

# Good Governance

Thailand Tobacco Monopoly  
Ministry of Finance

รายงานประจำปี



Annual Report

2559 : 2016



# COSO

The Committee of Sponsoring Organization  
of the Treadway Commission

## โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

เป็นองค์กรที่ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

จึงจัดทำนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐)

และเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในของ COSO

(The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

เพื่อให้คณะกรรมการอำนาจการฯ ผู้บริหาร

และพนักงานถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยเคร่งครัด

.....

นโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของโรงงานยาสูบ



## สารบัญ

สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	2
สารประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ	6
สารผู้อำนวยการยาสูบ	8
ประวัติโรงงานยาสูบ	10
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	15
ผลิตภัณฑ์ของโรงงานยาสูบ	22
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ	23
โครงสร้างการบริหารองค์กร	28
คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ	30
คณะผู้บริหารโรงงานยาสูบ	37
โครงสร้างอัตราค่าจ้าง	44
การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต	46
ผลการดำเนินงาน	52
การบริหารจัดการองค์กร	54
รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดและกิจการที่ดี	59
โครงสร้างของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอำนวยการฯ	60
คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ที่ตั้งตั้งโดยคณะกรรมการอำนวยการฯ และอำนาจหน้าที่	66
การเข้าประชุมของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ	72
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	74
ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	75
การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	77
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	90
รายงานทางการเงิน	92
ข้อมูลโรงงานยาสูบ	126

## Contents

<u>Financial Highlights</u>	2
<u>Message from the Chairman</u>	6
<u>Message from the Managing Director</u>	8
<u>History of Thailand Tobacco Monopoly (TTM)</u>	10
<u>Vision and Missions</u>	15
<u>TTM Products</u>	22
<u>Main Affecting Factors</u>	23
<u>TTM Organization Chart</u>	28
<u>TTM Board of Directors</u>	30
<u>TTM Executives</u>	37
<u>Manpower Structure</u>	44
<u>Present and Future Investment</u>	46
<u>TTM Performances</u>	52
<u>Organization Management</u>	54
<u>Report on Good Corporate Operations</u>	59
<u>Structure and Responsibility of Directors</u>	60
<u>Committees and Sub-committees Appointed by TTM Board of Directors and Their Authorities</u>	66
<u>Meeting Attendance of Board of Directors</u>	72
<u>Remuneration for Executives</u>	74
<u>Remuneration for Executives</u>	75
<u>Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA</u>	77
<u>Audit Committee's Report</u>	90
<u>Financial Report</u>	92
<u>TTM Information</u>	126

# สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน



## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 โรงงานยาสูบมีสินทรัพย์รวม 24,044 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,764 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.92 จากสินทรัพย์หมุนเวียน 1,272 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 492 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ มีเงินทุนหมุนเวียน 12,552 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,232 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.88 และจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ 8,861 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,758 ล้านบาท

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2557 - 2559

### Summary of Financial Status and Performance for Fiscal Year 2014 - 2016

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

ฐานะการเงิน (ณ 30 กันยายน) Financial Status (as at 30 September)	2559 2016	2558 2015	2557 2014
<b>สินทรัพย์ Total Assets</b>	24,044.17	22,280.56	23,397.55
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	14,706.22	13,434.63	15,462.70
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - Net	8,034.02	8,357.42	3,676.27
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ Assets on Operation	1,079.56	274.25	4,095.64
สินทรัพย์อื่น Other Assets	224.37	214.26	162.94
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity</b>	24,044.17	22,280.56	23,397.55
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities	2,154.25	2,115.11	2,402.31
หนี้สินอื่น Other Liabilities	5,284.76	5,318.33	1,461.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น Equity	16,605.16	14,847.12	19,533.85
<b>ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน) Performance (For the Year Ended 30 September)</b>			
รายได้ Revenue	65,237.80	61,984.89	61,892.21
รายจ่าย Expenses	56,376.68	54,879.71	55,617.05
กำไรสุทธิ Net Profit	8,861.12	7,105.18	6,275.16
เงินนำส่งรัฐ Contribution to the Government	60,719.86	59,354.17	61,198.65
รายจ่ายลงทุน Investment	1,218.36	1,423.57	2,682.21
<b>กำไรสุทธิรับอนุมัติจัดสรรเป็น :- Authorized Net Profit Appropriation :-</b>			
เงินโบนัส Bonus	681.16	647.00	563.31
จำนวนพนักงาน (คน) Number of Employees	3,166	3,349	3,534



# Financial Highlights



## Financial Status

As of 30 September 2016, TTM had total assets of 24,044 million Baht which was 1,764 million Baht or 7.92% increased from the previous year based on the current assets of 1,272 million Baht and non-current assets of 492 million Baht. The increased assets came from cash, current investments and assets during operations. The working capital valued at 12,522 million Baht, increasing by 1,232 million Baht from previous year or 10.88%. The performance with the net profit of 8,861 million Baht led the capital to grow by 1,758 million Baht.

## อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน ณ 30 กันยายน

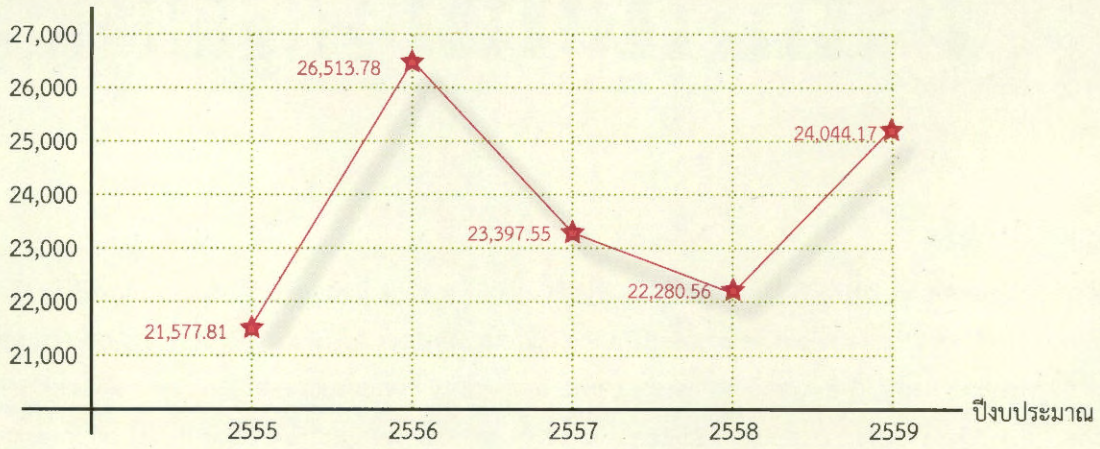
### Financial Ratios and Increase (Decrease) as at 30 September

	2559 2016	2558 2015	2557 2014
1. อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (Times)	6.83	6.35	6.44
2. อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ (เท่า) Current Debt to Assets Ratio (Times)	0.09	0.09	0.10
3. อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Current Debt to Equity Ratio (Times)	0.13	0.14	0.12
4. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) Return on Assets (%)	38.26	31.11	25.15
5. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) Return on Fixed Assets (%)	108.12	118.09	182.81
6. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	56.35	41.33	30.03
7. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ) Net Profit Margin on Total Revenues (%)	13.58	11.46	10.14
8. อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ) Net Profit Margin on Sales (%)	13.68	11.56	10.24
9. อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้ Rate of Expenditure to Income (%)	86.42	88.54	89.86
10. รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Revenues Increase (Decrease) (%)	5.25	0.15	(11.81)
11. รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Expenses Increase (Decrease) (%)	2.73	(1.33)	(11.30)
12. กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Net Profit Increase (Decrease) (%)	24.71	13.23	(16.12)



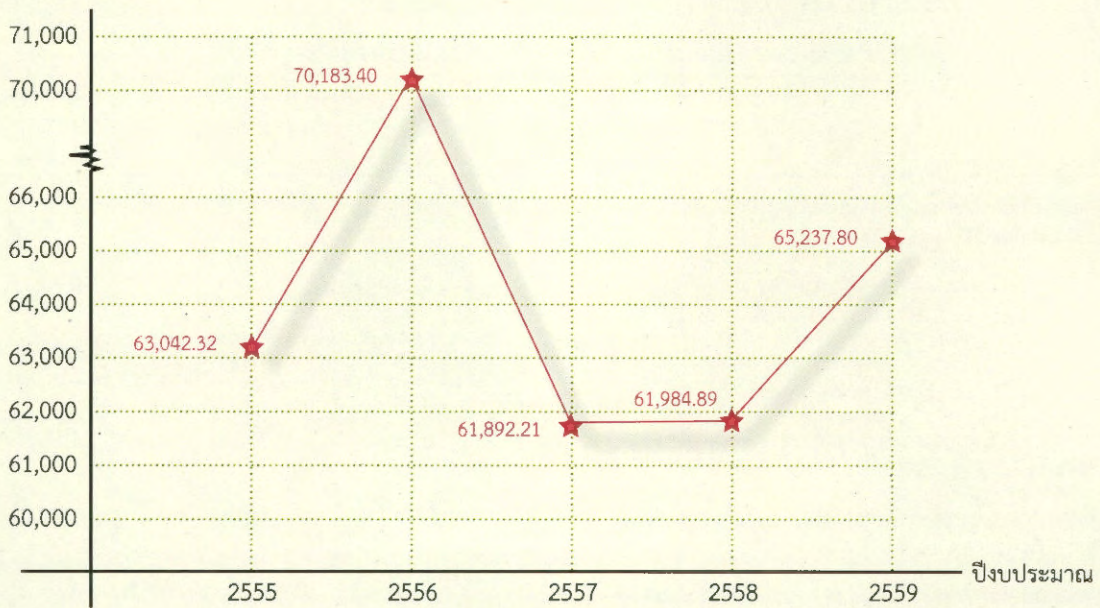
## สินทรัพย์ (Total Assets)

หน่วย : ล้านบาท



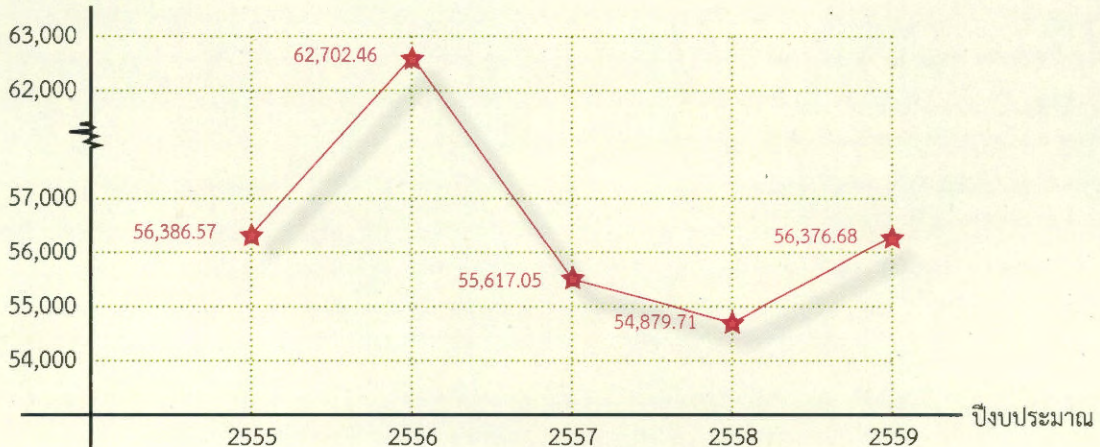
## รายได้ (Total Revenue)

หน่วย : ล้านบาท



## รายจ่าย (Total Expenses)

หน่วย : ล้านบาท



## กำไรสุทธิ (Net Profit)

หน่วย : ล้านบาท



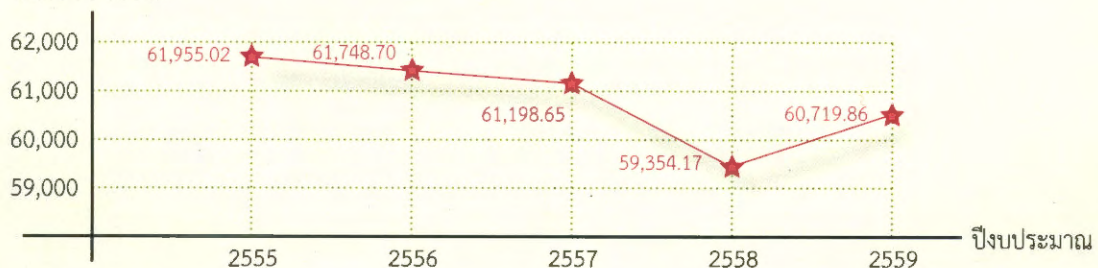
## เงินโบนัส (Bonus)

หน่วย : ล้านบาท



## เงินนำส่งรัฐ (Contribution to the Government)

หน่วย : ล้านบาท



# สารประธานกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ



โรงงานยาสูบ เป็นรัฐวิสาหกิจภาคอุตสาหกรรม ในสังกัดกระทรวงการคลัง ที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่ยี่ ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 77 โดยมีภารกิจหลักคือ การนำส่งเงินรายได้ให้แก่รัฐในรูปแบบของเงินได้และภาษี รวมทั้งดูแลเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบ โดยส่งเสริมและให้การสนับสนุนการเพาะปลูกยาสูบตามแนวทางการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การดูแลที่เหมาะสม การควบคุมปริมาณนิโคตินในใบยาสูบ การควบคุมปริมาณสารตกค้าง การเก็บเกี่ยว การตัดแยก และการบ่ม

ในปีงบประมาณ 2559 โรงงานยาสูบต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากการหลั่งไหลเข้ามาของบุหรี่ยี่ห้อต่างจากต่างประเทศราคาถูก เพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด ทำให้โรงงานยาสูบต้องปรับตัวในเชิงรุกมากขึ้น ในด้านการจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อโรงงานยาสูบได้เริ่มดำเนินธุรกิจบุหรี่ยี่ห้อส่งออกต่างประเทศ โดยมีแผนตั้งศูนย์จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในตลาดอาเซียนใหม่ (CLMVT) สำหรับการวางแผนในการขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โรงงานยาสูบได้ริเริ่มแนวคิดพัฒนาโครงการเพาะปลูกกัญชง (Hemp) เพื่อต่อยอดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในการสร้างรายได้เพิ่มจากการต่อยอดธุรกิจยาสูบ ซึ่งกัญชงเป็นพืชที่ทุกส่วนสามารถนำมาแปรรูปและพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมได้มากกว่า 10 อุตสาหกรรม จึงเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งยังเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้จากการปลูกกัญชง

ในปีนี้โรงงานยาสูบได้ดำเนินการส่งมอบพื้นที่โรงงานยาสูบเพื่อสร้างสวนป่า “เบญจกิติ” ส่วนที่ 2 ระยะที่ 1 พื้นที่ 61 ไร่ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 12 สิงหาคม มหาราชินี เพื่อเป็นปอดแห่งใหม่ให้กับประชาชนใช้เป็นพื้นที่ออกกำลังกาย ขณะที่โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ 6 ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา ในภาพรวมถือว่าดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งในส่วนของการอาคารสำนักงาน อาคารโรงงานหลัก โรงอาหาร อาคารศูนย์พลังงาน ศูนย์กีฬา รวมถึงการย้ายเครื่องจักรเก่าไปผลิต

นอกจากนี้ โรงงานยาสูบได้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาลที่ได้กำหนดเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเน้นในเรื่องการพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ด้วยการสร้างความเข้มแข็งจากภายในผ่านกลไกประชารัฐ ผ่านโมเดล “ประเทศไทย 4.0” สำหรับโรงงานยาสูบซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจภาคอุตสาหกรรมที่ได้ให้ความสำคัญกับความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม และได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ต้องขอชื่นชมผลสำเร็จจากการนำนโยบายข้อตกลงคุณธรรมมาใช้ในการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ยี่ห้อสำหรับใช้งานที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ จนทำให้สามารถจัดหาเครื่องจักรผลิตบุหรี่ยี่ห้อที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ อีกทั้งการใช้จ่ายต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ขอขอบคุณคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ และเจ้าหน้าที่ของโรงงานยาสูบทุกคนที่ให้ความทุ่มเทตั้งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตโปร่งใส มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

พลโท สุกร จิตมาศ

(สุกร จิตมาศ)

ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ



# Message from the Chairman

Thailand Tobacco Monopoly (TTM), a state enterprise in the industrial sector, under the Ministry of Finance, has continued its operation in the cigarette production business for 77 consecutive years. TTM's core functions are to provide the state with remittance in a form of revenues and taxes and to support tobacco farmers. TTM has encouraged them to comply with Good Agricultural Practices (GAP) with respect to seed selection, proper crop management, management of nicotine and residue content in tobacco leaves, harvest, selection and curing.

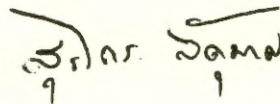
During the fiscal year 2016, severe competition from cheap foreign cigarettes flooding to steal market share had forced TTM to adapt more proactively. Regarding cigarette distribution, TTM had launched cigarette export business with the plan to have a distribution center in the new ASEAN market (CLMVT nations). As for the plan on diversification to other related business sectors, TTM had initiated and developed a hemp cultivation project in response to its strategic objectives set to generate more revenue apart from tobacco business. As every part of hemp can be processed and developed into over 10 industries, there is a strong market need for it. Additionally, it helps the farmers to earn more income from hemp cultivation.

This year, TTM had delivered its land for constructing Phase 1 of the second section of the "Benjakitti" Park, covering an area of 61 rais on the auspicious occasion of Her Majesty the Queen's 7<sup>th</sup> Cycle Birthday Anniversary, 12 August, to be a new green lung for people's workout. Regarding the Tobacco Plant 6 construction project at the Rojana Industrial Park in Ayutthaya Province, the overall operation was achieved including office building, main factory building, canteen, energy center building, sports center as well as relocation of the existing machines to be used for production.

Apart from that, TTM also embraced the government policy relating to Thailand's economic development by focusing on development towards stability, prosperity and sustainability by means of building strength through public-private collaboration via the adoption of "Thailand 4.0" model. As a business in the industrial sector, TTM recognized the importance of creative thinking as well as innovation and technology improvement for its operation.

On behalf of TTM Board of Directors, I appreciate the successful implementation of Integrity Pact on the procurement of cigarette manufacturing machines and equipment for the new tobacco plant, enabling TTM to procure the high quality machines that meet its requirement and cost less than the set budget. I would also like to express my sincere thanks to TTM Board of Directors and all staff members for their commitment and dedication to carry out their duties faithfully and transparently based on good governance practice for further sustainable growth of the organization.

Lieutenant General



(Surakai Chuttumart)

Chairman



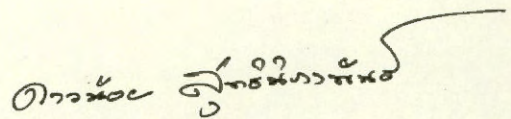
# สารผู้อำนวยการ ยาสูบ

แม้ว่าปีงบประมาณ 2559 โรงงานยาสูบจะมีปริมาณการจำหน่ายบุหรี่ที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากการปรับเพิ่มอัตราภาษีสรรพสามิตในระดับสูงสุด แต่โรงงานยาสูบสามารถสร้างส่วนแบ่งตลาดได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีผลกำไรจากการดำเนินงานสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาอีกด้วย ปัจจัยที่ส่งผลทำให้โรงงานยาสูบมีกำไรเพิ่มขึ้นคือ การบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ใบยาสูบ ส่งผลทำให้ต้นทุนโดยรวมลดลง ประกอบกับความสามารถลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และลดการทำงานล่วงเวลา โดยโรงงานยาสูบสามารถนำส่งเงินรายได้ให้แก่รัฐได้เป็นจำนวน 7,063 ล้านบาท

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจหลักแล้ว โรงงานยาสูบยังประสบความสำเร็จในด้านอื่น ๆ ที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ การดำเนินการจัดสร้างสวนเบญจกิติส่วนที่ 2 (สวนป่า) ได้สำเร็จ โดยส่งมอบพื้นที่ส่วนที่ 2 ระยะที่ 1 ในตามกำหนดเวลา พร้อมทั้งจัดพิธีเปิดสวนป่าเบญจกิติในวันที่ 12 สิงหาคม 2559 เพื่อเฉลิมพระเกียรติและถวายความจงรักภักดีแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา

โรงงานยาสูบได้เข้าร่วมโครงการช้อดกลองคุณธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณและยกระดับความโปร่งใสของโครงการจัดซื้อจัดจ้างของโรงงานยาสูบ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และเป็นต้นแบบในด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพให้กับหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ เป็นผลให้การจัดซื้อเครื่องจักรผลิตบุหรี่สำหรับโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 6 สัญญา สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน 2,834 ล้านบาท และได้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ

กล่าวได้ว่าปีงบประมาณ 2559 เป็นปีที่โรงงานยาสูบมีผลการดำเนินงานในระดับที่ดีกว่าปีที่ผ่านมา แม้ว่าจะจำหน่ายบุหรี่ที่ลดลง หากแต่ผลการดำเนินงานในด้านอื่น ๆ อยู่ในระดับที่ดีขึ้นกว่าเดิมมาก ทำให้การประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชีวิตอยู่ในระดับสูงอย่างไม่เคยมีมาก่อน ซึ่งถือว่าเป็นรางวัลแห่งความภาคภูมิใจของพนักงานยาสูบทุกคนที่ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคในการดำเนินงาน และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาให้กิจการยาสูบไทยยังคงเติบโตก้าวหน้าต่อไปอย่างยั่งยืน



(นางสาวดาวน้อย สุทธิณาทันท์)

ผู้อำนวยการยาสูบ



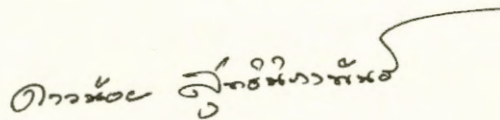
# Message from the Managing Director

Although Thailand Tobacco Monopoly (TTM)'s cigarette sales volume dwindled in the fiscal year 2016 as a result of the increase in excise tax rate up to the maximum level, TTM managed to gain higher market shares and operating profits compared to the previous year. The factors that led TTM to earn more profits included managing and controlling the costs of its major raw material, i.e. tobacco leaves, allowing the overall cost to decrease, as well as the ability to reduce the waste in the production process and the overtime expenses. As a result TTM could remit its revenue to the State in the amount of 7,063 million Baht.

In addition to the commitment to operate its core business, TTM had also succeeded in other concrete aspects, namely completion of the second section of Benjakitti Park (Forest Park) construction, which the area of the second section in phase 1 was delivered as scheduled, as well as organizing the Benjakitti Park opening ceremony on 12 August 2016 to show respect and commemorate the auspicious occasion of the 84<sup>th</sup> Birthday Anniversary of Her Majesty Queen Sirikit.

TTM entered into the Integrity Pacts project to enhance the efficiency of budget spending, elevate transparency of TTM's procurement projects, build bidder confidence to ensure fair competitions and serve as a role model for high-quality procurement to other public sector agencies and state-owned enterprises. As a result, the procurement of cigarette manufacturing machines for the new tobacco plant located at the Rojana Industrial Park in Ayutthaya Province with 6 contracts in total had enabled TTM to save its budget in the amount of 2,834 million Baht and acquire highly efficient machines.

It could be said that TTM's performance in the fiscal year 2016 was better than the previous year. Despite the decrease in cigarette sales volume, performance in other aspects had been achieved at much better level. Consequently, TTM's performance assessment according to the benchmark indicators reached the highest level ever recorded. An the achievements were regarded as the proud award of the TTM employees' tireless work and commitment to develop the business of TTM to further achieve sustainable growth.



(Daonoi Suttiniphapunt)

Managing Director





# ประวัติ โรงงานยาสูบ

ปี พ.ศ. 2482 รัฐบาลมีนโยบายที่จะให้รัฐดำเนินการอุตสาหกรรมยาสูบเสียเอง จึงได้เริ่มซื้อโรงงานยาสูบไทยของ ห้างหุ้นส่วน บุรพยาสูบ จำกัด ที่สะพานเหลือง ถนนพระราม 4 มาดำเนินงานภายใต้การควบคุมของกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2482 โดยมีชื่อว่า โรงงานยาสูบไทยสะพานเหลือง ต่อมาภายหลังเป็น โรงงานยาสูบสรรพสามิต 2 และได้ถือว่่วันนี้เป็นวันสถาปนาโรงงานยาสูบเป็นต้นมา

พ.ศ. 2484 รัฐบาลได้ซื้อโรงงานผลิตบุหรี่ยี่ห้อของบริษัทกวางฮก และบริษัทฮอฟฟัน เข้ามาสมทบ ทำให้กิจการยาสูบเริ่ม ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นยังได้ซื้อโรงงานผลิตบุหรี่ยี่ห้อที่บ้านใหม่ ถนนเจริญกรุง (โรงงานยาสูบ 1) รวมถึงกิจการ เพาะปลูกใบยาของบริษัทยูนิออน โทแบคโค จำกัด ซึ่งมีชื่อย่อว่า บริษัท บี.เอ.ที. โดยมีเงื่อนไขว่าเจ้าหน้าที่บริษัท บี.เอ.ที. ประมาณ 10 นาย ดำเนินงานในฐานะหัวหน้างานส่วนต่างๆ ต่อไป จนสิ้นปีภายใต้การควบคุมของกรมสรรพสามิต **โรงงานยาสูบ ที่รัฐบาลรวมซื้อมาดำเนินงานนี้เรียกว่า โรงงานยาสูบ กรมสรรพสามิต โดยมีชื่อเรียกเป็นภาษาอังกฤษว่า Thailand Tobacco Monopoly**

การดำเนินงานในระยะนั้น ประสบกับปัญหายุ่งยากนานาประการ เช่น ประชาชนไม่นิยมเมื่อทราบว่าการประกอบการ ได้เปลี่ยนมือมาเป็นของกรมสรรพสามิต และการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการผลิต เมื่อเกิดสงครามมหาเอเซียบูรพาขึ้น ทำให้ เกิดการกักตุนบุหรี่ยี่ห้อที่เข้ายึดโรงงานผลิตบุหรี่ยี่ห้อที่บ้านใหม่ และสำนักงานใหญ่โดยเข้าใจผิด เนื่องจากมีผู้บริหารเป็น ชาวต่างชาติ ทำให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ บี.เอ.ที. บางคนต้องหลบหนีออกไปนอกประเทศ และบางคนถูกทหารญี่ปุ่นควบคุม ตัวไว้ ทำให้กิจการยาสูบต้องหยุดชะงักลง จนกระทั่งได้มีการเจรจาทหารญี่ปุ่นได้ถอนตัวออกจากโรงงานแล้วกองการยาสูบ กรมสรรพสามิต จึงได้จัดเจ้าหน้าที่ไทยเข้าดำเนินการแทนเจ้าหน้าที่ บี.เอ.ที.

ระหว่างสงคราม (พ.ศ. 2485-2488) โรงงานยาสูบโดยเจ้าหน้าที่ไทยบริหารกิจการยาสูบ ต้องเปลี่ยนสังกัดอีกครั้งหนึ่ง เมื่อมีการประกาศพระราชกฤษฎีกา จัดวางระเบียบราชการกระทรวงอุตสาหกรรม แต่ต่อมาในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2486 **โรงงานยาสูบจึงได้กลับมาสังกัดกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลังตามเดิม**

พ.ศ. 2486 รัฐบาลประกาศใช้พระราชบัญญัติยาสูบ โดยให้มีการประกอบอุตสาหกรรมชิกาแรดเป็นอุตสาหกรรมผูกขาด ของรัฐ ในขณะที่โรงงานยาสูบประสบปัญหาขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์การผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งใบยา ซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ โรงงานยาสูบไม่สามารถผลิตบุหรี่ยี่ห้อจำหน่ายเพียงพอกับความต้องการของตลาด





# History of Thailand Tobacco Monopoly (TTM)

1939, The Government had the policy to operate the tobacco industry on its own. Therefore, it initiated to purchase a Thai tobacco plant owned by Burapha Tobacco Limited Partnership located at Saphan Lueang, Rama IV Road and had the factory directed under the supervision of the Excise Department, Ministry of Finance on April 19, 1939, as its established day. It was named Saphan Lueang Thailand Tobacco Monopoly, later renamed to Excise Tobacco Monopoly 2.

1941, The Government procured additional cigarette manufacturing plants owned by Kwang Hok and Hoffan companies, leading to the expansion of tobacco business continuously. It also purchased another cigarette manufacturing plant at Ban Mai Sub-district, Charoen Krung Road (Tobacco Plant 1) as well as the tobacco growing business of British American Tobacco (Thailand) Company Limited or (BAT) under the term of 10 BAT's employees would continue to work as section supervisors until the end of the year under the supervision of the Excise Department. All the tobacco plants were procured and operated by the Government were known as Tobacco Monopoly, the Excise Department or Thailand Tobacco Monopoly (TTM).

The operation during that period encountered several difficulties e.g. smoking became less popular when smokers had known that the business was operated by the Excise Department. Additionally, a shortage of equipment and materials for production during the Greater East Asia War led to a hoard of cigarettes. The Japanese troops occupied the tobacco plants in Ban Mai and at the Head Office because they mistook that the business was operated by foreign executives. As a result, some BAT executives and officials had to flee from Thailand while some were detained by the Japanese soldiers, causing the tobacco business to cease. After discussion, the Japanese troops removed from the plants and the Tobacco Division, the Excise Department replaced the BAT officials with the Thai ones to carry out the business.

During the war (1942-1945) Thailand Tobacco Monopoly administrated by Thai officials had to change its oversight unit again after the proclamation of the Royal Decree on Administration of the Ministry of Industry. Later in October 1943, it was transferred to be under the supervision of the Excise Department, Ministry of Finance again.

1943, The Government enacted a Tobacco Act announced that the Cigarette Industry shall be a state monopoly. During that time, TTM faced the scarcity of equipment and materials used for production, especially tobacco leaves which were the main cause. TTM could not provide adequate cigarettes to satisfy the market demand.



