



สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

นางสาวตวิษา แยมสอาด

รายงานวิชาการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
การพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญ รุ่นที่ 14

สถาบันพระปกเกล้า

พ.ศ. 2565

ลิขสิทธิ์ของสถาบันพระปกเกล้า



สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

โดย

นางสาวตวิษา แยมสอาด

รหัสประจำตัว 65-14-21

สถาบันพระปกเกล้า

รายงานวิชาการส่วนบุคคล เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

อาจารย์ที่ปรึกษา :



(นายวิทวัส ชัยภาคภูมิ)

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม :



(อาจารย์กุกกีเกียรติ ภูมิรัตน์)

อนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง
สำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญ รุ่นที่ 14



(นายวิทวัส ชัยภาคภูมิ)

เลขาธิการสถาบันพระปกเกล้า

บทคัดย่อ

ชื่อผู้จัดทำ	:	นางสาวตริษา แยมสอาด นักศึกษาสถาบันพระปกเกล้า รหัสนักศึกษา 65-14-21 หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภา สามัญ ฯ รุ่นที่ 14
ชื่อหัวข้อเอกสาร	:	สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย
อาจารย์ที่ปรึกษา	:	อาจารย์วิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	:	อาจารย์กัญเกียรติ ภูมิรัตน์

รายงานวิชาการ เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย วิเคราะห์เปรียบเทียบการพัฒนากีฬาไทยของต่างประเทศ และเสนอแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาประเทศไทยในการพัฒนากีฬาไทย

การศึกษาเรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาใช้วิธีการศึกษาจากการวิจัยทางกฎหมาย (Legal Research) ด้วยวิธีการเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยวิธีการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) การค้นคว้า และรวบรวมข้อมูลทางด้านเอกสารที่เกี่ยวกับบทบัญญัติของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิทยานิพนธ์ บทความ เอกสารวิชาการ ข่าวหนังสือพิมพ์ เอกสารรายงานการวิจัย บทความและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นนำมาวิเคราะห์ปัญหาประกอบกับการสัมภาษณ์

การพัฒนานักกีฬาทิมชาติในระยะยาวต้องมีการวางแผนร่วมกันและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เริ่มตั้งแต่การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ สมาคมกีฬาต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อพัฒนาผลงานของนักกีฬาทิมชาติไทยอย่างเป็นระบบตั้งแต่ระดับเยาวชนจนถึงระดับทิมชาติ ซึ่งต้องใช้การพัฒนา ประสบการณ์ในการทำงานร่วมกัน รวมถึงต้องมีการแก้ข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่อาจเป็นอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬา เช่น พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 มาตรา 4 วรรคสอง กำหนดให้กีฬาบิลเลียดหรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันเป็นการพนัน ตามบัญชี ข ท้ายพระราชบัญญัติดังกล่าว จึงทำให้ผู้มีความสนใจในกีฬาขาดโอกาสในการเข้าถึงการเล่นกีฬา ส่งผลให้เยาวชนไม่สามารถเข้าไปฝึกซ้อมกีฬาดังกล่าวในสถานที่ที่ได้รับอนุญาตให้มีการเล่นกีฬาบิลเลียดหรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันได้ ระบบการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอลในระดับมหาวิทยาลัยของประเทศไทยมีการจำกัดจำนวนนักกีฬาบาสเกตบอลที่เป็นนักกีฬาในนามทิมชาติ ให้แต่ละมหาวิทยาลัยสามารถส่งรายชื่อเข้าร่วมการแข่งขันได้ไม่เกินจำนวน 2 คน เท่านั้น ตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ว่าด้วย การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 การหาแหล่งรายได้ที่มั่นคง และต่อเนื่องในการสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาโดยต้องมีระยะเวลาในการติดตามผล เพื่อให้เกิดการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มเติมการแก้ไขสวัสดิการและการจ่ายเงินรางวัลของ

นักกีฬาคนพิการที่ไม่เท่าเทียมกับนักกีฬาปกติ ในประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” พ.ศ. 2565 เป็นต้น

ความสำเร็จของการพัฒนางานการกีฬาของประเทศไทยเพื่อให้เกิดผลเลิศในการแข่งขันในมหกรรมกีฬานานาชาติ ต้องประกอบด้วยหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงการคลัง การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ สมาคมกีฬาต่าง ๆ กรมพลศึกษา และหน่วยงานอื่น ๆ ต้องมีการวางแผนการดำเนินงานร่วมกันทั้งการหาแหล่งเงินทุน การบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ การแก้ไขกฎหมายให้เอื้อต่อการดำเนินงานต่าง ๆ โดยต้องมีการถอดบทเรียนการดำเนินงานที่ผ่านมา ร่วมกัน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อห่วงกังวลต่าง ๆ เพื่อมุ่งเป้าประสงค์ คือ การพัฒนากีฬาของประเทศไทยร่วมกัน

กิตติกรรมประกาศ

รายงานเรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญ ซึ่งดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการพิเศษที่มีคุณสมบัติอยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการประเมินเป็นระดับเชี่ยวชาญ รุ่นที่ 14 รายงานฉบับนี้ประสบผลสำเร็จได้ จากการศึกษาเอกสารทางวิชาการและเป็นเอกสารอ้างอิง รวมทั้งความกรุณาจากผู้ให้ข้อมูลการสัมภาษณ์ คือ ตัวแทนสมาคมกีฬาแห่งชาติ โดยเฉพาะกีฬาสากลที่แข่งขันสากลที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและกีฬาคนพิการ จำนวน 10 แห่ง รวมทั้งการได้รับความอนุเคราะห์จากอาจารย์วิฑูรย์ ชัยภาคภูมิ ที่กรุณาคิดหัวข้องานวิจัย รับผิดชอบเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อใช้ในการปรับปรุงรายงานให้เกิดความสมบูรณ์ครบถ้วนทั้งในด้านเนื้อหาและสาระ รวมถึงการได้รับความช่วยเหลือจากพนักงาน เจ้าหน้าที่ของสถาบันพระปกเกล้าที่เป็นผู้ตรวจทานรายงานให้มีความถูกต้องสมบูรณ์ รายงานนี้จะไม่สามารถเป็นรูปธรรมได้ หากไม่ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากผู้เกี่ยวข้องจากทั้งที่ผู้เขียนได้กล่าวถึงข้างต้นและผู้ที่ไม่ได้กล่าวไว้ ผู้เขียนขอขอบพระคุณมาทุกท่าน ณ โอกาสนี้

อนึ่ง หากรายงานฉบับนี้มีประโยชน์ต่อการพัฒนากีฬาของประเทศไทยไม่มากก็น้อย ขอให้เป็นการดีดังกล่าวเป็นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยทั้งหมด แต่หากรายงานฉบับนี้มีความผิดพลาดประการใด ก็ขอให้เป็นการผิดของผู้จัดทำเพียงผู้เดียว

นางสาวตวิษา แยมสอาด รหัสนักศึกษา 65-14-21
นักศึกษาหลักสูตร การพัฒนานักบริหารระดับสูง
สำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญ รุ่นที่ 14
สถาบันพระปกเกล้า

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญภาพ	ง
สารบัญตาราง	จ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์การศึกษา	2
1.3 วิธีดำเนินการศึกษา	2
1.4 นิยามศัพท์เฉพาะ	2
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	4
2.1 แนวคิดเกี่ยวกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย	4
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	10
2.3 แนวคิดการวิเคราะห์ SWOT Analysis	12
2.4 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	15
บทที่ 3 วิธีการศึกษา	18
3.1 วิธีการศึกษา	18
3.2 ขั้นตอนการดำเนินการศึกษา	18
3.3 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	18
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	20
3.5 กรอบแนวคิดในการศึกษา	21
บทที่ 4 ผลการศึกษา	22
4.1 บทบาทและหน้าที่ของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย	22
4.2 สภาพปัญหา อุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย	24
4.3 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย	31
บทที่ 5 บทสรุปและข้อเสนอแนะ	40
5.1 บทสรุป	40
5.2 ข้อเสนอแนะ	41

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บรรณานุกรม	43
ภาคผนวก	45
ประวัติผู้ศึกษา	79

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนและการเบิกจ่าย สำหรับดำเนินกิจกรรม ทางด้านกีฬา	10
ภาพที่ 2 SWOT Analysis	13
ภาพที่ 3 TOWS Matrix	14
ภาพที่ 4 กรอบแนวคิดในการศึกษา	20
ภาพที่ 5 โครงสร้างของสมาคมกีฬา	22

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์	19
ตารางที่ 2 การนำผลวิเคราะห์ SWOT มากำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรมด้วย TOWS Matrix	32

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบัน หลายประเทศให้ความสำคัญต่อการใช้กีฬาเพื่อพัฒนาประเทศ ไม่ว่าจะเป็นประเทศที่กำลังพัฒนาและประเทศที่พัฒนาแล้ว กีฬา ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการแสดงศักยภาพให้ประเทศอื่น ๆ ได้รับรู้ถึงความสำเร็จและชื่อเสียงของประเทศ รวมถึงการเผยแพร่ชื่อเสียงของประเทศทั้งในด้านการกีฬาและการท่องเที่ยว

“กีฬา” เป็นยุทธศาสตร์ที่มีความสำคัญสำหรับการขับเคลื่อนเพื่อการพัฒนาประเทศ เพราะกีฬาเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมเพื่อสานต่อการขับเคลื่อนที่จะนำประเทศไปสู่ “ไทยแลนด์ 4.0” ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 รวมทั้งแนวนโยบายแห่งรัฐและยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี รวมถึงเรื่องของการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างการแข่งขันของประเทศภายใต้การใช้นิติทางกีฬาสำหรับสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมและประเทศชาติไว้ด้วย

การที่นักกีฬาไทยจะประสบความสำเร็จในการแข่งขันในระดับนานาชาติจำเป็นต้องอาศัยปัจจัยต่าง ๆ อาทิ สมรรถภาพทางกายและจิตใจของตัวบุคคล การมีแรงจูงใจ/เป้าหมายความสำเร็จ การปลูกฝังความเชื่อมั่นของครอบครัว การมีหลักสูตรการเรียนการสอนกีฬาในสถานศึกษา การมีผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานระดับชาติ/นานาชาติ และโปรแกรมการฝึกซ้อมที่เข้มข้นมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาเป็นเครื่องมือหลักในการพัฒนานักกีฬานอกจากนี้ การจัดการแข่งขันกีฬาในทุกระดับทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นเวทีในการแสดงศักยภาพของนักกีฬาทีมชาติไทย¹

สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยมีบทบาทที่สำคัญในการสร้างนักกีฬาไทยในเวทีระดับโลก เพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศและสอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของรัฐบาลภายใต้การควบคุมของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตั้งแต่การคัดเลือกนักกีฬา การฝึกซ้อม การพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาที่เป็นระบบตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศเพื่อให้ได้มาซึ่งนักกีฬาที่เป็นตัวแทนทีมชาติในแต่ละประเภทกีฬา ซึ่งเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับวงการกีฬาไทย รวมทั้งก่อนการแข่งขันมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้ทีมชาติไทยเป็นอีกที 1 ในประเภทกีฬาสากล จึงเป็นภารกิจที่สมาคมกีฬาประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นพันธมิตรที่สำคัญ ของการพัฒนากีฬาของประเทศ ต้องมีการขับเคลื่อนนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่การกีฬาแห่งประเทศไทยได้วางตั้งเป้าหมายไว้ แต่เมื่อเสร็จมหกรรมกีฬา

¹ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2565). แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 14. ลีบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <http://nsc.nesdc.go.th/wp-content/uploads/2019/04/14 ศักยภาพการกีฬา.pdf>.

ซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามนั้น ปรากฏว่า ทีมชาติไทยไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่การศึกษาแห่งประเทศไทยได้วางไว้ จึงเป็นประเด็นปัญหาที่สำคัญว่า มีสาเหตุใดบ้างที่ทำให้สมาคมกีฬาไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย ผู้ศึกษาจึงสนใจที่จะศึกษาปัญหาของสมาคมกีฬาที่ส่งผลกระทบต่อกีฬาไทย เพื่อเป็นข้อมูลที่สำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย

1.2 วัตถุประสงค์การศึกษา

- 1.2.1 เพื่อศึกษาบทบาทและหน้าที่ของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย
- 1.2.2 เพื่อศึกษาสภาพปัญหา อุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย
- 1.2.3 เพื่อศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย

1.3 วิธีดำเนินการศึกษา

การศึกษาเรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาใช้วิธีการศึกษาจากการวิจัยทางกฎหมาย (Legal Research) ด้วยวิธีการเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยวิธีการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) การค้นคว้า และรวบรวมข้อมูลทางด้านเอกสารที่เกี่ยวกับบทบัญญัติของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิทยานิพนธ์ บทความ เอกสารวิชาการ ข่าวหนังสือพิมพ์ เอกสารรายงานการวิจัย บทความและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นนำมาวิเคราะห์ปัญหาประกอบกับการสัมภาษณ์

1.3.1 ขอบเขตด้านการศึกษา

ศึกษา ค้นคว้า รวบรวม วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง (Documentary Research) และการสัมภาษณ์ผู้แทนของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

1.3.2 ประชากรในการศึกษา

การศึกษาเรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย จะได้มีการศึกษาโดยการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการสัมภาษณ์ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) คือ เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เฉพาะกีฬาสากลที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและกีฬาคนพิการ จำนวน 10 คน

ทั้งนี้ กำหนดการและรูปแบบในการสัมภาษณ์อาจมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา

1.4 นิยามศัพท์เฉพาะ

สมาคมกีฬา หมายถึง สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 โดยเฉพาะกีฬาสากลที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและกีฬาคนพิการ

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.5.1 เพื่อให้ทราบบทบาทและหน้าที่ของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย
- 1.5.2 สภาพปัญหา อุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย
- 1.5.3 เพื่อให้ทราบแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย

บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาได้มีการนำแนวคิด ทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องมาศึกษา ซึ่งสรุปสาระโดยสังเขป ดังนี้

- 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
- 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
- 2.3 แนวคิดการวิเคราะห์ SWOT Analysis
- 2.4 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

2.1 แนวคิดเกี่ยวกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

การที่บุคคลใดจะตั้งหน่วยงานใดขึ้นเป็นสมาคมกีฬา จะต้องมียุทธศาสตร์ที่ปฏิบัติตามขั้นตอน หรือระเบียบตามที่กฎหมายแต่ละฉบับกำหนดไว้ ซึ่งในประเทศไทยได้มีการบัญญัติและกฎหมาย ฉบับต่าง ๆ ที่มีเนื้อหาเป็นการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดตั้ง การดำเนินงาน และความรับผิดชอบ ของสมาคมกีฬาประเภทต่าง ๆ ดังนี้

2.1.1 หลักเกณฑ์ทางกฎหมายที่เกี่ยวกับการเป็นสมาคม

สมาคมกีฬาที่จัดตั้งในประเทศไทยมีสถานะเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่งทีก่อตั้งขึ้น ตามกฎหมายภายในประเทศ ดังนี้

1. ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

การก่อตั้งสมาคมที่เป็นนิติบุคคลนั้นไม่จำเป็นจะต้องทำเป็นสัญญาเหมือนในอดีต จึงมีการตราพระราชบัญญัติให้ใช้บทบัญญัติบรรพ 1 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ พ.ศ. 2535 ตั้งแต่มาตรา 78 ถึง 109 เนื่องจากเห็นว่า การก่อตั้งสมาคมเพื่อเป็นนิติบุคคลนั้น เพียงแต่ ยืนยันคำขอจดทะเบียนตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ก็เป็นนิติบุคคลครบถ้วนตามที่กฎหมายรับรองแล้ว ไม่จำเป็นต้องทำเป็นรูปแบบของสัญญาเหมือนในอดีต โดยมีการกำหนดลักษณะของสมาคมไว้ว่า

1) ต้องมีการก่อตั้งเป็นสมาคม

สมาชิกของสมาคมจำนวนไม่น้อยกว่าสามคนที่ต้องการรวมตัวกันเพื่อก่อตั้ง สมาคม จะต้องมียุทธศาสตร์ร่วมกันยื่นคำขอเป็นหนังสือต่อนายทะเบียนแห่งท้องที่ที่สำนักงานใหญ่ ของสมาคมจะตั้งขึ้นเพื่อขอจดทะเบียนเป็นสมาคมตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (มาตรา 81)² ซึ่งเมื่อได้จดทะเบียนแล้วก็จะทำให้กิจการนั้นเป็นนิติบุคคลในรูปของสมาคมที่สมบูรณ์ ตามกฎหมาย (มาตรา 83)³

² ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์. (2535). ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 109/ตอนที่ 42/ หน้า 1/8 เมษายน 2535, หน้า 17.

³ เรื่องเดียวกัน, หน้า 17.

2) มีวัตถุประสงค์เพื่อกระทำการใด ๆ อันมีลักษณะตามที่กฎหมายกำหนด

สมาคมมีหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด คือ ต้องกระทำการกิจการต่าง ๆ ของสมาคมตามวัตถุประสงค์ที่ได้จดทะเบียนไว้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักถ้าไม่มีเหตุจำเป็น และสมาคมใดที่มีผลกำไรจากการประกอบกิจการจะนำผลกำไรและรายได้ที่ได้มานั้นมาแบ่งปันในระหว่างผู้ก่อตั้งหรือสมาชิกไม่ได้เด็ดขาด เนื่องจากสมาคมมีหน้าที่นำผลกำไรหรือรายได้ที่ได้มานั้นเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการภายในสมาคมให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสมาคม

3) ต้องกระทำตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

สมาคมก็พามีหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดที่จะต้องกำหนดข้อบังคับภายในสมาคม เพื่อกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์การดำเนินงานของสมาคมให้ชัดเจนอันเป็นประโยชน์ต่อบุคคลที่จะเข้าร่วมงานกับสมาคมและบุคคลภายนอกที่สมาคมไปร่วมงานด้วย ตามมาตรา 79 ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยข้อบังคับของสมาคมอย่างน้อยต้องมีรายการ ดังต่อไปนี้⁴

1. ชื่อสมาคม
2. วัตถุประสงค์ของสมาคม
3. ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และที่ตั้งสำนักงานสาขาทั้งปวง
4. วิธีการรับสมาชิก และการขาดจากสมาชิกภาพ
5. อัตราค่าบำรุง
6. ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการของสมาคม ได้แก่ จำนวนกรรมการ การตั้งกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ และการประชุมของคณะกรรมการ
7. ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจัดการสมาคม การบัญชี และทรัพย์สินของสมาคม

8. ข้อกำหนดเกี่ยวกับการประชุมใหญ่

ต่อมาภายหลังหากสมาคมมีความประสงค์จะแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของสมาคมก็สามารถทำได้แต่โดยมติของที่ประชุมใหญ่ จากนั้นสมาคมจะต้องนำข้อบังคับที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมแล้วไปจดทะเบียนต่อนายทะเบียนท้องที่ที่สำนักงานใหญ่ของสมาคมตั้งอยู่ภายในสิบสี่วันนับตั้งแต่วันที่ได้ลงมติ และเมื่อนายทะเบียนได้จดทะเบียนแล้วจึงจะถือว่าข้อบังคับที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผลใช้บังคับได้ตามมาตรา 84 ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์⁵ ผลใช้บังคับได้ตามกฎหมายนี้มีข้อต้องพึงระวังว่ากฎหมายบัญญัติให้มีผลเมื่อนายทะเบียนได้จดทะเบียนแล้วเท่านั้น ดังนั้น ตราบิตที่นายทะเบียนยังมีได้จดทะเบียนให้แม้จะมีมติในที่ประชุมใหญ่ให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับได้แล้ว แต่ข้อบังคับที่แก้ไขเพิ่มเติมนั้นก็ยังไม่จะมีผลบังคับตามกฎหมายแต่อย่างใด โดยถือว่ายังไม่มีผลสมบูรณ์และไม่มีผลใช้บังคับต่อสมาคม⁶

⁴ เรื่องเดียวกัน. หน้า 17.

⁵ เรื่องเดียวกัน. หน้า 17.

⁶ กองผู้ช่วยผู้พิพากษาศาลฎีกา. (2543). คำพิพากษาศาลฎีกาที่ 532/2522. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565, จาก <https://deka.in.th/>.

เมื่อได้จดทะเบียนเป็นสมาคมตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แล้ว สมาคมซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคลไม่สามารถดำเนินกิจการใด ๆ ได้เอง กฎหมายจึงกำหนดให้อำนาจแก่คณะกรรมการของสมาคมเป็นผู้ดำเนินกิจการของสมาคมตามกฎหมายและข้อบังคับแทน โดยการดำเนินการทั้งหมดจะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของที่ประชุมใหญ่ตามมาตรา 86 ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์⁷ และหากสมาคมมีกิจการใดที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกก็ให้คณะกรรมการของสมาคมเป็นผู้แทนของสมาคมในการดำเนินกิจการแทนเช่นกัน คณะกรรมการจึงเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้สมาคมมีความเคลื่อนไหว และสามารถดำเนินการได้⁸

เมื่อสมาคมได้ก่อตั้งขึ้นและดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของสมาคมตนเองแล้ว ในท้ายที่สุดก็อาจจะมีการยกเลิกสมาคมนั้นได้ด้วยเหตุต่าง ๆ มาตรา 101 ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ จึงได้ระบุให้สมาคมอาจเลิกกันได้ด้วยเหตุหนึ่งเหตุใดดังต่อไปนี้⁹

1. เมื่อมีเหตุตามที่กำหนดในข้อบังคับ
2. ถ้าสมาคมตั้งขึ้นไว้เฉพาะระยะเวลาใด เมื่อสิ้นระยะเวลานั้น
3. ถ้าสมาคมตั้งขึ้นเพื่อกระทำการใด เมื่อกิจการนั้นสำเร็จแล้ว
4. เมื่อที่ประชุมใหญ่มีมติให้เลิก
5. เมื่อสมาคมล้มละลาย
6. เมื่อนายทะเบียนถอนชื่อออกจากสมาคมตามมาตรา 102 กล่าวคือ

เมื่อปรากฏในภายหลังการจดทะเบียนว่าวัตถุประสงค์ของสมาคมขัดต่อกฎหมายหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน หรืออาจเป็นภัยอันตรายต่อความสงบสุขของประชาชนหรือความมั่นคงของรัฐ หรือเมื่อสมาคมหยุดดำเนินกิจการติดต่อดังแต่สองปีขึ้นไป หรือเมื่อปรากฏว่าสมาคมให้หรือปล่อยให้บุคคลอื่นซึ่งมิใช่กรรมการของสมาคมเป็นผู้ดำเนินกิจการของสมาคม หรือเมื่อสมาคมมีสมาชิกเหลือน้อยกว่าสิบคนมาเป็นระยะเวลาติดต่อกันกว่าสองปี

7. เมื่อศาลสั่งให้เลิกตามมาตรา 104 กล่าวคือ เมื่อมีกรณีตามมาตรา 102 และมีผู้มีส่วนได้เสียร้องขอให้นายทะเบียนถอนชื่อสมาคมออกจากทะเบียน โดยหากนายทะเบียนมิได้ปฏิบัติคำร้องขอดังกล่าวโดยไม่แจ้งเหตุผลให้ผู้ร้องทราบภายในเวลาอันสมควรหรือนายทะเบียนได้แจ้งเหตุผลดังกล่าว ผู้ร้องขอนั้นอาจร้องขอต่อศาลให้สั่งเลิกสมาคมก็ได้

จากบทบัญญัติในเรื่องการเลือกสมาคมที่บัญญัติไว้ในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์สามารถสรุปได้ว่าผู้มีอำนาจให้เลิกสมาคมมี 3 กรณี คือ กรณีที่นายทะเบียนสั่งให้เลิกสมาคม กรณีศาลมีคำสั่งเลิกสมาคม และกรณีผู้มีอำนาจให้เลิกสมาคมตามกฎหมายอื่น เช่น ในพระราชบัญญัติวัฒนธรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2485 ได้กำหนดให้เลขาธิการสภาวัฒนธรรมแห่งชาติ

⁷ ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์. (2535). ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 109/ตอนที่ 42/ หน้า 1/8 เมษายน 2535, หน้า 17.

⁸ รชฎ เจริญจำ, (2540). หลักกฎหมายว่าด้วยนิติบุคคล สมาคม มูลนิธิ. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานอัยการสูงสุด, หน้า 139.

⁹ ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์. (2535). ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 109/ตอนที่ 42/ หน้า 1/8 เมษายน 2535, หน้า 17.

สามารถมีคำสั่งให้เพิกถอนใบอนุญาตจัดตั้งสมาคมได้ และเมื่อแจ้งให้นายทะเบียนทราบ นายทะเบียนจะเพิกถอนชื่อสมาคมนั้นออกจากทะเบียน

เมื่อมีการเลิกสมาคมแล้ว ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ยังไม่ได้กำหนดให้บุคคลแต่ละฝ่ายสิ้นสุดหน้าที่อันเกี่ยวกับการดำเนินการของสมาคมไปทันทีแต่อย่างใด เนื่องจากกฎหมายได้กำหนดหน้าที่แก่บุคคลบางประการให้ยังต้องมีหน้าที่ภายหลังจากที่มีการเลิกสมาคมไปแล้ว ได้แก่ การกำหนดให้นายทะเบียนมีหน้าที่ประกาศการเลิกสมาคมในราชกิจจานุเบกษา และกำหนดให้มีผู้ชำระบัญชีเพื่อชำระบัญชีของสมาคมโดยการนำบัญชีในบรรพ 3 ลักษณะ 22 ว่าด้วยการชำระบัญชีห้างหุ้นส่วนจดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด และบริษัทจำกัด มาใช้บังคับแก่การชำระบัญชีของสมาคมโดยอนุโลม ตามมาตรา 106 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์.¹⁰

มีข้อสังเกตว่า เมื่อผู้ชำระบัญชีรวบรวมทรัพย์สินที่มีอยู่ของสมาคมภายหลังสมาคมเลิกกันแล้ว หากพบว่าเหลืออยู่เท่าใด ผู้ชำระบัญชีไม่สามารถนำทรัพย์สินที่เหลือจัดแบ่งให้แก่สมาชิกเป็นอันขาด แม้ทรัพย์สินที่เหลืออยู่จะเพียงพอที่จะจัดแบ่งให้กับสมาชิกทุกคนอย่างเท่า ๆ กัน ก็ไม่สามารถทำได้ เพราะวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวกับสาธารณกุศล หรือเกี่ยวกับกิจการอื่น ๆ ที่มิได้แสวงหากำไรได้ หรือตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของสมาคม¹¹

เมื่อพิจารณาจากบทกฎหมายดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า การก่อตั้งสมาคม นั้น ต้องมีสถานะเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่ง มีรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มีองค์ประกอบที่กฎหมายกำหนด มีวัตถุประสงค์เพื่อกระทำการใด ๆ ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ อันมีลักษณะตามที่กฎหมายกำหนด และต้องมีการดำเนินกิจการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่จัดตั้งสมาคม หากมิได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสมาคมก็อาจจะมีเหตุให้มีการยกเลิกสมาคมนั้นได้ด้วยเหตุต่าง ๆ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ที่ได้ระบุไว้

2.1.2 พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้บัญญัติถึงการตั้งสมาคมกีฬา หมวด 6 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สมาคมกีฬาทั่วไป คือ สมาคมกีฬาทั่วไปเป็นสมาคมกีฬาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาแก่สมาชิกเป็นการทั่วไป (มาตรา 63)¹²
2. สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด คือ สมาคมกีฬาทั่วไปที่จัดตั้งขึ้นในแต่ละจังหวัด โดยมีผลงานเป็นที่ประจักษ์และมีการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาซึ่งมีความหลากหลายของชนิดกีฬาและได้รับอนุญาตให้เป็นสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดจากนายทะเบียนตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการประกาศกำหนด (มาตรา 64 วรรคหนึ่ง)

¹⁰ เรื่องเดียวกัน, หน้า 17.

