



รายงานประจำปี 2551  
Annual Report 2008



**Join**

T o g e t h e r  
...For Sustainable Society

ร่วมกัน  
เพื่อสังคมไทย... ยั่งยืน

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

Join Together Join Together Join Together Join Together Join Together



**Join**  
Together  
...For  
Thailand

**Join**  
Together  
...For  
Transparent



รายงานประจำปี ๒๕๕๑  
Annual Report 2008

in Together **Join** Together **Join** Together **Join** Together **Join** Together **Join** Together



**Join**  
Together  
...For  
Thailand  
and the  
World  
ร่วมกัน...  
เพื่อรักขไทย รักขโลก

**Join**  
Together  
...For  
Brilliant  
Thai Youth  
ร่วมกัน...  
เพื่อเด็กไทย ได้เรียนรู้กว้างไกล

**Join**  
Together  
...For  
National  
Identity  
ร่วมกัน...  
เพื่อเชิดชู ชื่นชม นิยมไทย

# Join

Together...For Sustainable Society



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY



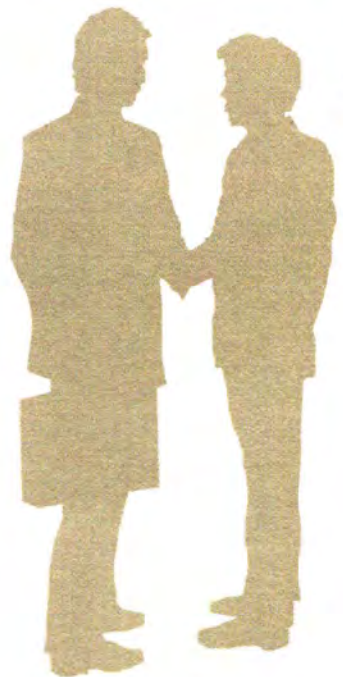
10



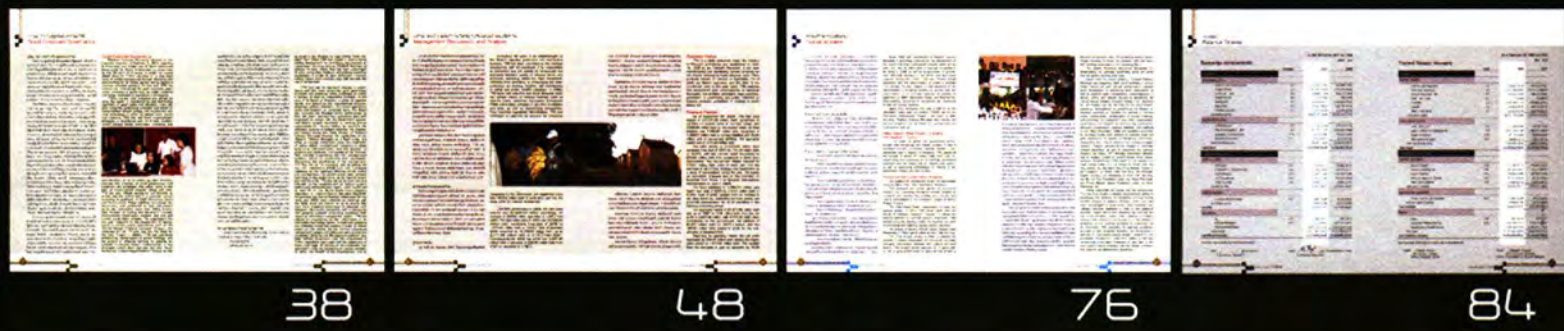
12



28



# ร่วมกับ เพื่อสังคมไทย... ยั่งยืน



## สารบัญ Contents

8	สรุปการเงิน ปีงบประมาณ 2551	Financial in the Fiscal 2008
10	สารปร:ธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ	Message from the Chairman
12	คณ:กรรมการอำนวยการ	Board of Directors
18	บทบาทของคณ:กรรมการอำนวยการ	Board of Directors' Roles
24	รายงานผู้บริหาร	TTM Executives
28	แผนภูมิจองคร	Organization Chart
34	วิสัยทัศน์และพันธกิจ	Vissions and Mission
35	นโยบายที่สำคัญของโรงงานยาสูบ	TTM's Policies
38	การกำกับดูแลองครที่ดี	Good Corporate Governance
42	รายงานของคณ:กรรมการตรวจสอบ	Audit Committee report
48	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	Management Discussion and Analysis
51	สรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2551	Performance in Fiscal Year 2008
58	แผนงานและโครงการในอนาคต	Future Plan and Projects
63	ปัจจัยที่มีอิทธิพล/ผลกระทบต่อองคร	Factors Influencing/Affecting the Organization
68	สารสนเทศผู้มีส่วนได้เสีย	Information for Stakeholders
71	สรุปภาวะเศรษฐกิจปี 2551 และแนวโน้มปี 2552	Economic Situation in 2008 and Outlook for 2009
75	การบริหารความเสี่ยง	Risk Management
76	ภารกิจทางสังคม	Social Activities
82	รายงานของผู้สอบบัญชี	Report of The Auditor
84	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	Financial Statements and Note to Financial Statements
122	ข้อมูลสถิติ	Statistical Highlights
126	ข้อมูลองคร	Profile
128	ผลิตภัณฑ์โรงงานยาสูบ	Products of Thailand Tobacco Monopoly



ร่วมกับ...เพื่อพัฒนาไทย พัฒนาประเทศ

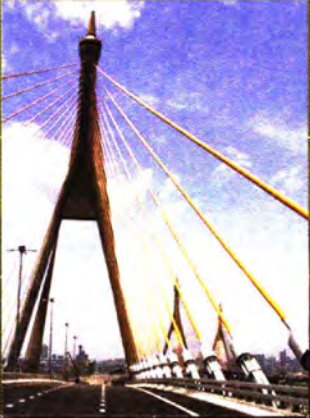
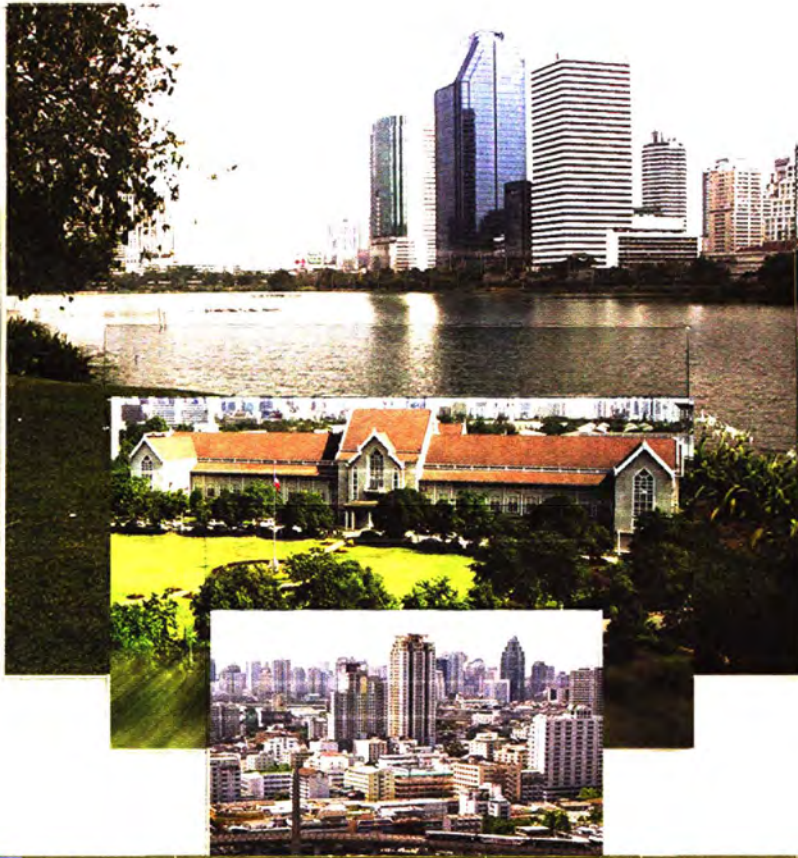
**Join**

Together

...For

Thailand

Development





โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

ร่วมงาน...เพื่อพัฒนาไทย พัฒนาประเทศ

**Join**

Together

...For

Thailand

Development



# สรุปการเงิน ปีงบประมาณ 2551

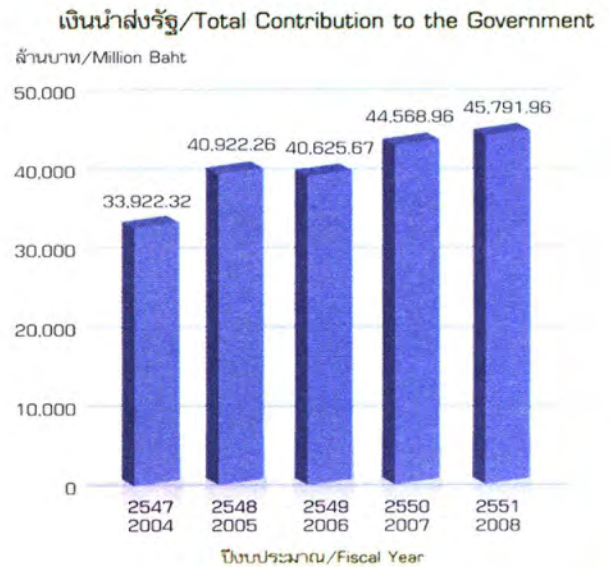
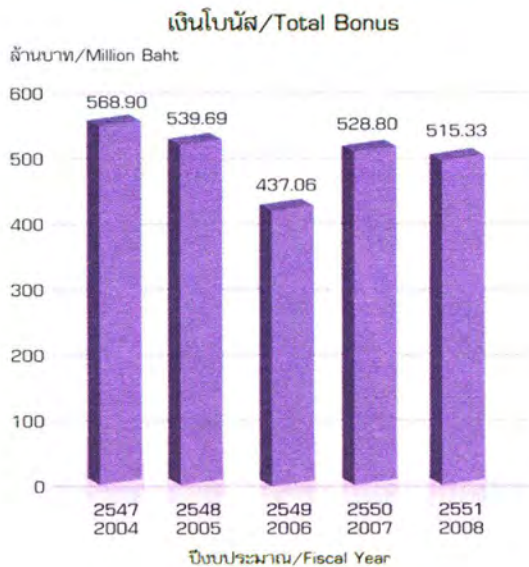
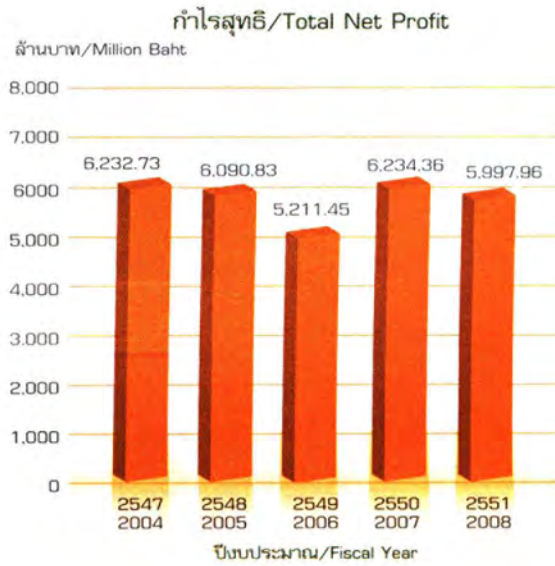
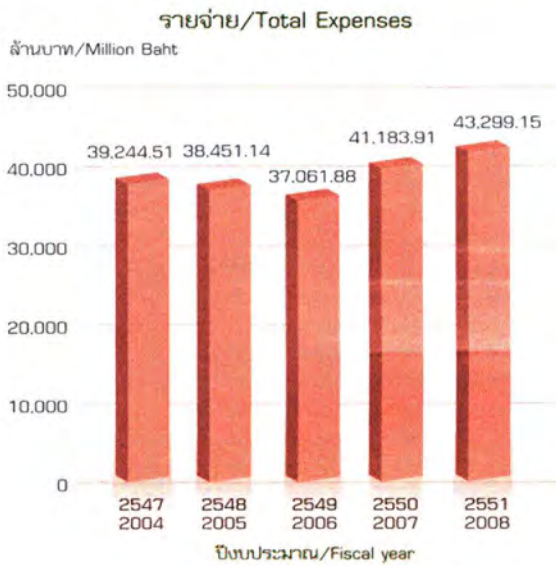
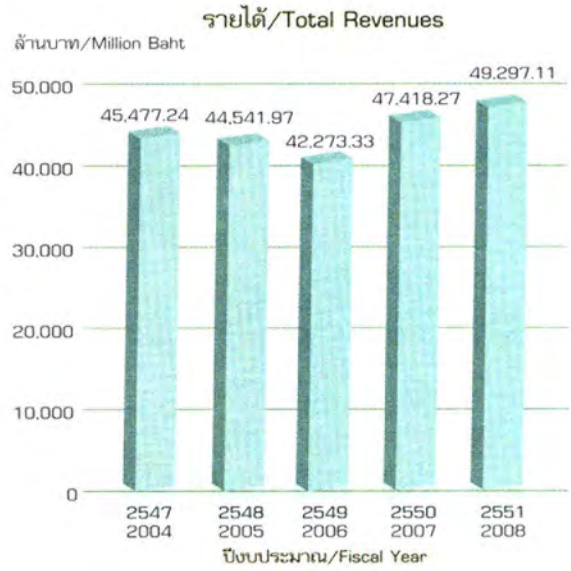
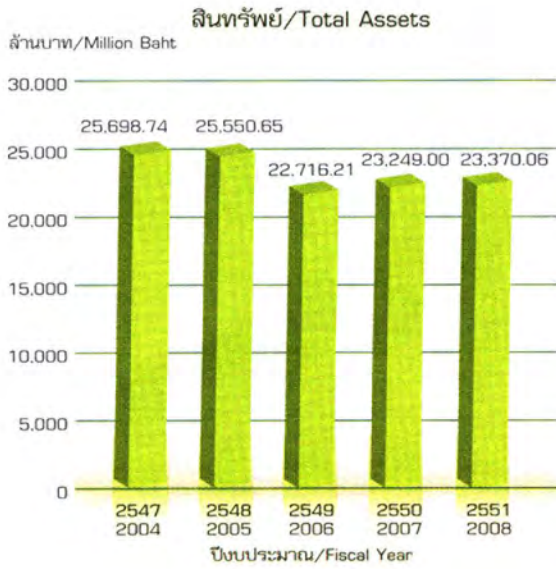
## Financial in the Fiscal Year 2008

ล้านบาท/Million Baht

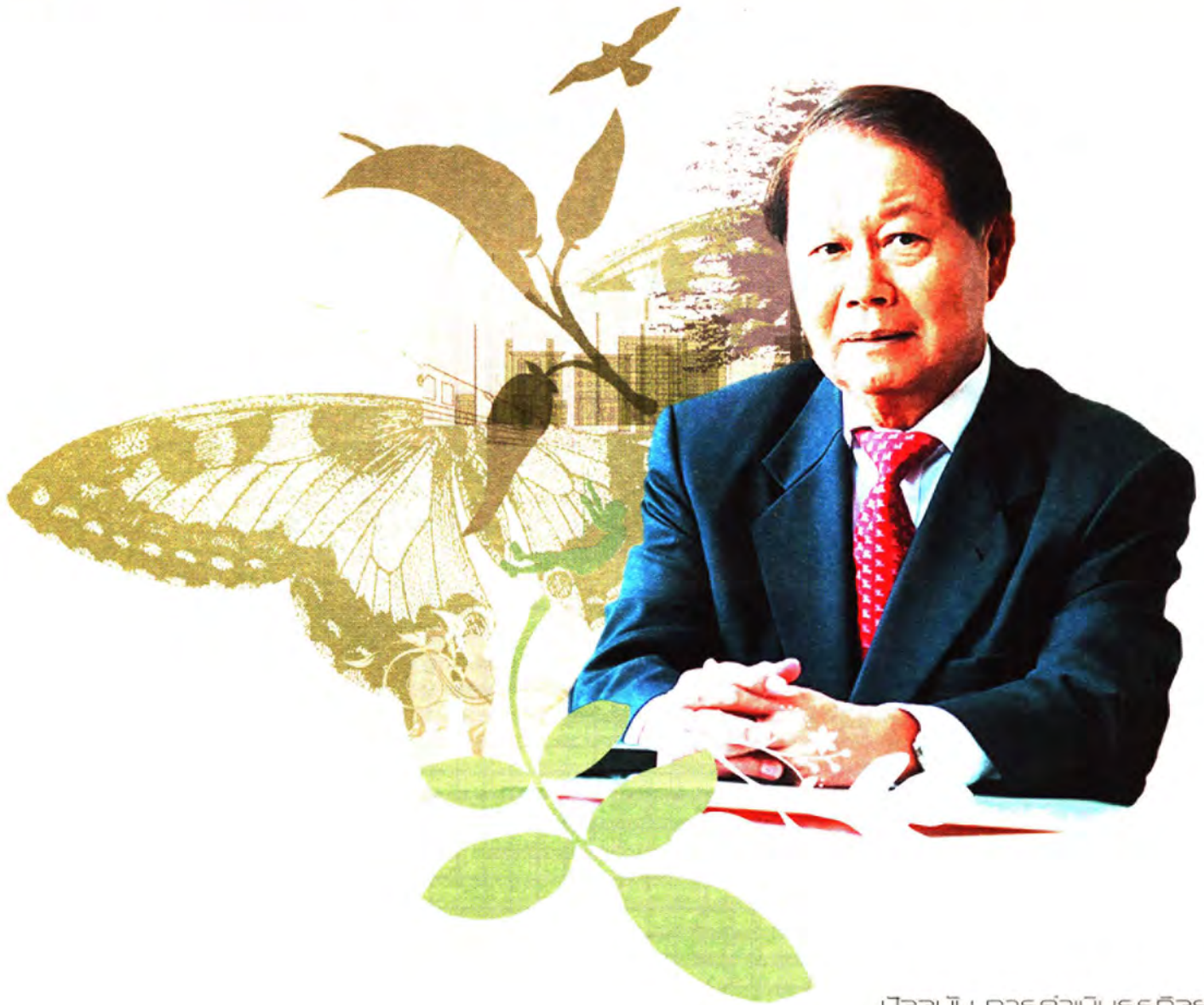
ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน Financial Status at 30 September		ปี 2551 2008	ปี 2550 2007	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ Increase (Decrease) %
สินทรัพย์	Total Assets	23,370.06	23,249.00	0.52
รายได้	Total Revenues	49,297.11	47,418.27	3.96
รายจ่าย	Total Expenses	43,299.15	41,183.91	5.14
กำไรสุทธิ	Net Profit	5,997.96	6,234.36	(3.79)
เงินโบนัส	Bonus	515.33	528.80	(2.55)
เงินนำส่งรัฐ	Contribution to the Government	45,791.96	44,568.96	2.74

อัตราส่วนทางการเงิน Financial Ratio		ปี 2551 2008	ปี 2550 2007
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	Current Ratio (Times)	14.21	14.99
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	Debt Ratio (Times)	0.06	0.06
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on Total Assets (%)	25.67	26.82
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ)	Net Profit Margin on Revenues (%)	12.17	13.15
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ)	Net Profit Margin (%)	12.34	13.37
อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้	Total Expenses to Total Revenues (%)	87.83	86.85





สารประธานกรรมการผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ  
Message from the Chairman



ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจยาสูบ  
ประสบภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น  
ทั้งกับบุหรี่ต่างประเทศนำเข้า บุหรี่ปลอมแปลง  
และบุหรี่ลักลอบหนีภาษี ทำให้โรงงานยาสูบ  
ต้องมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินงานไปด้านต่างๆ  
แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และมุ่งพัฒนาศักยภาพสู่ธุรกิจใหม่

Nowadays, tobacco business encounters not only competition from the import cigarettes, but also counterfeit and smuggling cigarettes. Therefore, it is necessary for Thailand Tobacco Monopoly to revise corporate operational strategies, develop and strengthen itself in order to be a sustainable leading organization.

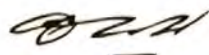


โรงงานยาสูบเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาสูบ โดยนำส่งเงิน รายได้ให้แก่รัฐในรูปของภาษีเพื่อนำไปพัฒนาประเทศ เป็นลำดับต้น มาโดยตลอด เป็นระยะเวลากว่า 60 ปี จวบจนปัจจุบัน

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาได้มีกระแสการรณรงค์ต่อต้านการสูบบุหรี่เพิ่มมากขึ้นทั่วโลก รวมทั้งในประเทศไทย ซึ่งโรงงานยาสูบได้ตระหนักถึงเรื่องนี้มาโดยตลอด โดยให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกรอบของกฎหมาย ขณะเดียวกัน พยายามพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ยาสูบให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ครอบคลุมเท่าที่ยังดำเนินการกิจกรรมตามนโยบายรัฐบาล มิใช่เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้มีการสูบบุหรี่เพิ่มมากขึ้น

โรงงานยาสูบยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินงานและบริหารจัดการองค์กรที่เน้นความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อประโยชน์ของผู้บริโภค เกษตรกร ผู้ประกอบการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และองค์กร ดังจะเห็นได้จากการส่งเสริมแนวคิดและการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านต่างๆ อาทิ ส่งเสริมให้มีกระบวนการดำเนินงานเพื่อควบคุมคุณภาพใบยา และคุณภาพการผลิต เสริมสร้างความรู้และให้ความช่วยเหลือชาวไร่ยาสูบในด้านต่างๆ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัยและพัฒนา และการผลิตกับภาคีที่เกี่ยวข้อง สร้างความเข้มแข็งของตัวแทนจำหน่าย ปรับปรุงระเบียบกฎเกณฑ์การดำเนินงานต่างๆ ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาศักยภาพบุคลากร รวมถึงสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจยาสูบประสบภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ทั้งกับบุหรี่ต่างประเทศนำเข้า บุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่ยี่ห้อลับหน้ามือ ทำให้โรงงานยาสูบต้องมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินงานในด้านต่างๆ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และมุ่งพัฒนาศักยภาพสู่อุตสาหกรรมใหม่ เพื่อให้องค์กรมีความเข้มแข็งสามารถยืนหยัดเป็นองค์กรระดับนำในธุรกิจยาสูบที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติสืบไป



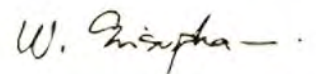
(นายวิสุทธิ์ ศรีสุพรรณ)  
ประธานกรรมการผู้อำนวยการฯ

Thailand Tobacco Monopoly, a state enterprise under the umbrella of the Ministry of Finance, has taken the responsibilities as the only cigarette manufacturer in the country. We have been the leading organization, generating revenues in term of an excise tax for more than sixty years.

For the past decade, the upcoming of anti-smoking campaigns has been promoted around the world including Thailand. Thailand Tobacco Monopoly has realized it all along and always complies with the legal framework and regulation concerned. Yet, we never stop developing our products in order to meet the international standard and customers' satisfaction, while conducted our business according to the government policy not to promote smoking.

Thailand Tobacco Monopoly conducts ourselves in a good corporate governance and takes responsibility for stakeholders including consumers, tobacco farmers, entrepreneurs/institutes and organization itself, as there are various projects to support operational policies such as *product quality control, tobacco farmers' assistance and stakeholders networking project* etc. At the same time, we always be the organization which contributing to the society unceasingly.

Nowadays, tobacco business encounters not only competition from the import cigarettes, but also counterfeit and smuggling cigarettes. Therefore, it is necessary for Thailand Tobacco Monopoly to revise corporate operational strategies, develop and strengthen itself in order to be a sustainable leading organization in the tobacco business and still be the organization which takes responsibility and contribute to the society and nation everlasting.



Mr. Wisudhi Srisuphan  
Chairman





**นายวิสุทธ์ ศรีสุพรรณ  
Mr. Wisudhi Srisuphan**

ประธานกรรมการ/Chairman

**ตำแหน่ง**

- อธิบดีกรมศุลกากร  
Director-General The Customs Department  
อายุ 59 ปี

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.E. (C.E.) Lamar University, U.S.A.
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 2)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต  
(เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
(วปอ.) รุ่นที่ 38

**ประสบการณ์**

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- อธิบดีกรมธนารักษ์
- อธิบดีกรมสรรพสามิต



**นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ  
Mrs. Jantima Sirisaengtaksin**

กรรมการ/Director

**ตำแหน่ง**

- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน กระทรวงการคลัง  
Policy and Plan Analyst, Ministry of Finance  
อายุ 58 ปี

**การศึกษา**

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- The Management Development Programs,  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program  
Harvard Business School, U.S.A.
- นักบริหารระดับสูงหลักสูตรที่ 1 (นบส.1) รุ่นที่ 29  
สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)  
รุ่นที่ 43

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภาษี
- สรรพากรภาค 4
- รองอธิบดีกรมสรรพากร
- ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ  
การสื่อสาร กรมสรรพากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง



**นายมนัส คำภักดิ์**

**Mr. Manas Kampakdee**

กรรมการอิสระ/Independent Director

(ครบวาระ วันที่ 13 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- เกษียณอายุราชการ

อายุ 61 ปี

**การศึกษา**

- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักงานศาลปกครองภาคที่ 1
- ผู้อำนวยการสำนักงานศาลปกครอง ทำอากาศยานกรุงเทพ
- รองอธิบดีกรมศาลปกครอง
- ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมศาลปกครอง



**นายไทรสร บารมีอวยชัย**

**Mr. Kraisor Barameeauychai**

กรรมการอิสระ/Independent Director

**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
Executive Vice President & Manager,  
Legal Department, Bangkok Bank

อายุ 57 ปี

**การศึกษา**

- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- ผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์
- ผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ ทำานธุรการในตำแหน่งรองปลัดกระทรวงยุติธรรม
- ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลล้มละลายกลาง
- อธิบดีกรมบังคับคดี
- รองปลัดกระทรวงยุติธรรม



**นายประวัต วิ์รกุล**

**Mr. Prawat Weerakul**

กรรมการอิสระ/Independent Director

(ครบวาระ วันที่ 23 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- อัยการอาวุโส  
Senior Public Prosecutor

อายุ 64 ปี

**การศึกษา**

- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- รองอธิบดีอัยการเขต 5
- อธิบดีอัยการฝ่ายคดีศาลสูงเขต 5
- อธิบดีอัยการเขต 6





**พลเอก จีรพงศ์ วรรณรัตน์**  
**General Chirapong Vanarat**

กรรมการอิสระ/Independent Director  
(ลาออก ตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551)

**ตำแหน่ง**

- ประธานคณะที่ปรึกษา กองทัพบก  
Chairman of the RTA Advisory Board
- อายุ 60 ปี

**การศึกษา**

- โรงเรียนนายร้อยทหารบก แซนด์เฮิร์ท  
ประเทศอังกฤษ  
(Royal Military Academy Sandhurst)

**ประสบการณ์**

- ที่ปรึกษา นก.ทหารสูงสุด
- ที่ปรึกษาพิเศษกองทัพบก
- หัวหน้าสำนักงาน ผบ.ทบ.
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก



**พลเอก จริยะ ทองทับ**  
**General Chariya Tongtub**

กรรมการอิสระ/Independent Director  
(ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2551)

**ตำแหน่ง**

- ที่ปรึกษาพิเศษ กองทัพบก  
Senior Army Advisor
- อายุ 59 ปี

**การศึกษา**

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- หลักสูตรชั้นนายร้อยเหล่าทหารราบ
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ
- หลักสูตรหลักประจำโรงเรียน  
เสนาธิการทหารบก ชุดที่ 60
- วิทยาลัยกองทัพบก หลักสูตรหลักประจำ  
ชุดที่ 37

**ประสบการณ์**

- รองหัวหน้าคณะทำงานประสาน  
การจัดการที่ดินของกองทัพบก
- หัวหน้าคณะทำงานพัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลและ  
ประสิทธิภาพหน่วยทหารกองทัพบก
- รองเจ้ากรมยุทธศึกษาทหารบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบก ฝ่ายกิจการพลเรือน



**นายแพทย์ธำรง ทัศนัญชลี**  
**Dr. Thamrong Dasananjali**

กรรมการอิสระ/Independent Director

**ตำแหน่ง**

- ที่ปรึกษากระทรวงสาธารณสุข  
Advisor Ministry of Public Health
- อายุ 62 ปี

**การศึกษา**

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์  
ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางวิทยาศาสตร์  
การแพทย์ (จิตเวชศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล
- Certificate of Postgraduate Training  
in Psychiatry and Forensic Psychiatry,  
University of London, United Kingdom

**ประสบการณ์**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (M.P.A)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
(วปอ.) รุ่นที่ 40
- นายแพทย์ใหญ่ กรมการแพทย์
- รองอธิบดีกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- ที่ปรึกษาด้านสาธารณสุข (นายแพทย์10) กรมการแพทย์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข
- รักษาการแทนตำแหน่งรองปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
(กลุ่มภารกิจด้านพัฒนาการแพทย์)





**นายสุวัฒน์ จันทรปรณี**  
**Mr. Sookwat Chandraparnik**

กรรมการอิสระ/Independent Director

(แทน อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2550)

**ตำแหน่ง**

- รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร  
Deputy Director - General, Department, of Agriculture  
อายุ 60 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาโท ทุนการศึกษา จาก ACNARP  
ประเทศออสเตรเลีย สาขา Soil and Water  
Management, University of Western  
Australia
- ปริญญาตรี ปฐพีวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยพืชสวนจันทบุรี
- ผู้อำนวยการกองปฐพีวิทยา
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพืชสวน
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง



**นายจิรากร โกศัยเสวี**

**Mr. Jirakorn Kosaisawe**

กรรมการอิสระ/Independent Director

(แทน อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ช่วงเดือนธันวาคม 2550 - มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร  
Deputy Director - General, Department of Agriculture  
อายุ 56 ปี

**การศึกษา**

- M.Sc. (อารักขาพืช), Sam Houston  
State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (พืชไร่-นา)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พืชไร่-นา)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการส่วนเศรษฐกิจการยาง
- รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการ  
กองการเจ้าหน้าที่
- ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่
- ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาวิทยาการ  
หลังการเก็บเกี่ยวและแปรรูปผลิตผลเกษตร



**พลตำรวจโท ชลอ ชูวงศ์**

**Police Lieutenant General Chalor Chuwong**

กรรมการอิสระ/Independent Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
Assistant Director - General Office of Royal Thai Police  
อายุ 57 ปี

**การศึกษา**

- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่น 26
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารม้า
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 12
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
รุ่นที่ 4414

**ประสบการณ์**

- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 5
- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1
- เลขานุการคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





**พลโท นิชภัท ทองเล็ก**  
**Lieutenant General Nipat Thonglek**

**กรรมการอิสระ/Independent Director**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- เจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย  
Director of Department of Border Affairs  
Royal Thai Armed Forces Headquarters  
อายุ 53 ปี

**การศึกษา**

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่น 25
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
- หลักสูตรชั้นนายร้อย ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรชั้นนายพัน ประเทศนิวซีแลนด์
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Art (Management) Missouri, U.S.A.

**ประสบการณ์**

- รองผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหม
- ผู้แทนรัฐบาลไทยเจรจาจัดส่งกองร้อยทหารช่างไปปฏิบัติการกิจในอัฟกานิสถานและอิรัก
- ผู้อำนวยการฝึกร่วมกองทัพไทย
- ผู้อำนวยการฝึกคอบร้าโกลด์
- รองอาวุโสหัวหน้าภารกิจควบคุมการหยุดยิงในอาเจห์



**นายประเสริฐ มงคลศิริ**  
**Mr. Prasert Mongkolsiri**

**กรรมการอิสระ/Independent Director**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านไร่ จ.อุทัยธานี  
Director of Banrai Hospital  
อายุ 49 ปี

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร แพทย์ฝังเข็ม สถาบันพระบรมราชชนก

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลานสัก
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดอุทัยธานี 2 สมัย
- ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- กรรมการพิจารณาพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี 2544 สภาผู้แทนราษฎร



**นายกุศล แยมสาอาด**  
**Mr. Kusol Yaemsa-ard**

**กรรมการอิสระ/Independent Director**  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- อัยการผู้เชี่ยวชาญ  
Expert Public Prosecutor  
อายุ 52 ปี

**การศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- LL.M. (In Criminal Justice) New York University
- LL.M. (General) New York University

**ประสบการณ์**

- อัยการจังหวัดชลบุรี สำนักงานอัยการคดีเยาวชนและครอบครัว จังหวัดชลบุรี
- อัยการจังหวัดนนทบุรี สำนักงานอัยการคดีเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี
- อัยการจังหวัดฉะเชิงเทรา สำนักงานอัยการจังหวัดฉะเชิงเทรา





**นายนครินทร์ เมฆไตรรัตน์**  
**Mr. Nakharin Mektrairat**

กรรมการอิสระ/Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Dean, Faculty of Political Science, Thammasat University  
อายุ 50 ปี

**การศึกษา**

- ร.บ. (การเมืองการปกครอง, เกียรตินิยม) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อ.ม. (ประวัติศาสตร์) ภาควิชาประวัติศาสตร์ คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma, Local Government Studies, Institute of Developing Economies, Tokyo, Japan
- Ph.D. (International Studies), บัณฑิตวิทยาลัยเอเชีย และแปซิฟิกศึกษา มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์**

- คณะกรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา
- คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจเพื่อศึกษาการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความสัมพันธ์ในการจัดบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ทำเนียบรัฐบาล
- คณะอนุกรรมการศึกษาและติดตามการปรับปรุงระบบจำแนกตำแหน่ง และคำตอบแทนของข้าราชการ/พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



**นายอาทร เกษิริ**  
**Mr. Arthon Keesiri**

กรรมการ/Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต  
Director Audit Prevention and Suppression Bureau of Excise Department  
อายุ 58 ปี

**การศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 8
- ประธานคณะกรรมการประสานการปฏิบัติงานตามแผนกำหนดนโยบายป้องกันและปราบปรามการปลอมแปลงบุหรี่
- คณะกรรมการควบคุมดูแลสถานการณ์ไฟผัดกฎหมาย
- คณะอนุกรรมการเพื่อทำการศึกษาและติดตามสถานการณ์แอลกอฮอล์ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย



**นายฉกรรจ์ แสงรุกสว่างวงศ์**  
**Mr. Chakarn Saengruksawong**

กรรมการอิสระ/Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551)

**ตำแหน่ง**

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
Deputy Permanent Secretary of the Ministry of Agriculture and Cooperatives  
อายุ 58 ปี

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ส่งเสริมการเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4414
- สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.8)

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการโครงการเพิ่มผลผลิตยางในสวนขนาดย่อมที่ได้รับความช่วยเหลือจากประชาคมเศรษฐกิจยุโรป สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร





## บทบาทของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ Board of Directors' Roles

1. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่กระทรวงการคลังกำหนดประโยชน์ที่ได้รับ คือ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโรงงานยาสูบและสร้างความโปร่งใส และมีมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นสากล

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของโรงงานยาสูบทั้งแผนระยะสั้น หรือแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนระยะยาว หรือแผนวิสาหกิจ และมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

3. กำกับดูแลให้ดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ได้แก่

1) การดำเนินงานตามแผนการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ

2) การเตรียมการเป็น Profit Center ของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

3) ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน

4) การนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่ามาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ

4. แก้ไข ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลระบบงานที่สำคัญและจำเป็น ได้แก่

1) ระบบบริหารความเสี่ยง

2) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

3) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ

4) ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

5. แต่งตั้งกรรมการอำนวยการฯ เป็นคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานเฉพาะด้านให้มีประสิทธิภาพ แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ ทราบ เป็นประจำทุกเดือน

6. ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการอำนวยการฯ จะให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญต่อโรงงานยาสูบในทุกๆ เรื่อง เช่น การรักษาส่วนแบ่งการตลาดทั้งจากบุหรี่ต่างประเทศที่นำเข้า และบุหรี่ลักลอบ สร้างความเข้มแข็งของตัวแทนจำหน่าย โดยมีการประชุมผู้ค้าบุหรี่อย่างสม่ำเสมอ

7. กำกับดูแลการแก้ไขระเบียบต่างๆ ของโรงงานยาสูบ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร และต่อพนักงานยาสูบ

1. Complying with Principles and Guidelines of Good Corporate Governance for State Enterprises as prescribed by the Ministry of Finance. Its benefit has been derived Thailand Tobacco Monopoly (TTM) the values added, as well as transparency and international standards.

2. Defining policies, strategies, and business plans for TTM which include short term plan or annual action plan and long term plan or enterprise plan; and monitoring the Management performance to ensure regular conformity with specified guidelines.

3. Supervising to ensure that operations are run under the Government policies, namely:



1) Implementation of production plant relocation plan.

2) Preparation to establish Thailand Tobacco Monopoly Hospital as a Profit Center.

3) Investment plan management capacity.

4) Application of Economic Value Management in its state enterprise administration.

4. Solving problems and hindrances in various operational aspects: including supervising important and necessary working systems, namely:

1) Risk management system.

2) Internal control and internal audit.



8. กำกับดูแลเรื่องการสรรหาผู้อำนวยการยาสูบ โดยดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผู้อำนวยการยาสูบและได้ผู้อำนวยการยาสูบคนใหม่มาเริ่มปฏิบัติงาน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551

9. กำกับดูแลด้านการผลิตบุหรี่ยี่ที่มีคุณภาพดี ตามมาตรฐานสากล โดยการควบคุมปริมาณทาร์ และนิโคตินให้อยู่ในปริมาณระดับสากลกำหนด รวมทั้งกำกับดูแลเรื่องการกำหนดนโยบายป้องกันและปราบปรามการปลอมแปลงบุหรี่ยี่

10. ตรวจสอบโรงงานผลิตบุหรี่ยี่ เพื่อศึกษาดูงานด้านกระบวนการผลิต รวมทั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนาให้ทันสมัยต่อไป



11. ดูงานต่างประเทศ ในกิจการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาให้โรงงานยาสูบมีความมั่นคงทันสมัยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

12. เยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงของสำนักงานยาสูบในส่วนภูมิภาค เพื่อรับทราบและแก้ไขปัญหาต่างๆ

13. เยี่ยมชมนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในการเตรียมคัดเลือกพื้นที่ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

14. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงงานยาสูบ เช่น ร่วมพิธีมอบเงินสนับสนุนให้กับองค์กร และสมาคมกีฬาต่างๆ เพื่อช่วยพัฒนาสังคมและการกีฬาของไทย

3) Information management system,

4) Human resources management system.