พ.ศ. 2487 ได้มีการตัดแปลงโกดังเฮาะฮวง ถนนวิบูลย์ให้เป็นโรงงานบุหรี่ยีกแห่ง แต่ถูกเพลิงไหม้ใน พ.ศ. 2489

พ.ศ. 2488 โรงงานยาสูบประสบปัญหาขาดแคลนใบอนุญาตและกระดาษขมวนบุหรี่ย่างหนักที่สุด ถึงกับต้องปิดโรงงาน สะพานเหลือง และที่ถนนวิบูลย์ คงเปิดทำการผลิตที่โรงงานบ้านใหม่เพียงแห่งเดียว

พ.ศ. 2489 เมื่อสิ้นสุดสงครามแล้ว โรงงานยาสูบ กรมสรรพสามิต ได้ติดต่อกับบริษัท บี.เอ.ที. ขอดำเนินการตามสัญญา และเงื่อนไขการซื้อขายกิจการเมื่อ พ.ศ. 2484 ต่อไป โดยบริษัท บี.เอ.ที. ยินยอมให้โรงงานยาสูบ ยืมเจ้าหน้าที่ของบริษัทมา ร่วมงาน โดยโรงงานยาสูบจะต้องจ่ายเงินเดือน จ่ายค่าป่วยการ กับค่าธรรมเนียม 3 เพนนีต่อใบยาที่ใช้ผลิตบุหรี่ยุคโลกักริม อีกด้วย คณะเจ้าหน้าที่ บี.เอ.ที. เริ่มปฏิบัติงานและได้ทำการสำรวจงาน ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงรูปแบบงานหลายอย่าง เพื่อให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กิจการยาสูบจึงเข้าสู่สภาพปกติ

พ.ศ. 2490 กิจการยาสูบเริ่มเจริญรุดหน้าเป็นลำดับ ถึงแม้จะผลิตบุหรี่ยุคจากโรงงานบ้านใหม่เพียงแห่งเดียว แต่ก็มีปริมาณ การผลิตที่สูงกว่าปี พ.ศ. 2489 ถึง 3 เท่า

พ.ศ. 2491 ได้เปิดโรงงานสะพานเหลืองอีกแห่งหนึ่ง โดยมีพลตรีหลวงชำนาญยุทธศิลป์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ **ในขณะนั้น** ท่านต้องฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ รวมทั้งต้องแสดงความสามารถให้เห็นถึงการบริหารโรงงานยาสูบด้วยฝีมือคนไทย ไม่ต้องอาศัยต่างชาติ จนประสบความสำเร็จสามารถทำรายได้มากมายมหาศาล กิจการเจริญรุ่งเรืองก้าวหน้า ต้องขยับขยาย ให้กว้างขวางขึ้น ซึ่งโรงงานยาสูบได้ซื้อที่ดินไว้เพื่อสร้างอาคารจักรยาสูบ มีทั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย โรงงานผลิต โรงอบ โรงงานช่างกล โรงพิมพ์ คลังเก็บสินค้า โรงเรียน โรงพยาบาล และตึกอำนวยการ เพื่อรวมหน่วยงานต่างๆ ให้มาอยู่ที่แห่งเดียว และ ในด้านสวัสดิการ การดูแลสุขภาพ ท่านก่อตั้งสโมสรพนักงานยาสูบ เพื่อส่งเสริมความสามัคคี ความรักใคร่ปรองดองเป็น อันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงาน จากวิสัยทัศน์ของท่าน ทำให้โรงงานยาสูบมีรากฐานมั่นคงแข็งแรง ปริมาณการผลิตบุหรี่ยุคใหม่ มากกว่าปี พ.ศ. 2489 ถึง 5 เท่า เพราะมีวัสดุอุปกรณ์การผลิตครบครัน พนักงานได้รับการฝึกอบรมอย่างมีคุณภาพทำให้ มีความชำนาญมากขึ้น

ปี พ.ศ. 2492 ผู้แทนของบริษัท บี.เอ.ที. ยื่นคำร้องขอให้โรงงานยาสูบพิจารณาเพิ่มเงินเดือนให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ กับขออนุญาตส่งเจ้าหน้าที่บริษัทฯ จากต่างประเทศ เข้ามาฝึกงานเป็นครั้งคราวอีกด้วย โรงงานยาสูบยินดีสนองความประสงค์ แต่ขอร้องให้เลิกเก็บค่าธรรมเนียม ในอัตรา 3 เพนนีต่อใบยาที่ใช้ผลิตบุหรี่ยุคโลกักริม ผลการเจรจาไม่เป็นที่ตกลงกันได้ บริษัท บี.เอ.ที. จึงถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ กลับไปหมด เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2492 โรงงานยาสูบกรมสรรพสามิตจึงเริ่มบริหาร และดำเนินงานโดยเจ้าหน้าที่ไทยทั้งหมดอีกวาระหนึ่ง

ปี พ.ศ. 2493 **ศูนย์อำนวยการโรงงานยาสูบ ได้ย้ายจากบริเวณโรงงานสะพานเหลือง ไปอยู่ที่ถนนราชดำริ เพื่อที่จะรวม ส่วนงานต่างๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตให้อยู่ในที่เดียวกันและให้โรงงานสะพานเหลืองได้ขยับขยายบริเวณ เพื่อเพิ่มปริมาณ การผลิต และได้ซื้อที่ดินที่ตำบลคลองเตยเนื้อที่ประมาณ 641 ไร่ จากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์โดยต้องจ่ายเงิน ค่ารั้อถอนและเงินชดเชยให้กับผู้เช่าที่ดินอยู่เดิม** เมื่อกินดินตอนใดว่างก็ดำเนินการปลูกสร้างอาคารต่างๆ ตามกำลังทุน และ ความจำเป็น

ปี พ.ศ. 2496 ได้ย้ายศูนย์อำนวยการโรงงานยาสูบ จากถนนราชดำริ เข้ามาอยู่อาคารหลังหนึ่งซึ่งสร้างเพื่อใช้เป็น โรงงานช่างกลเป็นการชั่วคราว ในอาณาบริเวณ 600 ไร่เศษ ที่ถนนพระราม 4 คลองเตย

ปี พ.ศ. 2497 โรงงานยาสูบก็ได้เปลี่ยนสังกัด จากกรมสรรพสามิต มาสังกัดกระทรวงการคลังโดยตรง

ปี พ.ศ. 2501 ย้ายศูนย์อำนวยการจากอาคารโรงงานช่างกล มาอยู่ที่ตึกอำนวยการซึ่งสร้างใหม่ และใช้สถานที่แห่งนี้เป็น **ศูนย์อำนวยการกิจการยาสูบมาจนทุกวันนี้ และตั้งชื่อตึกนี้ว่า ตึกชำนาญยุทธศิลป์ เพื่อเป็นเกียรติแก่ พลตรีหลวงชำนาญยุทธศิลป์**



1944, Hoa Huang warehouse located on Wireless Road was modified to be another cigarette plant. However, the warehouse was burnt down in 1946.

1945, TTM faced a shortage of tobacco leaves and cigarette paper much critical that it had to shut down the Saphan Lueang and the Wireless Road plants. Only the Ban Mai plant was still operated.

1946, After the end of the war, TTM, the Excise Department, contacted BAT Company to continue to operate the business operation under the business purchased contract and conditions in 1941. BAT Company agreed to present its manpower for TTM's operation while TTM had to pay for the salary, compensation and fees of 3 pennies for each kilogram of tobacco leaves used for cigarette production. The BAT team started their work by examining, improving and changing work patterns in several aspects to enhance the business performance. As a result, the tobacco business was returned to normal condition.

1947, The tobacco business progressed significantly. Although the cigarettes were manufactured from the Ban Mai plant only, the production volume was 3 times higher than that of 1946.

1948, Another plant at Saphan Lueang was opened and carried out by Major General Luang Chamnanyutthasilp who held the TTM Director at that time. He struggled to surmount tremendous obstacles and proved his capability of TTM administration by a Thai without foreign dependency until the business became successful and made a huge income. The business went on prosperously and required expansion. Thus, TTM purchased land for building the tobacco kingdom containing cutting edge equipment, manufacturing plant, re-drying plant, mechanical workshop, printing house, warehouse, school, hospital and administrative building so as to locate different work units together in one place. In terms of employee welfare and relations, the MG established TTM employee club to reinforce the unity and harmony among employees. His vision brought about a strong foundation to TTM. The volume of cigarette production was 5 times higher than that of 1946 due to having adequate materials and production equipment in place. Additionally, employees were well-trained and became more proficient in their job.

1949, BAT representative requested that TTM consider salary increase for BAT officials and that TTM allow BAT officials from foreign countries to occasionally come and obtain an internship. TTM was delighted to grant those wishes but requested that fee collection at a rate of 3 pennies for each kilogram of tobacco leaves used for cigarette production be rescinded. However, the negotiation became unsuccessful. BAT Company thus removed all of their officials from TTM on March 31, 1949 and TTM under the Excise Department was managed and operated by Thai officials again.

1950, TTM administrative center was relocated from the Saphan Lueang plant to Ratchadamri Road so as to bring non-production related work units together in the same area, enabling the Saphan Lueang plant to expand to increase the production volume. TTM also bought about 641 Rais of land in Khlong Toei Sub-District from the Crown Property Bureau but it had to pay for demolition costs and compensation to the existing land tenants. Whenever any part of the land was not occupied, building construction would then take place based on budget availability and as needed.

1953, TTM administrative center was moved from Ratchadamri Road to be temporarily located at a building constructed to function as mechanical workshop in the area of over 600 Rais on Rama IV Road, Khlong Toei.

1954, TTM changed from being under the Excise Department to the Ministry of Finance directly.

1958, TTM administrative center was relocated from the mechanical workshop building to a newly constructed administrative building which has been used for TTM administrative center until present. The building was named Chamnanyutthasilp Building in honor of Major General Luang Chamnanyutthasilp.





# Rule *of* Laws

## นิติธรรม

การตรากฎหมาย กฎ ข้อบังคับต่าง ๆ ให้ทันสมัยและเป็นธรรม  
เป็นที่ยอมรับของสังคม ไม่เลือกปฏิบัติ  
และสังคมยินยอมพร้อมใจปฏิบัติตามกฎหมาย  
และกฎข้อบังคับเหล่านั้น โดยถือว่าเป็นการปกครองภายใต้กฎหมาย  
มิใช่ตามอำเภอใจ หรือตามอำนาจของตัวบุคคล



# วิสัยทัศน์ และพันธกิจของโรงงานยาสูบ

# Vision and Missions

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจยาสูบ และมุ่งมั่นพัฒนาสู่ธุรกิจอื่นเพื่อความยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”

## Vision

“To be a leader in the tobacco industry and aim to diversify to other sustainable business sectors under efficient management in accordance with good governance”

## พันธกิจ

1. สร้างรายได้หลักจากธุรกิจยาสูบ
2. พัฒนาธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน
3. ผลิตและจำหน่ายสินค้าคุณภาพ
4. พัฒนาและเพิ่มคุณค่าทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

## Missions

1. Generate core revenue from tobacco business.
2. Develop other related businesses to promote sustainable growth of the organization.
3. Produce and distribute high quality products.
4. Develop and add value to human resources continuously to become a learning organization.

## เป้าประสงค์ที่สำคัญ

1. ด้านส่วนแบ่งตลาด เพิ่มศักยภาพของช่องทางขาย และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากการเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มลูกค้า Saving พร้อมทั้งสร้างโอกาสทางการตลาดจากการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า Regular และเพิ่มยอดขายในกลุ่มลูกค้า Premium โดยมีเป้าหมายส่วนแบ่งตลาดในปีงบประมาณ 2559 ร้อยละ 76
2. ด้านปริมาณการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ รักษาการเติบโตของรายได้จากธุรกิจเดิมอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายยอดขาย ในปีงบประมาณ 2559 จำนวน 30,400 ล้านมวน
3. ด้านอัตรากำไรสุทธิ มุ่งเน้นการรักษาระดับของความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตลอดการเติบโตของธุรกิจ โดยมีเป้าหมายอัตรากำไรสุทธิในปีงบประมาณ 2559 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

## Goals

1. **Market share:** Enhance the potentiality of distribution channels and build brand royalty to maintain and increase its market share by being the market leader of the Saving Price segment. Create a market opportunity by responding to various needs of the Regular Price segment and enhancing the sales in the Premium Price segment. In the fiscal year 2016, TTM aimed for a 76% market share.
2. **Domestic cigarette sales volume:** Continue to maintain the growth of revenue generated from the current business. In the fiscal year 2016, TTM's target sales volume was 30,400 million cigarettes.
3. **Net profit margin:** Focus on maintaining the level of its profitability consecutively and correspondingly throughout the period of business growth. In the fiscal year 2016, TTM aimed for a minimum of 10% net profit margin.



## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัดได้กำหนดแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและชี้ประเด็นที่รัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐที่ต่อเนื่องมาจากปีงบประมาณ 2552 ของโรงงานยาสูบมี 3 ระดับดังนี้

**แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม** เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

**แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรม** เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

**แนวนโยบายสำหรับโรงงานยาสูบ** กระทรวงการคลัง ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล เร่งรัดการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมทั้งรักษา ส่วนแบ่งทางการตลาด

## นโยบายที่สำคัญของโรงงานยาสูบ

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบได้มอบนโยบายและแนวคิดที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ รวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ โดยมีนโยบายตามกลุ่มภารกิจหลัก ดังนี้

### นโยบายด้านบริหารและอำนวยการ

1. สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามข้อตกลงคุณธรรมตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อเสริมสร้างมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น แผนงานจัดซื้อจัดจ้าง ร่างขอบเขตของงาน ฯลฯ

2. การให้ความสำคัญกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment: ITA) เพื่อพัฒนาปรับปรุงองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

3. สนับสนุนการสร้างค่านิยมในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร

4. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น โปรแกรมสำเร็จรูป หรือโปรแกรมประยุกต์ มาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อลดขั้นตอนการทำงาน และประหยัดทรัพยากร

5. มุ่งเน้นพัฒนาโรงพยาบาลโรงงานยาสูบสำหรับผู้สูงอายุและฟื้นฟูสุขภาพ เพื่อนำทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเป็นการขยายธุรกิจตามยุทธศาสตร์การสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจยาสูบและเกี่ยวเนื่อง และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีเพื่อตอบสนองสังคม ทั้งนี้ การลงทุนจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มเติม ให้คำนึงถึงความคุ้มค่ากับจำนวนผู้ป่วยที่จะเข้ามาใช้บริการ รวมทั้งการสนับสนุนการร่วมเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลอื่น ๆ และการเป็นโรงพยาบาลในระบบประกันสังคม

6. ดำเนินการตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณปี 2560 โดยให้เร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภายในไตรมาสแรกของปี 2560 เพื่อให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยพิจารณาโครงการที่สามารถลงทุน และเบิกจ่ายให้ได้โดยเร็ว พร้อมทั้งให้ทบทวงเงินดำเนินการ และวงเงินเบิกจ่ายอีกครั้ง

7. เร่งรัดการดำเนินงานยกฐานะโรงงานยาสูบเป็นนิติบุคคล

### นโยบายด้านบริหารจัดการผลิต

1. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการระบบคลังวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันด้านราคาและการเจรจาต่อรองราคาอย่างเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (โรงงานยาสูบสามารถจัดซื้อวัตถุดิบโดยเฉพาะกันกรองได้ในราคาที่ถูกลง ต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ทำให้สามารถลดต้นทุนในการผลิต)



## Statement of Directions

The Ministry of Finance, as TTM's Ministry in charge, has determined the Statement of Directions to direct its state enterprises, pointed out any significant issues that need an immediate action and further set key performance indicators. The Statement of Directions for TTM since the fiscal year 2009 has 3 levels as follows:

**Statement of Directions for overall state enterprises:** To serve as mechanism that drives the country's strategic economy and society based on efficient operation in accordance with good governance.

**Statement of Directions for state enterprises in the industry sector:** To improve operational efficiency while taking social and environmental consequences into account.

**Statement of Directions for TTM:** To be registered as a juristic person, expedite the construction of a new tobacco plant and maintain market share.

## TTM Major Policies

The TTM Board of Directors had laid down the policies and concepts useful for improving and increasing TTM's operational efficiency as well as resolving problems and obstacles. The following policies were established for each of TTM's main clusters.

### Administration and Management Policy

1. TTM encourages compliance with the government policy on Integrity Pacts to reinforce anti-corruption measures for the public sector procurement process to ensure transparency and accountability. Disclosure of procurement information also counts such as procurement plan and terms of reference etc.
2. TTM recognizes the significance of the Integrity and Transparency Assessment (ITA) for better improvement of the organization.
3. TTM supports the formation of anti-corruption value to build up corporate good governance.
4. TTM adopts information technology, for example, package software or application software to enhance the potential of its work units, reduce work procedures and save resources.
5. TTM aims to develop the TTM Hospital for the elderly and health restoration to attain the maximum benefits from its existing resources, expand its business in accordance with the strategy on generating additional revenue from tobacco business or related business sectors and build up good image for social contribution purposes. As for the investment in procuring additional medical equipment, the number of patients to receive service is taken to account to ensure worthiness. TTM also supports the formation of partnerships with other hospitals and aims for being a hospital in the social security scheme.
6. TTM follows the effectiveness enhancement measures of the FY 2016 budget expenditure by accelerating up budget spending within the first quarter of 2016 to promote the country's economic expansion. TTM conducts an expedited review of a project that can be potentially invested in and disbursed together with having the budget for project implementation and disbursement revision again.
7. TTM accelerates the registration of TTM as a juristic person.

### Production Management Policy

1. TTM recognizes the significance of the improvement of raw material inventory system management, supports price competitiveness and fair price negotiation for procurement process (TTM can purchase its raw materials, especially the filter tips with a price lower than the set budget, enabling a reduction of production costs.)



2. บริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในวันที่เสอราคา กับอัตราที่ต้องชำระจริงเมื่อมีการส่งมอบสินค้า โดยผลักดันให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่แน่นอน หรือให้ผู้เสนอราคาละบุรราคาเป็นเงินสกุลบาท

3. สนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมและงานวิจัยในองค์กร โดยร่วมมือกับสถาบันวิจัยต่าง ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เช่น การเพิ่มอายุการเก็บรักษาบุหรืและสภาพการหมอดายบุหรื การนำระบบภูมิสารสนเทศที่มาใช้ตรวจสอบพื้นที่เพาะปลูกต้นยาสูบและต้นกัญชง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ผลงโบายาและผู้จากกระบวนการผลิต

#### นโยบายด้านโรงงานผลิตยาสูบ

1. ปรับแผนการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ให้สอดคล้องกับการเร่งดำเนินงานก่อสร้างที่พักอาศัยให้ทันรองรับพนักงานที่ย้ายไปปฏิบัติงาน ณ โรงงานผลิตยาสูบ 6 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ในปี 2560 เนื่องจากโรงงานยาสูบมีความจำเป็นต้องส่งมอบพื้นที่ในการสร้างสวนเบญจกิติ ส่วนที่ 2 วาระแรก ภายในปี 2559

2. การบริหารสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ ให้โรงงานยาสูบจัดทำคำสั่งเพื่อมอบหมายหน้าที่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านวิศวกรรม ด้านกฎหมาย เป็นต้น เป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงาน ติดตาม กำกับดูแลและบริหารสัญญา ร่วมกับกลุ่มบริษัทที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจการจ้าง เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ เป็นไปด้วยความรอบคอบ

3. การดำเนินการปรับปรุงเครื่องมวนบุหรื Protos 90 จำนวน 2 เครื่อง ที่ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5 โดยติดตั้งเครื่องฉีดเมนทอลที่ตัวเครื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตบุหรืเมนทอล เตรียมพร้อมสำหรับใช้งานที่โรงงานผลิตยาสูบ 6

#### นโยบายด้านโบายา

1. ร่วมกำกับดูแลการจัดซื้อแผ่นยาสูบกับสาธารณรัฐเกาหลี ให้เป็นไปตามระเบียบฯ หลักเกณฑ์ และข้อตกลงสิทธิประโยชน์ในเขตการค้าเสรี (FTA) ระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐเกาหลี

2. ผลักดันให้มีการจัดทำระเบียบหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคารับซื้อโบายา และการกำหนดค่าสนับสนุนปัจจัยการผลิต (GAP) ของโบายาทุกประเภทให้มีความชัดเจนและเป็นมาตรฐานสากลมากขึ้น เสนอให้มีการกำหนดปัจจัยในการขึ้นราคาโบายา รวมถึงการตั้งงบประมาณค่าสนับสนุนปัจจัยการผลิตโบายา (GAP) โดยการแยกออกจากงบประมาณการรับซื้อโบายา เพื่อกำหนดวิธีการคำนวณต้นทุนการผลิตที่ชัดเจน

3. มุ่งเน้นในการชี้แจงทำความเข้าใจกับชาวไร่ผู้เพาะปลูกโบายาสูบให้รับทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หากได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการเพาะปลูก เช่น การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ที่จะต้องสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพโบายา เพื่อกระตุ้นให้ชาวไร่หันมาคำนึงถึงการเพาะปลูกโบายาให้มีคุณภาพมากขึ้น

4. ส่งเสริมและผลักดันโครงการทดสอบปลูกและแปรรูปกัญชง (Hemp) เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรมยาสูบ โดยมีเป้าหมายในการสร้างรายได้จากการใช้ประโยชน์จากที่ดินของโรงงานยาสูบ และสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรฯ ในการปลูกพืชอื่นเพื่อสร้างรายได้ระหว่างฤดูกาลเพาะปลูกโบายาสูบ

#### นโยบายด้านตลาด

1. กระตุ้นให้สร้างกำไรจากยอดขาย สร้างความท้าทายและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

2. ผลักดันโครงการปราบปรามบุหรืผิดกฎหมายทั่วประเทศ โดยกำหนดหลักการเกณฑ์สนับสนุนเงินสินบนรางวัลให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐในการปราบปรามบุหรืต่างประเทศผิดกฎหมาย เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และสามารถนำไปเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านการข่าว

3. การประชาสัมพันธ์โครงการสนับสนุนเงินสินบนรางวัลให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐในการปราบปรามบุหรืต่างประเทศผิดกฎหมาย ให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนทั่วไป ได้รับทราบ เพื่อจะได้ร่วมมือกันป้องกันการทำผิดกฎหมาย ซึ่งส่งผลถึงยอดขายบุหรืของโรงงานยาสูบในระยะปานกลางถึงระยะยาว



2. TTM manages the risk arising from exchange rate fluctuations on the date the price is proposed and the rate of actual payment when the goods are delivered. TTM pushes for a feasibility study to be conducted in order to determine the fixed exchange rate or asks a bidder to quote the price in Thai Baht.

3. TTM promotes the development of innovation and research in the organization by collaborating with other research institutes to increase the production efficiency, for instance, prolonging a cigarette's shelf life and expiry condition, adopting geographic information system to survey the areas for tobacco and hemp cultivation and creating value added to the dust arising from tobacco leaves and the cigarette production process.

#### **Tobacco Plant Policy**

1. TTM adjusts the implementation plan on the new tobacco plant construction project to be in line with its acceleration of residential construction to accommodate its employees relocating to work at Tobacco Plant 6, Rojana Industrial Park, in 2017. This is because TTM is required to deliver the land for the Benjakitti Park construction (the first phase of the second section) within 2016.

2. TTM manages all the contracts relating to the tobacco plant relocation by issuing an order the states duties concerning engineering, legislation and etc. in order to set roles and responsibilities in coordinating, monitoring, supervising and managing contracts together with a consulting company and the inspection and acceptance committee to ensure that the work is carried out cautiously.

3. TTM proceeds to improve two cigarette rolling machines, Protos 90, at Tobacco Plant 5 by installing the menthol injection equipment to increase the efficiency of the menthol cigarette production and be prepared for using at Tobacco Plant 6.

#### **Leaf Policy**

1. TTM jointly supervises tobacco sheet procurement with the Republic of Korea to be in compliance with rules, regulations and conditions of the Free Trade Agreements (FTA) between Thailand and the Republic of Korea.

2. TTM pushes for the establishment of the criteria of setting purchasing prices of tobacco leaves and subsidies for the Good Agricultural Practices (GAP) for each type of tobacco leaves in order to meet the international standards. Additionally, TTM proposes the factors in the leaf purchasing price increase and sets the budget for GAP subsidies that is allocated separately from the leaf purchasing budget so as to define a clear calculation method for production costs.

3. TTM focuses on providing clarification and creating understanding with tobacco farmers to be aware of the impacts that may occur in the future if they do not adjust their cultivation practices. For example, when entering into the ASEAN Economy Community (AEC), building competitive advantages in prices and quality of tobacco leaves are required. Therefore, the farmers are urged to emphasize the quality of the tobacco leaves harvested.

4. TTM pushes for the pilot project of commercial hemp cultivation in order to generate revenue from other businesses involving tobacco industry. The project aims to generate revenue from utilizing TTM's land and motivate the farmers to grow other crops to earn extra income between tobacco cultivation seasons.

#### **Marketing Policy**

1. TTM is urged to make a profit from cigarette sales and create challenges as well as strategic advantages to be able to compete with its opponent.

2. TTM boots a project on illicit cigarette suppression across the country by setting criteria for supporting a reward payment to public officials for carrying out suppression of contraband foreign cigarettes to create their motivation. The monetary rewards can also be used for operation in news and in formation obtainability.

3. TTM publicizes the project supporting a reward payment to public officials for carrying out suppression of contraband foreign cigarettes so that relevant government agencies and general public recognize it and cooperate in the prevention of committing any illegal actions which will affect TTM's medium- and long-term cigarette sales.



4. เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มทางเลือกใหม่ให้แก่ผู้บริโภค โดยผลิตและจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อ LINE 7.1 (ซองสีแดง) และ LINE 7.1 (ซองสีเขียว) เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดบุหรี่ของโรงงานยาสูบ
5. ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมสนับสนุนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และส่งเสริมการขาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และรักษาผลประโยชน์ของทั้งผู้ขายและลูกค้า
6. ผลักดันให้มีการรับจ้างผลิตบุหรี่เพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับองค์กร โดยนำร่องผลิตบุหรี่ยี่ห้อ TAI LANG ให้กับ บริษัท ไทยสว่าง กรู๊ป จำกัด เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
7. วางระเบียบกำหนดหลักเกณฑ์การให้การสนับสนุนและผลักดันยอดจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อโครงการแผนผลักดันสนับสนุนการจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อ
8. ผลักดันให้เกิดการจ้างผลิตและการจำหน่ายยาเส้นมวนเอง เพื่อตอบสนองกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ รวมถึงกำหนดมาตรการตรวจสอบที่รัดกุม ให้จำนวนการผลิตเป็นไปตามที่โรงงานยาสูบสั่งผลิต เพื่อไม่ให้นำส่วนที่ผลิตเกินจากคำสั่งผลิตไปจำหน่าย

## ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้ ในสาขาอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่ยี่ห้อสำเร็จรูปโดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตแต่เพียงผู้เดียว ภายในราชอาณาจักร เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มผู้ใหญ่ที่ยังคงสูบบุหรี่อยู่ ปัจจุบันผลิตบุหรี่ยี่ห้อจำหน่ายทั้งสิ้น 16 ตรา โดยมีภารกิจหลัก ดังนี้

กลุ่มภารกิจด้านใบยา จัดหาใบยาสูบคุณภาพดีส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการเพาะปลูกใบยาให้แก่เกษตรกรในภูมิภาค และการป่มกว่า 20,000 ราย ทำให้เกษตรกรมีรายได้จากการขายใบยาสูบให้โรงงานยาสูบ ปีละประมาณ 1,600 ล้านบาท

กลุ่มภารกิจด้านโรงงานผลิตยาสูบ ดำเนินการนำวัตถุดิบต่างๆ นำเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อจัดทำเป็นมวนบุหรี่ยี่ห้อและบรรจุซองจนถึงการนำส่งเข้าคลัง รอการจำหน่าย

กลุ่มภารกิจด้านบริหารจัดการผลิต วางแผนการผลิตบุหรี่ยี่ห้อตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบการผลิต ได้แก่ ใบยา วัตถุห่อมวน สารปรุง และวัสดุอุปกรณ์ที่สนับสนุนการผลิต

กลุ่มภารกิจด้านตลาด เป็นกระบวนการนำบุหรี่ยี่ห้อที่ผลิตแล้วไปสู่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่าย ที่เป็นร้านค้าส่ง ค้าปลีก ที่ครอบคลุมทั่วประเทศโดยให้ผู้บริโภคเกิดความพึงพอใจสูงสุดและเกิดความภักดีต่อผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งป้องปรามบุหรี่ยี่ห้อผิดกฎหมายที่ลักลอบเข้ามาจำหน่ายในประเทศ

กลุ่มภารกิจด้านบริหาร บริหารจัดการทรัพยากรด้านต่างๆ ได้แก่ ทรัพยากรมนุษย์ เงิน วัสดุอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สิน เทคโนโลยี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร



4. TTM enhances its competitiveness and adds a new choice for consumers by producing and distributing the cigarette brand called LINE 7.1 (red package) and LINE 7.1 (green package) to retain its cigarette market share.

5. TTM supports the launch of activities that encourage a good customer relationship as well as sales promotion and maintain the benefits of both the seller and the customers.

6. TTM pushes to launch customized-cigarette production service to bring in more income for the organization. It provides Thai Sawang Group Company Limited with the pilot production service for the cigarette brand called TAI LANG in order to be exported for distribution in the Republic of the Union of Myanmar.

7. TTM lays down regulations and sets criteria on cigarette sales support and stimulation for the cigarette selling promotion planning project.

8. TTM supports to launch customized production service and distribution for roll-your-own cigarettes to serve the needs of specific target. It also establishes a strict scrutiny measure to ensure that the production volume complies with TTM's order and that the exceeding amount from the production order will not be sold.

## Business Classification

Thailand Tobacco Monopoly (TTM) is a state enterprise, under the Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial branch. TTM is the only tobacco monopoly in the Kingdom of Thailand who produces and distributes cigarettes and related products to satisfy the needs of the adult tobacco consumers. Currently, TTM produces 16 brands of cigarettes in total and has main clusters as follows:

**Leaf Cluster:** Procure good quality tobacco leaves, promote and support tobacco growing and curing process for over 20,000 farmers in the region, enabling them to earn a total of 1,600 million Baht per year from supplying leaves to TTM.

**Tobacco Plant Cluster:** Manufacture cigarettes by combining raw materials into the production process for cigarette rolling, packaging and delivery to warehouse for further distribution.

**Production Management Cluster:** Plan on tobacco production from raw materials procurement namely tobacco leaves, materials for cigarette rolling, additives and equipment to support the production.

**Marketing Cluster:** Continuously distribute cigarettes to consumers through distribution channels including wholesalers and retailers across the country to serve maximum customers' satisfaction, create TTM's products loyalty and have a protection and suppression plan on illegal cigarettes smuggled into the country.

**Administration Cluster:** Administrate and manage of resources such as human resources, cash, materials and equipment, assets and technologies for the best interests of the organization.