¹¹ ปองภพ นิลนพรัตน์. (2560). ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการลงโทษสโมสรฟุตบอลโดยสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. หน้า 18.

¹² กองทะเบียนสมาคมกีฬา สำนักกฎหมาย การกีฬาแห่งประเทศไทย. (ม.ป.ป.). คู่มือว่าด้วยการจดทะเบียนสมาคมกีฬาและการกำกับดูแลสมาคมกีฬา ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558. กรุงเทพมหานคร: การกีฬาแห่งประเทศไทย, หน้า 4.

โดยสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดอาจรับสมาชิกจากสมาคมกีฬาทั่วไป ชมรม สโมสร องค์กร หรือบุคคลทั่วไป ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมกีฬาซึ่งอยู่ในวัตถุประสงค์ของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด นั้น (มาตรา 64 วรรคสาม) และสามารถดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา โดยส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขันกีฬาหรือจัดหรือร่วมในการจัดให้มีการแข่งขันกีฬา โดยแสดงว่าเป็นการส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขัน หรือจัดหรือร่วมในการจัดให้มีการแข่งขันกีฬาในนามของจังหวัด (มาตรา 65)

ทั้งนี้ ห้ามมิให้คณะบุคคลหรือบุคคลใดที่มีได้เป็นสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด แสดงตนว่าเป็นสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด (มาตรา 66) ผู้ใดฝ่าฝืนต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปี หรือ ปรับไม่เกินหกหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ (มาตรา 117)¹³

3. สมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” คือ สมาคมกีฬาทั่วไปที่จัดตั้งขึ้น โดยมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ในระดับชาติ และได้รับอนุญาตให้เป็นสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” จากนายทะเบียนกลางสมาคมกีฬาตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการประกาศ กำหนด (มาตรา 67 วรรคหนึ่ง) สมาคมกีฬาทั่วไปที่ได้รับอนุญาตให้เป็นสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ต้องใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ประกอบในชื่อของสมาคมกีฬานั้น (มาตรา 67 วรรคสาม)

สมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” อาจรับสมาชิกจากสมาคมกีฬาแห่ง จังหวัด สมาคมกีฬาทั่วไป ชมรม สโมสร องค์กร หรือบุคคลทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมกีฬาซึ่งอยู่ ในวัตถุประสงค์ของสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” (มาตรา 67 วรรคสี่)

ในกรณีที่สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของสมาคมกีฬาที่ใช้ คำว่า “แห่งประเทศไทย” ให้สมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” นั้น พิจารณาถึงชนิดกีฬาที่ สมาคมกีฬาแห่งจังหวัดนั้น ดำเนินกิจกรรมอยู่ประกอบการพิจารณารับสมัครสมาชิกด้วย (มาตรา 67 วรรคห้า)

สมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” สามารถดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการศึกษา โดยส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา หรือจัดหรือร่วมในการจัดให้มีการแข่งขันกีฬา โดยแสดงว่า เป็นการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน หรือจัดหรือร่วมในการจัดให้มีการแข่งขันกีฬา ในนามของชาติหรือประเทศไทย (มาตรา 68 วรรคหนึ่ง)

ในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา หรือจัดหรือร่วมในการจัดให้มีการ แข่งขันกีฬาในนามของชาติหรือประเทศไทยตามวรรคหนึ่ง ต้องขออนุญาตจากนายทะเบียนกลาง สมาคมกีฬาเป็นรายกรณีไป ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการประกาศกำหนด (มาตรา 68 วรรคสอง)¹⁴

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้กำหนดถึง การดำเนินการของสมาคมไว้ในมาตรา 73 ซึ่งบัญญัติว่า

“ห้ามมิให้สมาคมกีฬากระทำการใด ๆ ดังต่อไปนี้

¹³ เรื่องเดียวกัน, หน้า 4.

¹⁴ เรื่องเดียวกัน, หน้า 5.

- (1) ดำเนินการด้วยประการใด ๆ อันอาจเป็นภัยต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชนหรือนำความเสื่อมเสียมาสู่การกีฬาของชาติ
- (2) กีดกันหรือขัดขวางมิให้ผู้ใด ซึ่งมีคุณสมบัติที่จะเข้าเป็นสมาชิกได้ตามข้อบังคับของสมาคมกีฬาเข้าเป็นสมาชิก หรือบังคับด้วยประการใด ๆ ให้เข้าเป็นสมาชิกโดยผู้ผู้นั้นไม่สมัครใจ หรือให้สมาชิกออกจากสมาคมกีฬาโดยเจตนาอันไม่สุจริตหรือขัดต่อข้อบังคับของสมาคมกีฬา
- (3) เปิดเผยข้อมูล เอกสาร หรือข้อความอันเกี่ยวกับประโยชน์ได้เสียโดยเฉพาะของสมาชิกผู้ใด เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากสมาชิกผู้นั้น
- (4) ให้หรือยอมให้บุคคลอื่น ซึ่งมีใช้กรรมการสมาคมกีฬาดำเนินกิจการในหน้าที่ของกรรมการ สมาคมกีฬานั้น
- (5) หาผลกำไรหรือรายได้เพื่อมาแบ่งปันกัน
- (6) ให้การสนับสนุนด้านการเงินหรือทรัพย์สินแก่นักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด
- (7) กีดกันหรือขัดขวางมิให้นักกีฬาเข้าแข่งขันกีฬาโดยมีเจตนาอันไม่สุจริตหรือขัดต่อข้อบังคับ ของสมาคมกีฬา”

ปัจจุบันประเทศไทยได้มีการแยกสมาคมกีฬาและสมาคมกีฬาอาชีพออกจากกัน โดยสมาคมกีฬาจะอยู่ภายใต้การกีฬาแห่งประเทศไทย และได้รับการสนับสนุน ช่วยเหลือจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเพื่อพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ โดยมีการจัดการแข่งขันกีฬาหรือส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับชาติและระดับนานาชาติ ในส่วนของสมาคมกีฬานั้น จะเป็นองค์กรที่จัดการแข่งขันกีฬาอาชีพ โดยให้สโมสรกีฬาอาชีพส่งนักกีฬาอาชีพเข้าทำการแข่งขันในประเภททีม และนักกีฬาอาชีพประเภทเดี่ยวเข้าแข่งขัน ซึ่งกีฬาอาชีพนั้น นักกีฬาอาชีพต้องเล่นกีฬาเป็นอาชีพและได้รับค่าตอบแทนจากการเล่นกีฬา ทั้งนี้มีสมาคมกีฬาอีกจำพวกหนึ่งที่ไม่ได้รับรองและได้รับการสนับสนุน ช่วยเหลือจากการกีฬาแห่งประเทศไทยกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งสมาคมกีฬาประเภทนี้อาจยังไม่ได้รับการบรรจุเข้าแข่งขันในระดับชาติหรือนานาชาติได้ในอนาคต ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างนักกีฬาที่มีคุณภาพ รวมทั้งประชาชนที่เข้ามาสู่เส้นทางในการเป็นนักกีฬาอาชีพ นั้นมีน้อยที่จะต่อยอดไปสู่นักกีฬาอาชีพซึ่งส่งผลต่อการพัฒนากีฬาของประเทศ ทั้งหมดเป็นสาเหตุที่ทำให้วงการกีฬาไทยยังทรงตัวและไม่มีการพัฒนาเหมือนหลายประเทศ

เมื่อพิจารณาจากบทกฎหมายดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า การเป็นสมาคมกีฬาในประเทศไทยจะมีกรอบของกฎหมายเป็นตัวกำหนดในการก่อตั้งเป็นสมาคมกีฬาต่าง ตั้งแต่จำนวนของผู้ที่ก่อตั้งสมาคมกีฬา วัตถุประสงค์ของการกระทำกรต่าง ๆ และการกระทำกรในนามของสมาคมกีฬาต้องเป็นไปในวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดและต้องกระทำกรตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดจึงจะมีสิทธิส่งนักกีฬาทีมชาติเข้าแข่งขันในระดับนานาชาติ จะเห็นได้ว่า สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยมีบทบาทที่สำคัญในการสร้างนักกีฬาไทยไปสู่ความเป็นเลิศเพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศในเวทีระดับนานาชาติ

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

“กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ” จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ค้ำครอง ช่วยเหลือ และสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา โดยมีแหล่งรายได้หลักจากเงินที่เรียกเก็บจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละ 2 ของภาษีสุราและยาสูบ ประมาณปีละ 4,000 ล้านบาท ซึ่งมีศักยภาพรองรับการดำเนินงานของกองทุนส่งเสริมกีฬาอาชีพและกองทุนกีฬามวย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 36 เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ค้ำครอง ช่วยเหลือ และจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา โดยมีวัตถุประสงค์ ตามมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ดังนี้

- (1) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนการเตรียมนักกีฬาเพื่อให้เป็นนักกีฬา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- (4) สนับสนุนเงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬา ที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” ซึ่งประกอบคุณความดีแก่การกีฬาของชาติหรือนำชื่อเสียงเกียรติภูมิมาสู่ประเทศไทย
- (5) สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬา
- (6) ช่วยเหลือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และผู้ซึ่งประสบอุบัติเหตุ หรือได้รับความเสียหายหรืออันตรายจากการแข่งขันกีฬา และกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์¹⁵
- (7) ส่งเสริมและสนับสนุนกีฬามวยตามกฎหมายว่าด้วยกีฬามวย และกีฬาอาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมกีฬาอาชีพ
- (8) เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน

¹⁵ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ. (2566). กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://nsdf.or.th/เกี่ยวกับกองทุน/ประวัติความเป็นมา/>.



ภาพที่ 1 ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนและการเบิกจ่าย สำหรับดำเนินกิจกรรมทางด้านกีฬา¹⁶

ดังนั้น กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการส่งเสริมสนับสนุน พัฒนา ค้ำครอง ช่วยเหลือและจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา ตามบทบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา และต้องทำงานร่วมกับกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬา นักกีฬา และหน่วยงานอื่น ๆ เป็นต้น ในการสนับสนุนนักกีฬาทีมชาติไทยในการแข่งขันในมหกรรมกีฬานานาชาติ ไม่ว่าจะเป็นโอลิมปิก พาราลิมปิก เอเชียนเกมส์ หรือซีเกมส์ เป็นต้น ซึ่งกระทบต่อการพัฒนานักกีฬาในระดับต่าง ๆ ของประเทศ จึงเห็นได้ว่า บทบาทของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติมีหน้าที่สำคัญสำหรับการทำงานของสมาคมกีฬา ที่ควรต้องนำมาพิจารณาในงานวิจัยครั้งนี้ด้วย

¹⁶ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ. (2566). ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนและการเบิกจ่าย สำหรับดำเนินกิจกรรมทางด้านกีฬา. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://nsdf.or.th/16852/>.

2.3 แนวคิดการวิเคราะห์ SWOT Analysis

SWOT analysis เป็นหลักการวิเคราะห์รูปแบบหนึ่งที่มีการใช้อย่างแพร่หลายในการประเมินสถานการณ์และวางแผนกลยุทธ์รวมทั้งตรวจสอบสภาพองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยจะทำการวิเคราะห์ข้อมูล 4 ด้าน คือ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เพื่อแก้ไขปัญหาภายในและภายนอกขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น¹⁷

ความหมายของ SWOT

SWOT เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมไปถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ซึ่งถูกเรียกว่า SWOT MATRIX ซึ่งถูกสร้างขึ้นโดย Albert Humphrey จาก Stanford Research Institute ในช่วงปลายปี 1960s และ ต้นปี 1970s ประกอบด้วย Strengths, Weakness, Opportunities และ Threats¹⁸

SWOT เป็นเครื่องมือวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพของธุรกิจ โครงการ หรือ บุคคล โดยที่ SWOT สามารถแบ่งออกมาเป็น ปัจจัยภายใน และ ปัจจัยภายนอก (Internal Factors & External Factors) โดย Strengths (จุดแข็ง) และ Weakness (จุดอ่อน) ภายในองค์กรที่สามารถควบคุมได้ เช่น บุคคลในองค์กร ทรัพยากรในองค์กร สถานที่ตั้ง เป็นต้น Opportunities (โอกาส) และ Threats (อุปสรรค) ภายนอกองค์กร และมีขนาดใหญ่ในตลาด ซึ่งสามารถใช้เป็นโอกาสในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือป้องกันอุปสรรคต่างๆที่จะเกิดขึ้น เช่น คู่แข่ง ราคาวัตถุดิบ แนวโน้มตลาด เป็นต้น¹⁹

องค์ประกอบของ SWOT

SWOT Analysis จะต้องสามารถพิจารณาองค์ประกอบต่าง ๆ ที่แวดล้อมสมาคมกีฬาที่กำลังวิเคราะห์อยู่ ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ปัจจัยสำคัญ โดย ทฤษฎี SWOT แบ่งออกเป็น ปัจจัยภายใน (Internal factors) และปัจจัยภายนอก (External factors) ดังนี้

ปัจจัยภายใน (Internal factors)

S : Strength คือ จุดแข็งหรือข้อได้เปรียบที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กรหรือธุรกิจ ลักษณะพิเศษหรือลักษณะเด่นขององค์กรที่เอื้อต่อการประสบความสำเร็จ ซึ่งต้องเป็นสิ่งที่คู่แข่งในตลาดสามารถเลียนแบบได้ยากและส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร สามารถนำมาใช้ประโยชน์และใช้แข่งขันกับคู่แข่งได้ ตัวอย่างเช่น

S1 ความสามัคคีในองค์กร

S2 สินค้าที่เราทำจดสิทธิบัตรหรือลิขสิทธิ์ คนอื่นลอกเลียนแบบไม่ได้

S3 มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเหนือกว่าคู่แข่ง

S4 มีเงินทุนมากกว่า หรือ สามารถระดมทุนได้ง่าย เช่น บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กู้เงินหรือออกหุ้นกู้ ได้ดอกเบี้ยต่ำกว่าบริษัทนอกตลาดหลักทรัพย์

¹⁷ Hardcoreceo. (2564). SWOT Analysis คืออะไร ช่วยให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างไร. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://thaiwinner.com/swot/>.

¹⁸ Awanafan. (ม.ป.ป.). SWOT Analysis คืออะไร วิธีใช้ให้ได้ผล (พร้อมตัวอย่างการวิเคราะห์). สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://thewisdom.co/content/what-is-swot-analysis/>.

¹⁹ เรื่องเดียวกัน.

W : Weakness คือ จุดอ่อน ข้อเสียเปรียบ หรือปัญหาข้อบกพร่องที่เกิดมาจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ที่ส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งเป็นสิ่งที่องค์กรจะต้องหาวิธีแนวทางการแก้ไขปัญหา ตัวอย่างเช่น

W1 การใช้โปรแกรมละเมิดลิขสิทธิ์ เสี่ยงต่อการถูกดำเนินคดี

W2 มีหนี้ อัตราดอกเบี้ยกู้ยืมสูง

W3 เครื่องจักรล้าสมัยทำให้ต้นทุนสูง หรือ ใช้แรงงานคนเยอะเมื่อเทียบกับคู่แข่งเริ่ม

ใช้หุ่นยนต์

W4 โครงองค์กรใหญ่ มีปัญหาในการจัดการหรือเปลี่ยนแปลง

ปัจจัยภายนอก (External factors)

O : Opportunity คือ โอกาส ความเป็นไปได้ทางธุรกิจขององค์กร ซึ่งก็คือสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยโอกาสต่างจากจุดแข็งตรงที่เป็นปัจจัยที่เกิดจากภายนอกองค์กรแต่ส่งผลในทางที่ดีกับองค์กร ตัวอย่างเช่น

O1 การลดภาษีของภาครัฐ หรือ การขึ้นภาษีของสินค้าทดแทน เช่น รัฐส่งเสริมการผลิตยาง ลดภาษียางธรรมชาติ และ ขึ้นภาษียางสังเคราะห์

O2 Trend โลกเปลี่ยนคนรักสุขภาพมากขึ้น ธุรกิจอาหารที่เน้นสุขภาพเติบโต

O3 อยู่ในธุรกิจที่กำลังโต เช่น ธุรกิจพลังงานทางเลือก โซลาร์เซลล์ หรือ ธุรกิจ IoT

T : Threats อุปสรรค คือ ความเสี่ยง ภัยคุกคาม ข้อจำกัด หรืออุปสรรคต่างๆ ขององค์กร ซึ่งก็คือสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งเราไม่สามารถเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขได้ ตัวอย่างเช่น

T1 การขึ้นภาษีของภาครัฐในธุรกิจที่เราทำ หรือ การตัดสิทธิ์ GSP ของสหรัฐอเมริกา

T2 ค่าเงินบาทแข็ง มีปัญหาเรื่องการส่งออก

T3 สภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มแย่ลง

T4 กำลังจะมีสินค้ามาทดแทน เช่น รถยนต์เชื้อเพลิงกำลังเผชิญกับการมาของ

รถไฟฟ้าอย่างรถ Tesla

	ปัจจัยที่เอื้อประโยชน์	ปัจจัยที่ส่งผลกระทบ
ปัจจัยภายใน	<p>S Strengths : จุดแข็ง</p> <p>ลักษณะเด่น ข้อดี ความสามารถที่เอื้อต่อการประสบความสำเร็จ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้</p> <p>ตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีความรับผิดชอบ - มีความคิดสร้างสรรค์ 	<p>W Weaknesses : จุดอ่อน</p> <p>ลักษณะด้อย ข้อเสีย ปัญหาที่ส่งผลกระทบให้เกิดความล้มเหลว ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้</p> <p>ตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่กล้าแสดงออก - ชอบใช้อารมณ์ตัดสินปัญหา
ปัจจัยภายนอก	<p>O Opportunities : โอกาส</p> <p>ความได้เปรียบ ที่เอื้อต่อการประสบความสำเร็จ สามารถใช้ประโยชน์ได้</p> <p>ตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับทุนการศึกษา - มีผู้ใหญ่คอยให้การสนับสนุน 	<p>T Threats : อุปสรรค</p> <p>ความเสียเปรียบ ที่เอื้อต่อความล้มเหลว ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้</p> <p>ตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฐานะครอบครัวไม่ดี - เศรษฐกิจตกต่ำ

ภาพที่ 2 SWOT Analysis ²⁰

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้มีการนำการวิเคราะห์ SWOT มาวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสมาคมกีฬา ในเรื่องจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เพื่อให้ทราบความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอกแล้ว ยังช่วยให้กำหนดกรอบในการวางแผนได้สอดคล้องกับศักยภาพของสมาคมกีฬา และจะมีการนำไปสร้างกลยุทธ์ โดยต้องนำ SWOT ไปวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อที่จะสร้างการกระทำต่อสมาคมกีฬา ซึ่งหลังจากนั้นจะสามารถใช้การทำงานของ TOWS Matrix ทำงานต่อจากการวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อกำหนดกลยุทธ์ให้กับสมาคมกีฬาให้มากขึ้น

²⁰ กลุ่มการจัดการความรู้. (ม.ป.ป.). องค์ความรู้ SWOT. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565, จาก <https://sites.google.com/a/email.kmutnb.ac.th/tctknowledgemanage/klum-km/xngkh-khwam-ruswot?tmpl=%2Fsystem%2Fapp%2Ftemplates%2Fprint%2F&showPrintDialog=1>.

TOWS Matrix เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือสำหรับการสร้างกลยุทธ์ใหม่จากสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันขององค์กร ที่มีการต่อยอดมาจาก SWOT Analysis ด้วยการจับคู่ระหว่างปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกขององค์กร²¹

ปัจจัยภายใน <i>Flashideas.co</i>	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
	1. 2. 3.	1. 2. 3.
ปัจจัยภายนอก	SO ใช้จุดแข็งผลักดันโอกาส กลยุทธ์เชิงรุก	WO ใช้โอกาสลดจุดอ่อน กลยุทธ์เชิงแก้ไข
โอกาส (Opportunities)	SO ใช้จุดแข็งผลักดันโอกาส กลยุทธ์เชิงรุก	WO ใช้โอกาสลดจุดอ่อน กลยุทธ์เชิงแก้ไข
1. 2. 3.	SO ใช้จุดแข็งผลักดันโอกาส กลยุทธ์เชิงรุก	WO ใช้โอกาสลดจุดอ่อน กลยุทธ์เชิงแก้ไข
อุปสรรค (Threats)	ST ใช้จุดแข็งลดอุปสรรค กลยุทธ์เชิงป้องกัน	WT จัดการกับจุดอ่อนและอุปสรรค กลยุทธ์เชิงรับ
1. 2. 3.	ST ใช้จุดแข็งลดอุปสรรค กลยุทธ์เชิงป้องกัน	WT จัดการกับจุดอ่อนและอุปสรรค กลยุทธ์เชิงรับ

ภาพที่ 3 TOWS Matrix²²

กลยุทธ์เชิงรุก (SO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Opportunity (ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส) เพื่อให้ได้รับผลประโยชน์สูงสุด

กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Opportunity (ใช้โอกาสลดจุดอ่อน) เพื่อใช้โอกาสในการแก้ไขหรือลดจุดอ่อนที่มี

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Threat (ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค) ใช้จุดแข็งเพื่อป้องกัน แก้ไขหรือจัดการกับอุปสรรค

กลยุทธ์เชิงรับ (WT) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Threat (แก้ไขจุดอ่อนและเลี่ยงอุปสรรค) หาวิธีการเสริมจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค

กลยุทธ์เชิงรุก SO Strategies (Strengths and Opportunities)

นักศึกษาได้มีการนำ TOWS Matrix มาเป็นเครื่องมือในการสร้างกลยุทธ์จากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของ SWOT Analysis โดยกลยุทธ์ที่ได้จะสร้างผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์ต่อสมาคมกีฬาในการสร้างโอกาสในการพัฒนากีฬาของไทยผ่านการวิเคราะห์จุดแข็งร่วมกับโอกาสที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมความสามารถในการส่งนักกีฬาทีมชาติไทยในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

²¹ Kris Piroj. (2560). TOWS Matrix คืออะไร? และตาราง TOWS Matrix ตัวอย่าง. สืบค้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://greedisgoods.com/tows-matrix-%E0%B8%84%E0%B8%B7%E0%B8%AD/>.

²² เรื่องเดียวกัน.

2.4 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

เพ็ญนิภา พูลสวัสดิ์²³ ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย โดยผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้งหมด 10 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากรในสมาคมกีฬา ด้านการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณในสมาคมกีฬา ด้านระบบโครงสร้างองค์กรกีฬา ด้านการสนับสนุนสมาคมกีฬา ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ด้านระบบการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการพัฒนานักกีฬากับระดับความสำเร็จของสมาคมกีฬา พบว่า สมาคมกีฬาได้มีการส่งเสริมให้นักกีฬาเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและประสบการณ์บริหารองค์กรกีฬาหรือเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวกับกีฬานอกจากนี้สมาคมกีฬาได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในรายการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถและประสบการณ์การแข่งขันตลอดจนมีแผนพัฒนากีฬาอย่างต่อเนื่องเป็นระบบตามที่สมาคมกีฬากำหนด

ปรีชา สร้อยสวน²⁴ ได้ศึกษาเรื่อง ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินการของสมาคมกีฬาในประเทศไทย โดยผลการวิจัยพบว่า เกิดปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินการของสมาคมกีฬาในประเทศไทย 3 ประการได้แก่ ประการแรก คือ ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการจัดตั้งสมาคมกีฬาและ สมาคมกีฬาอาชีพในประเทศไทย เนื่องจากในปัจจุบันการจัดตั้งสมาคมกีฬาในประเทศไทยนั้นเป็น ดุลยพินิจของคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทยที่จะพิจารณาว่าสมาคมที่ดำเนินการด้านกีฬา ประเภทใดควรรับไว้ใน การดูแลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ประการที่สอง คือ ปัญหาทางกฎหมาย เกี่ยวกับการกำกับดูแลสมาคมกีฬาและสมาคมกีฬาอาชีพในประเทศไทย โดยการกำกับดูแลสมาคมที่มี วัตถุประสงค์ด้านกีฬา และสมาคมกีฬาในปัจจุบันนั้นมีหน่วยงานที่ดูแลอยู่ 2 หน่วยงานด้วยกัน คือ กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย กับ การกีฬาแห่งประเทศไทย และประการสุดท้าย คือ ปัญหา ทางกฎหมายเกี่ยวกับการส่งเสริมกีฬาอาชีพในประเทศไทย เนื่องจากการจัดตั้งเป็นสมาคมกีฬา อาชีพในปัจจุบันต้องได้รับการจัดตั้งเป็นสมาคมกีฬาตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย เสียก่อนจึงจะมีสิทธิในการจัดตั้งเป็นสมาคมกีฬาอาชีพได้ ซึ่งปัญหาทางกฎหมายทั้งสามประการ ข้างต้นทำให้การพัฒนาสมาคมกีฬา และการส่งเสริมกีฬาในประเทศไทย เกิดการพัฒนาที่ล่าช้ากว่า นานาประเทศ ดังนั้น ผู้เขียนเห็นควรให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้สมาคมที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจกรรมด้านกีฬา และส่งเสริมกีฬาให้เป็นอำนาจของผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการการกีฬาแห่งชาติ ในการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขของการจัดตั้งสมาคมกีฬาโดยตรงกับการกีฬาแห่งประเทศไทย รวมไปถึงให้มีการกำหนดให้การกีฬาแห่งประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวในการกำกับดูแลสมาคมกีฬาและสมาคมกีฬาอาชีพ ตลอดจนควรเห็นให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 โดยกำหนดให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขของการจัดตั้งการดำเนินการเพื่อเป็นสโมสร

²³ เพ็ญนิภา พูลสวัสดิ์. (2558). วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย. คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. บทคัดย่อ.

²⁴ ปรีชา สร้อยสวน (2559) วิทยานิพนธ์คณะนิติศาสตร์มหาบัณฑิต เรื่อง ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินการของสมาคมกีฬาในประเทศไทย. คณะนิติศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์. บทคัดย่อ.