5. Appointing directors as members of sub-committees who would help to enhance efficiency of specific management operations and subsequently report respective results to the Board of Directors meeting on a monthly basis.

6. At every meeting, the directors offer their observations and recommendations significantly beneficial to TTM in all aspects, such as retention of its market share against both imported and smuggled cigarettes, and strengthening its distributors through constant distributor meetings.

7. Supervising the amendments of TTM rules and regulations, so that they are in line with present circumstances, for the benefit of the organization and TTM employees.

8. Supervising the selection of TTM's Managing Director. In this regard, procedure of managing director selection had been carried out, and the new Managing Director took office since September 1, 2008.

9. Supervising the production of international quality cigarettes, by controlling the content of tar and nicotine within the internationally-specified level; as well as supervising the formulation of policy to prevent and suppress counterfeit cigarettes.

10. Paying visits to cigarette plants to study the production process and machinery, for further improvement.

11. Taking abroad trips to visit enterprises related to tobacco business, for improvement of TTM towards stability, modernity and international recognition.

12. Paying visits to regional TTM offices, to oversee and solve problems.

13. Paying visits to industrial estates, to survey appropriate location for the construction of new cigarette plant.

14. Participating TTM activities for social development and sports promotion, for example joining ceremonies for delivery of financial support to organizations, sports associations, etc.





# การเข้าประชุมของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลสุบ ประจำปีงบประมาณ 2551

คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ	รายชื่อ						
	ประธานกรรมการ อำนวยการฯ	กรรมการอำนวยการฯ					
	1	2	3	แทน อธิบดีกรมวิชาการเกษตร 4	5	6	7
	นายวิสุทธ์ ศรีสุพรรณ	นางจันทิมา สิริแสงก๊กอิน	นายนิส คำภักดิ์	นายสุวัฒน์ จันทร์ปรณีกร	นายจิรากร โกศัยเสวี	นายไกรสร บารมีอวยชัย	นายประวัติ วีรกุล
1. คณะกรรมการอำนวยการฯ	24/25	21/25	14/25	4/25	7/25	23/25	15/25
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	12/12	-
3. คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสุบ	-	-	2/3	-	-	-	-
4. คณะอนุกรรมการพิจารณาตำแหน่งผู้แทน ตำแหน่งผู้อำนวยการสุบ	1/1	1/1	-	-	-	1/1	-
5. คณะอนุกรรมการกำหนดและดำเนินการด้าน การดำเนินงานของโรงพยาบาลสุบ	-	-	-	-	-	-	-
6. คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณประจำปี 2551	-	1/1	1/1	-	-	-	-
7. คณะอนุกรรมการศึกษาทบทวนเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้มรดกและยาเสพติด	-	-	-	-	-	3/3	3/3
8. คณะอนุกรรมการพิจารณาการ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ	-	3/3	3/3	2/3	2/3	-	-
9. คณะอนุกรรมการปรับโครงสร้าง ตลาดและกำหนดกลยุทธ์การตลาดของโรงพยาบาลสุบ	-	3/7	7/7	-	-	-	7/7
10. คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้าง องค์กรและการบริหารงานของโรงพยาบาลสุบ	-	-	-	-	-	-	1/1
11. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน ด้านตลาดของโรงพยาบาลสุบ	-	4/4	-	-	-	-	-
12. คณะทำงานเจรจาแลกเปลี่ยนที่ดินกับกรม ธนารักษ์	-	1/1	-	-	-	-	-
13. คณะอนุกรรมการดูแลแผนงานและ โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของโรงพยาบาลสุบ	-	3/4	1/4	-	-	-	-
14. คณะอนุกรรมการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงานของโรงพยาบาลสุบและ การประกอบธุรกิจอื่นของโรงพยาบาลสุบ	-	-	-	-	-	-	8/12
15. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงพยาบาลสุบ	-	-	-	-	-	-	-
16. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกัน และปราบปรามการปลอมแปลงพันธุ์	-	-	-	-	-	-	-
17. คณะกรรมการดำเนินการจดทะเบียน เป็นนิติบุคคลของโรงพยาบาลสุบ	-	-	-	-	-	9/9	4/9
18. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลศึกษา ความเป็นไปได้ในการดำเนินการ สร้างโรงพยาบาลสุบแห่งใหม่ ที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน	-	1/1	-	-	-	-	-
19. คณะกรรมการกำกับดูแลโครงการย้าย โรงพยาบาลสุบ	-	No.1 : 2/3 No.2 : 8/8	No.1 : 2/3 -	- -	- -	- -	No.1 : 3/3 -
20. คณะกรรมการอิสระ	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
21. ค่าตอบแทน (เบี้ยประชุมและโบนัส ประจำปีของคณะกรรมการอำนวยการฯ) (บาท)	262,537.20	292,592.76	307,500.00	20,000.00	90,000.00	292,529.76	322,500.00

หมายเหตุ 1. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะไม่ครบจำนวนครั้ง เนื่องจากกรรมการบางส่วนได้มีการแต่งตั้งเพิ่มเติม  
2. ตัวเลขในตารางหมายถึงจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด เช่น 24/25 หมายถึง เข้าร่วมประชุม 24 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 25 ครั้ง  
3. หมายเลข 5 ปฏิบัติงานตามคำสั่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 372/2550 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2550 เรื่องแต่งตั้งผู้รักษาการแทน  
4. หมายเลข 8 ได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมประชุม หมายเลข 4 ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2551 เป็นต้นไป



# สมบัติห้องสมุดรัฐสภา

รายชื่อ									
กรรมการอำนวยการฯ									
8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
พลเอก จีรพงษ์ วรรณรัตน์	พลเอก จริยะ ทองกับ	นายแพทย์ธีรารัง ทัศนัญชสี	พลตำรวจโท ชลอ ชูวงษ์	พลโท นิพัทธ์ ทองเล็ก	นายประเสริฐ มงคลศิริ	นายกุศล แยมสอาด	นายนครินทร์ เมฆไตรรัตน์	นายอากาศ ทัตศิริ	นายฉกรรจ์ แสงรักชาวงศ์
8/25	7/25	23/25	8/25	6/25	10/25	9/25	8/25	10/25	8/25
6/12	-	12/12	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	4/4	-	4/4	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	12/12	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	1/1	-	-	1/1	-	1/1	-
-	-	7/9	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
No.1 : 3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	No.2 : 7/8	-	No.2 : 6/8	No.2 : 8/8	No.2 : 5/8	No.2 : 5/8	-
-	-	1/1	-	-	-	-	-	-	-
254,126.34	178,719.76	501,626.34	55,000.00	30,000.00	60,000.00	55,000.00	50,000.00	60,000.00	30,000.00



# TTM Board of Directors' Meeting Attendances during Fiscal Year 2008

Board of Directors and	Name						
	Chairman	Directors					
	1	2	3	On duty of Director General of Department of Agriculture		6	7
	Mr.Wisudhi Srisuphan	Mrs.Jantima Sirisaengtaksin	Mr.Manas Kampakdee	4 Mr.Sookwat Chandrapanik	5 Mr.Jirakorn Kosalsawe	Mr.Kraisorn Barameesanychai	Mr.Prawat Weerakul
1. Board of Directors	24/25	21/25	14/25	4/25	7/25	23/25	15/25
2. Audit Committee	-	-	-	-	-	12/12	-
3. Committee on Selection of TTM Directors	-	-	2/3	-	-	-	-
4. Sub-committee on Remuneration for TTM Directors	1/1	1/1	-	-	-	1/1	-
5. Sub-committee on TTM Image regulation and operation	-	-	-	-	-	-	-
6. Sub-committee on 2008 Budgetary consideration	-	1/1	1/1	-	-	-	-
7. Sub-committee on Studies of Laws Related to Taxes on Self-rolled Tobacco and Native Tobacco	-	-	-	-	-	3/3	3/3
8. Sub-committee on Board of Directors' meeting management	-	3/3	3/3	2/3	2/3	-	-
9. Sub-committee on Marketing Restructuring and Marketing Strategy of TTM	-	3/7	7/7	-	-	-	7/7
10. Sub-committee on TTM's Reorganization and Management consideration	-	-	-	-	-	-	1/1
11. Sub-committee on TTM's Marketing management	-	4/4	-	-	-	-	-
12. Working Group for Negotiation of Land Countertrade with Treasure Department	-	1/1	-	-	-	-	-
13. Sub-committee on Supervision of Logistics System Development Project of TTM	-	3/4	1/4	-	-	-	-
14. Sub-committee on Improving Efficiency of Operation of TTM Hospital and Other Businesses of TTM	-	-	-	-	-	-	8/12
15. Business Relations Committee of TTM	-	-	-	-	-	-	-
16. Committee on Policies to Prevent and Suppress Cigarette Counterfeiting	-	-	-	-	-	-	-
17. Committee for TTM's Juristic Person registration	-	-	-	-	-	9/9	4/9
18. Sub-committee on feasibility of TTM's relocation project as appropriate to the present business	-	1/1	-	-	-	-	-
19. Committee of TTM's relocation project	-	No.1 : 2/3 No.2 : 8/8	No.1 : 2/3 -	-	-	-	No.1 : 3/3 -
20. Independent Committee	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
21. Remunerations (meeting allowances and yearly bonuses of the board of Directors) (Baht)	292,537.20	292,592.76	307,500.00	20,000.00	90,000.00	292,529.76	322,500.00

- Note
1. The Board of Directors' meeting attendances in each group did not tally because some committee was appointed
  2. Numbers in table mean total meeting as 24/25 means 24 meeting in total 25 meeting
  3. No. 5 worked according to command of Ministry of Agriculture and Co-operative no. 372/2007 dated Oct 4, 2007 as on duty person appointing
  4. No. 8 participated for No. 4 from Jan 28, 2008



Name									
Directors									
8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
General Chirapong Vanarat	General Chariya Tongtub	Dr.Thamrong Dasananjali	Pol. Lt. Gen. Chalor Chuwong	Lt. Gen. Nipat Thonglek	Mr.Prasert Mongkolsiri	Mr.Kusol Yaemsa-ard	Mr.Nakharin Mektrairat	Mr.Arthon Keesiri	Mr.Chakarn Saengruksawong
6/25	7/25	23/25	8/25	6/25	10/25	9/25	8/25	10/25	8/25
6/12	-	12/12	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	4/4	-	4/4	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	12/12	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	1/1	-	-	1/1	-	1/1	-
-	-	7/9	-	-	-	-	-	-	-
-	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-
No.1 : 3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	No.2 : 7/8	-	No.2 : 6/8	No.2 : 6/8	No.2 : 5/8	No.2 : 5/8	-
-	-	1/1	-	-	-	-	-	-	-
254,128.34	178,719.76	501,626.34	55,000.00	30,000.00	60,000.00	55,000.00	50,000.00	60,000.00	30,000.00



# รายนามผู้บริหาร TTM Executives



**นายประจวบ ตันตินนท์  
Mr. Prachuab Tantinon**

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการยาสูบ  
Managing Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 51)

**การศึกษา**

- บัณฑิตมหาวิทยาลัยมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์  
M.S. (Accounting),  
Thammasat University
- บัณฑิตมหาวิทยาลัยมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์  
B.A. (Accounting),  
Thammasat University

**นางสาวอากรณ ณะพรพันธุ์  
Miss Abhorn Thanapornpun**

**ตำแหน่ง**

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร  
Deputy Managing Director  
for Administration

**การศึกษา**

- บัณฑิตบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.A. (Accounting),  
Chulalongkorn University
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง  
(การสอบบัญชี)  
Post - Graduated  
Certificate in Auditing



**นายอำนาจ เพ็ชร์ชาติ  
Mr. Annard Permchati**

**ตำแหน่ง**

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านใบยา  
Deputy Managing  
Director for Leaf  
(รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการยาสูบ  
ตั้งแต่วันที่ 25 มี.ค. - 31 ส.ค.51)

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.Eng. (Industrial),  
Chulalongkorn University

**นางสุวนัฐ ประสานสุข  
Mrs. Suvanutta Prasarnsuk**

**ตำแหน่ง**

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด  
Deputy Managing Director  
for Marketing

**การศึกษา**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.A. (Economics),  
Chulalongkorn University



**พลเอก จริยะ ทองทูป  
General Chariya Tongtub**

**ตำแหน่ง**

- รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการยาสูบ  
Acting Managing Director  
(ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 24 มี.ค. 51)

**การศึกษา**

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
Chulachomklao Royal  
Military Academy

**นายสุฐาน สุธรรมสมัย  
Mr. Stan Suthamsmai**

**ตำแหน่ง**

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต  
Deputy Managing Director  
for Production

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.Eng. (Electrical),  
Chulalongkorn University
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต  
สาขาบริหารรัฐกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
B.P.A., Sukhothai Thammathirat  
Open University





นายปัญญา พนมวัลย์  
**Mr. Panya Panomwan**

**ตำแหน่ง**

- ผู้ตรวจการ  
Inspector - General

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สถาบันเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา  
B.Eng. (Electrical)  
Institute of Technology and  
Vocational Education

นายวุฒิ อับันบุญกริก  
**Mr. Vut Ananboontarick**

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการปรุง  
Blender Specialist

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
เกียรตินิยมอันดับสอง  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
B.S. (Agriculture)  
Second-Class Honours,  
Chiangmai University
- M.S. CROP SCIENCE  
(AGRONOMY), Central Luzon  
State University, Republic of the  
Philippines



นายสุรพงศ์ เทพหัสติน ณ อยุธยา  
**Mr. Surapong Devahastin**

**ตำแหน่ง**

- ผู้ตรวจการ  
Inspector - General

**การศึกษา**

- College of Automotive  
Engineering King Mongkut's  
Institute of Technology,  
North-Bangkok
- License for Professional  
Practice, Adjunct Mechanical  
Engineer

นายสุจริต ไกลน  
**Mr. Sutjarit Sophon**

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการใบยา  
Leaf Specialist

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
B.S. (Agriculture),  
Kasetsart University



นายพิชิต พงศ์เชียวบุญ  
**Mr. Pichit Pongchiewboon**

**ตำแหน่ง**

- ผู้ตรวจการ  
Inspector - General

**การศึกษา**

- บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.A. (Accounting),  
Chulalongkorn University

นายอรรถพร บุณาก  
**Mr. Ataporn Bunnag**

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ  
Director of Office of  
Managing Director

**การศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Bachelor of Law (LLB.),  
Thammasat University
- ศศ.บ. (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
B.A. (Political Science),  
Ramkhamhaeng University





นางภัทรพร ตูเกียรติประเสริฐ  
Mrs. Pataraporn Tuesupprasert

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ  
Director of Office of Audit

**การศึกษา**

- บัณฑิตศึกษามหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
M.S. (Accounting),  
Thammasat University
- บัณฑิตศึกษามหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
B.A. (Accounting),  
Thammasat University

น.พ.ทัศน: ศาสตราจารย์  
Tasana Sartsatit, M.D.

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์  
Director of Medical  
Department

**การศึกษา**

- แพทย์ศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
M.D. (Orthopedics),  
Chulalongkorn University



นายวิทยา พาณิช  
Mr. Vidhaya Panich

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ  
Director of Business  
Development Department

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.Eng. (Industrial),  
Chulalongkorn University

น.พ.เนพล สวัสดิ์รงค์  
Nopadol Savantrach, M.D.

**ตำแหน่ง**

- แพทย์ใหญ่  
Chief of Medical Officer

**การศึกษา**

- แพทย์ศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
M.D. (Internal Medicine),  
Chulalongkorn University



นายปัญญา ทองเจริญ  
Mr. Punya Thongcharoen

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Director of Human Resources  
Department

**การศึกษา**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
M.P.A. (Master of Public  
Administration)  
National Institute Development  
Administration
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สุขาภิบาล)  
มหาวิทยาลัยมหิดล  
B.Sc (Sanitary) Mahidol Universtiy

นางดวงพร วิริยานนท์  
Mrs. Duangporn Viriyanon

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
Director of Accounting and  
Financial Department

**การศึกษา**

- บัณฑิตศึกษามหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
B.A. (Accounting),  
Thammasat University





นายรณรงค์ จุลเนตร  
Mr. Ronarong Chulanetra

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต  
Director of Production  
Department

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
B.Eng. (Industrial),  
Khon Kaen University



นายปรัชญ์ ชาวสุกข์  
Mr. Prat Khaosut

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา  
Director of Leaf Department

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
B.S. (Agriculture),  
Kasetsart University



นายสุวพล ทอระตะ  
Mr. Suwaphol Horrata

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา  
Director of Engineering and  
Development Department

**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ  
B.Eng. (Mechanical)  
King Mongkut University of  
Technology North Bangkok



นางชื่นใจ ทองคำ  
Mrs. Chuenjai Tongkum

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด  
Director of Marketing Department

**การศึกษา**

- พาณิชยศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
B.A. (Commerce),  
Thammasat University



นางสาววิมลมาศ พวงนาค  
Miss Wimonmard Puangnak

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ  
Director of Supply Department

**การศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.Sc. (Food Tech),  
Chulalongkorn University
- M.S. (Food Science),  
University of Maryland



นายไพศาล ธีระสุภะ  
Mr. Paisarn Thirasupa

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา  
Director of Research and  
Development Department

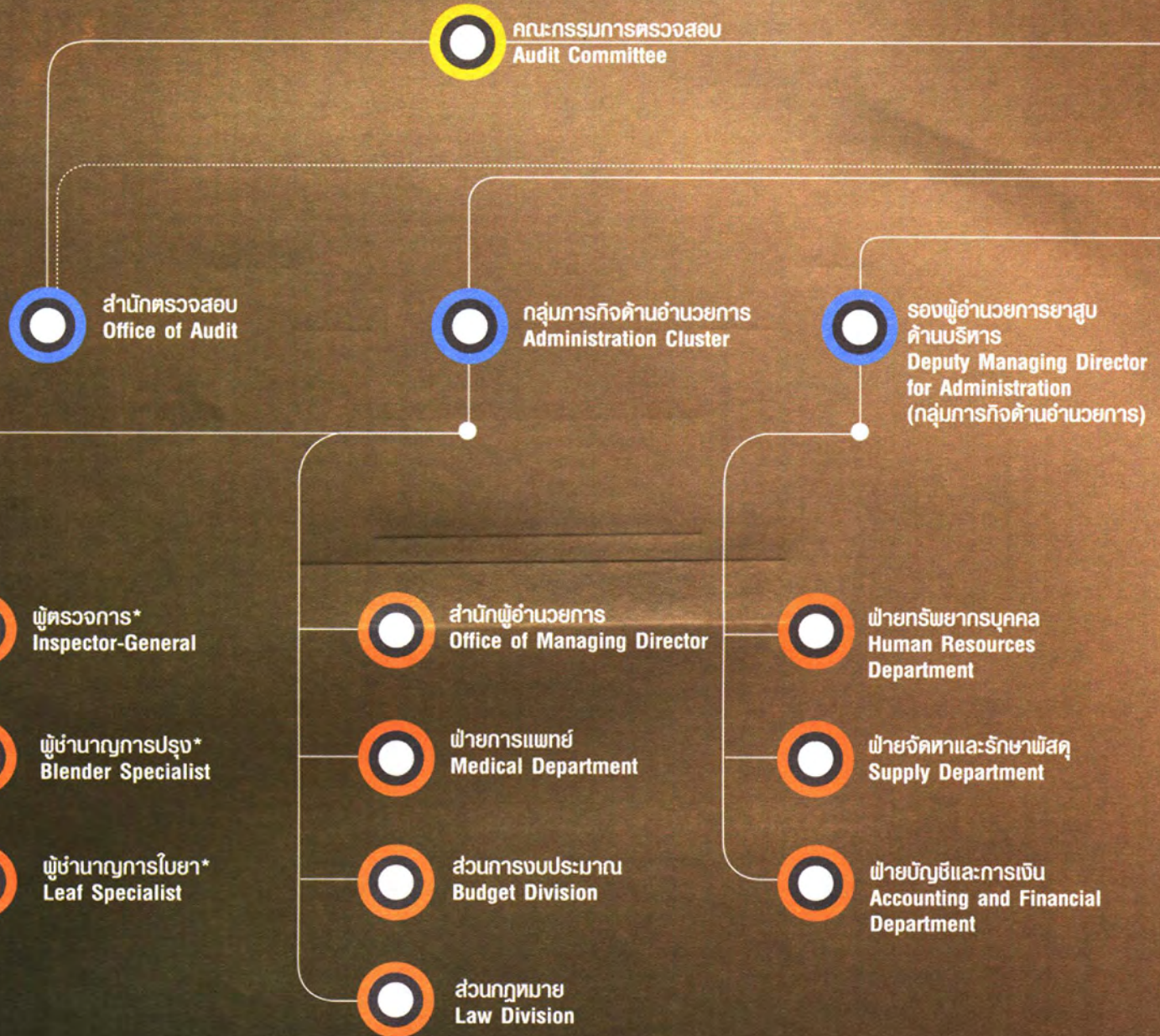
**การศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
(นิวเคลียร์เทคโนโลยี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
M.Eng.(Nuclear Technology)  
Chulalongkorn University
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
B.Sc.(Physics),  
Chulalongkorn University
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
L.L.B. Ramkhamhaeng University





แผนผังองค์กร  
Organization Chart



รัฐมนตรีว่าการ  
กระทรวงการคลัง  
Minister of  
Finance

คณะกรรมการอำนวยการ  
Board of Directors

ผู้อำนวยการยาสูบ  
Managing Director

รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต  
Deputy Managing Director for  
Production  
(กลุ่มภารกิจด้านการผลิต)

รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด  
Deputy Managing Director for  
Marketing  
(กลุ่มภารกิจด้านการตลาด)

รองผู้อำนวยการยาสูบ  
ด้านใบยา  
Deputy Managing  
Director for Leaf  
(กลุ่มภารกิจด้านใบยา)

ฝ่ายผลิต\*\*  
Production Department

ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา  
Engineering and  
Development Department

ฝ่ายวิจัยและพัฒนา  
Research and Development  
Department

ส่วนการพิมพ์  
Printing Division

ฝ่ายตลาด  
Marketing Department

ฝ่ายพัฒนารธุรกิจ  
Business Development  
Department

ฝ่ายใบยา\*\*\*  
Leaf Department

- \* ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน  
หมายเหตุ ผู้ชำนาญการปฐจ และผู้ชำนาญการใบยา จัดอยู่ในกลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ  
แต่สำหรับหน้าที่การบริหารงานให้อยู่ในความรับผิดชอบของรองผู้อำนวยการยาสูบด้านใบยา
- \*\* โรงงานผลิตยาสูบ 3,4 และ 5
- \*\*\* สำนักงานยาสูบ มี 8 แห่ง ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย สุโขทัย แพร่ บ้านไผ่  
เพชรบูรณ์ นครพนม หนองคาย และโรงอบใบยาต้นชัย สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้
- \* Non - department  
Remark : Blending Specialist and Leaf Specialist are in the administration  
cluster, but they are under responsibility of Deputy Managing Director for Leaf
- \*\* Factory 3, 4 and 5
- \*\*\* Tobacco offices 8 locations : Chiangmai, Chiangrai, Sukhothai, Phrae, Ban Phai,  
Petchabun, Nakhon Phanom, NongKhai, Denchai Redrying Plant and Maejo Tobacco  
Experiment Station



ร่วมกัน...เพื่อสร้างสังคมโปร่งใส..ศตวรรษ

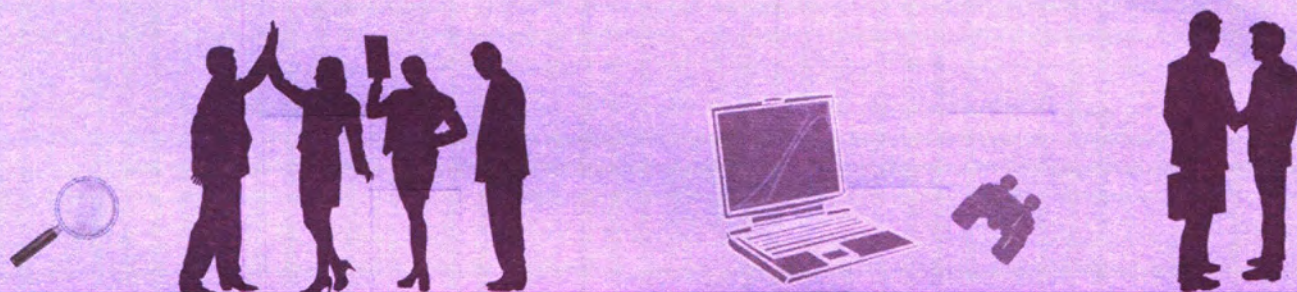
# Join

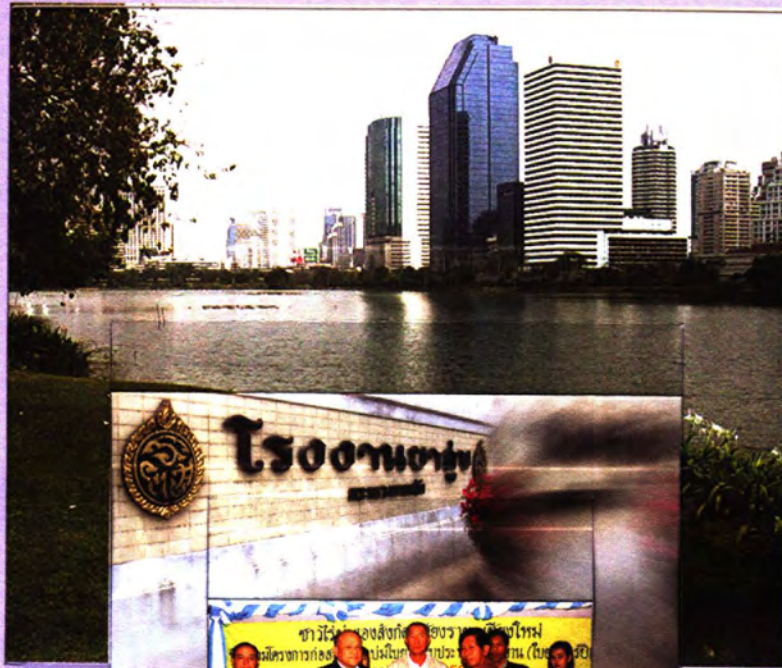
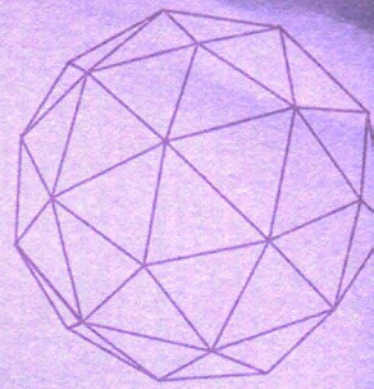
Together

...For

Transparent

Society





หน้าว่าง



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

ร่วมกับ...เพื่อสร้างสังคมโปร่งใส..ชัดเจน

**Join**  
Together  
...For  
Transparent  
Society



## วิสัยทัศน์และพันธกิจ Visions and Missions

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรระดับนำในธุรกิจยาสูบที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่ธุรกิจอื่น”

### พันธกิจ

“เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายบุหรี่ที่มีคุณภาพดีได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับและตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้องค์กรธรรมาภิบาลที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภคและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น”

การบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร จึงได้มีการแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 กลุ่มภารกิจหลัก คือ กลุ่มภารกิจด้านการตลาด ด้านใบยา ด้านผลิต และด้านอำนวยการ

กลุ่มภารกิจด้านการตลาด เป็นกระบวนการนำบุหรี่ที่ผลิตแล้วไปสู่มือผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด และเกิดความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ของโรงงานยาสูบ และหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ

กลุ่มภารกิจด้านใบยา เป็นการจัดหาและผลิตใบยาคุณภาพดี และปราศจากสารตกค้างสนองความต้องการของโรงงานยาสูบ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตบุหรี่

กลุ่มภารกิจด้านการผลิต เป็นการนำวัตถุดิบ ได้แก่ ใบยา สารปรุงร่ง นำเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็น ยาเส้น และกระบวนการผลิตบุหรี่สำเร็จรูป คือ นำยาเส้นที่ได้มาเป็นวัตถุดิบร่วมกับวัตถุดิบอื่นเพื่อทำการมวนเป็นบุหรี่ และบรรจุซอง ห่อ หีบ จนถึงการนำส่งเข้าคลัง รอการจำหน่าย

กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ เป็นกระบวนการจัดการทรัพยากรการบริหาร ได้แก่ ทรัพยากรมนุษย์ เงิน วัสดุ อุปกรณ์ สินทรัพย์ และเทคโนโลยีต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

### Visions

“To be a leading organization in the tobacco industry concerned with social and environmental responsibility and commit to diversify to other businesses.”

### Missions

“Thailand Tobacco Monopoly commits to be a respected leader in manufacture and distribution of international-quality cigarettes and to create satisfaction to customers and stakeholders, while we've been operating our business by adhering to good corporate governance practice, providing responsibility towards communities, environment and consumers' health, and expanding our business in other areas.”

To accomplish the corporate vision and mission, operations are divided into 4 major clusters, which are marketing, tobacco leaf, production and administration.

**Marketing Cluster:** building good distribution network, thus creating utmost satisfaction among consumers and boosting their brand loyalty, as well as seeking new business opportunities.

**Tobacco Leaf Cluster:** procuring and producing high-quality, residue-free tobacco leaves upon TTM's requirement to be used as raw materials for production.

**Production Cluster:** combining raw materials, i.e. tobacco leaves and additives, in the process to make shredded tobacco; as well as combining the shredded tobacco and wrapping materials in the process of cigarettes rolling, packing, and delivery to warehouses and be ready for distribution.

**Administration Cluster:** optimizing the use of management resources such as human resources, financial resources, materials and equipments, assets and technologies to attain maximum benefits for the organization.





# นโยบายที่สำคัญของโรงงานยาสูบ

## TTM's Policies

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ได้มอบนโยบายเพื่อปรับปรุง พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ โดยพิจารณาอนุมัติและเห็นชอบให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ แบ่งตามกลุ่มภารกิจ 4 กลุ่ม ดังนี้

### กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ

1. การกำหนดแผนงานต่างๆ ได้แก่
  - 1.1 แผนวิสาหกิจ
  - 1.2 แผนปฏิบัติการ
  - 1.3 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของโรงงานยาสูบ
  - 1.4 แผนการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ
  - 1.5 แผนการตรวจสอบ
  - 1.6 แผนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - 1.7 แผนการบริหารความเสี่ยง
  - 1.8 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง
  - 1.9 แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนธุรกิจให้โรงพยาบาลโรงงานยาสูบเป็น Profit Center เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงพยาบาลและให้ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและโรงงานยาสูบ
3. ให้ความเห็นชอบในการดำเนินการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลของโรงงานยาสูบ โดยขณะนี้เสนอทางเลือกการเป็นนิติบุคคลโดยพระราชบัญญัติเป็นลำดับแรก และการเป็นนิติบุคคลโดยพระราชกฤษฎีกาเป็นลำดับต่อไป ซึ่งได้นำส่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ไปแล้ว
4. ให้ความเห็นชอบในการปรับบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนค่าจ้างของพนักงานยาสูบ เพื่อให้สอดคล้องกับค่าครองชีพที่สูงขึ้นให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน
5. การอนุมัติให้แก่โยธาเรียบต่างๆ เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและให้เหมาะสม สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เนื่องจากค่าครองชีพมีแนวโน้มที่สูงขึ้นทุกปี และเพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานยาสูบ ได้แก่
  - 5.1 ระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ
  - 5.2 ระเบียบฯ ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม
  - 5.3 ระเบียบฯ ว่าด้วยการจ่ายค่าล่วงเวลาและค่าทำงานในวันหยุด
  - 5.4 ระเบียบฯ ว่าด้วยการจ่ายเงินรางวัลในการปฏิบัติงาน
  - 5.5 ระเบียบฯ ว่าด้วยทุนช่วยเหลือการศึกษาสำหรับบุตร
6. การอนุมัติดำเนินการในการแก้ปัญหาและอุปสรรคด้านโลจิสติกส์ของโรงงานยาสูบ เพื่อเป็นการลดต้นทุนโลจิสติกส์ของโรงงานยาสูบในภาพรวม นำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

The TTM's Board of Directors has formulated policies to improve, develop, and enhance its business operations. It has approved and agreed to perform the operations divided into 4 clusters as follows:

### Administration Cluster

1. Setting the following plans:
  - 1.1 The Enterprise Plan
  - 1.2 The Action Plan
  - 1.3 The TTM's Information Technology And Communication Master Plan
  - 1.4 The Tobacco Plant Relocation Plan
  - 1.5 The Audit Plan
  - 1.6 The Internal Control and Internal Audit Plan
  - 1.7 The Risk Management Plan
  - 1.8 The Purchase/Procurement Plan
  - 1.9 The Audit Committee's Strategic Plan and Action Plan
2. Giving consent and approving a resolution on the business plan establishing the Thailand Tobacco Monopoly Hospital as a Profit Center to enhance its operational efficiency and to correspond to the Government's and the TTM's policies
3. Approving a resolution on the request for registration of the Thailand Tobacco Monopoly as a legal entity by firstly proposing an optional registration as a legal entity by Act and subsequently that as a legal entity by Royal Decree; the proposal of which has already been submitted to the State Enterprise Policy Commission (SEPC).
4. Passing a resolution on the adjustment of salary and wage structures of its employees in order to correspond to the rising costs of living and the current economic conditions
5. Approving amendments of these following regulations in order to be flexible for operation, to correspond to current economic conditions due to the rising costs of living every year, to be the employee's welfare, and to boost the morale of its employees:
  - 5.1 TTM Administrative Regulations
  - 5.2 TTM Regulations on Training Fees
  - 5.3 TTM Regulation on Overtime and Holiday Payments
  - 5.4 TTM Regulation on Performance-based Remuneration
  - 5.5 TTM Regulation On Scholarship Support For Children
6. Approving to deal with problems and obstacles concerning logistics of TTM in order to reduce costs on the whole and to apply the solutions for maximum efficiency of the Organization





### กลุ่มการก้าอ้าบอ้าบอ้า

1. การปรับเพิ่มราคาใบยาในประเทศ เพื่อให้ผู้เพาะปลูกสนใจและหันมาปลูกยาสูบมากขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของโรงงานยาสูบ และทำให้ผู้เพาะปลูกมีรายได้สูงขึ้น
2. การอนุมัติให้เงินช่วยเหลือผู้เพาะปลูกยาสูบในสังกัดของโรงงานยาสูบ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ซึ่งเกิดจากภัยธรรมชาติ
3. การอนุมัติให้ดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ใบยาอบแล้ว โดยให้บรรจุใบยาใส่กล่องแทนการบรรจุในกระสอบ เพื่อรักษาคุณภาพและป้องกันความเสียหายในระหว่างการเก็บ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่ถูกลงกว่าเดิม และมีความเป็นมาตรฐาน

### กลุ่มการก้าอ้าบอ้าบอ้า

1. ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุงแผนการเงินในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยนำเสนอกระทรวงการคลัง เพื่อดำเนินการต่อไป รวมทั้งการพิจารณาข้อกำหนดขอบเขต และเงื่อนไข TOR ในการจัดซื้อที่ดินสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
2. การอนุมัติจ้างบริษัทเอกชนพิมพ์ซองบุหรี่ชนิดม้วนและแผ่นที่มีรูปภาพคำเตือนที่มี Security Features ป้องกันการปลอมแปลงบุหรี่ โดยไม่สามารถลอกเลียนแบบได้ และไม่สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งสามารถปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงรูปแบบได้ในอนาคตตามลักษณะของการคุกคามหรือเลียนแบบ

### กลุ่มการก้าอ้าบอ้าบอ้า

1. การอนุมัติจ้างเหมาบริษัทเอกชนขนส่งบุหรี่จากโรงงานยาสูบไปยังร้านขายส่งทั่วประเทศ เป็นระยะเวลา 2 ปี 15 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2551 - 30 กันยายน 2553 ซึ่งในการประกวดราคานี้ได้รวมราคาค่าขนส่งวัตถุดิบและน้ำมันเชื้อเพลิง
2. การอนุมัติให้ใช้งบประมาณค่าส่งเสริมการตลาด เพื่อมาสนับสนุนในแผนงานโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นการดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ตลอดจนงบประมาณเพื่อการประชาสัมพันธ์และการรณรงค์เพื่อการสูบบุหรี่ เช่น การสนับสนุนโครงการพัฒนากีฬาประจำปีงบประมาณ 2551 ได้แก่ สมาคมยิมนาสติกแห่งประเทศไทย และสมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการอำนวยการฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงาน และกำหนดนโยบายด้านต่างๆ ของโรงงานยาสูบ เพื่อความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าขององค์กร ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการยาสูบ
3. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ
4. คณะอนุกรรมการกำหนดและดำเนินการด้านภาพลักษณ์ของโรงงานยาสูบ
5. คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ ประจำปี 2551

### Tobacco Leaf Cluster

1. Improving the price level of domestic tobacco leaves to increase in order to attract and diverge the farmers to grow the tobacco extensively as required by the Thailand Tobacco Monopoly, and to increase the farmer's income
2. Approving the subvention for TTM-affiliated tobacco farmers in order to alleviate the troubles caused by natural disasters
3. Approving to proceed the project to alter the packages of dried tobacco leaves by changing to package them in box instead of sack so as to maintain the quality, prevent the damage during storage, achieve the cheaper costs, and conform to the standard



### Production Cluster

1. Passing a resolution on improvement of the financial plan for managing the tobacco factory construction project in a new location by proposing the plan to the Ministry of Finance to further proceed; and considering the specifications, scopes, and conditions in TOR regarding purchase of land for the tobacco factory construction project in the new location
2. Approving to hire a private company to print, on a roll-type and sheet-type cigarette package, warning images with security features to prevent the cigarette counterfeits, making the printed matters non-reproducible and difficult to identify in short time. Such features would be able to be improved and transformed in its pattern according to the characteristic of threat and imitation.



