขออนุมัติจาก  
คณะกรรมการตรวจการจ้างงาน ในส่วนของห้องน้ำของคณงานจะสร้างให้แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม ๒๕๕๐  
ซึ่งทั้งหมดนี้ก็อยู่ในกรอบการดำเนินงานทั้งหมด คือ ๑๘ เดือน

๘. เตาเผาขยะจะสามารถเผาขยะติดเชื้อด้วยหรือไม่  
ได้รับการชี้แจงว่า ขยะติดเชื้อจะแยกกำจัดต่างหาก

## ส่วนที่ ๔

## ข้อพิจารณาและข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการ

จากการศึกษาจากเอกสารหลักฐาน คำชี้แจงของเจ้าหน้าที่บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ตัวแทนกลุ่ม SPS Consortium และการตรวจดูสภาพพื้นที่ภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้ว คณะอนุกรรมการฯ ได้มีการประชุมพิจารณาที่มีความเห็นและข้อสังเกต เกี่ยวกับการบริหารกำจัดขยะ ในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

๑. มีความจำเป็นต้องบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรหรือไม่
๒. ปัญหามูลค่าของโครงการที่แท้จริงเป็นอย่างไร
๓. ปัญหาโรงกำจัดขยะกับข้อบังคับด้านการบินและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
๔. มีเหตุผลในการดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษหรือไม่
๕. ปัญหาข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณขยะของบริษัทที่ปรึกษาในรายงาน EIA
๖. ปัญหาความเข้าใจที่ไม่ตรงกันในสัญญาระหว่างเจ้าหน้าที่บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กับกลุ่ม SPS Consortium

๑. มีความจำเป็นต้องบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรหรือไม่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) มีความจำเป็นอย่างไร จึงดำเนินการโครงการกำจัดขยะ ในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแบบครบวงจร ตั้งแต่การก่อสร้าง การพัฒนาระบบการจัดเก็บ การคัดแยก และการกำจัด ภายในพื้นที่ของท่าอากาศยาน แทนที่จะดำเนินการเช่นเดียวกับที่ท่าอากาศยานกรุงเทพ (ดอนเมือง) คือใช้วิธีการจ้างเก็บและขนออกไปกำจัดภายนอก ซึ่งประเด็นข้างต้นนี้เจ้าหน้าที่ ทอท. ชี้แจงว่า แนวคิดครั้งแรกเมื่อ ทอท. ตั้งคณะทำงานขึ้นทำการศึกษา และจัดทำร่าง TOR เพื่อจ้างเอกชนเข้ามาดำเนินการ (ตามข้อ ๓.๑) คณะทำงานชุดดังกล่าวศึกษาแล้วเห็นว่ารูปแบบการดำเนินงานจัดการขยะ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิควรใช้รูปแบบเดียวกับการดำเนินการที่ท่าอากาศยานกรุงเทพคือ การจ้างเก็บและขนออกไปกำจัด ภายนอก ซึ่งในการออกแบบสิ่งก่อสร้างก็ได้ออกแบบรองรับระบบไว้แล้วเช่น เครื่องชั่งน้ำหนักขยะ จุดรวมขยะ Transfer Station เป็นต้น ส่วนแนวคิดที่ให้ดำเนินการแบบครบวงจรในปัจจุบันเป็นนโยบายจากระดับสูงเป็นการ ครอบงำทางการบริหารจัดการของผู้มีอำนาจ ซึ่งสั่งการมายังเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการพร้อมกับส่งร่าง TOR มาให้ด้วย เมื่อเจ้าหน้าที่ได้รับนโยบายสั่งการลงมา จึงได้ดำเนินการปรับแก้ไขรายละเอียดของร่าง TOR ที่ได้รับ เพื่อพยายามรักษาประโยชน์ของ ทอท. ให้มากที่สุด

คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินการของ ทอท. ต่อประเด็นนี้ไม่น่าจะมี เหตุผลเพียงพอต่อการดำเนินการในรูปแบบครบวงจร เหตุผลของการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริหารจัดการขยะ น่าจะเกิดมาจากประเด็นเพื่อสร้างมูลค่าของโครงการให้สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้กำหนดนโยบาย และเอกชนในการดำเนินการเท่านั้น เป็นการกระทำที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุ ทอท. พ.ศ. ๒๕๔๓ และอาจจะเข้า ข่ายความผิดเกี่ยวกับ พรบ.ว่าด้วยการเสนอราคาต่อองค์กรและหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒ และพรบ.ว่าด้วยความผิดเจ้าพนักงาน พ.ศ. ๒๕๐๒ ความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา



## ๒. ปัญหามูลค่าของโครงการที่แท้จริง

จากการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจัดจ้างระบบการกำจัดขยะในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ พบว่ามีการประเมินมูลค่าของโครงการไว้จำนวนเงิน ๗๑๔,๔๗๗,๔๑๐ บาท (ระยะเวลาโครงการ ๑๐ ปี) ซึ่งคณะอนุกรรมการฯ ตั้งข้อสังเกตว่า มูลค่าดังกล่าว ผู้ประเมินไม่ได้รวมมูลค่าในที่ดินจำนวน ๒๐ ไร่ ที่ผู้รับจ้างเข้ามาใช้ประโยชน์ ตลอดจน ค่าระบบสาธารณูปโภคและสิ่งก่อสร้างต่างๆ ที่ การท่าอากาศยานฯ ได้ลงทุนไปแล้วรวมไว้ด้วย ซึ่งหากคิดมูลค่าในภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด อาจเข้าองค์ประกอบที่บริษัท ท่าอากาศยานไทยฯ จะต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๓๕ ในประเด็นข้างต้นนี้ จึงควรมีการตรวจสอบรายละเอียดของมูลค่าโครงการที่แท้จริงอีกครั้งหนึ่ง

## ๓. ปัญหาการสร้างโรงกำจัดขยะ กับข้อบังคับด้านการบินและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากการชี้แจงของเจ้าหน้าที่ ทอท. ต่อคณะอนุกรรมการฯ พบว่า ยังไม่มีความชัดเจนเกี่ยวกับการสร้างระบบการกำจัดขยะแบบครบวงจรภายในบริเวณสนามบิน ว่าขัดกับข้อบังคับด้านการบินหรือไม่ คงมีแต่เฉพาะ ข้อห้ามกำจัดขยะโดยวิธีฝังกลบ (Land Feild) ภายในบริเวณสนามบินเท่านั้น แต่โดยปกติของสนามบินส่วนใหญ่ในประเทศต่างๆ ไม่มีการดำเนินการในลักษณะดังกล่าว คงมีเฉพาะสนามบิน Kansai ที่ประเทศญี่ปุ่นเพียงแห่งเดียว ซึ่งที่ญี่ปุ่นมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับพื้นที่ อย่างไรก็ตามจากเอกสารการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เดิมพบว่าในรายงานผลการศึกษาเป็นการดำเนินการกำจัดขยะโดยวิธีนำออกไปกำจัดภายนอกการเปลี่ยนแปลงให้ ทอท. ดำเนินการจัดการขยะที่เกิดขึ้นจากโครงการเองแบบครบวงจรเป็นแนวความคิดเมื่อการประชุมระหว่าง สผ. ร่วมกับคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณาเรื่องการจัดขยะมูลฝอยครั้งที่ ๑๓/๒๕๔๙ เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๔๙ ซึ่งเกิดขึ้นภายหลังจากที่มีการจัดจ้างเอกชนเข้ามาดำเนินการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรทั้งระบบแล้ว อันเป็นการแสดงว่ามีการดำเนินการก่อนที่จะมีการศึกษาถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีความผิดตามกฎหมายที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

## ๔. มีเหตุผลในการดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษหรือไม่

กรณีการดำเนินการจัดจ้างเอกชนเข้าดำเนินงานบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยวิธีพิเศษนั้น คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า การเตรียมการเปิดใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้มีกำหนดการจากทางฝ่ายรัฐบาลไว้ล่วงหน้าพอสมควรนับแต่รัฐบาลเข้ามาเร่งดำเนินการก่อสร้างสนามบิน อย่างจริงจังเมื่อปี ๒๕๔๕ ประกอบกับ การศึกษาการดำเนินการบริหารจัดการขยะในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. ก็ได้มีการตั้งคณะทำงานขึ้นมาศึกษาถึงระบบการบริหารจัดการตั้งแต่ปี ๒๕๔๗ และคณะทำงานชุดดังกล่าวได้รายงานการศึกษาพร้อมจัดทำร่าง TOR เพื่อหาเอกชนเข้ามาดำเนินการเสร็จเมื่อ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๘ โดยส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการในรายละเอียดพร้อมประมาณการตั้งงบประมาณเสร็จสิ้นเมื่อ ๑ สิงหาคม ๒๕๔๘ แต่ต่อมาได้มีนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง ทอท. ให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงการจึงได้ตั้งคณะทำงานชุดใหม่ขึ้นทำการศึกษาอีกครั้งหนึ่งเมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการขยะตามนโยบายที่ผู้บริหารสั่งการลงมา จึงทำให้ระบบงานต่างๆ ไม่อาจดำเนินการได้ตามระบบที่ควรจะเป็นเช่นปกติ ข้ออ้างที่คณะกรรมการท่าอากาศยานฯ กล่าวอ้างถึงระยะเวลาใกล้จะเปิดใช้สนามบิน หากดำเนินการล่าช้าจะไม่ทัน จึงต้องดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษนั้น เห็นว่า