กีฬาอาชีพและ สมาคมกีฬาอาชีพ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกีฬาอาชีพ กำหนด โดยนำแนวคิด หลักการ และทฤษฎีทางกฎหมายมหาชน ตลอดจนนำข้อกฎหมายของ ต่างประเทศในส่วน ของสมาคมกีฬามาปรับใช้กับกฎหมายของประเทศไทย เพื่อให้ประเทศไทย สามารถแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืน สืบต่อไป

สิทธิพงษ์ ปานนาค สุนันทา ศรีศิริ อุษากร พันธุ์วานิช และกมลมาลย์ วิรัตน์เศรษฐสิน²⁵ ได้วิจัยเรื่อง การวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารจัดการองค์กรกีฬาของประเทศไทย โดยผลการวิจัยพบว่า สภาพปัญหาการบริหารจัดการองค์กรกีฬาของประเทศไทย มีการบริหารจัดการช่วยเหลือสนับสนุน ซึ่งกันและกัน การวิจัยในการพัฒนาองค์กรกีฬามีจำนวนน้อย ระยะเวลาในการบริหารจัดการของ คณะกรรมการองค์กรกีฬาไม่เหมาะสม และมีปัญหาในการบริหารจัดการด้านการใช้อาสาสมัคร ส่วนสภาพที่เป็นจริงและสภาพที่คาดหวังในการบริหารจัดการองค์กรกีฬาของประเทศไทย พบว่า ผู้นำ องค์กรขาดความรู้ทางด้านการศึกษา ไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดได้ องค์กร กีฬาควรนำยุทธศาสตร์จากแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติไปใช้ ผู้บริหารควรมีการดำเนินงานแบบมีอ อาชีพ และการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรกีฬาของประเทศไทย พบว่า องค์กรกีฬาต้องยึด การปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ปรับปรุงกฎหมายวาระในการทำงาน ให้เหมาะสม สร้างรายได้เข้าสู่องค์กรส่งเสริมความร่วมมือระหว่างองค์กรภายนอก ขยายโอกาส การจัดการแข่งขันกีฬาลงสู่ระดับภูมิภาคและท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น

²⁵ สิทธิพงษ์ ปานนาค สุนันทา ศรีศิริ อุษากร พันธุ์วานิช และกมลมาลย์ วิรัตน์เศรษฐสิน. (2560). การวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารจัดการองค์กรกีฬาของประเทศไทย. วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ, ปีที่ 20 เล่มที่ 1, หน้า 81-94. ba1804da91c6fe09f1c3956a99d0c2fe.pdf

บทที่ 3 วิธีการศึกษา

การศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย มีรายละเอียดของวิธีการศึกษา ดังนี้

3.1 วิธีดำเนินการศึกษา

3.1.1 การวิจัยเอกสาร (Documentary Research) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากหนังสือ เอกสารวิชาการ เอกสารราชการ บทความที่เกี่ยวข้อง และการสืบค้นข้อมูลจาก internet เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

3.1.2 การวิจัยสนาม (Field Research) ดำเนินการสัมภาษณ์กับกลุ่มตัวอย่าง ผู้ให้ข้อมูลหลักที่เป็นการเลือกกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยโดยตรง เฉพาะกีฬาสากลที่แข่งขันสากลที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และกีฬาคนพิการ จำนวน 10 แห่ง เป็นการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างที่มีการกำหนดคำถามไว้ล่วงหน้า มีหัวข้อสัมภาษณ์ ซึ่งมีลักษณะเป็นคำถามปลายเปิด

3.2 ขั้นตอนการดำเนินการศึกษา

1. วิธีการศึกษา
2. การวิเคราะห์ข้อมูล
3. กรอบแนวคิดในการศึกษา

3.3 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาข้อมูลจากเอกสาร (Documentary Research) โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร (Documentary data) ใช้วิธีการสำรวจและรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) ของสมาคมกีฬาแห่งชาติ เฉพาะกีฬาสากลที่แข่งขันสากลที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและกีฬาคนพิการ จำนวน 10 แห่งโดยจะประกอบกรวิเคราะห์และจะมีการบันทึกเสียงของผู้ถูกสัมภาษณ์ซึ่งเป็นผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) เป็นสำคัญ โดยผู้ศึกษาจะทำการขออนุญาตใช้เครื่องมือบันทึกเสียง เมื่อผู้ถูกสัมภาษณ์ไม่ขัดข้อง ผู้ศึกษาจะได้ทำการบันทึกเสียงไว้ ซึ่งจะสามารถเก็บรายละเอียดของข้อมูลได้มากขึ้น แต่หากผู้ถูกสัมภาษณ์ขัดข้องก็จะใช้วิธีการจดบันทึกในภายหลัง

ชนิดกีฬาที่จัดการแข่งขันในกีฬาซีเกมส์ 40 ชนิดกีฬา แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่²⁶

1. กีฬาที่ต้องบรรจุแข่งขัน

1) กีฬาทางน้ำ (ว่ายน้ำ/กระโดดน้ำ) 2) กรีฑา

2. กีฬาสากลและได้รับความนิยม

- | | |
|---|---|
| 3) ยิงธนู | 17) แอนด์บอล (ในร่ม) - แอนด์บอลชายหาด |
| 4) แบดมินตัน | 18) คาราเต้ |
| 5) บาสเกตบอล (3 คน และ 5 คน) | 19) เรือกรรเชียง |
| 6) บิลเลียด - สนุกเกอร์ | 20) อีสปอร์ต |
| 7) โบว์ลิ่ง | 21) ตะกร้อ |
| 8) มวยสากล | 22) ยิงปืน- ยิงเป้าบิน |
| 9) แคนู/คยัค | 23) เทเบิลเทนนิส |
| 10) จักรยาน (ถนน/MTB) | 24) เทควันโด |
| 11) ฟันดาบ | 25) เทนนิส |
| 12) ฟุตบอล - ฟุตซอล | 26) ไตรกีฬา |
| 13) กอล์ฟ | 27) วอลเลย์บอล (ในร่ม) - วอลเลย์บอลชายหาด |
| 14) ยิมนาสติก (Artistic/Rhythmic/Aerobic) | 28. ยกน้ำหนัก |
| 15) มวยปล้ำ | 29) วูซู |
| 16) ยูโด | |

3. กีฬาทางเลือก

- | | |
|------------------------------|------------------|
| 30) ฟินสวิมมิ่ง | 35) มวย |
| 31) เพาะกาย | 36) ปั่นจักสีลัด |
| 32) คูราซ | 37) เปตอง |
| 33) หมากรูกสากล - หมากรูกจีน | 38) คิกบ็อกซิ่ง |
| 34) ลีลาศ | 39) โววีนัม |
| | 40) ยูยิตสู |

โดยในการวิเคราะห์ในเรื่อง สมาคมกีฬาปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาได้จำกัดการศึกษาเฉพาะกีฬาที่ต้องบรรจุแข่งขันและกีฬาสากลและได้รับความนิยม เนื่องจากได้มีการพิจารณาจากเป้าหมายของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้วางไว้ก่อนการแข่งขัน คือ กีฬาซีเกมส์ ควรจะเป็นเวทีสร้างนักกีฬาเพื่อไปสู่กีฬาเอเชียนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ และมหกรรมกีฬานานาชาติต่อไป โดยในซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามนี้ การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ตั้งเป้าหมายการครองตำแหน่งเจ้าเหรียญทองในกีฬาสากล²⁷ โดยมีชนิดกีฬาที่จัดการแข่งขันในกีฬา

²⁶คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งชาติ. (2565). ผลการดำเนินงานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริหารกีฬา สภาผู้แทนราษฎร ในวันพฤหัสบดีที่ 30 มิถุนายน 2565.

²⁷ คมชัดลึกออนไลน์. กทท.ปรับเป้า"ซีเกมส์" โฟกัส"ทีมชาติไทย"ทำผลงานเหรียญกีฬาสากล. สืบค้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://www.komchadluek.net/news/513557>.

ซีเกมส์ 40 ชนิดกีฬา ตามรายละเอียดข้างต้น ซึ่งผู้ศึกษาจะศึกษาข้อมูลของกีฬา 2 ประเภท คือ 1. กีฬาที่ต้องบรรจุแข่งขัน 2. กีฬาสากลและได้รับความนิยม และกีฬาคนพิการ ประกอบการสัมภาษณ์แบบสุ่มตัวอย่างจากผู้แทนของสมาคมกีฬา 10 แห่ง เฉพาะกีฬาที่ต้องบรรจุแข่งขันและกีฬาสากลและได้รับความนิยม เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกและหลากหลายมากขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ลำดับที่	สมาคมกีฬา	เพศ	ตำแหน่ง/ การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา	ระยะเวลาที่ทำงาน ในสมาคมกีฬา
1.	สมาคมกีฬากรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
2.	สมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	6 - 10 ปี
3.	สมาคมยูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	หญิง	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
4.	สมาคมกีฬามวยปล้ำแห่งประเทศไทย	ชาย	เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
5.	สมาคมบิลเลียดแห่งประเทศไทย	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
6.	สมาคมกีฬาวูซูแห่งประเทศไทย	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
7.	สมาคมกีฬาอีสปอร์ตแห่งประเทศไทย	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	6 - 10 ปี
8.	สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	ชาย	ผู้บริหารสมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
9.	สมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย	ชาย	เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป
10.	สมาคมกีฬาเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย	ชาย	เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา	20 ปีขึ้นไป

จากตารางที่ 1 ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์มีจำนวน 10 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

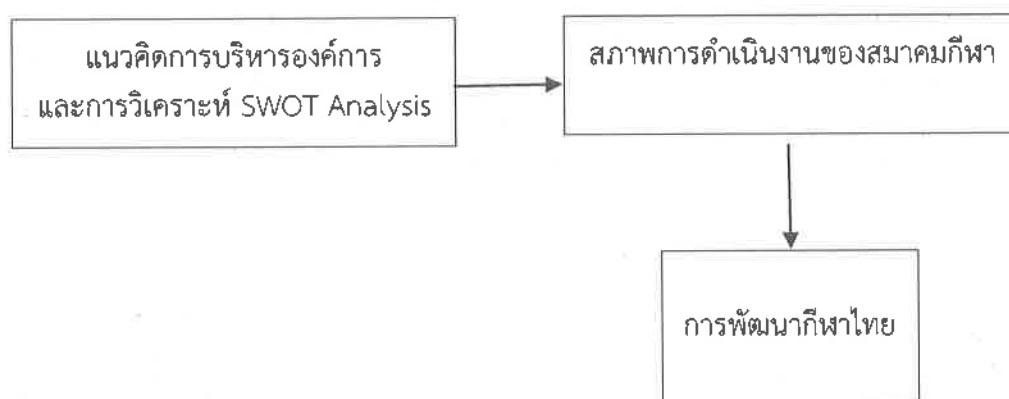
1. เพศชาย 9 คน เพศหญิง 1 คน
2. เป็นผู้บริหารสมาคมกีฬา จำนวน 7 คน เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา จำนวน 3 คน
3. เป็นผู้ที่ทำงานในสมาคมกีฬา 20 ปีขึ้นไปจำนวน 8 คน และทำงานในสมาคมกีฬาตั้งแต่ 6 - 10 ปี จำนวน 2 คน

3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษานี้ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเอกสารในลักษณะเชิงพรรณนา (Descriptive analysis) โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) เพื่อศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับสมาคมกีฬา หลักการวางแผนบริหารจัดการองค์กร ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ และข้อมูลจากการสัมภาษณ์ที่ผู้ศึกษาจะนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data Analysis) โดยใช้วิธีการวิเคราะห์สรุปอุปนัย (Analytic Induction) ซึ่งเป็นการตีความสร้างข้อสรุปข้อมูลจากข้อมูลที่รวบรวมมาได้ เป็นการหาความจริงจากข้อเท็จจริงส่วนย่อย เพื่อให้ได้ข้อสรุปที่เป็นรูปธรรม

3.5 กรอบแนวคิดในการศึกษา

รายงานการศึกษานี้ กำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษาเพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย ศึกษาแนวทางการวิเคราะห์เปรียบเทียบการพัฒนากีฬาไทยและของต่างประเทศ และแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาประเทศไทยในการพัฒนากีฬาไทย



ภาพที่ 4 กรอบแนวคิดในการศึกษา

บทที่ 4 ผลการศึกษา

การศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย โดยวิธีการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) และประกอบกับการสัมภาษณ์ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและหน้าที่ของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย ปัญหา อุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาและแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย โดยใช้กรณีศึกษาในมหกรรมกีฬาชีเกมส์ ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เฉพาะกีฬาที่ต้องบรรจุแข่งขันและกีฬาสากลและได้รับความนิยม เนื่องจากการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้ทีมนักกีฬาไทยครองตำแหน่งเจ้าเหรียญทองในกีฬาสากลและเป็นเวทีสร้างนักกีฬาเพื่อไปสู่กีฬาเอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ต่อไป

ความสำเร็จของนักกีฬาไทยทีมชาติไทยในการแข่งขันมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ นอกจากความมุ่งมั่นของนักกีฬา ต้องเกิดจากการพัฒนาและความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ สมาคมกีฬา นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และบุคลากรกีฬา เป็นต้น สำหรับการวิเคราะห์สภาพปัญหาและการดำเนินงานของสมาคมกีฬาที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาใช้แนวคิด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT & Strategic Analysis) ในการศึกษาโดยสรุปได้ดังนี้

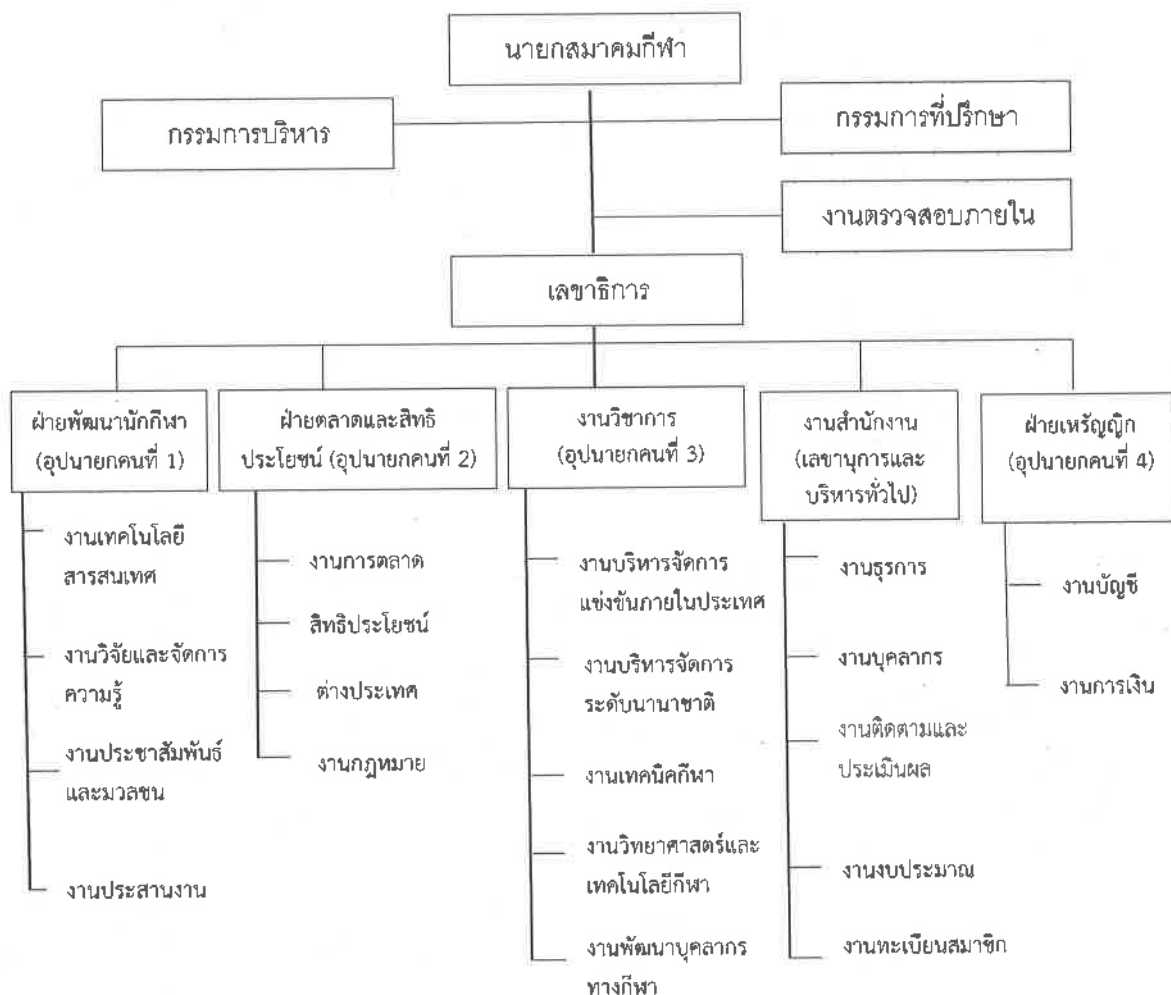
4.1 บทบาทและหน้าที่ของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย

บทบาทและหน้าที่ที่สำคัญของสมาคมกีฬาที่มีต่อการพัฒนากีฬาของประเทศนั้น เป็นบทบาทที่สำคัญในการสนับสนุน ช่วยเหลือจากการกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ โดยการกระทำของสมาคมกีฬาต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนด โดยมีสิทธิส่งนักกีฬาทีมชาติเข้าแข่งขันในระดับนานาชาติ

การดำเนินงานของสมาคมกีฬาจะมีการบริหารงานโดยผู้ที่มีความคุ้นเคยและมีประสบการณ์ในกีฬาประเภทนั้น ๆ มาเป็นเวลานาน ซึ่งส่วนใหญ่ผู้ที่มาทำงานเป็นเจ้าหน้าที่สมาคมกีฬามักจะได้รับค่าตอบแทนน้อยหรือไม่ได้รับค่าตอบแทน มีลักษณะการทำงานแบบอาสาสมัคร เพราะสมาคมไม่มีงบประมาณมากพอในการบริหารสมาคม ซึ่งส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจะแก้ปัญหาหนี้โดยการจัดกิจกรรมเพื่อหารายได้มาช่วยค่าใช้จ่ายของของสมาคมหรือขอการสนับสนุนทั้งเงินทุนและอุปกรณ์จากภาคเอกชน โดยปกติแล้วสมาคมจะมีรายได้ประจำจากเงินงบประมาณที่ได้รับจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งต้องมีการดำเนินการตามขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนและการเบิกจ่าย (มาตรา 49) สมาคมกีฬาใดประสงค์จะรับทุนหรือทรัพย์สินช่วยเหลือ (มาตรา 48) โดยจะต้องเขียนแผนโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เช่น การก่อสร้างสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขัน การจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์กีฬาต่าง ๆ การจ้างผู้ฝึกสอนทั้งชาวต่างชาติและชาวไทย การขอเบิกค่าเบี้ยเลี้ยงในการเก็บตัวนักกีฬา เป็นต้น โดยกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติจะต้องมีการวิเคราะห์ถึงความสำคัญและความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ ซึ่งจะต้องพิจารณาถึงเรื่องของการนำวิทยา

ศาสตร์การกีฬา รวมทั้งงานวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการกีฬามาใช้พัฒนาเป็นหลัก อีกทั้งยังต้องตบโจทย์ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนปฏิรูปประเทศไทย และนโยบายต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบ่อยครั้งมักจะไม่ได้งบประมาณที่ขอเนื่องจากว่างบประมาณมีอยู่จำกัด หลายสมาคมจึงขอการสนับสนุนจากภาคเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาในเรื่องนี้²⁰

โดยส่วนใหญ่ การบริหารจัดการการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนมากแต่ละสมาคมจะมีระบบโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน โดยมีการปกครองโดยนายกสมาคมกีฬา ดังแผนภูมิต่อไปนี้



ภาพที่ 5 โครงสร้างของสมาคมกีฬา²¹

จากที่กล่าวมาข้างต้น การทำงานในสมาคมกีฬาเป็นการทำงานในลักษณะอาสาสมัคร ซึ่งในเรื่องดังกล่าวได้เคยมีการตีความ เพราะนายกองค์กร ยอตนมณี ผู้ว่า กทท. ได้ส่งเรื่องให้กฤษฎีกาตีความเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ในเรื่องการที่สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย นำรายได้ของสมาคมที่เกิดจากการบริหารสิทธิประโยชน์จากการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพมา

²⁰ การกีฬาแห่งประเทศไทย. เรื่องเดียวกัน, หน้า 29.

²¹ เพ็ญนิภา พูลสวัสดิ์. เรื่องเดียวกัน, หน้า 144.

แบ่งจ่ายเป็นเงินเดือน ค่าตอบแทน ให้กับกรรมการของสมาคม จะขัดต่อมาตรา 73 (5) แห่งพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 หรือไม่²² ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ ชี้ประเด็นสำคัญว่า ข้อบังคับลักษณะการปกครองของสมาคมฯ ไม่ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ของสภากรรมการให้สามารถมีมติเห็นชอบให้นายกสมาคมเป็นผู้กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุมค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายประเภทต่าง ๆ ให้แก่นายกสมาคม อุปนายกสมาคม และกรรมการของสมาคมฯ ได้ ซึ่งสำนักงานกฤษฎีกาได้ส่งหนังสือตีความในเรื่องดังกล่าวว่า นายกสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยไม่สามารถรับเงินเดือนหรือรับค่าจ้างได้ เพราะไม่ใช่ลูกจ้างของสมาคมฯ การทำหน้าที่ในตำแหน่งนี้ การเป็นนายกสมาคมกีฬา เป็นการอาสาเข้ามาทำงาน จึงเห็นได้ว่า ผู้ที่จะมาทำงานในสมาคมกีฬาโดยส่วนใหญ่จะเป็นการทำงานในลักษณะอาสาสมัคร และเป็นผู้ที่ต้องเข้าใจในบริบทของกีฬานั้น ๆ และต้องมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ในการบริหารสมาคมกีฬานั้น ต้องมีการนำแนวคิดทางด้านบริหารธุรกิจมาผสานกับคุณสมบัติเฉพาะของกีฬาแต่ละประเภท รวมถึงประสบการณ์ต่าง ๆ ของผู้บริหารสมาคมเพื่อให้ได้วิธีการที่เหมาะสมที่สุด ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬาที่ได้ตั้งเป้าไว้ โดยปัจจุบันต้องมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้ตามแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อประยุกต์ใช้ในการออกกำลังกาย การฝึกซ้อม การดูแลสุขภาพ การประเมินผลสมรรถภาพร่างกาย ก่อนและหลังการแข่งขัน การให้นักกีฬามีประสิทธิภาพสูงสุด

การประยุกต์ทั้งแนวคิดทางด้านบริหารธุรกิจและการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ร่วมกัน ต้องรู้จักนำมาประยุกต์ใช้โดยใช้ประสบการณ์ ความคิดสร้างสรรค์ การคาดการณ์เหตุการณ์ต่าง ๆ อย่างมีเหตุผลและมีการตัดสินใจที่ถูกต้อง เพื่อให้ นักกีฬาประสบความสำเร็จในการฝึกซ้อมและการแข่งขันตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยใช้ทรัพยากรให้น้อยที่สุด

4.2 สภาพปัญหา อุปสรรคและปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทย

ผู้ศึกษาใช้เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพปัญหา อุปสรรค และปัจจัยของสมาคมกีฬา ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis

สภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดเด่น/จุดแข็ง (Strengths)

จากสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดเด่น/จุดแข็ง (Strengths) ซึ่งสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดเด่น/จุดแข็ง (Strengths) ต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา คือ

1. สมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้นำยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายไว้ไปใช้เป็นเป้าหมายในการดำเนินงานของแต่ละสมาคมให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และจัดทำโครงการเพื่อของงบประมาณต่อกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติเพื่อขับเคลื่อนโครงการต่าง ๆ ซึ่งต้องมีรายละเอียดของการดำเนินงานของสมาคมกีฬา การคัดเลือกนักกีฬา การเก็บ

²² สำนักข่าวอิศรา. (2564). เปิดคำวินิจฉัย 'กฤษฎีกา' ชี้ขาด 'บ็ีก้อด' รับเงินเดือนนายกส.ฟุตบอลไม่ได้ จี้ กกท. สละสาง. สืบค้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 สืบค้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566, จาก <https://isranews.org/article/isranews-scoop/104123-Kritsadeeka00.html>.

ตัวนักกีฬา การพัฒนานักกีฬาด้วยวิธีการต่าง ๆ การทดสอบสมรรถภาพของนักกีฬา การวิเคราะห์ และปรับปรุงผลการแข่งขันเพื่อพัฒนานักกีฬา โดยหวังผลลัพธ์ คือ ความสำเร็จของนักกีฬาและเก็บเกี่ยวประสบการณ์ของนักกีฬาในมหกรรมกีฬาในระดับต่าง ๆ โดยการเตรียมความพร้อมของนักกีฬา เพื่อทำการแข่งขัน การกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการกีฬาของแต่ละสมาคมกีฬาเป็นสิ่งสำคัญ หากมีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน และมีผู้บริหารสมาคมที่ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์อย่างจริงจัง จะส่งผลให้สมาคมกีฬานั้นประสบความสำเร็จในรายการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ แต่ในสมาคมกีฬาที่ผู้บริหารไม่ให้ความสำคัญ สมาคมนั้นจะขาดเป้าหมายในการดำเนินการ ซึ่งจะส่งผลให้สมาคมกีฬานั้นไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

2. ผู้บริหารของสมาคมกีฬา ส่วนมากจะเป็นอดีตนักกีฬาประเภทนั้นหรือมีความผูกพัน ในกีฬาประเภทนั้น ก่อนที่จะผันตัวเป็นผู้บริหารของแต่ละสมาคมกีฬา ซึ่งส่วนมากแล้วจะบริหารงาน ในสมาคมเป็นเวลานาน จึงทำให้มีความเข้าใจและมีประสบการณ์ในกีฬาประเภทนั้น ๆ เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทเพื่อให้สมาคมกีฬาประสบความสำเร็จ เจ้าหน้าที่สมาคมและบุคลากรกีฬาในแต่ละ สมาคมกีฬา ส่วนมากนั้นจะเป็นผู้ที่มีความสนใจและเชี่ยวชาญในกีฬาประเภทนั้น ๆ ไม่ว่าจะเป็น นักกีฬาในระดับต่าง ๆ ของกีฬาประเภทนั้น ๆ ทำให้สามารถทำงานในลักษณะเป็นทีมได้ สามารถ แบ่งงานตามลักษณะความถนัดของแต่ละคน มีการสื่อสารระหว่างกัน โยจะมีการประชุมเพื่อวางแผน งานการดำเนินงาน การระดมความคิดเพื่อแก้ปัญหาในการบริหารภายในหรือการประสานงานกับ หน่วยงานภายนอก การดำเนินงานใช้หลักการมอบอำนาจวินิจฉัยและตัดสินใจแก่หัวหน้าแต่ละ สายงาน ภายใต้การกำกับดูแลจากผู้บริหารเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน โดยมีสายการบังคับ บัญชาสูงสุดคือ นายกสมาคมกีฬา

3. โครงสร้างการบริหารของสมาคมกีฬามีการแบ่งการรับผิดชอบอย่างชัดเจน ตามอำนาจ และหน้าที่ของแต่ละตำแหน่ง ทำให้สามารถทราบได้ว่าใครรับผิดชอบในด้านไหน สะดวกต่อการ ประสานงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานร่วมกันและหน่วยงานภายนอก

4. สมาคมกีฬาส่วนใหญ่มีนโยบายในการสนับสนุนบุคลากรกีฬา เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา อดีตนักกีฬาในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ทำความร่วมมือกับสถานศึกษาในระดับต่าง ๆ ในการ สนับสนุนทุนการศึกษา ทำความร่วมมือกับหน่วยงานราชการให้บรรณนักกีฬาเข้าเป็นข้าราชการตาม คุณสมบัติที่กำหนด การให้การฝึกอบรมต่อยอดสำหรับพัฒนาเป็นผู้ตัดสินกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา หรือ บุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้องตามศักยภาพของบุคลากรและสมาคมกีฬานั้น ๆ

สภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดอ่อน/จุดด้อย (Weaknesses)

จากสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดอ่อน/จุดด้อย (Weaknesses) ซึ่งมีผลกระทบและเป็น ปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา ดังนี้

1. ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินของสมาคมกีฬา การถูกตัดลดงบประมาณส่งผล ต่อความสำเร็จของนักกีฬาไทยในการแข่งขันมหกรรมกีฬาต่าง ๆ ได้แก่ การจัดจ้างบุคลากรกีฬา เจ้าหน้าที่ประจำสมาคมกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬาชาวต่างประเทศ เพราะค่าตอบแทนของผู้ฝึกสอนกีฬาชาว ต่างประเทศมีอัตราสูงกว่าผู้ฝึกสอนชาวไทย ทำให้บางสมาคมกีฬาอาจไม่สามารถจัดจ้างได้หรือจัดจ้าง ได้ในระยะเวลาที่จำกัดเช่น ระยะเวลาเก็บตัวก่อนการแข่งขันไม่ถึง 1 ปี ทำให้สมาคมกีฬาไม่สามารถ สร้างนักกีฬาที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับประเทศคู่แข่งในรายการแข่งขันระดับนานาชาติได้ รวมถึง กีฬาบางชนิดต้องใช้ทักษะความสามารถเฉพาะของผู้ฝึกสอน เช่น กีฬาวอลเลย์บอลที่แบ่งการแข่งขัน

ออกเป็น 3 ประเภท คือ 1. เกรโก-โรมัน (Greco-Roman)-2. ฟรีสไตล์ (Freestyle) ชาย 3. ฟรีสไตล์ (Freestyle) หญิง แต่สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยสามารถจัดจ้างผู้ฝึกสอนกีฬาชาวต่างประเทศได้เพียง 2 ประเภทเท่านั้น โดยในแต่ละประเภทไม่สามารถใช้ผู้ฝึกสอนทดแทนกันได้ หรือในกรณีกีฬาโยนมาสติกที่มีความจำเป็นต้องมีผู้ฝึกสอนที่มีความเชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ เพราะเป็นกีฬาที่ต้องดูแลด้านความปลอดภัยอย่างใกล้ชิด และมีหลายประเภท ซึ่งแต่ละประเภทต้องใช้ผู้ฝึกสอนที่เป็นเพศเดียวกันกับนักกีฬาด้วย การเก็บตัวฝึกซ้อมในต่างประเทศเพื่อให้นักกีฬามีประสบการณ์ทำให้นักกีฬาขาดโอกาสในการพัฒนาทักษะและสร้างผลงานที่ดีให้กับประเทศได้ ในปีที่ผ่านมาหลายสมาคมกีฬาที่มีศักยภาพและมีผู้สนับสนุนเอกชนหรือผู้บริหารสมาคมที่มีกำลังอาจจำเป็นต้องใช้งบประมาณส่วนตัวเพื่อใช้ในการจัดจ้างผู้ฝึกสอนกีฬาชาวต่างประเทศหรือส่งนักกีฬาไปเก็บตัวในต่างประเทศเพื่อให้นักกีฬามีประสบการณ์ และการจัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬาอย่างพอเพียง ส่งผลต่อการจัดสร้างสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขันที่ได้มาตรฐานกีฬาสมาคมกีฬาจำนวนมากไม่มีศูนย์ฝึกกีฬามาตรฐานและอุปกรณ์กีฬาเป็นของตนเอง ทำให้ต้องเช่าสนามกีฬาจากภาคเอกชนหรือขอความอนุเคราะห์การใช้สนามจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งสมาคมกีฬาเหล่านี้ต้องมีภาระในการเสียค่าเช่าสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขัน รวมถึงไม่สามารถเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาอย่างต่อเนื่องได้ ทำให้สมาคมกีฬาบางแห่งหางบประมาณเพื่อทำการก่อสร้างสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขันด้วยตนเอง โดยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล คือ ขณะนี้ สมาคมกีฬากรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์มีการก่อสร้างศูนย์ฝึกกรีฑาแห่งใหม่ โดยยังขาดงบประมาณอีกเป็นจำนวนมาก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยไม่มีศูนย์ฝึกมาตรฐานส่งผลให้นักกีฬาประสบปัญหาไม่มีสระว่ายน้ำที่ใช้สำหรับฝึกซ้อม เนื่องจากในบางชนิดกีฬา เช่น กีฬากระโดดน้ำ นักกีฬาต้องทำการฝึกซ้อมที่สระว่ายน้ำมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิตได้เพียงแห่งเดียวเท่านั้น เพราะมีแท่นกระโดดน้ำมาตรฐานที่ใช้สำหรับการแข่งขันเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย สมาคมกีฬาซูโด้ขอความอนุเคราะห์สนามฝึกซ้อมและสถานที่เก็บตัวในโรงเรียนไตรมิตรวิทยาลัย สมาคมกีฬาเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทยใช้สนามฝึกซ้อมของเอกชน คือ สนามกีฬาในร่มของบริษัทเอกชนและศูนย์ฝึกกรีฑาในร่ม มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี เป็นต้น ซึ่งการเช่าสนามกีฬาในแต่ละครั้งใช้งบประมาณค่อนข้างสูง สิ่งเหล่านี้สะท้อนถึงปัญหาของการฝึกซ้อมของนักกีฬาที่สมาคมกีฬาต้องมีการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า

2. ปัญหาการขาดแคลนนักกีฬา เนื่องจากการแยกรวมพลศึกษาจากกระทรวงศึกษาธิการ มาสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ทำให้กีฬาระดับนักเรียนไม่ได้รับการส่งเสริมเท่าที่ควร เช่น ไม่มีการจัดการแข่งขันกีฬาระดับนักเรียนหรือมีการเปลี่ยนแปลงหลักสูตรวิชากีฬาพื้นฐานที่สำคัญกับการพัฒนานักกีฬา เป็นต้น

ผลจากการปรับโครงสร้างหน่วยงานด้านการกีฬา ทำให้กรมพลศึกษาไม่สามารถสั่งการให้ผู้บริหารสถานศึกษาบรรจุกีฬาพื้นฐานเป็นหนึ่งในหลักสูตรการเรียนการสอนได้ การส่งเสริมกีฬาประเภทใด ๆ จึงขึ้นอยู่กับดุลยพินิจผู้บริหารของโรงเรียนเป็นหลัก ทำให้กีฬาพื้นฐานที่ควรได้รับการส่งเสริม อาทิ กีฬาเทเบิลเทนนิส ไม่ได้รับความนิยมและไม่สามารถพัฒนาเป็นกีฬามวลชนได้ ซึ่งมีผลทำให้การพัฒนาหรือการค้นหานักกีฬาจากระดับโรงเรียนชั้นพื้นฐานทำได้ยาก นอกจากนั้น การตัดกีฬาบางชนิดออกจากการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยและการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ส่งผลให้นักกีฬาชนิดนั้นไม่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้กีฬาบางชนิดขาดแคลนนักกีฬาทดแทนนักกีฬาที่เลิกเล่นกีฬาไป

ทั้งนี้ นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ มุ่งเน้นการพัฒนาด้านวิชาการมากกว่าการส่งเสริมและการพัฒนากีฬา อีกทั้ง ผู้บริหารสถานศึกษาโดยส่วนใหญ่ไม่ให้การส่งเสริมบุคลากรด้าน การกีฬา อาทิ ครูพล และนักกีฬาในโรงเรียน เพื่อไปเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ส่งผลให้การ ประสานงานและขอความร่วมมือไปยังกระทรวงการศึกษาศึกษาธิการจึงขาดความสม่ำเสมอและติดตาม ผลได้ยาก ผลที่ตามมาทำให้การจัดรายการแข่งขันกีฬาระดับเยาวชนเพื่อค้นหานักกีฬาที่มี ความสามารถเป็นเลิศจากโครงการต่าง ๆ เข้าสู่ทีมชาติ จึงไม่สามารถทำได้

3. ปัญหาขั้นตอนการยื่นขอรับเงินสนับสนุนกีฬาต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมี ขั้นตอนที่ยุ่งยากและใช้เวลานาน จนบางครั้งอาจได้รับงบประมาณล่าช้าหลังจากที่นักกีฬาไปแข่งขัน แล้ว หรือหลายครั้งที่สมาคมกีฬาใช้เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไปผิดจากวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่ขอเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้ฝ่ายการคลังกองทุน การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มีการเรียกเงินคืนกับ สมาคมกีฬาต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก สมาคมกีฬาต่าง ๆ เหล่านั้นจะไม่สามารถยืมเงินในลักษณะนี้ได้อีก ปัจจุบันการกีฬาแห่งประเทศไทยจำเป็นต้องเรียกเงินคืนกับสมาคมกีฬาเหล่านั้นและในปัจจุบันมี ปัญหาการฟ้องร้องกันอยู่²³

โดยปกติ สมาคมกีฬาจะได้รับงบประมาณจากภาครัฐ 2 ส่วนแยกต่างหาก คือ งบเก็บตัว เพื่อส่งนักกีฬาแข่งขันในมหกรรมกีฬารายการต่าง ๆ เช่น ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิก เป็นต้น และ งบส่งนักกีฬาไปแข่งขันในต่างประเทศ ตามแต่ละประเภทกีฬาที่มี ซึ่งนักกีฬาที่ส่งแข่งขันในรายการ นั้น ๆ ต้องมีการคัดเลือกตามคุณสมบัติที่ได้กำหนด แต่ในบางครั้ง หลายสมาคมกีฬาต้องการที่จะส่ง นักกีฬาที่เป็นดาวรุ่งเพื่อหาประสบการณ์ในการแข่งขันในต่างประเทศก็ไม่สามารถทำได้เพราะไม่ตรง กับเงื่อนไขที่การกีฬาแห่งประเทศไทยกำหนด และเมื่องบประมาณมีการระบุเงื่อนไขในการเบิกจ่าย แล้ว สมาคมกีฬาไม่สามารถเปลี่ยนแปลงงบประมาณนำมาบริหารจัดการอย่างอื่น ภายในสมาคมได้

4. การไม่ให้ความสำคัญต่อการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในทุกชนิดกีฬาอย่างพอเพียง แม้ว่าวิทยาศาสตร์การกีฬาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาความแข็งแรงของนักกีฬาได้อย่างมี ประสิทธิภาพ เป็นตัวแปรสำคัญที่สามารถยกระดับความสามารถและฟื้นฟูสภาพร่างกายของนักกีฬา ไทย ดังนั้น การกีฬาแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรมีการให้ความสำคัญในเรื่องนี้อย่าง เป็นระบบและพิจารณาเพิ่มการอนุมัติงบประมาณสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้กับสมาคม กีฬาต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นโอกาส (Opportunities)

จากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นโอกาส (Opportunities) ซึ่งปัจจัยและสภาพแวดล้อม ภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา ดังนี้

1. การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบด้าน กีฬาได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ ให้มีผล การแข่งขันในมหกรรมกีฬา โดยต้องติด 1 ใน 6 ของทวีปเอเชีย ส่งผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์ของ สมาคมกีฬา

2. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการสร้างอาคารเพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมของกีฬาประเภท ต่าง ๆ โดยมีการก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ ใน 4 จังหวัด ประกอบด้วย สนามกีฬา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 จ.นครราชสีมา สนามกีฬาสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี จ.เชียงใหม่ ศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ

²³ PPTV Online. (2566). แจงละเอียดยิบ !! ประเด็นครมฯ ตัดงบสมาคมกีฬา - ความโปร่งใส - เงินค้างท่อ. สืบค้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566. จาก <https://www.pptvhd36.com/sport/news/190412>.

มวกเหล็ก จ.สระบุรี และศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติภาคใต้ สนามพรุค่างควา จ.สงขลา²⁴ และมีการสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อใช้ในการพัฒนาผลงานของนักกีฬาอย่างเป็นระบบ โดยก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ การกีฬาแห่งประเทศไทยจะให้แต่ละสมาคมทดสอบสมรรถภาพของนักกีฬาแต่ละคนว่ามีสภาพร่างกายเหมาะสมเพียงพอต่อการไปแข่งขันในระดับนานาชาติหรือไม่ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์คือความคุ้มค่าของงบประมาณที่จะต้องพิจารณาว่า นักกีฬาเหล่านั้นจะมีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมต่อการเป็นตัวแทนทีมชาติไทยในแต่ละประเภทกีฬา

3. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน มีหน่วยงานที่รองรับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และภารกิจหลักที่สำคัญ โดยมีรองผู้ว่าการกีฬาแห่งประเทศไทย 5 ฝ่าย ได้แก่ รองผู้ว่าฝ่ายกีฬาเป็นเลิศและวิทยาศาสตร์การกีฬา รองผู้ว่าการกีฬาอาชีพและกีฬามวย รองผู้ว่าการฝ่ายบริหาร รองผู้ว่าการฝ่ายยุทธศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และรองผู้ว่าการฝ่ายส่งเสริมกีฬารับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ทำให้การดูแลและควบคุมสมาคมกีฬาเป็นไปด้วยความรวดเร็ว

4. มีกฎหมายที่รองรับการดำเนินการที่สนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาที่ชัดเจน คือพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 เพื่อให้การกีฬาแห่งประเทศไทยกำกับดูแลสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และเพื่อให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้มีอำนาจสนับสนุน พัฒนาคุ้มครอง ช่วยเหลือและจัดสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา พระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 เพื่อการส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลกีฬามวย และพระราชบัญญัติควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา พ.ศ. 2555 เพื่อส่งเสริมสนับสนุน และกำกับดูแลการควบคุมการใช้สารต้องห้ามทางการกีฬา

เมื่อกฎหมายให้อำนาจแก่สมาคมกีฬาในการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด ทำให้สมาคมต้องกระทำการใดๆ เพียงที่กฎหมายให้อำนาจ ไม่สามารถดำเนินการอื่น ๆ เกินขอบอำนาจได้

สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรค (Threats)

จากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรค (Threats) ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา ดังนี้

1. งบประมาณที่ได้รับจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมีไม่พอเพียงต่อการบริหารงานของสมาคมกีฬา โดยค่าของงบประมาณปี 2566 จากสมาคมกีฬาและการกีฬาแห่งประเทศไทยให้กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติอนุมัติ มีจำนวนประมาณ 10,856,503,537 บาท ซึ่งเงินที่กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้รับมีประมาณ 40,000 ล้านบาท ซึ่งไม่เพียงพอต่อการจัดสรรให้แก่สมาคมกีฬาต่าง ๆ²⁵ ส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนานักกีฬา ค่าตอบแทนในการทำงานให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ โดยทั่วไปการทำงานให้สมาคมกีฬาในลักษณะกึ่งอาสาสมัคร เพราะบางครั้ง อาจได้รับน้อยหรือไม่มีเนื่องจากสมาคมกีฬาไม่มีงบประมาณเพียงพอ และส่วนมากจะมีอดีตนักกีฬาทีมชาติที่ผันตัวเป็นผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินหรือทำงานด้านอื่น ๆ ให้แก่สมาคม ซึ่งขึ้นอยู่กับประสบการณ์และความถนัดของแต่ละบุคคล รวมถึงการเกิดวิกฤตการณ์แพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ในช่วง 2 ปีที่

²⁴ ข่าวสด. (2563). กทท. เดินเครื่อง เฟ้นเพิ่ม 5 ศูนย์ฝึกกีฬา ดันเป็นศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ. สืบค้นเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566. จาก https://www.khaosod.co.th/sports/news_4780812.

²⁵ T Sports7. (2566). กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แจงเหตุค้างจ่ายเงินหนุนนักกีฬา รอบวันทันเหตุการณ์. สืบค้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566, จาก ผจก.กองทุนกีฬา จ่อฟ้องกลับสื่อใหญ่ : รอบวันทันเหตุการณ์ 17.00น. 9-3-66 - YouTube.

ผ่านมา ส่งผลให้ภาคเอกชนผู้สนับสนุนสมาคมกีฬาต่าง ๆ ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาดังกล่าวปรับลดการสนับสนุนงบประมาณในการจัดรายการแข่งขันให้กับสมาคมกีฬาหรือผู้สนับสนุนบางรายมีการยกเลิกการสนับสนุนงบประมาณให้กับสมาคมกีฬา จึงส่งผลให้สมาคมกีฬาเหล่านั้นต้องประสบปัญหาขาดแคลนงบประมาณในการจัดรายการแข่งขันกีฬา

2. ปัญหาด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เป็นปัญหาต่อการพัฒนาอื่น ๆ ที่เป็นปัญหาต่อการพัฒนางานการกีฬาของไทย เช่น กีฬาบิลเลียดและสนุกเกอร์ถูกกำหนดเป็นการพนัน การจำกัดอายุของบุคคลซึ่งมีอายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์ มิให้เข้าไปยังสถานที่ที่ได้รับอนุญาตให้มีการเล่นกีฬาในบางชนิด เช่น กีฬาบิลเลียด สนุกเกอร์ ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาฝีมือนักกีฬาในระดับเยาวชน เนื่องจากตามพระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 มาตรา 4 วรรคสอง กำหนดให้กีฬาบิลเลียดหรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันเป็นการพนัน ตามบัญชี ข ท้ายพระราชบัญญัติดังกล่าว จึงทำให้ผู้มีความสนใจในกีฬาขาดโอกาสในการเข้าถึงการเล่นกีฬา ส่งผลให้เยาวชนไม่สามารถเข้าไปฝึกซ้อมกีฬาดังกล่าวในสถานที่ที่ได้รับอนุญาตให้มีการเล่นกีฬาบิลเลียดหรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันได้ ทั้งนี้เนื่องจากโต๊ะสนุกเกอร์และอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการเล่นกีฬามีราคาแพง ทำให้ผู้ปกครองไม่สามารถให้การสนับสนุนการเล่นกีฬาดังกล่าวได้ จึงทำให้เยาวชนผู้ที่มีความสนใจในการเล่นกีฬาดังกล่าวขาดโอกาสในการเข้าถึงการเล่นกีฬานี้ได้ ปัญหาข้อจำกัดการส่งนักกีฬาในนามผู้แทนไทย (ทีมชาติไทย) เข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัย พบว่า ในระบบการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอลในระดับมหาวิทยาลัยของประเทศไทยมีการจำกัดจำนวนนักกีฬาบาสเกตบอลที่เป็นนักกีฬาในนามทีมชาติให้แต่ละมหาวิทยาลัยสามารถส่งรายชื่อเข้าร่วมการแข่งขันได้ไม่เกินจำนวน 2 คน เท่านั้น ตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยว่าด้วย การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 ตลอดจน กฎ ระเบียบ และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลต่อการส่งเสริมและพัฒนากีฬาบาสเกตบอลในระดับทีมชาติด้วย ซึ่งหากนักกีฬาทีมชาติได้มีโอกาสเข้าร่วมรายการแข่งขันกีฬาในระดับมหาวิทยาลัยจะสามารถช่วยเสริมศักยภาพของนักกีฬาให้ได้รับการพัฒนาทักษะและฝีมือจากการเข้าร่วมรายการแข่งขันดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้สมาคมกีฬาบาสเกตบอลแห่งประเทศไทยมีนักกีฬาที่มีความสามารถในการจัดส่งนักกีฬาไปเข้าร่วมในรายการแข่งขันในระดับนานาชาติในนามทีมชาติไทยต่อไป ปัญหาข้อจำกัดมาตรการทางภาษีในการบริจาคเพื่อการกีฬาของภาคเอกชน พบว่า การกำหนดมาตรการทางภาษีในการบริจาคเพื่อการกีฬาของภาคเอกชนสำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่บริจาคเพื่อการกีฬาสามารถยกเว้นสำหรับเงินได้เป็นจำนวนสองเท่าของรายการที่บริจาค หลายสมาคมกีฬามีความเห็น ว่า ควรมีการขยายมาตรการดังกล่าวให้ภาคเอกชนสามารถได้รับการลดหย่อนภาษีได้มากยิ่งขึ้น จะสามารถเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนให้การสนับสนุนงบประมาณให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น

3. ปัญหาค่าตอบแทนและปัญหาด้านสวัสดิการนักกีฬาและบุคลากรกีฬา ได้แก่ ผู้ฝึกสอนกีฬาชาวไทยในหลายชนิดกีฬาได้รับอัตราค่าตอบแทนต่ำกว่าผู้ฝึกสอนกีฬาชาวต่างประเทศ ส่งผลต่อความมั่นคงและสร้างขวัญกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอนกีฬา ควรพิจารณาจากศักยภาพและความสามารถเป็นที่ประจักษ์ ปัญหาค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าที่พักสำหรับนักกีฬา ระเบียบในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาพันธ์ฟุตบอลเอเชีย (Asian Football Confederation : AFC) หรือระดับสากล ต้องจัดที่พักอาศัยเป็นโรงแรมระดับ 4 - 5 ดาวขึ้นไป แต่งบประมาณสนับสนุนที่ทางสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ไม่สามารถทำได้ รวมถึงเมื่อนักกีฬาได้สิ้นสุดบทบาทการเป็น

นักกีฬาหรือผู้ฝึกสอนนักกีฬาสั้นสุดสัญญา มักจะประสบปัญหาไม่มีอาชีพรองรับหลังออกจากวงการกีฬา ส่งผลให้นักกีฬามีความกังวลถึงความมั่นคงด้านอาชีพในอนาคต ซึ่งบั่นทอนขวัญกำลังใจของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาในการรับใช้ชาติ

4. ปัญหาสวัสดิการและการจ่ายเงินรางวัลของนักกีฬาคนพิการซึ่งไม่เท่าเทียมกับนักกีฬาปกติ ตามบัญชีท้ายประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” พ.ศ. 2565 ซึ่งหลักเกณฑ์การได้รับเงินรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันมหกรรมกีฬาของนักกีฬาคนพิการกับนักกีฬาปกติยังคงมีความเหลื่อมล้ำกัน เช่น นักกีฬาที่ได้รับเหรียญทองจากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์จะได้รับรางวัลจำนวน 12,000,000 บาท ต่อ 1 เหรียญทอง ในขณะที่นักกีฬาคนพิการที่ได้รับเหรียญทองจากการแข่งขันกีฬาราลิมปิกเกมส์ จะได้รับเงินรางวัลจำนวน 7,200,000 ต่อ 1 เหรียญทอง รวมถึงการบรรจุนักกีฬาปกติเข้ารับราชการหลังจากที่ได้รับเหรียญรางวัล แต่ในสิทธินี้ นักกีฬาคนพิการจะไม่ได้รับ

5. การขาดการสนับสนุนในด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทยมีไม่เพียงพอ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีใช้เฉพาะในการตรวจร่างกายนักกีฬาก่อนการแข่งขันเพื่อทดสอบสมรรถภาพ ซึ่งควรที่จะมีการนำมาใช้ในทุกระยะการฝึกของนักกีฬาตั้งแต่ก่อนการแข่งขัน ระหว่างการแข่งขัน และหลังการแข่งขันเพื่อเก็บสถิติร่างกายของนักกีฬาในด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการแก้ไขและพัฒนา นักกีฬาต่อไป

6. ปัญหาการกำหนดช่วงเวลาจัดมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม นั้นมีช่วงเวลาทับซ้อนกับการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติอื่น ๆ เช่น ทัวร์นาเมนต์การแข่งขันฟุตบอลระดับทวีป การแข่งขันมวยสากลหญิงชิงแชมป์โลก ณ ประเทศตุรกี โดยมีประเทศเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 46 ประเทศและเป็นรายการแข่งขันที่จัดขึ้นเพื่อนำผลการแข่งขันไปจัดอันดับนักกีฬา (Ranking) ของสหพันธ์มวยสากลนานาชาติ (IBA) ทำให้สมาคมกีฬาไม่สามารถส่งนักกีฬาที่มีศักยภาพเหมาะสมเป็นตัวแทนเข้าไปแข่งขันในกีฬาไปเข้าร่วมมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จึงเป็นเหตุผลส่วนหนึ่งส่งผลให้จำนวนนักกีฬาไม่สามารถสร้างผลงานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

7. การเลือกบรรจุชนิดกีฬาของประเทศเจ้าภาพในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ในแต่ละครั้งโดยประเทศ เจ้าภาพจะเลือกกำหนดชนิดกีฬานักกีฬาของประเทศตนถนัดเพื่อให้ได้เปรียบการแข่งขัน ซึ่งโดยปกติแล้วมหกรรมกีฬาซีเกมส์จะมีกีฬาอยู่ 2 ประเภท คือ กีฬาสากลและกีฬาพื้นบ้านที่ประเทศเจ้าภาพได้เปรียบ การบรรจุกีฬาพื้นบ้านหรือกีฬาประจำแต่ละชาติ เป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญที่ทำให้ประเทศเจ้าภาพเป็นเจ้าเหรียญทองในกีฬาซีเกมส์มาตลอด

กล่าวโดยสรุป เมื่อผู้ศึกษาใช้วิธี SWOT Analysis แล้วจะเห็นถึงจุดแข็ง จุดอ่อนของสมาคมกีฬา โอกาสทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของสมาคมกีฬา ในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของสมาคมกีฬา เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการดำเนินงานของสมาคมกีฬาในการบรรลุเป้าหมายในการพัฒนากีฬาของประเทศ

4.3 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพของสมาคมกีฬาในการพัฒนากีฬาไทย

การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ได้มีการปรับเป้าหมายผลงานของทีมชาติไทย เนื่องจากการประเมินสถานการณ์โดยรวมแล้วพบว่า ประเทศไทยอาจไม่สามารถเป็นเจ้าเหรียญทองในกีฬารวมของการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 ได้ เนื่องจากมีปัจจัยแทรกแซงหลายประการ ดังนั้น กกท. จึงมุ่งเน้นผลงานของกีฬาสากลที่จะมีบรรจุแข่งขันในโอลิมปิกเกมส์เป็นหลัก

เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การแข่งขันต้องเลื่อนจากปี 2021 มาแข่งขันในปี 2022 ส่งผลให้การวางแผนการฝึกซ้อมของสมาคมกีฬาร่วมกับ กกท. มีความกระชั้นชิดในการเตรียมนักกีฬา โดย กกท. ได้ให้การสนับสนุนนักกีฬาทุกด้านโดยเฉพาะเรื่องของวิทยาศาสตร์การกีฬา ที่นำมาใช้อย่างเต็มที่เพื่อให้นักกีฬามีความพร้อมมากที่สุด²⁶

เมื่อมทกรรมการแข่งขันซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามสิ้นสุด ประเทศไทยได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกว่า 871 คน แบ่งเป็นชาย 483 คน และหญิง 388 คน รวมทั้งสิ้น 41 ประเภทกีฬา ประเทศไทยได้รับเหรียญในมทกรรมการแข่งขันซีเกมส์ครั้งที่ 31 จำนวน 281 เหรียญ อยู่อันดับ 2 รองจากเวียดนามที่เป็นเจ้าภาพที่ได้รับเหรียญทั้งสิ้น 381 เหรียญ โดยประเทศไทยได้ 64 เหรียญทอง จากยอดเหรียญรวม 92 เหรียญทอง เป็นอันดับ 2 ซึ่งจำนวนเหรียญกีฬาสากล ถือว่าใกล้เคียงกับเป้าหมายที่วางไว้ 72 เหรียญทอง ขณะที่ประเทศเวียดนามเป็นอันดับ 1 ทั้งกีฬาสากล ได้ 100 เหรียญทอง และยอดเหรียญรวมได้ไป 205 เหรียญทอง สำหรับกีฬาสากลในซีเกมส์ครั้งนี้ สามารถแยกออกได้เป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 เป็นกีฬาที่นับคะแนน และทำสถิติ ซึ่งทั้ง แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส เทนนิส มวยสากล ต่างทำได้ดี ทำได้กีฬาละ 4 เหรียญทอง ยังมีกรีฑา ยิมนาสติก วูตวูว ที่มีการพัฒนาได้ดี

ส่วนที่ 2 เป็นกีฬาที่ตัดสินด้วยสายตา และมีการแบ่งรุ่นน้ำหนัก ซึ่งเป็นปัจจัยที่แตกต่างจากส่วนแรกมาก ทั้งการตัดสินที่ไม่แน่นอน และจำนวนรุ่นที่บางครั้งไม่ตรงกับในกีฬาโอลิมปิกเกมส์²⁷

สมาคมนักชว้างภาพกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ทำการประเมินผลหลังจากจบการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ได้ดังนี้

กลุ่มที่ทำได้เกินเป้าหมาย ประกอบด้วย

1. ยกน้ำหนัก เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 6 ทอง 5 เงิน 1 ทองแดง
2. ตะกร้อ เป้าหมาย 5 เหรียญทอง ทำได้ 6 เหรียญทอง
3. เทควันโด เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 6 ทอง 5 เงิน 4 ทองแดง
4. วูตวูว เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 9 เงิน 9 ทองแดง
5. เทเบิลเทนนิส เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 3 เงิน 2 ทองแดง
6. เทนนิส เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 2 เงิน 2 ทองแดง
7. แบดมินตัน เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 2 เงิน
8. เปตอง เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 2 ทองแดง
9. จักรยาน เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 2 เงิน 4 ทองแดง
10. ยิมนาสติก เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 2 เงิน 3 ทองแดง

²⁶ Komchadluekonline, 2 พ.ค. 2565, กกท.ปรับเป้า"ซีเกมส์" โฟกัส"ทีมชาติไทย"ทำผลงานเหรียญกีฬาสากล, สืบค้นจาก <https://www.komchadluek.net/news/513557>.