6. คณะอนุกรรมการศึกษากฎหมายเกี่ยวกับภาษียาเส้นมวนเองและยาเส้นพื้นเมือง
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาถ่วงน้ำหนักของระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ
8. คณะอนุกรรมการปรับโครงสร้างการตลาดและกำหนดกลยุทธ์การตลาดของโรงงานยาสูบ
9. คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานของโรงงานยาสูบ
10. คณะอนุกรรมการถ่วงน้ำหนักของคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียนที่มีต่อคณะกรรมการอำนวยการฯ
11. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านตลาดของโรงงานยาสูบ
12. คณะทำงานเจรจาแลกเปลี่ยนที่ดินกับกรมธนารักษ์



13. คณะอนุกรรมการดูแลแผนงานและโครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของโรงงานยาสูบ
14. คณะอนุกรรมการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ และการประกอบธุรกิจอื่นของโรงงานยาสูบ
15. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงงานยาสูบ
16. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามการปลอมแปลงบุหรี่
17. คณะกรรมการดำเนินการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลของโรงงานยาสูบ
18. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน
19. คณะกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานยาสูบ

## Marketing Cluster

1. Approving the hire of a private company, for 2 years and 15 months from September 16, 2008 to 30 September 2010, to transport cigarettes from the Thailand Tobacco Monopoly to wholesale stores nationwide; the tender for which has already included raw material transportation and fuel oil costs.

2. Approving the use of marketing promotion budget to support the project/activity plans which have been the actions toward the Corporate Social Responsibility (CSR); as well as the use of budget for public relations and anti-smoking campaigns, e.g. to sponsor the sport development projects of the fiscal year 2008, i.e. for the Gymnastic Association of Thailand, and the Athletic Association of Thailand under the Patronage of H.M. the King.

In addition, the Board of Directors has appointed the following committees and sub-committees to supervise the administrations and prescribe the TTM's policies for the Organization's stability and advance:

1. The Audit Committee
2. The Managing Director Selection Committee
3. The Sub-committee of Reviewing Remuneration for Managing Director
4. The TTM's Image Identification and Operation Sub-committee
5. The 2008 Budget Review Sub-committee
6. The Sub-committee of Studying the Laws on Self-rolled Shredded Tobacco and Local Shredded Tobacco
7. The Sub-committee of Screening Agendas for Board of Directors' Meeting
8. The TTM's Marketing Restructuring and Marketing Strategy Setting Sub-committee
9. The TTM's Organization and Administration Restructuring Sub-committee
10. The Sub-committee of Screening Appeals and Complaints to Board of Directors
11. The TTM's Marketing Operation Supervision Sub-committee
12. The Working Group of Land Exchange Negotiation with the Treasury Department
13. The Sub-committee of Supervising Plans and Projects for Developing TTM's Logistic System
14. The Sub-committee of Enhancing Efficiency in TTM Hospital's Operation and TTM's Other Business Management
15. The TTM's Business Relationship Committee
16. The Sub-committee of Supervising Prevention and Suppression of Cigarette Counterfeits
17. The Sub-committee of Managing Registration of the Thailand Tobacco Monopoly as Legal Entity
18. The Supervision Sub-committee of Feasibility Study on New Tobacco Factory Location Appropriate for Current Economic Conditions
19. The TTM Relocation Supervision Committee



## การกำกับดูแลองค์กรที่ดี Good Corporate Governance

### นโยบายการกำกับดูแลองค์กร

โรงงานยาสูบถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2544 เรื่องการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ 6 ประการ ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจกรรมในระยะยาวให้กับโรงงานยาสูบ สร้างความโปร่งใสที่สามารถเปิดเผยและตรวจสอบได้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และมีมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นสากล โดยได้นำหลักปรัชญาการบริหารและจัดการแบบบรรษัทภิบาล มาใช้ในการดำเนินงานกับกลุ่มภารกิจหลักของโรงงานยาสูบอย่างต่อเนื่อง และได้มีการพัฒนา ปรับปรุง การดำเนินงานในทุกๆ ด้านตลอดมา

วิสัยทัศน์และพันธกิจของโรงงานยาสูบ กำหนดให้โรงงานยาสูบเป็นผู้นำในการผลิต และจำหน่ายบุหรี่ที่มีคุณภาพดี ได้มาตรฐาน ภายใต้องค์กรธรรมาภิบาลที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่ธุรกิจอื่น การบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โรงงานยาสูบ กำหนดยุทธศาสตร์องค์กรตามกลุ่มภารกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มภารกิจด้านนโยบาย ด้านการผลิต ด้านการตลาด และด้านอำนวยการ เพื่อสะท้อนให้เห็นทิศทางของโรงงานยาสูบที่ชัดเจน สนับสนุนการสร้างธรรมาภิบาล และถ่ายทอดไปสู่แผนปฏิบัติในรูปของโครงการตามภารกิจต่างๆ ควบคู่ไปกับการช่วยเหลือ ทำประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวทาง CSER (Corporate Social and Environment Responsibility) ดำเนินถึงผู้บริโภคปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม อาทิ เช่น โครงการสานฝันดับไฟใต้ โครงการต้านอนุรักษสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม การพัฒนากีฬาของชาติได้สนับสนุนสมาคมกีฬาต่างๆ สนับสนุนโครงการ “คุณธรรมนำไทย” โครงการ “สายธารใจให้ชีวิต” โครงการ “เพื่อพ่อ ขอทำดี” สนับสนุนทุนการศึกษา การก่อสร้างอาคารเรียน โครงการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม ให้โรงเรียนในชนบท จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ โครงการ “หมอบนดอย ปันน้ำใจให้น้อง...ผู้ด้อยโอกาส” ร่วมสมทบทุนโครงการโดยเสด็จพระราชกุศล ฯลฯ ตลอดจนพัฒนาคุณภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมด้วยการส่งเสริมพัฒนาเกษตรผสมผสานให้กับชาวไร่ยาสูบจำนวน 23,000 ครอบครัว โดยการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปลูกผักปลอดสารพิษ เพื่อเป็นรายได้เสริม ลดพิษภัยจากการใช้สารเคมี ส่งเสริมการใช้ปุ๋ยชีวภาพ

โรงงานยาสูบได้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับที่ดีในรัฐวิสาหกิจ เน้นความสำคัญการมีกรรมการอิสระจากภายนอกจำนวนหนึ่ง เป็นแกนหลักในคณะกรรมการอำนวยการ เพื่อควบคุม ตัดสินใจ กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบาย และแผนงานในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบทั้งแผนระยะสั้นหรือแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนระยะยาวหรือแผนวิสาหกิจ และมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ กำกับ

### Good Corporate Governance

Thailand Tobacco Monopoly adheres to the Cabinet's resolution of February 6, 2001 regarding 6 Principles and Guidelines of Good Corporate Governance for State Enterprises as prescribed by the Ministry of Finance; in order to create added value for TTM's activities on a long term basis, to exhibit transparency through disclosure and accountability for all related parties, and to acquire a universal standard practice. To this end, TTM has continuously implemented the good corporate governance principles in performing its major missions, and always developed its operations in all aspects.

TTM's visions and missions are aimed as being the leader in manufacturing and distributing cigarettes of good quality and standard, under the good corporate governance principles and based on responsibilities toward society, the environment and other businesses. In order to achieve such visions and missions, TTM has laid down organizational strategies in accordance with its 4 main clusters, namely tobacco leaves, production, marketing, and



administration, so as to reflect its clear direction, promote the creation of good governance, and implement the strategies into action plans in the form of functionbased projects. Along with that, TTM has also offered assistance and benefits to society and the environment in a concrete manner according to guidelines of CSER (Corporate Social and Environment Responsibility), concerned for consumers, and conformed to laws and ethical conducts. Examples were the Make Dream Real Project of Ending the Southern Turmoil, environmental conservation projects, and arts and cultural conservation projects. The organization has also given supports for the development of national sports to various sports associations, such as the “Virtue Moves Thailand Forward” Project, the “Kindness for Life” Project, and the “Do Good for Our King” Project. In addition, TTM also sponsored scholarships, construction of school buildings, and the project on distance learning via satellite for schools in remote areas. Furthermore, it has arranged mobile clinic services and the “Rural Doctors for Underprivileged Children” Project, as well



ดูแลให้ดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล มีการกำหนดผู้รับผิดชอบหรือคณะทำงานอย่างชัดเจน ได้แก่ แผนการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ การเตรียมการเป็น Profit Center ของโรงพยาบาลโรงงาน ยาสูบ การจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลของโรงงานยาสูบ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่ามาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ แก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการด้านต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลระบบงานที่สำคัญและจำเป็น ได้แก่ ระบบบริหารความเสี่ยง โรงงานยาสูบให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง มีการวางแผนบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI : Key Risk Indicator) และมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของโรงงานยาสูบที่ตั้งไว้ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน มีแผนการตรวจสอบและมีการติดตามการจัดทำระบบการควบคุมภายใน และการจัดทำแบบประเมินตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ข้อ 6 มีการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2551 ซึ่งได้มีการประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้มั่นใจว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ต้องการ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ โรงงานยาสูบให้ความสำคัญกับข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคด้านโลจิสติกส์ เพื่อเป็นการลดต้นทุนของโรงงานยาสูบในภาพรวม ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลมีการจัดทำสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Competency) และมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่งบริหาร มีการกำกับดูแลการแก้ไขระเบียบต่างๆ ของโรงงานยาสูบ และเห็นชอบการปรับบัญชีโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ของพนักงานยาสูบ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร และเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานยาสูบ มีการกำกับดูแลเรื่องการสรรหาผู้อำนวยการยาสูบ โดยดำเนินการตามกระบวนการสรรหาผู้อำนวยการยาสูบ และได้ผู้อำนวยการยาสูบคนใหม่มาเริ่มปฏิบัติงาน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสในการดำเนินงานทาง Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารและรายงานประจำปี เพื่อก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร

#### คณะกรรมการอำนวยการ

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ เป็นกรรมการอิสระ 14 ท่าน คือ

1. นายมนัส คำภักดิ์  
เกษียณอายุราชการ

as joined in the donation to royal charity funds, etc. Apart from those, TTM has helped in environmental quality development by promoting the practice of integrated farming among 23,000 families of tobacco farmers, where they had been encouraged to grow corns, keep livestock, and cultivate toxic-free vegetables in order to gain additional incomes, reduce harms from chemical use, and promote the use of bio-fertilizer.

TTM has set its operation policies in accordance with the state enterprise good governance principles and guidelines, which emphasize on having a number of external independent directors as the core of its Board of Directors, in order to regulate, decide, and determine the organizational direction, objectives, policies, shortterm and annual operational plans, and longterm or corporate plans. The Board also monitors the Management's performance so that the given courses are constantly executed; supervises to comply with the Government policies; and clearly assigns individuals or working groups responsible for certain tasks, for example the relocation scheme of tobacco factories, the preparation toward being the Profit Center of Thailand Tobacco Monopoly Hospital, the registration of the Thailand Tobacco Monopoly as a legal entity, the ability to manage investment plans, the application of value added management systems in state enterprise administration, and the solution to problems and obstacles in all aspects of the business. This includes supervising the risk management system, which is important and necessary. Recognizing the significance of risk management, TTM has laid its risk managing plan by setting the key risk indicators (KRIs) and risk managing measures for the maximum efficiency of risk control and management. The performances were achieved according to the stated aims. As for internal control and internal audit, TTM has set up its audit plan and followed up the establishment of internal control system and selfassessment report, which conformed to item 6. of the State Audit Commission's Regulation on Internal Control Standard B.E.2544. Its quarterly and annual financial statements for the fiscal year 2008 were reviewed via meetings with the State Audit Commission so as to ensure that they were prepared accurately as required, with adequate information disclosure, and in compliance with generally accepted accounting standards. With regard to information management system, TTM has placed an importance on the information in its information technology system. It dealt with problems and obstacles concerning logistics in order to reduce costs on the whole. As for human resources management system, competencies were graded and succession plans for the Management positions have been defined. Supervision over the amendment of TTM's regulations was made and the adjustment of salary and wage structures of its employees was approved in order to correspond to current situation, to attain the benefit of the Organization, and to





2. นายไกรสร บารมีอวยชัย  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3. นายประวัต วิรกุล  
อัยการอาวุโส
4. พลเอก จีรพงศ์ วรรณรัตน์  
ประธานคณะที่ปรึกษา กองทัพบก
5. พลเอก จริยะ ทองทับ  
ที่ปรึกษาพิเศษ กองทัพบก
6. นายแพทย์อรรถ ทศนาญชลี  
ที่ปรึกษากระทรวงสาธารณสุข
7. นายสุขวัฒน์ จันทร์ปรนิก  
รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร
8. นายจิรากร โกศัยเสวี  
รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร
9. พลตำรวจโท ชลอ ชูวงษ์  
ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
10. พลโท นิพัทธ์ ทองเล็ก  
เจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร  
กองบัญชาการกองทัพไทย
11. นายประเสริฐ มงคลศิริ  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านไร่ จ.อุทัยธานี
12. นายกุศล แยมสอาด  
อัยการผู้เชี่ยวชาญ
13. นายนครินทร์ เมฆไตรรัตน์  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
14. นายฉกรรจ์ แสงรักษาวงศ์  
รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กรรมการอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้ง จะต้องรายงานความเป็นอิสระและจัดทำแบบประเมินผลของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการอยู่เสมอ

### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายใน หมายถึง กระบวนการปฏิบัติงานหรือระบบงานที่รวมถึงวิธีการ / ขั้นตอนทั้งหลายที่ฝ่ายบริหารกำหนดให้ดำเนินการ โดยมีวัตถุประสงค์

- เพื่อให้เกิดประสิทธิผล และประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (Operation Objective)
- ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Objective)
- ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

boost the morale of its employees. In addition, selection of Managing Director of Thailand Tobacco Monopoly was monitored by following procedures for the selection of the Managing Director, and the new Managing Director took office since September 1, 2008 onwards. Furthermore, the information and operational transparency were disclosed via website, information center, and its annual report, so as to create a good image of the Organization.

### Board of Directors

TTM's Board of Directors is composed of 14 independent directors.

1. Mr. Manas Kampakdi  
Retired government officer
2. Mr. Kraisor Barameeauychai  
Executive Vice President & Manager,  
Legal Department, Bangkok Bank Plc.
3. Mr. Prawat Weerakul  
Senior Public Prosecutor
4. Gen. Chirapong Vanarat  
Chairman of the RTA Advisory Board
5. Gen. Chariya Tongtub  
Senior Army Advisor
6. Dr. Thamrong Dasananjali  
Advisor, the Ministry of Public Health
7. Mr. Sookwat Chandraparnik  
Deputy Director General,  
Department of Agriculture
8. Mr. Jirakorn Kosaisawe  
Deputy Director General,  
Department of Agriculture
9. Pol. Lt. Gen. Chalor Chuwong  
Assistant Director General,  
the Royal Thai Police
10. Lieutenant General Nipat Thonglek  
Director of Department of  
Border Affairs, Royal  
Thai Armed Forces Headquarter
11. Mr. Prasert Mongkolsiri  
Director of Banrai Hospital,  
Uthai Thani Province
12. Mr. Kusol Yaemsa-ard  
Expert Public Prosecutor
13. Mr. Nakarin Mektrairat  
Dean, Faculty of Political Science,  
Thammasat University
14. Mr. Chakarn Saengruksawong  
Deputy Permanent Secretary, the Ministry  
of Agriculture and Cooperatives

Upon their appointments, independent directors shall report their independence status and complete their self-assessment report every year, as well as attend formal and informal meetings regularly.

### Internal Control and Internal Audit System

An internal control refers to a working procedure or system that includes various methods/



หน่วยงานภาครัฐโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และนำมาตราฐานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organization of

The Treadway Commission (COSO) ไปใช้เป็นแนวทางในการจัดวางระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิผล และให้ประเมินการควบคุมภายในพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเข้าใจบทบาท และใช้ประโยชน์จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่จะเป็นเครื่องมือ และให้ความมั่นใจว่าการดำเนินงานจะบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการ

## จริยธรรมขององค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม

โรงงานยาสูบได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงานยาสูบ หนังสือรับรองการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานยาสูบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญ ที่ช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ ได้มีหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมตลอดจน การดำเนินชีวิตที่ดีงาม สอดคล้องกับระเบียบของโรงงานยาสูบและกฎเกณฑ์ค่านิยมของสังคม รวมทั้งให้ประกาศใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ที่ขัดกัน

- จัดโครงการฝึกอบรมบรรยายหลักสูตร จริยธรรม คุณธรรม ธรรมากิบาล จำนวน 5 หลักสูตร ผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 922 คน และจัดโครงการฝึกอบรมจริยธรรมนอกสถานที่ หลักสูตรการปฏิบัติธรรมพัฒนาคน พัฒนาจิต เพิ่มประสิทธิภาพ มีผู้เข้าอบรม จำนวน 35 คน

- จัดทำโครงการประกวดบทความเรื่อง คุณธรรมและจริยธรรมในการครองตนอย่างเหมาะสม มีพนักงานระดับปฏิบัติการส่งบทความเข้าประกวดจำนวน 120 คน ผู้ที่ได้อันดับรางวัลพร้อมประกาศเกียรติคุณ ดังนี้-

รางวัลชนะเลิศอันดับ 1	มี 1 รางวัล
เงินสด	5,000.- บาท
รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2	มี 1 รางวัล
เงินสด	3,000.- บาท
รางวัลชมเชย	มี 2 รางวัล
เงินสดรางวัลละ	1,500.- บาท

## ข้อมูลข่าวสาร

โรงงานยาสูบมีช่องทางเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ และเข้าถึงได้สะดวก ดังนี้

1. www.thaitobacco.or.th
2. รายงานประจำปี
3. ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร – ประชาสัมพันธ์
4. นิตยสาร

steps as prescribed by the Management, with objectives to:

- Achieve operating efficiency and effectiveness (Operation Objective)
- Gain accountability on financial reports (Financial Reporting Objective)
- Ensure compliance with related laws and regulations (Compliance Objective).

A state agency by the State Enterprise Commission is required to arrange for a good internal control system, to employ the universal standard of Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) as a guideline in formulating an effective internal control system, and also to carry out its internal control assessment for at least once a year, as well as to submit the result report to the State Audit Commission, within 90 days from the end of the fiscal year.

The Board of Directors and the Management are to understand their own roles and utilize the internal audit unit as an instrument to ensure the success of operations as per the organization's objectives.

## Business Code of Ethics and Conflict of Interest

Thailand Tobacco Monopoly has arranged Codes of Ethics and Behaviors for the Management and employees, as well as certificates of adherence to these Codes of TTM personnel. These are important tools that enable the Management and employees to have appropriate principles and guidelines in operations, along with decent ways of life as corresponding to TTM's rules and social value criteria. Also, TTM has announced its policies and guidelines regarding conflicts of interest.

- TTM arranged 5 training courses on ethics, virtue, and governance, which were attended by 922 participants; and also organized an external training course on the Dharma Practice for Human Development, Mental Reinforcement, and Efficiency Enhancement, which was attended by 35 participants.

- TTM organized an essay contest on the topic of Virtue and Ethics for Proper Self-conduct, participated by 120 operational-level employees. The winners would receive certificates of honor and prizes, as follows:

1 <sup>st</sup> Prize	amount: 1 5,000 baht in Cash
2 <sup>nd</sup> Prize	amount: 1 3,000 baht in Cash
Consolation Prize	amount: 2 1,500 baht in Cash, each.

## Information

TTM has easily accessible channels for disclosing its financial and other information to all related parties as follows:

1. www.thaitobacco.or.th
2. Annual Reports
3. Information Center – public relations
4. TTM magazines.



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### Audit committee reports

คณะกรรมการตรวจสอบโรงงานยาสูบ ประกอบด้วย คณะกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอำนวยการที่เป็น กรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นผู้บริหาร ดังนี้

1. นายไกรสร บารมีอวยชัย เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอก จีรพงศ์ วรรณรัตน์ เป็น กรรมการตรวจสอบ
3. นายแพทย์อัครัง ทัดนาญชลี เป็น กรรมการตรวจสอบ

พลเอก จีรพงศ์ วรรณรัตน์ ขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอำนวยการและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อำนวยการ และ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คือ ระเบียบ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการ ตรวจสอบ พ.ศ.2547 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวง การคลัง ธันวาคม 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผล การปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ และกระทรวง การคลัง

ในปีงบประมาณ 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมและการติดตามงาน รวม 12 ครั้ง และฝ่ายบริหาร ระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ ส่วนงาน และ ผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมประชุมด้วยในวาระที่ เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบเป็น กลไกในการติดตามการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติตามคู่มือการ ปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการ คลัง ธันวาคม 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แผนการตรวจสอบประจำปี และ แผนตรวจสอบ 5 ปี ซึ่งได้ จัดทำตามความเสี่ยงที่สำคัญ และ สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการ ตรวจสอบตามแผนทุกไตรมาส และได้ติดตามการดำเนินการ แก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งได้รับ ทราบการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่าง สม่าเสมอ และให้แนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันและ ลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และ งบการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2551 ได้มีการประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้มั่นใจว่าได้จัดทำขึ้น

Thailand Tobacco Monopoly audit committee has been comprised of 3 members. They are the independent members of the Board of Directors and not to be a managerial position. They are as follow :

1. Mr.Kraisorn Barameeauychai  
Chairman of the Audit Committee
2. Gen.Jirapong Vanarat  
Audit Committee member
3. Dr.Thamrong Dasananjali  
Audit Committee member

Gen.Jirapong Wannarat resigned from the member of the Board of Directors and the audit member since February 6, 2008. The audit committee has performed and taken responsibility according to the Board of Directors' assignment



and Thailand Tobacco Monopoly regulations. Ministry of Finance deals with the Audit committee 2004's. It has been conformed to the operation manuals of the state enterprise audit committee. They were established by the State Enterprise Policy Office (SEPO). Ministry of Finance in December 2003. The audit committee made the operation conclusion to present to the Board of Directors and the Ministry of Finance.

In the fiscal year 2008, there were twelve meetings and follow-up meetings of the audit committee. The executives, the Director of Internal Audit, the divisions' staff and the account auditor participated such meetings in the relevant contents. The main contents were followed :



อย่างถูกต้องตามที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญกับข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ประชุมร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทุกไตรมาส

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทุกไตรมาส มีการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามการจัดทำระบบการควบคุมภายในและการจัดทำแบบประเมินตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุม



ภายใน พ.ศ.2544 โดยมุ่งเน้นที่จะให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกิจกรรมตามปกติในการปฏิบัติงาน มีการจัดอบรมทบทวนผู้ปฏิบัติงานทุกส่วนงานเพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเอง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอำนวยการฯ โดยผลการปฏิบัติงานจากการประเมินตนเองอยู่ในระดับดีมาก

(นายไกรสร บารมีอวยชัย)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

The Audit Office has controlled the internal audit according to the internal audit manuals of the state enterprise. They were regulated by the State Enterprise Policy Office (SEPO), Ministry of Finance in December 2003. The audit committee considered the annual audit plan and the five years audit plans. They were established according to the main risk management and the Thailand Tobacco Monopoly enterprise plans. The audit committee has verified the quarterly audit reports and followed up the significant corrective actions of the audit reports. They always acknowledged the operations of the internal audit office and pointed the operation techniques to prevent and subside accidental damages.

There were quarterly and annually financial budget of 2008 verification with the staffs of the Office of the Auditor General of Thailand to confirm their accuracy, sufficient information and implied with acceptable accounting standard. Besides, the audit committee has paid their attention in the technological information by quarterly meeting with IT center.

They participated quarterly meeting with the risk management and internal audit committee. They have verified the risk management policies and followed up the risk management and internal audit progress, the internal audit plans and arranged their assessment forms according to the Office of the Auditor General of Thailand regulations deals with the internal control standards assignment 2001's. It was pointed that the risk management has been an usual activities on operation. There have often been review training schedules for all operational staff to motivate for more efficiency.

The audit committee assessed themselves according to the audit committee charter established by the Board of Directors. Their reports were interpreted that their performances was in the very good rank.

Signed Mr. Kraisorn Barameeauychai  
(Mr. Kraisorn Barameeauychai)  
Chairman of the Audit Committee



ร่วมนกัน...เพื่อรักประเทศไทย รักโลก

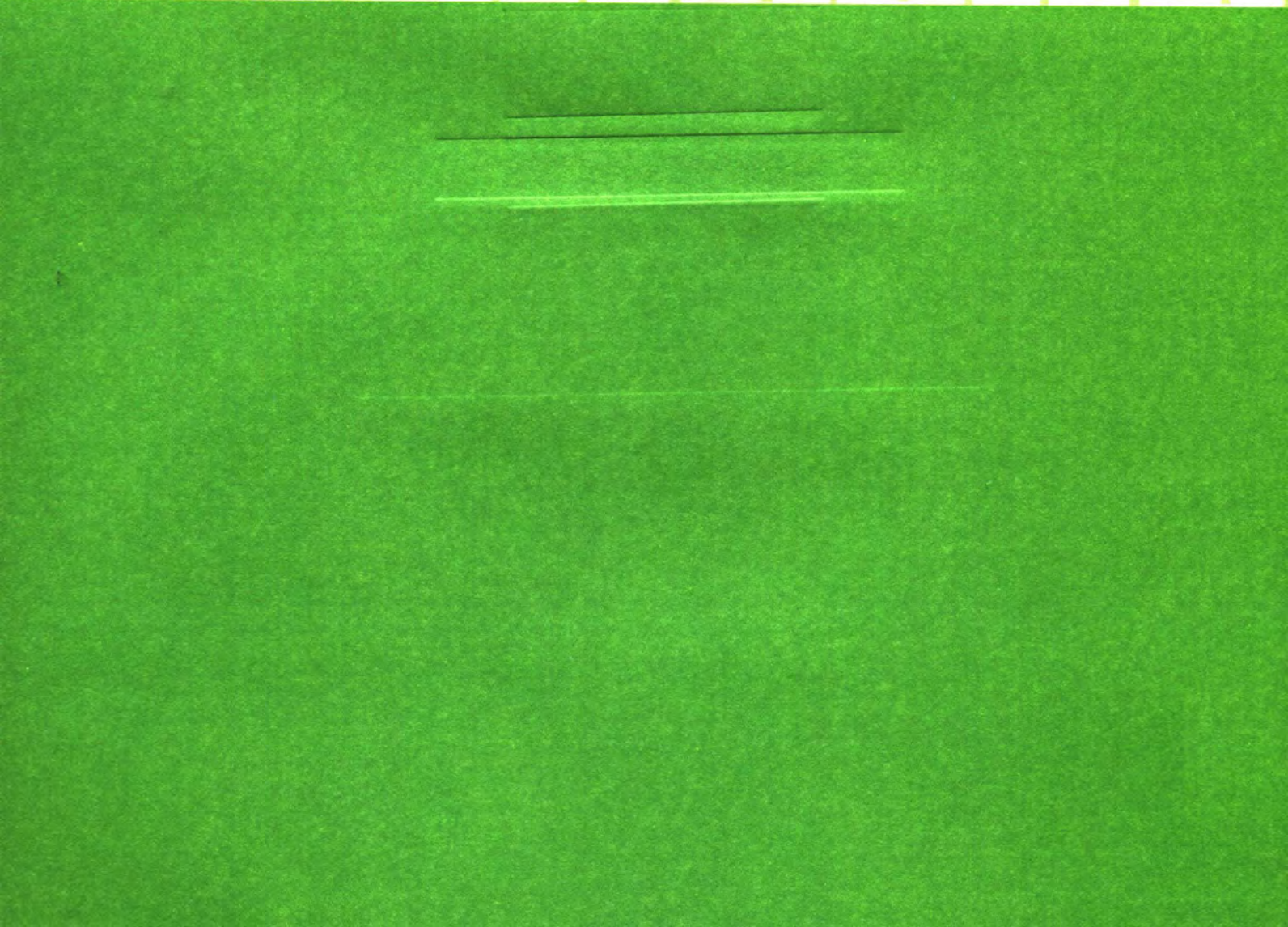
# Join

Together

...For

Thailand

and the World





หน้าว่าง



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

ร่วมงาน...เพื่อรักประเทศไทย รักคนไทย

**Join**

Together

...For

Thailand

and the World



## บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร Management Discussion and Analysis

การดำเนินงานของโรงงานยาสูบตลอดระยะเวลา 68 ปี ที่ก่อตั้งขึ้นเป็นอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายบุหรี่ของรัฐ โรงงานยาสูบได้มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจนี้ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและสังคม ด้วยการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานใบยาและผลิตภัณฑ์ ตลอดจนดำเนินงานภายใต้กรอบของกฎหมาย ไม่โฆษณาหรือชักชวนให้มีการสูบบุหรี่เพิ่มขึ้น อีกทั้งได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์เพื่อตอบสนองสังคมในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอตลอดมา แม้ว่าในปี 2551 โรงงานยาสูบต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจยาสูบ อันได้แก่ ต้นทุนที่สูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนอย่างมากตลอดปี 2551 ตลอดจนกระแสการรณรงค์ต่อต้านการสูบบุหรี่ที่อยู่ในรูปของกิจกรรมและกฎหมายต่างๆ รวมถึงภาวะการแข่งขันจากบุหรี่ต่างประเทศที่มีความรุนแรงยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงงานยาสูบยังสามารถดำเนินงานให้บรรลุภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล โดยการนำเงินส่งรัฐเพื่อไปใช้พัฒนาประเทศในแต่ละปีกว่าสี่หมื่นล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2551 โรงงานยาสูบมียอดการจำหน่ายบุหรี่จำนวน 30,500.34 ล้านมวน ลดลงจากปี 2550 จำนวน 429.56 ล้านมวน คิดเป็นร้อยละ 1.39 และเมื่อพิจารณาเป็นรายได้จากจำหน่ายบุหรี่ในปี 2551 มีจำนวน 48,598.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 1,977.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.24 ด้านค่าใช้จ่ายรวมในปี 2551 มีจำนวน 43,299.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 2,115.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.14 มีผลทำให้กำไรสุทธิในปี 2551 มีจำนวน 5,997.96 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 236.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.79

### สภาพธุรกิจขององค์กร

โรงงานยาสูบเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ก่อตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2482 ทำธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาสูบให้เพียงพอ และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค ผลิตบุหรี่ออกจำหน่ายทั้งสิ้น 18 ตรา แยกเป็นบุหรี่ กั้นกรอง 13 ตรา ไม่มีกั้นกรอง 5 ตรา การดำเนินงานของโรงงานยาสูบที่ผ่านมาต้องประสบกับสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน การรณรงค์ต่อต้านการบริโภคบุหรี่ ข้อกำหนดทางกฎหมาย ห้ามโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ยาสูบ ห้ามสูบบุหรี่ในสถานที่สาธารณะ เป็นต้น

### ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 โรงงานยาสูบมีสินทรัพย์

Throughout 68 years of its establishment as the State's cigarette production and distribution business, TTM has been committed to the business development, with full awareness of its responsibility to consumers and the society, by continuously the improving standard quality of tobacco leaves and products, operating within the legal framework, refraining from promoting or encouraging the wider preference for smoking, together with participating in social and public service activities. In 2008, TTM faced with economic and social obstacles which had serious impact on tobacco business, such as soaring costs, economic fluctuation throughout 2008, anti-smoking campaign in the form of activities and laws, as well as intensifying competition from imported cigarettes. Nevertheless, TTM has managed to operate to achieve its missions



designated by the Government, and dispatched more than 40,000 million baht of funds each year into the state coffer for national development.

For TTM's performance in 2008, the total sales volume was 30,500.34 million cigarettes, an decrease of 429.56 million cigarettes or 1.39% from 2007. The total sales value in 2008 was 48,598.46 million baht, increasing from that of 2007 by 1,977.94 million baht or 4.24%. Total expenses in 2008 amounted to 43,299.15 million baht, up by 2,115.24 million baht or 5.14% from 2007. Consequently, the 2008 net profit was 5,997.96 million baht, a decrease of 236.40 million baht from 2007 or equivalent to 3.79%.



รวม 23,370.06 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 20,683.17 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2,686.89 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,498.07 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 1,456.01 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 42.06 ล้านบาท ส่วนของทุน 21,871.99 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม 23,370.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 121.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.52 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 634.63 ล้านบาท จากการลงทุนในตราสารระยะสั้น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 513.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ซึ่งเป็นการตัดค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นระหว่างปีและสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการลดลงจากการโอนสวนเบญจกิติ ส่วนที่ 1 ให้กรุงเทพมหานครเมื่อ 1 มิถุนายน 2551



หนี้สินรวม 1,498.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 116.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.40 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ ภาษีเงินได้ร้านค้า และภาษีองค์การบริหารส่วนจังหวัดรอการนำส่งในงวดถัดไป

ส่วนของทุน 21,871.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 4.99 ล้านบาท จากผลกำไรสุทธิ 5,997.96 ล้านบาท โดยนำเงินรายได้ส่งคลัง 5,727.- ล้านบาท จ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2550 เพิ่มเติม 85.97 ล้านบาท และปรับลดการจัดสรรกำไรเพื่อสร้างสวนเบญจกิติ จำนวน 180.- ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน กำไรสุทธิลดลง 236.40 ล้านบาท แม้ว่ายอดขายจะเพิ่มขึ้น 1,977.94 ล้านบาท เป็นผลจากกำไร

## Business Status

TTM is a state enterprise under the Ministry of Finance's jurisdiction, and established on April, 19, 1939 by the Cabinet's Resolution. It has been manufacturing and distributing tobacco products for the amount sufficient to meet consumer need. TTM's products include 18 brands of cigarettes, 13 of which are filtered cigarettes, and the other 5 are non-filtered ones. In the past years, TTM business had encountered such circumstances as economic fluctuation, anti-smoking campaigns, legal provisions, prohibition of advertising and public relations on tobacco products, prohibition of smoking in public places, etc.

## Financial Position

As at September 30, 2008, TTM had total assets of 23,370.06 million baht, comprised of 20,683.17 million baht in current asset and 2,686.89 million baht in non-current asset. Its total liabilities was 1,498.07 million baht, comprised of 1,456.07 million baht in current liabilities and 42.06 million baht in non-current liabilities. The aggregate capital was 21,871.99 million baht.

The total assets of 23,370.06 million baht increased from that of 2007 by 121.06 million baht or 0.52%, with the current asset increasing by 634.63 million baht from investment in short term instruments. The non-current assets reduced by 513.57 million baht, most of which was from the decrease in net of land, buildings and equipments as a result of depreciations during the year. The assets on operation dropped due to the transfer of Benjakitti Park Phase 1 to Bangkok Metropolitan Administration on June 1, 2008.

The total liabilities of 1,498.07 million was higher than that of 2007 by 116.07 million baht or 8.40%, most of which resulted from an increase in net value added tax, withholding tax from stores, and provincial administration tax to be submitted in the following accounting period.

The aggregate capital of 21,871.99 million baht was up on 2007 by 4.99 million baht from the net profit of 5,997.96 million, with 5,727.00 million baht contributed to the government, the addition of 85.97 million baht to 2007's bonus, and the 180.00 million baht decline in profit for the construction of Benjakitti Park.

Regarding its operating results, the net profit decreased by 236.40 million baht despite the higher sales volume of 1,977.94 million baht. This resulted from the decrease in gain on operation by 75.76



จากการดำเนินงานลดลง 75.76 ล้านบาท เนื่องจากค่าแสตมป์ยาสูบเพิ่มขึ้น 1,494.03 ล้านบาท (ปรับอัตราค่าแสตมป์ยาสูบเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 80 ตั้งแต่ 29 สิงหาคม 2550) และนำส่งเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ในอัตราร้อยละ 1.5 ของค่าแสตมป์ยาสูบตั้งแต่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมาเป็นเงิน 331.04 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายตอบแทนสังคมเพิ่มขึ้น 57.22 ล้านบาท อีกทั้งรายได้ดอกเบี้ยธนาคารลดลง 90.36 ล้านบาท

โดยสรุปโรงงานยาสูบมีสภาพคล่องสูงกว่าปีก่อน มีสินทรัพย์หมุนเวียน 20,683.17 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพียง 1,456.01 ล้านบาท คงมีเงินทุนหมุนเวียนที่เหลือจากการชำระหนี้สินหมุนเวียนถึง 19,227.16 ล้านบาท ในส่วนของความสามารถชำระหนี้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นข้างต่ำ แสดงถึงความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้สูง อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้และสินทรัพย์ถาวรสูงขึ้น แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่ดีขึ้น อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรลดลงจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย

million baht, owing to an increase in duty stamp of baht 1,494.03 million (duty stamp rate was adjusted to be 80% since August 29, 2007), the contribution of financial support to the Thai Public Broadcasting Service at the rate of 1.5% of total duty stamp since January 15, 2008 onwards or 331.04 million baht, and an increase in the social service contribution by 57.22 million baht, including a decrease in interest revenues by 90.36 million baht.

TTM had better liquidity than the previous year. Its total current assets was 20,683.17 million baht, whereas total current liabilities was only 1,456.01 million baht, with 19,227.16 million baht in net working capital after settlements of current liabilities. Regarding the debt service coverage, its debt-equity ratio was quite low, indicating strong financial stability and high ability of debt service. Turnover in debtors and fixed assets improved, representing greater efficiency in managing debtors and utilizing fixed assets. The profitability ratio slightly dropped from that of the previous year.

อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratios	ปี 2551 2008	ปี 2550 2007	ปี 2549 2006
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>	<b>Liquidity Ratio</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน ต่อ หนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	Current Ratio (Times)	14.21	14.99	14.41
สินทรัพย์สภาพคล่อง ต่อ หนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	Acid Test Ratio (Times)	10.32	10.23	9.59
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	Net Working Capital (Mil Baht)	19,227.16	18,710.72	17,693.65
<b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้</b>	<b>Leverage Ratio</b>			
หนี้สินรวม ต่อ สินทรัพย์รวม (เท่า)	Debt Ratio (Times)	0.06	0.06	0.06
หนี้สินรวม ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt - Equity Ratios (Times)	0.07	0.06	0.06
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>	<b>Activity Ratio</b>			
อัตราการหมุนเวียนของสินค้า (รอบ)	Inventory Turnover (Times)	1.17	1.13	1.01
อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ (เท่า)	Account Recievable Turnover (Times)	280.46	255.21	231.37
ยอดขายต่อสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	Fixed Asset Turnover (Times)	19.03	15.23	11.66
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>Profitability Ratio</b>			
กำไรสุทธิ ต่อ ยอดขาย (ร้อยละ)	Net Profit Margin (%)	12.34	13.37	12.56
กำไรสุทธิ ต่อ สินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on Total Asset (%)	25.67	26.82	22.94
กำไรสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on Equity (%)	27.42	28.51	24.41



# สรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2551

## Performance in Fiscal Year 2008

### ด้านการจัดหาใบยาสูบ

โรงงานยาสูบ ได้ดำเนินการจัดหาใบยา โดยการรับซื้อใบยาผ่านสำนักงานยาสูบ 8 แห่ง คือ สำนักงานยาสูบ เชียงใหม่ เชียงราย แพร่ เพชรบูรณ์ สุโขทัย บ้านฝ้าย นครพนมหนองคาย โดยกำหนดโควตาซื้อใบยา จากชาวไร่บ่มเอง และผู้บ่มอิสระ

ปริมาณใบยาสูบ ที่รับซื้อในปี 2551 ปริมาณรวมทั้งหมด 25.96 ล้านกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 3.06 จำแนกเป็นใบยาในประเทศ 22.67 ล้านกิโลกรัม ใบยาต่างประเทศ 3.29 ล้านกิโลกรัม

ปริมาณการใช้ใบยา ในการผลิตบุหรี่ในปี 2551 รวมทั้งสิ้น 23.26 ล้านกิโลกรัม ลดลงจากปี 2550 ร้อยละ 3.92 แยกเป็นใบยาในประเทศ 20.06 ล้านกิโลกรัม ใบยาต่างประเทศ 3.20 ล้านกิโลกรัม อัตราส่วนการใช้ใบยาในประเทศ และต่างประเทศ เท่ากับ 86.24 : 13.76

### Leaf Supply

TTM has procured and purchased tobacco leaves through 8 tobacco regional offices in Chiang Mai, Chiang Rai, Phrae, Petchabun, Sukhotai, Ban Phai, Nakhon Phanom and Nong Khai, with quotas on purchases from farmers and independent curers.

Total amount of tobacco leaves TTM purchased in 2008 was 25.96 million kilograms, increasing by 3.06% from 2007, comprised of 22.67 million kilograms domestic leaves and 3.29 million kilograms import leaves.

In 2008, cigarette production used up 23.26 million kilograms of tobacco leaves, decreasing by 3.92% from 2007, comprised of 20.06 million kilograms domestic leaves and 3.20 million kilograms import leaves, with the ratio of domestic to import leaves of 86.24 : 13.76.

### ปริมาณใบยาที่ซื้อรวม

ใบยาในประเทศ

ใบยาต่างประเทศ

### ปริมาณใบยาที่ใช้รวม

ใบยาในประเทศ

ใบยาต่างประเทศ

### Total purchased leaf

Domestic leaf

Import leaf

### Total leaf consumption

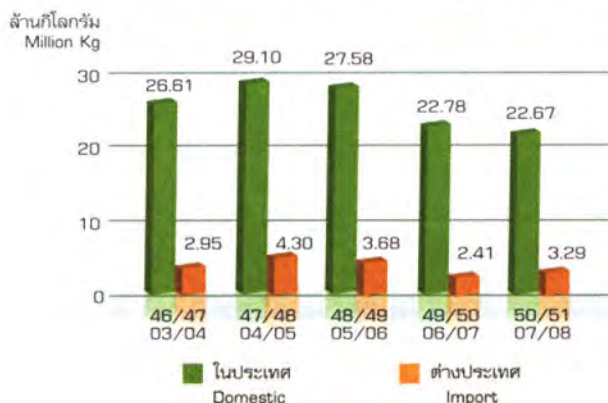
Domestic leaf

Import leaf

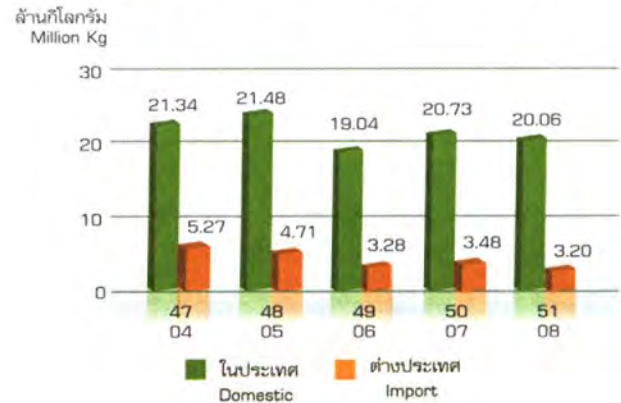
หน่วย : ล้านกิโลกรัม / Unit : Million Kilogram

ปีงบประมาณ Fiscal Year		อัตราเพิ่ม / (ลด) Increased (Decreased)
2551 2008	2550 2007	ร้อยละ %
<b>25.96</b>	<b>25.19</b>	<b>3.06</b>
22.67	22.78	(0.48)
3.29	2.41	36.51
<b>23.26</b>	<b>24.21</b>	<b>(3.92)</b>
20.06	20.73	(3.23)
3.20	3.48	(8.05)

### ปริมาณการซื้อใบยา / Total Purchased Leaf



### ปริมาณการใช้ใบยา / Total Leaf Consumption





## ด้านการผลิตบุหรี่

ในปีงบประมาณ 2551 โรงงานยาสูบดำเนินการผลิตบุหรี่สำเร็จรูปตราต่างๆ ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ทำให้คุณภาพของบุหรี่ได้มาตรฐานมากยิ่งขึ้น ตลอดจนนำระบบกิจกรรม 5 ส และระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ที่ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอมาปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ปริมาณบุหรี่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค และสามารถผลิตบุหรี่ส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

โรงงานยาสูบได้ดำเนินการผลิตบุหรี่สำเร็จรูปตราต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น 17 ตรา ได้ผลผลิตรวม 30,020.80 ล้านมวน (ไม่รวมบุหรี่ที่ทดลอง) โดยแยกเป็นบุหรี่ยี่ห้อที่มีกันกรองและไม่มีการกรอง ดังนี้

บุหรี่ยี่ห้อที่มีกันกรอง จำนวน 12 ตรา คือ กรองทิพย์ 90, กรองทิพย์ รสอเมริกัน, กรองทิพย์ (สีฟ้า), กรองทิพย์ 90 เดอลุกซ์, สายฝน 90, กรุงทอง 90, สามิต 90, รยส.90, รอยัล 90 เดอลุกซ์, WONDER รสอเมริกัน, WONDER รสเมนทอล, BLUE WAVE รสอเมริกัน ได้ผลผลิต 29,943.71 ล้านมวน

บุหรี่ไม่มีการกรอง จำนวน 5 ตรา คือ รวงทิพย์ 33, พระจันทร์ 33, เกล็ดทอง 33, สามิต 33 และ กรุงทอง 33 ได้ผลผลิต 77.09 ล้านมวน

นอกจากนี้ ยังผลิตยาเส้นตัวอย่าง จำนวน 900 กิโลกรัม และยาเส้นพอง จำนวน 2,016,000 กิโลกรัม ได้ผลผลิตยาเส้นพองสำเร็จรูป 1,905,875 กิโลกรัม

หมายเหตุ : ยกเลิกการผลิตบุหรี่ยี่ห้อ Chopper 1 ตรา

## ด้านการจำหน่าย

ปีงบประมาณ 2551 โรงงานยาสูบจำหน่ายบุหรี่ทั้งสิ้น 18 ตรา มีปริมาณการจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อรวม 30,500.34 ล้านมวน คิดเป็นมูลค่า 55,093.19 ล้านบาท ปริมาณการจำหน่ายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.39 แต่มูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.08 เป็นปริมาณการจำหน่ายในประเทศ 30,467.04 ล้านบาท มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ 55,081.19 ล้านบาท ปริมาณการจำหน่ายในประเทศลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.46 แต่มูลค่าการจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.07 ด้านปริมาณการจำหน่ายต่างประเทศ 33.30 ล้านมวน มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ 11,997.75 ล้านบาท ทั้งปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 226.47 และ 197.12 ตามลำดับ

บุหรี่ 5 อันดับแรกของโรงงานยาสูบ ได้แก่ กรองทิพย์ 90, WONDER รสอเมริกัน WONDER รสเมนทอล, สายฝน 90 และกรุงทอง 90 บุหรี่กรองทิพย์ 90 มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.22 ส่วนอันดับที่ 2-5 มีปริมาณการจำหน่ายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.44, 1.21,

## Cigarette Production

In the fiscal year 2008, TTM produced its cigarettes using efficient and state-of-the-art machineries, thus enhancing higher standard and quality of end products. The 5-S system and the accredited total quality management system of ISO 9001 had been implemented in order to attain sufficient supplies for consumer need and for export.

TTM has produced 17 brands of cigarette in total, which accounted for 30,020.80 million cigarettes (excluding experimental ones), divided into filtered and non-filtered cigarettes, namely:-

12 brands of filtered cigarettes, which included Krong Thip 90, Krong Thip American Blend, Krong Thip Blue, Krong Thip 90 Deluxe, Falling Rain 90, Gold City 90, Samit 90, Royal Standard 90, Royal Standard 90 Deluxe, Wonder American Blend, Wonder Menthol Blend, Blue Wave American Blend, with the aggregate quantity of 29,943.71 million cigarettes.

5 brands of non-filtered cigarettes, which included Ruang Thip 33, The Moon 33, Kled Thong 33, Samit 33, and Gold City 33, with the aggregate quantity of 77.09 million cigarettes.

In addition, TTM produced 900 kilograms of blended tobacco sample, and 2,016,000 kilograms of expanded tobacco which could be processed for 1,905,875 kilograms of read-made expanded tobacco.

Note: Chopper brand of cigarette was out of production.

## Sales

In the fiscal year 2008, TTM sold a total of 30,500.34 million cigarettes under 18 brands worth 55,093.19 million baht. The sales volume was down by 1.39% from last year, but the value increased by 4.08 from the previous year, with 30,467.04 million cigarettes sold locally. Domestic value was of 55,081.19 million cigarettes, with the volume decreased by 1.46% from previous year, whereas the domestic value rose by 4.07%. Export sales volume was 33.30 million cigarettes for the total export value of 11,997.75 million baht. The export sales volume and value increased from last year by 226.47% and 197.12% respectively.

The top 5 brands of TTM were Krong Thip 90, Wonder American Blend, Wonder Menthol Blend, Falling Rain 90, and Gold City 90. Sales volume of



6.09 และ 0.82 ตามลำดับ พื้นที่การจำหน่ายในประเทศ ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคอีสาน และภาคใต้ มีปริมาณการจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 23.80, 19.47, 31.31, และ 19.38 ตามลำดับ ยกเว้น กทม. มีปริมาณการจำหน่ายที่ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 29.27 ในส่วนของ ซิการ์ "ชฎา" มีปริมาณและมูลค่าลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 72.95 และ 72.95 ตามลำดับ

ที่มา : ฝ่ายตลาด

### ด้านทรัพยากรบุคคล

ณ สิ้นปีงบประมาณ 2551 โรงงานยาสูบมีพนักงานในส่วนกลาง จำนวน 3,348 คน และพนักงานส่วนภูมิภาค จำนวน 903 คน รวมพนักงานทั้งหมด 4,251 คน

### การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

โรงงานยาสูบเป็นองค์กรขนาดใหญ่แห่งหนึ่งของรัฐ ที่มีจำนวนพนักงานจากหลายสาขาวิชาชีพ ที่รับผิดชอบในส่วนงานต่าง ๆ เช่น การผลิต การบริหารจัดการบุคลากร ใบยา ตลาดวิจัย จัดหา การแพทย์ เป็นต้น จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพราะบุคลากรเป็นฟันเฟืองอันสำคัญยิ่ง ในการนำองค์การไปสู่ความสำเร็จ เป็นพลังขับเคลื่อนของกระบวนการดำเนินงานตามระบบ หรือโครงสร้างขององค์การ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรที่ดี เพื่อเกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานและเป็นมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการสร้างจิตสำนึกทางด้านจริยธรรม จรรยาบรรณ ธรรมภิบาล ให้แก่บุคลากรทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงสู่ความสมดุลของระบบโครงสร้างในการบริหารจัดการ อันจะนำไปสู่นโยบายและแผนการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ

เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และสภาพแวดล้อมทั่วไปเกิดการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาและต่อเนื่อง โรงงานยาสูบจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนองค์การเสมอมา ตามสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยเรื่องของการปรับปรุงโครงสร้างขององค์การ มีการพัฒนาเพื่อรองรับกับสภาพที่เกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบขององค์กร ตลอดจนการบริหารจัดการ และการพัฒนาความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบขององค์การ และพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถช่วยงานด้านการผลิตไปสู่แห่งใหม่ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศสร้างแรงจูงใจ เป็นขวัญกำลังใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมในองค์กร มีสิทธิประโยชน์ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมภิบาล ของผู้บริหารรวมทั้งพนักงาน โดยประเมินการปฏิบัติตามนโยบายแผนการดำเนินงาน การประเมินผล และติดตามผลทั่วทั้งองค์การ เพื่อมุ่งไปสู่ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยรวมขององค์กร

Krong Thip 90 was higher than that of last year by 1.22%. The sales volume of 2nd-5th ranked cigarettes dropped from previous year by 4.44%, 1.21%, 6.09%, and 0.82% respectively. Geographically measured, sales volumes in the central, northern, northeastern and southern regions improved over previous year by 23.80%, 19.47%, 31.31% and 19.38% respectively. In contrast, sales volume in Bangkok was down from 2007 by 29.27%. For "Chada" cigar, the volume and value dropped by 72.95% and 72.95% from 2006.

Source : Marketing Department

### Human Resources

At the end of fiscal year 2008, TTM had 3,348 employees in the central office and 903 in the regional offices, totaling 4,251 employees.

### Human Resources Management

TTM has been a large-sized state enterprise, with personnel from a wide range of educational branches being responsible for various functions, such as production, personnel management, tobacco leaf, marketing, research, procurement, medical services, etc. As a result, continuous development has been pursued, as personnel are significant cogs in a wheel that drive the organization toward success. They become a driving force of the operating process or organizational structure. Great importance has been attached to the good corporate governance that would benefit the organization operations and international standard attainment. Awareness towards ethics, morality, good governance were raised among personnel both in the central and regional offices, in order to foster relationship that could build up the balance of management structure, leading to strong policy and implementation plans of TTM.

Due to constant and continuous changes in the society, economy, politics and general circumstances, TTM needed to reorganize its structure in parallel with situations. With regard to organizational restructuring, TTM has made development to meet with future events, to be prepared for changes in nature of the organization, and to enhance efficiency and effectiveness of personnel who should be prepared for relocation to the new site at any time. Moreover, TTM has improved its operating system





### การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของโรงงานยาสูบ ดำเนินการเชื่อมโยงให้สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์การ และรวมทั้งยุทธศาสตร์ครอบคลุมได้ทุกกลุ่มภารกิจหลัก 4 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ด้านการผลิต ด้านการตลาด ด้านโบบยา ด้านอำนวยการ มีการพัฒนาระบบการทำงานที่สอดคล้องประสานกันได้ดี ส่งเสริมความรู้ให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ สร้างความเข้าใจอันดีในเรื่องจริยธรรม - คุณธรรม และธรรมาภิบาล

ในการดำเนินการบริหารจัดการ อีกทั้งมีการจัดระบบการควบคุมภายใน การประเมินการบริหารความเสี่ยงและการจัดอบรมการควบคุมคุณภาพ เพื่อลดการสูญเสีย ความรู้เกี่ยวกับเครื่องจักรในกระบวนการผลิต พัฒนาความรู้เกี่ยวกับทางด้านวิศวกรรม ด้านโบบยาเสริมสร้างทักษะของการเพาะปลูกพัฒนาโดยใช้ระบบเกษตรอินทรีย์มาดำเนินงาน ตลอดจนมีการทดลอง อบรม/สัมมนาในกระบวนการงานด้านวิจัยและพัฒนา รายละเอียดของส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้า หรือผู้รับบริการ ทุกกลุ่มภารกิจหลัก จึงดำเนินการไปตามระบบวงจรโครงสร้างขององค์การ เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โรงงานยาสูบ มีการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์การ โดยได้เข้ารับการอบรม/สัมมนา ศึกษา และดูงานในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งในส่วนของศักราชรัฐ และภาคเอกชน อีกทั้งการเสริมสร้างให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ โครงการกิจกรรมข้อเสนอแนะ เพื่อให้บุคลากรได้มีส่วนร่วม มีจิตสำนึกจงรักภักดีต่อองค์การซึ่งทำให้มุ่งไปสู่ความสำเร็จ และส่งผลต่อองค์การเกิดภาพลักษณ์ที่ดี สู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ในการพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการดังนี้

#### การอบรมภายใน

ในปีงบประมาณ 2551 ได้ดำเนินการจัดอบรมภายในองค์การรวมทั้งสิ้น 213 หลักสูตร มีจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม จำนวน 9,508 คน ได้แก่ หลักสูตรการจัดทำแผนวิจัย และพัฒนาโรงงานยาสูบ, การพัฒนาศักยภาพและทักษะของนักบริหาร, จริยธรรม คุณธรรม ธรรมาภิบาลกับการทำงาน เทคนิคการจัดซื้อ/จัดจ้าง ฯลฯ โครงการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม การทำงานเชิงรุกมุ่งสู่ความเป็นเลิศ เทคนิคการบริหารเวลาเพื่อความสำเร็จ การแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ด้วย KM, การสอนงาน (OJT), การควบคุมคุณภาพ การพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดระบบและนำสู่ข้อมูลอินทราเน็ต เทคนิคการคิดนอกกรอบ เทคนิคการเขียนรายงานการประชุมที่มีประสิทธิภาพ การอ่านและวิเคราะห์การเงิน กิจกรรมข้อเสนอแนะ การบริหารชีวิตพิชิตความสำเร็จ ฯลฯ

#### การอบรมภายนอก

เพื่อเป็นการส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ จึงมีการส่งพนักงานเข้ารับ

toward greater promptness and convenience, especially those concerned with information technology. It put an effort to boost employees' motivation and morale, so that they would be enthusiastic members of the organization. Benefits and remuneration were provided to them through the principles of ethics, morality, and corporate governance observed by the executives and employees. There were assessments on the fulfillment of policies and action plans throughout the organization, so as to achieve efficiency and effectiveness of the entire organization.



### Personnel Development

TTM's human resources development was carried out with vision, missions, and the strategies covering all the 4 major clusters : production, marketing, tobacco leaf, and administration. It encouraged harmony in operation, promoted the seeking of knowledge towards being the learning organization, and raised understanding concerning ethics, morality, and corporate governance in administration. Internal control system, risk managing assessment, and trainings on quality control, machineries in production process, engineering proficiency were arranged, to mitigate losses. Concerning tobacco leaf, TTM has educated farmers on cultivation skills and organic farming system via experiments, trainings and seminars, as well as improved its research and development of the product components to gain acceptance among customers or service users. All the major business



การอบรมที่เกี่ยวกับสาขาวิชาชีพของแต่ละส่วนงานทั่วองค์กร ทั้งในส่วนองค์การภาครัฐและภาคเอกชน รวม 325 หลักสูตร และมีพนักงานที่เข้ารับการอบรม จำนวน 831 คน เช่น หลักสูตรโครงการนักวิจัย รุ่นที่ 1, การสอบเทียบเครื่องมือช่าง, การประยุกต์ใช้คอมพิวเตอร์จัดทำประวัติและประเมินระบบซ่อมบำรุง, ระบบการจัดทำและเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์, การบริหารงานเอกสาร, ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม, การวางแผนและการบริหารโครงการ รุ่นที่ 6, การเจรจาต่อรอง ในศตวรรษที่ 21 รุ่นที่ 6, การส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์และพัฒนาเครือข่าย, เกล็ดไม่ลับในการจัดซื้อเพื่อเพิ่มผลผลิตในองค์กร, การแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุง, นักแรงงานหญิงกับกฎหมายสำคัญที่ควรรู้, เจ้าหน้าที่เครือข่ายข่าวสารข้อมูลเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ เทคโนโลยีเพื่อการเกษตรและควบคุมที่ยั่งยืน ฯลฯ

นอกจากนี้พนักงานได้ไปศึกษา และดูงานต่างประเทศ รวม 13 หลักสูตร จำนวน 40 คน



clusters has been operated according to the organization's structural system for greatest efficiency and effectiveness.

TTM has provided development program for employees of all levels, who had attended training/ seminars and taken study trips either in the country or abroad, in both public and private sectors. Besides, it has endeavored to be a true learning organization, with activities welcoming personnel participation and inspiring their loyalty to the organization. All these would enable TTM to move towards success, to acquire a good image, and to develop quality products. To achieve personnel development, TTM has organized trainings and seminars as follows:-

#### In-house training

In the fiscal year 2008, 213 training sessions were held in-house with 9,508 participants. The topics included preparation of tobacco plant research and development plan; executive potentiality and skill enhancement; ethics, morality and corporate governance vs work; purchase/procurement techniques; participative energy saving project; proactive operation towards excellence; time management techniques for success; learning exchange via KM; on the job training; quality control; leadership development for efficiency; system organization and intranet input; unconventional thinking techniques; report writing techniques; efficient minutes writing techniques; financial statement understanding and analysis; suggestion activity; life management for success, etc.

#### Outside training

To promote and increase knowledge, capability, and experiences for their personnel, TTM had their employees in units throughout the organization to attend external trainings related to their fields of work. These trainings, both in public and private sectors, amounted to 325 sessions with 831 employees participating. Topics included 1st researcher project; mechanic tools inspection; the use of computer applications in maintenance database and assessment; e-Document system; document management; industrial tools inspector; 6th project planning and management; 6th negotiation techniques in the 21st century; labor relations promotion and network development;





### ด้านการเงินและการลงทุน

โรงงานยาสูบ ได้ดำเนินนโยบายด้านการเงินและการลงทุน โดยใช้การบริหารและการจัดสรรเงินให้มีสภาพคล่อง และได้ผลประโยชน์สูงสุด โดยได้ปฏิบัติตามแผนทางการเงินและแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานะการเงินในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต การใช้จ่ายงบประมาณเกี่ยวกับการลงทุน โดยใช้ศักยภาพการบริหารจัดการของระบบการบริหารงานงบประมาณอย่างรัดกุมและรอบคอบ ควบคุมปรับลดการใช้จ่ายเงินงบประมาณในทุกๆ ด้าน ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ที่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคทางเศรษฐกิจของประเทศ พยายามใช้วัสดุหรืออุปกรณ์ที่ผลิตในประเทศทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อช่วยประหยัดเงินตราของประเทศอีกทางหนึ่ง ตามนโยบายและมาตรการของรัฐ ซึ่งโรงงานยาสูบได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อเนื่องมาโดยตลอดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและประเทศชาติ

ในปีงบประมาณ 2551 ได้จ่ายค่าใช้จ่าย เพื่อการลงทุนรวมทั้งสิ้น 204.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2550 เป็นจำนวน 30.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.30 จำแนกประเภทการลงทุนด้านต่างๆ ดังนี้

โครงการก่อสร้าง	New plant construction
โรงงานยาสูบแห่งใหม่	project
ที่ดิน	Land
สิ่งก่อสร้าง	Buildings
เครื่องจักรและเครื่องมือ เครื่องใช้	Machines and equipments
อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	Office automation
ยานพาหนะ	Vehicles
อื่น ๆ	Others
<b>รวม</b>	<b>Total</b>

straight tricks in purchasing for organizational productivity enhancement; improvement suggestion and recommendation; female employees and useful laws; information network officer and the public sector; technology for sustainable agriculture and control, etc.

In addition, 40 employees took 13 sessions of study trip abroad.

### Financial and Investment

TTM has pursued its financial and investment policies via financial management and allocation towards liquidity and maximum benefits. It has followed the laid financial and investment plans in accordance with current financial status and future forecast. Investment budget was spent under cautious and meticulous management system, together with a control measure and spending cut in all areas so as to meet with economic situation which had great impact on the national economy as a whole. TTM sought to use locally-made materials or equipments instead of the imported ones, in order to lessen the monetary outflow as laid by the government policies and measures, which TTM had strictly and constantly observed for the efficiency and best interest of the organization and the nation.

In the fiscal year 2008, TTM spent 204.21 million baht for investment, increasing from 2007 by 30.12 million or 17.30%. Details were as follows:-

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million baht

ปีงบประมาณ Fiscal Year		อัตราเพิ่ม / (ลด) Fiscal Year Increased (Decreased)
2551 2008	2550 2007	ร้อยละ %
24.40	-	100.00
-	0.17	(100.00)
55.59	49.96	11.27
22.59	23.93	(5.60)
37.49	63.45	(40.91)
13.47	10.95	23.01
50.67	25.63	97.70
<b>204.21</b>	<b>174.09</b>	<b>17.30</b>



## ถ้ายรายไต้ ก่าไรสุทธี และเงินบ่าส่งรัฐ

### ด้านรายไต้

โรงงานยาสูบ มีรายไต้ทั้งสิ้น 49,297.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2550 เป็นจำนวน 1,878.84 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3.96 มีรายไต้หลักจากการจำหน่ายบุทธี 48,598.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.58 ของรายไต้รวม รายไต้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน 698.65 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.42



## Revenues, Net Profit, and Contribution to the Government

### Revenues

TTM enjoyed a total revenues of 49,297.11 million baht, increasing from 2007 by 1,878.84 million baht or 3.96%, mainly from cigarette sales of 48,598.46 million baht or equal to 98.58% of total revenues. Non-operating revenues was 698.65 million baht or 1.42%



## ก่าไรสุทธี

โรงงานยาสูบ มีก่าไรสุทธี 5,997.96 ล้านบาท ลดลง จากปี 2550 จำนวน 236.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.79 อันเนื่องมาจากก่าไรจากการดำเนินงานลดลง ค่าแสดมปิ ยาสูบเพิ่มขึ้น และนำส่งเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและ แพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยในอัตราร้อยละ 1.5 ของ ค่าแสดมปิยาสูบ

## เงินบ่าส่งรัฐ

โรงงานยาสูบมีหน้าที่หารายไต้บ่าส่งรัฐ พร้อมกับให้ ความร่วมมือในการพัฒนา และแก้ไขปัญหากทางเศรษฐกิจ ใน ปีงบประมาณ 2551 บ่าส่งเงินรายไต้ให้รัฐทั้งสิ้น 45,791.96 ล้านบาท เป็นเงินรายไต้บ่าส่งคลัง 5,727.00 ล้านบาท และ เงินภาษีจำนวน 40,064.96 ล้านบาท

### Net Profit

TTM had a net profit of 5,997.96 million baht, decreasing from that of 2007 by 236.40 million baht or 3.79%, owing to a decrease in operating profit, an increase in duty stamp costs, and the compulsory contribution to the Thai Public Broadcasting Service at the rate of 1.5% of duty stamp costs.

### Contribution to the Government

TTM is committed to provide financial contribution to the state, together with cooperation in developing and solving economic problems. In the fiscal year 2008, it contributed 45,791.96 million baht in total to the state, consisting of 5,727.00 million baht government revenue submitted to the treasury, and 40,064.96 million baht in tax.





## แผนงานและโครงการในอนาคต Future Plans and Projects

ในสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม กฎระเบียบและข้อจำกัดต่าง ๆ มาตรการของ รัฐที่เข้มงวดมากขึ้นเกี่ยวกับการสูบบุหรี่ การออกประกาศ กระทรวงสาธารณสุขตาม พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ การ แสดงภาพและข้อความคำเตือนบนซองบุหรี่ กำหนดสถานที่ ห้ามสูบบุหรี่ การเพิ่มขึ้นของราคาใบยาและต้นทุนการผลิต ต่างๆ การรณรงค์ต่อต้านลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ ตลอดจน การแข่งขันกับบุหรี่นำเข้า ภาวะการณ์เช่นนี้ไม่เอื้ออำนวยต่อ การประกอบธุรกิจยาสูบ ดังนั้น โรงงานยาสูบ จึงต้องปรับตัว ให้สามารถดำรงอยู่ได้และดำเนินการได้ตามภารกิจที่มี ข้อจำกัดต่าง ๆ มากมาย โรงงานยาสูบจึงจัดทำแผนวิสาหกิจ ฉบับที่ 15 ปีงบประมาณ 2552- 2556 เพื่อกำหนด ยุทธศาสตร์ การดำเนินงานขององค์กรที่ชัดเจน และเป็นไปใน ทิศทางเดียวกัน เพื่อนำไปสู่วิสัยทัศน์องค์กรให้บรรลุผลสำเร็จ

### ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร

1. ยุทธศาสตร์สร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์
  2. ยุทธศาสตร์สร้างความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
  3. ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพองค์กร
  4. ยุทธศาสตร์ดำเนินถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม
  5. ยุทธศาสตร์สร้างองค์กรให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
- จากยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 5 ยุทธศาสตร์ ได้กำหนด ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจรองรับทั้งสิ้น 20 ยุทธศาสตร์ และโครงการขับเคลื่อน 39 โครงการ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์สร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์
  - ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจ

#### ด้านตลาด

- เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลัก
- เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่น
- บริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### ด้านใบยา

- บริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### ด้านผลิต

- บริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ด้านอำนวยการ

- เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่น

### โครงการสนับสนุน ในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 6 โครงการ

- บริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของฝ่ายใบยา โดยควบคุมค่าใช้จ่ายในการซื้อใบยา ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตกันกรองแทนการ จัดซื้อบางส่วน เพื่อลดต้นทุน
- เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ รักษา มูลค่าการจำหน่ายให้เป็นไปตามเป้าหมาย

In the present situation where economy, politics and society keep changing, more stringent government measures concerning cigarettes consumption, Ministry of Public Health Notifications to curb cigarettes products, pictures and warning messages on cigarette case, restrictions on no smoking zone, increasing tobacco leaf price and rising in cost of production as well as campaigns to refuse, reduce and quit smoking, together with intensifying competition from import cigarettes are negative factors facing tobacco business. Therefore, TTM has to adjust strategies to be able to survive and perform missions against many obligations confronted. TTM then prepares the 15<sup>th</sup> business plan for fiscal year 2009 - 2013 in order to clearly define strategies and corporate operations to ensure that they are unidirectional, thus leading to accomplish corporate vision.



### Corporate Strategies

1. Strategy in creating economic value added management
2. Strategy in bringing full satisfactions to customers and relevant parties
3. Strategy in increasing corporate efficiency
4. Strategy in concerning for society and environment
5. Strategy in developing organization as a society of learning

Based on 5 corporate strategies, TTM has formulated 20 supporting business cluster strategies and 39 motivated projects as follows

1. Strategy in creating economic value added management



- ขยายตลาดสู่ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้
- บริหารค่าใช้จ่ายขายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายตามเป้าหมาย
- บริหารเงินสดคงเหลือให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจหลัก

## 2. ยุทธศาสตร์สร้างความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจ

### ด้านตลาด

- สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- มีสินค้า/บริการที่ได้มาตรฐาน คุณภาพ และหาซื้อง่าย
- ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า
- เป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคม



### ด้านนโยบาย

- ความพึงพอใจของชาวไร่และผู้ป่มอัสระ

## โครงการสนับสนุน ในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 5 โครงการ

- ความพึงพอใจของชาวไร่และผู้ป่มอัสระต่อการบริการของฝ่ายนโยบาย
- สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยในปีงบประมาณ 2552 ให้มีความพึงพอใจ ระดับ 3.6 คะแนน
- ศึกษาการสร้างระบบการกระจายสินค้าในเครือข่าย การจำหน่าย เพื่อสร้างระบบการ

กระจายสินค้าในเครือข่ายการจำหน่ายให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและหาซื้อง่ายโดยมีเป้าหมาย 100% ของความสำเร็จของการศึกษาการสร้างระบบการกระจายสินค้า

## • Business Cluster Strategies

### Marketing Cluster

- Increasing income from main business
- Boosting income from other channels
- Efficient operational expenditure management

### Leaf Cluster

- Efficient operational expenditure management

### Production Cluster

- Efficient asset management

### Administration Cluster

- Boosting income from other channels

## 6 Supporting Projects of Fiscal Year 2009 Plan

- Leaf department expenditure management by controlling leaf procurement on target
- Enhancing cigarette butts production capacity to partially replace procurement to minimize cost
- Increasing income from domestic cigarette sales and maintaining distribution volume on target
- Expanding export market for additional income channels
- Efficient sales expenditure management by controlling sales expenditure on target
- Managing cash in hand to attain maximum return to increase income from main business

## 2. Strategy in bringing full satisfactions to customers and relevant parties

### • Business Cluster Strategies

#### Marketing Cluster

- Bringing full satisfactions to customers and relevant parties
- Having quality and easy access products/services available
- Increasing competitiveness for suppliers
- Being a corporate social responsibility

#### Leaf Cluster

- Bringing full satisfactions to growers and independent curers

## 5 Supporting Projects of Fiscal Year 2009 Plan

- Growers and independent curers satisfaction towards Leaf Department services
- Creating good relations with suppliers to create satisfaction at 3.6 points in fiscal year 2009
- Studying distribution center system within distribution network to achieve good quality and easy access products at



- สนับสนุนด้านเทคโนโลยีและให้ความรู้กับคู่ค้ามีเป้าหมาย 100% ของจำนวนคู่ค้าที่ใช้งาน E-Commerce ได้อย่างมีประสิทธิภาพสนับสนุนเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
- สร้างภาพลักษณ์ให้เป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างทัศนคติของสังคมที่มีต่อองค์กรให้อยู่ในระดับ 3.2 คะแนน

### 3. ยุทธศาสตร์เพิ่มประสิทธิภาพองค์กร

- ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจ

#### ด้านโยธา

- พัฒนาระบบการผลิตและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์
- มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

#### ด้านผลิต

- พัฒนาระบบบริหารงาน
- พัฒนาระบบการผลิตและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์
- มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

#### ด้านตลาด

- เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (SCM)
- พัฒนาระบบการผลิตและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์
- พัฒนาระบบการด้านการตลาดและช่องทางการจำหน่าย
- มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

#### ด้านอำนวยความสะดวก

- เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- บริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาระบบบริหารงาน

### โครงการสนับสนุนในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 15

#### โครงการ

- ควบคุมคุณภาพใบยาอบแล้ว เพื่อควบคุมองค์ประกอบทางเคมีให้อยู่ในเกณฑ์ทั้งหมด
- วิจัยและพัฒนาคุณภาพใบยา สามารถนำไปปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพใบยาได้จริงจำนวน 2 โครงการ
- นำระบบ QCC มาใช้ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดมูลค่าการสูญเสียวัตถุดิบให้ได้อย่างน้อยร้อยละหนึ่ง
- ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เพื่อเพิ่มอัตราผลิตภาพการผลิตได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ศึกษาและปรับปรุงกระบวนการผลิตบุหรีรสเมนทอล เพื่อนำระบบการผลิตบุหรีรสเมนทอลแบบใหม่มาใช้

100% success target on distribution center system study

- Supporting information technology skills and knowledge to suppliers at 100% target for all suppliers efficiently utilizing E-Commerce to increase competitiveness
- Building an image of being a corporate social responsibility and supporting socially beneficial activities to create good social attitude towards the organization at 3.2 points

### 3. Strategy in increasing corporate efficiency

- Business Cluster Strategies

#### Leaf Cluster

- Developing production and quality control process
- Focusing on Research and Development to conform with strategies

#### Production Cluster

- Developing operational management
- Developing production and quality control process
- Focusing on Research and Development to conform with strategies

#### Marketing Cluster

- Increasing efficiency in Supply Chain Management (SCM)
- Developing production and quality control process
- Developing marketing process and distribution channels
- Focusing on Research and Development to conform with strategies

#### Administration Cluster

- Increasing efficiency in Supply Chain Management (SCM)
- Efficient risks management
- Developing management system

### 15 Supporting Projects of Fiscal Year 2009

#### Plan

- Quality control of cured tobacco leaf to totally control chemical residues at required level
- Leaf quality research and development to actually improve and develop two leaf quality projects
- Bringing QCC System to improve production to minimize waste reduction rate to at least 1%
- Improving machinery efficiency to increase productivity rate to reach a defined target
- Study and improve mental flavor production process to utilize new mental



- มาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ รักษาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
- แผนงานโรงงานผลิตบุหรี่ต้นแบบเพื่อการวิจัย โดยมีเป้าหมายร้อยละ 80 ของความสำเร็จของการสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ต้นแบบ เพื่อการวิจัย
- แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนา โดยมีเป้าหมายร้อยละ 100 ของความสำเร็จของการปรับปรุงประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนาในการตรวจวิเคราะห์สารที่เกิดจากการเผาไหม้ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข
- กำกับดูแลการขนส่ง เป้าหมายร้อยละ 91 เพื่อการส่งสินค้าได้ตรงเวลา
- ควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ในตลาด เป้าหมายร้อยละ 93 ผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพตามเป้าหมาย
- เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดได้ตามเป้าหมาย
- วิจัยตลาดเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป้าหมายจำนวน 3 ชิ้นงานที่สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- พัฒนาระบบ Logistics & Supply Chain เพื่อลดจำนวนของหน่วยสินค้าคงคลังในแต่ละประเภท
- การบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีเป้าหมายระดับคะแนนประเมินความเสี่ยงองค์กรที่ 3.2 คะแนน
- ปรับปรุงระบบ Oracle Application ให้สามารถรองรับการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายร้อยละ 30 ของความสำเร็จของการปรับปรุงระบบ

#### 4. ยุทธศาสตร์ดำเนินถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจ

##### ด้านใบยา ด้านผลิต

- ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม

#### โครงการสนับสนุนในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 2 โครงการ

- การจัดการเพาะปลูกแบบผสมผสาน โดยมีเป้าหมายร้อยละ 90 ใบยาที่มีปริมาณสารตกค้างไม่เกินเกณฑ์ที่กำหนด
- ลดปริมาณสารในควันบุหรี่ เพื่อควบคุมปริมาณสารในควันบุหรี่ให้อยู่ในมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### 5. ยุทธศาสตร์สร้างองค์กรให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

- ยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มภารกิจ

##### ด้านใบยา ด้านผลิต ด้านตลาด ด้านอำนาจการ

- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

flavor production

- Applying product quality standard to maintain quality and product standard within determined criteria
- Cigarette production prototype plant project research at a target of 80% success in building cigarette prototype plant project
- Enhancing efficiency in research and development project to reach a targeted 100% success in improving efficiency in research and development in analyzing burnt substances according to Ministry of Public Health Notification
- Monitoring transportation to reach a target of 91% in order to deliver products on time
- Quality control for products in the market with a targeted 93% of all quality products
- Increasing competitiveness and being able to maintain targeted market share
- Marketing research to improve products with a target of 3 pieces to be utilized as product development
- Developing logistics and supply chain to minimize individual type of inventory
- Risk management to manage organizational risk with a target of 3.2 points on organizational risk management
- Improving Oracle Application System to efficiently support workload with targeted 30% success of the improved system