๔.๑ การดำเนินการกำจัดขยะโดยวิธีการขนขยะออกไปกำจัดภายนอก นั้น มีความคล่องตัวกว่า

๔.๒ แม้ใน TOR และสัญญา ก็มีกำหนดไว้ว่าระยะ ๓ ปีแรกของสัญญาให้มีการขนขยะออกไปกำจัดภายนอกได้ ฉะนั้นการที่จะให้มีเตาเผาขยะภายในสนามบิน จึงมิใช่เรื่องเร่งด่วน หากล่าช้าจะเกิดความเสียหายแต่อย่างใด

๔.๓ เมื่อมิใช่เรื่องเร่งด่วนหากล่าช้าจะเกิดความเสียหายประกอบกับทั้งวงเงินในการจ้างก็เพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการกำหนดประกันราคาจ้างขั้นต่ำในการกำจัดขยะใช้วันละ ๔๐ ตัน ทั้งที่ตามความเป็นจริงไม่ถึง ๔๐ ตัน แต่บริษัท ทำอากาศยานไทยฯ ใช้วิธีการจ้างโดยวิธีพิเศษ จึงทำให้น่าเชื่อว่า การดำเนินการจ้างครั้งนี้มีเจตนาที่มีชอบ น่าจะมีความผิดต่อกฎหมายดังกล่าว

#### ๕. ปัญหาข้อมูลปริมาณขยะของบริษัทที่ปรึกษาในรายงาน EIA

คณะอนุกรรมการฯ ได้ศึกษาข้อมูลส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะในทำอากาศยานสุวรรณภูมิแล้วพบว่า ผลการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาในรายงาน EIA คาดการณ์ไว้ในแต่ละวัน จะมีปริมาณขยะเกิดขึ้นประมาณ ๖๖.๕ ตัน โดยแยกเป็นขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ๓๐.๐๓ ตันต่อวัน ขยะที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ๓๐.๑๘ ตันต่อวันและขยะติดเชื้อประมาณ ๖.๒๙ ตันต่อวัน แต่จากข้อชี้แจงของผู้เกี่ยวข้องพบว่าหลังจากเปิดใช้ทำอากาศยานสุวรรณภูมิแล้วปรากฏว่ามีปริมาณขยะเกิดขึ้นประมาณไม่เกิน ๔๐ ตันต่อวันเท่านั้น และจากการสอบถามทางกลุ่ม SPS Consortium ที่ดำเนินการเก็บขยะทราบว่าปริมาณขยะติดเชื้อมีไม่ถึง ๑๐๐ กิโลกรัมต่อวัน เมื่อนำตัวเลขมาเปรียบเทียบระหว่างผลการศึกษา EIA กับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นแล้วจะเห็นได้ว่าตัวเลขมีความคลาดเคลื่อนอย่างมาก ข้อมูลในผลการศึกษาขาดความน่าเชื่อถือและจากการตรวจสอบข้อมูลปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจริง พบว่าปัจจุบันเฉลี่ยแล้วมีปริมาณขยะวันละ ๓๕ ตันเท่านั้น คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่าความคลาดเคลื่อนในรายงานผลการศึกษา EIA ทำให้ ทอท. นำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนการบริหารจัดการอันอาจเกิดความผิดพลาดได้ ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความสิ้นเปลืองงบประมาณในการดำเนินการบริหารจัดการ เช่น กรณีประกันค่าจ้างขั้นต่ำที่วันละ ๔๐ ตัน และมูลค่าของการดำเนินการสูงเกินกว่าความเป็นจริงที่ให้ข้อมูลขยะ