²⁷ อ้างแล้ว 26.

11. ปันจักสีลัต เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 2 เงิน 4 ทองแดง
กลุ่มที่ทำได้ตามเป้าหมาย มีดังนี้

1. กรีฑา เป้าหมาย 12 เหรียญทอง ทำได้ 12 ทอง 11 เงิน 8 ทองแดง ตามเป้าหมาย

มีการทำลายสถิติหลายรายการ

2. เพาะกาย เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 3 เงิน 3 ทองแดง

3. วอลเลย์บอล เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 1 เงิน

4. บิลเลียดและสนุกเกอร์ เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 1 ทอง 8 ทองแดง

5. หมากรุกสากล เป้าหมาย 1 เหรียญทองแดง ทำได้ 1 ทองแดง

กลุ่มที่ทำได้ดีกว่าเป้าหมาย มีดังนี้

1. เรือพาย-แคนู เป้าหมาย 8 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 8 เงิน 11 ทองแดง

2. ยิงปืน เป้าหมาย 6 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 2 เงิน 10 ทองแดง

3. มวยไทยสมัครเล่น เป้าหมาย 5 เหรียญทอง ทำได้ 3 ทอง 4 เงิน 4 ทองแดง

4. มวยสากล เป้าหมาย 5 เหรียญทอง ทำได้ 4 ทอง 2 เงิน 3 ทองแดง

5. ฟุตบอล-ฟุตซอล เป้าหมาย 4 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 2 เงิน

6. คิกบ็อกซิ่ง เป้าหมาย 4 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 4 เงิน 6 ทองแดง

7. กอล์ฟ เป้าหมาย 4 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 1 เงิน 1 ทองแดง

8. ลีลาศ เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 6 เงิน 4 ทองแดง

9. อีสปอร์ต เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 1 เงิน 3 ทองแดง

10. บาสเกตบอล เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 2 ทอง 1 ทองแดง

11. ยูโด เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 1 ทอง 2 เงิน 6 ทองแดง

12. คูราซ เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 1 ทอง 1 เงิน 5 ทองแดง

13. โววินัม เป้าหมาย 3 เหรียญทอง ทำได้ 2 เงิน 3 ทองแดง

14. ยิงธนู เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 1 ทอง 2 เงิน 1 ทองแดง

15. ยูยิตสู เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 1 ทอง 1 เงิน 3 ทองแดง

16. มวยปล้ำ เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 5 เงิน 6 ทองแดง

17. คาราเต้ เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 4 เงิน 5 ทองแดง

18. ทองแดงฟันดาบ เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 3 เงิน 7 ทองแดง

19. แอนด์บอล เป้าหมาย 2 เหรียญทอง ทำได้ 2 เงิน 1 ทองแดง

20. วูซู เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 1 เงิน 2 ทองแดง

21. โบว์ลิ่ง เป้าหมาย 1 เหรียญทอง ทำได้ 1 เงิน

กลุ่มที่ไม่มีเหรียญรางวัล มี 4 สมาคม ประกอบด้วย

1. ยิงเป้าบิน เป้าหมาย 4 เหรียญทอง

2. หมากรุกเชิ่งฉี เป้าหมาย 1 เหรียญทอง

3. ฟินสวิมมิ่ง เป้าหมาย 4 เหรียญทอง

4. ไตรกีฬา ขอดิตเหรียญใดเหรียญหนึ่ง

สำหรับกีฬาสากลในซีเกมส์ครั้งนี้²⁸ ถือว่าต่ำกว่าเป้าที่การกีฬาแห่งประเทศไทยได้ประเมินไว้ คือ 112 เหรียญทองสำหรับกีฬาสากล จึงเป็นสิ่งที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องมาถอดบทเรียน การทำ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรมอันจะเป็นข้อเสนอแนะในการพัฒนา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เมื่อวิเคราะห์เฉพาะกีฬาสากล

Strength + Opportunity = ควรดำเนินการเชิงรุก/ขยายผล (กลยุทธ์เร่งรุก)

Weakness + Opportunity = ควรเร่งพัฒนาและปรับปรุง (กลยุทธ์พัฒนา)

Strength + Threat = ควรดำเนินการอย่างรัดกุม (กลยุทธ์ป้องกัน)

Weakness + Threat = ควรระมัดระวัง/ตั้งรับ (กลยุทธ์ตั้งรับ)

ตารางที่ 2 การนำผลวิเคราะห์ SWOT มากำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรมด้วย TOWS Matrix

	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. สมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้นำยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายไว้ไปใช้เป็นเป้าหมายของสมาคมกีฬา 2. ส่วนมากผู้บริหารของสมาคมกีฬาจะเป็นนักกีฬาประเภทนั้นๆ มาก่อนหรือมีความผูกพันในกีฬาประเภทนั้น 3. โครงสร้างการบริหารของสมาคมกีฬามีการแบ่งการรับผิดชอบอย่างชัดเจน 4. สมาคมกีฬาส่วนใหญ่มีนโยบายในการสนับสนุนบุคลากรกีฬา เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา อดีตนักกีฬาในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินของสมาคมกีฬา 2. ปัญหาการขาดแคลนนักกีฬา เนื่องจากการแยกกรมพลศึกษาจากกระทรวงศึกษาธิการ มาสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา 3. ปัญหาขั้นตอนการยื่นขอรับเงินสนับสนุนกีฬาต่อกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ มีขั้นตอนที่ยากและใช้เวลานาน 4. การไม่ให้ความสำคัญต่อการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในทุกชนิดกีฬาอย่างพอเพียง
โอกาส (Opportunity)	SO กลยุทธ์เร่งรุก	WO กลยุทธ์พัฒนา
<ol style="list-style-type: none"> 1. การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบด้านกีฬาได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่ชัดเจน 2. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีการสร้างอาคารเพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมของกีฬาประเภทต่าง ๆ 3. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน มีหน่วยงานที่รองรับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และภารกิจหลักที่สำคัญ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้นำยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายไว้ไปใช้เป็นเป้าหมายของสมาคมกีฬา โดยต้องมีการประสานความเข้าใจร่วมกันระหว่างสมาคมกีฬาและการกีฬาแห่งประเทศไทย (S1O1) 2. ผู้บริหารของสมาคมกีฬา ส่วนมากผู้บริหารของสมาคมกีฬาจะเป็นนักกีฬาประเภทนั้นๆ มาก่อนหรือมีความผูกพันในกีฬาประเภทนั้นๆ ทำให้ทราบถึงกฎหมายและกฎ ระเบียบในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาได้เป็นอย่างดี (S2O4) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและสมาคมกีฬาต้องมีการประชุมร่วมกันในเรื่องการใช้งบประมาณให้เป็นไปด้วยความคุ้มค่าและตามแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย (W1O1) 2. สมาคมกีฬาควรที่จะนำปัญหาเรื่องการขาดแคลนนักกีฬาร่วมกับ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การกีฬาแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาทางออกร่วมกัน (W2O1)

²⁸ ประชาชาติธุรกิจออนไลน์. (2565). สรุปรเหรียญซีเกมส์ 2022 ไทยเป็นรองเจ้าภาพ ครัว 92 เหรียญทอง. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566. จาก <https://www.prachachat.net/spinoff/sport/news-937501>.

ตารางที่ 2 (ต่อ)

โอกาส (Opportunity)	SO กลยุทธ์เร่งรุก	WO กลยุทธ์พัฒนา
<p>4. มีกฎหมายที่รองรับการดำเนินการที่สนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาที่ชัดเจน</p>	<p>3. โครงสร้างการบริหารของสมาคมกีฬามีการแบ่งการรับผิดชอบอย่างชัดเจนทำให้สามารถประสานงานร่วมกับหน่วยงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ (S3O3)</p> <p>4. สมาคมกีฬาส่วนใหญ่มีนโยบายในการสนับสนุนบุคลากรกีฬา เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา อติดันทักกีฬาในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ และมีการประสานหน่วยงานของการกีฬาแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (S4O3)</p>	<p>3. สมาคมกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย และกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติต้องมีการทำความเข้าใจร่วมกันในเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณให้แก่สมาคมกีฬาเพื่อลดปัญหาความล่าช้าในขั้นตอนการยื่นขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (W3O1)</p> <p>4. การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติและสมาคมกีฬาต้องมีการทำความเข้าใจร่วมกันในเรื่องการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาว่า กีฬาประเภทใด ความเน้นวิทยาศาสตร์การกีฬาในเรื่องใด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดกับนักกีฬา (W4O1)</p>
อุปสรรค (Threats)	ST กลยุทธ์ป้องกัน	WT กลยุทธ์ตั้งรับ
<p>1. งบประมาณที่ได้รับจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติไม่พอเพียงต่อการบริหารงานของสมาคมกีฬา</p> <p>2. ปัญหาด้านกฎหมาย กฎและระเบียบอื่น ๆ ที่เป็นปัญหาต่อการพัฒนาวงการกีฬาของไทย</p> <p>3. ปัญหาค่าตอบแทนและปัญหาด้านสวัสดิการนักกีฬาและบุคลากรกีฬา</p> <p>4. ปัญหาสวัสดิการและการจ่ายเงินรางวัลของนักกีฬาคณพิการซึ่งไม่เท่าเทียมกับนักกีฬาปกติ</p> <p>5. การขาดการสนับสนุนในเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทยไม่เพียงพอ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีใช้เฉพาะในการตรวจร่างกายนักกีฬาก่อนการแข่งขันเพื่อทดสอบสมรรถภาพ</p> <p>6. ปัญหาการกำหนดช่วงเวลาจัดมหกรรมกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 31 ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามนั้นมีช่วงเวลาทับซ้อนกับการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติอื่น ๆ</p> <p>7. การเลือกบรรจุชนิดกีฬาของประเทศเจ้าภาพในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ในแต่ละครั้งโดยประเทศเจ้าภาพจะเลือกกำหนดชนิดกีฬาที่นักกีฬาของประเทศตนถนัด</p>	<p>1. สมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้นำยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายไว้ไปใช้เป็นเป้าหมายของสมาคมกีฬาด้วย งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ (S1T1)</p> <p>2. สมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้นำยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายไว้ไปใช้เป็นเป้าหมายของสมาคมกีฬา โดยมีการพิจารณาพร้อมกับปัญหาด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ เพื่อลดปัญหาในการดำเนินงานและอาจมีการเสนอให้มีการแก้ไขกฎหมายที่มีปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬา (S1T2)</p> <p>3. โครงสร้างการบริหารของสมาคมกีฬามีการแบ่งการรับผิดชอบอย่างชัดเจนทำให้สามารถทราบได้ว่าหน่วยงานไหนรับผิดชอบเรื่องใด สะดวกต่อการตรวจสอบความคุ้มค่าของงบประมาณ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด (S3T1)</p> <p>4. สมาคมกีฬาส่วนใหญ่มีนโยบายในการสนับสนุนบุคลากรกีฬา เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬา อติดันทักกีฬาในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ จึงควรที่จะมีการศึกษาเพื่อแก้ไขปัญหาด้วยกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เป็นปัญหาต่อการพัฒนาวงการกีฬาของไทย (S4T2)</p>	<p>1. งบประมาณที่สมาคมกีฬาได้รับอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติไม่เพียงพอต่อการบริหารงานส่งผลกระทบต่อในด้านต่าง ๆ เช่น การจ้างผู้ฝึกสอนชาวต่างชาติ การเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬา การจัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานการก่อสร้างสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขันในกีฬาแต่ละประเภท (W1T1)</p> <p>2. แก้ไขปัญหาการขาดสภาพคล่องของสมาคมกีฬา โดยการแก้ไขกฎหมาย กฎและระเบียบต่าง ๆ ที่เป็นข้อจำกัด เช่น มาตรการทางภาษีที่ช่วยให้ภาคเอกชนสนับสนุนสมาคมกีฬา การแก้ไขปัญหาการจำกัดอายุของบุคคลในกีฬาบิลเลียดและสนุกเกอร์ถูกกำหนดเป็นการพนัน ข้อจำกัดของกีฬาบาสเกตบอลในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย เป็นต้น (W1T2)</p> <p>3. การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนนักกีฬา โดยการแก้ไขกฎหมาย กฎและระเบียบต่าง ๆ ที่เป็นข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรคสำคัญในการพัฒนากีฬาของไทย (W2T2)</p> <p>4. การปรับแผนยุทธศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทยและสมาคมกีฬาาร่วมกันในการให้ความสำคัญต่อการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาเพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาจนถึงหลังการแข่งขันกีฬา (W4T4)</p>

จากการศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย พบว่า สมาคมกีฬาหลายแห่งไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ในการแข่งขันมหกรรมกีฬาสีเกมส์ครั้งที่ 31 เป็นผลสืบเนื่องจากปัญหาที่สะสมอย่างยาวนาน ซึ่งต้องมีการนำแผนปฏิบัติงานเร่งรัด (Quick Wins) มาใช้ในการแก้ปัญหาในเรื่องการพัฒนากีฬาไทย เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างรวดเร็วและทำให้เป้าหมายระยะสั้นประสบความสำเร็จและสามารถต่อยอดสู่แนวปฏิบัติในอนาคตได้อย่างรวดเร็ว โดยสามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. ระดมสมอง หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่รับผิดชอบในแต่ละด้านต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ร่วมกันในการแก้ปัญหาการพัฒนากีฬาของประเทศร่วมกัน เช่น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และสมาคมกีฬาต่าง ๆ เป็นต้น ที่จะต้องมีการส่งนักกีฬาเข้าร่วมมหกรรมกีฬานานาชาติในแต่ละครั้ง เป็นต้น เพื่อส่งนักกีฬาทีมชาติร่วมกันและรับทราบข้อมูลที่จำเป็น เช่น กฎหมายบางฉบับที่มีปัญหาต่อการพัฒนากีฬาของประเทศไทย การเบิกจ่ายงบประมาณที่ถูกตัดจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ การทำความเข้าใจ เหตุผลในการจัดสรรงบประมาณให้แก่สมาคม ระยะเวลาในการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นต้น ซึ่งควรที่จะมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน โดยต้องนำเอาข้อเสนอแนะจากสมาคมกีฬาต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับขั้นตอนหรือกระบวนการต่าง ๆ ให้เอื้อต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา

2. วางแผน จัดลำดับความสำคัญ การจัดสรรงบประมาณที่กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ที่มีอยู่อย่างจำกัด ตามความเหมาะสมในการพัฒนาของแต่ละสมาคมกีฬาซึ่งต้องมีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้แทนของแต่ละสมาคมกีฬาในการวางยุทธศาสตร์การใช้งบประมาณร่วมกันเพื่อให้ได้ข้อยุติที่เป็นที่ยอมรับร่วมกัน เนื่องจากส่งผลกระทบต่อพัฒนากีฬาของไทยในหลายด้าน เช่น การเก็บตัวนักกีฬา การว่าจ้างผู้ฝึกสอนทั้งชาวต่างชาติและชาวไทย การก่อสร้างสนามฝึกซ้อมและสนามแข่งขันระดับมาตรฐานของกีฬาแต่ละประเภท ระยะเวลาการเก็บตัวฝึกซ้อม เป็นต้น ซึ่งเป็นภารกิจหลักตามที่กฎหมายบัญญัติของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ คือ ต้องสนับสนุน พัฒนาต่อยอดความสำเร็จของกีฬาประเภทต่าง ๆ และส่งเสริมกีฬาประเภทใหม่ ๆ ให้แก่ประชาชนที่สนใจ ซึ่งต้องบริหารงบประมาณดังกล่าวให้พอเพียงและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬาเป็นสิ่งที่ต้องระวังต่อการจัดสรรเพราะอาจจะถูกเข้าใจผิดว่า มีการจัดสรรอย่างไม่เป็นธรรม ซึ่งในปัจจุบันก็มีการร้องเรียนในเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณระหว่างสมาคมกีฬาและกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

3. การนำไปปฏิบัติ เมื่อได้มีการวางแผนโดยการระดมสมองของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ทำให้เกิดแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนากีฬาร่วมกันอย่างเป็นระบบซึ่งต้องมีการติดตามผลการดำเนินการต่าง ๆ อย่างเป็นระยะเพื่อนำข้อมูลที่ได้นำมาปรับปรุงอยู่ตลอดเวลาพร้อมทั้งมีการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาด้วย เพื่อให้การพัฒนานักกีฬาเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและใช้งบประมาณที่มีอย่างจำกัดอย่างคุ้มค่ารวมถึงนำเรื่องที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีโดยที่ไม่กระทบงบประมาณและเกิดผลได้อย่างรวดเร็ว โดยมีรายละเอียดที่หน่วยงานที่รับผิดชอบต่าง ๆ ต้องมีการดำเนินการ ดังนี้

3.1 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

1. ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 และแก้ไขระเบียบคณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน

การบริหารกองทุน และการจัดหาผลประโยชน์ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2559 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ให้มีขั้นตอนในการเบิกจ่ายที่สะดวก รวดเร็ว และให้ข้อมูลของขั้นตอนแก่สมาคมกีฬาในเรื่องการทำโครงการขอเบิกงบประมาณ

- เสนอขอแก้ไขกฎหมายไปยังกระทรวงมหาดไทยเรื่อง พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 เพื่อให้กีฬาบิลเลียด หรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันออกจากบัญชีท้ายพระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 เพื่อเปิดโอกาสให้มีการพัฒนานักกีฬาเยาวชนอย่างต่อเนื่องในกีฬาดังกล่าว

2. การจัดสรรงบประมาณ ได้แก่

- สนับสนุนงบประมาณในการเงินและติดตามการใช้เงินให้คุ้มค่าที่สุด เช่น การจัดหาแหล่งทุนและจัดสรรเงินสนับสนุนระยะยาวที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อเนื่องแม้จะเปลี่ยนรัฐบาลลำดับความสำคัญ แก้ไขกฎหมายต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการกีฬาอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การเพิ่มเติมการสนับสนุนกีฬาประเภทต่าง ๆ ของการใช้งบประมาณในแต่ละด้านเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด เช่น ก่อสร้างศูนย์ฝึกกีฬาและสนามแข่งขันกีฬาที่ได้มาตรฐานให้กับสมาคมกีฬาที่ต้องการ เช่น สมาคมกีฬาว่ายน้ำฯ สมาคมกีฬามวยปล้ำฯ หรือจัดหาสถานที่ของส่วนราชการที่มีความพร้อม โดยอาจแบ่งประเภทกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันมาอยู่ในสถานที่เดียวกันเพื่อประหยัดงบประมาณและสะดวกต่อการดูแลรักษา

- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นสวัสดิการและกำลังใจสำหรับบุคลากรกีฬา เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยงนักกีฬา การจัดจ้างผู้ฝึกสอนกีฬาชาวต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในกีฬาที่จำเป็น เป็นต้น เช่น กีฬายิมนาสติกและกีฬามวยปล้ำ เพราะเป็นกีฬาที่ต้องดูแลด้านความปลอดภัยอย่างใกล้ชิด อีกทั้ง ผู้ฝึกสอนกีฬาประเภทชายและประเภทหญิงจะต้องเป็นเพศเดียวกันกับนักกีฬาด้วย เป็นต้น

3. การส่งเสริมและพัฒนากีฬา

- ปรับการจัดมหกรรมกีฬาแห่งชาติ มหกรรมกีฬาเยาวชนแห่งชาติ หรือมหกรรมกีฬาคนพิการแห่งชาติจากการจัด 2 ปี/1 ครั้ง เป็นปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการพัฒนาให้นักกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ

- หาแหล่งเงินทุนอื่นที่นอกเหนือจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติสำหรับสมาคมกีฬา โดยการขอความร่วมมือกับกระทรวงการคลังและกระทรวงมหาดไทย ในการแก้ไขปัญหาด้านงบประมาณของสมาคมกีฬา เช่น โครงการ 1 ชนิดกีฬา 1 รัฐวิสาหกิจ มาตรการลดหย่อนภาษีแก่ผู้สนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬา เป็นต้น

3.2 การกีฬาแห่งประเทศไทย

1. ควรมีการประสานความร่วมมือกับกรมพลศึกษาเพื่อส่งเสริมให้มีการจัดรายการแข่งขันกีฬาในระดับนักเรียน นักศึกษาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การกำหนดรุ่นอายุ การแข่งขัน การกำหนดช่วงระยะเวลาในการแข่งขัน เป็นต้น

2. ทารือร่วมกับหน่วยงานด้านการกีฬาที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึง ผู้แทนจากสมาคมกีฬาต่าง ๆ เพื่อทำการพิจารณาหาแนวทางการส่งเสริมและผลักดันให้บุคลากรด้านการกีฬาของประเทศไทย อาทิ ผู้บริหารสมาคมกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา เข้าไปมีบทบาทในองค์กรกีฬาสากล หรือองค์กรกีฬานานาชาติ

3. หากกระบวนการที่สร้างรายได้ในการสนับสนุนกีฬาให้แก่สมาคมกีฬาประเภทต่าง ๆ ให้เพียงพอ เช่น การหักเงินค่าลิขสิทธิ์ในการถ่ายทอดมหรหรรมกีฬาประเภทต่าง ๆ มาช่วยในการอุดหนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาต่าง ๆ

4. เพิ่มงบประมาณและบุคลากรสนับสนุนด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาด้านโภชนาการของนักกีฬาให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ และเพิ่มความร่วมมือกับศูนย์วิทยาศาสตร์ของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการดำเนินการเสริมสร้างสมรรถนะของนักกีฬาและการรักษานักกีฬารวมถึง สนับสนุนให้บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาต้องมีลักษณะเป็นวิชาชีพเฉพาะ

5. ส่งเสริมการแข่งขันกีฬาอาชีพ เช่น กีฬาอล์ฟ กีฬาฟุตบอล กีฬาบาสเกตบอล และกีฬาวอลเลย์บอล เป็นต้น เพราะจะทำให้ให้นักกีฬามีรายการแข่งขันตลอดทั้งปีและเป็นการสร้างรายได้ สามารถต่อยอดด้านอาชีพให้กับนักกีฬาเพื่อให้เกิดความมั่นคงในชีวิต

6. พิจารณาแก้ไขเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬา สำหรับนักกีฬา อดีตนักกีฬาหรือบุคลากรกีฬา เช่น ทำความร่วมมือด้านการศึกษาให้กับนักกีฬาร่วมกับสถานศึกษาในระดับต่าง ๆ การมีอาชีพรองรับหลังจากเลิกเป็นนักกีฬาในรูปแบบการพัฒนาให้เป็นผู้ตัดสินกีฬา ผู้ฝึกสอน บุคลากรกีฬา และอาชีพอื่น ๆ เป็นต้น

7. พิจารณาแก้ไขสวัสดิการและการจ่ายเงินรางวัลของนักกีฬาคณพิการที่ไม่เท่าเทียมกับนักกีฬาปกติ ในประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” พ.ศ. 2565 ได้กำหนดเงินรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่เกี่ยวข้องกับการได้รับเงินรางวัลจากมหรหรรมการแข่งขันกีฬาของนักกีฬาคณพิการให้เพิ่มขึ้นหรือใกล้เคียงกับนักกีฬา รวมถึงการพิจารณาบรรจุนักกีฬาปกติเข้ารับราชการหลังจากที่ได้รับเหรียญรางวัล นักกีฬาคณพิการจะไม่ได้รับสิทธินี้

3.3 สมาคมกีฬาต่าง ๆ

1. มีการพัฒนามาตรฐานของผู้ตัดสินกีฬาประเภทต่าง ๆ โดยใช้ความร่วมมือกับองค์กรด้านกีฬาในระดับนานาชาติในการกำหนดชนิดกีฬาและมาตรฐานในการตัดสินกีฬา ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญในการสร้างมาตรฐานของการตัดสินกีฬาในระดับนานาชาติ ซึ่งหลายสมาคมกีฬาได้มีการแก้ปัญหานี้โดยการจัดฝึกอบรมผู้ตัดสินตามมาตรฐานสากล แต่ด้วยงบประมาณที่จำกัดจึงอาจจะเป็นในลักษณะทยอยอบรมเป็นรุ่น ๆ

2. มีการพัฒนามาตรฐานของผู้ฝึกสอนกีฬาประเภทต่าง ๆ ตามมาตรฐานสากลอย่างเป็นระบบ อาจจะเป็นการพัฒนาผู้ฝึกสอนกีฬาจากอดีตนักกีฬาทีมชาติหรือผู้ที่มีคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษา อาจจะเป็นในรูปแบบการสร้างความร่วมมือระหว่างสมาคมกีฬาในต่างประเทศที่มีการพัฒนาเพื่อนำแนวทางและวิธีการมาพัฒนาระบบผู้ฝึกสอนของประเทศไทย

3. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ของสมาคมกีฬาให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจในกฎ กติกา การแข่งขัน รวมทั้ง ควรมีการเปิดอบรมหลักสูตรการเล่นกีฬาเพื่อสร้างความรับรู้และแรงจูงใจให้กับเยาวชนและผู้สนใจ โดยเฉพาะในชนิดกีฬาที่ได้รับความนิยมน้อย ให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

4. มีการสร้างระบบมาตรฐานในการเก็บคะแนนสะสมในการแข่งขันกีฬาชนิดต่าง ๆ สำหรับการแข่งขันในช่วงอายุต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนานักกีฬาเหล่านั้นสู่การเป็นตัวแทนทีมชาติไทยต่อไป

5. มีการพัฒนานักกีฬาอย่างเป็นระบบ โดยต้องมีนักกีฬาชุดที่ 1 และชุดที่สอง เพื่อให้สมาคมกีฬาสามารถมีตัวเลือกนักกีฬาที่เหมาะสมในการแข่งขันกีฬาแต่ละครั้งหรือในกรณีที่มีรายการแข่งขันกีฬาภายในประเทศหรือรายการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติทับซ้อนกับการแข่งขันมหกรรมกีฬา

3.4 กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

1. แก้ไข กฎ ระเบียบและประกาศต่าง ๆ เพื่อลดขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ สนับสนุนให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ให้มีความรวดเร็ว ในกรณีที่กำหนดให้มีการยื่นคำขออนุมัติงบประมาณในระบบอิเล็กทรอนิกส์ ควรมีการจัดทำระบบคำของบประมาณให้เข้าถึงง่ายและมีวิธีการขั้นตอนที่ไม่ซับซ้อน รวมถึงมีเส้นทางการติดตามผลการอนุมัติให้แก่สมาคมกีฬาตรวจสอบได้