#### 4. Strategy in concerning for society and environment

- Business Cluster Strategies  
Leaf Cluster Production Cluster
- Promoting environment management

#### 2 Supporting Projects of Fiscal Year 2009 Plan

- Managing combination tobacco farming with a target of 90% of leaf with pesticide residues not exceeding required level
- Reducing tar in cigarette smoke in order to control tar at standard level

#### 5. Strategy in developing organization as a society of learning

- Business Cluster Strategies  
Leaf Cluster / Production Cluster / Marketing Cluster / Administrative Cluster
- Developing personnel to have knowledge and skills suitable for their duties



#### ด้านอำนวยการ

- เพิ่มประสิทธิภาพ IT โดยมุ่งเน้นที่การสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจ
- เสริมสร้างธรรมาภิบาล และการเรียนรู้ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ส่งเสริมการบริหารจัดการความรู้

โครงการสนับสนุนในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 12

#### โครงการ

- พัฒนาบุคลากร โดยร้อยละ 90 ผู้ผ่านเกณฑ์ประเมินข้อสอบกำหนดชั้นโยธา
- ทดแทนบุคลากรด้านการผลิต เป้าหมายร้อยละ 90 จำนวนพนักงานใหม่ที่ได้คะแนนประเมินหลังจากฝึกอบรมความรู้และปฏิบัติงานจริงสูงกว่าร้อยละ 80
- ฝึกอบรมความรู้และทักษะเฉพาะทางด้านการผลิต เป้าหมายร้อยละ 80 ของจำนวนพนักงานที่ได้คะแนนประเมินหลังฝึกอบรมสูงกว่าร้อยละ 80 ของการทดสอบความรู้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001
- อบรมพนักงานด้านตลาด โดยมีเป้าหมายร้อยละ 80 ที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน
- นำระบบสมรรถนะประจำตำแหน่งมาใช้ เป้าหมายร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการจัดทำสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน (Competency)
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรด้านอำนวยการ เป้าหมายร้อยละ 65 ของจำนวนที่ผ่านคะแนน Post Test ร้อยละ 80 ขึ้นไป
- แผนการสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่งระดับบริหาร เป้าหมายร้อยละ 90 ของจำนวนตำแหน่งระดับบริหารที่ว่าง และถูกทดแทนด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน
- จัดทำแผนอัตรากำลังคน โดยมีเป้าหมายร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการจัดทำแผนอัตรากำลังคน
- การรับบุคลากรเข้าทำงาน เป้าหมายร้อยละ 100 ของจำนวนการรับพนักงานใหม่ สำหรับตำแหน่งสายอาชีพเฉพาะทางที่ต้องผ่านการสอบคัดเลือก และร้อยละ 70 ของจำนวนการรับพนักงานใหม่ สำหรับตำแหน่งทั่วไปที่ต้องผ่านการสอบคัดเลือก
- ปรับปรุงระบบเครือข่ายและระบบคอมพิวเตอร์ให้รองรับการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้มีความพึงพอใจ ระดับ 3.2 คะแนน
- Change Management โดยมีเป้าหมายจำนวนพนักงาน 300 คนที่เข้าโครงการ Change Management และทำโครงการเปลี่ยนแปลงให้ดีขึ้น
- การบริหารจัดการความรู้ เป้าหมายจำนวน 9 เรื่องที่นำมาจัดการความรู้

#### Administrative Cluster

- Increasing IT efficiency, focusing on supportive business process
- Strengthening good corporate governance and learning organization as a corporate culture
- Promoting knowledge management

#### 12 Supporting Projects of Fiscal Year 2009

#### Plan

- Developing personnel at 90% of those passing tobacco leaf grading test
- Replacing production cluster personnel with a target of 90% of newly recruit personnel, those obtaining evaluated points after being trained of knowledge and actual operation, higher than 80%
- Knowledge and specific skills training on production with a target of 80% of person-nel, obtaining evaluated points after being trained, higher than 80% of the knowledge test of quality management system ISO 9001
- Marketing personnel training with a target of 80% passing evaluation test
- Utilizing positional competency system with a target of 100% success in preparing positional competency system
- Developing personnel within the administrative cluster with a target of 65% of those passing Post Test, higher than 80%
- Successors of executive positions project with a target of 90% of vacant executives positions to be replaced by qualified personnel accordingly
- Preparing manpower plan with a target of 100% success in manpower plan
- Personnel acceptance with a target of 100% of newly recruit personnel, for specific skills positions passing screening test and 70% of the newly recruit personnel for general positions passing screening test
- Improving computer and network system to efficiently support workload with satisfaction level of 3.2 points
- Change Management with a target of 300 employees entering the Change Management project and improve change project
- Knowledge management with a target of 9 topics to be brought into knowledge management



## ปัจจัยที่มีอิทธิพล/ผลกระทบหลักต่อองค์กร Factors Influencing/Affecting the Organization

1. ปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม ทำให้ค่าครองชีพของประชาชน ราคาสินค้าอุปโภคบริโภค ฯลฯ สูงขึ้น เป็นผลให้ผู้บริโภคระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย

2. สถานการณ์ความวุ่นวายทางการเมือง และเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดภาคใต้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ทำให้สภาพเศรษฐกิจชะลอตัวจากการท่องเที่ยว การลงทุนขยายตัวลดลง

3. การรณรงค์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้ประชาชน ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่

4. การออกกฎหมายจำกัดสถานที่สูบบุหรี่ และห้ามการส่งเสริมการขายทุกชนิด

5. กระทรวงสาธารณสุข ออกประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 18) พ.ศ.2550 เรื่อง กำหนดชื่อหรือประเภทของสถานที่สาธารณะที่ให้มีการคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ และกำหนดส่วนหนึ่งส่วนใดหรือทั้งหมดของสถานที่สาธารณะดังกล่าวเป็นเขตสูบบุหรี่ หรือเขตปลอดบุหรี่ รวมทั้งกำหนด สภาพ ลักษณะ และมาตรฐานของเขตสูบบุหรี่หรือเขตปลอดบุหรี่ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ พ.ศ.2535

6. การที่ร้านขายส่งยาสูบในสังกัดของโรงงานยาสูบไม่ปฏิบัติตามระเบียบร้านขายส่งยาสูบ ร้านขายส่งช่วงยาสูบ พ.ศ.2509 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ข้อใดข้อหนึ่งก็ตาม ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินการค้าตลาดยาสูบโดยรวม

7. ปัญหาการระบาดของบุหรี่ปลอม บุหรี่เถื่อน และการที่บุหรี่นำเข้า เข้ามาแย่งชิงตลาดบุหรี่ของโรงงานยาสูบ ทำให้ส่วนแบ่งตลาดบุหรี่ของโรงงานยาสูบลดลง

1. Problem of continuous increase in oil prices had an impact on the economic and social conditions in that the people's costs of living and prices of consumer goods rose; making the consumers to be cautious in spending.

2. Political turbulence and the unrest in 3 southern provinces negatively affected investor confidence, causing the economic slowdown as tourism and investment expanded at a reduced rate.

3. The campaigns of both government and private agencies to persuade people to stop smoking.

4. The enactment of laws restricting smoking places and prohibiting all kinds of cigarette sales promotion.

5. Ministry of Public Health issued the Ministerial Announcement (No.18) B.E.2550 redesignating the names or types of public places where the health of non-smokers shall be protect, and designating any part or all of such public places as a smoking or non-smoking area, as well as designating the condition, nature and standard of non-smoking areas as pursuant to Non-smokers' Health Protection Act B.E. 2535.

6. The TTM-affiliated wholesalers did not conform to any of the regulations on tobacco wholesale and sub-wholesale stores B.E.2509 and amendments thereof; causing damage to the entire tobacco trading market.

7. The spread of counterfeit and illegal cigarettes, including the import of foreign cigarettes to compete with TTM's brands, reduced TTM's market shares.



ร่วมกับ...เพื่อเด็กไทย ได้เรียนรู้กว้างไกล

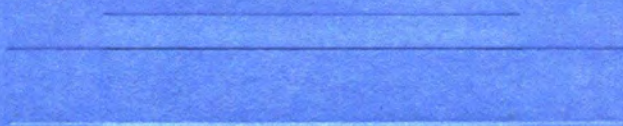
# Join

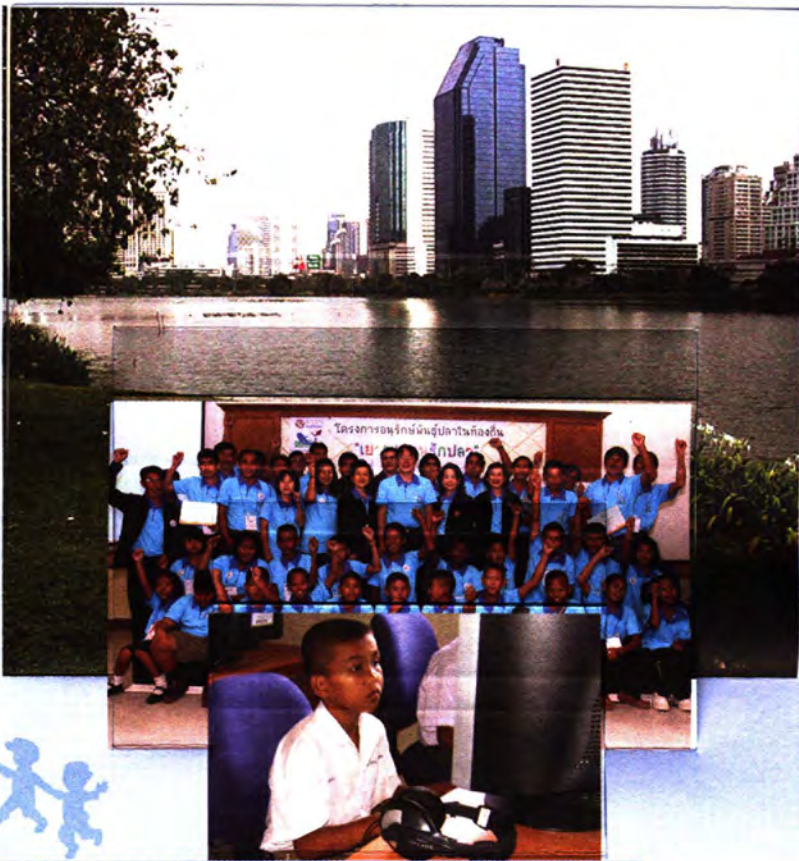
Together

...For

Brilliant

Thai Youth





หน้าว่าง



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

ร่วมงานกัน...เพื่อเด็กไทย ได้เรียนรู้อะไรที่กว้างไกล

**Join**

Together

...For

Brilliant

Thai Youth



## สารสนเทศที่มีส่วนได้ส่วนเสีย Information for Stakeholders

โรงงานยาสูบได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารงานและติดต่อสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานยาสูบ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2551 ดังนี้

- ด้านการส่งเสริมการเพาะปลูกใบยา ฝ่ายใบยาดำเนินการให้สำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาคที่รับผิดชอบดูแลการผลิตใบยาเวอร์จิเนีย เบอร์เลย์ และเตอร์กิช จัดส่งพนักงานส่งเสริมไปให้คำแนะนำการผลิตกับชาวไร่โดยตรง เช่นการจัดประชุมให้ความรู้เกี่ยวกับการผลิตทุกขั้นตอน การควบคุมการใช้ปุ๋ย และสารปราบศัตรูพืชของชาวไร่ให้ถูกต้อง

- ด้านการรับซื้อและการขนส่งใบยา โรงงานยาสูบได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการรับซื้อ ทำให้การรับซื้อใบยามีความถูกต้องเป็นธรรม สามารถจ่ายเงินมารับซื้อใบยาให้กับชาวไร่ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังได้มีการนำ Personal Digital Assistant มาใช้ในการรับซื้อใบยาเวอร์จิเนีย ในปีการผลิต 2549/2550 ได้เริ่มดำเนินการทดลองใช้ที่สำนักงานยาสูบเชียงใหม่เป็นแห่งแรก และยังได้ขยายระบบดังกล่าวไปทดลองรับซื้อใบยาเบอร์เลย์ ณ สำนักงานยาสูบสุโขทัย ตั้งแต่ฤดูการผลิต 2551/2552 เป็นต้นไป

- ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. 2540 โดยปีงบประมาณ 2551 โรงงานยาสูบได้จัดทำประกาศจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการต่างๆ ดังนี้

1. วิธีสอบราคา จำนวน 71 เรื่อง วงเงินงบประมาณรวม 78.51 ล้านบาท
2. วิธีประกวดราคา จำนวน 7 เรื่อง วงเงินงบประมาณรวม 35.56 ล้านบาท
3. วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 45 เรื่อง วงเงินงบประมาณรวม 2,077.67 ล้านบาท
4. วิธีตกลงราคา จำนวน 3 เรื่อง วงเงินงบประมาณรวม 0.17 ล้านบาท
5. ซื้อโดยวิธีพิเศษ จำนวน 13 เรื่อง วงเงินงบประมาณรวม 145.47 ล้านบาท

- ด้านการตลาด ดำเนินการดังนี้
  1. สร้างความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้แก่
  - วิจัยหากลุ่มผู้บริโภคบุหรีไทย (แฟนพันธุ์แท้) ในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 50,000 คน

- จัดกิจกรรมให้กับกลุ่มสมาชิก จำนวน 4 ครั้ง ในการชมภาพยนตร์ จำนวน 2 ครั้ง จัดท่องเที่ยว และชมคอนเสิร์ต

- จัดทำเอกสารแผ่นพับและวัสดุส่งเสริมในรูปแบบต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกทราบถึงวัตถุประสงค์ของโครงการ รวมถึงตอบแทนผู้ที่มีความสนใจสมัครเป็นสมาชิก

- จัดทำเว็บไซต์ เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการฯ และรับสมัครสมาชิก ซึ่งมีผู้เข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ จำนวน 31,592 คน และผู้สมัครเป็นสมาชิก จำนวน 869 คน

2. ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับร้านขายส่งยาสูบ ร้านขายส่งช่วงยาสูบ และร้านค้าปลีก 10 จังหวัด ได้แก่

- จัดประชุมร้านขายส่งยาสูบ ร้านขายส่งช่วงยาสูบ และร้านค้าปลีก กลุ่มที่ 1 จำนวน 5 จังหวัด ประกอบด้วย จังหวัดเพชรบูรณ์ อุบลราชธานี เชียงใหม่ นครสวรรค์ และขอนแก่น มีผู้

TTM has adopted technologies to facilitate convenient and swift administration and contact with its stakeholders. Its implementation in the fiscal year 2008 were as follows:-

- Promotion of Tobacco Cultivation: The Leaf Department had assigned regional offices responsible for the production of Virginia, Burley, and Turkish leaves to directly give farmers suggestions on production, such as arranging meetings to educate them on step-by-step production process, control and proper use of fertilizer and pesticide.

- Purchase and Transportation of Tobacco Leaves: TTM had automated its purchase system, making the leaf purchase accurate and fair, while the payment to farmers could be done promptly. In addition, the Personal Digital Assistant system was initiated in the purchase of 2006/2007 Virginia leaves; firstly introduced at Chiang Mai regional office. The system was extended to the purchase



of Burley leaves at Sukhothai regional office since the 2008/2009 season onward.

- Publicizing of information on purchase/procurement according to the Official Information Act B.E.2540. In 2008, TTM announced its notifications of purchase/procurement methods as follows:-

1. Open market survey: 71 issues, with total budget of 78.51 million baht.
2. Bidding: 7 issues, with total budget of 35.56 million baht.
3. E-bidding: 45 issues, with total budget of 2,077.67 million baht.
4. Price agreement: 3 issues, with total budget of 0.17 million baht.



เข้าร่วมประชุม จำนวนทั้งสิ้น 2,190 คน จากเป้าหมาย 2,500 คน คิดเป็นร้อยละ 87.60 ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในเกณฑ์พอใจ ระดับคะแนน 4

- จัดประชุมร้านขายส่งยาสูบ ร้านขายส่งช่วงยาสูบ และร้านค้าปลีก กลุ่มที่ 2 จำนวน 5 จังหวัด ประกอบด้วย จังหวัดสงขลา ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี สระบุรี และชลบุรี มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวนทั้งสิ้น 2,538 คน จากเป้าหมาย 2,500 คน คิดเป็นร้อยละ 101.52 ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในเกณฑ์พอใจ ระดับคะแนน 4.10

3. ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับร้านขายส่งยาสูบ

- จัดประชุมสัญจรร้านขายส่งยาสูบ 4 ภาค และจัดอบรมผู้สืบทอดกิจการของร้านขายส่งยาสูบไปพร้อมกัน ได้แก่ ภาคเหนือ : จังหวัดเชียงใหม่ ภาคกลาง : จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภาคใต้ : จังหวัดสงขลา และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : จังหวัดขอนแก่น



4. ดำเนินกิจกรรมจัดประชุมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศ 1 ครั้ง

- จัดประชุมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2551 โดยมีผู้ประกอบการค้ายาสูบเข้าร่วมประชุมฯ จำนวน 277 ราย ในเขตกรุงเทพมหานคร สรุปผลภาพรวมความพึงพอใจในการจัดประชุมฯ คะแนนอยู่ในระดับดี-ดีมาก ร้อยละ 85.96

5. ดำเนินการพัฒนาเครือข่ายร้านขายส่งยาสูบ ระบบ e-Commerce

- พัฒนาเครือข่ายร้านขายส่งยาสูบโดยมีร้านค้าที่สามารถสั่งซื้อบุหรี่ผ่านระบบ e-Commerce และปฏิบัติงานได้ตามเงื่อนไขของโรงงานยาสูบที่กำหนด ในปีงบประมาณ 2551 จำนวน 241 ราย เจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการติดตาม/แก้ไขปัญหา อุปสรรค รวมถึงให้คำแนะนำการใช้งานสั่งซื้อบุหรี่ผ่านระบบ e-Commerce ของร้านค้า

5. Specifically identified method: 13 issues, with total budget of 145.47 million baht.

- Marketing operations were executed as follows:-

1. Enhancing customer and stakeholder satisfaction, namely:-

- Conducting a survey for 50,000 Thai cigarette consumers (the true fans) in Bangkok Metropolitan.

- Organizing 4 activities for the group members, 2 of which were movies watching, the other 2 were a sightseeing tour and a concert arrangement.

- Producing pamphlets and various promotional materials to enable member to understand objectives of the project, with free gifts to those applying for membership.

- Establishing [www.haeeharr.com](http://www.haeeharr.com) to publicize the project and open for membership application. There were 31,592 visitors to the website, with 869 persons applying for membership.

2. Carrying out activities promoting good relationships with wholesalers, sub-distributors and retailers in 10 provinces, as follows:-

- Arranging a meeting with 1st group of wholesalers, sub-distributors, and retailers in 5 provinces, namely Phetchabun, Ubon Ratchathani, Chiang Mai, Nakhon Sawan, and Khon Kaen, with total participants of 2,190 from the targeted 2,500 persons or equal to 87.60%. The assessment result showed a fair level of satisfaction at the average score of 4.

- Arranging a meeting with 2nd group of wholesalers, sub-distributors, and retailers in 5 provinces, namely Songkhla, Phuket, Surat Thani, Saraburi, and Chonburi, with total participants of 2,538 from the targeted 2,500 persons or equal to 101.52%. The assessment result showed a fair level of satisfaction at the average score of 4.10.

3. Carrying out activities promoting good relationships with wholesaler.

- Arranging tour meetings with wholesalers in all 4 regions, in tandem with trainings for the successors of wholesaler business. The Northern meeting was held at Chiang Mai, the Central at Phra Nakhon Si Ayutthaya, the Southern at Songkhla, and the Northeastern at Khon Kaen.

4. Arranging 1 meeting for wholesalers nationwide.

- Holding a nationwide wholesaler meeting for the fiscal year 2551, in which 277 wholesalers in Bangkok Metropolitan were present. The meeting gained the overall satisfaction of good-excellent, or 85.96%.

5. Developing wholesaler e-Commerce network.

- Developing wholesaler network. In 2008, there were 241 distributors complying with TTM's condition and placing orders via e-Commerce system. The officers had





ยาสูบ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับร้านขายส่งยาสูบรายใดที่ยังไม่ได้เข้าร่วมโครงการฯ จะได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมเพื่อผลักดันให้เข้ามาร่วมโครงการฯ ต่อไป

6. การจัดกิจกรรมทางการตลาด ร่วมกับภาครัฐและเอกชน (Corporate Social Responsibility)

- ร่วมกิจกรรมกับพันธมิตรทางการค้า “บริษัทบุญรอดเทรตติ้ง จำกัด” ในงานไทคัพ มหกรรมกีฬาท้องถิ่นแห่งประเทศไทย ฯลฯ โดยมีทั้งการออกร้าน/นิทรรศการในงานเทศกาล/ประเพณีตามจังหวัดต่างๆ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการต้นไม้ของหนู โครงการลดสภาวะโลกร้อน โครงการอนุรักษ์พันธุ์ปลาในท้องถิ่น ฯลฯ

- โรงงานยาสูบได้จัดสร้างและติดตั้งจุดสูบบุหรี่ (Smoking Corner) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้มาใช้บริการได้ยืน/นั่งพักสูบบุหรี่และคว้นบุหรี่ไม่รบกวนผู้อื่น โดยจัดสร้างและติดตั้งจุดสูบบุหรี่ (Smoking Hub) จำนวน 1 จุด ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (หมอชิต) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2551 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีทั้งสาธารณชนและสื่อมวลชน นอกจากนี้ ยังมีจุดสูบบุหรี่ที่ขนย้ายได้ในรูปแบบ (Smoking Stand) จำนวน 56 ชุด ขณะนี้ได้ดำเนินการติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้ว

7. การส่งพนักงานออกตรวจเยี่ยมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศ

- ออกปฏิบัติงานภาคสนามเพื่อให้คำแนะนำร้านขายส่งยาสูบเกี่ยวกับการดำเนินการค้ายาสูบที่ถูกต้อง
- แจกเอกสารแนะนำวิธีการค้ายาสูบให้ถูกต้องตามกฎหมายจำนวน 50,000 ชุด เพื่อนำไปแจกให้กับร้านค้ายาสูบ
- แนะนำบุหรี่ยี่ห้อใหม่ของโรงงานยาสูบ ให้เป็นที่รู้จักของร้านขายส่งยาสูบและผู้บริโภค
- ชี้แจงปัญหาข้อสงสัยต่างๆ เกี่ยวกับการค้ายาสูบให้ร้านค้าเข้าใจ

8. การจัดทำหนังสือเวียนถึงร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศ

- แจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร/ผลิตภัณฑ์ของโรงงานยาสูบ /ข้อมูลการค้ายาสูบ
- ชี้แจงปัญหาหรือข้อสงสัยที่มีผลกระทบต่อการค้ายาสูบ
- เผยแพร่ข่าวสารของโรงงานยาสูบ

9. การจัดตั้งหน่วยลูกค้าสัมพันธ์

- เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงานยาสูบและร้านขายส่งยาสูบ
- เพื่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินการค้ายาสูบได้ทันต่อสถานการณ์
- แจ้งข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินการค้ายาสูบ และอื่นๆ

followed up and handled problems and difficulties, as well as gave advice to distributors on e-Commerce ordering system for more efficiency. For distributors who had not yet enrolled in the project, their potentiality and promptness would be assessed so that further persuasive efforts could be taken.

6. Joining with the public and private sectors in carrying out corporate social responsibility activities.

- Participating in the activities of Tai Cup Mega Sports Event with “Boon Rawd Trading Co., Ltd.”, its trading partner. Activities included setting up sales booth and holding exhibitions in festivals or cultural fairs in various provinces. It also took part in activities beneficial to the public, society and environment, such as mangrove planting project, Tree for Kids project, antiglobal warming project, local fish species conservation project, etc.

- TTM built and set up Smoking Corners to enable users to have comfortable smoking area, whereas others would not be offended by the cigarette smoke. On July 4, 2008, a Smoking Hub was set at the Bangkok Bus Terminal (Mo Chit), with a favorable response both from the public and the mass media. Moreover, 56 sets of movable smoking corner, or the so-called Smoking Stands, had already been set up.

7. Assigning officers to visit distributors throughout the country.

- Performing field operations in giving advices to distributors on the right cigarette business.
- Giving out to distributors 50,000 copies of brochures advising the legitimate cigarette business practice.
- Introducing TTM's new brands of cigarette to distributors and consumers.
- Explaining problems and questions about cigarette business.

8. Sending circulars to distributors nationwide.

- To make notification on change of TTM's executives, products, business information.
- To clarify problems or questions that affect tobacco business.
- To publicize TTM information.

9. Setting up the Customer Relations Unit.

- To foster good relationships between TTM and distributors.
- To coordinate with related units in seeking immediate actions against problems/difficulties arising in cigarette business.
- To disclose information regarding tobacco business operation and etc.



# สรุปภาวะเศรษฐกิจปี 2551 และแนวโน้มปี 2552 Economic Situation in 2008 and Outlook for 2009

## ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2551 ฝืดท่าทั่วโลก

สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือ สศช. คาดว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลงมาก และคาดว่าจะขยายตัวประมาณ 2.0-2.5% ชะลอตัวลงจาก 3.7% ในปี 2551 โดยประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยูโร สหราชอาณาจักร และญี่ปุ่น คาดว่าเศรษฐกิจจะหดตัวลงประมาณร้อยละ 0.7, 0.5, 1.3 และ 0.2 ตามลำดับ

ทั้งนี้ คาดว่าภาคเศรษฐกิจจริงของประเทศเศรษฐกิจสำคัญ จะยังคงอยู่ในช่วงของการแก้ปัญหาภาคการเงิน ซึ่งจะส่งผลให้สภาพคล่องทางการเงินตึงตัวมากขึ้น และส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อภาคเศรษฐกิจจริงของประเทศต่างๆ มากขึ้น โดยเป็นผลกระทบที่จะต่อเนื่องเป็นวงกว้างมากขึ้นจากสหรัฐ ยุโรป และญี่ปุ่น และลุกลามไปยังประเทศในเอเชียและยุโรปตะวันออก รวมทั้งประเทศจีนและอินเดียที่จะต้องเผชิญกับการชะลอตัวของการส่งออก

คาดว่าโดยรวมเศรษฐกิจไทยจะ  
ขยายตัวดีลบร้อยละ (-1.0)-(0.0)  
อัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ (-0.5) -  
(0.5) อัตราการว่างงานอยู่ในช่วง  
ร้อยละ 2.5 - 3.5 และดุลบัญชี  
เดินสะพัดเกินดุลเล็กน้อยประมาณ  
ร้อยละ 0.0 - 1.0 ของ GDP

## ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2551 ทยอยชะลอตัว

ปี 2551 เศรษฐกิจไทยโดยรวมชะลอตัวลงจากปีก่อน โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปีอันเนื่องจากปัจจัยลบ ทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตภาคอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้รายได้เกษตรกรยังขยายตัวในเกณฑ์ดี ทางด้านอุปสงค์ การบริโภคและการลงทุนลดลงมากในช่วงไตรมาสสุดท้าย แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะลดลงต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปีตามราคาน้ำมันที่ลดลง การส่งออกและการนำเข้าขยายตัวในเกณฑ์ดีตลอดช่วง 3 ไตรมาสแรก แต่การส่งออกกลับหดตัวในไตรมาสสุดท้ายของปีตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ขณะที่การนำเข้าชะลอตัวลงมากเช่นกันตามการส่งออกและอุปสงค์ในประเทศ

เมื่อพิจารณาภาพรวมทั้งปี จึงส่งผลให้เสถียรภาพเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี เสถียรภาพด้านต่างประเทศเข้มแข็งจากเงินสำรองระหว่างประเทศ ที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดใกล้เคียงสมดุล สำหรับเสถียรภาพในประเทศ อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูง แม้จะมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปี ขณะที่อัตราการว่างงานโดยรวมยังอยู่ในระดับต่ำ แต่ก็มีสัญญาณของการจ้างงานที่ลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้าย โดยเฉพาะภาคการผลิตที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ

## World Economic Situation in 2008 - A Global Recession

The Office of National Economic and Social Development Board (NESDB) has expected that the world economy tended to slow down markedly and to expand by 2.0-2.5%, lower than 3.7% in 2008. US, EU countries, Great Britain, and Japan were expected to experience an economic contraction by about 0.7%, 0.5%, 1.3%, and 0.2% respectively.

It was also expected that real sectors of major economies would still be engaged in addressing financial problems, thus resulting in a tighter liquidity and affecting real sectors of many countries. The impact expanded continuously from US, Europe, and Japan and trigger export contraction of countries in Asia and Eastern Europe, including China and India.

## Thai Economic Situation in 2008 - An Obvious Contraction

In 2008, the Thai economy slowed down from the previous year, especially in the last quarter, due to negative factors against productivity of industrial and tourism sectors, such as world economic decline and the domestic political unrest. However, major agricultural output and produce were at a relatively high level when compared to that of last year. Consequently, farm incomes expanded favorably. Demand in consumption and investment sharply fell during the last quarter, despite the inflation rate in the second half dropped continuously along with decreasing oil prices. Exports and imports grew satisfactorily throughout the first 3 quarters. In the last quarter, however, exports shrank in the last quarter due to economic downturn of importing countries, while imports became sluggish in line with exports and domestic demand.

Thai economy as a whole was expected to expand at a negative rate of (-1.0%) to (0.0%), with (-0.5%) to (0.5%) inflation rate.

Unemployment rate was at the range of 2.5-3.5% and current account was to register a slight surplus of 0.0-1.0% of the GDP.

All in all, the world economic stability was on a positive side, with solid external stability, contributed by high international reserves and a balance of trade account and current account. Regarding domestic stability, inflation rate was higher than that of the previous year as oil prices were still high despite a constant downtrend in the second half. Unemployment as a whole was low, but there had been signs of decreasing





รายละเอียดของภาวะเศรษฐกิจทั้งปี 2551 มีดังนี้

**1. ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม**

ขยายตัวร้อยละ 5.3 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 8.2 ในปีก่อน ตามการชะลอตัวของกลุ่มที่ผลิตเพื่อส่งออกเป็นหลัก โดยเฉพาะหมวดอิเล็กทรอนิกส์ และหมวดเครื่องหนัง ขณะที่กลุ่มผลิตเพื่อขายในประเทศเร่งตัวขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปีจากการผลิตรถยนต์นั่งและรถจักรยานยนต์ เป็นสำคัญ สำหรับอัตราการใช้จ่ายการผลิตอยู่ที่ระดับร้อยละ 69.3 ลดลงจากร้อยละ 73.9 ในปีก่อน

**2. ดัชนีการอุปโภคภาคเอกชน**

ดัชนีการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 3.6 จากปีก่อน โดยในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี เครื่องใช้เกือบทุกตัวขยายตัวสูง โดยเฉพาะภาชนะพลาสติกเพิ่ม ณ ราคาตงที่ การนำเข้าสินค้าอุปโภคบริโภค และดัชนีหมวดยานยนต์ ขณะที่ดัชนีหมวดเชื้อเพลิงชะลอตัว เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันเพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสที่ 4 ดัชนีการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มชะลอลง สอดคล้องกับทิศทางรายได้เกษตรกร ประกอบกับความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ได้รับผลกระทบจากความกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ทางการเมืองและวิกฤติการเงินโลก ขณะที่ปริมาณจำหน่ายรถยนต์เชิงพาณิชย์ภายในประเทศมีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ช่วงกลางปี

**3. ภาคการคลัง**

ในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2552 (ตุลาคม – ธันวาคม 2551) รัฐบาลจัดเก็บรายได้ 341.3 พันล้านบาท หดตัวจากระยะเดียวกันปีก่อน 9.2 ดอลลาร์สตาดดอลลาร์ 147.6 พันล้านบาท ประกอบกับมีการชำระคืนเงินกู้สุทธิ 20.8 พันล้านบาท ทำให้ใช้เงินคงคลังเพื่อชดเชยการขาดดุลทั้งสิ้น 168.5 พันล้านบาท ส่งผลให้เงินคงคลัง ณ สิ้นไตรมาสแรก เป็น 61.4 พันล้านบาท ลดลงจาก 229.9 พันล้านบาทเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2551

**4. ภาคต่างประเทศ**

ดุลการค้าเกินดุล 237 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลงจากที่เกินดุล 11,572 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2550 โดยการส่งออกขยายตัวร้อยละ 16.8 ขณะที่การนำเข้าขยายตัวร้อยละ 26.4 ทั้งนี้ การส่งออกและนำเข้าขยายตัวต่อเนื่องในช่วง 3 ไตรมาสแรก แต่ในไตรมาสสุดท้าย การส่งออกหดตัวตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ในขณะที่การนำเข้าชะลอลงมากตามอุปสงค์ในประเทศและการส่งออก ดุลบริการ รายได้ และเงินโอนขาดดุล 416 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลงจากปีก่อนที่เกินดุล 2,477 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลจากการลดลงของรายรับด้านการท่องเที่ยวและการส่งกลับกำไรและเงินปันผลภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุล 178 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากที่เกินดุลถึง 14,049 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปีก่อนหน้า

**5. อัตราเงินเฟ้อ**

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานสูงขึ้นจากปีก่อนเป็นร้อยละ 5.5 และ 2.4 ตามลำดับ จากราคาพลังงานและอาหารสดที่เร่งตัวขึ้นมากโดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี โดยราคาต้นทุนที่สูงขึ้นทำให้มีการส่งผ่านต้นทุนไปยังสินค้าในตะกร้าเงินเพื่อ

employment prospect in the last quarter, particularly in manufacturing sector that was impacted by the economic deceleration.

Economic situation in details for 2008 are as follows:-

**1. Industrial Production Index**

The index expanded by 5.3%, lower than 8.2% last year, as a result of decline across export-oriented production group, chiefly electronic and leather products. Domestic production accelerated in the first-half year, especially in passenger cars and motorcycles. Productivity rate registered at 69.3%, a 73.9% decrease from last year.

**2. Private Consumption Index**

Private consumption index expanded by 3.6% from last year. Almost all indicators grew notably in the first 3 quarters, especially the value added tax at constant prices, imports of consumer goods, and vehicles. Fuel index decelerated due to historically upsurge of retail petroleum prices. Nonetheless, private consumption index in the 4th quarter experienced a downtrend, being in line with movement of farm incomes. Similarly, consumer confidence was affected by concerns over political situation and world financial crises, as well as the likely decline in domestic commercial vehicle sale volume since mid-year.



**3. Financial Sector**

In the first quarter of the fiscal year 2009 (October-December 2008), the total government revenue collection was baht 341.3 billion, contracting from the same period last year. Registered cash balance deficit of baht 147.6 billion and net principal repayment of baht 20.8 billion had drawn baht 168.5 billion out of treasury balance. As a result, the treasury balance at ending 1st quarter was baht 61.4 billion, decreasing by baht 229.9 billion from that at ending fiscal year 2008.

**4. Foreign Sector**

Trade balance registered a surplus of 237 million USD, decreasing from the 2007 surplus of



พื้นฐาน อย่างไรก็ตาม อัตราเงินเฟ้อได้ปรับลดลงต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปีตามราคาน้ำมันที่ลดลงเป็นสำคัญ

## 6. ภาคการเงิน

เงินฝากของสถาบันรับฝากเงินมีแนวโน้มชะลอตัวในช่วงครึ่งแรกของปี เนื่องจากผู้ฝากเงินได้เปลี่ยนไปลงทุนในตราสารการเงินประเภทอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เช่น พันธบัตรออมทรัพย์ เงินลงทุนในกองทุนรวม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เงินฝากมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น เป็นผลจากการเคลื่อนย้ายการลงทุนจากแหล่งอื่นที่มีความเสี่ยงสูงกว่ากลับเข้ามาฝากในระบบ ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนของคนไทยในหลักทรัพย์ต่างประเทศบางส่วนที่ครบกำหนด ส่วนทางด้านสินเชื่อของสถาบันรับฝากเงินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรก แต่กลับชะลอลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายตามสภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนตัวลง

ส่วนทางด้านอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นในตลาดการเงินค่อนข้างทรงตัวในช่วงครึ่งแรกของปี และปรับลดลงในช่วงครึ่งหลังของปีตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นสำคัญ ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยระยะสั้นในตลาดเงินในปี 2551 ปรับลดลงโดยอัตราดอกเบี้ยซื้อคืนพันธบัตรระยะ 1 วัน และอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารระยะ 1 วัน เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.38 และ 3.35 ต่อปี ลดลงจากค่าเฉลี่ยในปี 2550 ที่ร้อยละ 3.77 และ 3.79 ต่อปี ตามลำดับ



## 7. อัตราแลกเปลี่ยนและดัชนีค่าเงินบาท

อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์ สรอ. เฉลี่ยอยู่ที่ 33.38 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. แข็งค่าขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 3.5 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี ค่าเงินบาทเฉลี่ย 32.38 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. จากการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดเป็นสำคัญ แต่ในช่วงครึ่งปีหลังของปี ค่าเงินบาทเฉลี่ยอ่อนค่าลงมาเป็น 34.37 บาทต่อดอลลาร์

11,572 million USD. Exports expanded by 16.8%, while imports by 26.4%. Evidently, exports and imports experienced a favorable and constant growth in the first 3 quarters. In the last quarter, however, exports contracted in tandem with world economic slowdown. Imports dropped drastically in accordance with a fall in domestic demand and exports circumstance. Service account deficit was 416 million USD, decreasing from a 2,477 million USD surplus last year, attributable to a reduction in inbound tourism receipts and an increase in repatriation of private sectors' earnings and dividends. Accordingly, current account balance registered a deficit of 178 million USD, compared to a surplus of 14,049 million USD last year.

## 5. Inflation Rate

Headline inflation and core inflation rose from those of the previous year to 5.5% and 2.4% respectively, as fuel and fresh food prices greatly accelerated especially in the first-half year. Higher costs initiated a cost pass-through on products in the headline inflation basket. However, inflation rate steadily lowered in the second-half year, primarily following the decreasing oil prices.