#### ๖. ปัญหาความเข้าใจในสัญญาไม่ตรงกันระหว่างบริษัททำอากาศยานไทยฯ กับกลุ่ม SPS Consortium

จากกรณีที่เจ้าหน้าที่ ทอท. ได้ชี้แจงต่อคณะอนุกรรมการถึงขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับขยะว่าใน ๑๘ เดือนแรกจะเป็นรูปแบบที่เคยใช้กับทำอากาศยานกรุงเทพคือการเก็บและขนออกไปกำจัดภายนอกสนามบิน หลังจากนั้น ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการสร้างระบบให้แล้วเสร็จในบางส่วนและเมื่อครบกำหนด ๓ ปี ผู้รับจ้างจะต้องสร้างระบบต่างๆ ให้แล้วเสร็จทั้งหมด แต่ทางกลุ่ม SPS Consortium ผู้รับจ้างชี้แจงต่อคณะอนุกรรมการฯ ว่าในระหว่างนี้เป็นการดำเนินการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับประเมินและออกแบบระบบของโครงการให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริงก่อน จึงจะดำเนินการก่อสร้างระบบต่างๆ ตามสัญญาได้ ซึ่งในสัญญาระหว่าง ทอท. กับผู้รับจ้างยังคงเปิดโอกาสให้สามารถทำความตกลงกันได้อีกครั้งหนึ่งจะเห็นได้ว่า ข้อชี้แจงของทั้งสองฝ่ายยังเข้าใจไม่ตรงกัน และจากการเดินทางไปดูข้อเท็จจริงในพื้นที่ตลอดจนการรับฟังการบรรยายสรุป ในปัจจุบัน หลังจากเปิดใช้สนามบินมาเกือบ ๑ ปี ผู้รับจ้างยังไม่สามารถดำเนินการออกแบบระบบและลงมือก่อสร้างในส่วนของผู้รับจ้างเองแต่อย่างใด โดยสิ่งก่อสร้างต่างๆ ที่ผู้รับจ้างใช้อยู่เป็นของ ทอท. ทั้งหมดที่ได้ดำเนินการไว้แล้ว



## ส่วนที่ ๕

## บทสรุป และข้อเสนอแนะ

ปัญหาการดำเนินการบริหารจัดการขยะในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นับเป็นภาพสะท้อนถึงความไม่โปร่งใสในการบริหารจัดการในภาพรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่ผ่านมามีได้มีส่วนหนึ่ง ที่ผู้มีส่วนรับผิดชอบจะต้องนำไปเป็นบทเรียนเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการให้เป็นไปตามระบบธรรมาภิบาล มีความเป็นมืออาชีพเป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์ขององค์กรและประเทศชาติ โดยส่วนรวม ตลอดจนการบริหารจัดการให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานชั้นนำของโลก ปราศจากปัญหาอุปสรรคในทุกกระบวนการ สอดคล้องกับคำว่า “ประดู่สุเอเซีย”

กล่าวโดยสรุปสภาพปัญหาสำคัญที่ต้องได้รับการปรับปรุงแก้ไขมีดังนี้

๑. การขาดระบบธรรมาภิบาล เป็นปัญหาอันเกิดจากผู้บริหารระดับสูงขององค์กรขาดจิตสำนึกในการบริหารจัดการ ตามระบบธรรมาภิบาลไม่รักษาผลประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวม มีความพยายามมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าของโครงการให้ใหญ่ขึ้นโดยปราศจากความรับผิดชอบต่อองค์กร สิ้นเปลืองงบประมาณโดยใช้เหตุ ดังจะเห็นได้จากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบระบบบริหารจัดการขยะจากที่เคยใช้อยู่เดิม ตามแนวทางของท่าอากาศยานกรุงเทพ ซึ่งบริษัท ท่าอากาศยานไทยฯ มีประสบการณ์อยู่แล้วกลับมาใช้รูปแบบบริหารจัดการใหม่ แบบครบวงจรโดยขาดทั้งข้อมูล ข้อเท็จจริงและประสบการณ์ในการบริหาร นอกจากนี้ยังมีการขยายระยะเวลาการจ้างจาก ๓ ปี เป็น ๑๐ ปี เพื่อให้ขนาดของโครงการใหญ่ขึ้น โดยขาดการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ และรอบด้าน ระดับผู้ปฏิบัติงาน ถูกเร่งรัดการทำงานด้วยกรอบของเวลาเพื่อสนองนโยบายจนขาดความรอบคอบ การดำเนินงานในระดับผู้ปฏิบัติเป็นเพียงพิธีกรรมเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของระดับนโยบายเท่านั้น