# ผลิตภัณฑ์ของโรงงานยาสูบ

## TTM Products

ตราบุหรี่ BRAND NAME	ประเภท TYPE	รสชาติบุหรี่ BLEND	ขายปลีก (บาท/ซอง) PRICE (BAHT/PACK)	
LINE 7.1 ของสีแดง	LINE 7.1 (RED)	FILTER	AMERICAN	40
LINE 7.1 ของสีเขียว	LINE 7.1 (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	40
GOAL ของแดง	GOAL (RED)	FILTER	AMERICAN	45
GOAL ของเขียว	GOAL (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	45
SMS ของสีแดง	SMS RED	FILTER	AMERICAN	51
SMS ของสีเขียว	SMS GREEN	FILTER	AMERICAN MENTHOL	51
WONDER รสอเมริกัน	WONDER AMERICAN	FILTER	AMERICAN	63
WONDER รสเมนทอล	WONDER MENTHOL	FILTER	AMERICAN MENTHOL	63
KRONG THIP 7.1 (ของแดง)	KRONG THIP 7.1 (RED)	FILTER	AMERICAN	68
KRONG THIP 7.1 (ของเขียว)	KRONG THIP 7.1 (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	68
สามิต 90	SAMIT 90	FILTER	VIRGINIA	86
รอยัลสแตนดาร์ด 90	ROYAL STANDARD 90	FILTER	VIRGINIA	86
กรุงทอง 90	GOLD CITY 90	FILTER	AMERICAN	86
กรองทิพย์ 90	KRONGTHIP 90	FILTER	AMERICAN	86
สายฝน 90	FALLING RAIN 90	FILTER	AMERICAN	86
รอยัลสแตนดาร์ด 90 เดอลักซ์	ROYAL STANDARD 90 DELUXE	FILTER	VIRGINIA	110



# ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ



1) การย้ายโรงงานผลิต จากอาคารโรงงานผลิตที่สร้างเสร็จแล้ว จึงดำเนินการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ก่อนการทยอยย้ายฐานการผลิตตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 - 2562

2) การเปิดเสรีการค้า จากการเข้าสู่ AEC โดยการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community) ในปี 2558 สร้างทั้งโอกาสในการขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในประชาคม โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกับประเทศไทย แต่ในขณะเดียวกันก็สร้างแรงกดดันในการปรับกฎระเบียบจากการเปิดเสรีทางการค้าและลดการปกป้องธุรกิจยาสูบลง

3) พระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ ร่างพระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบตามที่กระทรวงสาธารณสุข เสนอยกเลิกพระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติคุ้มครองสุขภาพของผู้ไม่สูบบุหรี่ พ.ศ. 2535 โดยกำหนดอายุขั้นต่ำของผู้ที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ยาสูบจากเดิม 18 ปี เป็น 20 ปี ห้ามแบ่งขายผลิตภัณฑ์ยาสูบแยกเป็นมวน ห้ามขายผ่านรูปแบบของฟรีดตี้ รวมถึงห้ามขายในสถานที่ต่างๆ เช่น วัด สถานบริการ สาธารณสุข สถานศึกษา สวนสาธารณะ นอกจากนี้ยังห้ามการโฆษณาในรูปแบบเป็นผู้สนับสนุนการประกวดและการแข่งขัน นอกเหนือจากการห้ามโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ ภาพยนตร์ เครื่องขายคอมพิวเตอร์ และยังกำหนดให้ผลิตภัณฑ์ยาสูบครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์ที่มีสารนิโคตินเป็นส่วนประกอบ เช่น มอระกู่ มอระกู่ไฟฟ้า บุหรี่อิเล็กทรอนิกส์ และห้ามผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออก ผู้แทนจำหน่าย ดำเนินกิจกรรมในลักษณะให้การอุปถัมภ์ หรือการสร้างควมรับผิดชอบของธุรกิจต่อสังคม

4) การเข้าสู่การเป็นองค์กรนิติบุคคล เพื่อเพิ่มศักยภาพและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งต้องอาศัยการสื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่พนักงานภายในองค์กรทั้งหมดให้เกิดการเตรียมการเข้าสู่การเป็นนิติบุคคล และการปรับองค์กรที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## ด้านการจำหน่าย

1. เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีราชกิจจานุเบกษา ประกาศใช้กฎกระทรวงขึ้นภาษีสรรพสามิตยาสูบ รายการบุหรี่ยาสูบ สำหรับคำนวณค่าเสตมปียาสูบในอัตราตามมูลค่าจากร้อยละ 87 เป็น ร้อยละ 90 และอัตราตามปริมาณจากกรัมละ 1 บาท เป็น 1.10 บาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการลดจำนวนการสูบบุหรี่ลง โดยเฉพาะการลดจำนวนผู้สูบบุหรี่รายใหม่ โดยอัตราภาษียาสูบในปัจจุบันเป็นดังนี้

รายการ	อัตราเพดาน		อัตราภาษีที่เก็บปัจจุบัน	
	มูลค่า (ร้อยละ)	ปริมาณ (บาท)	มูลค่า (ร้อยละ)	ปริมาณ (บาท)
ยาเส้น	90	3 บาท/กรัม	10	0.01 บาท/กรัม
ยาสูบ				
ซิการ์	90	3 บาท/กรัม	90	1.10 บาท/กรัม
ซิการ์	90	3 บาท/กรัม	20	1.00 บาท/กรัม
บุหรี่ยื่น	90	3 บาท/กรัม	10	0.01 บาท/กรัม
ยาเส้นปรุง	90	3 บาท/กรัม	20	1.00 บาท/กรัม
ยาเคี้ยว	90	3 บาท/กรัม	10	0.10 บาท/กรัม

ที่มา : กรมสรรพสามิต



ส่งผลให้ยอดขายจำหน่ายบุหรี่โรงงานยาสูบ มียอดจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ประมาณร้อยละ 7 เนื่องจากผู้บริโภคลดการบริโภค และมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมไปซื้อสินค้าทดแทน ที่มีราคาถูกกว่า ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมตลาดบุหรี่

2. บุหรี่ต่างประเทศที่นำเข้ามาจำหน่ายในราชอาณาจักรไทยในปัจจุบัน ไม่มีมาตรการควบคุมการนำเข้าที่ชัดเจน ทำให้ไม่สามารถตรวจสอบได้ตั้งแต่ต้นทุนการผลิต การนำเข้า การประกาศขายราคาจำหน่ายที่ชัดเจน รวมถึงการนำส่งภาษี และค่าธรรมเนียมบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ของบุหรี่ต่างประเทศนำเข้า ที่ไม่ครอบคลุมทั่วทุกจังหวัดที่มีการขาย บุหรี่ต่างประเทศของบริษัทบุหรี่ต่างประเทศรายใหญ่และรายเล็ก จึงเป็นช่องว่างที่ส่งผลให้บุหรี่ต่างประเทศที่นำเข้ามา มีราคาจำหน่ายถูกกว่าบุหรี่ของโรงงานยาสูบ และมีการส่งเสริมการขายที่จูงใจร้านค้าและผู้บริโภคให้มาซื้อบุหรี่ต่างประเทศ

3. บุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่ยี่ห้อลอกเลียนาฬิกา ตามเขตตลาดการค้าชายแดนในประเทศเพื่อนบ้าน และในพื้นที่ภาคใต้ ที่มีการลักลอบนำเข้ามาจำหน่ายในราคาที่ต่ำกว่าบุหรี่ของโรงงานยาสูบ จึงทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนไปบริโภคบุหรี่ที่มีราคาถูกกว่า ส่งผลกระทบต่อยอดขายของตัวแทนจำหน่ายร้านขายส่งยาสูบ (ป.1) ลดลง

4. ยาเส้นพื้นเมืองที่มีวางจำหน่ายทั่วประเทศ เริ่มได้รับความนิยมมากขึ้นภายหลังจากที่บุหรี่มีการปรับราคา และมาตรการควบคุมเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้บริโภคที่มีรายได้น้อย ที่เปลี่ยนพฤติกรรมบริโภคบุหรี่ ไปเป็นบริโภค ยาเส้นแทน

## ด้านการตลาด

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 น่าจะมีทิศทางที่ดีขึ้นเล็กน้อย โดยอาจขยายตัวร้อยละ 2.5 - 3.5 (ค่ากลางอยู่ที่ร้อยละ 3.0) เมื่อเทียบกับอัตราการขยายตัวในปี 2558 ที่ร้อยละ 2.8 โดยมีการลงทุนเป็นแกนหลักที่นำการเติบโต ทั้งนี้ การลงทุนของภาครัฐจะยังคงมีบทบาทสำคัญในการผลักดันเม็ดเงินสู่ระบบเศรษฐกิจ และสนับสนุนให้ภาคเอกชนมีความเชื่อมั่นในการลงทุน ตามมา

1. ปัจจัยลบต่างๆ ที่อาจจะทำให้กำลังซื้อหรือการบริโภคของครัวเรือนในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มชนชั้นกลางลงล่าง ยังมีแนวโน้มอ่อนแอหรือประสบกับความยากลำบากอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยในประเทศ ได้แก่ สถานการณ์ภัยแล้ง ที่อาจยาวนานและรุนแรงกว่าคาด เหตุการณ์การเมือง และปัจจัยภายนอกประเทศ คือ หากเศรษฐกิจจีนชะลอตัวแรงกว่าคาด ความเสี่ยงจากตลาดเกิดใหม่ในกรณีเกิดภาวะเงินทุนไหลออกจนกระทบเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำ รวมไปถึงความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ โดยหากปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้สร้างแรงกดดันมากขึ้น อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ก็อาจจะเคลื่อนลงสู่กรอบล่างของประมาณการ

2. ปัจจัยบวกเป็นการใช้จ่ายลงทุนของภาครัฐ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจช่วยสร้างความเชื่อมั่น และกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการรัฐได้

3. การส่งออกสินค้าและบริการจะกลับมาเติบโตในอัตราร้อยละ 3.2 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9 - 3.5) พื้นตัวขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยได้รับานิสงค์จากการส่งออกบริการที่คาดว่าจะขยายตัวตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการส่งออกสินค้าของไทยในปีนี้จะยังคงมีข้อจำกัดในการขยายตัวจากความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และปัญหาเชิงโครงสร้างในภาคการส่งออก ที่คาดว่าจะส่งผลให้การส่งออกสินค้าของไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่ำลงจากที่คาดการณ์ครั้งก่อน ส่วนปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 0.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.1 - 0.7) สอดคล้องกับแนวโน้มการใช้จ่ายภาคเอกชนที่คาดว่าจะเร่งขึ้นและการฟื้นตัวของภาคการส่งออก นอกจากนี้ ยังได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกด้วย

4. สถานการณ์ภาพรวมของเศรษฐกิจโลก ปัจจัยที่ทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังไม่มีที่แน่นอน รวมถึงความผันผวนของตลาดทุน ประกอบกับราคาน้ำมันที่ลดลงเป็นประวัติการณ์ของโลก โดยราคาน้ำมันยังไม่มีแนวโน้มที่จะขยับตัวสูงขึ้น

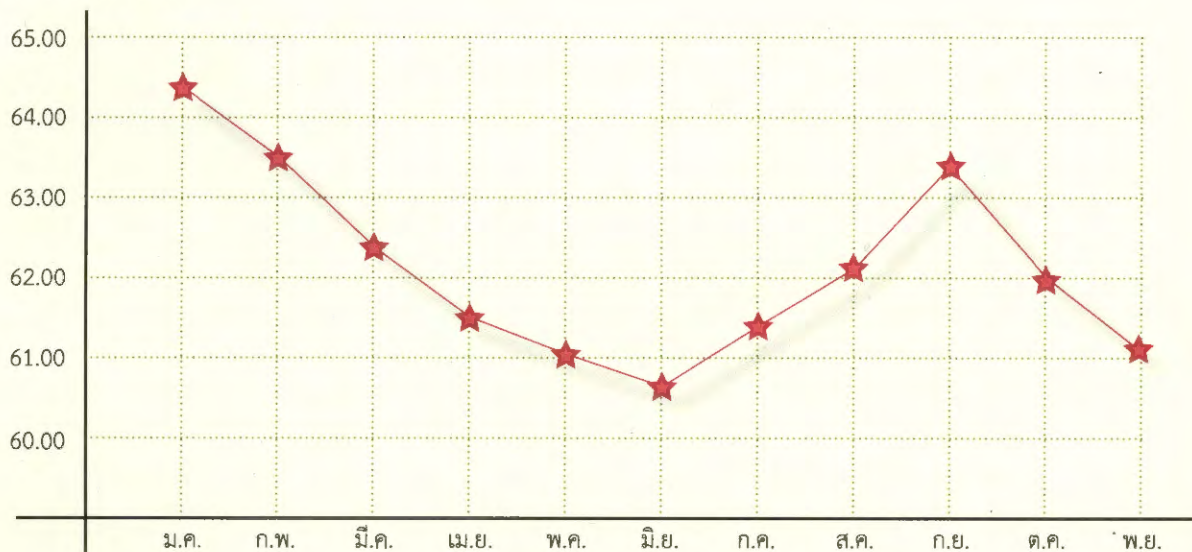


5. อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2559 จะอยู่ที่ร้อยละ 0.3 (โดยมีช่วงประมาณการที่ร้อยละ 0.0 ถึง 0.6) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามแรงกดดันด้านอุปสงค์ที่มีแนวโน้มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราเงินเฟ้อทั่วไปยังอยู่ในระดับต่ำตามแนวโน้มราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังคงมีทิศทางลดลง ขณะที่เสถียรภาพเศรษฐกิจภายนอกประเทศ คาดว่าดุลการค้าจะเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากมูลค่านำเข้าสินค้าคาดว่าจะหดตัวตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ส่งผลให้ค่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลประมาณ 38.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.7 ของ GDP (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 9.4 – 10.0 ของ GDP)

6. ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคสูงกว่าที่ระดับ 50 สะท้อนให้เห็นว่าประชาชนยังมีความเชื่อมั่นต่อภาวะเศรษฐกิจในระดับปานกลาง เชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจไทยกำลังฟื้นตัวดีขึ้น แต่ประชาชนก็ยังกังวลเกี่ยวกับปัญหาน้ำท่วมที่จะกระทบต่อการดำเนินชีวิต การท่องเที่ยว และผลผลิตทางการเกษตร รวมถึงราคาสินค้าเกษตร ที่แม้จะปรับตัวดีขึ้น แต่ก็ยังทรงตัวในระดับต่ำ และยังคงมีความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ชัดเจน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อ การส่งออกและเศรษฐกิจไทย

## ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคเกี่ยวกับเศรษฐกิจไทยโดยรวม ประจำปี 2559

ดัชนีความเชื่อมั่นโดยรวม



- ในปีงบประมาณ 2559 มียอดจำหน่ายลดลงจากปีงบประมาณ 2558 ร้อยละ 8.48 เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปรับราคาจำหน่ายบุหรี่เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 รวมถึงการที่ผู้บริโภครับพฤติกรรมกรรมการสูบบุหรี่โดยหันไปบริโภคบุหรี่ราคาประหยัดของคู่แข่งขั้นที่สามารถทดแทนกันได้ ทำให้ตลาดบุหรี่ในประเทศมีขนาดเล็กลง ปริมาณความต้องการก็ลดลงด้วย
- การรณรงค์ต่อต้านการสูบบุหรี่ทุกรูปแบบของหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมบุหรี่โลกยังคงพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอบุหรี่รูปแบบใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาบุหรี่ปริมาณใหม่หรือรูปแบบใหม่ โดยปรับสูตรการปรุง การเพิ่มมินท์บอล หรือการปรับขนาดบุหรี่ยให้เล็กลง

การพัฒนาในบางด้านมุ่งเน้นการโฆษณาว่าเป็นอันตรายต่อสุขภาพน้อยลง ซึ่งเป็นที่มาของกระแสบุหรี่รสอ่อน นิโคตินต่ำ และบุหรี่ปริมาณเล็ก รวมถึงแนวคิดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม เช่น Greenbutts ซึ่งเสนอให้ใช้ก้นกรองที่ทำจากวัสดุธรรมชาติ (ฝ้าย ป่าน ลิ้นจี่) Greenbutts อ้างว่าก้นกรองธรรมชาติจะทำให้การสูบได้รับรสชาติที่แท้จริงของใบยา และก้นกรองที่ถูกทิ้งเป็นขยะย่อยสลายได้ภายใน 2 – 6 สัปดาห์ เมื่อเปรียบเทียบกับก้นกรองปกติที่ใช้เวลาถึง 10 – 15 ปี รวมถึงมีแนวคิดใส่เมล็ดพืชลงในก้นกรองและใช้กระดาษดินชั้นแทนที่เชิยบุหรี่ปริมาณเดิม เพื่อให้ก้นกรองสามารถย่อยสลายและเมล็ดพันธุ์พืชเติบโตขึ้นแทนได้



กระแสแรงคื่อด้านบุหรี่ยุคใหม่และพิษภัยของควันบุหรี่ย่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ทดแทนสำหรับผู้ที่ต้องการเลิกบุหรี่หรือผู้ที่ต้องการนิโคตินโดยไม่ต้องสูบบุหรี่ เช่น บุหรี่ไฟฟ้า (Electronic Cigarette) เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการเปลี่ยนน้ำยานิโคตินเป็นไอสำหรับสูด โดยน้ำยาที่ใช้กับบุหรี่ไฟฟ้ามีความเข้มข้นของนิโคตินตั้งแต่ 0 - 2 มิลลิกรัม จนถึงสูดเข้มข้นที่มีนิโคติน 20 - 24 มิลลิกรัม และมีหลายรสชาติเช่นเดียวกับบุหรี่ธรรมดา แต่เนื่องจากบุหรี่ไฟฟ้าถูกมองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ยาสูบเช่นเดียวกับบุหรี่ และยังไม่มีการวิจัยที่ชัดเจนว่าเป็นอันตรายน้อยกว่าหรือช่วยให้เลิกบุหรี่ได้ รัฐบาลไทยจึงจัดให้บุหรี่ไฟฟ้าเป็นสินค้าผิดกฎหมายที่ห้ามซื้อขายภายในราชอาณาจักร

ผลิตภัณฑ์ทดแทนในอีกรูปแบบหนึ่ง คือ ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยในการเลิกบุหรี่ โดยแผ่นนิโคตินสำหรับแปะ และหมากฝรั่งนิโคติน เป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนซึ่งนิยมใช้กันในการบำบัดการติดนิโคตินโดยไม่บริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบ โดยองค์การอนามัยโลกจัดให้ผลิตภัณฑ์นิโคตินทดแทนประเภทนี้เป็นเวชภัณฑ์สำคัญสำหรับระบบสาธารณสุขพื้นฐาน

ร่างพระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบฉบับใหม่ โดยกระทรวงสาธารณสุขมีเป้าหมายลดการบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบให้ได้อย่างละ 10 โดยกำหนดอายุขั้นต่ำของผู้ที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ยาสูบจากเดิม 18 ปี เป็น 20 ปี ห้ามแบ่งขายผลิตภัณฑ์ยาสูบแยกเป็นมวน ห้ามขายผ่านรูปแบบของพรีดตี้ รวมถึงห้ามขายในสถานที่ต่าง ๆ และห้ามการโฆษณาในรูปแบบเป็นผู้สนับสนุนการประกวดและการแข่งขัน นอกเหนือจากการห้ามโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ ภาพยนตร์ เครื่องขายคอมพิวเตอร์

ทั้งนี้ ภาพรวมของอุตสาหกรรมในอนาคตจะมีผลต่อ Demand ของผู้สูบบุหรี่ทั่วประเทศที่โรงงานยาสูบต้องปรับตัวตามสภาพและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

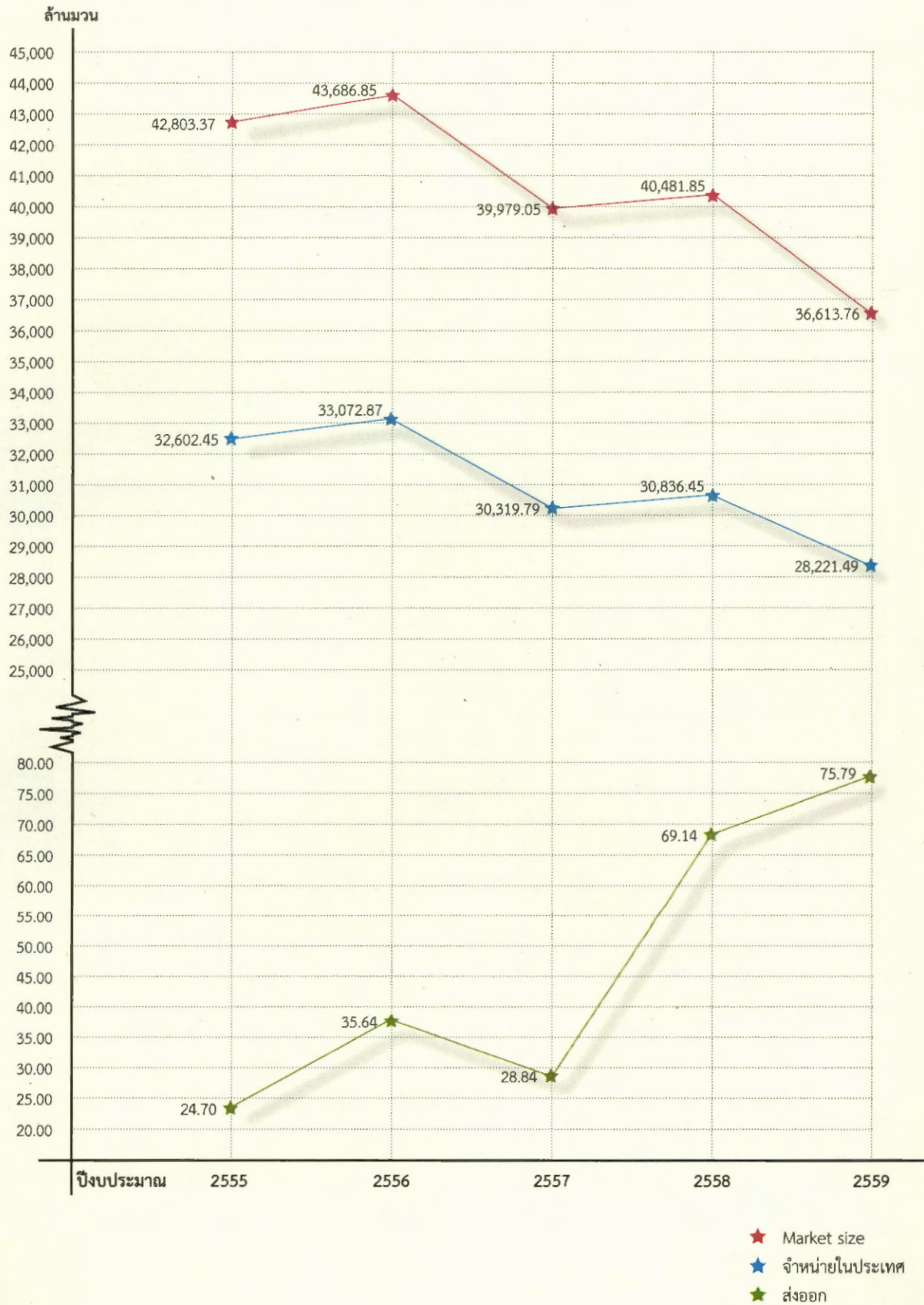
## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต (ตลาดบุหรี่ในประเทศ)

- ร่าง พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ... ซึ่งเป็นกฎหมายยาสูบฉบับใหม่ ว่า การที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) เห็นชอบผ่านร่างกฎหมายดังกล่าวสาระสำคัญของกฎหมายฉบับนี้ประกอบด้วย การแก้ไขเพิ่มเติมคำนิยามของคำว่าผลิตภัณฑ์ยาสูบ ให้ครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีสารนิโคตินเป็นส่วนประกอบ และผลิตภัณฑ์ยาสูบรูปแบบใหม่ เช่น มอระกู่ บุหรี่ไฟฟ้า และเพิ่มคำนิยามการสื่อสารการตลาด ให้ครอบคลุมถึงการส่งเสริมการขาย การแสดง ณ จุดขาย นอกจากนี้ หลักเกณฑ์การซื้อขาย การโฆษณาได้มีการกำหนดอายุขั้นต่ำของผู้ที่จะซื้อจาก 18 ปี เป็น 20 ปี เพิ่มข้อกำหนดการห้ามขายด้วยวิธีการต่างๆ ในลักษณะของการจูงใจ และเชิญชวนให้เข้าถึงได้ง่ายขึ้น ทั้งยังห้ามแจกจ่ายให้ทดลอง ห้ามขายผลิตภัณฑ์ยาสูบในสถานที่ต่างๆ ซึ่งง่ายต่อการเข้าถึงของเด็กและเยาวชน ห้ามการโฆษณาและสื่อสารการตลาด ทั้งยังห้ามผู้ผลิต นำเข้า ส่งออก จำหน่ายหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยาสูบ ดำเนินกิจกรรมในลักษณะอุปถัมภ์หรือแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในเชิงธุรกิจ ห้ามแบ่งของขาย และให้ผู้ผลิตนำเข้าตัวแทนจำหน่ายจัดส่งรายงานประจำปี
- ประเทศไทยมีพันธกรณีที่จะต้องปรับปรุงกฎหมายควบคุมยาสูบให้สอดคล้องกับอนุสัญญาควบคุมยาสูบขององค์การอนามัยโลกที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งใน 179 รัฐภาคีที่ต้องควบคุมการทำตลาดของบริษัทบุหรี่
- ผลการสำรวจของสำนักงานสถิติแห่งชาติ เมื่อปี 2534 คนไทยอายุ 15 ปีขึ้นไป มีจำนวน 38.5 ล้านคน ในจำนวนนี้มีคนสูบบุหรี่ 12.3 ล้านคน ขณะที่ผลสำรวจล่าสุด ปี 2558 คนไทยอายุ 15 ปีขึ้นไป มีจำนวนเพิ่มเป็น 56.1 ล้านคน แต่มีคนสูบบุหรี่ 10.9 ล้านคน นั่นคือ จำนวนคนไทยที่สูบบุหรี่ลดลง สวนทางกับจำนวนประชากรที่เพิ่มสูงขึ้นถึง 17.6 ล้านคน ในระหว่างปี 2534 - 2558 ขณะที่จำนวนคนที่สูบบุหรี่ไม่เพียงแต่ไม่ได้เพิ่มขึ้น แต่กลับลดลงเหลือ 10.9 ล้านคน นั่นคือ ลดลงจาก 12.3 ล้านคน ในปี 2534 ลดไป 1.4 ล้านคน และในปี 2558 เยาวชนเริ่มสูบบุหรี่ครั้งแรกเมื่ออายุ 8 ปี น้อยกว่าปี 2557 ที่เยาวชนเริ่มสูบบุหรี่ครั้งแรกเมื่ออายุ 15.6 ปี (การสำรวจความคิดเห็นของประชาชนต่อร่าง พ.ร.บ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ : ชมรมนักวิจัยไทยเพื่อความสุขชุมชน พ.ศ. 2558)



## สถิติผลการดำเนินงาน - การตลาด การส่งออก

ยอดการจำหน่ายบุหรี่โรงงานยาสูบ ย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2554 - 2558



รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  
Finance Minister

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ  
TTM Board of Directors

คณะกรรมการตรวจสอบ  
Audit Committee

ผู้อำนวยการยาสูบ  
Managing Director

ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
Internal Audit Department

ฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร  
Administration and Corporate  
Communication Department

ฝ่ายการแพทย์  
Medical Department

ผู้ตรวจการ  
Inspector General

สำนักคุณภาพ ความปลอดภัย  
และสิ่งแวดล้อม  
Office of Quality Safety  
and Environment

กลุ่มภารกิจด้านบริหาร Cluster of Administration  
รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร  
Deputy Managing Director for Administration

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Human Resources  
Department

ฝ่ายบริการกลาง  
Central Services  
Department

สำนักงบประมาณ  
Bureau  
of the Budget

ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
Accounting and Financial  
Department

ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร  
Strategic Planning  
Department

สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ  
Office of Information  
Technology

สำนักกฎหมาย  
Office of Law

กลุ่มภารกิจด้านโรงงานผลิตยาสูบ Cluster of Tobacco Plant  
รองผู้อำนวยการยาสูบด้านโรงงานผลิตยาสูบ  
Deputy Managing Director for Tobacco Plant

ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 3  
Tobacco Plant  
Department 3

ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5  
Tobacco Plant  
Department 5

ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4  
Tobacco Plant  
Department 4

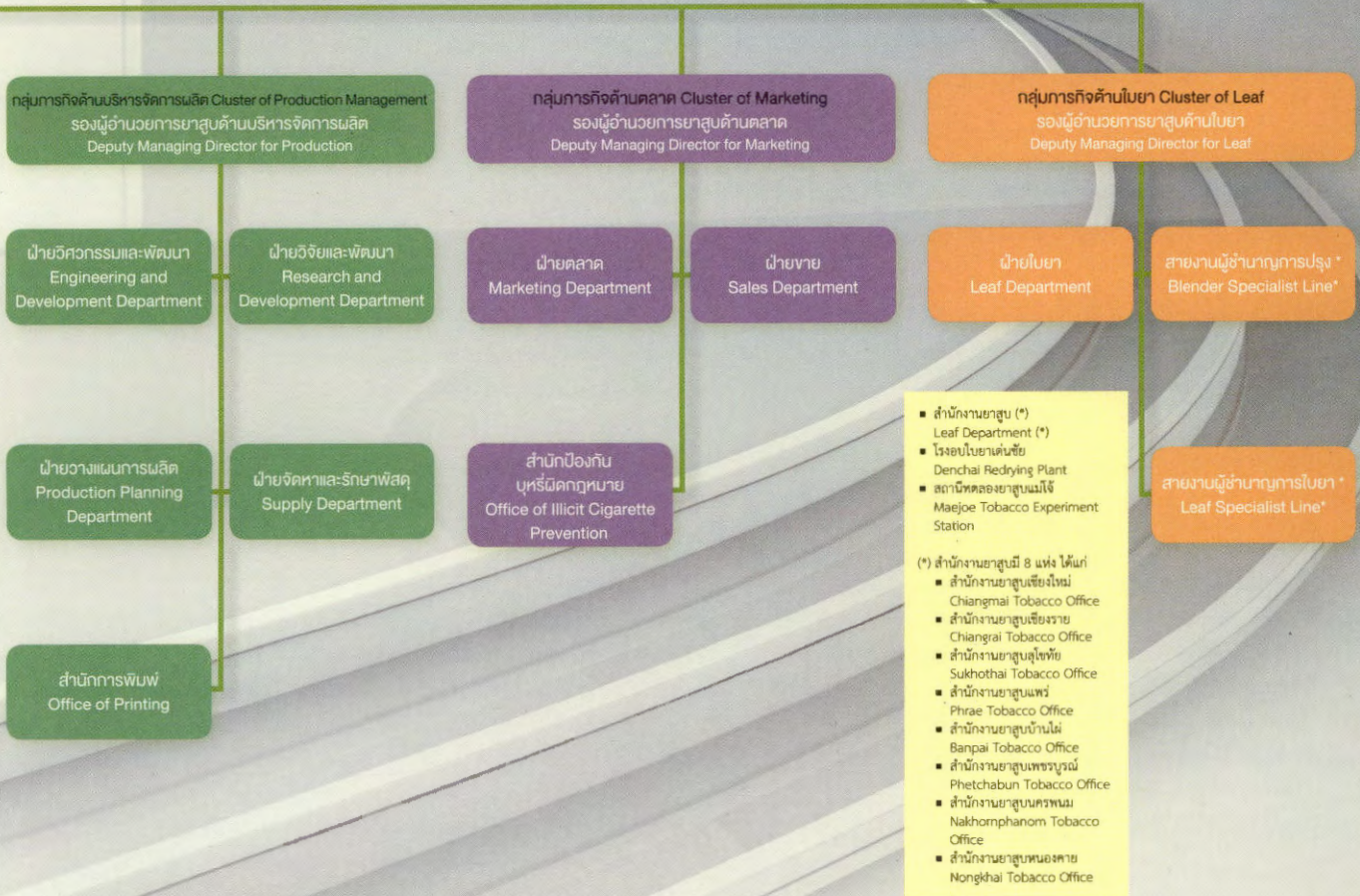
สำนักงานโครงการย้ายโรงงาน  
ผลิตยาสูบ สอนอุตสาหกรรม  
โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
Office of TTM Plant  
Relocation, Rojana Industrial  
Park, Ayutthaya Province

ส่วนงานโครงการย้าย  
โรงงานผลิตยาสูบ  
สำนักงานใหญ่ คลองเตย  
TTM Plant Relocation Division,  
Head Office, Khlong Toei



# โครงสร้างการบริหารองค์กร TTM Organization Chart

แผนผังการจัดส่วนงาน ตามโครงสร้างโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
Cluster Management Flowchart based on TTM organization chart, Ministry of Finance



\* ผู้ตรวจการ สายงานผู้เชี่ยวชาญการปรุง และสายงานผู้เชี่ยวชาญใบยา ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน  
Inspector-General, Blender Specialist and Leaf Specialist are non-departmental.

# คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ



## พลโท สุรไกร จิตตุมาร

Lieutenant General Surakai Chuttumart

### ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ Chairman

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 - ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

ข้าราชการบำนาญ Retired Government Official  
อายุ 61 ปี (เกิดวันที่ 9 มีนาคม 2498)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 66
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 14 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 208 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตุลาการศาลทหาร
- นายสนามมวยลุมพินี
- เจ้ากรมสวัสดิการทหารบก

## นายอำนวยการ ปรีมนวงศ์

Mr. Amnuay Preemonwong

### รองประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ Vice Chairman

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงการคลัง  
Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance  
อายุ 58 ปี (เกิดวันที่ 24 พฤศจิกายน 2501)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตร Advanced Executive Program สถาบัน Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพนักบริหารงานบริหารระดับสูง คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กรมธนารักษ์
- รองอธิบดีกรมธนารักษ์



# TTM Board of Directors



## นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

Mr. Boonchai Pitugdamrongkija

รองประธานกรรมการผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ  
Vice Chairman

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน)

### ตำแหน่ง

ข้าราชการบำนาญ Retired Government Official  
อายุ 62 ปี (เกิดวันที่ 6 มิถุนายน 2497)

### คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการคุชกุ๊บัณฑิต
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10

### ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ ภาษีสรรพสามิต กรมสรรพสามิต
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6
- ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี
- นักวิชาการภาษี 9 ชช.

## นายจุมพล ริมสาก

Mr. Chumpol Rimsakorn

กรรมการผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ  
Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน)

### ตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงการคลัง  
Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance  
อายุ 56 ปี (เกิดวันที่ 13 ตุลาคม 2503)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 53
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 221 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
- รองอธิบดี กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย กรมสรรพสามิต





### นายยุทธนา หทัยการุณ

Mr. Yuttana Yimgarund

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

Inspector, Ministry of Finance

อายุ 55 ปี (เกิดวันที่ 7 พฤษภาคม 2504)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 71 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 208 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร
- รองอธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรท่าเรือแหลมฉบัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 1

### นายเกียรติคุณชาติประเสริฐ

Mr. Kiattikhun Chartprasert

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 – 5 กุมภาพันธ์ 2559)

#### ตำแหน่ง

เอกอัครราชทูตวิสามัญผู้มีส่วนเพิ่มประจำราชอาณาจักรสวีเดน

Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Kingdom of Sweden

อายุ 58 ปี (เกิดวันที่ 30 ตุลาคม 2501)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- MA. (International Relations) Australian National University
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 54
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 73 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

#### ประสบการณ์การทำงาน

- รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- อธิบดีกรมเอเชียใต้ ตะวันออกกลางและแอฟริกา
- กงสุลใหญ่ ณ นครซิดนีย์
- รองอธิบดีกรมสารนิเทศ





### นายชาติพงษ์ จีระพันธุ์

Mr. Chartpong Chirabandhu

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

รองอธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด  
Deputy Director General of Special Litigation Office of the Attorney General  
อายุ 59 ปี (เกิดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2500)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- เติบโตที่ประเทศไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการค้าเนคทีทริพย์สินทางปัญญา Department of Commerce USA (2007)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- อัยการพิเศษฝ่าย สำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
- อัยการพิเศษฝ่าย สำนักงานคดีอาญากรุงเทพใต้ สำนักงานอัยการสูงสุด
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีแรงงาน
- อัยการผู้เชี่ยวชาญพิเศษ สำนักงานคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ
- อัยการจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รองอัยการจังหวัดเชียงใหม่ ชลบุรี นครราชสีมา
- ผู้ช่วยเลขานุการ กรรมการร่างกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

### พลโท กุ๊กเกียรติ ศรีนาคา (วันที่ 1 ตุลาคม 2559)

Lieutenant General Kukiatt Srinaka

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

รองแม่ทัพภาคที่ 1  
1<sup>st</sup> Army Area Deputy Commander  
อายุ 56 ปี (เกิดวันที่ 2 สิงหาคม 2503)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำ ชุดที่ 71
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 48
- นักเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 31
- นักเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 20

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- รองเสนาธิการ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์





### นายอัญญา ขันธวิทย์

Mr. Anya Khanthavit

กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ  
Director

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Distinguished Professor of Finance and Banking, Thammasat  
University  
อายุ 54 ปี (เกิดวันที่ 20 พฤษภาคม 2505)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก International Business and finance, New York University
- ปริญญาโท International Business and finance, New York University
- ปริญญาโท Transportation Management, State University of New York, Maritime College
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยากรตลาดหุ้น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### นายณฤดล เปี่ยมพงศ์สุข

Mr. Narudol Piamphongsuk

กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ  
Director

กรรมการอิสระ Independent Director  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีเอ็นซี เซอร์วิส จำกัด  
Managing Director, DNC. Service Co.,Ltd.  
อายุ 51 ปี (เกิดวันที่ 22 กันยายน 2508)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านงบประมาณ

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้จัดการค้าประจำประเทศไทย บริษัท โพลีวี ไทยแลนด์ จำกัด
- ผู้จัดการกลุ่มลูกค้าหลักบริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการผู้จัดการบริษัท รอยแอล แคนนิ่ง จำกัด
- รองประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดสงขลา
- กรรมการบริษัท ปัญจสิน จำกัด
- กรรมการบริษัท น้ำซับทวี จำกัด





## นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์

Mr. Panya Chayajindavong

กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 – ปัจจุบัน)

### ตำแหน่ง

รองอธิบดีกรมสรรพสามิต

Deputy Director General of The Excise Department

อายุ 58 ปี (เกิดวันที่ 10 มกราคม 2501)

### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง (เกียรตินิยมอันดับ 2)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 221/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

## พันเอก อโนทัย สุขแสงพนมรุ้ง

Colonel Anotai Suksangpanomrung

กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2558 – ปัจจุบัน)

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการกองวิศวกรรมเครื่องกล โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

Director of Mechanical Engineering Department, Chulachomklong

Royal Military Academy

อายุ 48 ปี (เกิดวันที่ 8 ธันวาคม 2511)

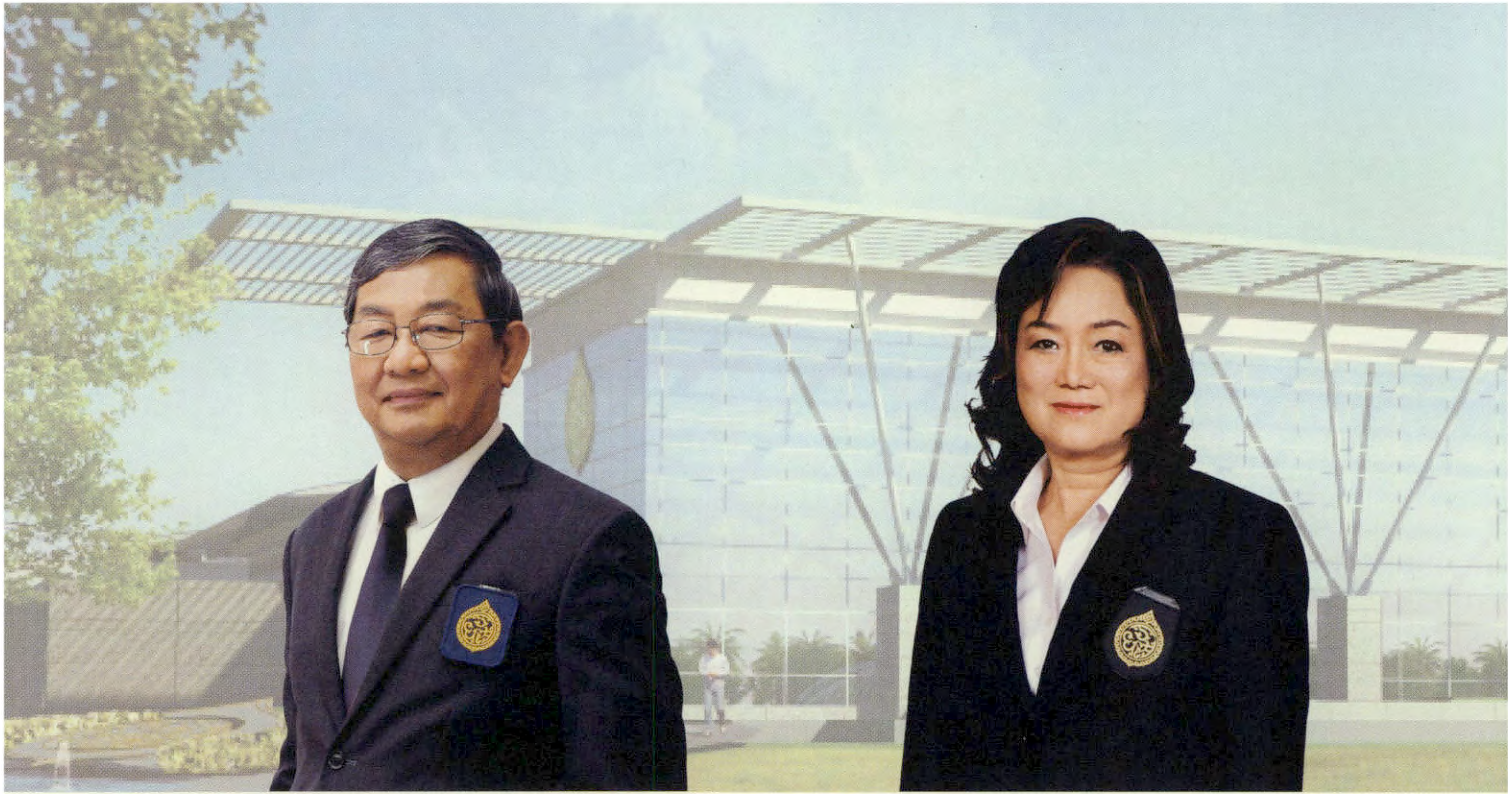
### คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) Department of Mechanical Engineering, University of Victoria, BC., Canada
- Master of Sciences (M.Sc.) Department of Aeronautics Engineering, Imperial College of Science, London UK
- Bachelor of Engineering (B. Eng.) Aeromechanical Systems Engineering, Cranfield Institute of Technology (Cranfield University), Swindon, UK

### ประสบการณ์การทำงาน

- คณะกรรมการบริหารหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรวิศวกรรมและเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาทุนวิจัย คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความวิชาการวารสาร JEEE (SWU) วารสาร TUSAT (Thammasat University)
- คณะอนุกรรมการจัดทำคลังข้อสอบ ภาคเครื่องกล สภาวิศวกร
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความวิชาการ การประชุมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งประเทศไทย
- อาจารย์ควบคุมวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ผู้ช่วยควบคุมวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการบริหารหลักสูตรและบริหารโครงการระดับบัณฑิตศึกษา ภาคปกติและภาคพิเศษ หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- กรรมการกำกับมาตรฐานการศึกษา หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น





### นายอัคร จารุจินดา

Mr. Achporn Charuchinda

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

กรรมการอิสระ Independent Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2559 – 4 ตุลาคม 2559)

#### ตำแหน่ง

ข้าราชการบำนาญ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

Retired Government Official, Office of The Council of State

อายุ 63 ปี (เกิดวันที่ 15 มกราคม 2496)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- กรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- กรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน
- กรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการกรรการร่างรัฐธรรมนูญ
- เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสถาบันพัฒนาวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- กรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- กรรมการบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- อ.ก.พ.ร. การส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชนและองค์กรรูปแบบอื่นในกำกับของราชการฝ่ายบริหารที่มีใช้ส่วนราชการ
- อ.ก.พ.ร. การกำหนดหลักเกณฑ์การจัดและพัฒนาโครงสร้างระบบราชการ

### นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์

Ms. Daonoi Suttiniphapunt

#### กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

Director

(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน)

#### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการยาสูบ Managing Director of TTM

อายุ 55 ปี (เกิดวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2504)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาคุชฌ์บัณฑิต สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง วิทยาลัยนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารงานบุคคล) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรเศรษฐศาสตร์สาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรการให้คำปรึกษาแนะนำโครงการ APEC IBIZ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58
- หลักสูตร Plant Director สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น)
- หลักสูตร RE-CU CEO - Premium in Modern Real - Estate Business รุ่นที่ 2 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- รักษาการแทนผู้อำนวยการยาสูบ
- รองผู้จัดการฝ่ายธุรกิจตลาดทุน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- วิทยากรที่ปรึกษาหลักสูตรของ APEC โครงการ APEC IBIZ โดยกระทรวงอุตสาหกรรม



# คณะผู้บริหารโรงงานยาสูบ TTM Executives



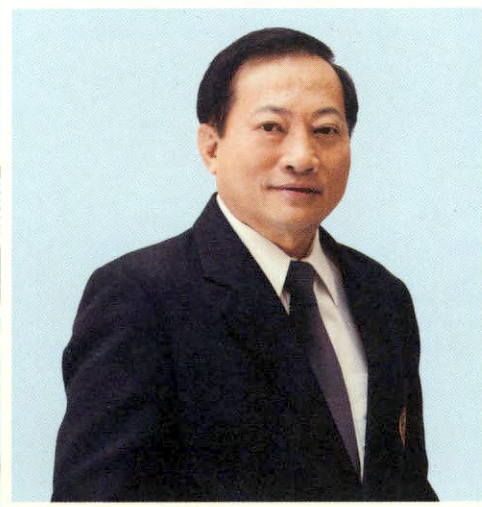
**นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพิสัย**  
Miss Daonoi Suttiniphapunt

**ผู้อำนวยการยาสูบ**  
Managing Director

(ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558)

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาผู้นำ ทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง วิทยาลัยนวัตกรรมการสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารงานบุคคล), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายวุฒิ อนันบุญกริก**  
Mr.Vut Ananboontarick

**รองผู้อำนวยการยาสูบด้านใบยา**  
Deputy Managing Director for Leaf

#### วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยลูซอน ประเทศฟิลิปปินส์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่





**นางสิริวัฒน์ ธีระศักดิ์**

Mrs. Sirivat Teerasakdi

รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร  
Deputy Managing Director for Administration

**วุฒิการศึกษา**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นางนันทวัน พงศ์เฉลิมพร**

Mrs. Nanthawan Pongchalernporn

รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด  
Deputy Managing Director for Marketing

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการระบาด) มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (โภชนวิทยา) มหาวิทยาลัยมหิดล



**นายนพดล หานูณสาร**

Mr. Nophadol Hantanasarn

รองผู้อำนวยการยาสูบ ด้านโรงงานผลิตยาสูบ  
Deputy Managing Director for Production

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายวินยุ เกียรติวัฒน์**

Mr. Winyu Kiatiwat

รองผู้อำนวยการยาสูบ ด้านบริหารจัดการผลิต  
Deputy Managing Director for Production Management

**วุฒิการศึกษา**

- M.S. Agronomy, Mississippi State University
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์





**นางภัทรพร เกพหัสติน ณ ออยุธยา**  
Mrs. Pataraporn Devahastin

**ผู้ตรวจการ**  
Inspector - General

**วุฒิการศึกษา**

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**นายเข็มเพชร ไชยมาตย์**  
Mr. Khempech Chaiyamart

**ผู้เชี่ยวชาญการใบยา**  
Leaf Specialist

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นางวารารณ์ อนันบุญกริก**  
Mrs. Varaporn Ananboontarick

**ผู้อำนวยการปรุง**  
Blender Specialist

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (พฤกษศาสตร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (ชีววิทยา)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง



**นางสาวสุนิสา ศรีกรงพล**  
Miss. Sunisa Srisongphol

**ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร**  
Director of Strategic Planning Department

**วุฒิการศึกษา**

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





**นางสาวทิพวรรณ บุญสง**

Miss Tippawan Boonsong

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Director of Accounting and Financial Department

วุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายคงศักดิ์ ขัตติยานุวัฒน์**

Mr. Khongsak Khattianuwatana

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

Director of Human Resources Department

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต



**นางรานี เสรีรัฐ**

Mrs. Rane Sarirat

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

Director of Internal Audit Department

วุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**นพ.โอภาส จินตนาดีลก**

Mr. Opas Jintanadilok, M.D.

ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

Director of Medical Department

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





**นางพนมพิงค์ เมขศิริพันธ์**  
Mrs. Phanomphing Meksikrin

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ  
Director of Supply Department

**วุฒิการศึกษา**

- ครุศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายมนเทียร สงวนรักษ์**  
Mr. Montien Sanguanrak

ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร  
Director of Administration and Corporate Communications Department

**วุฒิการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



**นายสรคมน์ ปรียายสุฤทธิ์**  
Mr. Sorakhom Pariyaisut

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
Director of Sales Department

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นางธนิตา นกแก้ว**  
Mrs. Tanisa Nokhaew

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง  
Director of Central Services Department

**วุฒิการศึกษา**

- สังคมสงเคราะห์ศาสตรมหาบัณฑิต (สวัสดิการแรงงาน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





**นางสาวก้านตอง มีเมสกุล**  
Miss Kantong Meemeskul

**ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา**  
Director of Research and Development  
Department

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์ทั่วไป)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายสมนึก กษิรึกษา**  
Mr.Somnuek Ksiraksa

**ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต**  
Director of Production Planning Department

**วุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- M.S.(Engineering Management) Western Michigan  
University



**นายสมหมาย ลำเจียกเทศ**  
Mr.Sommai Lumchickdes

**ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 3**  
Director of Production Department Factory No.3

**วุฒิการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ครุศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรมศิลป์ สาขาช่างโลหะ)  
วิทยาลัยครูพระนคร



**นายชำนาญ อ่ำสะอาด**  
Mr.Chamnan Amsaard

**ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4**  
Director of Production Department Factory No. 4

**วุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี





**นายวรวิตร พัฒนชาก**  
Mr.Worawat Phatanachakon

**ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5**  
Director of Production Department Factory No.5

**วุฒิการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีโทรทัศน์) เกียรตินิยมอันดับสอง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



**นายชิต สุวรรณประศาสน์**  
Mr.Chit Suwanprasart

**ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด**  
Director of Marketing Department

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายอลงกรณ์ เจริญภักดี**  
Mr.Alongkorn Charoenpakdee

**ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา**  
Director of Leaf Department

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายอนุชา กระเดื่องเดช**  
Mr.Anucha Kradeungdej

**รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม**  
Act for Director of Engineering Department

**วุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- อุตสาหกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ



## โครงสร้างอัตรากำลังประจำปี 2557 - 2559 (แยกตามประเภทพนักงาน) Manpower Structure in the Fiscal Year 2014-2016 (classified by type of employee)

รายละเอียด Description	ปี 2557/2014	ปี 2558/2015	ปี 2559/2016
	คน Number of Employee	คน Number of Employee	คน Number of Employee
<b>พนักงานส่วนกลาง Head Office Employees</b>			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	1,564	1,502	1,472
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	53	44	31
3. พนักงานรายชั่วโมง Hourly Employees	1,214	1,167	1,064
4. ผู้อำนวยการยาสูบ TTM Managing Director	1	-	1
	<b>2,832</b>	<b>2,713</b>	<b>2,568</b>
<b>พนักงานส่วนภูมิภาค Regional Employees</b>			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	492	477	465
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	210	159	133
3. ลูกจ้างประจำ Permanent Employees	-	-	-
	<b>702</b>	<b>636</b>	<b>598</b>
<b>รวมทั้งสิ้น Total</b>	<b>3,534</b>	<b>3,349</b>	<b>3,166</b>

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปี 2557 - 2559 Employee related expenses in the Fiscal Year 2014-2016

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

รายละเอียด Description	ปี 2557/2014	ปี 2558/2015	ปี 2559/2016
เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา Salary, Wage, Overtime	1,881.76	1,826.70	1,761.27
เงินสมทบกองทุนฯ เงินชดเชย เงินทดแทน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อ พ้นสภาพ Providence Fund, Compensation, Workmen's compensation and Retirement Benefit	231.36	227.78	458.50
ค่าครองชีพ เงินรางวัล เงินตอบแทนการทำงาน ค่าเบี้ยประชุม Cost of living, Annual Reward, Remuneration for work, Attendance fee	43.07	52.07	37.50
ค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการเบ็ดเตล็ด Buses service expense, Allowance and Miscellaneous benefits	53.24	52.14	49.75
ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน อติดีและครอบครัว Medical expense for Employees, Retired and Family	405.57	398.35	185.23
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad training	48.53	22.27	28.74
เงินช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร และทุนการศึกษา Child benefit, Education fee and Scholarships	26.41	27.27	25.18
โบนัสพนักงานและกรรมการ Bonus for Employees and Directors	563.31	647.08	692.00
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad	23.73	12.33	14.07
<b>รวมทั้งสิ้น Total</b>	<b>3,276.98</b>	<b>3,265.99</b>	<b>3,252.24</b>





# ความโปร่งใส Transparency

การทำให้สังคมไทยเป็นสังคม  
ที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไป ตรงมา  
และสามารถตรวจสอบความถูกต้องได้  
โดยการปรับปรุงระบบและกลไกการทำงานขององค์กร  
ให้มีความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร  
ให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวก  
ตลอดจนมีระบบ หรือกระบวนการตรวจสอบ  
และประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ  
ซึ่งจะเป็นการสร้างควมไว้วางใจซึ่งกันและกัน  
และช่วยให้การทำงานของภาครัฐและภาคเอกชน  
ปลอดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

# การลงทุนที่สำคัญ

## ในปัจจุบันและอนาคต

### ความคืบหน้าในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ 6 ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ 2559

โรงงานยาสูบได้ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม หรือเขตอุตสาหกรรม ห่างจากกรุงเทพมหานครในรัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร ภายในวงเงินลงทุนของโครงการ ประมาณ 16,200 ล้านบาท ตามมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2550 โดยโรงงานยาสูบได้ซื้อที่ดินสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (โรงงานผลิตยาสูบ 6)

ในปีงบประมาณ 2559 การดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ 6 ได้มีความคืบหน้าในการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่

ตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 7 เมษายน 2558 ที่ได้อนุมัติให้โรงงานยาสูบดำเนินการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การผลิตบุหรี่ ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2538 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้โรงงานยาสูบ มีความคล่องตัวในการจัดหา และเพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ได้อนุมัติให้ดำเนินการจัดหาเครื่องจักรเป็นแบบแยกสัญญา จำนวน 6 สัญญา ตามกลุ่มของผู้ผลิต อีกทั้ง ยังให้โรงงานยาสูบนำนโยบาย “ข้อตกลงคุณธรรม” มาจัดทำเพื่อสนับสนุนให้การ ดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### ผลการดำเนินงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ มีดังนี้

ลำดับ ที่	สัญญา	งบประมาณ (บาท) (รวมภาษี 7%)	ราคาที่จัดซื้อ (บาท) (รวมภาษี 7%)	คู่สัญญา	ประหยัดงบประมาณ (บาท) (รวมภาษี 7%)	ประหยัดได้ (ร้อยละ)
1	ด้านกระบวนการผลิตยาเส้น (สัญญา M-01/1)	2,711,380,000	2,090,000,000	บริษัท อีพีเค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	621,380,000	22.92
2	ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นฟอง (สัญญา M-01/2)	896,660,000	895,660,000	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	1,000,000	0.11
3	ด้านกระบวนการมวน (สัญญา M-02/1)	578,870,000	440,000,000	บริษัท อีพีเค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	138,870,000	23.99
4	ด้านกระบวนการบรรจุ (สัญญา M-02/2)	979,050,000	484,999,997.06	บริษัท Sasib S.p.A.	494,050,002.94	50.46
5	ด้านกระบวนการผลิตกันกรอง (สัญญา M-02/3)	668,750,000	308,926,520	บริษัท AIGER Engineering Ltd.	359,823,480	53.81
6	ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิก จ่ายใบยาและหีบบุหรี่ยัดโนมตี (สัญญา M-02/4)	743,650,000	460,000,000	บริษัท อีพีเค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	283,650,000	38.14
รวมเป็นเงิน		6,578,360,000	4,679,586,517.06		1,898,773,482.94	28.86



# Major Investment at Present and Future

## The progress of the implementation of Tobacco Plant 6 construction project at Rojana Industrial Park, Ayutthaya Province for the fiscal year 2016

TTM has implemented a new tobacco plant construction project in an industrial estate or industrial land within a 200 kilometer radius of Bangkok with the approximate budget of 16,200 million Baht following the Cabinet's resolution on 22 October 2007. TTM purchased vacant land at Rojana Industrial Park, Ayutthaya Province to build a new tobacco plant (Tobacco Plant 6).

In the fiscal year 2016, the progress on the implementation of Tobacco Plant 6 construction project is as follows:

### 1. Procurement of cigarette manufacturing machines and equipment

On 7 April 2015, the Cabinet approved a resolution for TTM to procure cigarette manufacturing machines and equipment in accordance with Thailand Tobacco Monopoly, Ministry of Finance's Regulation on Supply B.E. 2538 (1995) and its amendments to facilitate TTM in procurement. In order to enhance the opportunity for success, the machine procurement has been approved under 6 separate contracts based on the manufacturers' group. TTM is also required to adopt the policy on "Integrity Pact" to the contracts to promote the transparent and fair project implementation.

Performance on the procurement, installation, system testing of the cigarette manufacturing machines and equipment is indicated below.

No.	Contract	Budget Amount (Baht) (7% VAT included)	Purchasing Price (Baht) (7% VAT included)	Party	Amount Saved (Baht) (7% VAT included)	Amount Saved (%)
1	Shredded tobacco manufacturing process (Contract M-01/1)	2,711,380,000	2,090,000,000	Update Development Co.,Ltd.	621,380,000	22.92
2	Expanded tobacco manufacturing process (Contract M-01/2)	896,660,000	895,660,000	Sahakorn Wisavakorn Co.,Ltd.	1,000,000	0.11
3	Rolling process (Contract M-02/1)	578,870,000	440,000,000	Update Development Co.,Ltd.	138,870,000	23.99
4	Packaging process (Contract M-02/2)	979,050,000	484,999,997.06	Sasib S.p.A. Co.,Ltd.	494,050,002.94	50.46
5	Filter tip manufacturing process (Contract M-02/3)	668,750,000	308,926,520	AI GER Engineering Co.,Ltd.	359,823,480	53.81
6	Automated storage/retrieval system for tobacco cases and cigarette cases (Contract M-02/4)	743,650,000	460,000,000	Update Development Co.,Ltd.	283,650,000	38.14
<b>Total</b>		<b>6,578,360,000</b>	<b>4,679,586,517.06</b>		<b>1,898,773,482.94</b>	<b>28.86</b>

ความคืบหน้าการดำเนินงานจัดหาเครื่องจักรฯ ในแต่ละสัญญามีดังนี้

สัญญา	ระยะเวลาดำเนินการตามสัญญา	ความคืบหน้าการดำเนินงาน*
M-01/1	570 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 22 ตุลาคม 2560	ผู้ขายส่งงานวิศวกรรม (Engineering) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 คาดว่าจะเริ่มส่งเครื่องจักรถึงโรงงานยาสูบ 6 ในเดือนมีนาคม 2560
M-01/2	660 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560	ผู้ขายส่งงานวิศวกรรม (Engineering) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 คาดว่าจะเริ่มส่งเครื่องจักรถึงโรงงานยาสูบ 6 ในเดือนธันวาคม 2559
M-02/1	540 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 25 ตุลาคม 2560	ผู้ขายส่งงานวิศวกรรม (Engineering) เมื่อ 31 ตุลาคม 2559 อยู่ระหว่างตรวจสอบรายละเอียด
M-02/2	540 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 24 มกราคม 2561	อยู่ระหว่างผู้ขายดำเนินงานวิศวกรรม (Engineering) จะครบกำหนดส่งงานวิศวกรรมเดือนมกราคม 2560
M-02/3	540 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 ธันวาคม 2560	อยู่ระหว่างผู้ขายดำเนินงานวิศวกรรม (Engineering) จะครบกำหนดส่งงานวิศวกรรมเดือนธันวาคม 2559
M-02/4	600 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 16 มกราคม 2561	อยู่ระหว่างผู้ขายดำเนินงานวิศวกรรม (Engineering) จะครบกำหนดส่งงานวิศวกรรมเดือนพฤศจิกายน 2559

\*ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2559

2. งานจัดหาเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์

ผลการดำเนินงานจัดหาเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์ มีดังนี้

ลำดับที่	เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์และอุปกรณ์โรงพิมพ์	งบประมาณ (บาท) (รวมภาษี 7%)	ราคาที่จัดซื้อ (บาท) (รวมภาษี 7%)	คู่สัญญา	ประหยัดงบประมาณ (บาท) (รวมภาษี 7%)	ประหยัดได้ (ร้อยละ)
1	เครื่องจักรแบบป้อนม้วน (สัญญา M-03/1)	515,740,000	325,999,888	บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)	189,740,112	36.79
2	เครื่องจักรแบบป้อนแผ่น (สัญญา M-03/2)	107,000,000	73,400,000	บริษัท อินเตอร์กราฟฟิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	33,600,000	31.40

ผลการดำเนินงานของการจัดหาเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์

- 1) สัญญา M-03/1 อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำสัญญากับ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
- 2) สัญญา M-03/2 ได้ดำเนินการเปิดซองราคาเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559

3. งานก่อสร้างที่พักอาศัย (สัญญา C-02/2)

โรงงานยาสูบได้ซื้อที่ดินจาก บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) สำหรับแปลงที่พักอาศัย ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 22 ไร่ เพื่อก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยสำหรับพนักงานยาสูบที่ปฏิบัติงาน ณ โรงงานผลิตยาสูบ 6 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้ว่าจ้าง บริษัท ทำเลไทย ธรรมชาติ จำกัด ตามสัญญาลำดับที่ 195/2559 ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2559 เป็นเงิน 705,000,000.-บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อก่อสร้างอาคารและระบบในอาคาร งานภูมิสถาปัตยกรรมและระบบสาธารณูปโภค พร้อมติดตั้งเฟอร์นิเจอร์และครุภัณฑ์ รวมอุปกรณ์ระบบไฮดรอลิกสำหรับอาคารส่วนพื้นที่พักอาศัย (สัญญา C-02/2) ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วย



The progress of the machine procurement under each contract is detailed below.

Contract	Contract Period	Work Progress*
M-01/1	570 days with contract termination date on 22 October 2017	The vendor submitted engineering work on 26 September 2016. Machine shipment is expected to be delivered at Tobacco Plant 6 in March 2017.
M-01/2	660 days with contract termination date on 15 November 2017	The vendor submitted engineering work on 14 July 2016. Machine shipment is expected to be delivered at Tobacco Plant 6 in December 2017.
M-02/1	540 days with contract termination date on 25 October 2017	The vendor submitted engineering work on 31 October 2016. Work details are currently under review.
M-02/2	540 days with contract termination date on 24 January 2018	The vendor is working on engineering work which is scheduled to be submitted in January 2017.
M-02/3	540 days with contract termination date on 8 December 2016	The vendor is working on engineering work which is scheduled to be submitted in December 2016.
M-02/4	600 days with contract termination date on 16 January 2017	The vendor is working on engineering work which is scheduled to be submitted in November 2016.

\*Data as of November 2016

## 2. Machine procurement for printing house

Performance on the machine procurement for printing house is described below.

No.	Machine and Equipment for Printing House	Budget Amount (Baht) (7% VAT included)	Purchasing Price (Baht) (7% VAT included)	Party	Amount Saved (Baht) (7% VAT included)	Amount Saved (%)
1	Continuous feed printing machine (Contract M-03/1)	515,740,000	325,999,888	Loxley PCL	189,740,112	36.79
2	Cutsheet printing machine (Contract M-03/2)	107,000,000	73,400,000	Intergraphics (Thailand) Co., Ltd.	33,600,000	31.40

Performance on the machine procurement for printing house

- 1) Contract M-03/1: Entering into a contract with Loxley PCL is underway.
- 2) Contract M-03/2: Bidding envelope was unsealed on 9 November 2016.