## 6. Financial Sector

Deposits of Depository Corporation tended to slow down in the first-half year since depositors preferred to invest in other financial instruments that generated higher returns, such as savings bonds, mutual funds, etc. Nonetheless, deposits had a tendency to improve as a consequence of the shift of investment from the sources of higher risk back into the system. This included the Thai investment capital in some matured foreign securities. Loans extended by Depository Corporation was inclined to grow in the first 3 quarters, but then slowed down in the last quarter due to weakened economic situation.

During the first-half of the year, short-term interest rates in the money market relatively stabilized and lessened afterwards in the second half concurrent with policy rate cut. Consequently, short-term interest rates in 2008 money market lowered: 1-day repurchase rate and 1-day interbank rate on average were at 3.38% and 3.35% p.a., decreasing from an average of 3.77% and 3.79% p.a. respectively.

## 7. Exchange Rate and Baht Index

An average exchange rate was at 33.38 baht per USD, appreciated by 3.5% from the previous year. The average rate of 32.38 baht per USD experienced in the first-half year was largely attributable to the current account surplus. Yet, the average value of baht in the second-half depreciated to 34.37 baht per USD, due mainly to national political factor. The average nominal effective exchange rate (NEER) depreciated from 78.2 in 2007 to 77.9 in 2008.





สรอ. จากปัจจัยการเมืองในประเทศเป็นสำคัญ ส่วนดัชนีค่าเงินบาท (NEER) อ่อนค่าลงจากค่าเฉลี่ย 78.2 ในปี 2550 เป็น 77.9 ในปี 2551



### แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2552

คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีความเสี่ยงที่จะหดตัว โดยมีแนวโน้มที่จะหดตัวชัดเจนในช่วงครึ่งปีแรก แต่คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีอันเนื่องจากปัจจัยสนับสนุนคือ (i) การผลักดันการดำเนินมาตรการเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของรัฐบาลให้มีความต่อเนื่องและเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง (ii) การเร่งรัดการเบิกจ่ายและการดำเนินโครงการภายใต้กรอบงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2552 และการเตรียมความพร้อมให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2553 ได้ทันทีในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม (iii) การเร่งดำเนินโครงการลงทุนสำคัญของภาครัฐภายใต้แผนการลงทุนระยะปานกลางและระยะยาวให้สามารถเริ่มดำเนินการได้ภายในปลายปีนี้ และ (iv) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจการเงินโลกที่จะทำให้การส่งออกและการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวในช่วงปลายปี คาดว่าเศรษฐกิจไทยโดยรวมจะขยายตัวติดลบร้อยละ (-1.0) - (0.0) อัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ (-0.5) - (0.5) อัตราการว่างงานอยู่ในช่วงร้อยละ 2.5 - 3.5 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลเล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.0 - 1.0 ของ GDP

ส่วนทางด้านการบริหารเศรษฐกิจในปี 2552 เน้นการกระตุ้นและสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจภายในประเทศ ภายใต้แผนฟื้นฟูเศรษฐกิจและแผนการลงทุนระยะปานกลางและระยะยาวโดยการใช้งบประมาณรายจ่ายรัฐบาลและการดำเนินโครงการภาครัฐเป็นปัจจัยนำ และดำเนินมาตรการเพื่อดูแลผลกระทบต่อภาคส่วนต่าง ๆ ได้แก่ การดูแลแรงงานผู้ถูกเลิกจ้างงานให้มีสวัสดิการรองรับที่เหมาะสมและได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและจัดหางานใหม่ การดูแลสาขาการผลิตและบริการที่อาจได้รับผลกระทบรุนแรง เช่น การท่องเที่ยว การส่งออก อสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น และวางกลไกช่วยเหลือเกษตรกร ซึ่งเผชิญราคาผลผลิตลดลงให้สามารถวางแผนการผลิตและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

ที่มา

- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ธนาคารแห่งประเทศไทย

### Thai Economic Outlook for 2009

It has been expected that the Thai economy would have a downside risk of contraction, with an evident tendency in the first-half year. However, it has also been predicted that the Thai economy would recuperate in the second-half owing to such supportive factors as (i) the effort of the government toward continual and concrete economic recovery measures, (ii) the expedition of budget disbursement and projects under 2009 fiscal budget, including the preparation of 2010 budget disbursement to be made promptly during October to December, (iii) the expedition of important public investment projects under the medium- and long-term investment plans to be launched by the end of this year, and (iv) the recovery of global financial economy which would consequently stimulate exports and tourism by the year-end. Thus, the Thai economy as a whole would expand at a negative rate of (-1.0%) to (0.0%), with (-0.5%) to (0.5%) inflation rate. Unemployment rate was at the range of 2.5-3.5% and current account was to register a slight surplus of 0.0-1.0% of the GDP.



Economic measures in 2009 were aimed to stimulate and strengthen domestic economy under the economic recovery plan and medium- and long-term investment plans, through government budget expansion and government-financed projects. Measures were also aimed at providing a relief to those affected sectors, for example making available suitable welfare schemes and skill trainings, as well as employment, for the laid-off workers. This also included providing a relief to severely affected manufacturing and service sectors, such as tourism, exports, real estate, and etc., together with formulating mechanisms to help farmers who suffered from a plunge in produce prices, so that they could acquire appropriate production plans and earnings.

Sources

- The Office of National Economic and Social Development Board
- The Bank of Thailand





## การบริหารความเสี่ยง Risk Management

การบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบในปี 2551 คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับองค์กร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับกลุ่มภารกิจ และคณะทำงานกลุ่มย่อยฯ ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร และทบทวนปัจจัยความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2550 พร้อมระบุความเสี่ยงใหม่ เพื่อป้องกันเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์ของโรงงาน-ยาสูบ ตามแผนวิสาหกิจของโรงงานยาสูบ ฉบับที่ 14 ปีงบประมาณ 2551 - 2555 โดยในปีงบประมาณ 2551 ได้จัดแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 6 กลุ่ม ตามความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงกัน ดังนี้

1. ความเสี่ยงกลุ่ม "คุณภาพบุหรี่" ประกอบด้วย
    - 1.1 มีสารเคมีตกค้างในใบยา
    - 1.2 อัตราเนื้อใบยาจากกระบวนการแยกก้าน / อบ / ทำความสะอาด
    - 1.3 ทรัพยากรด้านการวิจัยไม่เพียงพอต่อการทำงานวิจัยและพัฒนา
    - 1.4 สิ่งพิมพ์ด้วยคุณภาพหลุดรอดไปที่ฝ่ายผลิต
    - 1.5 ปริมาณสาร / นิโคติน ไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
  2. ความเสี่ยงกลุ่ม "คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม" ประกอบด้วย
    - 2.1 วันที่บนซองบุหรี่ 4 ตราหลัก ช้าหรือเร็วกว่าวันผลิตจริง
  3. ความเสี่ยงกลุ่ม "การใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศ" ประกอบด้วย
    - 3.1 การหยุดชะงัก ของ Network หลัก
    - 3.2 การหยุดชะงัก ของ Server หลัก
  4. ความเสี่ยงกลุ่ม "การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด" ประกอบด้วย
    - 4.1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ได้ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่ายจากกรม.
    - 4.2 ประสิทธิภาพของบุคลากร
    - 4.3 จำนวนคงคลังวัสดุห่อมวนสูงกว่าที่กำหนด
  5. ความเสี่ยงกลุ่ม "การลดลงของรายได้" ประกอบด้วย
    - 5.1 การแข่งขันที่รุนแรงในตลาดบุหรี่
    - 5.2 ความพึงพอใจของผู้บริโภคต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์บุหรี่กลุ่มที่จำหน่ายดี (ตรากรองทิพย์ 90)
    - 5.3 ความพึงพอใจของผู้บริโภคต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์บุหรี่กลุ่มที่จำหน่ายดี (ตราสายฝน 90)
    - 5.4 ความเข้มแข็งของตราสินค้า กลุ่ม Regular Price
    - 5.5 ความเข้มแข็งของตราสินค้า กลุ่ม Saving Price
    - 5.6 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลง
  6. ความเสี่ยงกลุ่ม " การขึ้นภาษีบุหรี่ " ประกอบด้วย
    - 6.1 ผลกระทบต่อแผนการผลิตอันเนื่องมาจากการปรับประมาณการจำหน่าย
    - 6.2 สถานการณ์ภาวะมีบุหรี่ไม่พอขาย
- โรงงานยาสูบมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการควบคุมและบริหารความเสี่ยง

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามเป้าหมายของโรงงานยาสูบที่ตั้งไว้

With regard to risk management of Thailand Tobacco Monopoly in 2008, the Corporate Risk Management and Internal Control Committee, the Cluster Risk Management and Internal Control Committee, and sub-working groups has analyzed the organizational environments and reviewed the risk factors of the fiscal year 2007, as well as re-identified its risks so as to prevent any events or risks that could probably affect achievements of TTM's objectives and strategies according to its 14<sup>th</sup> Enterprise Plan for the fiscal years 2008-2012. In the fiscal year 2008, risks were divided into 6 categories in accordance with their relations and connections as follows:-

1. The "Cigarette Quality" Risk is comprised of:
  - 1.1 Chemical residues in tobacco leaves.
  - 1.2 Tobacco essence rate after stalk-removing/drying/cleaning processes.
  - 1.3 Insufficient resources for research and development operations.
  - 1.4 Poor-quality printed matter being dispatched to the Production Department
  - 1.5 Non-standard content of tar/nicotine.
2. The "Concern for Society and Environment" Risk is comprised of:
  - 2.1 Date imprinted on packages of 4 major brands being earlier or later than the real production date.
3. The "Use of Information System" Risk is composed of:
  - 3.1 Downtime of main networks
  - 3.2 Downtime of main servers.
4. The "Utilization of Resources for Maximum Benefits" Risk is composed of:
  - 4.1 Mismatch between withdrawals of investment budget and the amounts previously approved by the Cabinet
  - 4.2 Personnel efficiency
  - 4.3 Excessive inventory of wrapping materials.
5. The "Reduced Revenues" Risk is composed of:
  - 5.1 Intense competition in cigarette markets
  - 5.2 Consumer satisfaction toward product quality of best-selling cigarette product (Krongthip 90)
  - 5.3 Consumer satisfaction toward product quality of best-selling cigarette product (Falling Rain 90)
  - 5.4 Brand strength of Regular Price Line
  - 5.5 Brand strength of Saving Price Line
  - 5.6 Decreased return on assets (ROA).
6. The "Increase in Cigarette Tax" Risk is composed of:
  - 6.1 Impact on production plan due to adjustment of sale estimation
  - 6.2 Insufficient amount of cigarettes for sale.

TTM has laid its risk management plan by setting the key risk indicators (KRIs) and risk managing measures for the maximum efficiency of risk control and management.

The performance of risk management met the goals of TTM.





## ภารกิจทางสังคม Social Activites

นับจากปี พ.ศ. 2482 จนถึงปัจจุบัน ภาระหน้าที่ของโรงงานยาสูบในการนำส่งรายได้ให้รัฐเพื่อพัฒนาประเทศยังคงดำเนินต่อไปไม่หยุดยั้ง ดังจะเห็นได้จากรายได้ส่งรัฐเป็นจำนวนกว่า 4 หมื่นล้านบาท ในปี 2551 ตลอดจนสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรภาคเหนือและภาคอีสานกว่า 500,000 ราย ควบคู่ไปกับการช่วยเหลือสังคม ที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์สังคมไทยให้น่าอยู่ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการทำประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวทาง CSER (Corporate social and Environment Responsibility) ดำเนินถึงผู้บริโภค ปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม

นอกจากการมอบพื้นที่ 430 ไร่ ให้เป็นสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” และโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ 13,000 ไร่ แล้วโรงงานยาสูบยังได้จัดทำโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากมาย อาทิ

### โครงการร่วมปลูกป่าถาวรเพื่อพ่อ

เพื่อแบ่งเบาภาระภาครัฐและสร้างขวัญกำลังใจให้พี่น้องใน 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้ อันได้แก่ ปัตตานี ยะลา นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ด้วยการสนับสนุนงบประมาณปีละประมาณ 25 ล้านบาท ในการก่อสร้างซ่อมแซมอาคารโรงเรียน จัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา และอุปกรณ์เสริมสร้างความปลอดภัยให้เจ้าหน้าที่และประชาชน ตลอดจนมอบทุนการศึกษาแก่บุตรข้าราชการที่เสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่

### โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

- โครงการปรับปรุงคุณภาพชีวิตชุมชนเลี้ยงแม่ น้ำมูล จังหวัดอุบลราชธานี
  - โครงการสวนศึกษาพรรณไม้และสมุนไพรป่าชายเลน โครงการปลูกป่าชายเลนเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมชายฝั่งทะเล และโครงการปลูกป่าธรรมชาติในระบบนิเวศน์ จังหวัดสมุทรปราการ
  - โครงการอนุรักษ์พันธุ์ปลาในท้องถื่น “เขาวงคนรักปลาน้ำ” โดยร่วมกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สร้างเครือข่ายการเรียนรู้การอนุรักษ์พันธุ์ปลาในท้องถื่น โดยมีโรงเรียนเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำ
  - โครงการปลูกต้นราชพฤกษ์ 20,240 ต้น ที่สำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาค เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
  - โครงการ “ต้นไม้ของหนู” เพื่อปลูกฝังทัศนคติอนุรักษ์ป่าไม้แก่เยาวชน โดยจัดกิจกรรมปลูกป่าร่วมกับเยาวชนจากเขตต่างๆ และเยาวชนภายในท้องถื่น ซึ่งจัดเป็นโครงการต่อเนื่อง 4 ปี ปลูกป่า 8,400 ต้น ในพื้นที่ประมาณ 20 ไร่ ณ สวนศรีนครเขื่อนขันธ์ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา ในปี พ.ศ. 2554
  - โครงการรณรงค์ลดสภาวะโลกร้อน ได้จัดทำสปีดเพยแพร่ และแจกถุงผ้าลดโลกร้อน
- นอกเหนือจากโครงการดังกล่าวแล้ว โรงงานยาสูบยังได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอีกมากมายในด้านต่างๆ ได้แก่

Since 1939, the commitment of Thailand Tobacco Monopoly in generating revenues for the development of the country has been continuously pursued, which can be seen from over 40 billion baht of revenues forwarded to the state in 2008, as well as its generation of incomes over 500,000 farmers in the North and Northeast regions. Along with that, TTM has offered social assistance with the determination to create a pleasant Thai society. To this regard, it has attached to its responsibility in bringing benefits to society and the environment in a concrete manner according to guidelines on CSER (Corporate Social and Environment Responsibility), concerned for consumers, and conformed to laws and ethical conducts.

Apart from dedicating 430 rais of land to be the “Benjakitti” public park and another 13,000 rais for the Permanent Reforestation Project in the honor of H.M. the King, Thailand Tobacco Monopoly also carried out various projects and activities for society and the environment, such as:

### Make-Dream-Real Project of Ending the Southern Turmoil

In order to lighten the government sector burden and encourage the fellow citizens in the 4 southern border provinces, namely Pattani, Yala, Narathiwat and 4 districts of Songkhla, TTM supported the budget of about 25 million baht each year for constructing and renovating school buildings, purchasing education aids and safety aids for officers and citizens, as well as sponsoring scholarships for children of the government officers who died on duty.

### Environmental Conservation Projects

- The quality-of-life improvement project for communities along the Moon River, Ubon Ratchathani Province.
- The botanical and herbal garden for education project, the replanting mangrove forests project to conserve and restore the coastal environment, and natural reforestation in the ecosystem project at Samut Prakan Province.
- The “Fish-Loving Youth” conservation of local fish species project, in which TTM joined hands with the Faculty of Fisheries, Kasetsart University, to initiate the learning networks of local fish species conservation; with schools being the learning centers for fostering the spirit of conserving and restoring aquatic animal resources.
- The project of planting 20,240 Golden Shower trees (Rajapruek) at TTM’s regional offices to honor H.M. the King.
- The “Tree of Kids” project in order to cultivate the attitude of forest conservation for the youth, by jointly arranging reforestation activities with regional and local youths. This project would continue for 4 years with an aim to grow 8,400 trees on about 20 rais of land in





ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ด้านการพัฒนากีฬาของชาติ ได้สนับสนุนสมาคมกีฬาต่างๆ ตลอดจนการจัดแข่งขันกีฬาระดับชาติ ด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและความมั่นคงของชาติ ได้สนับสนุนโครงการ "คุณธรรมนำไทย" โครงการ "สายธารใจให้ชีวิต" โครงการ "เพื่อพ่อ ขอทำดี" ด้านการพัฒนาการศึกษา ได้สนับสนุนโครงการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมให้โรงเรียนในชนบท สนับสนุนทุนการศึกษา การก่อสร้างอาคารเรียน จัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ได้สนับสนุนการก่อสร้างถาวรวัตถุ กิจกรรมทางศาสนา และสมทบทุนมูลนิธิพระดาบส ด้านส่งเสริมสุขภาพอนามัยและสาธารณสุข ได้จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่บริการตรวจรักษาแจกยาให้กับประชาชนในชุมชนคลองเตย สนับสนุนโครงการ "หมอบนดอย ปันน้ำใจให้น้อง...ผู้ด้อยโอกาส" สนับสนุนงบประมาณจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ สนับสนุนโครงการออกกำลังกาย โครงการอาคารเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา และโครงการผ่าตัดผู้ป่วยโรคหัวใจด้วยโอกาส นอกจากนี้ยังได้ร่วมสมทบทุนโครงการโดยเสด็จพระราชกุศล เช่น โครงการเพลงเฉลิม พระเกียรติองค์ราชัน ละครเทิดพระเกียรติ "ลูกของแม่ พ่อของแผ่นดิน" การจัดงานแสดงคอนเสิร์ตรักชาติ การจัดงานนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติ สมทบทุนมูลนิธิสายใจไทย มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล เป็นต้น

โรงงานยาสูบมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้พยายามพัฒนาคุณภาพเพื่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริมพัฒนาเกษตรผสมผสานให้กับชาวไร่ยาสูบจำนวน 23,000 ครัวเรือน โดยการปลูกข้าวโพด เลี้ยงสัตว์ ปลูกผักปลอดสารพิษ เพื่อเป็นรายได้เสริมลดพิษภัยจากการใช้สารเคมี ส่งเสริมการใช้ปุ๋ยชีวภาพ ตรวจสอบสารพิษตกค้างในใบยาและให้ความรู้แก่เกษตรกรในการผลิตใบยาสูบให้ได้มาตรฐานสากลสำหรับผู้บริโภค ในด้านการผลิตได้พัฒนาการผลิตบุหรี่ให้ได้มาตรฐานสากล โดยนำระบบควบคุมน้ำหนักด้วยไมโครเวฟมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมควบคุมคุณภาพ งานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสอบวิจัยพัฒนาอยู่เสมอ

Sinakhon-Khueankhan Park, Phrapradaeng District, Samut Prakan Province, to honor the occasion H.M. the King's 84<sup>th</sup> birthday anniversary in the upcoming 2011.

The Global Warming Reduction Campaign, by broadcasting the campaign advertising spots and giving free anti-global-warming cloth bags.

Apart from the above projects, Thailand Tobacco Monopoly also supported other social activities in various fields, namely art and cultural conservation; national sport development by sponsoring sport associations as well as national sport competitions; encouragement of virtues, ethics, and national security by sponsoring the "Virtue Moves Thailand Forward" Project, the "Kindness for Life" Project, and the "Do Good for Our King" Project; education development by sponsoring the project on distance learning via satellite for schools in remote areas, scholarships, construction of school buildings, and purchase of computers and other equipments; sustenance of religion by sponsoring permanent structure construction, religious activities, and donating to the Dabos Foundation; health and sanitation promotion by arranging mobile clinic services to examine, treat and give medication to people in Klongtoey community, supporting the "Rural Doctors for Underprivileged Children" Project, sponsoring the budget to purchase medical apparatus, as well as supporting the exercise projects, the King's 72<sup>nd</sup> Birthday Anniversary Building, and the surgery project for underprivileged heart disease patients. Furthermore, TTM joined in the donation to royal charity funds; e.g. the Songs to Honor H.M. the King project, the play titled "Son of the Mother, Father of the Kingdom" to Honor H.M. the King, the Patriotic Citizen concerts, the exhibitions to honor H.M. the King, the Sai Jai Thai Foundation under the Royal Patronage, the Prince Mahidol Award Foundation under the Royal Patronage, etc.

Being responsible for society and the environment, TTM has thus sought to develop environmental quality by promoting the practice of integrated farming among 23,000 families of tobacco farmers, where they had been encouraged to grow corns, keep livestock, and cultivate toxic-free vegetables in order to gain additional incomes, reduce harms from chemical use, promote the use of bio-fertilizer, inspect toxic residues in tobacco leaves, and educate the farmers in the tobacco production of the universal standard for consumers. As for production, TTM developed its cigarette production process to the universal standard, by introducing a system of microwave-based weight control in the production process for consumer's safety. It has also continuously encouraged employees to take part in the work quality control activities, and has always monitored the research and development operations.



ຮ່ວມກັນ...ເພື່ອເອົາຮູບ ເສັ້ນຜາ ມາຍຸກໄທຍ

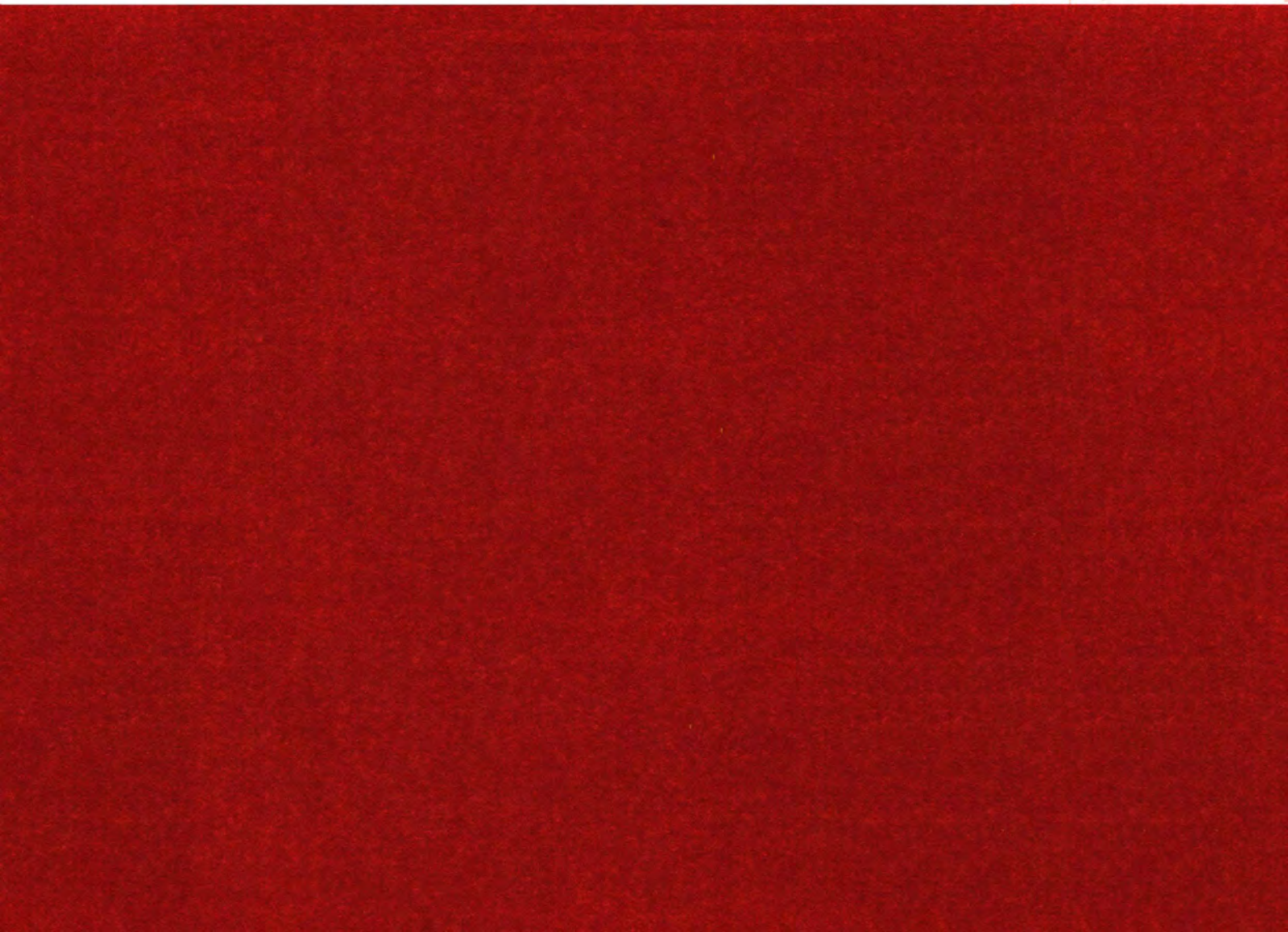
# Join

Together

...For

National

Identity





หน้าว่าง



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY

ร่วมกัน...เพื่อเอกราช เอกราช เอกราช

# Join

Together

...For

National

Identity



## รายงานของผู้สอบบัญชี Report of The Auditor

เสนอ คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ซึ่งผู้บริหารของโรงงานยาสูบเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาววิบูลย์เพ็ญ ทัศพันธ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 9 ชช.

(นายวิชัย กลับประสิทธิ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 9 ธันวาคม 2551



To : Board of Directors of the Thailand Tobacco Monopoly

The Office of the Auditor General has audited the balance sheets as at September 30, 2008 and 2007, of Thailand Tobacco Monopoly, the Ministry of Finance as well as the statement of income, statement of changes in equity and cash flow statements for the years ended on the aforementioned dates, whose data correctness and completeness are under the responsibility of the TTM executives, while the Office of the Auditor General is responsible for commenting on these statements based on the result of the Office of the Auditor General.

The Office of the Auditor General has carried out the audit operations in accordance with generally accepted standards requiring the Office to plan and operate with reasonable confidence to determine whether all the audited financial papers show data contradicting vital facts or not. The audit operations include stringent tests of all itemized evidences, both financial and disclosed information in the balance sheets, assessment of appropriateness of the accounting principles applied by TTM and significant financial estimations worked out by the Executives, in addition to appraisals of the appropriateness of the items listed on the balance sheets as a whole. The Office of the Auditor General is confident that the said audit operations have produced appropriate results accurately depicting the Office's opinion.

The Office of the Auditor General strongly believes that the afore-mentioned balance sheets correctly show TTMs financial status as at September 30, 2008 and 2007, operating results, changes in equity and cash flow for the years ended on the afore-mentioned dates in accordance with generally accepted accounting principles.

Signed MS. Wibulphen Hitaphan  
**(MS. Wibulphen Hitaphan)**  
Specialist Auditor 9

Signed Mr. Winai Klabprasit  
**(Mr. Winai Klabprasit)**  
Auditor in Charge

Office of the Auditor General  
December 9, 2008





งบดุล  
Balance Sheets

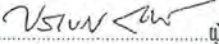
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

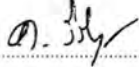
หน่วย : บาท

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

	หมายเหตุ	2551	2550
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1	5,116,281,716.49	927,294,573.64
เงินลงทุนชั่วคราว	3.2	8,964,029,228.56	11,711,172,994.22
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.3	159,844,513.50	186,713,510.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.4	711,000.00	786,000.00
สินค้าคงเหลือ	3.5	5,659,722,201.12	6,366,053,824.50
พิสดวงเหลือ	3.6	528,607,966.01	604,182,907.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.7	253,972,954.40	252,341,062.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		20,683,169,580.08	20,048,544,871.93
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.8	114,248,188.94	116,710,111.20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3.9	2,537,720,177.26	2,862,031,369.00
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	3.10	16,115,830.00	199,204,816.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.11	18,810,822.14	22,512,591.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,686,895,018.34	3,200,458,888.43
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>23,370,064,598.42</b>	<b>23,249,003,760.36</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	3.12	241,759,301.13	305,963,501.62
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง	3.13	264,261,538.64	174,775,887.27
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.14	595,690,719.85	607,794,110.86
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	3.15	281,014,918.41	187,254,143.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.16	73,286,891.18	62,036,787.37
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,456,013,369.21	1,337,824,430.62
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
กองทุนนำเงินพนักงานยาสูบ	3.17	42,063,850.00	44,175,450.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		42,063,850.00	44,175,450.00
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,498,077,219.21</b>	<b>1,381,999,880.62</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุน	3.18	488,240.15	488,240.15
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว	3.19	7,044,753,526.67	7,224,753,526.67
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		14,826,745,612.39	14,641,762,112.92
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		21,871,987,379.21	21,867,003,879.74
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>23,370,064,598.42</b>	<b>23,249,003,760.36</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ  ผู้บัญชาการยาสูบ  
(นายประจวบ ตันตินนท์)

ลงชื่อ  ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
(นางดวงพร วิริยานนท์)



As at September 30, 2008 and 2007

Unit : Baht

## Thailand Tobacco Monopoly

	Note	2008	2007
<b>Assets</b>			
<b>Current Assets</b>			
Cash and cash equivalents	3.1	5,116,281,716.49	927,294,573.64
Short term investment	3.2	8,964,029,228.56	11,711,172,994.22
Accounts Receivable - Net	3.3	159,844,513.50	186,713,510.00
Short - term Loans	3.4	711,000.00	786,000.00
Inventories	3.5	5,659,722,201.12	6,366,053,824.50
Supplies	3.6	528,607,966.01	604,182,907.04
Other current Assets	3.7	253,972,954.40	252,341,062.53
<b>Total Current Assets</b>		<b>20,683,169,580.08</b>	<b>20,048,544,871.93</b>
<b>Non-current assets</b>			
Long - term Loans	3.8	114,248,188.94	116,710,111.20
Lands, buildings and equipments-Net	3.9	2,537,720,177.26	2,862,031,369.00
Assets on Operation	3.10	16,115,830.00	199,204,816.92
Other non-current assets	3.11	18,810,822.14	22,512,591.31
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>2,686,895,018.34</b>	<b>3,200,458,888.43</b>
<b>Total Assets</b>		<b>23,370,064,598.42</b>	<b>23,249,003,760.36</b>
<b>Liabilities and Equity</b>			
<b>Current Liabilities</b>			
Accounts Payable	3.12	241,759,301.13	305,963,501.62
Accrued withholding Tax	3.13	264,261,538.64	174,775,887.27
Accrued Expenses	3.14	595,690,719.85	607,794,110.86
Revenues Department Payable	3.15	281,014,918.41	187,254,143.50
Other Current Liabilities	3.16	73,286,891.18	62,036,787.37
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>1,456,013,369.21</b>	<b>1,337,824,430.62</b>
<b>Non-Current Liabilities</b>			
Pension Fund for TTM Employees	3.17	42,063,850.00	44,175,450.00
<b>Total Non-Current Liabilities</b>		<b>42,063,850.00</b>	<b>44,175,450.00</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>1,498,077,219.21</b>	<b>1,381,999,880.62</b>
<b>Equity</b>			
Capital	3.18	488,240.15	488,240.15
Appropriated Retained Earnings	3.19	7,044,753,526.67	7,224,753,526.67
Unappropriated Retained Earnings		14,826,745,612.39	14,641,762,112.92
<b>Total Equity</b>		<b>21,871,987,379.21</b>	<b>21,867,003,879.74</b>
<b>Total Liabilities and Equity</b>		<b>23,370,064,598.42</b>	<b>23,249,003,760.36</b>

Note to Financial statements are Integral part of these statements

Signed Prachuab Tantinon  
(Mr. Prachuab Tantinon)  
Acting of Managing Director

Signed Duangporn Viriyanon  
(Mrs. Duangporn Viriyanon)  
Director of Accounting and Financial Department





งบกำไรขาดทุน  
Statement of Income

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

โรงพยาบาลสุว กระทรวงการคลัง

	รายละเอียด	2551	2550
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์</b>			
การจำหน่ายบุหรี่ยในประเทศ-สุทธิ		48,586,450,863.82	46,616,482,764.28
การจำหน่ายบุหรี่ยไปต่างประเทศ		12,010,193.35	4,038,000.00
รวมรายได้จากการขาย		48,598,461,057.17	46,620,520,764.28
<b>ต้นทุนขาย</b>			
ต้นทุนขายบุหรี่ย	1	7,036,593,314.81	7,178,986,869.35
รวมต้นทุนขาย		7,036,593,314.81	7,178,986,869.35
กำไรขั้นต้น		41,561,867,742.36	39,441,533,894.93
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ</b>			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2	34,244,094,761.16	32,139,512,417.66
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	3	1,544,660,874.51	1,453,352,374.10
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		35,788,755,635.67	33,592,864,791.76
กำไรจากการขาย		5,773,112,106.69	5,848,669,103.17
<b>รายได้อื่น</b>			
ดอกเบี้ยรับ		459,375,646.15	549,731,349.84
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม		4,656,203.06	5,783,653.62
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	1,481,043.60
รายได้โรงพยาบาลโรงพยาบาลสุว	4	199,521,202.65	192,668,793.84
รายได้อื่นๆ	5	35,092,525.59	48,080,133.26
รวมรายได้อื่นๆ		698,645,577.45	797,744,974.16
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>			
ค่าใช้จ่ายในการตอบแทนสังคม		206,841,813.38	149,619,090.45
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการก่อสร้างสวนสาธารณะฯ		6,135,851.42	10,205,234.03
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,951,231.06	-
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนพัสดุ/สินค้า		-	10,210.31
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		3,246,362.87	839,093.68
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลโรงพยาบาลสุว	4	255,624,102.72	251,383,613.70
รวมค่าใช้จ่ายอื่น		473,799,361.45	412,057,242.17
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>5,997,958,322.69</b>	<b>6,234,356,835.16</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



For the Years Ended September 30, 2008 and 2007

Unit : Baht

## Thailand Tobacco Monopoly

	Details	2008	2007
<b>Revenues from The sales of products</b>			
Domestic Sales - Net		48,586,450,863.82	46,616,482,764.28
Export Sales		12,010,193.35	4,038,000.00
Total revenues from the sales		48,598,461,057.17	46,620,520,764.28
<b>Cost of Sales</b>			
Cost of Cigarette sales	1	7,036,593,314.81	7,178,986,869.35
Total Cost of Sales		7,036,593,314.81	7,178,986,869.35
Gross Profit		41,561,867,742.36	39,441,533,894.93
<b>Sales and Administrative Expenses</b>			
Sales expenses	2	34,244,094,761.16	32,139,512,417.66
Administrative expenses	3	1,544,660,874.51	1,453,352,374.10
Total Sales and Administrative Expenses		35,788,755,635.67	33,592,864,791.76
Net income on sales		5,773,112,106.69	5,848,669,103.17
<b>Other Income</b>			
Interest receivable		459,375,646.15	549,731,349.84
Interest on margin loans		4,656,203.06	5,783,653.62
Gain on Foreign Exchange Rate		-	1,481,043.60
Income from TTM Hospital	4	199,521,202.65	192,668,793.84
Other Income	5	35,092,525.59	48,080,133.26
Total Other Income		698,645,577.45	797,744,974.16
<b>Other - expenses</b>			
Social Service		206,841,813.38	149,619,090.45
Public Park Construction		6,135,851.42	10,205,234.03
Loss on Foreign Exchange Rate		1,951,231.06	-
Loss on exchange of inventory		-	10,210.31
Loss on sale of Assets		3,246,362.87	839,093.68
Expenses of TTM Hospital	4	255,624,102.72	251,383,613.70
Total Other - expenses		473,799,361.45	412,057,242.17
<b>Net Profit</b>		<b>5,997,958,322.69</b>	<b>6,234,356,835.16</b>

Note to Financial statements are integral part of these statements





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น Statement of Changes in Equity

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

## โรงพยาบาลสุบ กระทรวงการคลัง

	เงินทุน	กำไรสะสม ที่จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมที่ยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2549</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,244,743,526.67</b>	<b>14,102,742,000.35</b>	<b>21,347,973,767.17</b>
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(46,636,722.59)	(46,636,722.59)
จัดสรรเงินรายได้ส่งคลังเป็นกำไรสะสมจัดสรร	-	4,970,700,000.00	(4,970,700,000.00)	-
ปรับปรุงกำไรสะสมจัดสรรโดยนำเงินรายได้ส่งคลัง	-	-	2,122,000,000.00	2,122,000,000.00
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(4,970,700,000.00)	(2,800,000,000.00)	(7,770,700,000.00)
ปรับปรุงปิดบัญชีโครงการสร้างโรงพยาบาลตติเยงใหม่	-	(19,990,000.00)	-	(19,990,000.00)
กำไรสุทธิประจำงวด	-	-	6,234,356,835.16	6,234,356,835.16
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2550</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,224,753,526.67</b>	<b>14,641,762,112.92</b>	<b>21,867,003,879.74</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2550</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,224,753,526.67</b>	<b>14,641,762,112.92</b>	<b>21,867,003,879.74</b>
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(85,974,823.22)	(85,974,823.22)
จัดสรรเงินรายได้ส่งคลังเป็นกำไรสะสมจัดสรร	-	5,952,000,000.00	(5,952,000,000.00)	-
ปรับปรุงกำไรสะสมจัดสรรโดยนำเงินรายได้ส่งคลัง	-	-	2,800,000,000.00	2,800,000,000.00
ปรับปรุงปิดกำไรสะสมจัดสรรสร้างสวนเบญจกิติ	-	(180,000,000.00)	-	(180,000,000.00)
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(5,952,000,000.00)	(2,575,000,000.00)	(8,527,000,000.00)
กำไรสุทธิประจำงวด	-	-	5,997,958,322.69	5,997,958,322.69
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,044,753,526.67</b>	<b>14,826,745,612.39</b>	<b>21,871,987,379.21</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