2. พิจารณาลำดับความสำคัญในการเพิ่มงบประมาณแก่สมาคมกีฬาที่ไม่ได้รับความนิยมนจากผลงานของนักกีฬาหรือการถูกบรรจุอยู่ในมหกรรมกีฬาโอลิมปิก

3.5 กรมพลศึกษา

1. ควรกำหนดปฏิทินตารางการแข่งขันกีฬาแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับการคัดเลือกนักกีฬาเข้าสู่ทีมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งนักกีฬาที่มีคุณภาพและมีเวลาเก็บตัวฝึกซ้อมสำหรับการเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติต่อไป

2. ปัจจุบันสถานศึกษาหลายแห่งขาดแคลนบุคลากรด้านกีฬา หรือครูพลศึกษา ทำให้การพัฒนาทางด้านการศึกษาในสถาบันการศึกษาไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร ดังนั้น กรมพลศึกษาควรทำความเข้าใจหรือทำความร่วมมือกับสถานศึกษา โดยการสนับสนุนบุคลากรด้านกีฬาแก่สถานศึกษา

3. นำโครงการ 1 อำเภอ 1 สนามกีฬา ที่เคยจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานภาครัฐอื่นที่มีงบประมาณในการดูแลสนามกีฬาให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เพื่อให้แต่ละพื้นที่ในแต่ละภูมิภาคมีสนามกีฬาที่มีมาตรฐานเพื่อใช้สำหรับฝึกซ้อมและแข่งขัน

4. กำหนดให้โรงเรียนกีฬาและมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งเป็นสถานศึกษาที่ผลิตบัณฑิตที่เป็นนักกีฬาโดยตรง ให้ความสำคัญกับการพัฒนานักกีฬาในชนิดกีฬาที่ขาดแคลน เช่น กีฬาโปโลน้ำ กีฬายิมนาสติก และกีฬาฟันดาบ เป็นต้น

3.6 กระทรวงศึกษาธิการ

1. กำหนดให้มีการเรียน การสอนด้านการกีฬาไว้ในหลักสูตรการเรียนการสอนในแต่ละระดับ เช่น กีฬาเทเบิลเทนนิส กีฬามวยไทย เป็นต้น

2. กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารของสถานศึกษาในแต่ละแห่งเพื่อพัฒนานักกีฬาในระดับเยาวชนในการเข้ารับการศึกษา

3. สร้างความร่วมมือกับกรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และสมาคมกีฬาต่าง ๆ ในการจัดรายการแข่งขันกีฬาในระดับเยาวชน เช่น การอนุญาตให้ใช้สนามกีฬาของสถานศึกษาเพื่อใช้ทำการแข่งขันกีฬา เป็นต้น

4. เพิ่มงบประมาณด้านการกีฬาให้กับโรงเรียนในสังกัด เช่น งบประมาณสนับสนุนการเตรียมความพร้อมของทีมกีฬาและเพิ่มสวัสดิการให้แก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

5. ควรส่งเสริมบุคลากรกีฬา โดยเฉพาะผู้ฝึกสอนกีฬาให้ได้รับความก้าวหน้า ในอาชีพและได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม เช่น ตำแหน่งครูอัตราจ้างในสาขาวิชาพลศึกษาควรได้รับการส่งเสริมให้ได้รับการบรรจุเป็นข้าราชการ

3.7 กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

คณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ควรพิจารณาแก้ไข ระเบียบคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยว่าด้วย การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 ตลอดจน กฎ ระเบียบ และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการเพิ่มจำนวนนักกีฬาในนามผู้แทนไทย (นักกีฬาทีมชาติไทย) ให้สามารถเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับมหาวิทยาลัยในจำนวนที่มีความเหมาะสม เช่น อาจจะกำหนดให้นักกีฬาทีมชาติสามารถ เข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยรวมทุกสังกัดสถาบันการศึกษาแล้ว สามารถเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยได้ไม่เกินจำนวน 4 ปี ทั้งนี้ ควรพิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละชนิดกีฬาด้วย และคำนึงถึงการกำหนดจำนวนนักกีฬาทีมชาติไทยไม่ให้เกิดความได้เปรียบเสียเปรียบ ในระหว่างสถาบันการศึกษาที่เป็นสมาชิก โดยให้คณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไข ซึ่งปัจจุบัน การแข่งขันกีฬาบาสเกตบอลระดับมหาวิทยาลัยกำหนดให้แต่ละมหาวิทยาลัยส่งผู้เล่นทีมชาติได้เพียงจำนวน 2 คนต่อทีม ซึ่งส่งผลให้การพัฒนากีฬาบาสเกตบอลเป็นอย่างมาก

3.8 กระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังควรพิจารณามาตรการช่วยเหลือทางภาษีในการบริจาคเพื่อการกีฬาของภาคเอกชนให้สามารถได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีได้มากขึ้น โดยสามารถหักรายจ่ายได้สองเท่าของจำนวนเงินหรือมูลค่าทรัพย์สินที่บริจาค แต่เมื่อรวมการบริจาคทุกรายการแล้วต้องไม่เกินร้อยละสิบของกำไรสุทธิก่อนหักรายจ่ายเพื่อการกีฬา เพื่อเพิ่มการสนับสนุนด้านงบประมาณจากภาคเอกชนให้กับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ได้มากยิ่งขึ้น

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า การพัฒนากีฬาไทยนั้น มีปัญหาที่ต้องมีการแก้ไขอยู่หลายประการ ซึ่งการแก้ไขเพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างรวดเร็ว นั้น ต้องมีการวางแผนระดมสมองระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาเป้าหมายในการดำเนินการร่วมกัน โดยต้องใช้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างคุ้มค่า เพราะมีงบประมาณจำกัด ควรมีการจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งได้มาจากการระดมสมองร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า ควรพัฒนากีฬาแต่ละประเภทอย่างไร แผนพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับกีฬาแต่ละประเภท การจัดหาสถานที่ที่เหมาะสมในการแข่งขันหรือจัดมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ และสุดท้ายการถอดบทเรียนที่ได้รับมาทั้งหมดมาปฏิบัติให้เกิดรูปธรรมซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ต้องมีการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้ร่วมกัน เช่น ระบบการติดตามความก้าวหน้าของการพัฒนานักกีฬา การดำเนินงานของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย การพัฒนาบุคลากรกีฬาเพื่อรองรับกีฬาแต่ละประเภท เป็นต้น

บทที่ 5

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

การศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

5.1 บทสรุป

การศึกษาเรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย จะเห็นได้ว่า การแข่งขันกีฬาซีเกมส์จะขึ้นอยู่กับมนตรีซีเกมส์ของแต่ละประเทศที่มีการประชุมพิจารณาเลือกกีฬาประเภทใด โดยปกติจะแบ่งเป็นกีฬาสากลและกีฬาพื้นบ้านที่ส่งผลต่อเหรียญรางวัลในการแข่งขันในแต่ละครั้ง โดยปกติประเทศเจ้าภาพจะบรรจุกีฬาที่ตนถนัด ตัดชนิดกีฬาที่ตนไม่ถนัด ซึ่งประเทศไทยต้องมีการพัฒนากีฬาพื้นบ้านเหล่านี้ด้วย เพื่อให้มีสิทธิได้เหรียญรางวัล สำหรับกีฬาสากลที่ประเทศไทยแพ้เวียดนาม ประมาณ 13 รายการ มีผลจากหลายปัจจัย เช่น แรงกดดันในหลายรูปแบบ กีฬาที่ใช้ผู้ตัดสิน ประเทศเจ้าภาพมักได้เปรียบ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ทำให้ผลการแข่งขันไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในปัจจุบันการกีฬาแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมกีฬาฯ และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ได้มีการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬา รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับสมาคมกีฬาต่าง ๆ เพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ โดยปกติก่อนที่จะมีการแข่งขันจะมีการทดสอบสมรรถภาพนักกีฬา 3 ครั้ง แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ทำให้มีระยะเวลาในการเตรียมการเพียง 9 เดือน และมีการทดสอบสมรรถภาพนักกีฬาเพียง 2 ครั้ง ในการเตรียมความพร้อมของนักกีฬามีขั้นตอนต่าง ๆ เช่น มีผู้ฝึกสอนทั้งไทยและต่างชาติ อุปกรณ์การแข่งขันและเบาะเบาะต่าง ๆ เป็นต้น แต่เหตุผลดังกล่าวอาจจะต้องมีการพิจารณาอย่างละเอียด เพราะประเทศอื่น ๆ ก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) เช่นเดียวกับประเทศไทย ดังนั้นอาจจะมีปัจจัยอื่น ๆ ที่หน่วยงานที่รับผิดชอบต้องมีการพิจารณาในรายละเอียดว่า เหตุใดผลงานของนักกีฬาไทยที่แข่งขันในมหกรรมกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 นั้นจึงไม่เป็นตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งประเทศไทยก็ควรจะต้องมีการถอดบทเรียนจากเหตุการณ์นี้เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการพัฒนากีฬาของประเทศอย่างเป็นระบบ สมาคมกีฬายังขาดการพัฒนานักกีฬาในแต่ละกลุ่ม ปัญหาเหล่านี้อาจจะเกิดจากข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ จึงควรต้องมีการประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กรมพลศึกษา กระทรวงศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และสมาคมกีฬาต่าง ๆ เป็นต้น

การพัฒนานักกีฬาทีมชาติในระยะยาวต้องมีการวางแผนร่วมกันและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เริ่มตั้งแต่การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ สมาคมกีฬาต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อพัฒนาผลงานของนักกีฬาทีมชาติไทยอย่างเป็นระบบตั้งแต่ระดับเยาวชนจนถึงระดับทีมชาติ ซึ่งต้องใช้การพัฒนา ประสบการณ์ในการทำงานร่วมกัน รวมถึงต้องมีการแก้ข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่อาจเป็นอุปสรรคในการพัฒนานักกีฬา เช่น พระราชบัญญัติการพนัน พ.ศ. 2478 มาตรา 4 วรรคสอง กำหนดให้กีฬาบิลเลียดหรือ

กีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันเป็นการพนัน ตามบัญชี ข ท้ายพระราชบัญญัติดังกล่าว จึงทำให้ผู้มีความสนใจในกีฬาขาดโอกาสในการเข้าถึงการเล่นกีฬา ส่งผลให้เยาวชนไม่สามารถเข้าไปฝึกซ้อมกีฬาดังกล่าวในสถานที่ที่ได้รับอนุญาตให้มีการเล่นกีฬาบิลเลียดหรือกีฬาที่มีลักษณะคล้ายกันได้ ระบบการแข่งขันกีฬาบาสเกตบอลในระดับมหาวิทยาลัยของประเทศไทยมีการจำกัดจำนวนนักกีฬาบาสเกตบอลที่เป็นนักกีฬาในนามทีมชาติ ให้แต่ละมหาวิทยาลัยสามารถส่งรายชื่อเข้าร่วมการแข่งขันได้ไม่เกินจำนวน 2 คน เท่านั้น ตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ว่าด้วย การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 การหาแหล่งรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่องในการสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมกีฬาโดยต้องมีระยะเวลาในการติดตามผลเพื่อให้เกิดการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มเติมการแก้ไขสวัสดิการและการจ่ายเงินรางวัลของนักกีฬาคนพิการที่ไม่เท่าเทียมกับนักกีฬาปกติ ในประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬา บุคลากรกีฬา และสมาคมกีฬาที่ใช้คำว่า “แห่งประเทศไทย” พ.ศ. 2565 เป็นต้น

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา เรื่อง สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย ผู้ศึกษาได้มีข้อเสนอแนะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องควรมีการวางแผนยุทธศาสตร์ร่วมกันในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนากีฬาของประเทศอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีการแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว ทั้งเรื่องการบริหารงบประมาณ การส่งเสริมและพัฒนานักกีฬา การฝึกอบรมผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬาแต่ละประเภท การพัฒนาสนามกีฬาทั้งสนามซ้อมและสนามแข่งขันที่ได้มาตรฐานสากล เป็นต้น และต้องมีการถอดบทเรียนจากความสำเร็จที่เกิดขึ้นของการแข่งขันในครั้งนี้นักกีฬาไทยและเปรียบเทียบแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาของต่างประเทศ เพื่อนำข้อดีของแต่ละประเทศมาปรับปรุงและพัฒนา นักกีฬาของไทยต่อไป โดยต้องมีการวางแผนการสนับสนุนทางการเงินที่เป็นระบบ

2. หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องควรมีการปรับปรุงแบบเงื่อนไขในการดำเนินงานให้เอื้อต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬา รวมถึงการประชาสัมพันธ์ขั้นต้นและวิธีการในการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อลดปัญหาในการจัดสรรงบประมาณที่ไม่ทั่วถึง

3. การศึกษาการพัฒนากีฬาไทยในครั้งต่อไปควรมีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ของหน่วยงานภาครัฐและสมาคมกีฬาในระยะเวลาก่อนการแข่งขันและภายหลังการแข่งขันมหกรรมกีฬาระหว่างประเทศร่วมกันเพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนากีฬาร่วมกันทั้งเรื่องการใช้งบประมาณ สถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจกระทบต่อการพัฒนากีฬาของประเทศ การจัดลำดับความสำคัญในการพัฒนากีฬา การส่งเสริมการกีฬาของประเทศจากภาครัฐหรือภาคเอกชน เพื่อหาข้อสรุปที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

ความสำเร็จของการพัฒนางานการกีฬาของประเทศไทยเพื่อให้เกิดผลเลิศในการแข่งขันในมหกรรมกีฬานานาชาติ ต้องประกอบด้วยหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงการคลัง การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ สมาคมกีฬาต่าง ๆ กรมพลศึกษา และหน่วยงานอื่น ๆ ต้องมีการวางแผนการดำเนินงานร่วมกันทั้งการหาแหล่งเงินทุน การบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ การแก้ไขกฎหมายให้เอื้อต่อการดำเนินงานต่าง ๆ โดยต้องมีการ

ถอดบทเรียนการดำเนินงานที่ผ่านมา ร่วมกัน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อห่วงกังวลต่าง ๆ
เพื่อมุ่งเป้าประสงค์ คือ การพัฒนากีฬาของประเทศไทยร่วมกัน

บรรณานุกรม

- กลุ่มการจัดการความรู้. (ม.ป.ป.). องค์ความรู้ SWOT. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565, จาก <https://sites.google.com/a/email.kmutnb.ac.th/tctknowledgemanage/klum-km/xngkh-kwam-ruswot?tmpl=%2Fsystem%2Fapp%2Ftemplates%2Fprint%2F&showPrintDialog=1>.
- กองทะเบียนสมาคมกีฬา สำนักกฎหมาย การกีฬาแห่งประเทศไทย. (ม.ป.ป.). **คู่มือว่าด้วยการจดทะเบียนสมาคมกีฬาและการกำกับดูแลสมาคมกีฬา ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558**. กรุงเทพฯ : การกีฬาแห่งประเทศไทย.
- กองผู้ช่วยผู้พิพากษาศาลฎีกา. (2543). คำพิพากษาศาลฎีกาที่ 532/2522. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://deka.in.th/>.
- กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ. (2566). กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://nsdf.or.th/เกี่ยวกับกองทุน/ประวัติความเป็นมา/>.
- กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ. (2566). ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนและการเบิกจ่าย สำหรับดำเนินกิจกรรมทางด้านกีฬา. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565, จาก <https://nsdf.or.th/16852/>.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (ม.ป.ป.). สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://www.sat.or.th/associationofthailand/>.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (ม.ป.ป.). **แผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2565 - 2570**. กรุงเทพฯ : การกีฬาแห่งประเทศไทย.
- ข่าวสด. (2563). กกท. เดินเครื่อง เฟ้นเพิ่ม 5 ศูนย์ฝึกกีฬา ดันเป็นศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ. สืบค้นเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566, จาก https://www.khaosod.co.th/sports/news_4780812.
- คมชัดลึกออนไลน์. กกท.ปรับเป้า"ซีเกมส์" โฟกัส"ทีมชาติไทย"ทำผลงานเหรียญกีฬาสากล. สืบค้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://www.komchadluek.net/news/513557>.
- คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งชาติ. (2565). **ผลการดำเนินงานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ เอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริหารกีฬา สภาผู้แทนราษฎร ในวันพฤหัสบดีที่ 30 มิถุนายน 2565**.
- บันทึกการประชุมคณะกรรมการบริหารกีฬา สภาผู้แทนราษฎร ครั้งที่ 53.
- ประชาชาติธุรกิจออนไลน์. (2565). สรุปเหรียญซีเกมส์ 2022 ไทยเป็นรองเจ้าภาพ ครว้า 92 เหรียญทอง. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://www.prachachat.net/spinoff/sport/news-937501>.
- ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์. (2535). ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 109/ตอนที่ 42/ หน้า 1/8 เมษายน 2535.
- ปรีชา สร้อยสวน. (2559). **ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินการของสมาคมกีฬาในประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- ปองภพ นิลนพรัตน์. (2560). **ปัญหาทางกฎหมายเกี่ยวกับการลงโทษสโมสรฟุตบอลโดยสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

บรรณานุกรม (ต่อ)

- เพ็ญนิภา พูลสวัสดิ์. (2558). *ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย*. วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตร์ดุขภูมบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- รชฎ เจริญฉ่ำ. (2540). *หลักกฎหมายว่าด้วยนิติบุคคล สมาคม มูลนิธิ*. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานอัยการสูงสุด.
- สำนักข่าวอิศรา. (2564). เปิดคำวินิจฉัย 'กฤษฎีกา' ชี้ขาด 'บิกอ้อด' รับเงินเดือนนายกส.ฟุตบอลไม่ได้ จี้ กกท.สะสาง. สืบค้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 สืบค้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566, จาก <https://isranews.org/article/isranews-scoop/104123-Kritsadeeka00.html>.
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2565). *แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ 14*. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก http://nscr.nesdc.go.th/wp-content/uploads/2019/04/14_ศักยภาพการกีฬา.pdf.
- สิทธิพงษ์ ปานนาค สุนันทา ศรีศิริ อุษากร พันธุ์วานิช และกมลมาลย์ วิรัตน์เศรษฐสิน. *การวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารจัดการองค์กรกีฬารักกีฬาของประเทศไทย*. คณะพลศึกษา สาขาการจัดการกีฬาและนันทนาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566, จาก http://www.thaiexplore.net/file_upload/submitter/file_doc/ba1804da91c6fe09f1c3956a99d0c2fe.pdf
- Awanafan. (ม.ป.ป.). *SWOT Analysis คืออะไร วิธีใช้ให้ได้ผล (พร้อมตัวอย่างการวิเคราะห์)*. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://thewisdom.co/content/what-is-swot-analysis/>.
- Kris Piroj. (2560). *TOWS Matrix คืออะไร? และตาราง TOWS Matrix ตัวอย่าง*. สืบค้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://greedisgoods.com/tows-matrix-%E0%B8%84%E0%B8%B7%E0%B8%AD/>.
- Hardcoreceo. (2564). *SWOT Analysis คืออะไร ช่วยให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างไร*. สืบค้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://thaiwinner.com/swot/>.
- PPTV Online. (2566). *แจ่งละเอียดยิบ !! ประเด็นครามา ดัดบสมาคมกีฬา - ความโปร่งใส - เงินค่างท่อ*. สืบค้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566, จาก <https://www.pptvhd36.com/sport/news/190412>.
- T Sports7. (2566). *กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ แจงเหตุค้างจ่ายเงินหนุนนักกีฬา รอบวันทันเหตุการณ์*. สืบค้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566, จาก [ผจก.กองทุนกีฬา จ่อฟ้องกลับสื่อใหญ่ : รอบวันทันเหตุการณ์ 17.00น. 9-3-66 - YouTube](https://www.youtube.com/watch?v=9-3-66).

ภาคผนวก

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง อย่างไร เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

3. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร

4. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใดบ้าง อย่างไร เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่

5. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร เพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ

6. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

7. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

8. สมาคมกีฬาของท่านได้มีการดำเนินการพัฒนาบุคลากรกีฬาอย่างไรเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนาของกีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

ในปัจจุบัน น่าจะเป็นปัจจัยในด้านงบประมาณ ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากภาครัฐอย่างพอเพียงและการเบิกจ่ายที่ไม่ล่าช้า รวมถึงการมอบเงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬาอย่างเหมาะสมเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

งบประมาณที่สมาคมได้รับในปัจจุบันไม่พอเพียง อยากจะให้มีการประชุมหารือร่วมกับกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาเพิ่มงบประมาณให้เพียงพอต่อการบริหารงานของสมาคม เช่น การบริหารงานทั่วไป เบี้ยเลี้ยงการฝึกซ้อม อุปกรณ์กีฬาสำหรับการแข่งขันและฝึกซ้อม สถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขัน เป็นต้น ซึ่งทุกอย่างเป็นสิ่งจำเป็นต่อการพัฒนานักกีฬาเพื่อไปแข่งขันในมหกรรมกีฬานานาชาติ

โดยปกติ สมาคมจะได้รับเงินอุดหนุนในแต่ละปีจากภาครัฐในการบริหารจัดการภายในสมาคม ประมาณ 3 ล้านบาท และจะมียกงบประมาณให้นักกีฬาเฉพาะในช่วงที่เก็บตัวก่อนการแข่งขันเท่านั้น โดยโอนเงินเข้าบัญชีของนักกีฬาโดยตรง แต่การพัฒนานักกีฬาต้องมีการดำเนินการต่อเนื่อง มีการเก็บตัวตามช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม เช่น เก็บตัว 1 ปี 6 เดือน และ 3 เดือน เป็นต้น ซึ่งเป็นรายจ่ายที่จำเป็นที่สมาคมต้องรับภาระหนัก

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

สมาคมกีฬาได้รับการสนับสนุนจากเอกชนน้อยมาก เพราะไม่ได้เป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมและเป็นกีฬาที่ต้องไปแข่งขันในต่างประเทศ แม้ไม่เป็นที่นิยมแก่ประชาชนในประเทศ แต่เป็นกีฬาที่สามารถสร้างชื่อเสียงของประเทศชาติได้ จึงขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาในเรื่องการสนับสนุนงบประมาณในรูปแบบต่าง ๆ สมาคมอยากให้มีมีการสนับสนุนโครงการ 1 รัฐวิสาหกิจ 1 กลับมาอีกครั้งหรือการลดหย่อนภาษีสำหรับหน่วยงานเอกชนที่สนับสนุนสมาคมกีฬา ในลักษณะเช่นเดียวกับการบริหารให้สถานศึกษาหรือวัด เพื่อให้แต่ละสมาคมมีงบประมาณที่เพียงพอต่อการบริหารและพัฒนากีฬา

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของผู้ฝึกสอนนักกีฬากรีฑาทั่วประเทศตั้งแต่ส่วนกลาง ภูมิภาค จังหวัด อาจกล่าวได้ว่า มีเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศมากที่สุด จำนวน 440 คน โดยจะแบ่งสายการบังคับบัญชาในด้านต่าง ๆ ที่สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยมีสื่อมวลชนร่วมเป็นผู้บริหารด้วยเพื่อความโปร่งใส กรรมการด้านวินัยสามารถลงโทษนักกีฬาที่ทำผิดได้ แต่ไม่สามารถไล่ออกจากทีมชาติได้ คล้ายกับมีการถ่วงดุลอำนาจไม่ให้เกิดการกลั่นแกล้งกัน มีการเตรียมความพร้อมและติดตามผลของนักกีฬา ผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนตามแผนการและระดับที่สมาคมกรีฑาได้วางแผนไว้

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันสมาคมเห็นความสำคัญของเรื่องดังกล่าว เช่น เบี้ยสำหรับนักกีฬาและบุคลากรของสมาคมซึ่งเป็นขวัญกำลังใจที่ดี ซึ่งไม่ควรที่จะล่าช้าและมีจำนวนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ในเบื้องต้นสมาคมได้มีการต่อยอดสำหรับนักกีฬาและบุคลากรของสมาคม โดยมีการคัดเลือกจากนักกีฬากรีฑาที่มีประสบการณ์ดีทีมชาติและผู้ที่มีความสนใจในกีฬากรีฑา ตามความถนัดในแต่ละบุคคลมาปฏิบัติงานในตำแหน่งต่าง ๆ มีการสนับสนุนทุนปริญญาโทและทักษะในเรื่องอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาตนเองควบคู่ไปด้วย

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนานักกีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

สมาคมเห็นว่า การสร้างเครือข่ายที่เกี่ยวข้องควบคู่ไปกับการพัฒนานักกีฬาเป็นสิ่งสำคัญ ปัจจุบันสมาคมมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของผู้ฝึกสอนนักกีฬากรีฑาทั่วประเทศตั้งแต่ส่วนกลาง ภูมิภาค จังหวัด อาจกล่าวได้ว่า มีเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศมากที่สุด จำนวน 440 คน โดยจะแบ่งสายการบังคับบัญชาในด้านต่าง ๆ ที่สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยมีสื่อมวลชนร่วมเป็นผู้บริหารด้วยเพื่อความโปร่งใส กรรมการด้านวินัยสามารถลงโทษนักกีฬาที่ทำผิดได้ แต่ไม่สามารถไล่ออกจากทีมชาติได้ มีการเตรียมความพร้อมของนักกีฬา ผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนตามแผนการและระดับที่สมาคมกรีฑาได้วางแผนไว้

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีการใช้เครือข่ายความร่วมมือของผู้ฝึกสอนนักกีฬากรีฑาทั่วประเทศเพื่อหานักกีฬาที่มีความสามารถและพรสวรรค์สามารถที่จะพัฒนาเป็นนักกรีฑาทีมชาติได้ เช่น กรณี ภูริพล บุญสอน (บิว) ลมกรดดาวรุ่งไทย วัย 16 ปี เจ้าของ 3 เหรียญทอง กีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 31 ศรีริน ดันติเวทย์ นักกรีฑาประเภทลู่วิ่งทีมชาติไทย 2 เหรียญทองจากการแข่งขันวิ่งในซีเกมส์ 2019 ที่ประเทศฟิลิปปินส์ และจอยชวี โรเบิร์ต แอทคินสัน นักกรีฑาไทยคนแรกในรอบ 21 ปีที่คว้า 4 เหรียญทองในซีเกมส์ครั้งเดียว โทนี อาทิตย์ เพ็ญ นักวิ่งมาราธอนทีมชาติไทยที่แข่งขันวิ่งมาราธอน กรีฑาชิงแชมป์โลก เป็นต้น ซึ่งนักกีฬาที่เป็นลูกครึ่ง สมาคมกรีฑาก็มีการดำเนินการจัดทำหนังสือเดินทางไทยให้เพื่อให้สามารถเป็นตัวแทนทีมชาติแข่งขันในมหกรรมนานาชาติได้ ตามพระราชบัญญัติสัญชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2535 และมีการให้ทุนการศึกษาให้นักกรีฑาในระดับการศึกษาต่างๆ รวมถึงหากนักกีฬาคนใดสามารถประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติก็มีการทำความตกลงเรื่องอาชีพที่สามารถบรรจุเป็นข้าราชการตำรวจหรือทหาร ส่วนมากจะบรรจุเป็นข้าราชการตำรวจเพราะมีอัตราว่างมากกว่าทหารและมีความร่วมมือมาเป็นเวลานาน

สมาคมมีแผนการคัดนักกีฬาตามช่วงอายุจนกว่าจะถึงการแข่งขันเพื่อให้ได้นักกีฬาที่ดีและเหมาะสมกับการเป็นตัวแทนทีมชาติมากที่สุดและได้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬามาช่วยพัฒนาศักยภาพนักกีฬาด้วย ทั้งการสร้างกล้ามเนื้อ ความอดทนของร่างกาย การพัฒนาเทคนิคการแข่งขัน เป็นต้น แต่ส่วนมากแล้วบุคลากรที่เป็นผู้ฝึกสอนกีฬาที่ดีอาจไม่จำเป็นต้องจบด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาก็ได้ เพราะการพัฒนากีฬาต้องอาศัยผู้ที่มีใจรักในกีฬานั้น ๆ

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

ปัจจุบันได้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬามาช่วยพัฒนาศักยภาพนักกีฬาด้วยการสร้างกล้ามเนื้อ ความอดทนของร่างกาย การพัฒนาเทคนิคการแข่งขัน เป็นต้น

สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาที่ถือว่าไม่จำเป็นต้องจบด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาก็ได้ เพราะการพัฒนากีฬาต้องอาศัยผู้ที่มีใจรักในกีฬานั้น ๆ สำหรับผู้ฝึกสอนต่างประเทศมีการว่าจ้าง แต่ด้วยงบประมาณที่จำกัดจะว่าจ้างเฉพาะที่จำเป็น

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ปัจจุบันสมาคมกรีฑามีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมที่ตำบลเชียงรากน้อย จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่ 51 ไร่ ซึ่งได้รับการสนับสนุนเงินอุดหนุนการก่อสร้างจากสมาคมกรีฑาโลกและได้รับมาตรฐานจากสมาคมกรีฑาโลก ซึ่งเคยจัดกรีฑาชิงแชมป์ประเทศไทยได้ หากสร้างอสังหาริมทรัพย์ก็จะสามารถจัดการแข่งขันซีเกมส์ได้ แต่เนื่องจากงบประมาณไม่พอเพียงจึงทำให้ไม่สามารถสร้างหอพักให้กับนักกีฬาได้ ปัจจุบันนักกีฬาพักอยู่ที่หอพักนักศึกษาในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต ซึ่งสมาคมต้องจัดรถรับส่ง 6 คันเพื่อไปรับและส่งมาที่สนามฝึกซ้อม

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนาของกีฬาไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนานักกีฬาของไทย

ปัญหาสำคัญที่สมาคมกรีฑาประสบ คือ

1. ปัญหาด้านงบประมาณทั้งการเบิกจ่ายที่ล่าช้าและไม่พอเพียง การสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐและภาคเอกชน ความเข้าใจในแต่ละชนิดกีฬาของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

2. ปัญหาสวัสดิการสำหรับนักกีฬาและบุคลากรของสมาคม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและเป็นแรงจูงใจที่ดีในการรับใช้ทีมชาติ ตั้งแต่ค่ารักษาพยาบาลและอาชีพหลังจากนักกีฬารับใช้ทีมชาติ

สมาคมอยากจะให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแก้ไขกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว



แบบสัมภาษณ์ประกอบการจัดทำเอกสารวิชาการเดี่ยว
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญฯ รุ่นที่ 14

หัวข้อการศึกษา สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

หน่วยงานที่สัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คือ นักกีฬาอาชีพ นักกีฬาสมัครเล่น เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาสมัครเล่น จำนวน 10 คน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

1. สมาคมกีฬาที่ท่านสังกัดสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย

2. เพศ ก. หญิง

ข. ชาย

3. ตำแหน่ง/การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา

ก. ผู้บริหารสมาคมกีฬา

ข. นักกีฬา

ค. ผู้ฝึกสอน

ง. เจ้าหน้าที่สมาคม

จ. อื่นๆ ระบุ.....

4. ระยะเวลาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ก. 0-5 ปี

ข. 6-10 ปี

ค. 11-15 ปี

ง. 15 -20 ปี

จ. 20 ปีขึ้นไป ระบุ.....

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

ในปัจจุบัน น่าจะเป็นปัจจัยในด้านงบประมาณ ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากภาครัฐ อย่างเป็นทางการและการเบิกจ่ายที่ไม่ล่าช้า รวมถึงการมอบเงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬาอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับงบประมาณสนับสนุนจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติเป็นหลัก แต่เนื่องจากสมาคมต้องรับผิดชอบในกีฬาคนพิการประเภทต่าง ๆ ประมาณ 24 ชนิด ซึ่งมีความรับผิดชอบมากกว่าสมาคมอื่น ๆ แต่ในปัจจุบัน งบประมาณได้มีการเพิ่มขึ้นจากอดีต แต่ก็ไม่เพียงพอต่อการบริหารงานของสมาคม เช่น การบริหารงานทั่วไป เบี้ยเลี้ยงการฝึกซ้อม อุปกรณ์กีฬาสำหรับการแข่งขันและฝึกซ้อม สถานที่ฝึกซ้อมและแข่งขัน เป็นต้น ซึ่งทุกอย่าง เป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการพัฒนานักกีฬาเพื่อไปแข่งขันในมหกรรมกีฬานานาชาติ

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

สมาคมได้รับงบประมาณสนับสนุนจากบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัดเป็นหลัก มาตลอดเป็นเวลานาน โดยสนับสนุนตั้งแต่งบประมาณ น้ำดื่มสำหรับการเก็บตัวและแข่งขัน ศูนย์ฝึกซ้อม เป็นต้น

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีการวางแผนพัฒนานักกีฬาดังแต่แรก คือ การหัดกีฬาชนิดต่าง ๆ ให้แก่คนพิการ เพื่อทดสอบศักยภาพและความถนัด แล้วจึงพัฒนาต่อยอดบุคคลเหล่านั้นไปสู่ทีมชาติไทย

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง เป็นสิ่งที่สำคัญ เพราะเป็นการสร้างขวัญกำลังใจที่ดี ซึ่งไม่ควรที่จะล่าช้าและมีจำนวนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน สิ่งที่สำคัญคือ การส่งเสริมอาชีพให้แก่ นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้องที่สร้างชื่อเสียง รวมถึงเงินรางวัลของนักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัลควรใช้ กฎเกณฑ์การได้รับเท่าเทียมหรือใกล้เคียงกับนักกีฬาทั่วไป แต่เดิมนักกีฬาคคนพิการได้รับรางวัลน้อยกว่านักกีฬาปกติ แต่ในปัจจุบันก็ได้มีการเพิ่มเงินรางวัลมากขึ้นกว่าในอดีตที่เคยได้เหรียญทองละ 30,000 บาท เป็น 500,000 บาท ในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการแข่งขันของนักกีฬาในมหกรรมกีฬาต่าง ๆ และประเภทชนิดกีฬา เพื่อสร้างความรับรู้ให้กับประชาชนทั่วไป

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

ในปัจจุบันสมาคมมักจะหานักกีฬาจากผู้ที่ประสบอุบัติเหตุและทหารที่พิการเป็นหลัก เพราะในปัจจุบันอัตราผู้พิการตั้งแต่กำเนิดลดลง

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

ปัจจุบันได้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬามาช่วยพัฒนาศักยภาพนักกีฬาด้วยทั้งการสร้างกล้ามเนื้อ ความอดทนของร่างกาย การพัฒนาเทคนิคการแข่งขัน เป็นต้น

สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาที่อาจไม่จำเป็นต้องจบด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาก็ได้ เพราะการพัฒนากีฬาต้องอาศัยผู้ที่มีใจรักในกีฬานั้น ๆ สำหรับผู้ฝึกสอนต่างประเทศมีการว่าจ้าง แต่ด้วยงบประมาณที่จำกัดจะว่าจ้างเฉพาะที่จำเป็น

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ปัจจุบันสมาคมมีศูนย์ฝึกซ้อมตามกฎหมายภาค 4 แห่ง เพื่อเป็นสถานที่ให้นักกีฬาได้กระจายตัวไปฝึกซ้อมตามประเภทของชนิดกีฬา 24 ชนิด และเป็นการกระจายโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่นักกีฬาคณพิการทั่วประเทศ

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมขอให้มีการแก้ไขเรื่องหลักเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเงินรางวัลของนักกีฬาคณพิการที่แตกต่างจากนักกีฬาปกติและหลักเกณฑ์การพิจารณาให้เข้ารับราชการได้เป็นกรณีพิเศษเช่นเดียวกับนักกีฬาปกติ แต่สำหรับนักกีฬาคณพิการจะไม่ได้รับสวัสดิการในลักษณะนี้แม้จะได้รับเหรียญรางวัลระดับพาราลิมปิกเกมส์ก็ตาม ปัจจุบันนักกีฬาคณพิการสามารถทำงานได้เฉพาะในภาคเอกชนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ที่กำหนดให้บริษัทต้องจ้างงานคนพิการเป็นพนักงานในอัตราส่วน 1 ต่อ 100 คน



แบบสัมภาษณ์ประกอบการจัดทำเอกสารวิชาการเดี่ยว
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญฯ รุ่นที่ 14

หัวข้อการศึกษา สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

หน่วยงานที่สัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คือ นักกีฬาอาชีพ นักกีฬาสมัครเล่น เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาสมัครเล่น จำนวน 10 คน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

1. สมาคมกีฬาที่ท่านสังกัด สมาคมยูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2. เพศ ก. หญิง ข. ชาย
3. ตำแหน่ง/การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา

<input checked="" type="radio"/> ก. ผู้บริหารสมาคมกีฬา	ข. นักกีฬา
ค. ผู้ฝึกสอน	ง. เจ้าหน้าที่สมาคม
จ. อื่นๆ ระบุ.....	
4. ระยะเวลาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ก. 0-5 ปี	ข. 6-10 ปี
ค. 11-15 ปี	ง. 15 -20 ปี
<input checked="" type="radio"/> จ. 20 ปีขึ้นไป ระบุ.....	

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมคิดว่า สิ่งสำคัญที่จะช่วยพัฒนากีฬาของประเทศในตอนนี้ คือ งบประมาณที่พอเพียงและไม่ล่าช้า ตั้งแต่เงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬา

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

งบประมาณที่สมาคมได้รับในปัจจุบันไม่พอเพียง สมาคมได้รับงบประมาณจากการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ประมาณหนึ่งล้านกว่าบาทจากเดิมที่ได้ประมาณเจ็ดแสนบาท โดยยูโดเป็นกีฬาที่แข่งขันตามช่วงอายุ ทำให้มีนักกีฬารุ่นละ 1 คนเท่านั้น ทำให้สมาคมจะใช้งบประมาณดูแลไม่มาก

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ในปัจจุบันสมาคมไม่ได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน อาจเพราะไม่ใช่กีฬาที่ได้รับความนิยม

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน สมาคมมีการพัฒนานักกีฬาเป็นระบบตามรุ่นอายุ โดยมีการกระจายตามภาคต่าง ๆ 5 ภาค และมีการจัดแข่งชิงแชมป์ประเทศไทย เพื่อหานักกีฬาหน้าใหม่ตามรุ่นอายุ เช่น 10 - 12 - 15 ปี

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาเป็นเรื่องที่สำคัญ อยากจะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาต่อยอดอาชีพของนักกีฬาหรือบุคลากรกีฬาเพราะเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการพัฒนากีฬาของประเทศ

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

สมาคมเห็นว่า ในปัจจุบันการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาเป็นสิ่งสำคัญ โดยการกีฬาแห่งประเทศไทยจะมีการบังคับให้มีการตรวจสมรรถนะร่างกายของนักกีฬาก่อนที่จะส่งไปแข่งขันกีฬาชนิดต่าง ๆ รวมถึงสนับสนุนงบประมาณในการจ้างนักวิทยาศาสตร์การกีฬาของสมาคมโดยสมาคมนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในลักษณะการสร้างกล้ามเนื้อ การพัฒนาโครงสร้างนักกีฬา การฝึกความอดทน การฝึกสมาธิ เพื่อให้ นักกีฬาเกิดความสุขุมที่สูงสุดในการแข่งขัน

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

เนื่องจาก กีฬาโยโดมีการเปลี่ยนแปลง กฎกติกาบ่อย ในบางครั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงทุก 2 ปี สมาคมจึงให้มีการอบรมผู้ตัดสินและกรรมการเป็นประจำทุกปี ส่วนนักกีฬานั้นจะรู้เรื่องกฎ กติกาต่าง ๆ จากผู้ฝึกสอนเป็นลำดับ ซึ่งผู้ฝึกสอนนั้นจะกระจายไปตามภูมิภาคต่าง ๆ

สมาคมมีแผนการคัดนักกีฬาตามช่วงอายุจนกว่าจะถึงการแข่งขันเพื่อให้ได้นักกีฬาที่ดีที่สุดและเหมาะสมกับการเป็นตัวแทนทีมชาติมากที่สุดและได้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬามาช่วยพัฒนาศักยภาพนักกีฬาด้วยตามมาตรฐานของมหกรรมกีฬานานาชาติ

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

ปัจจุบันได้มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬามาช่วยพัฒนาศักยภาพนักกีฬาด้วยทั้งการสร้างกล้ามเนื้อ ความอดทนของร่างกาย การพัฒนาเทคนิคการแข่งขัน เป็นต้น

สำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาที่ดีอาจไม่จำเป็นต้องจบด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาก็ได้ เพราะการพัฒนากีฬาต้องอาศัยผู้ที่มีความรักในกีฬานั้น ๆ สำหรับผู้ฝึกสอนต่างประเทศมีการว่าจ้าง แต่ด้วยงบประมาณที่จำกัดจะว่าจ้างเฉพาะที่จำเป็น

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ปัจจุบัน สมาคมใช้สนามฝึกซ้อมที่การกีฬาแห่งประเทศไทยโดยได้รับมาตรฐานของสหพันธ์โยโดนานาชาติที่สามารถเป็นสถานที่ฝึกซ้อมของนักกีฬาและแข่งขันระดับนานาชาติได้ โดยสมาคมมีสนามฝึกซ้อมสำรองที่โรงเรียนราชวินิตบางเขนอีกแห่งหนึ่ง

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใดหรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

1. ปัญหาด้านงบประมาณทั้งการเบิกจ่ายที่ล่าช้าและไม่พอเพียงสำหรับการส่งนักกีฬาไปแข่งขันหรือสร้างประสบการณ์ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ

2. ปัญหาการส่งเสริมการเล่นกีฬาโยโดในโรงเรียนต่าง ๆ เพื่อให้เยาวชนได้รับทราบและเข้าใจในกีฬาประเภทนี้และพัฒนาเป็นนักกีฬาโยโดในที่สุด

3. ปัญหาเรื่องอุปกรณ์ฝึกซ้อมอุปกรณ์การแข่งขันที่มีราคาแพงต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องมีการเสียภาษี 200 % ทำให้เป็นค่าใช้จ่ายที่สูงสำหรับสมาคม จึงขอให้มีการยกเว้นภาษีการนำเข้าอุปกรณ์กีฬาเหล่านี้รวมถึงควรจะมีการสนับสนุนการสนับสนุนกีฬาสามารถนำไปหักภาษีได้ เพื่อให้แต่ละสมาคมสามารถพัฒนานักกีฬาไปสู่เป้าหมายได้

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมคิดว่า สิ่งสำคัญที่จะช่วยพัฒนากีฬาของประเทศในตอนนี้ คือ งบประมาณที่พอเพียงและไม่ล่าช้า ตั้งแต่เงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬา

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

งบประมาณที่สมาคมได้รับการสนับสนุนงบประมาณและชุดการแข่งขันจากกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) แต่ไม่พอเพียง และมีปัญหาในเรื่องความล่าช้าของการเบิกจ่ายและการสนับสนุนนักกีฬาไปแข่งขันในต่างประเทศ

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ปัจจุบันได้รับการสนับสนุนเพียงน้ำดื่มในระหว่างฝึกซ้อมจากบริษัทบุญรอด บริเวอรี่ จำกัด

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

เนื่องจากสมาคมต้องมีการดำเนินการตามแผนพัฒนาของสมาคมที่ได้เสนอให้กกท.เห็นชอบ โดยได้มีการฝึกอบรมผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนตามแผนที่ได้เสนอ ซึ่งปัจจุบันมีสโมสรมวยปล้ำ 64 แห่ง มีนักกีฬามวยปล้ำประมาณ 700 – 800 คน แต่เนื่องจากเป็นกีฬาที่ไม่ได้รับความนิยมและมีงบประมาณจำกัดทำให้นักกีฬาที่มีอายุน้อยยังมีพื้นฐานด้านมวยปล้ำยังไม่ดีพอ ส่งผลต่อการพัฒนานักกีฬาสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติที่มีคุณภาพ เนื่องจากสมาคมเคยมีการชองบประมาณฝึกอบรมที่ประเทศเกาหลีใต้ จำนวน 15 วัน แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากนักกีฬาทีมชาติยังไม่มีพื้นฐานในด้านมวยปล้ำเพียงพอทำให้เมื่อไปฝึกซ้อมในประเทศเกาหลีใต้ก็ได้รับบาดเจ็บเป็นจำนวนมาก

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาเป็นเรื่องที่สำคัญ อยากจะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาต่อยอดอาชีพของนักกีฬาหรือบุคลากรกีฬาเพราะเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการพัฒนากีฬาของประเทศ

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

ในปัจจุบันก่อนที่นักกีฬาจะไปแข่งในระดับนานาชาติจะมีการตรวจสอบสมรรถนะจากนักวิทยาศาสตร์การกีฬา แต่เนื่องจากในปัจจุบันสมาคมได้ไปเก็บตัวที่จังหวัดศรีสะเกษ ทำให้ไม่สามารถหานักวิทยาศาสตร์การกีฬา และนักโภชนาการมาทำงานด้วยได้ จึงขาดโอกาสที่จะพัฒนาสุขภาพแบบองค์รวมของนักกีฬาได้

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

เนื่องจากสมาคมต้องมีการดำเนินการตามแผนพัฒนาของสมาคมที่ได้เสนอให้กกท.เห็นชอบ โดยได้มีการฝึกอบรมผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนตามแผนที่ได้เสนอ ซึ่งปัจจุบันมีสโมสรมวยปล้ำ 64 แห่ง มีนักกีฬามวยปล้ำประมาณ 700 – 800 คน แต่เนื่องจากเป็นกีฬาที่ไม่ได้รับความนิยมและมีงบประมาณจำกัดทำให้นักกีฬาที่มีอายุน้อยยังมีพื้นฐานด้านมวยปล้ำยังไม่ดีพอ ส่งผลต่อการพัฒนานักกีฬาสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติที่มีคุณภาพ เนื่องจากสมาคมเคยมีการของบประมาณฝึกอบรมที่ประเทศเกาหลีใต้ จำนวน 15 วัน แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากนักกีฬาทีมชาติยังไม่มีพื้นฐานในด้านมวยปล้ำเพียงพอทำให้เมื่อไปฝึกซ้อมในประเทศเกาหลีใต้ก็ได้รับบาดเจ็บเป็นจำนวนมาก

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

ในปัจจุบันก่อนที่นักกีฬาจะไปแข่งในระดับนานาชาติ กกท.จะบังคับให้มีการตรวจสอบรณะจากนักวิทยาศาสตร์การกีฬา แต่เนื่องจากในปัจจุบันสมาคมได้ไปเก็บตัวที่จังหวัดศรีสะเกษ ทำให้ไม่สามารถหานักวิทยาศาสตร์การกีฬาและนักโภชนาการมาทำงานด้วยได้ จึงขาดโอกาสที่จะพัฒนาสุขภาพแบบองค์รวมของนักกีฬาได้

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ในปัจจุบัน สมาคมได้ขอความร่วมมือใช้สนามในโรงเรียนกีฬาศรีสะเกษ เป็นที่เก็บตัว ซึ่งยังมีปัญหาเรื่องอุปกรณ์ในการเก็บตัวและแข่งขัน เช่น เบาะรองสำหรับการแข่งขันที่ต้องได้มาตรฐาน ขนาด 12*12 เมตร ที่ปัจจุบันยังต้องไปขอยืมใช้จากหน่วยงานอื่น

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

1. ปัญหาในเรื่องงบประมาณไม่เพียงพอต่อการบริหารสมาคม การเก็บตัวนักกีฬา
2. กีฬานิตินี้ มีผู้สนใจนี้น้อย ทำให้มีสมาคมมีตัวเลือกน้อยเวลาไปต่างจังหวัด
3. มีกีฬาที่ใช้พื้นฐานการต่อสู้ในลักษณะคล้ายกัน คือ ยูโด เทควันโด และมวยปล้ำ ทำให้บางครั้งนักกีฬามวยปล้ำเห็นว่า หากไปเล่นกีฬานิตินี้อาจประสบความสำเร็จง่ายกว่า จึงมีการเปลี่ยนชนิดกีฬาไป
ทำให้สมาคมขาดนักกีฬาที่มีคุณภาพ ต้องมีการสรรหาและปั้นนักกีฬาใหม่ ส่งผลต่องบประมาณของสมาคม

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมคิดว่า สิ่งสำคัญที่จะช่วยพัฒนากีฬาของประเทศในตอนนี้ คือ งบประมาณที่พอเพียงและไม่ล่าช้า ตั้งแต่เงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬา

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับงบประมาณจากกรกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ งบประจำปีและงบที่ส่งนักกีฬาไปแข่งขันในการแข่งขันระดับนานาชาติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการจัดงานชิงแชมป์เอเชียที่ประเทศไทย กกท.ให้งบประมาณ 7 ล้านบาทแต่งบประมาณที่ใช้จริงประมาณ 20 ล้านบาท เนื่องจากมีนักสนุกเกอร์มีวางอันดับโลกมาแข่งเป็นจำนวนมาก ต้องมีการดูแลเรื่องเงินค่าตัว ค่าที่พัก ค่าเดินทาง เงินรางวัล ซึ่งเป็นงบประมาณที่สูงมาก

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ในอดีต สมาคมได้รับเงินสนับสนุนจากบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ในการแข่งขันต่าง ๆ แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid - 19 ทำให้การสนับสนุนดังกล่าวยุติ ซึ่งในปีนี้ได้องค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานีมาเป็นผู้สนับสนุนหลักจัดการแข่งขันสนุกเกอร์นานาชาติในประเทศไทยที่จะมีการแข่งขันที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อกรกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน สมาคมมีการดำเนินการในลักษณะ Academy แต่ติดปัญหาเรื่องการหานักกีฬาเด็กเข้ามาฝึกตั้งแต่อายุน้อย เนื่องจากติดปัญหาข้อกฎหมายและการประชาสัมพันธ์ในวงกว้าง

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สมาคมเห็นว่า สวัสดิการและเงินรางวัลของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาเป็นเรื่องที่สำคัญ รวมถึงการต่อยอดด้านการศึกษาและอาชีพให้แก่นักกีฬา ในส่วนของนักกีฬา สมาคมได้มีการดูแลเรื่องการเงินจนจบปริญญาตรี โดยมีการทำความตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต ที่จะรับนักกีฬาที่มีผลงานในระดับนานาชาติของสมาคมเข้าศึกษา ปีละ 3 คน

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

สมาคมมีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในเรื่องการฝึกกล้ามเนื้อ การสร้างสมรรถิให้แก่ักกีฬา ฝึกการควบคุมอารมณ์

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนาักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

เนื่องจากสมาคมต้องมีการดำเนินการตามแผนพัฒนาของสมาคมที่ได้เสนอให้กกท.เห็นชอบ โดยได้มีการฝึกอบรมผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอนตามแผนที่ได้เสนอ ซึ่งปัจจุบันมีสโมสรมวยปล้ำ 64 แห่ง มีนักกีฬามวยปล้ำประมาณ 700 – 800 คน แต่เนื่องจากเป็นกีฬาที่ไม่ได้รับความนิยมและมีงบประมาณจำกัดทำให้นักกีฬาที่มีอายจะยังมีพื้นฐานด้านมวยปล้ำยังไม่ดีพอ ส่งผลต่อการพัฒนานักกีฬาสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติที่มีคุณภาพ เนื่องจากสมาคมเคยมีการของบประมาณฝึกอบรมที่ประเทศเกาหลีใต้ จำนวน 15 วัน แต่ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากนักกีฬาทีมชาติยังไม่มีพื้นฐานในด้านมวยปล้ำเพียงพอทำให้เมื่อไปฝึกร่วมในประเทศเกาหลีใต้ก็ได้รับบาดเจ็บเป็นจำนวนมาก

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

สมาคมมีการคัดเลือกจากบุคคลโดยต้องพิจารณาความถนัดและเชี่ยวชาญในแต่ละบุคคลมาทำงานที่สมาคมโดยมีการส่งไปอบรมในระดับต่าง ๆ เพื่อพัฒนาให้เป็นผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินในประเทศและระดับนานาชาติ

สำหรับวิทยาศาสตร์การกีฬานั้น สมาคมนำมาใช้ในเรื่องการฝึกกล้ามเนื้อ การสร้างสมรรถิให้แก่ักกีฬา ฝึกการควบคุมอารมณ์ เพื่อให้ักกีฬามีความพร้อมสูงสุดในการแข่งขัน

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ศูนย์พัฒนากีฬาบิลเลียดเพื่อความเป็นเลิศแห่งเอเชีย สนามราชมิ่งคลาสิกกีฬาสถาน โชน E การกีฬาแห่งประเทศไทย และศูนย์ฝึกที่ซอยรามคำแหง 89/1 เป็นสถานที่ฝึกซ้อมและเก็บตัว

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

เงินงบประมาณที่ได้รับจากภาครัฐไม่พอเพียง การเบิกจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงให้แก่ักกีฬา มีความล่าช้าส่งผลต่อขวัญและกำลังใจของักกีฬา และเบี้ยเลี้ยงเก็บตัวักกีฬา จะได้วันละ 600 บาท ค่าที่พัก 300 บาท รวมเป็น 27,000 บาท โดยอยากจะให้แก้ไขเพิ่มเติมค่าเบี้ยเลี้ยงให้เป็นราคาปัจจุบัน มีการเบิกเบี้ยเลี้ยงจ่ายล่าช้า ใช้เวลากว่า 4-6 เดือนถึงจะเบิกจ่าย

ปัญหางบประมาณเบิกจ่ายได้ล่าช้า โดยสมาคมกีฬาขอให้มีการแก้ไขขั้นตอนการเบิกให้ใช้เวลาน้อยกว่าปัจจุบัน

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมคิดว่า สิ่งสำคัญที่จะช่วยพัฒนากีฬาของประเทศในตอนนี้ คือ งบประมาณที่พอเพียงและไม่ล่าช้า ตั้งแต่เงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬา

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับงบประมาณจากกรกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ งบประมาณปีและงบที่ส่งนักกีฬาไปแข่งขันในการแข่งขันระดับนานาชาติ แต่อยากให้ภาครัฐได้พิจารณาช่วยเหลือในสิ่งที่แต่ละสมาคมต้องการด้วย เช่น การสนับสนุนผู้ฝึกสอนในจำนวนที่เหมาะสมกับการแข่งขัน สถานที่ฝึกซ้อม อุปกรณ์กีฬาต่าง เช่น กระเป๋ กระบอง ชุดฝึก ที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ปัจจุบัน สมาคมยังไม่มี การสนับสนุนจากภาคเอกชน เนื่องจากเป็นกีฬาที่ยังไม่ได้รับความนิยม มีการเผยแพร่อยู่ในวงจำกัด

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน และมีการทำความตกลงกับสถานศึกษาบางแห่งเพื่อเผยแพร่กีฬาและสร้างนักกีฬาวุฒิชูในระดับเยาวชน