## 3. Residential construction contract (Contract C-02/2)

TTM purchased 22 rais of land from Rojana Industrial Park PCL for the purposes of residential area in Khanham Sub-district, Uthai District, Ayutthaya Province to build accommodations for TTM employees working at Tobacco Plant 6, Rojana Industrial Park in Ayutthaya. TTM has engaged Natural Thai Location Company Limited under Contract No. 195/2559 dated 2 August 2016 at a cost of 705,000,000 Baht (including VAT) to undertake building and building system construction, landscape architecture and infrastructure system works as well as installation of furniture, durable goods and audio visual system equipment for the residential buildings (Contract C-02/2) at Rojana Industrial Park in Ayutthaya as follows:



1. อาคารเอนกประสงค์และสันตนาการ 1 ชั้น และชั้นใต้ดิน จำนวน 1 หลัง
2. อาคารที่พักอาศัยพนักงานสูง 6 ชั้น ห้องพักอาคารละ 210 ห้อง จำนวน 2 หลัง รวม 420 ห้อง
3. อาคารที่พักผู้บริหารและหัวหน้างาน สูง 6 ชั้น ห้องพัก 175 ห้อง จำนวน 1 หลัง
4. พื้นที่พักผ่อนสันตนาการ ลานจอดรถพร้อมหลังคา รองรับจอดรถได้ประมาณ 330 คัน ลานนิทรรศการกลางแจ้งและระบบไฟฟ้า น้ำประปา ระบบระบายน้ำ
5. มีเฟอร์นิเจอร์ลอยตัว และเครื่องปรับอากาศภายในแต่ละห้องพัก

ในการนี้โรงงานยาสูบ ได้ว่าจ้าง นิติบุคคลร่วมทำงาน KKK เป็นผู้ควบคุมงานก่อสร้างงานดังกล่าว ระยะเวลาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 540 วัน สิ้นสุดสัญญาวันที่ 24 มกราคม 2561 แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้

- ระยะที่ 1 จำนวน 390 วัน อาคารที่พักพนักงานหลังแรก และอาคารสันตนาการจะแล้วเสร็จ พร้อมสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก ซึ่งพนักงานยาสูบจะสามารถเข้าพักอาศัยได้ ในเดือนสิงหาคม 2560
- ระยะที่ 2 จำนวน 450 วัน อาคารที่พักพนักงาน หลังที่ 2 จะแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2560
- ระยะที่ 3 จำนวน 540 วัน อาคารที่พักผู้บริหารและหัวหน้างานจะแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2561

#### ผลการดำเนินงาน

- 1) โรงงานยาสูบได้จัดพิธีวางศิลาฤกษ์โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย (C-02/2) เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ 9 ตุลาคม 2559 โดย พลโท สุรไกร จิตุมาศ ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ เป็นประธานในพิธี พร้อมด้วยผู้บริหารและพนักงานยาสูบ เข้าร่วมพิธี
- 2) ผลงานก่อสร้างถึงเดือนตุลาคม 2559 ผู้รับจ้างก่อสร้างดำเนินการตอกเสาเข็มอาคารที่พักอาศัยพนักงาน 1 และอาคารเอนกประสงค์และสันตนาการแล้วเสร็จ



1. 1 multipurpose and recreational building with one story and basement floor
2. 2 six-story buildings with 210 units each, totaling 420 units
3. 1 six-story building for executives and supervisors with 175 units
4. Recreational area, parking space with roof being able to accommodate 330 cars, outdoor exhibition area and electrical, plumbing and drainage systems
5. Movable furniture and air conditioner equipped in each unit

TTM has engaged KKK joint working juristic person to supervise the said construction. The construction period of 540 days of which the contract will be terminated on 24 January 2017 can be divided into 3 phases as described below.

Phase 1: 390 days which the first residential building for staff and recreational building along with infrastructure and facilities are scheduled to be completed and accommodate TTM employees in August 2017.

Phase 2: 450 days which the second residential building for staff is scheduled to be completed in October 2017.

Phase 3: 540 days which the residential building for executives and supervisors is scheduled to be completed in January 2018.

#### **Performance**

1) On Sunday 9 October 2016, TTM organized a foundation stone laying ceremony of the residential building construction project (C-02/2) presided over by Lieutenant General Surakai Chutturmart. TTM executives and employees also attended.

2) Construction performance until October 2016, the contractor completed the installation of the foundation piles of staff residential Building 1 as well as multipurpose and recreational building.





## รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 โรงงานยาสูบมีกำไรสุทธิ 8,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,756 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.71 โดยรายได้จากการจำหน่ายบุหรี่เพิ่มขึ้น 3,335 ล้านบาท เป็นผลจากการปรับอัตราการจัดเก็บค่าแสตมป์ยาสูบและปรับราคาจำหน่ายบุหรี่เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 เมื่อรวมกับต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายอื่นที่ลดลงจึงเป็นปัจจัยบวกต่อผลการดำเนินงาน ถึงแม้รายได้อื่นจะลดลงและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรสุทธิต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 13.68 สูงกว่าปี 2558 ที่ทำได้ร้อยละ 11.56

สรุปในปี 2559 โรงงานยาสูบมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี มีสินทรัพย์หมุนเวียน 14,706 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพียง 2,154 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียน 12,552 ล้านบาท แสดงถึงความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้สูง เมื่อเทียบกับปี 2558 มีอัตราสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่สูงกว่า

## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 โรงงานยาสูบมีสินทรัพย์รวม 24,044 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,764 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.92 จากสินทรัพย์หมุนเวียน 1,272 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 492 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ มีเงินทุนหมุนเวียน 12,552 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,232 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.88 และจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ 8,861 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,758 ล้านบาท

## ด้านการจำหน่าย

โรงงานยาสูบจำหน่ายบุหรี่ทั้งสิ้น จำนวน 16 ตรา มีปริมาณการจำหน่าย จำนวน 28,221.49 ล้านมวน มูลค่า 72,085.09 ล้านบาท บุหรี่ที่มีการจำหน่ายสูงสุด 5 อันดับแรกของโรงงานยาสูบ ได้แก่ SMS รสอเมริกัน SMS รสเมนทอล กรองทิพย์ 90 WONDER รสอเมริกัน และ WONDER รสเมนทอล

บุหรี่ยอดนิยมการจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ได้แก่ SMS รสอเมริกัน และ SMS รสเมนทอล ร้อยละ 8.39 และ 5.38 ตามลำดับ และบุหรี่ยอดนิยมการจำหน่ายลดลงจากปีก่อน ได้แก่ กรองทิพย์ 90 WONDER รสเมนทอล และ WONDER รสอเมริกัน ร้อยละ 24.11 22.74 และ 21.49 ตามลำดับ

สถิติผลการดำเนินงาน - การตลาด การส่งออก ยอดการจำหน่ายบุหรี่โรงงานยาสูบ ย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2555 - 2559

ปีงบประมาณ	จำหน่ายในประเทศ (ล้านมวน)	ส่งออก (ล้านมวน)
2555	32,602.45	24.70
2556	33,072.87	35.64
2557	30,319.79	28.84
2558	30,836.45	69.14
2559	28,221.49	75.79



# TTM Performances



## Performance Review

In the fiscal year 2016, TTM had a net profit of 8,861 million Baht, increased by 1,756 million Baht or 24.71%. Revenue from cigarette sales rose to 3,335 million Baht as a result of the adjustments of collection rate for tobacco tax stamps and cigarette prices on 10 February 2016. In addition, the cost of goods sold and other expenses dwindled which were the positive factors for the performance in spite of reduction of other revenues and increase in selling and administrative expenses. The net profit to sales was at 13.68%, higher than that of 2015 which was at 11.56%.

In conclusion, for the fiscal year 2016, TTM had good liquidity with 14,706 million Baht in current assets and only 2,154 million Baht in current liabilities. The working capital valued at 12,552 million Baht. It indicated that TTM had higher financial stability, ability to pay off debts, compared to that of 2015, as well as liquidity and profitability ratios.

## Financial Review

As of 30 September 2016, TTM had total assets of 24,044 million Baht which was 1,764 million Baht or 7.92% increased from the previous year based on current assets of 1,272 million Baht and non-current assets of 492 million Baht. The increased assets came from cash, current investments and assets during operations. The working capital valued at 12,522 million Baht, increasing by 1,232 million Baht from previous year or 10.88%. The performance with the net profit of 8,861 million Baht led the capital to grow by 1,758 million Baht.

## Cigarette Sales

TTM sold 16 brands of cigarettes, totaling 28,221.45 million cigarettes or 72,085.09 million Baht. TTM's top 5 best selling brands were SMS AMERICAN, SMS MENTHOL, KRONGTHIP 90, WONDER AMERICAN and WONDER MENTHOL.

Sales volume of SMS AMERICAN and SMS MENTHOL increased by 8.39% and 5.38% respectively from last year, while sales volume of KRONGTHIP 90, WONDER MENTHOL and WONDER AMERICAN decreased by 24.11%, 22.74% and 21.49% respectively.

Performance Statistics - Marketing and Export: TTM Cigarette Sales over the Past 5 Years from FY 2012 to FY 2016

Fiscal Year	Domestic Sales (million cig.)	Exported Cigarettes (million cig.)
2555	32,602.45	24.70
2556	33,072.87	35.64
2557	30,319.79	28.84
2558	30,836.45	69.14
2559	28,221.49	75.79



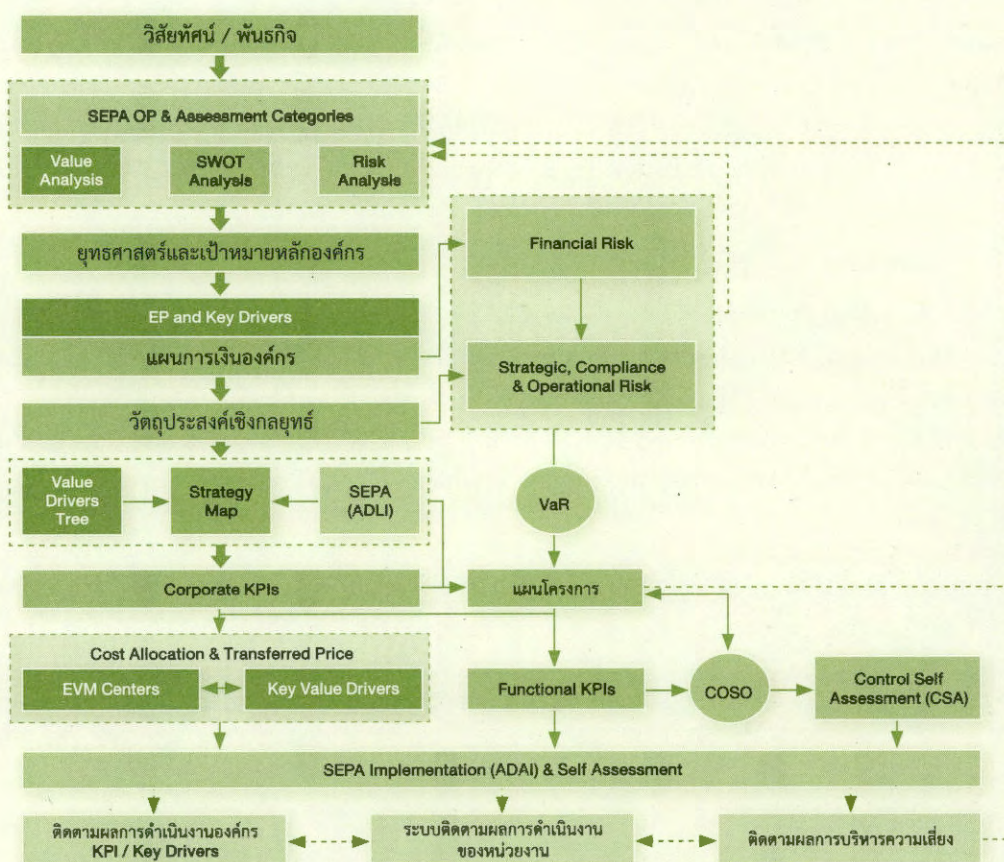
# การบริหารจัดการองค์กร

## การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การดำเนินการตามภารกิจขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรนั้น ต้องเผชิญกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ส่งผลให้องค์กรต้องมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีเพื่อตอบสนองหรือลดความเสียหายในการดำเนินงานอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยดังกล่าว ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมทั้งมีการดำเนินงานที่ไม่ละเมิดหรือขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ด้วยเหตุผลดังกล่าว โรงงานยาสูบจึงนำระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เชื่อมโยงกับการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งได้มีการกำหนดเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) แผนที่กลยุทธ์ (Strategic Map) พร้อมแผนงานที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานของโรงงานยาสูบให้ได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดนั้น โดยได้คัดเลือกวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่มีความสำคัญต่อองค์กร และมีโอกาสสูงที่จะไม่บรรลุเป้าหมายมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในปีงบประมาณ 2559 การบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ดังรูป



แนวทางสำคัญที่สุดในการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ การสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร และสามารถทำให้บุคลากรในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด โรงงานยาสูบจึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคน ทุกระดับถือปฏิบัติดังนี้

- 1)ให้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ โดยมีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 2)ให้มีการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับรู้และเข้าใจระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง
- 3)ให้ผู้บริหารใช้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงประกอบในการตัดสินใจและการบริหารงาน
- 4)ให้พนักงานทุกระดับได้รับการสนับสนุนให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- 5)ให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการบริหารจัดการเป็นประจำทุกเดือน
- 6)ให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นปัจจุบัน
- 7)ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงภายใน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติที่เหมาะสม ใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งโรงงานยาสูบได้กำหนดนิยามของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงในการดำเนินการตามกลยุทธ์หรือนโยบายที่สำคัญ และความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายหลักขององค์กร ทั้งนี้ไม่รวมถึงด้านกฎระเบียบ
- 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการ วิธีการ หรือระบบในการดำเนินงานภายในองค์กร
- 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงที่กระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการเงิน ซึ่งโรงงานยาสูบมุ่งเน้นในด้านการหารายได้นำส่งรัฐเป็นสำคัญ
- 4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่โรงงานยาสูบจะกระทำผิดด้านกฎระเบียบ/กฎเกณฑ์หรือกฎหมาย รวมไปถึงจนถึงความเสี่ยงที่จะมีการกระทำผิดตามกฎระเบียบต่าง ๆ ของโรงงานยาสูบ และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจของโรงงานยาสูบ

ในปีงบประมาณ 2559 โรงงานยาสูบมีความเสี่ยงระดับองค์กรจำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง และมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) จำนวน 5 ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง โดยแบ่งกลุ่มตามประเภทของความเสี่ยงและมีแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)/มาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อรองรับความเสี่ยงด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนปัจจัยเสี่ยง	จำนวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs)	จำนวนแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks : S)	2 ปัจจัยเสี่ยง	2 ดัชนีชี้วัด	17 แผนจัดการความเสี่ยง
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risks : O)	2 ปัจจัยเสี่ยง	2 ดัชนีชี้วัด	3 แผนจัดการความเสี่ยง
ด้านการเงิน (Financial Risks : F)	1 ปัจจัยเสี่ยง	1 ดัชนีชี้วัด	11 แผนจัดการความเสี่ยง
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5 ปัจจัยเสี่ยง</b>	<b>5 ดัชนีชี้วัด</b>	<b>31 แผนจัดการความเสี่ยง</b>



ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance : RT) จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่งโรงงานยาสูบได้เพิ่มมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรและนำไปบริหารจัดการต่อไปงบประมาณ 2560

## การควบคุมภายใน Internal Control

การจัดวางระบบการควบคุมภายในของโรงงานยาสูบ ได้พิจารณาองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกันตามแนวทาง COSO ERM การควบคุมภายในเป็นกระบวนการซึ่งได้รับการออกแบบไว้ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของหน่วยงาน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า องค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic Objective) กิจกรรมการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation Objective) ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Reporting Objective) หน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินการควบคุมตนเองและมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective) ดังมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. **สภาพแวดล้อมการควบคุมและการกำหนดหน้าที่ผู้รับผิดชอบ (Internal Environment)** โรงงานยาสูบกำหนดสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ให้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยสภาพแวดล้อมภายในองค์กรมีความเหมาะสมกับลักษณะขององค์กรนั้น ๆ ดังนั้น องค์กรมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลและการมีส่วนร่วมในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ดังนี้

- **คณะอนุทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจ**

บทบาทและความรับผิดชอบ : วางแผน จัดทำแผนการดำเนินงานระยะสั้น และแผนการดำเนินงานระยะยาว หรือแผนยุทธศาสตร์ แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน กำกับ ดูแล ตรวจสอบและติดตามประเมินผล ให้หน่วยงานมีการปฏิบัติตามแผนงานและจัดทำรายงานเสนอคณะทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เป็นต้น

- **คณะทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร**

บทบาทและความรับผิดชอบ : กำกับ ดูแล การจัดทำแผนดำเนินงานระยะสั้น และแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนยุทธศาสตร์ ควบคุมให้มีการถ่ายทอดแผนฯ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร กำกับ ดูแล และควบคุมกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จัดวางระบบการควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ เป็นรายไตรมาส เป็นต้น

- **คณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ**

บทบาทและความรับผิดชอบ : พิจารณาแผนการดำเนินงานระยะสั้น และแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนยุทธศาสตร์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลในการบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

บทบาทและความรับผิดชอบ : สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในหรือความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล การเปิดเผยรายงานกิจกรรมคณะกรรมการตรวจสอบ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน การมอบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ หรือมอบนโยบายอันเป็นประโยชน์ต่อการควบคุมภายใน



- **ผู้ตรวจสอบภายใน**

บทบาทและความรับผิดชอบ : ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วย การปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 ผู้ตรวจสอบภายในมีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิผลของมาตรการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนด โดยสอบทานการประเมินของฝ่ายบริหารและรายงานผลการประเมินด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อสรุปความเห็นและจัดทำรายงานเสนอต่อหัวหน้าหน่วยรับตรวจ

**2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)** การกำหนดวัตถุประสงค์มีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับที่เป็นภาพรวมขององค์กร คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ซึ่งจะนำไปสู่วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร ระดับรองลงมา คือ วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของสายงานหรือฝ่ายงานต่าง ๆ และยังมีระดับย่อยลงไปจนถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของกระบวนการ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ทั้งในระดับเดียวกันและในระดับสูงขึ้นไป ตลอดจนกลยุทธ์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ต้องสอดคล้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่า กิจกรรมต่าง ๆ ที่สายงาน/ฝ่ายงาน ผู้บริหาร และพนักงานได้ดำเนินการช่วยสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรในภาพรวม

**3. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)** โรงงานยาสูบสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านที่เป็นโอกาสและความเสี่ยง และมีความเข้าใจถึงปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นมาแล้วในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคต ในการพิจารณาเพื่อระบุเหตุการณ์ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงระหว่างเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อเป็นส่วนประกอบสำคัญในการประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง

**4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร โดยพิจารณาทั้งด้านโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้น และผลกระทบหากความเสี่ยงเกิดขึ้นจริง โดยการประเมินความเสี่ยงได้ประเมินทั้งความเสี่ยงที่มีอยู่ตามธรรมชาติ (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่หลงเหลืออยู่หลังการตอบสนองความเสี่ยง (Residual Risk) เมื่อองค์กรได้มีการจัดการความเสี่ยงตามมาตรการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ได้พิจารณาต่อไปว่ามาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบันมีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ จากนั้นมีการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนดังกล่าวเพิ่มเติม และเมื่อการดำเนินการมีประสิทธิภาพ จึงสามารถลดระดับความเสี่ยงลงจนถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร

**5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)** ภายหลังการประเมินความเสี่ยง โรงงานยาสูบมีการกำหนดการตอบสนองความเสี่ยงให้เหมาะสม สามารถพิจารณาปฏิบัติได้ 4 ทาง คือ

- ยอมรับ (Take) คือ การยอมรับความเสี่ยงนั้นโดยไม่จัดการเพิ่มเติม

- กำหนดมาตรการรองรับ (Treat) คือ การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การสำรองข้อมูล การจัดทำแผน

- ถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) คือ การแบ่งหรือถ่ายโอนความเสี่ยงบางส่วนให้กับบุคคลหรือองค์กรอื่น เช่น การประกันภัย การจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการ

- ยุติหรือปรับเป้าหมาย (Terminate) คือ การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

**6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)** ในการกำหนดกิจกรรมการควบคุม ได้พิจารณาความเชื่อมโยงและความเหมาะสมของกิจกรรมการควบคุมที่มีต่อการตอบสนองต่อความเสี่ยงและวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้อง กิจกรรมการควบคุมที่เกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งาน ทั้งทั้งองค์กร ทั้งในด้านการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การระงับยอด การสอบทานผลการปฏิบัติงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน และการแบ่งแยกหน้าที่งาน ผู้บริหารได้มีการพิจารณาให้มีกิจกรรมการควบคุม และจัดตั้งหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบ เพื่อสอบทานการปฏิบัติงาน มีขั้นตอนอนุมัติที่เป็นระบบ ให้มีกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมและช่วยลดความเสี่ยง ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้



7. **สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)** กำหนดให้มีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมและทันกาล โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีความสำคัญเกี่ยวกับการบ่งชี้ ประเมิน และการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารข้อมูลทั้งจากระดับบนลงล่าง ระดับล่างขึ้นบน และในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน เช่น ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารในการจัดการข้อร้องเรียน เป็นต้น

8. **การติดตามประเมินผล (Monitoring)** ผู้บริหารและหน่วยงานภายในองค์กร ได้จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน แบ่งได้ 2 ประเภทหลัก คือ

- **การประเมินผลต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring)** หรือการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA)

1. ระดับส่วนงานย่อย ทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส โดยนำข้อมูลมาสรุปผลและจัดทำรายงานของส่วนงาน วิเคราะห์ความมีอยู่ ความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ระบุความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ และเสนอมาตรการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสมและความจำเป็น พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี ตามระเบียบ คตง. พ.ศ.2544 นำเสนอหัวหน้าส่วนงานย่อยรับรองรายงาน และนำเสนอคณะกรรมการทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจ ที่กำกับดูแล ให้ความเห็นชอบ
2. ระดับกลุ่มภารกิจ นำผลสรุปการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส จากระดับส่วนงานย่อย ที่กำกับดูแล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ มาตรการปรับปรุงการควบคุม ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไข พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี ตามระเบียบ คตง. พ.ศ.2544 นำเสนอคณะกรรมการทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ให้ความเห็นชอบ
3. ระดับองค์กร นำผลสรุปจากการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส ที่ได้รับความเห็นชอบจากระดับกลุ่มภารกิจ มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี ตามระเบียบ คตง. พ.ศ.2544 และนำเสนอคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ ให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

- **การประเมินผลแบบรายครั้ง (Separate Evaluations)** หรือการประเมินผลการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) ซึ่งประเมินโดยผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน เช่น การประเมินผลโดยผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายนอก



# รายงานผล

## การดำเนินงาน ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในฐานะที่โรงงานยาสูบเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ดังนั้นโรงงานยาสูบจึงมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติและดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐซึ่งต้องการเสริมสร้างและจัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี ผลักดันให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินการ โรงงานยาสูบจึงได้นำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจมาเป็นกรอบแนวทางในการสร้างแนวปฏิบัติในองค์กร

นอกจากนี้ยังได้นำหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มาประยุกต์ร่วมด้วย เพื่อให้แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโรงงานยาสูบมีความครอบคลุมสมบูรณ์และเป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการยอมรับและนำไปปฏิบัติต่อไป

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโรงงานยาสูบโดยตระหนักถึงความสำคัญ และเจตนาธรรมที่จะส่งเสริมให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของโรงงานยาสูบ คือ

“เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจยาสูบ และมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอื่นเพื่อความยั่งยืน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”

จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

องค์กรแห่งการเติบโต สร้างรายได้อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### พันธกิจ

1. มีกรอบความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหาร
2. มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส
3. มีการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์/ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest)
4. มีความเป็นธรรมและสร้างการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

#### เป้าหมาย

1. พัฒนาหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สร้างความตระหนักรู้และการให้ความสำคัญ
3. นำไปปฏิบัติในทุกกิจกรรมและมุ่งสู่การเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมหลักขององค์กร



# โครงสร้าง

ของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบและความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการอำนวยการฯ

## โครงสร้างของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ 2559 โรงงานยาสูบมีคณะกรรมการอำนวยการฯ ตามคำสั่งกระทรวงการคลัง ที่ 884/2557 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2557, ที่ 1599/2557 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557, ที่ 844/2558 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2558, ที่ 1371/2558 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2558 และ ที่ 460/2559 ลงวันที่ 25 เมษายน 2559 รวมทั้งสิ้นจำนวน 14 ท่าน โดยมีโครงสร้างของคณะกรรมการอำนวยการฯ ดังนี้



ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 คน ควรแต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น และในคราวประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 5 ประจำปีงบประมาณ 2558 ที่ประชุมเห็นชอบ คำจำกัดความของกรรมการอิสระในคณะกรรมการอำนวยการฯ โดยให้กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษา หรือจากภาคเอกชน หรือกรรมการซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับรัฐวิสาหกิจ คือ ไม่มีตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจหรือในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หมายถึง ไม่สังกัดกระทรวงการคลัง)



ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการอำนวยการฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังจำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่แต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ที่กระทรวงการคลัง จัดทำขึ้น ทั้งนี้ ประธานกรรมการอำนวยการฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งรองประธานกรรมการอำนวยการฯ จำนวน 2 คน ได้แก่ นายอานวย ปริมนวงศ์ และ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการอำนวยการฯ หากประธาน ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้

โครงสร้างของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจน มีองค์ประกอบของความรู้ ความสามารถ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอำนวยการฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

คณะกรรมการอำนวยการฯ เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและนโยบาย ในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยทั่วไปของโรงงานยาสูบ ตามระเบียบบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ (Good Corporate) ดังนี้

1. ร่วมกับฝ่ายบริหารกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ทิศทาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร พิจารณาและมีส่วนร่วม ในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และกำหนดกลยุทธ์/ทบทวนกลยุทธ์ (Strategic Direction) ตัวชี้วัดในภาพรวมขององค์กร เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทาง และแนวทางการดำเนินงานของประเทศ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ผลักดันให้รัฐวิสาหกิจดำเนินงานให้เป็นไป ตามแนวนโยบายที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น/ภาครัฐ (Statement of Directions : SOD)

2. กำกับดูแล พิจารณา และตัดสินใจปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในการบริหารงาน ตลอดจนพิจารณาทบทวนและติดตาม ผลการดำเนินงานตามแผนงานระยะสั้นและระยะยาวที่สำคัญ ดังนี้

- แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ แผนการเงินและงบประมาณ แผนการตรวจสอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ แผนบริหารความเสี่ยง แผนควบคุมภายใน แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ โรงงานยาสูบ และแผนงานเพื่อพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน
- การดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานบุคคล การปรับโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังคน
- พิจารณาทบทวนการจัดทำกฎระเบียบ จรรยาบรรณและหลักการที่พนักงานของรัฐวิสาหกิจ พึงยึดถือใน การปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างคุณค่าขององค์กร (Corporate Values)
- กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายการดำเนินงานของผู้บริหารสูงสุด
- ตรวจสอบระบบและการดำเนินการบริหารจัดการองค์กรด้านต่าง ๆ
- กำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบอย่างสม่ำเสมอ และร่วมเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญของโรงงานยาสูบ ครอบคลุมถึงการดำเนินงาน ในด้านต่างๆ ของโรงงานยาสูบอย่างเหมาะสมและครบถ้วน เพื่อช่วยพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ รวม 17 คณะ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงงานยาสูบ



- 3) คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ
  - 4) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดของโรงงานยาสูบ
  - 5) คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรองการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
  - 6) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ
  - 7) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและกลั่นกรองคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน
  - 8) คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคลและปรับปรุงการบริหารงานในด้านต่าง ๆ
  - 9) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามใบยา ยาเส้น และยาสูบ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย
  - 10) คณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศของโรงงานยาสูบ
  - 11) คณะอนุกรรมการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน
  - 12) คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ
  - 13) คณะอนุกรรมการโครงการยาสูบไทยไร้คอร์รัปชัน
  - 14) คณะอนุกรรมการดำเนินโครงการปลูกกัญชงเพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่าเพิ่ม
  - 15) คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหาหรือผู้อำนวยความสะดวก
  - 16) คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้อำนวยความสะดวก
  - 17) คณะกรรมการอิสระ
4. ประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อย 6 เดือนต่อครั้ง ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ

## บทบาทของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการอำนวยการฯ มีบทบาทในการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategies) และกลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Strategies) กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายการพัฒนาองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจและนโยบายของรัฐบาล เช่น

- แผนพัฒนาปรับปรุงองค์กร (SEPA Roadmap) ปีงบประมาณ 2559-2560 ประกอบด้วย แผนจัดการและป้องกันผลกระทบจากการดำเนินงาน แผนรับฟังลูกค้า แผนพัฒนาระบบการวัด วิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินงาน แผนพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน และแผนการบริหารห่วงโซ่อุปทาน
- แผนพัฒนาปรับปรุงองค์กร (OFI Roadmap) ระยะยาว (3-5 ปี) ประกอบด้วย แผนจัดการและป้องกันผลกระทบจากการดำเนินงาน แผนรับฟังลูกค้า แผนพัฒนาระบบการวัด วิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินการ แผนพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน และแผนการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ฯลฯ

2. ทบทวน อนุมัติ และให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดตัวชี้วัดขององค์กรและเป้าหมายหลัก และทบทวนผลการดำเนินงานทุกไตรมาส พร้อมกำหนดให้มีกระบวนการแก้ไขหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

3. กำกับดูแลการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาผู้บริหารสูงสุด การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด สนับสนุนแผนการพัฒนาศักยภาพสูง ทบทวนหลักการและแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และพิจารณาให้ความเห็นชอบการเลื่อนย้ายตำแหน่งพนักงานยาสูบตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป



4. กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณากรอบความเสี่ยงขององค์กรที่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ ความเสี่ยงขององค์กร และหาวิธีจัดการเพื่อลดความเสี่ยง

5. กำกับดูแลทางการเงิน โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลประกอบการ จัดทำรายงานทางการเงินตามระยะเวลาที่กำหนด กำกับดูแลความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

6. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ

7. กำกับดูแลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Government) ในด้านต่าง ๆ คือ

- Accountability ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่
- Responsibility ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน
- Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเวลา
- Value Creation การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยต้องเป็นการเพิ่มความสามารถทุกด้านเพื่อการแข่งขัน
- Ethics การส่งเสริม พัฒนาการกำกับดูแลที่ดี และจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ
- Participation การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อสังคม และชุมชน

8. กำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กร โดยพิจารณาและอนุมัติแผนการเงินและงบประมาณ โครงสร้างอัตรากำลัง และเงินเดือน โดยปรับปรุงอัตรากำลังของส่วนงานให้เหมาะสม เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อนุมัติแผนระยะสั้นและระยะยาว กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายการดำเนินงานของผู้บริหารสูงสุด

9. พิจารณาและตัดสินใจสำคัญที่เกิดขึ้นจากการบริหารงาน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อองค์กร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งเสนอแนวทางที่เหมาะสมในการดำเนินงาน ตลอดจนริเริ่มกลยุทธ์ใหม่ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและแก้ไขจุดอ่อน รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโรงงานยาสูบในระยะยาว ได้แก่

- การบริหาร วางแผนและควบคุมต้นทุนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การปรับปรุงวิธีการ/รูปแบบการจัดซื้อวัตถุดิบ และการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้ผลกำไรเพิ่มขึ้นและช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืน
- การปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวางแผนและปรับปรุงกระบวนการวัดผล การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเชิงรุก และติดตามการดำเนินงานในเชิงลึก การให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และภาวะเศรษฐกิจโลก ตลอดจนปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความขีดความสามารถทางการแข่งขัน และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- เร่งผลักดัน และกำกับดูแลการย้ายโรงงานผลิตยาสูบไปยังสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ตลอดจนให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ในการจัดหาเครื่องจักรสำหรับโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยริเริ่มให้มีการลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามโครงการความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- ร่วมกับฝ่ายบริหารวางแผน ผลักดันโครงการปราบปรามบุหรี่ผิดกฎหมายทั่วประเทศ โดยให้กำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนเงินสินบนรางวัลให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐในการปราบปรามบุหรี่ต่างประเทศผิดกฎหมาย เพื่อนำรายได้รัฐที่สูญเสียไปกลับคืนมา
- ร่วมวางแผนในการดำเนินธุรกิจส่งออกบุหรี่ของโรงงานยาสูบไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMVT และประเทศอื่น ๆ ในเขตภูมิภาคอาเซียน



10. คณะกรรมการอำนาจการฯ มีการทบทวนแบบประเมินผลตนเอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และแสดงความคิดเห็น พร้อมให้ข้อเสนอแนะในแบบประเมินตนเองมากขึ้น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งเข้าร่วมการอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง เพิ่มพูนความรู้ความสามารถเพื่อให้งานปฏิบัติหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น

11. ทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ของโรงงานยาสูบปีละครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

12. การแก้ไขระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 โดยให้เพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการในข้อ 8 (8) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการมีอำนาจในการบริหารงานโดยทั่วไปของโรงงานยาสูบได้อย่างคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดข้อจำกัดในเรื่องปัญหาและอุปสรรค กรณีจำเป็นต้องเชิญบุคคลภายนอก/ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์มาเป็นที่ปรึกษาหรือคณะทำงานต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของโรงงานยาสูบ ทั้งนี้ การกำหนดคุณสมบัติของที่ปรึกษาฯ ต้องสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ

13. การทบทวนระเบียบโรงงานยาสูบฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน และแนวการปฏิบัติ ให้เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน เป็นมาตรฐาน และเป็นแนวปฏิบัติเดียวกันกับรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ เช่น เรื่องอัตราค่าหักภาษีเงินได้ที่ควรเป็นอัตราแบบคงที่ (Flat Rate)

14. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานและกิจกรรมของโรงงานยาสูบ ดังนี้

- ร่วมพิธีลงนามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ในโครงการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ โดยความร่วมมือของ 3 ฝ่าย คือ โรงงานยาสูบ ผู้ประกอบการซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมเสนอราคา (Supplier) และผู้สังเกตการณ์ ได้แก่ งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตยาเส้น (สัญญา M-01/1), งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (สัญญา M-01/2), งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการมวน (สัญญา M-02/1), งานจัดหาและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการบรรจุ (สัญญา M-02/2), งานจัดหา และจ้างเหมาติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ ด้านกระบวนการผลิตก้นกรอง (สัญญา M-02/3), งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรืออัดโนมิตี (สัญญา M-02/4), งานจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนม้วน และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M-03/1), งานจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนแผ่น และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M-03/2)
- ร่วมพิธีลงนามสัญญาซื้อขายและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิตบุหรี่
  - 1) งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตยาเส้น (สัญญา M-01/1) กับบริษัท อีพีเดท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  - 2) งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิต ยาเส้นพอง (สัญญา M-01/2) กับบริษัท สหการวิศกร จำกัด
  - 3) งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการมวน (สัญญา M02/1) กับบริษัท อีพีเดท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  - 4) ร่วมพิธีลงนามในสัญญางานจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการบรรจุ (สัญญา M-02/2) กับบริษัท SASIB S.p.A
  - 5) งานจัดซื้อ และจ้างเหมาติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ ด้านกระบวนการผลิต ก้นกรอง (สัญญา M-02/3) กับ บริษัท AIGER ENGINEERING LTD.