For the Years Ended September 30, 2008 and 2007

Unit : Baht

## Thailand Tobacco Monopoly

	Capital	Appropriated retained earnings	Unappropriated retained earnings	Total
<b>Balance as at September 30, 2006</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,244,743,526.67</b>	<b>14,102,742,000.35</b>	<b>21,347,973,767.17</b>
Adjustment bonus payable	-	-	(46,636,722.59)	(46,636,722.59)
Allocation of contribution to government as appropriated retained earnings	-	4,970,700,000.00	(4,970,700,000.00)	-
Adjustment appropriated retained earnings to the Ministry of Finance	-	-	2,122,000,000.00	2,122,000,000.00
Remittance to the Ministry of Finance	-	(4,970,700,000.00)	(2,800,000,000.00)	(7,770,700,000.00)
Adjustment of accounting for Chiangmai Plant Project cancellation	-	(19,990,000.00)	-	(19,990,000.00)
Net profit	-	-	6,234,356,835.16	6,234,356,835.16
<b>Balance as at September 30, 2007</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,224,753,526.67</b>	<b>14,641,762,112.92</b>	<b>21,867,003,879.74</b>
<b>Balance as at September 30, 2007</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,224,753,526.67</b>	<b>14,641,762,112.92</b>	<b>21,867,003,879.74</b>
Adjustment bonus payable	-	-	(85,974,823.22)	(85,974,823.22)
Allocation of contribution to government as appropriated retained earnings	-	5,952,000,000.00	(5,952,000,000.00)	-
Adjustment appropriated retained earnings to the Ministry of Finance	-	-	2,800,000,000.00	2,800,000,000.00
Adjustment of close appropriate retained earnings for Benjakitti park construction	-	(180,000,000.00)	-	(180,000,000.00)
Remittance to the Ministry of Finance	-	(5,952,000,000.00)	(2,575,000,000.00)	(8,527,000,000.00)
Net profit	-	-	5,997,958,322.69	5,997,958,322.69
<b>Balance as at September 30, 2008</b>	<b>488,240.15</b>	<b>7,044,753,526.67</b>	<b>14,826,745,612.39</b>	<b>21,871,987,379.21</b>

Note to Financial statements are integral part of these statements





งบกระแสเงินสด  
Statement of Cash Flows

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

	2551	2550
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	5,997,958,322.69	6,234,356,835.16
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	457,456,374.83	580,453,100.98
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,246,362.87	839,093.68
รับบริจาคทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น	(967,695.00)	(349,730.80)
เงินสดตัดบัญชี	5,018,421.69	281,148.47
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	8,667,914.09	8,258,828.21
บันทึกรับ (โอน) ทรัพย์สินจากรายได้และค่าใช้จ่าย	(3,379,962.74)	5,715,725.07
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	714,038.83	1,023,370.80
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินสด	--	10,210.31
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินหมุนเวียน	6,468,713,777.26	6,830,588,581.88
ลูกหนี้การค้าลดลง (เพิ่มขึ้น)	26,868,996.50	(8,082,730.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง	75,000.00	-
สินค้าคงเหลือลดลง	768,464,718.63	60,817,207.27
เงินสดคงเหลือลดลง	75,505,171.03	83,480,968.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(435,076.18)	(18,646,075.62)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(679,884.98)	(14,810,771.74)
เจ้าหนี้การค้า (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(64,919,867.73)	125,341,807.15
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งเพิ่มขึ้น (ลดลง)	89,485,651.37	(78,809,957.74)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(98,078,214.23)	37,962,686.59
เจ้าหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	93,760,774.91	(107,813,789.69)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	11,250,103.81	(6,946,552.42)
กองทุนบำเหน็จพนักงาน (ลดลง)	(2,111,600.00)	(4,231,210.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,367,899,550.39</b>	<b>6,898,850,164.22</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนชั่วคราว	2,747,143,765.66	(3,181,189,401.46)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาว	2,461,922.26	17,599,684.31
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(93,171,017.43)	(84,634,546.87)
เงินสดจ่ายค่างานระหว่างก่อสร้าง	(110,136,574.33)	(102,282,295.43)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,789,496.30	1,731,785.03
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>2,548,087,592.46</b>	<b>(3,348,774,774.42)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
รายได้นำส่งคลัง	(5,727,000,000.00)	(5,648,700,000.00)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,727,000,000.00)	(5,648,700,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,188,987,142.85	(2,098,624,610.20)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	927,294,573.64	3,025,919,183.84
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>5,116,281,716.49</b>	<b>927,294,573.64</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



For the Years Ended September 30, 2008 and 2007

Unit : Baht

## Thailand Tobacco Monopoly

	2008	2007
<b>Cash Flows from Operating Activities</b>		
Net Profit	5,997,958,322.69	6,234,356,835.16
Adjustment to reconcile net profit to cash receivable (expense) provided by operating activities		
Depreciation	457,456,374.83	580,453,100.98
Loss on sale of assets	3,246,362.87	839,093.68
Other income from donation	(967,695.00)	(349,730.80)
Amortized Supplies	5,018,421.69	281,148.47
Inventory amortized to be expense	8,667,914.09	8,258,828.21
Asset book-keeping to be expense	(3,379,962.74)	5,715,725.07
Loss on foreign exchange rate	714,038.83	1,023,370.80
Loss from exchange of supplies	-	10,210.31
Gain on operations before changes in working capital	6,468,713,777.26	6,830,588,581.88
Account receivable decrease (increase)	26,868,996.50	(8,082,730.00)
Decrease of short-term loans	75,000.00	-
Inventories decrease	768,464,718.63	60,817,207.27
Supplies decrease	75,505,171.03	83,480,968.54
Other current assets (increase)	(435,076.18)	(18,646,075.62)
Other non-current assets (increase)	(679,884.98)	(14,810,771.74)
Account payables (decrease) increase	(64,919,867.73)	125,341,807.15
Accrued withholding tax increase (decrease)	89,485,651.37	(78,809,957.74)
Accrued expenses (decrease) increase	(98,078,214.23)	37,962,686.59
Revenue Department payable increase (decrease)	93,760,774.91	(107,813,789.69)
Other current liabilities increase (decrease)	11,250,103.81	(6,946,552.42)
Pension fund for employees (decrease)	(2,111,600.00)	(4,231,210.00)
<b>Net cash flows from (paid) operating activities</b>	<b>7,367,899,550.39</b>	<b>6,898,850,164.22</b>
<b>Cash Flows from Investing Activities</b>		
Cash provided by (used in) temporary investments	2,747,143,765.66	(3,181,189,401.46)
Cash from Long-term loans	2,461,922.26	17,599,684.31
Cash paid for lands, buildings and equipments	(93,171,017.43)	(84,634,546.87)
Cash paid for construction	(110,136,574.33)	(102,282,295.43)
Cash from sales of assets	1,789,496.30	1,731,785.03
<b>Net Cash flows from (paid) investing activities</b>	<b>2,548,087,592.46</b>	<b>(3,348,774,774.42)</b>
<b>Cash Flows from Financing Activities</b>		
Remittance to the Ministry of Finance	(5,727,000,000.00)	(5,648,700,000.00)
Net cash flows (paid) for financing activities	(5,727,000,000.00)	(5,648,700,000.00)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,188,987,142.85	(2,098,624,610.20)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	927,294,573.64	3,025,919,183.84
<b>Cash and cash equivalents at the end of year</b>	<b>5,116,281,716.49</b>	<b>927,294,573.64</b>

Note to Financial statements are integral part of these statements





รายได้-ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ  
Statements of Revenues - Expenses of TTM Hospital

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

	2551	2550
<b>รายได้</b>		
รายได้ค่ารักษาพยาบาลบุคคลภายนอก	11,692,657.96	13,140,733.29
รายได้ค่ารักษาพยาบาลสวัสดิการพนักงานและครอบครัว	186,150,874.25	178,137,710.00
รายได้อื่นๆ	1,677,670.44	1,390,350.55
<b>รวมรายได้</b>	<b>199,521,202.65</b>	<b>192,668,793.84</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	102,364,324.20	97,280,237.07
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	6,439,421.59	6,378,293.34
ค่าซ่อมแซม	3,407,582.36	3,880,610.77
ค่าเสื่อมราคา	26,286,687.06	27,260,074.43
ค่าเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	93,071,295.57	94,340,183.06
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	24,054,791.94	22,244,215.03
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>255,624,102.72</b>	<b>251,383,613.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



For the Years Ended September 30, 2008 and 2007

Unit : Baht

## Thailand Tobacco Monopoly

	2008	2007
<b>Revenues</b>		
Medical income from out patients	11,692,657.96	13,140,733.29
Medical income from employees and families welfare	186,150,874.25	178,137,710.00
Other Income	1,677,670.44	1,390,350.55
<b>Total Revenues</b>	<b>199,521,202.65</b>	<b>192,668,793.84</b>
<b>Expenses</b>		
Employees Expenses	102,364,324.20	97,280,237.07
Utilities Expenses	6,439,421.59	6,378,293.34
Maintenance and Repairs	3,407,582.36	3,880,610.77
Depreciation	26,286,687.06	27,260,074.43
Medical Supplies	93,071,295.57	94,340,183.06
Other expenses	24,054,791.94	22,244,215.03
<b>Total Expenses</b>	<b>255,624,102.72</b>	<b>251,383,613.70</b>

Note to Financial statements are integral part of these statements





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน Note to Financial Statements

โรงพยาบาลสุบ นครสวรรค์  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550

## 1. หลักเกณฑ์การเสนองบการเงิน

1.1 โรงพยาบาลสุบได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และได้จัดทำงบการเงินโดยแสดงรายการตามประกาศกรมทะเบียนการค้า (ปัจจุบันชื่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 14 กันยายน 2544

1.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ และทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.17 และ 3.22) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น และนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของโรงพยาบาลสุบ โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

## 2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

2.1.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ

2.1.2 ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

**2.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ** ได้ประมาณหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบดุล ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	หนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	50
เกิน 1 ปี - 2 ปี	75
เกิน 2 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดการบัญชีที่เกิดรายการนั้น

**2.3 สินค้าคงเหลือ** แสดงราคาตามวิธีทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ยกเว้นบุหรีสำเร็จรูป ไบยาในประเทศที่อบหรือทำความสะอาดแล้วและสิ่งพิมพ์สำเร็จรูปแสดงตามระบบต้นทุนมาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานของบุหรีสำเร็จรูปและสิ่งพิมพ์สำเร็จรูปโอนเข้าต้นทุนขาย ส่วนผลต่างของไบยาอบหรือทำความสะอาดแล้วปันส่วนเข้าต้นทุนขายกับสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือตามสัดส่วนระหว่างสินค้าสำเร็จรูปใช้ไปกับสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ



## 1. Principles for Financial Statements Report

1.1 Thailand Tobacco Monopoly has established financial statements according to the acceptable accounting principles under the Accounting Acts 2000. The financial statements was considered with the Trade Registration Department's announcements (currently Department of Business Development) in terms of short statements regulations in Financial Statements 2001 dated on September 14, 2001.

1.2 Financial Statements for the year ended September 30, 2008, also included financial statements of the TTM's employees pension fund and TTM aid fund (as stated in the Note to the Financial Statements items no. 3.17 and 3.22) by recognizing expenses and interest incurred. Assets and liabilities of TTM employees' pension fund and were consolidated in the financial statements by taking off pending balance and significant connected transactions.

## 2. Summary of Significant Accounting Policies

### 2.1 Revenues recognition

2.1.1 Products sales revenues was recognized when cigarettes were delivered to the dealers.

2.1.2 Interest revenues was recognized based on the proportion of duration by actual rate of consideration return.

**2.2 Doubtful debts allowance** was set aside at the estimated amount from the previous uncollectable debts of debtors and recent status of debtors which were not governmental organizations or state enterprises, their outstanding amount were presented dates in the balance sheet as follow:

<b>Periods of Outstanding Debts</b>	<b>Doubtful Debts (%)</b>
Exceeding 6 months – 1 year	50
Exceeding 1 year – 2 years	75
Exceeding 2 years	100

An increase and decrease of doubtful debts allowance is considered as expenses or revenues in the accounting period when the transactions were occurred.

**2.3 Inventories** were recorded by average cost or net cost according to one cost which was lower. Cigarettes, processed Thai tobacco and printed materials were except. Based on standard cost principles, the difference between actual and standard cost of cigarettes and printed materials was transferred to sales cost. The difference between processed Thai tobacco and inventories were allocated portions to sales cost and finished goods according to ratio of finished goods consumption and finished goods remained.



ใบยาในประเทศก่อนอบ แสดงในราคาทุนของใบยาแต่ละชั้นในฤดูที่รับซื้อโดยวิธีรับก่อน-จ่ายก่อน ใบยาในประเทศที่ผ่านการอบแล้ว ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาร้อยละ 1 ของยอดใบยาในประเทศที่อบหรือ ทำความสะอาดแล้วคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดใบยาคงเหลือยอดต่ำกว่าปีก่อนให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาไว้เท่าเดิม

#### **2.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาของ อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ ระหว่าง 5-20 ปี ไม่มีมูลค่าซากเว้นแต่สินทรัพย์ประเภทยานพาหนะ เครื่องจักรและเครื่องประกอบ (ไม่เกี่ยว โดยตรงกับการผลิต) มีมูลค่าซาก 10%

2.4.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่าย โดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534

2.4.2 สินทรัพย์ที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบช.080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สินทรัพย์ในส่วนภูมิภาค) และ อนุมัติผู้อำนวยการ ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบช.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนกลาง)

#### **2.5 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่ใช้ในการประกอบและก่อสร้าง**

**2.6 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ** ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตาม อัตราซื้อขาย ตัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อ ใช้กับดุลด้านลูกหนี้และอัตราขายใช้กับดุลด้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ ทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

#### **2.7 โบนัสกรรมการและพนักงาน** รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

**2.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ในงบกระแสเงินสดหมายความรวมถึง เงินสด เงินฝาก ธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายเงินในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน



Non-processed Thai tobacco was recorded as each tobacco grade cost in buying crop by first in - first out. Processed Thai tobacco was reserved as a deterioration cost of tobacco quality at one percent of total remain quantity of processed Thai tobacco at financial period closing date. In some year, total tobacco balance is lower than previous year, the deterioration of tobacco quality is maintained value.

#### **2.4 Lands, Buildings and Equipments**

Lands, buildings and equipments were recorded at cost on the date of acquisition or completion. Depreciation of buildings and equipments was calculated based on linear depreciation method, using the estimated useful lives of each of assets, which is between 5-20 years and without scrap values, except vehicles, machines and accessories (indirectly related to production) which have scrap value of 10 percent.

2.4.1 Assets, unit cost less than 20,000 baht and more than one year operation, were recorded as expenses in a controlled register in compliance with Thailand Tobacco Monopoly Announcement no. 332/1991 dated on June 24, 1991.

2.4.2 Assets acquired before June 24, 1991, unit cost less than 20,000 baht and fully accumulated depreciation, was recorded in a controlled list in compliance with Managing Director's approval dated August 22, 1995 attached to the memorandum of Accounting and Financial Department no. 080105/164 dated August 16, 1995 (regional offices assets) and June 5, 1996 attached to memorandum of Accounting and Financial Department no. 080102/101 dated May 28, 1996 (Head Office assets).

**2.5 Operation assets** were recorded in financial statements as operation and construction costs.

**2.6 Foreign currency** had net total balance at finance closing date, converted into Thai baht with average exchange rates of commercial banks on the same transaction date of the Bank of Thailand. Buying rates were applied to account receivable balance and selling rates for account payable balance. Conversion rate difference was an expenses or an income in relevant to accounting period.

**2.7 Bonus for Board of Directors and employees was recorded as expenditure in profit and loss statement.**

**2.8 Cash and cash equivalent items:** it was cash, bank accounts and financial institute accounts in cash flow statements which had return payment limit not more than 3 months.



### 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
เงินสด	1.42	1.39
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	(332.00)	(228.26)
ออมทรัพย์	1,043.96	611.29
เงินฝากประจำ ไม่เกิน 3 เดือน	137.01	542.87
ตั๋วแลกเงิน ไม่เกิน 3 เดือน	3,100.00	-
พันธบัตรและตั๋วเงินคลัง ไม่เกิน 3 เดือน	1,165.89	-
<b>รวม</b>	<b>5,116.28</b>	<b>927.29</b>

เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวัน มียอดเครดิต เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งโรงงานยาสูบมีข้อตกลงกับธนาคารให้ออนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
เงินฝากธนาคาร		
ประจำ เกิน 3 เดือน	7,364.03	9,559.66
ตราสารหนี้ (ถือจนครบกำหนด)		
ตั๋วแลกเงิน เกิน 3 เดือน	1,600.00	1,300.00
พันธบัตรและตั๋วเงินคลัง เกิน 3 เดือน	-	851.52
รวมตราสารหนี้	1,600.00	2,151.52
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8,964.03</b>	<b>11,711.18</b>

#### 3.3 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
ลูกหนี้การค้า	181.28	208.15
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	21.44	21.44
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	159.84	186.71



### 3. Additional Information

#### 3.1 Cash and cash equivalents items

Unit : Million Baht

	2008	2007
Cash	1.42	1.39
Bank accounts		
Current accounts	(332.00)	(228.26)
Saving accounts	1,043.96	611.29
Fixed accounts, not exceeding 3 months	137.01	542.87
Bills of exchange, not exceeding 3 months	3,100.00	-
Bonds and treasury bills, not exceeding 3 months	1,165.89	-
<b>Total</b>	<b>5,116.28</b>	<b>927.29</b>

Current account presented credit balance because no cheques were withdrawn at the financial closing date. Thailand Tobacco Monopoly has made agreements with banks to transfer money from saving accounts to current accounts to ensure sufficient withdrawal. Currents must be the balance according with each bank agreement.

#### 3.2 Current investments

Unit : Million Baht

	2008	2007
Bank accounts		
Fixed accounts, exceeding 3 months	7,364.03	9,559.66
Debt instruments (held until maturity)		
Bills of exchange, exceeding 3 months	1,600.00	1,300.00
Bonds and treasury bills, exceeding 3 months	-	851.52
Total debt instruments	1,600.00	2,151.52
<b>Total</b>	<b>8,964.03</b>	<b>11,711.18</b>

#### 3.3 Accounts receivable - Net

Unit : Million Baht

	2008	2007
Accounts receivable	181.28	208.15
Loss Allowance for doubtful debts	21.44	21.44
Net Accounts receivable	159.84	186.71



ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 21.44 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดลูกหนี้ค้าขาย บุหรี ที่ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

### 3.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
เงินเพื่อให้พนักงานกู้ยืม		
เงินทุนฉุกเฉิน - โรงงานยาสูบ	0.71	0.71
เงินให้กู้ยืมเพื่อประทังชีพ - ทนสงเคราะห์ฯ	-	0.08
<b>รวม</b>	<b>0.71</b>	<b>0.79</b>

3.4.1 เงินทุนฉุกเฉิน เป็นเงินที่โรงงานยาสูบจัดสรรเงินให้บัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบ จำนวน 0.71 ล้านบาท เพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุง การกุศลให้กองทุนฉุกเฉินในอัตราร้อยละ 1 ทันทันที่เบิกจ่ายเงินกู้ ซึ่งรายได้ที่เกิดจากบัญชีเงินทุนฉุกเฉินฯ สุทธิ จะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของโรงงานยาสูบทุกสิ้นปี

3.4.2 เงินให้กู้ยืมเพื่อประทังชีพ ได้จัดตั้งโดยผู้อำนวยการยาสูบจะเป็นผู้สั่งให้ฝ่ายบัญชีเบิกจ่ายจาก เงินทุน สวัสดิการ สำหรับช่วยเหลือพนักงานยาสูบผู้มีรายได้น้อย ตามคำสั่งที่ ท.89/2513 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2513 และให้ฝ่ายบัญชี เป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้เป็นเงินทุนสำหรับให้ยืมตามคำสั่งนี้เฉลี่ยไป ตามหน่วยงานต่างๆ เงินยืมนี้ไม่มีดอกเบี้ยและไม่ต้องชำระเงินบำรุงการกุศลเมื่อเบิกจ่ายเงินกู้ ในปี 2551 หน่วยงานได้คืนเงินทุนและปิดบัญชีเงินให้กู้ยืมเพื่อประทังชีพแล้ว

### 3.5 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
สินค้าคงเหลือ		
สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี	350.12	471.08
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	2,587.12	2,759.48
งานระหว่างผลิต	37.19	32.46
รวมสินค้าคงเหลือ	2,974.43	3,263.02
วัตถุดิบ		
ใบยา	873.33	1,030.44
วัตถุดิบห่อมวน	283.31	212.71
เครื่องปรุงบุหรี	50.82	27.53
พัสดุใช้ในการพิมพ์	30.61	15.07
แอสแตมปียาสูบ	1,446.84	1,812.20
วัตถุดิบระหว่างทาง	0.08	1.97
วัตถุดิบรอดตัดบัญชี	0.30	3.11
รวมวัตถุดิบคงเหลือ	2,685.29	3,103.03
<b>รวม</b>	<b>5,659.72</b>	<b>6,366.05</b>



Allowance for doubtful debts amount of 21.44 million baht was set aside for accounts receivable for cigarette sales with over two years default of payment and Thailand Tobacco Monopoly has set aside allowance for doubtful debts in full amount.

### 3.4 Short – term loans

Unit : Million Baht

	2008	2007
Cash for employees loans		
Contingency fund – TTM	0.71	0.71
Subsistence loan – aid fund	-	0.08
<b>Total</b>	<b>0.71</b>	<b>0.79</b>

3.4.1 Thailand Tobacco Monopoly allocated the contingency fund for employees amount of 0.71 million baht without interest. TTM employees have to pay one percent charity contribution to the Contingency Fund once the money is drawn. Net income from the contingency reserve is transferred to TTM's income at the end of the year.

3.4.2 Loan for subsistence was set up by the Managing Director who instructed the Accounting and Financial Department to disburse loans from welfare fund to help low-income employees. The activity was conducted in compliance with the Order No. Tor. 89/1970 dated March 9, 1970. The Accounting and Financial Department was responsible for considering the allocation of funds to every division. The loans were offered with no interest and no charity contribution when the money is drawn. In 2008, the Department had returned the funds and closed the subsistence loan account.

### 3.5 Goods Inventories

Unit : Million Baht

	2008	2007
Goods Inventories		
Finished products – cigarettes	350.12	471.08
Semi finished products	2,587.12	2,759.48
Work in process	37.19	32.46
Total inventory	2,974.43	3,263.02
Raw materials		
Leaves	873.33	1,030.44
Packing materials	283.31	212.71
Flavours	50.82	27.53
Printing materials	30.61	15.07
Duty stamps	1,446.84	1,812.20
Other raw materials	0.08	1.97
Total raw material inventory	0.30	3.11
Total raw material inventory	2,685.29	3,103.03
<b>Total</b>	<b>5,659.72</b>	<b>6,366.05</b>



สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่ จำนวนเงิน 350.12 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี่ จำนวน 1,527.19 ล้านมวน  
 สินค้ากึ่งสำเร็จรูป 2,587.12 ล้านบาท ประกอบด้วยใบยาอบแล้ว 2,571.62 ล้านบาท ในจำนวนนี้  
 ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาเป็นเงิน 32.41 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน และยาเส้นพอง 15.50 ล้านบาท  
 งานระหว่างผลิต 37.19 ล้านบาท ประกอบด้วยงานระหว่างผลิตบุหรี่ 0.28 ล้านบาท งาน  
 ระหว่างผลิตสิ่งพิมพ์ 0.80 ล้านบาท และงานระหว่างผลิตยาเส้นปรุง 2.77 ล้านบาท สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป  
 26.10 ล้านบาท ยาเส้นปรุง 7.24 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือ ประกอบด้วยวัตถุดิบใบยา จำนวน 873.33 ล้านบาท และสินค้ากึ่งสำเร็จรูป-ใบยา  
 อบแล้ว จำนวน 2,571.62 ล้านบาท รวมเป็น 3,444.95 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
ใบยาต่างประเทศ	535.35	706.24
ใบยาในประเทศ	2,942.01	3,105.77
	3,477.36	3,812.01
<u>หัก</u> สำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาในประเทศ	32.41	32.41
<b>รวม</b>	<b>3,444.95</b>	<b>3,779.60</b>

ใบยาคงเหลือ จำนวนเงิน 3,444.95 ล้านบาท เป็นใบยาจำนวน 26.58 ล้านกิโลกรัม ซึ่งจะนำไปใช้  
 ในการผลิตได้ประมาณ 14.05 เดือน ตามประมาณการผลิตที่ตั้งไว้ในปี 2552

สำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาจำนวนเงิน 32.41 ล้านบาท ตั้งเท่ากับปีก่อน

วัตถุดิบระหว่างทาง จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท ประกอบด้วย เครื่องปรุงบุหรี่ยุติ 0.05 ล้านบาท  
 และวัตถุดิบหมวน 0.03 ล้านบาท

วัตถุดิบรอดัดดับยี่ จำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท ประกอบด้วย เครื่องปรุงบุหรี่ยุติ และบุหรี่ยุติสำเร็จรูป

### 3.6 พัสดคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
พัสดคงเหลือ		
อุปกรณ์และพัสดคงคลัง	528.61	603.19
พัสดระหว่างทาง	-	0.99
<b>รวม</b>	<b>528.61</b>	<b>604.18</b>

อุปกรณ์และพัสดคงคลัง 528.61 ล้านบาท ประกอบด้วย เครื่องอะไหล่ 495.60 ล้านบาท และ  
 พัสดสิ้นเปลือง 33.01 ล้านบาท



Finished products – “cigarettes” value 350.12 million baht amount of 1,527.19 million cigarettes.

Semi – finished products value 2,587.12 million baht comprises of processed tobacco value 2,571.62 million baht of which 32.41 million baht was set aside as reserves for deterioration in the quality of tobacco leaves, equivalent to the preceding year, and expanded tobacco value 15.50 million baht.

Work in process value 37.19 million baht included cigarette manufacture value 0.28 million baht, cut-off printing materials value 0.80 million baht and blended tobacco value 2.77 million, printed material value 26.10 million baht and blended tobacco value 7.24 million baht.

Tobacco leaves balance comprised of leave value 873.33 million baht and processed tobacco leaves value 2,571.62 million baht, total value 3,444.95 million baht as follows:

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
Import tobacco	535.35	706.24
Domestic tobacco	2,942.01	3,105.77
	3,477.36	3,812.01
<u>Less</u> Reserve for domestic leaf deterioration	32.41	32.41
<b>Total</b>	<b>3,444.95</b>	<b>3,779.60</b>

Tobacco leaves balance value 3,444.95 million baht comprised of tobacco leaves 26.58 million kilograms which were sufficient in production about 14.05 months in compliance with the 2009 production capacity forecasting.

Reserve for leaf deterioration was 32.41 million baht, equal to the same amount made last year.

Value of 0.08 million baht of other raw materials comprised of flavours 0.05 million baht and packing materials 0.03 million baht.

Cut-off raw materials value 0.30 million baht comprised of flavours, packing materials, printed matters and cigarettes.

### 3.6 Materials inventories

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
Materials Inventories		
Equipments and materials	528.61	603.19
Materials in processes	-	0.99
<b>Total</b>	<b>528.61</b>	<b>604.18</b>

Equipment and materials balance value 528.61 million baht comprised of spare parts value 495.60 million baht and consumable parts value 33.01 million baht.



### 3.7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.34	0.31
ค่าประกันภัยยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.18	0.20
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	52.54	40.01
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ	24.40	26.99
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2.19	1.80
ดอกเบี้ยค้างรับ	96.17	103.13
รายได้ค้างรับ	1.55	5.13
เงินทอรองจ่าย	4.02	3.16
เงินชดใช้ค่าเสียหาย	0.07	0.69
ลูกหนี้ส่วนบุคคล	1.53	1.57
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1.84	0.21
ลูกหนี้รอการสอบสวน	69.14	69.14
<b>รวม</b>	<b>253.97</b>	<b>252.34</b>

**3.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาว** เป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม - ทนสงเคราะห์ จำนวน 114.25 ล้านบาท ใช้งานยาสูบจัดตั้งทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดิน ต่อเติมซ่อมแซมบ้าน และเพื่อการศึกษบุตร ดิดดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี สำหรับเงินกู้ 200,000 บาทแรก ส่วนที่เกินดิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ประเภทประจำ 1 ปี แต่ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4 ต่อปี และให้กู้เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดิน ต่อเติมซ่อมแซมบ้านครั้งที่ 2 และเพื่อปลดหนี้หรือซื้อยานพาหนะและการศึกษาบุตร (กรณีมีหนี้สินเงินทนสงเคราะห์อื่นา ค้างอยู่) ดิดดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ประเภทประจำ 1 ปี อีกร้อยละ 0.75 และ 1.25 ตามลำดับ แต่ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4 ต่อปี

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชี	
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	2551	2550
ที่ดิน	65.48	-	0.03	65.45	-	-	-	-	65.45	65.48
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	89.37	-	-	89.37	33.56	4.46	-	38.02	51.35	55.81
อาคารและส่วนปรับปรุง	2,136.84	57.46	0.30	2,194.00	1,418.99	77.20	0.10	1,496.09	697.91	717.85
เครื่องตกแต่งและเครื่องประกอบสำนักงาน	146.38	8.94	5.57	149.75	117.36	5.38	5.07	117.67	32.08	29.02
เครื่องตกแต่งและเครื่องประกอบบ้าน	0.75	0.09	-	0.84	0.72	0.01	-	0.73	0.11	0.03
เครื่องประมวลผล	242.87	30.93	8.63	265.17	135.92	32.70	8.59	160.03	105.14	106.95
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	8,642.94	48.61	24.18	8,667.37	6,884.53	381.14	23.91	7,241.76	1,425.61	1,758.41
เครื่องมือเครื่องใช้	287.90	59.08	3.26	343.72	207.05	34.84	3.25	238.64	105.08	80.85
ยานพาหนะ	174.58	13.94	2.31	186.21	142.08	7.45	2.18	147.35	38.86	32.50
ครุภัณฑ์อื่น	131.34	6.42	0.41	137.35	116.21	5.42	0.41	121.22	16.13	15.13
<b>รวม</b>	<b>11,918.45</b>	<b>225.47</b>	<b>44.69</b>	<b>12,099.23</b>	<b>9,056.42</b>	<b>548.60</b>	<b>43.51</b>	<b>9,561.51</b>	<b>2,537.72</b>	<b>2,862.03</b>



### 3.7 Other current assets

Unit : Million Baht

	2008	2007
Prepaid vehicle expense	0.34	0.31
Prepaid vehicle insurance premium	0.18	0.20
Merchandise prepayment	52.54	40.01
Service prepayment	24.40	26.99
Undue purchase tax	2.19	1.80
Accrued interest	96.17	103.13
Accrued income	1.55	5.13
Cash advance	4.02	3.16
Compensation for damage	0.07	0.69
Personal debtors	1.53	1.57
Public debtor - the Revenues Department	1.84	0.21
Investigation debtors	69.14	69.14
<b>Total</b>	<b>253.97</b>	<b>252.34</b>

**3.8 Long term loans.** It's been the employees loans – aid fund totally 114.25 million baht. Thailand Tobacco Monopoly set up the aid fund to help TTM employees, who wish to buy house or land, renovate their houses and spend for their children's education, at 4% interest rate for the first 200,000 baht, then the exceed amount shall be subjected to interest rate as the commercial bank one-year fixed account interest rate but not less than 4% per year. TTM has extended loans to employees who wanted to buy house or land, house renovation in the second time and releases their obligation, buy vehicles or pay for their children's education (in case they still remain debts from other aid fund). The interest rates shall be charged over commercial banks one-year fixed account interest rate at 0.75% or 1.25% respectively, however not less than 4% per year.

### 3.9 Lands, buildings and equipment - net

Unit : Million Baht

	Cost				Accumulated				Accounting	
	Beginning	Increase	Decrease	Ending	Beginning	Increase	Decrease	Ending	2008	2007
Lands	65.48	-	0.03	65.45	-	-	-	-	65.45	65.48
Land improvement	89.37	-	-	89.37	33.56	4.46	-	38.02	51.35	55.81
Building and renovation	2,136.84	57.46	0.30	2,194.00	1,418.99	77.20	0.10	1,496.09	697.91	717.85
Furniture and office automations	146.38	8.94	5.57	149.75	117.36	5.38	5.07	117.67	32.08	29.02
Furniture and house decoration	0.75	0.09	-	0.84	0.72	0.01	-	0.73	0.11	0.03
Computers	242.87	30.93	8.63	265.17	135.92	32.70	8.59	160.03	105.14	106.95
Equipment and accessories	8,642.94	48.61	24.18	8,667.37	6,884.53	381.14	23.91	7,241.76	1,425.61	1,758.41
Instruments and tools	267.90	59.08	3.26	343.72	207.05	34.84	3.25	238.64	105.08	80.85
Vehicles	174.58	13.94	2.31	186.21	142.08	7.45	2.18	147.35	38.86	32.50
Medical supplies	131.34	6.42	0.41	137.35	116.21	5.42	0.41	121.22	16.13	15.13
<b>Total</b>	<b>11,918.45</b>	<b>225.47</b>	<b>44.69</b>	<b>12,099.23</b>	<b>9,056.42</b>	<b>548.60</b>	<b>43.51</b>	<b>9,561.51</b>	<b>2,537.72</b>	<b>2,862.03</b>



ที่ดิน 65.45 ล้านบาท เป็นที่ดินในกรุงเทพฯ 667 ไร่ และในสวนภูมิภาค 6,392 ไร่ รวมเป็น 7,059 ไร่ สำหรับที่ดินในสวนภูมิภาคเป็นที่ดินที่โรงงานยาสูบได้แจ้งการครอบครอง (ส.ค.1) โดยไม่มีมูลค่า จำนวน 434 ไร่

ในปี พ.ศ.2524 กรุงเทพมหานคร ได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกอโศก) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร 10.92 ล้านบาท โรงงานยาสูบได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน แต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืนหรือจัดให้ได้สินทรัพย์คืนมา

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานครได้จ่ายเงินทดแทนให้โรงงานยาสูบ จำนวน 8.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ 2.73 ล้านบาท จะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ เนื่องจากกรมธนารักษ์และกรมที่ดินมีระเบียบปฏิบัติที่ขัดแย้งกัน จึงยังตกลงกันไม่ได้

ในปี 2533 คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กระทรวงการคลังดำเนินการสร้างศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ บนที่ดินของโรงงานยาสูบ บริเวณถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 53 ไร่ 15 ตารางวา

ในปี 2547 ได้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” บริเวณบึงยาสูบและพื้นที่โดยรอบพื้นที่ประมาณ 130 ไร่

อนึ่ง ที่ดินที่สร้างศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ จำนวน 53 ไร่ 15 ตารางวา และสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” จำนวน 130 ไร่ ยังรวมอยู่ในที่ดินกรุงเทพฯ จำนวน 667 ไร่

ในปี 2548 ได้คืนพื้นที่ให้กรมธนารักษ์ในกรุงเทพฯ 6 ไร่ มูลค่า 0.24 ล้านบาท และในสวนภูมิภาค 124 ไร่ มูลค่า 0.07 ล้านบาท รวมที่ดิน 130 ไร่ และรวมเงิน 0.31 ล้านบาท

### 3.10 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
งานระหว่างประกอบ	-	0.48
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	0.95	6.76
งานระหว่างก่อสร้าง	3.87	-
ระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์	2.56	-
งานออกแบบและพัฒนาระบบบริหารจัดการ	-	6.40
ตู้จ่ายไฟฟ้าและเปลี่ยนสายไฟฟ้าภายในตึกอำนวยการ	-	5.56
ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่-ปี 51	8.74	-
สินทรัพย์รอการโอนให้กรมธนารักษ์	-	180.00
<b>รวม</b>	<b>16.12</b>	<b>199.20</b>

Lands are valued 65.45 million baht comprised of 667 rais in Bangkok and 6,392 rais in the regionals, totally 7,059 rais. TTM has declared some provincial lands to possess (Sor. Kor. 1) 434 rais plot of land without value.

In 1981, Bangkok Metropolitan (BMA) expropriated 27 rais of the Head Office area to construct Ratchadapisek Road, linking Sukhumvit Road (Asoke intersection) and Rama IV Road (Khlong Toei intersection). TTM received 10.92 million baht compensation from the BMA and received a permission from the Ministry of Finance to spend the compensation for the renovation of its expropriated assets or acquisition of expropriated assets without remittance to the government.

On March 23, 1989, BMA paid 8.19 million baht compensation to TTM and the remaining 2.73 million baht would be paid when cadastral survey had been carried out and its ownership had been transferred to BMA on September 30, 2008 but it has still been conflict of regulations between Treasury Department and Department of Lands that they haven't been acceptable.

In 1990, the Government approved the Ministry of Finance to construct the Queen Sirikit National Convention Center in TTM's land on Ratchadapisek Road, covering an area of 53 rais and 15 square wa.

In 2004, TTM constructed Benjakitti Public Park around TTM's pond, covering 130 rais. The land of Queen Sirikit National Convention Center 53 rais 15 square wa and Benjakitti Public Park area 130 rais are in the Bangkok land totally 667 rais.

In 2005, TTM transferred 6 rais in Bangkok value 0.24 million baht and 124 rais in the regionals value 0.07 million baht to the Treasury Department. Total area was 130 rais valued 0.31 million baht.

### 3.10 Assets on operation

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
Assets on installation	-	0.48
Machines and accessories	0.95	6.76
Assets under construction	3.87	-
Computer database system	2.56	-
Management system design and development	-	6.40
Electric power boxes and electric wires reinstallation in the Head Office Building	-	5.56
Service fee to advisor of new plant construction – 2008	8.74	-
Assets to be transferred to the Treasury Department	-	180.00
<b>Total</b>	<b>16.12</b>	<b>199.20</b>





ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2540 อนุมัติค่าก่อสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” โดยในส่วนแรกสร้างในบริเวณบึงยาสูบและพื้นที่โดยรอบประมาณ 100 ไร่ วงเงินลงทุนประมาณ 180 ล้านบาท และส่วนที่ 2 สร้างในส่วนของอาคารโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4, 5 และองค์ประกอบอื่นๆ ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 330 ไร่ วงเงินลงทุนประมาณ 420 ล้านบาท โดยให้ใช้เงินจากเงินรายได้แผ่นดินที่โรงงานยาสูบต้องนำส่งคลัง

ในปี 2551 โรงงานยาสูบได้ส่งมอบสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ให้กรมธนารักษ์ ตามหนังสือที่ กค. 0311/5928 ลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 จึงได้ปิดบัญชีสินทรัพย์รอการโอนให้กรมธนารักษ์ จำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าก่อสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ส่วนที่ 1 ที่โรงงานยาสูบได้จ่ายเงินให้กรมธนารักษ์ และหักจากเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งคลังประจำปี 2540 ส่วนการดูแลรักษาให้เป็นหน้าที่ของกรุงเทพมหานคร ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2551

### 3.11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
เงินประกันและเงินมัดจำ	1.79	1.80
สินทรัพย์รอการจำหน่าย	1.29	5.67
โครงการทดลอง	2.21	1.52
เงินเพิ่มคลังฯ รอการพิจารณา	13.52	13.52
<b>รวม</b>	<b>18.81</b>	<b>22.51</b>

เงินเพิ่มคลังฯ รอการพิจารณา จำนวน 13.52 ล้านบาท โรงงานยาสูบกำลังรอผลการพิจารณาอุทธรณ์การขอคืนเงินเพิ่มค่าอากรจากกรมศุลกากร

### 3.12 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 เจ้าหนี้การค้า จำนวน 241.76 ล้านบาท เป็นการซื้อสินทรัพย์ วัสดุดิบ พัสดุอื่นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ

### 3.13 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2550
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย พนักงานและบุคคลภายนอก	14.85	13.43
ภาษีเงินได้ร้านค้า - รอนำส่ง	53.60	37.06
ภาษี อบจ. - รอนำส่ง	195.81	124.29
<b>รวม</b>	<b>264.26</b>	<b>174.78</b>



On May 27, 1997, the Government approved budget for the Benjakitti Park construction. In the first phase, the park was constructed around TTM's pond covering 100 rais with 180 million baht investment. The second phase will be constructed on the whole area of Factory No.3, 4 and 5 as well as other facilities total area 330 rais with 420 million baht investment. The Government allowed TTM to use contribution revenues to the government for the project.