สมาคมมีการคัดเลือกนักกีฬาจากการจัดงานชิงแชมป์ประเทศไทยในรุ่นอายุต่าง ๆ โดยมี 2 ประเภท คือ รายราตามศิลปะแบบจีน และการต่อสู้ตามรุ่นน้ำหนัก ซึ่งกีฬาประเภทนี้จะต้องมีการพัฒนาพื้นฐานให้เข้มแข็งก่อน แต่ในปัจจุบันสมาคมแก้ปัญหาในเรื่องนี้ตามเหตุการณ์ในแต่ละครั้ง ซึ่งสมาคมได้มีการขอความร่วมมือกับโรงเรียนบางแห่งในการเผยแพร่และฝึกอบรมกีฬาประเภทนี้ไปสู่นักเรียน ซึ่งกีฬานี้ได้ถูกบรรจุในกีฬาเยาวชนกีฬาแห่งชาติ

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สมาคมเห็นว่า สวัสดิการและเงินรางวัลของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาเป็นเรื่องที่สำคัญ รวมถึงการต่อยอดด้านการศึกษาและอาชีพให้แก่นักกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัลในระดับนานาชาติ

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

ในปัจจุบัน สมาคมเห็นความสำคัญของวิทยาศาสตร์การกีฬานักกีฬาถูกบังคับให้มีการทดสอบสมรรถภาพก่อนการแข่งขันอยู่แล้ว และการจ้างนักวิทยาศาสตร์ประจำสมาคม แต่ปัจจุบัน กกท. ยังไม่ได้แจ้งว่าจะจัดหาให้หรือให้สมาคมจัดหาเอง

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน และมีการทำความเข้าใจกับสถานศึกษาบางแห่งเพื่อเผยแพร่กีฬาสู่วัยรุ่นและสร้างนักกีฬาวัยรุ่นในระดับเยาวชน

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

กกท. ให้แต่ละสมาคมสามารถจ้างนักวิทยาศาสตร์การกีฬาได้เอง ถ้าหากมีงบประมาณพอเพียง แต่ปัจจุบัน กกท. ยังไม่ได้แจ้งว่าจะจัดหาให้หรือให้สมาคมจัดหาเอง โดยปกติก่อนที่จะมีการแข่งขันในระดับนานาชาตินั้นก็มีการบังคับให้นักกีฬาทดสอบสมรรถภาพ

สำหรับวิทยาศาสตร์การกีฬานั้น สมาคมนำมาใช้ในเรื่องการฝึกกล้ามเนื้อ การสร้างสมาธิให้แก่นักกีฬา ฝึกการควบคุมอารมณ์ เพื่อให้ให้นักกีฬามีความพร้อมสูงสุดในการแข่งขัน

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ในปัจจุบัน สมาคมได้ทำความร่วมมือกับโรงเรียนไตรมิตรวิทยาลัยเพื่อไปขอใช้สถานที่เก็บตัวและฝึกซ้อม ซึ่งอุปกรณ์การฝึกซ้อมและแข่งขันไม่พอเพียง โดยเฉพาะเบาะที่ใช้ต้องมีลักษณะที่มีความยืดหยุ่นเหมือนกับที่ใช้ในการแข่งขันยิมนาสติกลีลา แต่ในปัจจุบันสมาคมยังไม่ได้สิ่งเหล่านี้เพียงพอ ทำให้นักกีฬาวาดเจ็บจากการฝึกซ้อมเป็นจำนวนมาก

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

1. การโอนเงินงบประมาณของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติที่ล่าช้า มีขั้นตอนที่ยุงยากกว่าในอดีต และไม่สามารถตรวจสอบได้ว่า งบประมาณที่ให้มาเป็นงบที่สมาคมขอไปในเรื่องใด ควรที่จะมีการแจ้งรายละเอียดให้สมาคมได้ทราบ

2. การจัดหาผู้ฝึกสอนจากต่างประเทศก็อาจมีปัญหา เนื่องจากในบางครั้งกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติอนุมัติงบประมาณมาแล้ว แต่ตัวผู้ฝึกสอนยังไม่มาถึง สมาคมก็ต้องมีการคืนเงินบางส่วน ซึ่งขั้นตอนและกระบวนการในการเบิกจ่ายมีความยุ่งยาก



แบบสัมภาษณ์ประกอบการจัดทำเอกสารวิชาการเดี่ยว
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญฯ รุ่นที่ 14

หัวข้อการศึกษา สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

หน่วยงานที่สัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คือ นักกีฬาอาชีพ นักกีฬาสมัครเล่น เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาสมัครเล่น จำนวน 10 คน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

1. สมาคมกีฬาที่ท่านสังกัด สมาคมกีฬาอีสปอร์ตแห่งประเทศไทย

2. เพศ ก. หญิง

ข. ชาย

3. ตำแหน่ง/การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา

ก. ผู้บริหารสมาคมกีฬา

ข. นักกีฬา

ค. ผู้ฝึกสอน

ง. เจ้าหน้าที่สมาคม

จ. อื่นๆ ระบุ.....

4. ระยะเวลาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ก. 0-5 ปี

ข. 6-10 ปี

ค. 11-15 ปี

ง. 15 -20 ปี

จ. 20 ปีขึ้นไป ระบุ.....

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

สมาคมคิดว่า สิ่งสำคัญที่จะช่วยพัฒนากีฬาของประเทศในตอนนี้ คือ งบประมาณที่พอเพียงและไม่ล่าช้า ตั้งแต่เงินรางวัลและสวัสดิการให้แก่นักกีฬา

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ประมาณ 400,000 บาท งบประมาณสำหรับส่งนักกีฬาแข่งขันอีกส่วนหนึ่ง ขึ้นอยู่กับรายการแข่งขันแต่ละแห่ง และเงินรางวัลสำหรับนักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัลซึ่งให้กับนักกีฬาโดยตรง ในส่วนนี้สมาคมจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ภาคเอกชนช่วยสนับสนุนเงินเพียงเล็กน้อย อาจจะเป็นเพราะพิจารณาเรื่องความคุ้มค่าของการสนับสนุนกีฬา Esport ปัจจุบันสมาคมก็หางบประมาณในการดำเนินงานเอง

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อกรกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน และสำหรับบุคลากรที่ทำงานในสมาคมจะคัดเลือกจากบุคคลที่มีประสบการณ์ในกีฬา Esport บุคคลที่มีประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกีฬานี้เป็นกีฬาที่ต้องใช้เวลาในการแข่งที่ต่อเนื่อง จึงต้องคัดเลือกจากผู้ที่มีใจรักจริงๆ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จของนักกีฬาได้

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการและเงินรางวัลของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาเป็นเรื่องที่สำคัญ ในปัจจุบันเงินรางวัลต่าง ๆ สมาคมจะไม่มีการหักหัวคิวไว้ เพราะต้องการที่จะสร้างขวัญและกำลังใจให้นักกีฬาว่า กีฬานี้สามารถพัฒนาเป็นอาชีพได้

สมาคมมีการวางแผนในการทำงาน 3 ระดับ คือ

1. การเล่นเกมในลักษณะสันทนาการ โดยมีการแข่งขันในแต่ละจังหวัด สำหรับเด็กอายุ 16 ปีขึ้นไป เนื่องจากสมาคมได้มีการพิจารณาถึงเรื่องความเหมาะสมของอายุนักกีฬาร่วมกับกระทรวงพัฒนาสังคมและกระทรวงศึกษาธิการ

2. การสนับสนุนอีสปอร์ตให้เป็นอาชีพอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

3. การเตรียมความพร้อมของเยาวชนที่มีอายุต่ำกว่า 16 ปี โดยขอความร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งจะมีโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ซึ่งสมาคมจะคัดเลือกเกมส์ที่ไม่มี ความรุนแรงสำหรับเด็กกลุ่มนี้

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

ในปัจจุบัน สมาคมเห็นความสำคัญของวิทยาศาสตร์การกีฬานักกีฬาถูกบังคับให้มีการทดสอบสมรรถภาพก่อนการแข่งขันอยู่แล้ว และการจ้างนักวิทยาศาสตร์ประจำสมาคม แต่ปัจจุบัน กกท. ยังไม่ได้แจ้งว่าจะจัดหาให้หรือให้สมาคมจัดหาเอง

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีแนวทางการดำเนินการตามแผนงานที่เสนอต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เห็นชอบอนุมัติทุกปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการสโมสรทุกเดือนเพื่อติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบาย มีการจัดทำแผนงานประจำปี การติดตามผลงานดำเนินงาน และมีการทำความตกลงกับสถานศึกษาบางแห่งเพื่อเผยแพร่กีฬาและสร้างนักกีฬาในระดับเยาวชน

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

สมาคมมีการอบรมผู้ฝึกสอนเป็นประจำ เนื่องจากรูปแบบการแข่งขันแต่ละเกมมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสหพันธ์อีสปอร์ตนานาชาติ (IESF) กำหนด ซึ่งปัจจุบันคนไทยเล่นเกมส์ประมาณ 20 ล้านคน ครอบคลุมชนิดเกมส์ที่หลากหลาย หากมีการแข่งขันเกมส์ชนิดใดก็สามารถจัดหาตัวผู้เล่นเข้าแข่งขันได้

อีสปอร์ตเป็นกีฬาที่ต้องใช้สมาธิและต้องใช้ความฟิตของร่างกาย เพราะการแข่งขันแต่ละครั้งใช้เวลา 12 ชั่วโมง จึงต้องมีการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาทดสอบสมรรถภาพอย่างจริงจัง

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

ปัจจุบัน สมาคมใช้สถานที่ฝึกซ้อมที่อาคารสำนักงานของสมาคมและใช้ระบบ Zoom ในการฝึกซ้อม

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

การพัฒนากีฬาควรเป็นหน้าที่ที่สำคัญของภาครัฐในการสนับสนุนเรื่องเงินทุนและอุปกรณ์การแข่งขันต่าง ๆ แต่ในปัจจุบันในกีฬาประเภทต่าง ๆ จะเห็นได้ว่า การพัฒนานักกีฬานั้นเป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารสมาคมที่จะดำเนินการ หากผู้บริหารนั้นมีศักยภาพและมีเครือข่ายไม่มาพออาจทำให้ไม่สามารถพัฒนานักกีฬานั้น ๆ ได้อย่างเต็มที่

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

การสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วยความเข้าใจธรรมชาติของกีฬาแต่ละชนิด โดยมุ่งสู่ความสำเร็จของนักกีฬา ซึ่งต้องอาศัยปัจจัยหลายส่วน เช่น งบประมาณ บุคลากรที่มีความสนใจในกีฬাজักรยาน สถานที่และอุปกรณ์ทั้งการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติและงบประมาณสำหรับส่งนักกีฬาแข่งขันอีกส่วนหนึ่ง แต่การส่งเสริมกีฬาแต่ละประเภทควรที่จะมองสภาพการณ์ในปัจจุบันในเรื่องการต่อยอดพัฒนาการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ มากกว่าการแข่งขันในประเทศไทย

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

ปัจจุบัน สมาคมได้รับการสนับสนุนงบประมาณบางส่วนและชุดกีฬาสำหรับฝึกซ้อมและแข่งขันจากภาคเอกชน

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแผนการดำเนินงาน 3 ระยะ คือ ระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว โดยมีการแบ่งตามชนิดของการแข่งขัน ได้แก่ การแข่งขันจักรยานประเภทถนน การแข่งขันจักรยานประเภท การแข่งขันจักรยาน Mountain bike และการแข่งขันจักรยาน BMX Racing

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการตอบแทนความพยายามของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่ได้ทุ่มเทความสามารถเพื่อทีมชาติ และสร้างขวัญกำลังใจและสร้างแรงจูงใจ ทั้งเบี้ยเก็บตัว เงินรางวัล การต่อยอดอาชีพให้แก่ักกีฬาและบุคลากรกีฬา

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

สมาคมอยากให้มีการส่งเสริมการพัฒนานักกีฬาโดยมีส่งไปแข่งขันเก็บคะแนนระดับนานาชาติ เพื่อจัดระดับโลกของนักกีฬาและเสริมสร้างประสบการณ์ของนักกีฬาที่ต้องใช้ประสบการณ์

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีการใช้การแข่งขันในประเทศในการคัดเลือกนักกีฬา ซึ่งสมาคมมีศูนย์ฝึกอยู่ทั่วประเทศ แต่งบประมาณที่มีจำกัดจึงไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

สมาคมมีการใช้นักวิทยาศาสตร์การกีฬาทดสอบสมรรถภาพของร่างกายก่อนที่จะคัดเลือกเป็นนักกีฬาของสมาคม เพื่อให้ได้นักกีฬาที่เหมาะสมกับกีฬาจักรยานอย่างแท้จริง เพราะกีฬาจักรยานเป็นกีฬาที่ต้องใช้พลังกำลังและความพร้อมของร่างกายเป็นจำนวนมาก

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

เนื่องจาก การแข่งขันจักรยานแต่ละประเภทใช้สนามไม่เหมือนกัน เช่น

1. จักรยานประเภทถนนใช้สนามฝึกซ้อมที่จังหวัดเชียงใหม่

2. จักรยานประเภทลู่ใช้สนามฝึกซ้อมที่การกีฬาแห่งประเทศไทย เชียงใหม่ นครราชสีมาและสุพรรณบุรี แต่ส่วนใหญ่จะฝึกซ้อมที่เชียงใหม่

3. จักรยาน Mountain bike ขึ้นอยู่กับพื้นที่ที่แข่งขัน สมาคมต้องไปหาสถานที่ฝึกซ้อมที่มีลักษณะใกล้เคียงกับสถานที่นั้น

4. จักรยาน BMX Racing ใช้สนามฝึกซ้อมของเอกชน FBT ที่สุวินทวงศ์

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

1. ปัญหางบประมาณที่ไม่เพียงพอ การขาดแคลนอุปกรณ์การฝึกซ้อมและการแข่งขัน เป็นปัญหาที่ทุกสมาคมต้องประสบ โดยทั่วไป การทำงานสมาคมกีฬานั้นต้องเป็นผู้มีใจรักในกีฬาประเภทนั้นเพื่อจะส่งเสริมและต่อยอดกีฬาไปสู่ระดับนานาชาติ ซึ่งภาครัฐควรที่จะมีวิสัยทัศน์ในเรื่องดังกล่าวด้วย

2. ปัญหาช่องทางการประชาสัมพันธ์ในสื่อหลักสำหรับการแข่งขันในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสื่อทางโซเชียลมีเดียต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันสมาคมเป็นพันธมิตรกับสถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอสที่จะช่วยประชาสัมพันธ์



แบบสัมภาษณ์ประกอบการจัดทำเอกสารวิชาการเดี่ยว
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญฯ รุ่นที่ 14

หัวข้อการศึกษา สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

หน่วยงานที่สัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คือ นักกีฬาอาชีพ นักกีฬาสสมัครเล่น เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งจังหวัด เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาสสมัครเล่น จำนวน 10 คน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

1. สมาคมกีฬาที่ท่านสังกัด สมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย

2. เพศ ก. หญิง

ข. ชาย

3. ตำแหน่ง/การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา

ก. ผู้บริหารสมาคมกีฬา

ข. นักกีฬา

ค. ผู้ฝึกสอน

ง. เจ้าหน้าที่สมาคม

จ. อื่นๆ ระบุ.....

4. ระยะเวลาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ก. 0-5 ปี

ข. 6-10 ปี

ค. 11-15 ปี

ง. 15 -20 ปี

จ. 20 ปีขึ้นไป ระบุ...22 ปี

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

กีฬามวยสากลเป็นกีฬาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศมาอย่างยาวนาน ซึ่งต้องอาศัยการทำงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การคัดเลือกนักกีฬาจากโรงเรียน หน่วยงานต่าง ๆ ระบบการฝึกซ้อมที่เหมาะสม ผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์ นักจิตวิทยา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น ซึ่งแต่ละหน้าที่ต้องใช้ความร่วมมือร่วมกันระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติและงบประมาณสำหรับส่งนักกีฬาแข่งขันอีกส่วนหนึ่ง ซึ่งต้องมีการจัดสรรให้พอเพียงต่อการแข่งขันในทุกระดับ เช่น ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิก Boxing World Cup เป็นต้น

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

สมาคมได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน เช่น M150, ชุดฝึกซ้อมและชุดแข่งขัน FBT, บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทห้างร้านอื่น ๆ ในการสนับสนุน

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีแผนพัฒนานักกีฬา โดยมีเครือข่ายร่วมกับโรงเรียนในจังหวัดต่าง ๆ มีการวางแผนพัฒนานักกีฬาเริ่มตั้งแต่เยาวชน (14 – 17 ปี) เยาวชน (18 – 20 ปี) และนักกีฬาอายุ 20 ปีขึ้นไป โดยหลังจากที่นักกีฬาจบมัธยมปลาย สมาคมจะดูแลในเรื่องการศึกษาต่อโดยอาจจะให้บรรจุเป็นนักเรียนทหาร นักเรียนตำรวจหรือเรียนในระดับมหาวิทยาลัย โดยมีการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาในการเก็บตัวทั้งปีเพื่อดูความพร้อมของนักกีฬาแต่ละคนในการแข่งขันรายการต่าง ๆ โดยจะเก็บตัวนักกีฬาร่วมกันเพื่อหานักกีฬาที่เป็นตัวเลือกที่ดีที่สุดของทีมชาติไทย

สมาคมมีการทำเครือข่ายร่วมกับโรงเรียนกีฬานครราชสีมาและโรงเรียนกีฬาพิษณุโลกในการฝึกนักกีฬารวมทั้งมีการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งประเทศไทย การแข่งขันกีฬาแห่งชาติในระดับต่าง ๆ แล้วคัดเลือกนักกีฬาที่เหมาะสมเข้าร่วมฝึกกับสมาคม

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการตอบแทนความพยายามของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่ได้ทุ่มเทความสามารถเพื่อทีมชาติ และสร้างขวัญกำลังใจและสร้างแรงจูงใจ ทั้งเบี้ยเก็บตัว เงินรางวัล การต่อยอดอาชีพให้แก่กีฬาและบุคลากรกีฬา

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

การใช้จิตวิทยาสำหรับสร้างขวัญและกำลังใจให้นักกีฬา การสนับสนุนการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝัน

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนาักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีการใช้การแข่งขันในประเทศในการคัดเลือกนักกีฬา ซึ่งสมาคมมีศูนย์ฝึกอยู่ทั่วประเทศ แต่งบประมาณที่มีจำกัดจึงไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

กีฬามวยเป็นกีฬาปะทะ มีความอันตรายหากมีการกระทบกระเทือนต่อสมอง ในปัจจุบันก่อนที่นักกีฬาจะไปแข่งในระดับนานาชาติจะมีการตรวจสมรรถนะจากนักวิทยาศาสตร์การกีฬา และสมาคมมีการนำวิทยาศาสตร์กีฬาในการพัฒนาสมรรถนะและประเมินความพร้อมของร่างกายนักกีฬาในทุกด้าน มีการฝึกสมาธิ ความอดทนและอื่นๆ ที่จำเป็น

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

สมาคมมีสถานที่ฝึกซ้อม คือ

1. ศูนย์ฝึกของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่อ.มวกเหล็ก จ.นครราชสีมา

2. ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) ในการฟื้นฟูสภาพร่างกายนักกีฬาและทดสอบความพร้อมของร่างกาย

3. สนามฝึกซ้อมในร่มของการกีฬาแห่งประเทศไทยที่หัวหมาก ที่ได้มาตรฐานของสมาคมมวยสากลนานาชาติ (IBA)

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

ปัญหาด้านงบประมาณ การสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐและภาคเอกชน และได้รับงบประมาณจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติล่าช้าและไม่พอเพียงต่อการพัฒนากีฬาได้ อยากให้มีการนำนโยบายบริจาคเงินให้สมาคมกีฬาเพื่อลดหย่อนภาษีได้หรือมาตรการช่วยเหลืออื่น ๆ ที่สามารถช่วยพัฒนากีฬาได้



แบบสัมภาษณ์ประกอบการจัดทำเอกสารวิชาการเดี่ยว
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงสำหรับข้าราชการรัฐสภาสามัญฯ รุ่นที่ 14

หัวข้อการศึกษา สมาคมกีฬา ปัญหาของการพัฒนากีฬาไทย

หน่วยงานที่สัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลหลัก เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คือ นักกีฬาอาชีพ นักกีฬาสมัครเล่น เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย เจ้าหน้าที่สมาคมกีฬาสมัครเล่น จำนวน 10 คน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

1. สมาคมกีฬาที่ท่านสังกัด สมาคมกีฬาเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย

2. เพศ ก. หญิง

ข. ชาย

3. ตำแหน่ง/การมีส่วนร่วมกับสมาคมกีฬา

ก. ผู้บริหารสมาคมกีฬา

ข. นักกีฬา

ค. ผู้ฝึกสอน

ง. เจ้าหน้าที่สมาคม

จ. อื่นๆ ระบุ.....

4. ระยะเวลาการทำงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา

ก. 0-5 ปี

ข. 6-10 ปี

ค. 11-15 ปี

ง. 15 -20 ปี

จ. 20 ปีขึ้นไป ระบุ...22 ปี

ประเด็นการสัมภาษณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาไทยของสมาคมกีฬา

1. ท่านเห็นว่า ปัจจัยใดที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทย

กีฬามวยสากลเป็นกีฬาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศมาอย่างยาวนาน ซึ่งต้องอาศัยการทำงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การคัดเลือกนักกีฬาจากโรงเรียน หน่วยงานต่าง ๆ ระบบการฝึกซ้อมที่เหมาะสม ผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์ นักจิตวิทยา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น ซึ่งแต่ละหน้าที่ต้องใช้ความร่วมมือร่วมกันระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์

2. ท่านเห็นว่า งบประมาณในปัจจุบันที่สมาคมได้รับพอเพียงต่อการพัฒนากีฬาของไทย อย่างไร สมาคมกีฬาของท่านในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบใดบ้าง เพียงพอกับความต้องการของสมาคมกีฬาหรือไม่ อย่างไร

สมาคมได้รับเงินอุดหนุนและงบประมาณสำหรับส่งนักกีฬาแข่งขันจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ซึ่งไม่พอเพียง

3. สมาคมกีฬาของท่านได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนในรูปแบบใด เพียงพอกับความต้องการหรือไม่

สมาคมได้รับการสนับสนุนจากเอกชน ในส่วนของสนามฝึกซ้อมและอุปกรณ์ที่สามารถไปเก็บตัวได้ที่สนามของบริษัทเอกชนในเซ็นทรัลบางนา

4. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนงานในการพัฒนานักกีฬาเพื่อให้ไปสู่ความสำเร็จ อย่างไร

สมาคมมีการวางแผนการดำเนินงาน 3 ระยะ คือ แผนระยะสั้น แผนระยะกลางและแผนระยะยาว ในแผนระยะยาวจะเป็นการเพาะต้นกล้าให้แก่เด็กและเยาวชนที่สามารถเริ่มฝึกได้ตั้งแต่อายุ 4 ขวบ โดยมีงานวิจัยในประเทศจีนได้พิสูจน์แล้วว่า กีฬาเทเบิลเทนนิสเป็นกีฬาที่ทำให้สมองตื่นตัว ป้องกันโรคอัลไซเมอร์ได้ ซึ่งสมาคมได้มีการประชาสัมพันธ์ในข้อดีดังกล่าวให้เป็นที่ทราบเพื่อให้เป็นกีฬาสำหรับครอบครัว เหมาะสำหรับทุกเพศ ทุกวัย

5. ในปัจจุบัน ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องสวัสดิการของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่เกี่ยวข้อง

สวัสดิการเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการตอบแทนความพยายามของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่ได้ทุ่มเทความสามารถเพื่อทีมชาติ และสร้างขวัญกำลังใจและสร้างแรงจูงใจ ทั้งเบี้ยเก็บตัว เงินรางวัล การต่อยอดอาชีพให้แก่ นักกีฬาและบุคลากรกีฬา

6. สมาคมกีฬาของท่านเห็นว่า มีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาของไทยหรือไม่ อย่างไร

การใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาควบคู่กับการพัฒนาร่างกายของนักกีฬา การเสริมสร้างจิตใจของนักกีฬาให้เข้มแข็ง

7. สมาคมกีฬาของท่านมีแผนในการจัดหาและพัฒนานักกีฬาเพื่อให้มีมาตรฐานสำหรับการแข่งขันมหกรรมกีฬานานาชาติ อย่างไร

สมาคมมีการใช้การแข่งขันในประเทศในการคัดเลือกนักกีฬา ซึ่งสมาคมมีศูนย์ฝึกอยู่ทั่วประเทศ แต่งบประมาณที่มีจำกัดจึงไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่

8. สมาคมกีฬาของท่านมีการใช้บุคลากรทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬาในการพัฒนานักกีฬาอย่างไร

สมาคมมีการใช้วิทยาศาสตร์กีฬาในการสร้างกล้ามเนื้อ ความอดทน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การฝึกสมาธิก่อนและหลังแข่งขันกีฬา

9. สมาคมกีฬาของท่านมีสถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากลอย่างไร และปัจจุบันใช้สถานที่เก็บตัวหรือศูนย์ฝึกซ้อมกีฬาที่ใด

สมาคมฝึกซ้อมที่การกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งหลายประเภทกีฬาไปฝึกซ้อมที่นั่น คือ แบดมินตัน ฟันดาบและเทเบิลเทนนิส และสนามฝึกซ้อมของเอกชน 2 ที่ คือ สนามกีฬาในร่มของบริษัทเอกชนและศูนย์ฝึกกีฬาในร่ม มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

10. ท่านคิดว่า เพื่อให้เกิดการพัฒนากีฬาของไทย ควรที่จะมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎ ระเบียบด้านใด หรือปัจจัยอื่น ๆ เช่น กฎหมาย งบประมาณ สวัสดิการต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยในการพัฒนากีฬาของไทย

1. สมาคมประสบปัญหาความไม่แน่นอน ไม่ยืดหยุ่นของการเบิกงบประมาณในการเก็บตัวนักกีฬา หลายครั้งที่สร้างภาระทางการเงินให้แก่สมาคม

2. การจ่ายเงินล่าช้า ทำให้หลายครั้งที่สมาคมต้องรับภาระทางการเงินนี้ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานในสมาคมและส่งผลกระทบต่อความเป็นเจ้าภาพในกีฬาระดับนานาชาติที่สมาคมไม่กล้าที่จะขอจัด

3. การสร้างนักกีฬาต้องมีการสร้างตั้งแต่เยาวชน เพื่อให้มีพื้นฐานที่ดี พัฒนาไปสู่วัยรุ่นและกลายเป็นนักกีฬาทีมชาติ ซึ่งต้องอาศัยการสั่งสมประสบการณ์แข่งขันนานาชาติ แต่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้งบประมาณมาเฉพาะเก็บตัวนักกีฬาก่อนการแข่งขันระดับนานาชาติซึ่งไม่สามารถโยกงบประมาณดังกล่าวมาใช้เก็บตัวนักกีฬาระยะยาวได้

4. การสร้างเครือข่ายต่อยอดในเรื่องการศึกษาและการทำงานของนักกีฬา เป็นสิ่งที่จำเป็นที่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องต้องคำนึงเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของนักกีฬา

5. การส่งเสริมให้นักกีฬาได้ลงแข่งในระดับนานาชาติ เพื่อสร้างประสบการณ์ ไม่เฉพาะนักกีฬาที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ควรที่จะให้โอกาสแก่นักกีฬาที่มีความสามารถด้วยเพื่อให้มีประสบการณ์

ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ - สกุล	นางสาวตวิษา แยมสอาด
ตำแหน่งปัจจุบัน	นิติกรชำนาญการพิเศษ
คุณวุฒิการศึกษา	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
ชื่อหน่วยงาน	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
สถานที่ติดต่อ	สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร (สำนักกรรมการ 2) เลขที่ 1111 ถนนสามเสน แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
หมายเลขโทรศัพท์	02-242-6351