- 6) งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรีอัตโนมัติ (สัญญา M-02/4) กับบริษัท อีพเดท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ร่วมพิธีลงนามในสัญญาจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์
  - 1) งานจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนม้วน และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M 03/1) กับ บริษัท ส็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
  - 2) งานจัดซื้อและจ้างเหมา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนแผ่น และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M-03/2) กับบริษัท อินเตอร์ กราฟฟิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ร่วมพิธีลงนามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างอาคารและระบบในอาคารฯ สำหรับอาคารส่วนพื้นที่พักอาศัย (สัญญา C-02/2) กับบริษัท ทำเลไทย ธรรมชาติ จำกัด
- ร่วมพิธีลงนามสัญญาจ้างเหมาควบคุมงานก่อสร้างอาคารระบบในอาคารฯ สำหรับส่วนพื้นที่พักอาศัย (สัญญา CSC -02) บริษัท นิติบุคคลร่วมค้า KKK จำกัด
- ร่วมเดินทางไปในการจัดซื้อใบยาสหรัฐอเมริกา Crop 2015 โดยวิธีพิเศษ ณ เมือง Wilson รัฐ North Carolina สหรัฐอเมริกา และมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดซื้อ ได้แก่ ร่วมประชุมชี้แจงรายละเอียดและเงื่อนไขการซื้อใบยาโดยวิธีพิเศษ ให้แก่บริษัทผู้ค้าใบยา เป็นผู้กำหนดรหัสใบยา และเก็บรักษาของเสนอราคา
- เข้าร่วมประชุมนานาชาติสมาคมอุตสาหกรรมกัญชงยุโรป ครั้งที่ 13 (13<sup>th</sup> International Conference of the European Industrial Hemp Association) ณ ประเทศเยอรมนี และศึกษาดูงาน ณ ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ร่วมเดินทางไปปฏิบัติงานและเยี่ยมชมโรงงานผลิตยาสูบ BMJ Industries ณ นครดูไบ สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ เพื่อดูการติดตั้งเครื่องจักรของบริษัท Hauni Maschinenbau GmbH
- เดินทางไปเยี่ยมชมศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) ติดตามการดำเนินงานรับซื้อใบยาสูบ และพบปะชาวไร่และผู้บ่มอิสระ ในพื้นที่สำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาค
- ร่วมแถลงข่าวโครงการสนับสนุนเงินรางวัลปราบปรามบุหรีต่างประเทศผิดกฎหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ภาครัฐ ในการปราบปรามบุหรีต่างประเทศผิดกฎหมายในทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ซึ่งโครงการนี้ ได้ดำเนินการหลังจากรัฐบาลประกาศขึ้นภาษีสรรพสามิตบุหรี ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 ไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 รวมระยะเวลาประมาณ 8 เดือน โดยโครงการฯ มีเป้าหมายที่จะทำให้จำนวนบุหรีผิดกฎหมายในประเทศ มีปริมาณลดลง และช่วยภาครัฐไม่สูญเสียรายได้ในระยะยาวต่อไป
- ร่วมกิจกรรม “ยาสูบไทย หัวใจสีเขียว” โดยปลูกต้นไม้ประจำ 77 จังหวัด และร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 12 สิงหาคม 2559 ณ พื้นที่สวนป่า “เบญจกิติ” ส่วนที่ 2 ระยะที่ 1 จำนวน 61 ไร่ ซึ่งเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับคนกรุงเทพฯ โดยออกแบบให้เป็นสวนป่าขนาดใหญ่ใจกลางเมือง มีความเรียบง่ายเป็นธรรมชาติ เน้นความประหยัดและประโยชน์ใช้สอยเป็นสำคัญ โดยยังคงอนุรักษ์ไม้ยืนต้นในพื้นที่เดิมของโรงงานยาสูบไว้ รวมจำนวนต้นไม้ในสวนป่าทั้งสิ้นประมาณ 30,400 ต้น
- ร่วมพิธีวางศิลาฤกษ์อาคารที่พักอาศัยของพนักงาน เพื่อความเป็นสิริมงคลในการก่อสร้าง ณ ตำบลคานทาม อำเภอกอซอญ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



# คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ

ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการอำนวยการฯ และอำนาจหน้าที่

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้รัฐวิสาหกิจมีการกำกับดูแลกิจการเสริมสร้างให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบจัดการและบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่ดี ตลอดจนให้การปฏิบัติงานของโรงงานยาสูบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2558 หมวดที่ 3 หน้าที่และความรับผิดชอบ

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงงานยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- (2) หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในโรงงานยาสูบ
- (3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบฯ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และโรงงานยาสูบ
- (4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจยาสูบ รวมถึงการร้องทุกข์เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- (5) ปรึกษาหารือ เพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
- (6) ปฏิบัติกรอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
- (7) บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)

## คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแผนการดำเนินงานระยะสั้นหรือแผนประจำปี และแผนการดำเนินงานระยะยาว หรือแผนยุทธศาสตร์ รวมถึงการทบทวนแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อจำเป็น ก่อนเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- (2) กำกับ/ดูแลงานในส่วนของการประเมินผลการดำเนินงาน/หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์องค์กร
- (3) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่เกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือการตัดสินใจที่ผิดพลาดในการประกอบธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในธุรกิจ ความเสี่ยงในด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงในการดำเนินการที่สำคัญ ๆ ฯลฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถสร้างมูลค่าให้โรงงานยาสูบให้สูงขึ้น



(4) พิจารณารายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) ของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบที่จัดตั้งขึ้น และให้ความเห็นในเชิงนโยบายและข้อเสนอแนะ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

(5) พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้โรงงานยาสูบมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี และเป็นไปตามแนวทางในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ

(6) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

(1) กำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบกำหนดและให้ความเห็นชอบ

(2) กำกับดูแลโครงการจัดซื้อ/จัดจ้างเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์ งานก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย งานระบบ MES และ Logistics งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารของโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่โรงงาน ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมายและให้ความเห็นชอบ

(3) เสนอแนะ แก้ไข ปรับปรุงรูปแบบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามสัญญาต่าง ๆ รวมทั้งการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่

- งานจ้างต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย (สัญญา C-02/2)
- งานจัดหาเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์ (สัญญา M-03)
- งานระบบ MES และ Logistics
- งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร (สัญญา F-02)

(4) กำกับดูแลการทำหน้าที่ของที่ปรึกษาโครงการฯ

(5) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้างอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุงหรือยกเลิกคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

(6) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบเพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(7) พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ที่สำนักงานโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบนำเสนอหารือ

(8) ประสานงาน รายงาน ขออนุมัติเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

(9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดของโรงงานยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

(1) กำกับ/ดูแลการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงาน ที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบกำหนด/ให้ความเห็นชอบ

(2) กำหนดนโยบายและวิธีการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดของโรงงานยาสูบ

(3) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง/อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุงหรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานด้านการขายและการตลาดเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



- (4) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบเพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (5) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

## คณะกรรมการด้านกฎหมายและกลั่นกรองคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน

### อำนาจหน้าที่

- (1) ศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของโรงงานยาสูบ
- (2) พิจารณากลั่นกรองระเบียบต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบพิจารณา
- (3) พิจารณาปัญหาตามคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน หรือเรื่องที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย

ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (4) มีอำนาจเรียกเอกสารที่เกี่ยวข้องจากส่วนงานของโรงงานยาสูบได้โดยตรง
- (5) มีอำนาจสั่งการให้ส่วนงานหรือพนักงานยาสูบให้ชี้แจงเป็นหนังสือหรือมาให้ถ้อยคำด้วยวาจาตามที่เห็นสมควร
- (6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามความเหมาะสม
- (7) รายงานผลการดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

มอบหมาย

## คณะกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล และปรับปรุงการบริหารงานในด้านต่าง ๆ

### อำนาจหน้าที่

(1) ศึกษาและพิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทางในการปรับองค์กรเป็นนิติบุคคล ปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารงานทรัพยากรบุคคล และปรับปรุงประสิทธิภาพโรงพยาบาล ตลอดจนพิจารณาแนวทางในการแก้ไข/ปรับปรุงระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน

(2) กำกับ/ดูแลการดำเนินการปรับองค์กรเป็นนิติบุคคล ปรับโครงสร้างงานทรัพยากรบุคคล และปรับปรุงประสิทธิภาพโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

- (3) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามความเหมาะสม
- (4) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

มอบหมาย

(6) ในการประชุมของอนุกรรมการ หากมีกรณีที่ต้องลงมติ ให้อนุกรรมการที่เป็นกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบเท่านั้นที่มีสิทธิลงมติออกเสียงได้ ทั้งนี้ การนับคะแนนเสียงข้างมากเพื่อเป็นมติที่ประชุมให้นับจากคะแนนเสียงของอนุกรรมการที่เป็นกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบที่มาประชุมเท่านั้น

## คณะกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศของโรงงานยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (2) พิจารณาความพอเพียงและความเหมาะสมในการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อให้โรงงานยาสูบมีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่ดี และเป็นไปตามแนวทางในการบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ



- (3) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ
- (4) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ
- (5) ในการประชุมของอนุกรรมการหากมีกรณีที่ต้องลงมติ ให้อนุกรรมการทุกคนมีสิทธิออกเสียงได้

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามใบยา ยาเส้น และยาสูบ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย

### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อป้องกัน แก่ไขและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- (2) กำกับ/ดูแลการป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบกำหนดและให้ความเห็นชอบ
- (3) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันบุกรุกผิดกฎหมาย คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุง หรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- (4) กำกับดูแลกระบวนการผลิตใบยาของผู้เพาะปลูกยาสูบ และกระบวนการจัดซื้อใบยาในประเทศ ให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
- (5) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (6) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเพื่อทราบและพิจารณา
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ หรือ คณะกรรมการอำนาจการฯ มอบหมาย
- (8) ในการประชุมของอนุกรรมการ หากมีกรณีที่ต้องลงมติ ให้อนุกรรมการที่เป็นกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเท่านั้นมีสิทธิลงมติออกเสียงได้ ทั้งนี้ การนับคะแนนเสียงข้างมากเพื่อเป็นมติที่ประชุม ให้นับจากคะแนนเสียงของอนุกรรมการที่เป็นกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบที่มาประชุมเท่านั้น

## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้อำนาจการยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนาจการยาสูบให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนาจการยาสูบ โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (2) พิจารณาประเมินผล และรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนาจการยาสูบต่อคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ ภายใต้ข้อตกลงที่ทำไว้กับคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบและตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร
- (3) พิจารณาอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้อำนาจการยาสูบตามระดับผลการประเมินผล การปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเห็นชอบตาม (1) และนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (4) พิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้อำนาจการยาสูบและนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร
- (6) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบมอบหมาย



## คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ

### อำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณากลับกรองรายละเอียดงบประมาณที่ผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานพิจารณากลับกรองงบประมาณ
- (2) มีอำนาจเรียกเจ้าหน้าที่จากส่วนงานต่างๆ พร้อมนำข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจง รายละเอียดงบประมาณที่ขอตั้ง
- (3) พิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินการด้านงบประมาณทุกประเภทระหว่างปี
- (4) สรุปการพิจารณาเสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

## คณะอนุกรรมการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน

### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดกรอบแนวทาง/แผนการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน
- (2) กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ ผู้รับผิดชอบในการพัฒนาแต่ละด้านอย่างชัดเจน
- (3) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกรอบแนวทาง/แผนการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน
- (4) มีอำนาจหน้าที่ในการขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือการจัดตั้งคณะทำงานรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ
- (5) ดำเนินการอื่น ๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้การพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน (Sustainability Development)

บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนด

- (6) กำหนดกรอบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ฝ่ายบริหารของโรงงานยาสูบนำไปปฏิบัติ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรองการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อความยั่งยืน

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณากลับกรอง ให้คำแนะนำ และกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนโครงการ หรือเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของโรงงานยาสูบ รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม (Innovation) ต่าง ๆ อาทิ นวัตกรรมด้านการผลิต นวัตกรรมด้านการเกษตร นวัตกรรมด้านพิมพ์ นวัตกรรมด้านการบริหารจัดการ นวัตกรรมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบให้ความเห็นชอบ หรือมอบหมาย เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืนต่อไป

(2) พิจารณาเรื่องที่อยู่ในอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ซึ่งเป็นเรื่องที่ยังมิได้มีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ในคณะกรรมการอำนวยการฯ ชุดหนึ่งชุดใดกำกับดูแล

- (3) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน
- (4) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย



## คณะอนุกรรมการโครงการยาสูบไทยไร้คอร์รัปชัน

### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายการป้องกันและปราบปรามทุจริตคอร์รัปชันและวางแนวทางในการจัดทำแผนงาน
- (2) กำหนดกรอบแนวทางในการกำกับดูแลเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำนโยบายและแผนงานไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- (3) ให้มีอำนาจขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบการดำเนินงาน หรือจัดตั้งคณะทำงานรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ
- (4) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานตามโครงการที่มีนโยบายกำหนดไว้
- (5) พิจารณารายงานผลการดำเนินงานโครงการยาสูบไทยไร้คอร์รัปชัน และให้ความเห็นในเชิงนโยบายและข้อเสนอแนะเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงาน

## คณะอนุกรรมการดำเนินโครงการปลูกกัญชงเพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่าเพิ่ม

### อำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินโครงการปลูกกัญชงเพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่าเพิ่ม พร้อมทั้งเสนอแนะ แก้ไขปรับปรุง เพื่อให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- (2) กำกับดูแลการดำเนินงานโครงการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบให้ความเห็นชอบ หรือมอบหมาย
- (3) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ หรือคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหารองผู้อำนวยการยาสูบ

### อำนาจหน้าที่

พิจารณาสรรหาผู้เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการยาสูบ โดยให้มีอำนาจกำหนดวิธีการสรรหา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบเพื่อพิจารณาต่อไป และเมื่อคณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหารองผู้อำนวยการยาสูบปฏิบัติหน้าที่แล้วเสร็จ ให้สิ้นสุดหน้าที่ตามคำสั่งฯ



คณะกรรมการและ คณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการ					
	พลโท สุรไกร จิตมาศ ประธานกรรมการ อำนวยการโรงงานยาสูบ	นายอำนาจ ปริณบวงศ์ รองปลัด กระทรวงการคลัง	นายเกียรติคุณ ชาติประเสริฐ เอกอัครราชทูตวิสามัญ ผู้มีอำนาจเต็ม ประจำราชอาณาจักร สวีเดน	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	นายจุมพล ริมสาคร รองปลัด กระทรวงการคลัง	นายยุทธนา ภูมิการณ ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
1. คณะกรรมการตรวจสอบ (คำสั่ง รยส.ที่ 255/2558 ลว.3 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 132/2559 ลว.29 เม.ย. 59)	-	-	2/4 (คำสั่ง รยส.ที่ 255/2558)	10/10	-	-
2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงงานยาสูบ (คำสั่ง รยส.ที่ 185/2557 ลว. 14 ส.ค. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 209/2559 ลว 15 ส.ค. 59)	-	-	-	-	-	-
3. คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง ของโรงงานยาสูบ (คำสั่ง รยส.ที่ 283/2558 ลว. 24 ก.ย. 58)	-	-	-	13/13	-	-
4. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ (คำสั่ง รยส. ที่ 354/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	14/15	-	-	-	12/15
5. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการค้าเงินงานด้านการขายและ การตลาด ของโรงงานยาสูบ (คำสั่ง รยส.ที่ 284/2558 ลว. 24 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 356/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	-	-	-	9/9	-
6. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและกลั่นกรองคำอุทธรณ์ หรือ ข้อร้องเรียน (คำสั่ง รยส. ที่ 286/58 ลว. 24 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 321/58 ลว. 3 พ.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 357/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	7/9	-	-	9/11	-
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การบริหาร งานบุคคล และปรับปรุงการบริหารงานในด้านต่าง ๆ (คำสั่ง รยส. ที่ 287/58 ลว. 24 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส. ที่ 322/58 ลว. 3 พ.ย. 58) (คำสั่ง รยส. ที่ 358/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	1/1 (คำสั่งที่ 287/2558)	-	-	1/1 (คำสั่งที่ 287/2558)	-
8. คณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการ สารสนเทศ ของโรงงานยาสูบ (คำสั่ง รยส.ที่ 323/58 ลว. 3 พ.ย. 58) (คำสั่ง รยส. ที่ 359/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	-	-	-	-	1/1 (คำสั่งที่ 323/2558)
9. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามใบยา เส้น และยาสูบ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย (คำสั่ง รยส. ที่ 261/57 ลว. 30 ก.ย. 57)	-	-	-	-	7/12	7/12
10. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณา คำขอแทนของผู้อำนวยการยาสูบ (คำสั่ง รยส. ที่ 363/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	6/6	-	-	-	-
11. คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ (คำสั่ง รยส. ที่ 290/58 ลว. 24 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส. ที่ 361/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	-	-	-	-	-
12. คณะอนุกรรมการพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน (คำสั่ง รยส. ที่ 324/58 ลว. 3 พ.ย. 58) (คำสั่ง รยส. ที่ 360/58 ลว. 4 ส.ค. 58)	-	1/3	-	-	-	3/3
13. คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรองการดำเนินโครงการ ที่ เกี่ยวข้องกับการลงทุน การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อความ ยั่งยืน (คำสั่ง รยส. ที่ 285/58 ลว. 24 ก.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 319/58 ลว. 3 พ.ย. 58) (คำสั่ง รยส.ที่ 8/59 ลว. 12 ม.ค. 59) (คำสั่ง รยส. ที่ 181/59 ลว. 12 ก.ค. 59)	-	-	-	-	9/9	8/9
14. คณะอนุกรรมการโครงการยาสูบไทยไร้คอร์รัปชัน (คำสั่ง รยส. ที่ 81/59 ลว. 26 ก.พ. 59)	-	-	-	-	-	-
15. คณะอนุกรรมการดำเนินโครงการปลูกกัญชงเพื่อเพิ่มรายได้ และสร้างมูลค่าเพิ่ม (คำสั่ง รยส. ที่ 134/59 ลว. 3 พ.ค. 59)	-	-	-	-	-	-
16. คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหารองผู้อำนวยการยาสูบ (คำสั่ง รยส. ที่ 157/59 ลว. 15 มิ.ย. 59)	-	-	-	-	2/2	2/2
17. คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ	28/29	26/29	3/11 (ตามหมายเหตุ ข้อ 1)	28/29	27/29	25/29
18. คณะกรรมการอิสระ	1/1	-	-	1/1	-	-

## หมายเหตุ

- นายเกียรติคุณ ชาติประเสริฐ ลาออกจากกรรมการอำนวยการฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ ครั้งที่ 11 ปีงบประมาณ 2559 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559
- นายอิทธิพร จารุจินดา แต่งตั้งตามคำสั่งกระทรวงการคลัง ที่ 460/2559 ลงวันที่ 25 เมษายน 2559 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการฯ ครั้งที่ 21 ปีงบประมาณ 2559 วันที่ 10 พฤษภาคม 2559
- การประชุมร่วมวาระพิเศษ ระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบของเขตงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องจักรฯ และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ จำนวน 1 ครั้ง วันที่ 30 ตุลาคม 2558
- การประชุมร่วมวาระพิเศษ ระหว่าง คณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ คณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศของโรงงานยาสูบ และ คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและกลั่นกรองคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน จำนวน 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ครั้งที่ 2 วันที่ 14 ธันวาคม 2558



# การเข้าประชุม ของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

รายชื่อกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

นายชาติพงษ์ จีระพันธ์ รองอธิบดีราชการสำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด	พลตรี ภูเกียรติ ศรีนาคา รองแม่ทัพภาคที่ 1	นางสาวดาวน้อย สุตจินดาพันธ์ ผู้อำนวยการยาสูบ	นายอัญญา ชันฉวีพทย์ ศาสตราจารย์ ระดับ 11 สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	นายณฤศณ เบียมพงศ์สุข กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีเอ็นซี เซอร์วิส จำกัด	นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์ รองอธิบดีกรมสรรพสามิต	พันเอก โอนทัย สุขแสงพนมรุ้ง ผู้อำนวยการกองวิศวกรรมและเครื่องกล โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า	นายอิศพร จารุจินดา
-	-	-	10/10	-	-	-	4/5 (คำสั่ง รยส. ที่ 132/2559)
-	12/12	-	-	-	-	-	-
-	-	7/12 (คำสั่ง รยส.ที่ 283/2558)	13/13	10/13	-	-	-
15/15	3/15	15/15	-	-	-	13/15	-
-	-	8/8 (คำสั่งที่ 356/2558)	-	8/9	7/9	-	-
11/11	-	10/11	-	-	1/1 (คำสั่งที่ 321/2558)	-	-
6/7	-	6/7	-	-	6/7	7/7	-
-	-	2/2	-	3/3	-	3/3	-
-	11/12	2/11	-	-	-	-	-
5/6	-	-	-	6/6	-	-	-
4/5	-	4/5	-	-	5/5	4/5	-
-	1/3	2/2	-	2/2 (คำสั่งที่ 360/2558)	-	-	-
-	-	5/7 (คำสั่งที่ 319/2558)	-	-	9/9	6/7 (คำสั่งที่ 319/2558)	-
-	-	-	-	1/1	-	0/1	-
0/2	-	-	-	2/2	-	2/2	-
-	2/2	2/2	-	-	-	-	-
27/29	18/29	22/25	28/29	25/29	25/29	23/29	7/9 (ตามหมายเหตุ ข้อ 2)
1/1	1/1	-	1/1	1/1	-	1/1	1/1

- การประชุมร่วมวาระพิเศษ ระหว่างคณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ และคณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศของโรงงานยาสูบ จำนวน 1-วันที่ 2 ธันวาคม 2558
- การประชุมร่วมวาระพิเศษ ระหว่าง คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรองการลงทุน โครงการหรือเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของโรงงานยาสูบ คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรฯ และ คณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ จำนวน 1 ครั้ง วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- การประชุมร่วมวาระพิเศษ ระหว่าง คณะอนุกรรมการกำกับดูแลโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ และคณะอนุกรรมการพิจารณางบประมาณ จำนวน 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 วันที่ 12 มกราคม 2559 และครั้งที่ 2 วันที่ 6 กันยายน 2559



# คำตอบแทน

## ผู้บริหาร

สรุปคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ปีงบประมาณ 2557 - 2559

	ประจำปีงบประมาณ		
	2559	2558	2557
<b>นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์</b>			
1. ค่าตอบแทนรายเดือน	3,815,000.00	3,770,666.67	450,000.00
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการ	109,000.00	110,666.67	30,000.00
3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการอำนวยการ	110,000.00	110,000.00	30,000.00
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการฯ	220,000.00	255,000.00	60,000.00
5. โบนัสกรรมการฯ	152,166.66	41,250.00	-
6. มูลค่าหุ้นที่รับรองฯ	-	-	259,695.00
7. ค่าตอบแทนพิเศษประจำปี	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,406,166.66</b>	<b>4,287,583.34</b>	<b>829,695.00</b>
<b>นายต่อศักดิ์ โชติมงคล</b>			
1. ค่าตอบแทนรายเดือน	-	-	3,164,400.00
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการ	-	-	94,516.13
3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการอำนวยการ	-	-	90,000.00
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการฯ	-	-	180,000.00
5. โบนัสกรรมการฯ	-	123,750.00	165,000.00
6. มูลค่าหุ้นที่รับรองฯ	-	-	865,650.00
7. ค่าตอบแทนพิเศษประจำปี	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>123,750.00</b>	<b>4,559,566.13</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,406,166.66</b>	<b>4,411,333.34</b>	<b>5,389,261.13</b>



# ค่าตอบแทน

## คณะกรรมการ

ค่าตอบแทนฯ/ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอำนวยการฯ/ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการต่างๆ ประจำปี 2559  
และโบนัสของคณะกรรมการอำนวยการฯ ประจำปี 2558

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการฯ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะ อนุกรรมการฯ	โบนัส ปี 2558	รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น
1	พล.ท. สุรไกร จิตุมาศ	240,000.00	-	150,000.00	-	178,750.01	568,750.01
2	นายอำนวยการ ปริมนวงศ์	120,000.00	-	120,000.00	242,500.00	165,000.00	647,500.00
3	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	120,000.00	120,000.00	120,000.00	135,000.00	165,000.00	660,000.00
4	นายจุมพล ริมสาคร	120,000.00	-	120,000.00	291,250.00	165,000.00	696,250.00
5	นายยุทธนา หิยมการุณ	120,000.00	-	120,000.00	223,750.00	165,000.00	628,750.00
6	นายชาติพงษ์ จิระพันธุ์	120,000.00	-	120,000.00	298,750.00	165,000.00	703,750.00
7	พล.ต. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	120,000.00	-	100,000.00	297,500.00	165,000.00	682,500.00
8	นายอัญญา ชันวิทย์	120,000.00	150,000.00	120,000.00	150,000.00	143,000.00	683,000.00
9	นายนฤตล เบียมพงศ์สุข	120,000.00	-	110,000.00	231,250.00	143,000.00	604,250.00
10	นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์	120,000.00	-	120,000.00	258,750.00	41,250.00	540,000.00
11	พ.อ. อโหมทัย สุขแสงพนมรัง	117,741.92	-	120,000.00	225,000.00	-	462,741.92
12	นายอัชพร จารุจินดา	52,000.00	50,666.67	40,000.00	-	-	142,666.67
13	นายเกียรติคุณ ชาติประเสริฐ	41,379.32	41,379.32	20,000.00	-	107,250.00	210,008.64
14	นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์	109,000.00	-	110,000.00	220,000.00	152,166.66	591,166.66
15	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	-	-	-	-	8,870.96	8,870.96
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>		<b>1,640,121.24</b>	<b>362,045.99</b>	<b>1,490,000.00</b>	<b>2,573,750.00</b>	<b>1,764,287.63</b>	<b>7,830,204.86</b>