In 2008, TTM had delivered the "Benjakitti" Park to the Treasury Department, as per the letter No. KorKor 0311/5928 dated June 3, 2008. Therefore, the account of asset to be transferred to the Treasury Department was closed. The account valued 180 million baht, being reserved for the first-phase construction of "Benjakitti" Park, which TTM paid to the Treasury Department and subtracted the amount from its contribution to the government in 1997. The Bangkok Metropolitan Administration had taken responsibility for the park maintenance since June 1, 2008.

### 3.11 Other assets

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
Guarantee and deposit money	1.79	1.80
Assets to be disposed	1.29	5.67
Experiment expenses	2.21	1.52
Under-consideration increase in treasury reserves	13.52	13.52
<b>Total</b>	<b>18.81</b>	<b>22.51</b>

Under-consideration increase in treasury reserves total 13.52 million baht is the amount of increase in revenues to be returned to TTM by the Customs Department

### 3.12 Account payable

As of September 30, 2008, TTM's account payable total 241.76 million baht, are included purchase of assets, raw materials, equipments and other expenses.

### 3.13 Withholding tax to be submitted to the government

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
Withholding tax of employees and third person	14.85	13.43
Withholding tax from stores - to be submitted	53.60	37.06
Provincial administration tax - to be submitted	195.81	124.29
<b>Total</b>	<b>264.26</b>	<b>174.78</b>



กระทรวงมหาดไทยได้ออกพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2540 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2540 ให้มีการเก็บภาษีองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) โดยสามารถจัดเก็บภาษีจากร้านค้าปลีก ในอัตรามวณละไม่เกิน 5 สตางค์ และได้แก้ไขเพิ่มอัตราตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.2546 (ฉบับที่ 3) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2546 เป็นอัตรามวณละไม่เกิน 10 สตางค์ จากพระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลให้กรมสรรพสามิตประกาศกำหนดราคาบุหรี่เป็นราคาเดียวทั่วประเทศ และให้โรงงานยาสูบรวมภาษี อบจ. ไว้ในราคาขายของโรงงานยาสูบ โดยเริ่มบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2542 มีผลให้โรงงานยาสูบต้องนำส่งภาษีให้ อบจ. โดยผ่านกรมสรรพสามิต 97% ของอัตราที่จัดเก็บจากยอดจำหน่ายบุหรี่ให้ร้านค้าปลีก และ 3% ให้กรมสรรพสามิต สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและนำส่งให้ อบจ. ต่างๆ

ในปี 2551 โรงงานยาสูบ จัดเก็บภาษี อบจ.ทั้งสิ้น 2,436.75 ล้านบาท ต้องนำส่งให้ อบจ. 2,365.43 ล้านบาท ให้กรมสรรพสามิต 71.32 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 ภาษี อบจ.รอนำส่ง จำนวน 195.81 ล้านบาท ประกอบด้วย รอนำส่งให้ อบจ. 190.08 ล้านบาท และให้กรมสรรพสามิต 5.73 ล้านบาท

### 3.14 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
เงินค้างจ่าย		
โบนัสค้างจ่าย	0.25	0.40
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
โบนัสกรรมการ	1.08	1.08
โบนัสพนักงาน	514.25	527.72
ค่ารักษาพยาบาล	1.27	4.28
เงินรางวัลประจำปี	3.13	3.41
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	10.60	9.10
ค่าขนส่งบุหรี่ในประเทศ	4.28	3.50
ค่าส่งเสริมการตลาด	19.93	19.34
ค่าแอสมปิยาสูบ	30.50	29.27
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.02	0.55
อื่น ๆ	10.38	9.14
รวม	595.44	607.39
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>595.69</b>	<b>607.79</b>

### 3.15 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 เจ้าหนี้กรมสรรพากร จำนวน 281.01 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิของภาษีขายและภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2551 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรในงวดถัดไปแล้ว



Ministry of Interior enacted the Provincial Administration Act. B.E.2540 on October 31, 1997. Under the act. Provincial administration tax will be collected, from stores at not more than five satang per cigarette. Under the Provincial Administration Act. B.E.2546 (3rd Edition), amended on November 4, 2003, the rate was raised to not more than 10 satang per cigarette. As a consequent, the Excise Department announced one standard price for cigarette sales nationwide and instructed TTM to include the provincial administration tax in the TTM sales price, effective from August 14, 1999. TTM, therefore, has to submit tax to provincial administration through the Excise Department at the rate of 97 percent of total cigarette sales and submit three percent to the Excise Department for collecting and delivering tax to provincial administrations.

In 2008, TTM collected 2,436.75 million baht provincial administration tax and has contributed 2,365.43 million baht to the provincial administration and 71.32 million baht to the Excise Department. As of September 30, 2008, provincial administration tax was submitted total 195.81 million baht comprised of 190.08 million baht for provincial administration and 5.73 million baht for the Excise Department

### 3.14 Accrued expenses

Unit : million baht

	2008	2007
Accrued payment		
Accrued bonus	0.25	0.40
Other accrued payment		
Directors' bonus	1.08	1.08
Employees' bonus	514.25	527.72
Medical expenses	1.27	4.28
Annual rewards	3.13	3.41
Electricity, water supply and communication expenses	10.60	9.10
Domestic cigarette transportation	4.28	3.50
Marketing promotion expenses	19.93	19.34
Duty stamps	30.50	29.27
Insurance premiums	0.02	0.55
Others	10.38	9.14
Total	595.44	607.39
<b>Grand total</b>	<b>595.69</b>	<b>607.79</b>

### 3.15 Creditor – Revenues Department

As at September 30, 2008, the amount payable to the Revenue Department was 281.01 million baht, which was the net balance of sales tax and payable tax for September 2008, and had been submitted to the Revenue Department in the following accounting period.



### 3.16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
รายได้รับล่วงหน้า	10.22	9.75
เจ้าหนี้ค่าบุหรี	0.01	0.11
เจ้าหนี้รอไว้	6.25	9.73
เงินประกันของบุคคลภายนอก	20.79	13.92
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	0.01	0.01
เงินกองทุนรอส่งคืน	13.34	11.73
เจ้าหนี้อื่นๆ	22.57	16.72
เจ้าหนี้ส่วนบุคคล	0.10	0.07
<b>รวม</b>	<b>73.29</b>	<b>62.04</b>

### 3.17 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

โรงงานยาสูบได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	39.42	43.22
เงินค้างรับ	2.64	0.96
<b>รวม</b>	<b>42.06</b>	<b>44.18</b>
หนี้สินและเงินกองทุน		
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	0.01
เงินกองทุนบำเหน็จ	42.06	44.17
<b>รวม</b>	<b>42.06</b>	<b>44.18</b>
ผลสะสมภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานพ้นสภาพฯ	42.06	44.18

### 3.18 ทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2551	2550
ทุน	0.19	0.19
โรงงานซิการ์ไทย	0.30	0.30
<b>รวม</b>	<b>0.49</b>	<b>0.49</b>



### 3.16 Other current debts

Unit : Million Baht

	2008	2007
Advanced revenues	10.22	9.75
Creditors of cigarette costs	0.01	0.11
Accrued creditors	6.25	9.73
Guarantee money of third persons	20.79	13.92
Undue sales tax	0.01	0.01
Capital fund to be returned	13.34	11.73
Other creditors	22.57	16.72
Personal creditors	0.10	0.07
<b>Total</b>	<b>73.29</b>	<b>62.04</b>

### 3.17 TTM Employees' Pension Fund

TTM paid monthly contribution to employees' pension fund at 10 percent of total employees' salary. As of September 30, 2008 and 2007, the TTM employees' pension fund's financial status and performance are as follows:

Unit : Million Baht

	2008	2007
<b>Assets</b>		
Bank deposits	39.42	43.22
Accrued income	2.64	0.96
<b>Total</b>	<b>42.06</b>	<b>44.18</b>
<b>Liabilities and capital fund</b>		
Withholding income tax	-	0.01
Employees' pension fund	42.06	44.17
<b>Total</b>	<b>42.06</b>	<b>44.18</b>
Accumulated liability to be paid in case an employee's employment ceased	42.06	44.18

### 3.18 Capital

Unit : million baht

	2008	2007
Capital	0.19	0.19
Cigar Plant	0.30	0.30
<b>Total</b>	<b>0.49</b>	<b>0.49</b>



### 3.19 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2551	
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว		
สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่	6,877.01	6,877.01
สำรองเพื่อสร้างสวนเบญจกิติ	-	180.00
ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ	167.74	167.74
<b>รวม</b>	<b>7,044.75</b>	<b>7,224.75</b>

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 จำนวน 6,877.01 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ที่เห็นชอบ การก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ วงเงินรวม 17,669.80 ล้านบาท โดยให้กระทรวงการคลังพิจารณา จำนวนเงินที่เหมาะสมในการกันเงินสงเคราะห์ได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงาน ปี 2545-2551

ในการตั้งสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และ 2546 จำนวน 1,150 ล้านบาท และ 5,747 ล้านบาท ตามลำดับเท่านั้น ส่วนผลการดำเนินงานของปี 2547-2550 โรงงานยาสูบนำเงินสงเคราะห์ได้แผ่นดินทั้งหมดจึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อ การสร้างโรงงานแห่งใหม่ รวมตั้งสำรองฯ ไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท

ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบ ปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน ตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้ ทำการปิดบัญชีโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ที่ดำเนินการไปแล้วบางส่วน จำนวน 19.99 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรองฯ จำนวน 6,877.01 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่อง โครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ของโรงงานยาสูบ แจ่มมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติ ให้โรงงานยาสูบดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคมหรือเขตอุตสาหกรรมห่างจากกรุงเทพมหานครรัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551-2555) โดย ให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินลงทุนอื่น แทนเงินนำส่งรัฐที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติม จำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

### 3.20 เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ มาตรา 11 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจ จัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตรา ร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผล บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในปี 2551 เป็นเงินจำนวน 642.85 ล้านบาท



### 3.19 Appropriated retained accumulated profits

Unit : Million Baht

	2008	2007
Appropriate retained accumulated profits		
Reserve for new plant construction	6,877.01	6,877.01
Reserve for Benjakitti Public Park construction	-	180.00
Reserve for TTM aid fund	167.74	167.74
<b>Total</b>	<b>7,044.75</b>	<b>7,224.75</b>

As of September 30, 2008, an amount of 6,877.01 million baht was reserved for the construction of new plant according to the Cabinet's resolution on October 26, 2004. The Cabinet approved a plan to construct the 17,669.80 million baht new factory and assigned the Ministry of Finance to allow TTM to retain money from contribution to the government from 2002-2008.

The money for new plant construction were only reserved from 2002 and 2003 net profit amount of 1,150 million baht and 5,747 million baht respectively. The performance of 2004-2007, TTM contributed to the government the whole revenues. They were not reserved to the account for the construction. The afore-mentioned reserves was total 6,897 million baht.

In 2006, TTM was permitted to cancel the new plant construction project in Chiang Mai and granted and approval in principle to adjust the project plan to suit the present business situation, in compliance with the Cabinets resolution on September 4, 2007. Consequently, TTM had closed the account for the party of Chaing Mai project worth 19.99 million baht, thereby the reserve balance was 6,877.01 million baht. According to the Memorandum of the State Enterprise Policy Office No. KorKor.0803/120 dated January 21, 2008 the TTM New Plant Construction Project, it was notified that the Cabinet had resolved on December 25, 2007 to approve TTM execution of the project on an industrial estate or area, within a 200-kilometer radius of Bangkok Metropolis, with the investment budget of 16,200 million baht and on the term of 5 years (2008-2012). As this project was commercially valuable, TTM was allowed to consider for the use of funds other than the 9,350-million-baht reserve to be drawn from contribution to government.

### 3.20 Subsidy to support Health Promotion Fund

According to the Health Promotion Fund Act, article 11, the Health Promotion Fund is authorized to collect support fund from tax payers, according to the laws on liquor and tobacco, at the rate of two percent of tax collected from liquor and tobacco in compliance with the laws on liquor and tobacco, effective from November 8, 2001. TTM paid duty stamp as required by the Ministry of Finance and paid 642.85 million baht contribution to this fund in 2008.



### 3.21 เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ.2551 มาตรา 13 วรรคท้าย กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละหนึ่งจุดห้าของภาษีสุราและค่าแสตมป์ยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การฯ นี้ในปี 2551 เป็นเงินจำนวน 331.04 ล้านบาท

### 3.22 สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็น และเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2551	
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	126.51	196.00
เงินค้างรับ	0.46	0.57
เงินให้กู้ยืม	114.25	116.78
<b>รวม</b>	<b>241.22</b>	<b>313.35</b>
หนี้สินและเงินทุน		
เจ้าหนี้เงินกู้ - โรงงานยาสูบ	-	78.87
เงินค้างจ่าย	0.01	0.45
เงินทุน	167.74	167.74
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย สะสมยกมาต้นปี	66.29	56.33
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ประจำปี	7.18	9.96
<b>รวม</b>	<b>241.22</b>	<b>313.35</b>

### 3.23 รายได้นำส่งคลัง

โรงงานยาสูบได้จัดสรรกำไรสุทธิปี 2550 เป็นรายได้นำส่งคลัง จำนวน 5,952 ล้านบาท และจากผลการดำเนินงานครึ่งปี 2551 ตามบันทึกที่ กค.0808.2/2523 ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2551 จำนวน 2,575 ล้านบาท รวมเป็นเงินรายได้นำส่งคลังจำนวน 8,527 ล้านบาท

### 3.24 ผลการดำเนินงาน

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551 และ 2550 จำนวน 5,997.96 ล้านบาท และ 6,234.36 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จำนวน 7.18 ล้านบาท และ 9.96 ล้านบาท ไว้ด้วย ตามลำดับ



### 3.21 Contribution to the Thai Public Broadcasting Service

In pursuant to last paragraph of Section 13 of the Thai Public Broadcasting Service Act B.E.2551 which came into effect since January 15, 2008, the Excise Department and the Customs Department have the authority to collect contributions for the Thai Public Broadcasting Service from tax payers under the laws on spirit and on tobacco, at the rate of 1.5% of spirit tax and tobacco duty stamps paid under the provisions of such laws. To this regard, TTM paid its tobacco duty stamps as stipulated by the Order of Ministry of Finance, and also paid 331.04 million baht as the mentioned contribution for the year 2008.

### 3.22 Financial status and performance of TTM Employees' Aid Fund

The TTM Employees' Aid Fund was established to extend loans to TTM employees needs and for the benefits of employees as agreed by the TTM Employees' Aid Fund Committee. As of September 30, 2008 and 2007, the Fund's operation and performance are as follows:

	Unit : Million Baht	
	2008	2007
<b>Assets</b>		
Bank deposits	126.51	196.00
Accrued income	0.46	0.57
Loans	114.25	116.78
<b>Total</b>	<b>241.22</b>	<b>313.35</b>
<b>Liability and Capital</b>		
Loan payable-TTM	-	78.87
Accrued payment	0.01	0.45
Capital	167.74	167.74
Income higher than expenses brought forward to the beginning of the fiscal year	66.29	56.33
Income higher than expenses in the fiscal year	7.18	9.96
<b>Total</b>	<b>241.22</b>	<b>313.35</b>

### 3.23 Revenues to be contributed to the government

TTM allocated 5,952 million baht of 2007's net profit to be contributed to the government. The 2008's half year performance, according to the memorandum Gor. 0808.2/2523 dated August 5, 2008, presented that TTM contributed to the government an amount of 2,575 million baht. It was total 8,527 million baht.

### 3.24 Operating performance

Net profit for the year ended on September 30, 2008 and 2007 were 5,997.96 million baht and 6,234.36 million baht respectively. They were include the amount of income higher than expenses of the TTM Employees' Aid Fund of 7.18 million baht and 9.96 million baht respectively.



### 3.25 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โรงงานยาสูบได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 รวม 4,180 ราย โดยโรงงานยาสูบจ่ายเงินประเดิมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท และจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน ในปี 2551 ตามหนังสือที่ กค. 0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 โรงงานยาสูบได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดนี้โรงงานยาสูบจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน เป็นเงิน 155.28 ล้านบาท

### 3.26 คดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

โรงงานยาสูบเป็นโจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหาย มีคดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท จำนวน 4 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. เรียกเงินค่าสินจ้างรับสภาพหนี้	10,779,902.40	ศาลพิพากษาให้โจทก์ชนะคดี อยู่ระหว่างการดำเนินการฟ้องล้มละลาย
2. เรียกเงินค่าสินจ้างรับสภาพหนี้	15,107,969.93	ศาลพิพากษาให้โจทก์ชนะคดี อยู่ระหว่างการดำเนินการฟ้องล้มละลาย
3. ผิดสัญญาร่วมลงทุน	11,713,907.86	ศาลพิพากษาให้โจทก์ชนะคดี อยู่ระหว่างสืบหาทรัพย์สิน
4. ละเมิดค่าเสียหาย	222,975,363.07	อยู่ระหว่างนัดสืบพยาน

ส่วนคดีความที่โรงงานยาสูบเป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายมีจำนวน 3 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. ผิดสัญญาจ้างกฎหมายแรงงาน	92,127,230.00	อยู่ระหว่างนัดสืบพยาน
2. พรบ.แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2534	909,976.67	ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ อยู่ระหว่างการอุทธรณ์ของโจทก์
3. พรบ.แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2534	1,853,250.13	อยู่ระหว่างนัดสืบพยาน

### 3.25 Provident Fund

TTM established the Provident Fund of TTM Employees which has been Registered according to the Provident Fund Act B.E.2530 on September 29, 1995. As of September 30, 2008, there were 4,180 members. TTM paid initial capital of 1,686.99 million baht to the fund and In accordance with the letter No. KorKor.0808.2/2593 dated August 15, 2008, TTM raised the contribution payment rates to 9% of the salary was for member with employment period not exceeding 10 years, 10% of the salary for member with employment period between 10-20 years, and 11% of the salary for member with employment period exceeding 20 years. In this accounting period, TTM paid the total contribution of 155.28 million baht to employees' pension fund.

### 3.26 Cases pending in courts

There were four cases with over 10 million baht assets value pending in courts

Case	Assets value (baht)	Prosecution
1. Assume of obligation	10,779,902.40	Plaintiff was judged to succeed in the case. The court issued a warrant to set the executing officer. Defendant's properties are on search.
2. Assume of obligation	15,107,969.93	Plaintiff was judged to succeed in the case. The court issued a warrant to set the executing officer. Defendant's properties are on search.
3. Breach of contract	11,713,907.86	Plaintiff was judged to succeed in the case, pending for assets investigation.
4. Infringement on damages	222,975,363.07	Ongoing interrogation of witnesses.

There were three cases that TTM has been a defendant for recovering damage.

Case	Assets value (baht)	Prosecution
1. Breach of employment contracts	92,127,230.00	Ongoing interrogation of witnesses.
2. State Enterprise Labor Relations Act. B.E. 2534 (1991)	909,976.67	Case dismissed, the plaintiff was applying for an appeal.
3. State Enterprise Labor Relations Act. B.E. 2534 (1991)	1,853,250.13	Ongoing interrogation of witnesses.



### 3.27 เรื่องอื่น

ในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 เกิดความเสียหายกับโรงงานยาสูบ กรณีใช้ของบุหรี่ปุ๋มตราสายฝน 90 ที่หน้าของระบุงวันทีผลิตเดือนพฤษภาคม 2548 มิถุนายน 2548 และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนของบุหรี่ปุ๋มหลังวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรี่ปุ๋มปกติโดยประมาณ 4 เดือน ต้องสั้นกว่าความเป็นจริง เกิดความเสียหายสรุปได้ ดังนี้

1. บุหรี่ปุ๋มที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 หีบ โดยเงินค่าใช้จ่ายประเภทค่าแสดมปียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 32.41 ล้านบาท จึงบันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน (หมายเหตุ 3.7) และยังมีได้ดำเนินการใด คงเหลือครบทั้งจำนวน

2. บุหรี่ปุ๋มที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการ จำนวน 12.27 ล้านบาท จึงบันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน (หมายเหตุ 3.7)

3. บุหรี่ปุ๋มจากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำความเสียหายให้กับโรงงานยาสูบ จำนวน 20,273 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ คงเหลือยังมีได้ดำเนินการรวมจำนวน 10,444 หีบ ซึ่งแก้ไขไม่ทันวันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี่ปุ๋ม จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรี่ปุ๋มสำเร็จรูปยอดตัดบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาส 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด (หมายเหตุ 3.7) ซึ่งกำลังดำเนินการตามมติที่ประชุมกรรมการอำนวยการ ครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2549 ส่วนแสดมปียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแสดมปียาสูบทดแทนเป็นกรณีพิเศษ ตามหนังสือกรมสรรพสามิตที่ กต.0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

### 3.28 การจัดประเภทรายการใหม่

โรงงานยาสูบได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2550 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2551



### **3.27 Others**

Thailand Tobacco Monopoly was loosen by using the wrong production date imprint: May 2005, June 2005 and July 2005: on Failing Rain 90 cigarette pack sheets sheet to pack cigarettes in September 2006 which was in the first quarter of the fiscal year 2006. In fact, the production dates were not matched with the actual production dates. The shelf life has normally been for four months, they were happened that they would be shorter shelf life. The damages of this case were as follow:

1. The dealers claimed back all cigarettes amount of 3,542 boxes. The expenses as duty stamps and the health promotion fund were not revoked value 32.41 million baht. The whole amount were recorded as investigated debtors (Remark no.3.7) and managed nothing anymore. It has still remained the whole amount.

2. Cigarettes in the warehouses, amount of 16,731 boxes, were re-manufactured 9,829 boxes. There were the difference of products costs in re-manufacturing and previous costs, operation cost valued 12.27 million baht. It was recorded as the investigated debts (Remark no.3.7).

3. Cigarettes in the article 1 and 2 got loss to TTM an amount of 20,273 boxes. They were re-packed and re-processed 9,829 boxes. They were remained in warehouses 10,444 boxes. The total cigarettes cost was 24.46 million baht. TTM updated the financial statement as the whole cigarettes for pushing out the statement, it was allocated to the investigated debtor account (Remark no.3.7) in the second quarter of the fiscal year 2006. They were managed to allocate according to the 11th Board of Directors meeting in 2006 on August 31, 2006. As for duty stamps, TTM had already received substitute duty stamps as a special case under the Excise Departments letter Gor.Kor.0620/18207 dated July 4, 2006.

### **3.28 Reclassification of Items**

TTM reclassified some items in the financial statement for the year ended September 30, 2007 for the benefit in comparing with financial statement for the year ended September 30, 2008.





# ข้อมูลสถิติ Statistical Highlights

## สถิติปริมาณการผลิตและการจำหน่ายบุหรี่

## Production and Sales

ปีงบประมาณ Fiscal Year	ปริมาณการผลิต ล้านมวน Mill. Cig.	อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (Decrease)		ปริมาณการจำหน่าย Sales ล้านมวน Mill. Cig.	อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (Decrease)	
		ล้านมวน Mill. Cig.	ร้อยละ %		ล้านมวน Mill. Cig.	ร้อยละ %
2547	33,685.42	2,186.47	6.94	34,154.79	2,807.69	8.96
2548	34,030.40	344.98	1.02	34,226.89	72.10	0.21
2549	29,148.80	(4,881.60)	(14.34)	28,342.44	(5,884.45)	(17.19)
2550	31,623.62	2,474.82	8.49	30,919.70	2,577.26	9.09
2551	30,020.80	(1,602.82)	(5.07)	30,467.04	(452.66)	(1.46)

หมายเหตุ : ปริมาณการจำหน่ายเฉพาะบุหรี่จำหน่ายในประเทศ

Note : Sales Volumes of cigarettes for only domestic sales

## สถิติปริมาณการจำหน่ายบุหรี่ส่งออกต่างประเทศ

## Export Volume

ปีงบประมาณ Fiscal Year	ปริมาณ Sale Volum ล้านมวน Mill. Cig.	อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (Decrease)	
		ล้านมวน Mill. Cig.	ร้อยละ %
2547	19.34	(0.04)	(0.21)
2548	10.70	(8.64)	(44.67)
2549	19.90	9.20	85.98
2550	10.20	(9.70)	(48.74)
2551	33.30	23.10	226.47



สถิติรายได้

Revenue

ปีงบประมาณ Fiscal Year	รายได้ Revenue ล้านบาท Mill. Baht	อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (Decrease)	
		ล้านบาท Mill. Baht	ร้อยละ %
2547	45,477.24	2,974.25	7.00
2548	44,541.97	(935.27)	(2.06)
2549	42,273.33	(2,268.64)	(5.09)
2550	47,418.27	5,144.94	12.17
2551	49,297.11	1,878.84	3.96

สถิติปริมาณการใช้ใบยาในประเทศ  
และต่างประเทศ (จำแนกประเภทใบยา)

Consumes Volume of Domestic  
and Import Tobacco Leaf

หน่วย : ล้านกิโลกรัม  
Unit : Mill. Kg.

ฤดูกาลปลูก Crop	รวม Total	เวอร์จิเนีย Virginia	เบอร์เลย์ Burley	เตอริกิช Oriental	พื้นเมือง Local
2547	26.61	12.39	10.56	3.66	0.00
2548	26.19	12.39	10.36	3.44	0.00
2549	22.32	10.81	8.58	2.93	0.00
2550	24.21	11.74	9.31	3.16	0.00
2551	23.26	11.40	8.86	3.00	0.00



อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด)  
ทางการเงิน (ณ 30 กันยายน)

Financial ratio and increase (decrease)  
as at September 30

	2551 2008	2550 2007	2549 2006	2548 2005	2547 2004
1. อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (Times)	14.21	14.99	14.41	15.59	12.94
2. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า) Debt Ratio (Times)	0.06	0.06	0.06	0.06	0.07
3. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt-Equity Ratios (Times)	0.07	0.06	0.06	0.06	0.07
4. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) Return on Total Asset (%)	25.67	26.82	22.94	23.84	24.25
5. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) Net Profit on Fixed Asset (%)	234.86	203.66	146.44	146.03	133.34
6. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	27.42	28.51	24.41	25.23	25.97
7. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ) Net Profit Margin on Total Revenues (%)	12.17	13.15	12.33	13.67	13.71
8. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ) Net Profit Margin (%)	12.34	13.37	12.56	13.84	13.82
9. อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้ Total Expenses to Total Revenues	87.83	86.85	87.67	86.33	86.29
10. รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Revenues Increase (Decrease) (%)	3.96	12.17	(5.09)	(2.06)	7.00
11. รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Expenses Increase (Decrease) (%)	5.14	11.12	(3.61)	(2.02)	7.36
12. กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Net Profit Increase (Decrease) (%)	(3.79)	19.63	(14.44)	(2.28)	4.78



สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน  
ปีงบประมาณ 2544-2551

Financial Status and Performance  
in 2001-2008

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

2551 2008	2550 2007	2549 2006	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

ฐานะการเงิน (ณ 30 กันยายน)

Financial Status

(as at September 30)

<b>สินทรัพย์</b>	23,370.06	23,249.00	22,716.21	25,550.65	25,698.74	19,173.27	16,839.58	17,586.74
<b>Total Assets</b>								
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,683.17	20,048.54	19,013.47	21,229.65	20,864.59	13,904.48	11,380.70	11,610.01
Current Assets								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,537.72	2,862.03	3,341.49	3,940.69	4,115.17	4,565.22	4,498.56	3,823.05
Lands, building and equipments								
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	16.12	199.20	217.17	230.27	559.04	528.11	797.99	1,208.74
Assets on Operation								
สินทรัพย์อื่น	133.05	139.23	144.08	150.04	159.94	175.46	162.33	944.94
Other Assets								
<b>หนี้สินและทุน</b>	23,370.06	23,249.00	22,716.21	25,550.65	25,698.74	19,173.27	16,839.58	17,586.74
<b>Liabilities and equity</b>								
หนี้สินหมุนเวียน	1,456.01	1,337.82	1,319.83	1,361.43	1,612.06	1,320.71	1,222.19	1,445.26
Current Liabilities								
หนี้สินอื่น	42.06	44.18	48.41	52.05	88.87	71.90	75.74	81.01
Other Liabilities								
เงินกองทุน	21,871.99	21,867.00	21,347.97	24,137.17	23,997.81	17,780.66	15,541.65	16,060.47
Equity								

ผลการดำเนินงาน

(สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน)

Performance

(year ended September 30)

รายได้	49,297.11	47,418.27	42,273.33	44,541.97	45,477.24	42,502.99	41,124.16	38,824.47
Total Revenue								
รายจ่าย	43,299.15	41,183.91	37,061.88	38,451.14	39,244.51	36,554.56	36,165.24	33,194.73
Total Expenses								
กำไรสุทธิ	5,997.96	6,234.36	5,211.45	6,090.83	6,232.73	5,948.43	4,958.92	5,629.74
Net Profit								
เงินนำส่งรัฐ	45,791.96	44,568.96	40,625.67	40,922.26	33,922.32	35,999.34	36,978.93	34,145.62
Contribution to the Government								
รายจ่ายลงทุน	204.21	174.09	122.96	313.75	326.19	513.24	920.12	886.67
Investment								

กำไรสุทธิรับอนุมัติจัดสรรเป็น :

Authorised net profit allocation

เงินโบนัส	515.33	528.80	437.06	539.69	568.90	582.00	485.78	549.35
Bonus								
จำนวนพนักงาน (คน)	4,251	4,297	4,436	4,513	4,583	4,675	4,833	4,900
Employees (person)								





# ข้อมูลองค์กร Profile

## สำนักงานใหญ่

## Head Office

### สำนักงานใหญ่/Head Office

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110, Thailand  
<http://www.thaitobacco.or.th>  
โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1000 โทรสาร/Fax : 0 2255 4220

### สำนักผู้อำนวยการ (กองเลขานุการ)/Office of Managing Director

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1059, 0 2251 5785 โทรสาร/Fax : 0 2255 4220

### สำนักงานตรวจสอบ/Office of Audit

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1051 โทรสาร/Fax : 0 2251 5990

### ฝ่ายตลาด (กองบริหารขาย)/Marketing Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2251 4952, 0 2229 1635, 0 2229 1636 โทรสาร/Fax : 0 2229 1609, 0 2253 0313

### ฝ่ายบัญชีและการเงิน (ห้องจ่ายเงิน)/Accounting and Financial Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1219 โทรสาร/Fax : 0 2251 3046

### ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ/Business Development Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1061, 0 2251 5883 โทรสาร/Fax : 0 2251 0470

### ฝ่ายผลิต/Production Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1301, 0 2229 1304 โทรสาร/Fax : 0 2229 1304, 0 2229 1364

### ฝ่ายใบยา/Leaf Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2229 1665, 0 2229 1667 โทรสาร/Fax : 0 2252 2585

### ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ/Supply Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2252 8967 โทรสาร/Fax : 0 2229 1776

### ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา/Engineering and Development Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2252 8969 โทรสาร/Fax : 0 2229 1508

### ฝ่ายทรัพยากรบุคคล/Human Resources Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2252 8968 โทรสาร/Fax : 0 2253 1253

### ฝ่ายวิจัยและพัฒนา/Research and Development Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2252 2596 โทรสาร/Fax : 0 2252 9779

### โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ฝ่ายการแพทย์/TTM. Hospital Medical Department

โทรศัพท์/Telephone : 0 2254 9630 4 ต่อ 3102 โทรสาร/Fax : 0 2254 2238



**สำนักงานส่วนภูมิภาค****Regional offices****สำนักงานยาสูบเชียงใหม่/Chiangmai Tobacco Office**

169 ถนนพระปกเกล้า ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
169 Prapokklow Road, Tambon Sriphum, Amphoe Mueang, Chiangmai 50000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5322 1604 โทรสาร/Fax: 0 5322 0736

**สถานีทดลองยาสูบแม่ใจ/Maejo Tobacco Experiment Station**

14 ตำบลหนองหาร อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50290  
14 Tambon Nongharn, Amphoe Mueang, Chiangmai 50290  
โทรศัพท์/Telephone: 0 5461 3007 โทรสาร/Fax: 0 5461 3751

**สำนักงานยาสูบเชียงใหม่/Chiangrai Tobacco Office**

674 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 57000  
674 Thanalai Road, Tambon Vieng, Amphoe Mueang, Chiangrai 57000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5371 1623 โทรสาร/Fax: 0 5371 6888

**สำนักงานยาสูบแพร่/Phrae Tobacco Office**

213 ถนนเหมืองหิต ตำบลโนนเวียง อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000  
213 Mueanghit Road, Tambon Nai-Vieng, Amphoe Mueang, Phrae 54000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5462 5337 โทรสาร/Fax: 0 5452 1872

**สำนักงานยาสูบสุโขทัย/Sukhothai Tobacco Office**

112 ตำบลคลองตาล อำเภอศรีสำโรง จังหวัดสุโขทัย 64120  
112 Tambon Klongtan, Amphoe Srisumrong, Sukhothai 64120  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5568 1376 โทรสาร/Fax: 0 5568 1375

**สำนักงานยาสูบเพชรบูรณ์/Phetchabun Tobacco Office**

101 ถนนสามัคคีชัย อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
101 Samakkheechai Road, Amphoe Mueang, Phetchabun 67000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5671 1335 โทรสาร/Fax: 0 5672 0855

**โรงอบใบยาเด่นชัย/Denchai Redrying Plant**

480 ถนนยันตรกิจโกศล ตำบลเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ 54110  
480 Yantarakijkosol Road, Tambon Denchai, Amphoe Denchai, Phrae 54110  
โทรศัพท์/Telephone : 0 5461 3007 โทรสาร/Fax: 0 5461 3751

**สำนักงานยาสูบบ้านไผ่/Banpai Tobacco Office**

796 ถนนแจ้งสนิท ตำบลในเมือง อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น 40110  
796 Jang Sanit Road, Tambon Nai-Mueang, Amphoe Banpai, Khonkaen 40110  
โทรศัพท์/Telephone : 0 4327 2686 โทรสาร/Fax: 0 4327 2824

**สำนักงานยาสูบหนองคาย/Nongkhai Tobacco Office**

124 ถนนมีชัย ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000  
124 Meechai Road, Tambon Nai-Mueang, Amphoe Mueang, Nongkhai 43000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 4241 2980 โทรสาร/Fax: 0 4242 0992

**สำนักงานยาสูบนครพนม/Nakhornphanom Tobacco Office**

193 ถนนเพ็ญนคร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม 48000  
193 Fuang Nakhon Road, Tambon Nai-Mueang, Amphoe Mueang, Nakhornphanom 48000  
โทรศัพท์/Telephone : 0 4251 1323 โทรสาร/Fax: 0 4251 3112





# ผลิตภัณฑ์โรงงานยาสูบ Products of Thailand Tobacco Monopoly

บุหรี่ (Cigarette)				
ตราบุหรี่ Brand Name	ประเภท Type	รสชาติบุหรี่ Blend	ราคาขายปลีก บาท/ซอง (Price) [Baht/pk.]	
1. WONDER รสอเมริกัน	WONDER AMERICAN	FILTER	AMERICAN	32
2. กรองทิพย์ รสอเมริกัน	KRONGTHIP AMERICAN	FILTER	AMERICAN	37
3. BLUE WAVE รสอเมริกัน	BLUE WAVE AMERICAN	FILTER	AMERICAN	37
4. กรองทิพย์ 90	KRONGTHIP 90	FILTER	AMERICAN	45
5. กรุงทอง 90	GOLD CITY 90	FILTER	AMERICAN	45
6. กรองทิพย์ (สีฟ้า)	KRONGTHIP BLUE	FILTER	AMERICAN	45
7. chopper ซองอ่อน	CHOPPER	FILTER	AMERICAN	48
8. กรองทิพย์ 90 เดอลุกซ์	KRONGTHIP 90 DELUXE	FILTER	AMERICAN	56
9. WONDER รสเมนทอล	WONDER MENTHOL	FILTER	AMERICAN	32
10. สายฝน 90	FALLING RAIN 90	FILTER	AMERICAN MENTHOL	45
11. สามิต 90	SAMIT 90	FILTER	VIRGINIA	45
12. รอยัลแสดนดาร์ต 90	ROYAL STANDARD 90	FILTER	VIRGINIA	45
13. รอยัลแสดนดาร์ต 90 เดอลุกซ์	ROYAL STANDARD 90 DELUXE	FILTER	VIRGINIA	56
14. กรุงทอง 33	GOLD CITY 33	NON FILTER	AMERICAN	38
15. เกล็ดทอง 33	KLEDTHONG 33	NON FILTER	VIRGINIA	26
16. พระจันทร์ 33	THE MOON 33	NON FILTER	VIRGINIA	26
17. สามิต 33	SAMIT 33	NON FILTER	VIRGINIA	38
18. รวงทิพย์ 33	RUANGTHIP 33	NON FILTER	LOCAL	26



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
THAILAND TOBACCO MONOPOLY MINISTRY OF FINANCE

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110, Thailand

[www.thaitobacco.or.th](http://www.thaitobacco.or.th)

ISBN : 978-974-7700-84-8