๒. ปัญหาอันเกิดจากความคลาดเคลื่อนของข้อมูล

ข้อมูลในรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ปรึกษา ขาดความน่าเชื่อถือให้ข้อมูลที่ผิดจากข้อเท็จจริงโดยเฉพาะปริมาณและประเภทขยะที่เกิดขึ้นในสนามบินสุวรรณภูมิในแต่ละวัน ซึ่งปัญหาข้อมูลที่คลาดเคลื่อนนั้นเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้การวางแผนบริหารจัดการผิดพลาด ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและสิ้นเปลืองงบประมาณเกินความจำเป็น ซึ่งต่อประเด็นปัญหานี้คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่าควรมีการศึกษาการดำเนินการจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อแสวงหาข้อเท็จจริงต่อไป

๓. ปัญหาอันเกิดจากความพยายามหลีกเลี่ยงหรืออาศัยช่องโหว่ทางกฎหมาย

จากการศึกษาพบว่าปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ท่าอากาศยานไทยฯ ที่ผ่านมามีคณะกรรมการท่าอากาศยานฯ มักจะอาศัยเหตุผลของระยะเวลาที่กระชั้นชิดของกำหนดการเปิดใช้สนามบินมาเป็นข้ออ้างในการจัดจ้างโดยวิธีพิเศษในเกือบทุกโครงการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แทนการเปิดประมูลตามขั้นตอนปกติทั้ง ๆ ที่การดำเนินการในโครงการขนาดใหญ่ อย่างกรณีของสนามบินสุวรรณภูมิ จะต้องมีการเตรียมพร้อมวางแผนการดำเนินการในทุกขั้นตอนไว้ล่วงหน้าเป็นอย่างดี เช่นเดียวกับการทำโครงการขนาดใหญ่โดยทั่วไป แต่ก็มี ความพยายามเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของโครงการย่อยแต่ละโครงการ เพื่อให้เกิดข้อจำกัดด้านเวลาขึ้น อันนำไปสู่ข้ออ้างเพื่อให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามความต้องการของระดับนโยบาย นอกจากนี้ในโครงการบริหารจัดการขยะ



LI RT

มีข้อน่าสังเกตว่า การประเมินมูลค่าของโครงการไม่ได้ประเมินจากทุกรายการของทุนดำเนินการโดยมีการงดเว้นการประเมินในบางรายการที่บริษัท ทำอากาศยานไทยฯ ได้ลงทุนไปแล้ว เช่น ค่าใช้ที่ดิน ๒๐ ไร่ ค่าระบบสาธารณูปโภค โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ ที่ผู้รับจ้างต้องใช้ของบริษัท ทำอากาศยานไทยฯ ซึ่งหากรวมมูลค่าต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว โครงการบริหารจัดการขยะในทำอากาศยานสุวรรณภูมิ น่าจะมีมูลค่าสูงกว่า ๗๑๔,๔๗๗,๔๑๐ บาท และหากเป็นโครงการที่เข้าองค์ประกอบตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้ออกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๓๕ แล้ว กรณีนี้ก็ควรปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นจึงน่าจะเชื่อว่าจะมีความพยายามที่จะประเมินโครงการให้มีวงเงินต่ำลงเพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมายดังกล่าว

๔. คณะอนุกรรมการฯ พบข้อเท็จจริงว่าขยะในสนามบินสุวรรณภูมิส่วนใหญ่เป็นขยะที่มีราคาเป็นที่ต้องการของตลาด สามารถนำกลับมา Recycle หรือใช้ประโยชน์ในลักษณะต่าง ๆ ได้ ผู้ประกอบการภายในสนามบินบางส่วนหรือบางสายการบินมีการดำเนินการบริหารจัดการขยะเอง โดยไม่ส่งมอบขยะให้กับทำอากาศยานแต่อย่างใด ซึ่งประเด็นข้างต้นนี้ทางบริษัท ทำอากาศยานไทยฯ ควรศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับขยะอย่างจริงจังเพื่อนำมาวางแผนบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้มากที่สุด

ต่อกรณีปัญหาที่เกิดขึ้นคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่ารัฐบาลควรมีมาตรการตรวจสอบการบริหาร การตัดสินใจ และการดำเนินการในองค์กรของรัฐอย่างจริงจังเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการขึ้น นอกจากนั้นควรต้องมีการสืบสวนสอบสวนนำตัวผู้กระทำผิดหรือผู้ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลประโยชน์ของรัฐ มาลงโทษตามกฎหมายต่อไป