# นโยบาย

## ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ที่ให้ความสำคัญต่อนโยบายของรัฐ บริหารจัดการองค์กรที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม มุ่งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและยึดมั่นในมาตรฐานทาง จริยธรรม โดยไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ ที่เป็นการแข่งขันกับโรงงานยาสูบ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยประมวล จริยธรรมผู้บริหารและพนักงานของโรงงานยาสูบ พ.ศ.2555 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2555 และคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 220/2553 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2553 เรื่อง มาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงปฏิบัติงานเต็มเวลาให้กับโรงงานยาสูบอย่างสุดกำลังความสามารถ รวมทั้งปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต วางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ของโรงงานยาสูบเป็นสำคัญ
2. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับโรงงานยาสูบ หรือในกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับโรงงานยาสูบ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม อันเป็นการเบียดบังเวลา หรือการทุ่มเทเอาใจใส่ หน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อโรงงานยาสูบ และอาจสร้างความเสียหายให้กับโรงงานยาสูบ
3. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และความสัมพันธ์ กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ รวมทั้งลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้โรงงานยาสูบต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวาง การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงละเว้นการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของโรงงานยาสูบที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงละเว้นการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของโรงงานยาสูบ ต่อบุคคลภายนอก
6. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ในการทำสัญญาต่างๆ ของโรงงานยาสูบ
7. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ ครอบครวั หรือบุคคลใกล้ชิด ต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ เกี่ยวข้องกับโรงงานยาสูบ รวมทั้งไม่เป็นผู้จัดหาลิขิตหรือบริการให้กับโรงงานยาสูบ ในฐานะผู้ค้า/ผู้ขาย หรือผู้ให้เช่าทรัพย์สิน ตลอดจน ไม่เป็นผู้ซื้อหรือมีอิทธิพลเอื้อประโยชน์ให้บุคคลต่อการดำเนินธุรกิจดังกล่าว
8. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ พึงละเว้นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัย ที่วิญญูชนจะให้กับ โดยเสนาหา จากผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานยาสูบ ซึ่งการกระทำดังกล่าวอาจนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับโรงงานยาสูบ หรืออาจจะทำให้ บุคคลผู้นั้นต้องอยู่ในลักษณะการมีผลประโยชน์ที่ขัดกัน
9. ผู้บริหารและพนักงานยาสูบ ที่ได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอก เช่น เป็นวิทยากร การรับงานบริการสาธารณะ หรือการรับตำแหน่งใดๆ บุคคลนั้นพึงระลึกร่วมว่า จะต้องไม่นำเอาโรงงานยาสูบ หรือตำแหน่งของตน ในโรงงานยาสูบไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก
10. ในกรณีที่มีผลประโยชน์ขัดกันอย่างเป็นรูปธรรม การที่ผู้บริหารและพนักงานยาสูบทุกระดับให้ความร่วมมือกับโรงงานยาสูบ เป็นอย่างดี เมื่อมีผลประโยชน์ขัดกันเกิดขึ้น ปัญหาดังกล่าวก็สามารถคลี่คลายไปได้โดยที่ ผู้นั้นถอนตัวจากการเป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่เป็นต้น เหตุของความขัดแย้งดังกล่าว

นอกจากระเบียบและคำสั่งที่เป็นแนวทางการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานยาสูบทุกคนแล้ว โรงงานยาสูบยังจัดการอบรมเพื่อให้ ความรู้เพิ่มเติม โดยกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานเข้ารับการอบรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหากพบว่าหน่วยงานใด มีการดำเนินการที่อาจเข้าข่ายต้องห้ามตามระเบียบและคำสั่งดังกล่าวข้างต้น จะได้ชี้แจงและทำความเข้าใจกับส่วนงานต่างๆ เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย



# การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

ITA เป็นเครื่องมือเพื่อใช้วัดระดับความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานให้สูงขึ้น และบรรลุวิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตซึ่งจะทำให้หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย จรรยาบรรณ จริยธรรมเพิ่มขึ้นรวมถึงระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นก่อให้เกิดความเชื่อมั่นศรัทธาแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผลทางอ้อมที่จะได้รับ คือ ผลคะแนนภาพลักษณ์คอร์รัปชันโลก (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น

สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนดดัชนีที่สำคัญ 5 ดัชนี ในการประเมินผล



หมายเหตุ:

EIT คือ External Integrity & Transparency Assessment (การประเมินจากมุมมองภายนอกองค์กร)

IIT คือ Internal Integrity & Transparency Assessment (การประเมินจากมุมมองภายในองค์กร)

EBIT คือ Evidence - Based Integrity & Transparency Assessment (การประเมินจากหลักฐานเชิงประจักษ์)

1. **ดัชนีความโปร่งใส** หมายถึงการปฏิบัติราชการตามภารกิจของหน่วยงานที่มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล (Good Governance) ด้วยความเป็นธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานโดยประเมินจากความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและจากหลักฐานเชิงประจักษ์

2. **ดัชนีความพร้อมรับผิด** หมายถึงการปฏิบัติราชการตามภารกิจของเจ้าหน้าที่มีความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของตน โดยคำนึงถึงความสำเร็จของงาน

3. **ดัชนีความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน** หมายถึง พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่มีการดำเนินการโดยไม่เป็นธรรมและไม่โปร่งใส ไม่เป็นไปตามกระบวนการมาตรฐานในระหว่างการส่งมอบบริการ



4. **ดัชนีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร** หมายถึง การปฏิบัติราชการตามภารกิจของหน่วยงานภาครัฐที่ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมตามประมวลจริยธรรม จรรยาวิชาชีพและมีระบบการต่อต้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ

5. **ดัชนีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน** หมายถึง ระบบการบริหารงานของหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่ดียึดระบบ คุณธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงานมุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวม

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ มีหน่วยงาน ภาครัฐทั่วประเทศ เข้าร่วมโครงการรวมจำนวน 8,279 หน่วยงาน โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบการประเมินฯ และหน่วยงานที่เข้ารับ การประเมินฯ ดังนี้

1. สำนักงาน ป.ป.ช. รับผิดชอบการประเมินฯ จำนวน 150 หน่วยงาน ได้แก่ องค์กรอิสระ องค์กรอื่นตามรัฐธรรมนูญ องค์กรศาล (เฉพาะหน่วยธุรการ) สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร รัฐวิสาหกิจ และสถาบันอุดมศึกษา
2. สำนักงาน ป.ป.ท. รับผิดชอบการประเมินฯ จำนวน 276 หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานราชการส่วนกลาง หน่วยงานราชการ ส่วนภูมิภาค และองค์กรมหาชน
3. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น รับผิดชอบการประเมินฯ จำนวน 7,853 หน่วยงาน ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลนคร เทศบาลเมือง เทศบาลตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ

## ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ

ผลการประเมิน ปีงบประมาณ 2559

ดัชนี/ตัวชี้วัดในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	คะแนนที่ได้ (100)
ด้านความโปร่งใส	83.53
ด้านความพร้อมรับผิด	78.40
ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	98.20
วัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร	77.90
คุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน	69.77
คะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน	82.46

ผลการประเมิน ปีงบประมาณ 2558

ดัชนี/ตัวชี้วัดในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	คะแนนที่ได้ (100)
ด้านความโปร่งใส	78.70
ด้านความพร้อมรับผิด	85.59
ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	97.51
วัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร	69.27
คุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน	65.54
คะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน	80.20





# Participation

## ความร่วมมือส่วนร่วม

การทำให้สังคมไทยเป็นสังคมที่ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้  
และร่วมเสนอความเห็นในการตัดสินใจสำคัญ ๆ ของสังคม  
โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนมีช่องทางในการเข้ามามีส่วนร่วม  
ได้แก่ การแจ้งความเห็น การไต่สวนสาธารณะ  
การประชาพิจารณ์ การแสดงประชามติ หรืออื่น ๆ  
และขจัดการผูกขาดทั้งโดยภาครัฐหรือ  
โดยภาคธุรกิจเอกชน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความสามัคคี  
และความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐ และภาคธุรกิจเอกชน

# สวนป่า “เบญจกิติ”

แหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติแห่งใหม่ในรั้วโรงงานยาสูบ





โรงงานยาสูบได้จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาส พระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 12 สิงหาคม 2559 เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีและเทิดพระเกียรติพระองค์ท่าน พร้อมส่งเสริมสวนป่าเบญจกิติ ส่วนที่ 2 อย่างเป็นทางการเพื่อเป็นปอดแห่งใหม่ให้กับคนกรุงเทพมหานคร ในระยะแรกจำนวน 61 ไร่ และจะสร้างสวนเสร็จสมบูรณ์ บนเนื้อที่ประมาณ 460 ไร่ จากพื้นที่ทั้งหมด 641 ไร่ของโรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2559 ซึ่งพนักงานยาสูบทุกส่วนงานได้พร้อมใจกันปลูกต้นไม้มงคลประจำจังหวัด 77 จังหวัดเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับเยาวชนและประชาชนที่สนใจอีกทั้งยังเป็นสัญลักษณ์ที่แสดงถึงความภาคภูมิใจของชาวยาสูบที่ได้ฝากไว้ในสวนป่าแห่งนี้



# โรงพยาบาลยาสูบ



โรงพยาบาลโรงงานยาสูบมีภารกิจในการให้บริการสวัสดิการการรักษาพยาบาลแก่พนักงานยาสูบ อดีตพนักงาน ครอบครัว และเปิดรับรักษาบุคคลภายนอกตามศักยภาพที่มี ปัจจุบันมีผู้ป่วยนอกประมาณวันละ 300 คน สามารถรับผู้ป่วยในได้ 60 เตียง ในระดับทุติยภูมิดังนี้ แพทย์สาขาหลัก (อายุรกรรม ศัลยกรรม สูตินรีเวช กุมารเวช) สาขาย่อย จักษุ โสตศอนาสิก แพทย์ด้านวินิจฉัย (รังสีวินิจฉัย พยาธิวิทยา) และทันตแพทย์และโรงพยาบาลยังได้ประสานความร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 3 ด้านใหญ่ ๆ คือ แพทย์ ผู้ป่วย วิชาการ/การวิจัย



นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ ให้ความรู้ด้านสุขภาพร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในเรื่องคุณภาพชีวิต พืชโคปอด (อุดกันเรื้อรัง) ชีวิตปลอดภัย ห่างไกลมะเร็ง (ทางเดินอาหารและตับ) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยโรคสะกดเงิน และการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน



## ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ



### ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

ตั้งอยู่ในอาคารโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ชั้น 8 เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุที่บริหารงานแบบ Profit Center สามารถรับผู้ป่วยได้ 28 เตียง ทั้งรายวันและรายเดือน โดยให้บริการผู้สูงอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปทั้งประจำและไปกลับ ซึ่งจะต้องได้รับการประเมินอาการจากแพทย์ในโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

### ศูนย์ผิวหนังและความงาม วิทยาลัยแพทยศาสตร์ นานาชาติจุฬาภรณ์ - โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ

เป็นศูนย์ที่ให้บริการตรวจรักษาโรคผิวหนังและความงามอย่างครบวงจรด้วยแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐานวิชาชีพโดยแพทย์ผิวหนังผู้เชี่ยวชาญ



## หน่วยแพทย์เคลื่อนที่



### หน่วยแพทย์เคลื่อนที่

โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ ได้จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ช่วยเหลือสังคมด้านการตรวจรักษาพยาบาล โดยไม่คิดมูลค่าเพื่อให้ชุมชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น ในวาระโอกาสสำคัญและโอกาสพิเศษต่าง ๆ ปีละ 3 ครั้ง

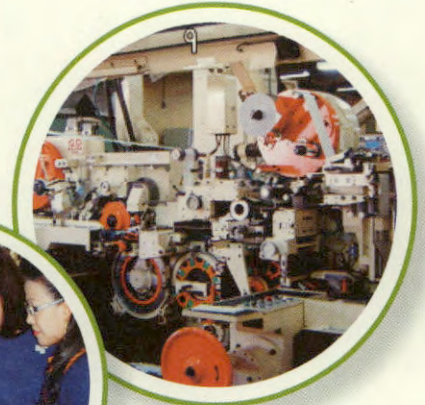


# โครงการการบำรุงรักษาวิถีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม TPM (Total Productive Management)



โรงงานยาสูบ ได้นำมาใช้เพื่อ  
ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ลดความ  
สูญเสีย สามารถแข่งขันได้มากยิ่งขึ้น

## การจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)



มีการจัดการอย่างเป็นระบบ แบ่งปัน  
ความรู้ระหว่างหน่วยงาน ถ่ายทอดการเรียนรู้  
และทำงานร่วมกันเป็นทีม

## เครื่องมือพัฒนาคุณภาพงาน ด้วย Kaizen และ QCC

ได้รับรางวัล Gold Award และ Silver  
Award จากงาน “มหกรรมคุณภาพนานาชาติ  
IQPC2016” ณ เมืองเดนปาซาร์ สาธารณรัฐ  
อินโดนีเซีย



## มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001



เป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจให้ความสำคัญเพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และควมามีประสิทธิภาพของสองระบบงานหลักขององค์กร ได้แก่ กระบวนการจัดหาใบยาเวอียเนียร์ สำนักงานยาสูบเชียงราย สำนักงานยาสูบเชียงใหม่ ฝ่ายใบยา และกระบวนการมวนและบรรจุบุหรี่ ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 3 4 และ 5

## กองสิ่งแวดล้อม

### รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตของชุมชนที่ยั่งยืน



มีการติดตั้งระบบควบคุมคุณภาพอากาศที่ได้มาตรฐานและได้รับการยอมรับ ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน พร้อมทั้งการตรวจสอบการทำงานของระบบและบำรุงรักษาระบบควบคุมประจำปี ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

85

## สาธารณประโยชน์ เพื่อสังคม



ได้จัดให้มีการบริจาคโลหิตในโอกาสต่างๆ เฉลี่ยปีละ 3 ครั้ง ตลอดระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกือบ 50,000 คน ได้โลหิตประมาณ 20,000,000 ซีซี



# งานวิจัยเกี่ยวกับ ยาสูบ



ในปีที่ผ่านมา สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้ได้ดำเนินโครงการทดลองที่เป็นประโยชน์หลายโครงการ เช่น

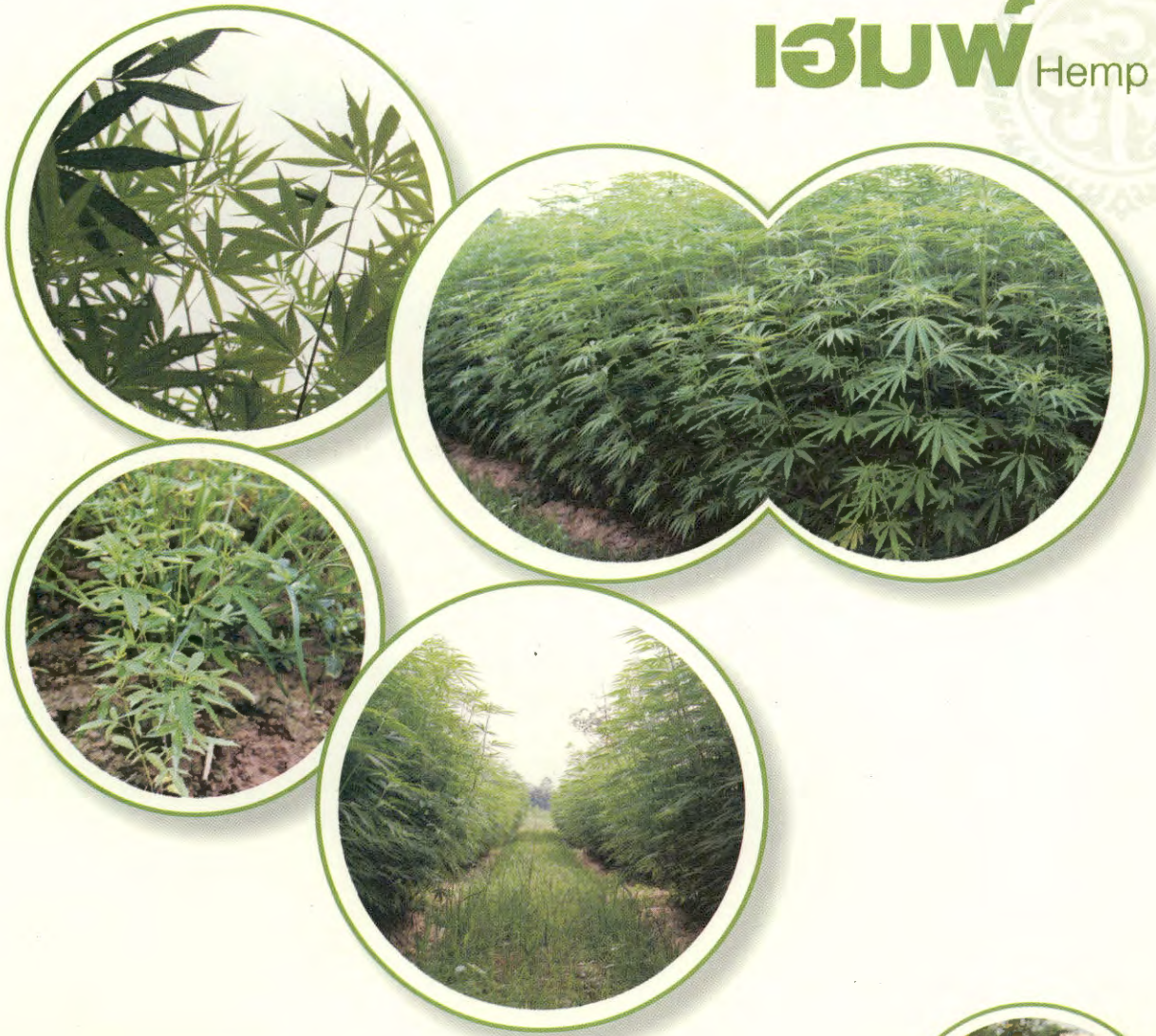
เทคโนโลยีพอกเมล็ด สำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ยาสูบ เพื่อให้ได้ลักษณะทางกายภาพที่สมบูรณ์และไม่กระทบต่อคุณภาพของเมล็ดพันธุ์

การปรับปรุงพันธุ์ยาสูบเบอร์เลย์ เพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์ที่มีความต้านทานต่อโรคไวรัสยาสูบตามธรรมชาติ : ทดสอบและประเมินผลลูกผสมรุ่นที่ 5

การพัฒนาและปรับปรุงพันธุ์ยาสูบบ่มไอร้อนไทย โดยจะนำพันธุ์ยาสูบผสมที่คัดเลือกได้ไปปลูกเพื่อคัดเลือกให้ได้พันธุ์ยาสูบที่ให้ผลผลิตและคุณภาพสูง มีความต้านทานต่อโรคไวรัสยาสูบในสภาพตามธรรมชาติ

การผลิตเมล็ดพันธุ์ สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้ มีหน้าที่ผลิตเมล็ดพันธุ์ยาสูบที่มีคุณภาพ ผ่านการรับรองพันธุ์ สามารถผลิตใบยาที่มีคุณภาพ ตามแนวทางเกษตรกรรมที่ดี (GAP) โดยผลิตเมล็ดพันธุ์ยาสูบทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ ยาสูบบ่มไอร้อนและยาสูบเบอร์เลย์ ให้กับสำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาค เพื่อนำไปแจกจ่ายแก่ชาวไร่ที่มีโควตาขายใบยาแห้งแก่โรงงานยาสูบ





การศึกษาการปลูกเฮมพ์ (กัญชง) พันธุ์ต่างๆ ที่มีต่อผลผลิต และคุณภาพที่สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้ เป็นการประเมินลักษณะผลผลิต และองค์ประกอบของเฮมพ์ 4 พันธุ์ ปลูกเปรียบเทียบผลผลิตและคุณภาพ พบว่าเฮมพ์ทั้ง 4 พันธุ์ มีเปอร์เซ็นต์เส้นใยแรงที่จุดขาด ความแข็งแรงตามยาว และความสามารถในการยืดตัวใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ โรงงานยาสูบยังมีแนวคิดในการจัดทำโครงการทดสอบปลูกและแปรรูปเชิงพาณิชย์ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ และเพชรบูรณ์หลังฤดูกาลเก็บเกี่ยวยาสูบเสร็จเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ ช่วยเหลือชาวไร่ยาสูบให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



การผลิตหัวเชื้อราไตรโคเดอร์มา เพื่อใช้ในโครงการทดลองต่าง ๆ ภายในสถานีทดลองยาสูบแม่โจ้ และสนับสนุนการผลิตเชื้อสดของสำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาค เพื่อลดค่าใช้จ่ายในเรื่องการจัดซื้อหัวเชื้อราไตรโคเดอร์มา จากท้องตลาด





# ข้อตกลง คุณธรรม

โรงงานยาสูบ เป็นหน่วยงานนำร่องในการนำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) เป็นเงื่อนไขในการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ สำหรับโรงงานยาสูบ 6 ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



ยาสูบไทย

# ไร้ออร์รับชัน

โรงงานยาสูบร่วมกัน ลด ละ เลิก  
ไม่ให้ ไม่เอา ไม่ยอมให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน  
ในหน่วยงาน



โรงงานยาสูบได้รับรางวัล **ชนะเลิศ** การประกวด  
**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น**



รางวัล “รัฐวิสาหกิจที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในการจัดทำแผนงานเสริมสร้าง

**คุณธรรม** และ **โปร่งใส** ในการดำเนินงาน”



รางวัล **“บุคคลต้นแบบ”** ด้านความ  
**โปร่งใส** ในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างขององค์กร ประจำปี 2559



# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ปีงบประมาณ 2559 ประกอบด้วย กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา ชันธวิทย์	ประธานกรรมการ
นายเกียรติคุณชาติประเสริฐ	กรรมการ
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ในระหว่างปีได้มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง (ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน - 30 กันยายน 2559) ประกอบด้วย กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา ชันธวิทย์	ประธานกรรมการ
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการ
นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของโรงงานยาสูบ พ.ศ.2558 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบภายในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555

ในปีงบประมาณ 2559 (ตุลาคม 2558 - กันยายน 2559) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมพิจารณาตามวาระการประชุมที่กำหนด รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี คือ เจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปี มีการหารือการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- สอบทานความเหมาะสม เพียงพอ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของโรงงานยาสูบ
- สอบทานการดำเนินงานของโรงงานยาสูบให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงงานยาสูบ



- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของโรงงานยาสูบ
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอบทานกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ และกระทรวงการคลัง
- ประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีพร้อมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของโรงงานยาสูบ มีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เช่น การนำโปรแกรม Global Leaks มาประยุกต์ใช้งานเพื่อเป็นช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตของโรงงานยาสูบ และการจัดทำเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับ Department Risk สำหรับใช้ในการประเมินกิจกรรมต่างๆ ของโรงงานยาสูบในระดับหน่วยงาน ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เป็นต้น

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปโดยอิสระ มีการกำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา รวมทั้งประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี เพื่อประโยชน์ของโรงงานยาสูบและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทำให้การดำเนินงานของโรงงานยาสูบบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

*อินทิรา*

(นายอัญญา ชันวิทย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

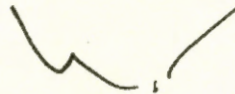
การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยง



ดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการการตรวจสอบ รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

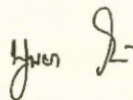
#### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายเทอดพงษ์ พงษ์ศักดิ์ศรี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 1



(นางสาวบุบผา วิยะรัตน์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม



# งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	30 กันยายน 2559	30 กันยายน 2558
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	3,651,906,558.45	2,689,062,810.87
เงินลงทุนชั่วคราว	4.2	3,026,868,998.70	2,701,834,659.18
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.3	879,655,725.50	828,294,895.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.4	530,000.00	530,000.00
สินค้าคงเหลือ	4.5	5,546,163,169.98	5,536,856,866.01
แอสตมปียาสูบ	4.6	982,930,877.15	1,126,878,871.54
พัสดุดังกล่าว	4.7	389,336,963.68	400,420,238.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.8	228,827,607.55	150,750,923.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>14,706,219,901.01</u>	<u>13,434,629,264.18</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.9	99,477,001.00	70,200,991.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4.10	8,034,023,988.12	8,357,420,062.95
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.11	33,714,440.25	42,987,027.58
สินทรัพย์ระหว่างการค้าเนิ่นการ	4.12	1,079,556,267.84	274,245,883.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.13	91,178,502.31	101,074,502.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>9,337,950,199.52</u>	<u>8,845,928,466.87</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u><u>24,044,170,100.53</u></u>	<u><u>22,280,557,731.05</u></u>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	4.14	438,123,938.70	437,068,576.05
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง	4.15	423,491,356.43	490,220,192.07
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.16	702,051,412.44	664,283,772.20
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4.17	432,563,650.54	392,619,747.72
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.18	158,023,094.98	130,916,005.49
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>2,154,253,453.09</u>	<u>2,115,108,293.53</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ	4.19	11,234,040.00	12,031,360.01
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4.20	5,273,524,139.54	5,306,301,131.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>5,284,758,179.54</u>	<u>5,318,332,491.01</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u>7,439,011,632.63</u>	<u>7,433,440,784.54</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุน	4.21	488,240.15	488,240.15
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว	4.22	12,692,767,026.67	11,346,767,026.67
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		3,911,903,201.08	3,499,861,679.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>16,605,158,467.90</u>	<u>14,847,116,946.51</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u><u>24,044,170,100.53</u></u>	<u><u>22,280,557,731.05</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ.....ผู้อำนวยการยาสูบ  
(นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์)

ลงชื่อ.....ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
(นางสาวทิพวรรณ บุญส่ง)

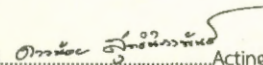


# Statement of Financial Status, as at September 30, 2016

Unit : Baht

	Note	30 September 2016	30 September 2015
<b>Assets</b>			
<b>Current Assets</b>			
Cash and cash equivalents	4.1	3,651,906,558.45	2,689,062,810.87
Short-term investment	4.2	3,026,868,998.70	2,701,834,659.18
Accounts receivable - net	4.3	879,655,725.50	828,294,895.00
Short-term loans	4.4	530,000.00	530,000.00
Inventories	4.5	5,546,163,169.98	5,536,856,866.01
Excise stamps	4.6	982,930,877.15	1,126,878,871.54
Supplies	4.7	389,336,963.68	400,420,238.47
Other current assets	4.8	228,827,607.55	150,750,923.11
<b>Total current assets</b>		<u>14,706,219,901.01</u>	<u>13,434,629,264.18</u>
<b>Non-current assets</b>			
Long-term loans	4.9	99,477,001.00	70,200,991.00
Property, plant and equipment - net	4.10	8,034,023,988.12	8,357,420,062.95
Intangible assets	4.11	33,714,440.25	42,987,027.58
Assets under implementation	4.12	1,079,556,267.84	274,245,883.03
Other non-current assets	4.13	91,178,502.31	101,074,502.31
<b>Total non-current assets</b>		<u>9,337,950,199.52</u>	<u>8,845,928,466.87</u>
<b>Total assets</b>		<u>24,044,170,100.53</u>	<u>22,280,557,731.05</u>
<b>Liabilities and equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Accounts payable	4.14	438,123,938.70	437,068,576.05
Accrued withholding tax	4.15	423,491,356.43	490,220,192.07
Accrued expenses	4.16	702,051,412.44	664,283,772.20
Revenues Department payable	4.17	432,563,650.54	392,619,747.72
Other current liabilities	4.18	158,023,094.98	130,916,005.49
<b>Total current liabilities</b>		<u>2,154,253,453.09</u>	<u>2,115,108,293.53</u>
<b>Non-current liabilities</b>			
Pension Fund for TTM employees	4.19	11,234,040.00	12,031,360.01
Provisions for employee benefits	4.20	5,273,524,139.54	5,306,301,131.00
<b>Total non-current liabilities</b>		<u>5,284,758,179.54</u>	<u>5,318,332,491.01</u>
<b>Total liabilities</b>		<u>7,439,011,632.63</u>	<u>7,433,440,784.54</u>
<b>Equity</b>			
Capital	4.21	488,240.15	488,240.15
Appropriated retained earnings	4.22	12,692,767,026.67	11,346,767,026.67
Unappropriated retained earnings		3,911,903,201.08	3,499,861,679.69
<b>Total equity</b>		<u>16,605,158,467.90</u>	<u>14,847,116,946.51</u>
<b>Total liabilities and equity</b>		<u>24,044,170,100.53</u>	<u>22,280,557,731.05</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement

Signed..........Acting Managing Director

(Ms.Daonoi Suttiniphapunt)

Signed..........Director of Accounting and Financial Department

(Ms.Tippawan Bunsong)



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์</b>		
การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ – สุทธิ	64,722,539,310.86	61,401,023,078.02
การจำหน่ายบุหรี่ไปต่างประเทศ	64,032,006.00	50,429,294.30
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์	64,786,571,316.86	61,451,452,372.32
<b>ต้นทุนขาย</b>		
ต้นทุนขายบุหรี่	4.27.1 5,774,153,102.43	6,710,714,567.77
ต้นทุนขายวัตถุดิบ	1,369,991.32	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<u>59,011,048,223.11</u>	<u>54,740,737,804.55</u>
<b>รายได้อื่น</b>		
ดอกเบี้ยรับ	107,291,580.59	151,957,435.35
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	1,802,659.76	1,624,037.99
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,260,328.04	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,852,568.73	2,003,141.10
รายได้โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ	4.27.2 296,685,794.50	298,887,014.39
รายได้อื่น ๆ	4.27.3 37,340,226.37	78,968,710.10
รวมรายได้อื่น	451,233,157.99	533,440,338.93
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<u>59,462,281,381.10</u>	<u>55,274,178,143.48</u>
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร</b>		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4.27.4 47,000,746,952.09	44,531,694,079.95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.27.5 2,824,696,761.10	2,674,814,050.73
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	49,825,443,713.19	47,206,508,130.68
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น	494,872,073.54	666,008,336.86
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4,508,908.94
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ	4.27.2 280,845,293.29	291,968,786.17
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	775,717,366.83	962,486,031.97
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<u>50,601,161,080.02</u>	<u>48,168,994,162.65</u>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	4.28 8,861,120,301.08	7,105,183,980.83
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	3,935,162,038.00
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<u>8,861,120,301.08</u>	<u>3,170,021,942.83</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# Statement of Comprehensive Income, for the Year Ended September 30, 2016

Unit : Baht

	Note	2016	2015
<b>Revenue from the sales of products</b>			
Domestic sales - net		64,722,539,310.86	61,401,023,078.02
Export sales		<u>64,032,006.00</u>	<u>50,429,294.30</u>
Total revenues from sales		64,786,571,316.86	61,451,452,372.32
<b>Cost of sales</b>			
Cost of sales cigarette	4.27.1	5,774,153,102.43	6,710,714,567.77
Cost of raw material		<u>1,369,991.32</u>	<u>-</u>
<b>Gross profit</b>		<u>59,011,048,223.11</u>	<u>54,740,737,804.55</u>
<b>Other income</b>			
Interest receivable		107,291,580.59	151,957,435.35
Interest on loans		1,802,659.76	1,624,037.99
Gain on exchange rate		5,260,328.04	-
Gain on sales of assets		2,852,568.73	2,003,141.10
Income from TTM hospital	4.27.2	296,685,794.50	298,887,014.39
Other income	4.27.3	<u>37,340,226.37</u>	<u>78,968,710.10</u>
Total other income		<u>451,233,157.99</u>	<u>533,440,338.93</u>
<b>Gross before Expenses</b>		<u>59,462,281,381.10</u>	<u>55,274,178,143.48</u>
<b>Selling and administrative expenses</b>			
Selling expenses	4.27.4	47,000,746,952.09	44,531,694,079.95
Administrative expenses	4.27.5	<u>2,824,696,761.10</u>	<u>2,674,814,050.73</u>
Total selling and administrative expenses		<u>49,825,443,713.19</u>	<u>47,206,508,130.68</u>
<b>Other expenses</b>			
Expenses for other activities		494,872,073.54	666,008,336.86
Loss on foreign exchange rate		-	4,508,908.94
Expenses of TTM hospital	4.27.2	<u>280,845,293.29</u>	<u>291,968,786.17</u>
Total other expenses		<u>775,717,366.83</u>	<u>962,486,031.97</u>
<b>Total expenses</b>		<u>50,601,161,080.02</u>	<u>48,168,994,162.65</u>
<b>Profit for the year</b>	4.28	8,861,120,301.08	7,105,183,980.83
<b>Other Comprehensive Income</b>			
Actuarial loss employment benefits plans		<u>-</u>	<u>3,935,162,038.00</u>
<b>Total Comprehensive Income</b>		<u>8,861,120,301.08</u>	<u>3,170,021,942.83</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	ทุน	กำไรสะสม ที่จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	488,240.15	12,273,367,026.67	7,259,994,077.25	19,533,849,344.07
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(99,754,340.39)	(99,754,340.39)
ปรับปรุงเพิ่มเงินรายได้นำส่งรัฐ	-	8,400,000.00	(8,400,000.00)	-
ปรับปรุงกำไรสะสมจัดสรร โดยนำเงินรายได้ส่งคลัง	-	(3,493,000,000.00)	-	(3,493,000,000.00)
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(4,264,000,000.00)	-	(4,264,000,000.00)
ประมาณการรายได้นำส่งคลัง	-	6,822,000,000.00	(6,822,000,000.00)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(3,935,162,038.00)	(3,935,162,038.00)
กำไรสำหรับปี	-	-	7,105,183,980.83	7,105,183,980.83
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	<u>488,240.15</u>	<u>11,346,767,026.67</u>	<u>3,499,861,679.69</u>	<u>14,847,116,946.51</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	488,240.15	11,346,767,026.67	3,499,861,679.69	14,847,116,946.51
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(40,078,779.69)	(40,078,779.69)
เงินรายได้นำส่งคลัง - กรมธนารักษ์	-	(420,000,000.00)	-	(420,000,000.00)
จ่ายเงินให้กรมธนารักษ์ ค่าจัดสร้างสวนป่าฯ	-	210,000,000.00	-	210,000,000.00
ปรับปรุงกำไรสะสมจัดสรร โดยนำเงินรายได้ส่งคลัง	-	(3,944,000,000.00)	-	(3,944,000,000.00)
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(2,909,000,000.00)	-	(2,909,000,000.00)
ประมาณการรายได้นำส่งคลัง	-	8,409,000,000.00	(8,409,000,000.00)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	8,861,120,301.08	8,861,120,301.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	<u>488,240.15</u>	<u>12,692,767,026.67</u>	<u>3,911,903,201.08</u>	<u>16,605,158,467.90</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of Changes in Equity, for the Year Ended September 30, 2016

Unit : Baht

	Capital	Appropriated retained earning	Unappropriated retained earnings	Total
<b>Balance as at September 30, 2014</b>	<b>488,240.15</b>	<b>12,273,367,026.67</b>	<b>7,259,994,077.25</b>	<b>19,533,849,344.07</b>
Adjustment to bonus payable	-	-	(99,754,340.39)	(99,754,340.39)
Additional adjustment remittance to the Ministry of Finance	-	8,400,000.00	(8,400,000.00)	-
Adjustment to retained earnings allocation to Treasury	-	(3,493,000,000.00)	-	(3,493,000,000.00)
Remittance to the Ministry of Finance	-	(4,264,000,000.00)	-	(4,264,000,000.00)
Estimated Revenue Remittance to the Ministry of Finance	-	6,822,000,000.00	(6,822,000,000.00)	-
Actuarial loss employment benefits plans	-	-	(3,935,162,038.00)	(3,935,162,038.00)
Profit for the year	-	-	7,105,183,980.83	7,105,183,980.83
<b>Balance as at September 30, 2015</b>	<b>488,240.15</b>	<b>11,346,767,026.67</b>	<b>3,499,861,679.69</b>	<b>14,847,116,946.51</b>
<b>Balance as at September 30, 2015</b>	<b>488,240.15</b>	<b>11,346,767,026.67</b>	<b>3,499,861,679.69</b>	<b>14,847,116,946.51</b>
Adjustment to bonus payable	-	-	(40,078,779.69)	(40,078,779.69)
Remittance to the Ministry of Finance, Treasury Department	-	(420,000,000.00)	-	(420,000,000.00)
Payment to the Treasury Department on build up Forest Park	-	210,000,000.00	-	210,000,000.00
Adjustment to retained earnings allocation to Treasury	-	(3,944,000,000.00)	-	(3,944,000,000.00)
Remittance to the Ministry of Finance	-	(2,909,000,000.00)	-	(2,909,000,000.00)
Estimated Revenue Remittance to the Ministry of Finance	-	8,409,000,000.00	(8,409,000,000.00)	-
Profit for the year	-	-	8,861,120,301.08	8,861,120,301.08
<b>Balance as at September 30, 2016</b>	<b>488,240.15</b>	<b>12,692,767,026.67</b>	<b>3,911,903,201.08</b>	<b>16,605,158,467.90</b>



# งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	8,861,120,301.08	7,105,183,980.83
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	594,739,964.83	530,608,325.03
รับโอนค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่าย	7,117,645.95	-
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,852,568.73)	(2,003,141.10)
โอนค่าเสื่อมราคาที่เหลือเป็นค่าใช้จ่าย (โอนทรัพย์สินให้กรมธนารักษ์)	5,102,255.06	-
ปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	55,140.19	12,628,216.54
สินค้าคงเหลือและพัสดุดัดบัญชี	14,297,610.46	47,299,654.39
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	11,801,373.40	9,470,744.77
ปรับปรุงสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาในประเทศ	29,460.64	-
บันทึก (รับ) ทรัพย์สินจากค่าใช้จ่าย	-	(1,452,401.51)
(รับบริจาค) ทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น	(1,664,465.70)	(517,000.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(32,776,991.46)	(70,960,907.00)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(715,727.45)	5,935,915.58
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>9,456,253,998.27</b>	<b>7,636,193,387.53</b>
ลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น)	(51,337,926.50)	(352,727,689.30)
สินค้าคงเหลือลดลง	38,694,007.81	194,654,599.21
แอสตมปียาสูบลดลง (เพิ่มขึ้น)	143,947,994.39	(94,419,956.78)
พัสดุดังเหลือลดลง	11,083,274.79	782,794.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(76,434,247.39)	106,495,773.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,896,000.00	(29,669,346.44)
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,748,186.10	(263,067,699.04)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอาน่าง (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(66,728,835.64)	54,729,547.88
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง)	(2,311,139.45)	(16,119,324.26)
เจ้าหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	39,943,902.82	(25,987,844.46)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	27,107,089.49	(142,419,768.50)
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ (ลดลง)	(797,320.01)	(7,255,389.99)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,531,064,984.68</b>	<b>7,061,189,084.18</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสด (จ่าย) รับจากเงินลงทุนชั่วคราว	(325,034,339.52)	2,408,800,969.28
เงินสด (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะยาว	(29,276,010.00)	(16,659,279.23)
เงินสด (จ่าย) ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(54,408,282.45)	(43,017,055.13)
เงินสด (จ่าย) สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	(1,100,587,895.81)	(1,435,999,797.32)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	4,085,290.68	2,867,078.53
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,505,221,237.10)</b>	<b>915,991,916.13</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
รายได้นำส่งคลัง	(7,063,000,000.00)	(7,757,000,000.00)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(7,063,000,000.00)	(7,757,000,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	962,843,747.58	220,181,000.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,689,062,810.87	2,468,881,810.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<u>3,651,906,558.45</u>	<u>2,689,062,810.87</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# Statement of Cash Flows for the Year Ended September 30, 2016

Unit : Baht

	2516	2515
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit for the Year	8,861,120,301.08	7,105,183,980.83
Adjustments to reconcile net profit to cash receivable (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	594,739,964.83	530,608,325.03
Receipt of transferred depreciation as expense	7,117,645.95	-
(Gain) from sale of assets	(2,852,568.73)	(2,003,141.10)
Transfer of remaining depreciation to expense (Property transfer to The Treasury Department)	5,102,255.06	-
Asset adjustments during operations	55,140.19	12,628,216.54
Inventory and amortized supplies	14,297,610.46	47,299,654.39
Inventory amortized to be expense	11,801,373.40	9,470,744.77
Adjustment of reserve for depreciation of domestic tobacco leaf quality	29,460.64	-
Asset bookkeeping to be expense	-	(1,452,401.51)
Other income from donation	(1,664,465.70)	(517,000.00)
Provisions for employee benefits	(32,776,991.46)	(70,960,907.00)
(Gain) Loss from foreign exchange rate	(715,727.45)	5,935,915.58
<b>Gain on operations before changes in assets and liabilities on operations</b>	<u>9,456,253,998.27</u>	<u>7,636,193,387.53</u>
(Increase in) Account receivable	(51,337,926.50)	(352,727,689.30)
Decrease in inventories	38,694,007.81	194,654,599.21
(Increase) Decrease in excise stamps	143,947,994.39	(94,419,956.78)
Decrease in supplies	11,083,274.79	782,794.94
(Increase) Decrease in other current assets	(76,434,247.39)	106,495,773.39
(Increase) Decrease in other non-current assets	9,896,000.00	(29,669,346.44)
(Decrease) Increase in account payables	1,748,186.10	(263,067,699.04)
(Decrease) Increase in accrued withholding tax	(66,728,835.64)	54,729,547.88
(Decrease) in accrued expenses	(2,311,139.45)	(16,119,324.26)
(Decrease) Increase in Revenue Department payable	39,943,902.82	(25,987,844.46)
(Decrease) Increase in other current liabilities	27,107,089.49	(142,419,768.50)
(Decrease) in Pension fund for employees	(797,320.01)	(7,255,389.99)
<b>Net cash from operating activities</b>	<u>9,531,064,984.68</u>	<u>7,061,189,084.18</u>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Cash (payment) receipts from current investments	(325,034,339.52)	2,408,800,969.28
Cash (payment) on long-term loans	(29,276,010.00)	(16,659,279.23)
Cash (payment) on property, plant and equipment	(54,408,282.45)	(43,017,055.13)
Cash (payment) on assets during operations	(1,100,587,895.81)	(1,435,999,797.32)
Cash receipts from sales of assets	4,085,290.68	2,867,078.53
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<u>(1,505,221,237.10)</u>	<u>915,991,916.13</u>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Remittance to the Ministry of Finance	(7,063,000,000.00)	(7,757,000,000.00)
<b>Net cash (used in) financing activities</b>	<u>(7,063,000,000.00)</u>	<u>(7,757,000,000.00)</u>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	962,843,747.58	220,181,000.31
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of year</b>	<u>2,689,062,810.87</u>	<u>2,468,881,810.56</u>
<b>Cash and cash equivalents at the end of year</b>	<u>3,651,906,558.45</u>	<u>2,689,062,810.87</u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559



## 1. ข้อมูลทั่วไป

โรงงานยาสูบ (รยส.) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการคลัง ก่อตั้งโดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อปี พ.ศ.2482 ดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มผู้ใหญ่ที่ยังคงสูบบุหรี่อยู่ภายใต้ภารกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่ ด้านโยธา ด้านการผลิต ด้านการตลาด และด้านอำนวยการ

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

## 2. เกณฑ์การจัดทำและการเสนองบการเงิน

2.1 โรงงานยาสูบได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และได้จัดทำงบการเงินโดยแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ และทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4.19 และ 4.30) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและดอกผลที่เกิดขึ้นและนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ และทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของโรงงานยาสูบ โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วดังนี้

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

กรอบแนวความคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เรื่อง	เกษตรกรรม

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม

**การตีความมาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม



ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ

สำหรับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ผู้บริหารโรงงานยาสูบได้พิจารณาแล้วไม่ปรากฏผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินจากการใช้มาตรฐานข้างต้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 รายได้จากขายผลิตภัณฑ์รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ

3.1.2 ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้ประมาณหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบดุล ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	50
เกิน 1 ปี - 2 ปี	75
เกิน 2 ปี	100

รายการเพิ่ม และลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดการบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-บุหรื สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนมาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานโอนเข้าต้นทุนขาย ยกเว้นผลต่างการผลิตไวยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้วป็นส่วนเข้าต้นทุนขายกับไวยาอบแล้วฯ คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ตามสัดส่วนระหว่างปริมาณไวยาอบแล้วฯ ใช้ไปกับปริมาณคงคลัง ณ วันสิ้นงวด

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไวยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยของแต่ละชั้นไวยาในฤดูที่รับซื้อ สำหรับไวยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว จะตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพไวยาร้อยละ 1 ของมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดราคาไวยาคงเหลือยอดต่ำกว่าปีก่อนให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพไวยาไว้เท่าเดิม ส่วนเครื่องปรุงบุหรื วัตถุดิบหมวน พัสตุใช้ในการพิมพ์ และพัสตุคงเหลือ แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



### 3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โรงงานยาสูบ ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุงปี 2558) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก Component Basis โดยจะแสดงต้นทุนของทรัพย์สินที่แยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ และมีอายุการใช้งานไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินแต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 3-20 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 1 บาท ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2552 (แก้ไขบัญชีอัตราค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2556)

3.4.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534 ส่วนสินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และอายุการใช้งานไม่เกิน 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำทะเบียนคุม

3.4.2 สินทรัพย์ที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบช. 080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สินทรัพย์ในส่วนภูมิภาค) และอนุมัติผู้อำนวยการลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบช.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนกลาง)

### 3.5 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการประกอบและก่อสร้าง

3.6 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราซื้อขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อใช้กับคู่ค้านลูกหนี้ และอัตราขายใช้กับคู่ค้าด้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

### 3.7 โบนัสกรรมการและพนักงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
เงินสด	2559	2558
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	(2,294.84)	(205.71)
ออมทรัพย์	3,513.58	1,592.48
ประจำ ไม่เกิน 3 เดือน	31.49	600.01
ตราสารทางการเงินไม่เกิน 3 เดือน	2,398.05	699.14
รวม	<u>3,651.91</u>	<u>2,689.06</u>

เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งโรงงานยาสูบมีข้อตกลงกับธนาคารให้โอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 3,026.87 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำเกิน 3 เดือน และตราสารทางการเงินเกิน 3 เดือน



#### 4.3 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 879.66 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้ส่วนกลาง - ในประเทศจำนวน 877.75 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า - ต่างประเทศ จำนวน 1.91 ล้านบาท

#### 4.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 0.53 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน เป็นเงินที่โรงงานยาสูบ จัดสรรเงินให้บัญชีเงินทุนผูกพันงานยาสูบเพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุงการกุศลให้กองทุนผูกพันในอัตราร้อยละ 1 ทันทีที่เบิกจ่ายเงินกู้ ซึ่งรายได้ที่เกิดจากบัญชีเงินทุนผูกพันงานยาสูบสุทธิ จะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของโรงงานยาสูบทุกสิ้นปี

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	2559	2558
สินค้านำเข้า		
สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่	190.37	166.28
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	3,263.64	3,147.01
งานระหว่างผลิต	6.69	7.01
รวมสินค้านำเข้า	3,460.70	3,320.30
วัตถุดิบ		
ใบยา	1,562.98	1,692.53
วัตถุดิบหมวน	415.72	421.74
เครื่องปรุงบุหรี	73.02	54.73
พัสดุใช้ในการพิมพ์	24.64	39.95
วัตถุดิบรอตตัดบัญชี	9.10	7.61
รวมวัตถุดิบ	2,085.46	2,216.56
รวมทั้งสิ้น	5,546.16	5,536.86

สินค้านำเข้าสำเร็จรูป - บุหรี่ จำนวนเงิน 190.37 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี จำนวน 808.94 ล้านมวน

สินค้านำเข้ากึ่งสำเร็จรูป จำนวน 3,263.64 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาอบแล้ว จำนวน 3,243.73 ล้านบาท ในจำนวนนี้ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา จำนวน 32.44 ล้านบาท สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 15.17 ล้านบาท ยาเส้นปรุง จำนวน 12.75 ล้านบาท ยาเส้นพอง จำนวน 24.43 ล้านบาท

งานระหว่างผลิต จำนวน 6.69 ล้านบาท ประกอบด้วย งานระหว่างผลิตบุหรี จำนวน 1.06 ล้านบาท และงานระหว่างผลิตสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 5.63 ล้านบาท

วัตถุดิบใบยา จำนวน 1,562.98 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด จำนวน 261.50 ล้านบาท ใบยาต่างประเทศ จำนวน 1,121.22 ล้านบาท และภาชีใบยา จำนวน 180.26 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือพร้อมใช้ในการผลิตบุหรีตามประมาณการผลิตในปี 2559 ประกอบด้วย ใบยาในประเทศอบแล้ว จำนวน 32.33 ล้านกิโลกรัม และใบยาต่างประเทศ จำนวน 5.32 ล้านกิโลกรัม รวม 37.65 ล้านกิโลกรัม เพียงพอสำหรับใช้ได้ประมาณ 1 ปี 8 เดือน คิดเป็นมูลค่าดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ใบยาต่างประเทศ รวมภาษีใบยา	1,301.48	1,287.97
ใบยาในประเทศอบแล้ว	<u>3,243.73</u>	<u>3,130.14</u>
	4,545.21	4,418.11
หัก สำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาในประเทศ	<u>32.44</u>	<u>32.41</u>
<b>รวม</b>	<b><u>4,512.77</u></b>	<b><u>4,385.70</u></b>

วัตถุดิบรอตตัดบัญชี จำนวนเงิน 9.10 ล้านบาท ประกอบด้วย วัตถุดิบห่อวน เครื่องปรุงบุหรี่ยุคที่ใช้ในการพิมพ์สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และบุหรี่ยุคสำเร็จรูป

#### 4.6 แสตมป์ยาสูบ

แสตมป์ยาสูบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 982.93 ล้านบาท เป็นแสตมป์ที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดบุหรี่ยุค ๓๐ สายฝน ๙๐ และ line 7.1 (ซองแดง) (ซองเขียว)

#### 4.7 พัสดุดังกล่าว ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เครื่องอะไหล่	345.36	354.14
พัสดุสิ้นเปลือง	<u>43.98</u>	<u>46.28</u>
<b>รวม</b>	<b><u>389.34</u></b>	<b><u>400.42</u></b>

#### 4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.25	0.29
ค่าใช้จ่ายประกันภัยยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.44	0.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	59.01	80.15
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ)	120.31	24.27
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	13.73	6.21
ดอกเบี้ยค้างรับ	6.83	12.83
รายได้ค้างรับ	5.43	3.25
เงินทรองจ่าย	-	0.03
ลูกหนี้ส่วนบุคคล	17.27	17.09
ลูกหนี้กรมสรรพากร	<u>5.56</u>	<u>6.13</u>
<b>รวม</b>	<b><u>228.83</u></b>	<b><u>150.75</u></b>

#### 4.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม - ทุนสงเคราะห์ฯ จำนวน 99.48 ล้านบาท โรงงานยาสูบจัดตั้งทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเพื่อซื้อบ้านหรือที่ดินหรือห้องชุด ปลุกบ้านและอื่น ๆ การคิดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเงิน ยึดถือตามประกาศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 12 เดือน บวก 1 แต่ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ยกเว้นการกู้ซื้อบ้านพร้อมที่ดินหรือห้องชุด หรือปลุกบ้านครั้งแรก คิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประเภทประจำ 12 เดือน แต่ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่ 534/2556 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2556



4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2559

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	599.05	-	-	599.05	-	-	-	-	599.05
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	360.72	686.98	9.98	1,037.72	199.70	63.66	8.79	254.57	783.15
อาคาร	5,776.22	14.11	2,175.87	3,614.46	886.80	97.94	9.89	974.85	2,639.61
โรงงาน	740.11	19.69	0.74	759.06	542.36	16.87	0.74	558.49	200.57
คลังสินค้า	856.18	15.96	34.70	837.44	597.53	28.04	32.74	592.83	244.61
สิ่งปลูกสร้างอื่น	160.91	1,494.28	0.08	1,655.11	68.45	121.59	0.08	189.96	1,465.15
ครุภัณฑ์สำนักงาน	165.52	40.51	4.17	201.86	112.67	15.34	3.94	124.07	77.79
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะทั่วไป	135.41	2.39	8.63	129.17	112.55	7.69	7.73	112.51	16.66
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะขนส่ง	53.13	-	3.58	49.55	46.18	1.56	3.53	44.21	5.34
เครื่องจักร	10,735.43	208.83	73.43	10,870.83	8,838.22	261.84	71.88	9,028.18	1,842.65
รถยนต์	117.65	9.68	0.44	126.89	88.80	5.03	0.44	93.39	33.50
ครุภัณฑ์ โรงงานอื่น	129.18	7.79	0.39	136.58	83.29	6.86	0.39	89.76	46.82
คอมพิวเตอร์	162.80	1.23	1.87	162.16	119.71	21.58	1.87	139.42	22.74
ครุเวชภัณฑ์	167.61	13.05	15.12	165.54	153.98	7.38	15.13	146.23	19.31
ครุภัณฑ์อื่น	252.84	6.33	6.36	252.81	205.10	16.32	5.68	215.74	37.07
<b>รวม</b>	<b>20,412.76</b>	<b>2,520.83</b>	<b>2,335.36</b>	<b>20,598.23</b>	<b>12,055.34</b>	<b>671.70</b>	<b>162.83</b>	<b>12,564.21</b>	<b>8,034.02</b>



30 กันยายน 2558

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	602.82	0.07	3.84	599.05	-	-	-	-	599.05
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	304.18	56.86	0.32	360.72	180.30	19.72	0.32	199.70	161.02
อาคาร	1,005.44	4,775.98	5.20	5,776.22	723.49	168.43	5.12	886.80	4,889.42
โรงงาน	735.79	5.18	0.86	740.11	527.44	15.78	0.86	542.36	197.75
คลังสินค้า	741.16	115.97	0.95	856.18	571.46	27.02	0.95	597.53	258.65
สิ่งปลูกสร้างอื่น	137.42	23.49	-	160.91	61.37	7.08	-	68.45	92.46
ครุภัณฑ์สำนักงาน	156.26	14.49	5.23	165.52	106.89	9.94	4.16	112.67	52.85
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะทั่วไป	139.64	0.23	4.46	135.41	106.26	10.32	4.03	112.55	22.86
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะขนส่ง	53.13	0.84	0.84	53.13	44.62	2.31	0.75	46.18	6.95
เครื่องจักร	10,812.62	531.68	608.87	10,735.43	8,879.99	280.08	321.85	8,838.22	1,897.21
รถยนต์	115.02	4.59	1.96	117.65	86.44	4.32	1.96	88.80	28.85
ครุภัณฑ์ โรงงานอื่น	117.71	11.51	0.04	129.18	77.38	5.95	0.04	83.29	45.89
คอมพิวเตอร์	199.72	14.99	51.91	162.80	138.31	31.24	49.84	119.71	43.09
ครุเวชภัณฑ์	171.07	1.48	4.94	167.61	150.21	8.72	4.95	153.98	13.63
ครุภัณฑ์อื่น	230.47	23.19	0.82	252.84	192.02	13.73	0.65	205.10	47.74
รวม	<u>15,522.45</u>	<u>5,580.55</u>	<u>690.24</u>	<u>20,412.76</u>	<u>11,846.18</u>	<u>604.64</u>	<u>395.48</u>	<u>12,055.34</u>	<u>8,357.42</u>



ที่ดิน จำนวน 599.05 ล้านบาท เป็นที่ดินในกรุงเทพมหานคร 667 ไร่ ที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 242 ไร่ และในส่วนภูมิภาค 6,335 ไร่ รวมเป็น 7,244 ไร่ สำหรับที่ดินในส่วนภูมิภาคเป็นที่ดินที่โรงงานยาสูบได้แจ้งการครอบครอง (ส.ค. 1) โดยไม่มีมูลค่า 434 ไร่ ในปี 2555 โรงงานยาสูบได้คืนที่ราชพัสดุอำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคายให้แก่กรมธนารักษ์ 49 ไร่ เป็นเงิน 0.17 ล้านบาท

ในปี 2524 กรุงเทพมหานคร ได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกโศภ) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 10.92 ล้านบาท โรงงานยาสูบได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน แต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืนหรือจัดให้ได้สินทรัพย์คืนมา เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานครได้จ่ายเงินทดแทนให้โรงงานยาสูบ จำนวน 8.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 2.73 ล้านบาท จะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว เพียงวันที่ 30 กันยายน 2559 ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ เนื่องจากกรมธนารักษ์และกรมที่ดินมีระเบียบปฏิบัติที่ขัดแย้งกัน จึงยังตกลงกันไม่ได้

อนึ่ง ที่ดินกรุงเทพมหานคร จำนวน 667 ไร่ ส่วนหนึ่งทางราชการได้นำไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- ในปี 2533 คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กระทรวงการคลังดำเนินการสร้างศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ บนที่ดินของโรงงานยาสูบ บริเวณถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 53 ไร่ 15 ตารางวา
- ในปี 2547 ได้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” บริเวณบึงยาสูบและพื้นที่โดยรอบ พื้นที่ประมาณ 130 ไร่
- ในปี 2552 โรงงานยาสูบได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาจากบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) จำนวน 242 ไร่ เป็นเงิน 538.12 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของโรงงาน 220 ไร่ และส่วนที่บ้านพักอาศัย 22 ไร่

อาคาร มูลค่าลดลงในปี 2559 จำนวน 2,175.87 ล้านบาท ประกอบด้วย การตัดบัญชีบ้านพักพนักงาน และคืนพื้นที่ให้แก่กรมธนารักษ์ จำนวน 10.45 ล้านบาท และเกิดจากการบันทึกปรับปรุงทรัพย์สินเข้าระบบสินทรัพย์ถาวร (FA) ใหม่เพื่อแยก Component Basis ออกจากอาคารโรจนะ จำนวน 2,165.42 ล้านบาท ประกอบด้วย ส่วนปรับปรุงที่ดิน จำนวน 660.15 ล้านบาท สิ่งปลูกสร้างอื่น จำนวน 1,465.52 ล้านบาท ครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน 36.08 ล้านบาท ครุภัณฑ์อื่น จำนวน 3.67 ล้านบาท

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2559								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	150.68	1.75	0.17	152.26	114.20	10.80	0.17	124.83	27.43
ลิขสิทธิ์	63.02	0.92	-	63.94	56.51	1.14	-	57.65	6.29
<b>รวม</b>	<b>213.70</b>	<b>2.67</b>	<b>0.17</b>	<b>216.20</b>	<b>170.71</b>	<b>11.94</b>	<b>0.17</b>	<b>182.48</b>	<b>33.72</b>



30 กันยายน 2558

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	127.00	23.74	0.06	150.68	107.12	7.14	0.06	114.20	36.48
ลิขสิทธิ์	63.02	-	-	63.02	44.90	11.61	-	56.51	6.51
รวม	<u>190.02</u>	<u>23.74</u>	<u>0.06</u>	<u>213.70</u>	<u>152.02</u>	<u>18.75</u>	<u>0.06</u>	<u>170.71</u>	<u>42.99</u>

## 4.12 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	794.53	32.00
งานระหว่างก่อสร้าง	23.35	14.71
โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ	261.68	227.54
รวม	<u>1,079.56</u>	<u>274.25</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 เครื่องจักรและเครื่องประกอบ จำนวน 794.53 ล้านบาท เป็นงานติดตั้งทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ด้านกระบวนการบรรจุ ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรืออัดโนมัตติ ด้านกระบวนการผลิตกันกรอง ด้านกระบวนการมวน ด้านกระบวนการผลิตยาเส้น และด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพองงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 23.35 ล้านบาท เป็นงานปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงานยาสูบ และงานก่อสร้างอาคารเครื่องกำเนิดไอน้ำชีวมวล โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ จำนวน 261.68 ล้านบาท ประกอบด้วย งานจ้างที่ปรึกษาโครงการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้าง และงานจ้างเหมาสำรวจจัดทำแผนที่บ้านพักพนักงาน

## 4.13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินประกันและเงินมัดจำ	21.18	31.07
ลูกหนี้คดีละเมิด	70.00	70.00
รวม	<u>91.18</u>	<u>101.07</u>

เงินประกันและเงินมัดจำ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 21.18 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินค้ำประกันต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในคดีห้างสหสามิตฟ่องโรงงานยาสูบจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20.20 ล้านบาท ค่าฤชาธรรมเนียมศาลในคดีโรงงานยาสูบฟ่องลูกหนี้ค้างชำระค่าบุหรี่ยี่ห้อ จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการเปิดเครดิตที่การทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และเงินมัดจำอื่น ๆ จำนวน 0.18 ล้านบาท

ลูกหนี้คดีละเมิด (เดิมชื่อลูกหนี้รอการสอบสวน) ซึ่งในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 เกิดความเสียหายกับโรงงานยาสูบ กรณีใช้ของบุหรี่ยี่ห้อตราสายฝน 90 ที่หน้าของระบูนที่ผลิตเดือนพฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนซองบุหรี่ยี่ห้อหลังจากวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรี่ปกติโดยประมาณ 4 เดือน ต้องสันนิษฐานว่าความเป็นจริง เกิดความเสียหายสรุปได้ ดังนี้



1. บุหรี่ที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 หีบ โดยมีเงินค่าใช้จ่ายประเภทค่าแสดมปียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 33.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายเป็นสูญตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556
2. บุหรี่ที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ้าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการ จำนวน 12.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน
3. บุหรี่จากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำความเสียหายให้กับโรงงานยาสูบรวมเป็นจำนวน 20,273 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ้าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ คงเหลือยังมีได้ดำเนินการ จำนวน 10,444 หีบ ซึ่งแก้ไขไม่ทัน วันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี่ จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรี่สำเร็จรูปตลอดบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาส 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงฯ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบที่ 302/2548 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จ และการประชุมคณะกรรมการอำนวยการครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2549 มีมติให้ชดใช้ค่าเสียหายฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล (หมายเหตุ 4.31) ส่วนแสดมปียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแสดมปียาสูบทดแทนเป็นกรณีพิเศษ ตามหนังสือกรมสรรพสามิตที่ กค.0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

#### 4.14 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 เจ้าหนี้การค้า จำนวน 438.12 ล้านบาท เป็นการซื้อสินทรัพย์ วัสดุดิบ พัสดุดิน ๑ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

#### 4.15 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย พนักงานและบุคคลภายนอก	15.89	18.50
ภาษีเงินได้ร้านค้า - รอนำส่ง	71.17	62.91
ภาษี อบจ. - รอนำส่งและอื่น ๆ	<u>336.43</u>	<u>408.81</u>
<b>รวม</b>	<u><b>423.49</b></u>	<u><b>490.22</b></u>

ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นภาษีที่รัฐบาลส่วนกลางกระจายอำนาจไปยังเขตท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการค้าในเขตจังหวัดตาม มาตรา 64 (2) โดยให้จัดเก็บยาสูบไม่เกินมวณละห้าสตางค์ ต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 28 (2) ให้จัดเก็บยาสูบเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินมวณละสิบสตางค์

ดังนั้น โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง เริ่มดำเนินการเป็นผู้จัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2542 แทนกรมสรรพสามิต ณ ต้นทาง ตามหนังสือที่ กค.0710/02022-30 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2542 โดยนำส่งภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด 97% และอีก 3% หักเป็นค่าใช้จ่ายให้กรมสรรพสามิตตามข้อบังคับกรมสรรพสามิต ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากสถานค้าปลีกน้ำมันและยาสูบ พ.ศ. 2542 หมวด 5 ข้อ 16 (2)



อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2555 กรมสรรพสามิตได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงานของกรมสรรพสามิต โดยกำหนดให้ส่งคืนงานจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากน้ำมันและยาสูบ และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดไปดำเนินการจัดเก็บเอง ภายในปีงบประมาณ 2555

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 โรงงานยาสูบ มีภาษี อบจ. - รอนำส่งและอื่น ๆ จำนวน 336.43 ล้านบาท ประกอบด้วยภาษี อบจ. รอนำส่ง จำนวน 178.80 ล้านบาท แสคมป์ยาสูบ จำนวน 151.65 ล้านบาท เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ จำนวน 2.99 ล้านบาท และเงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ จำนวน 2.99 ล้านบาท

#### 4.16 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
โบนัสกรรมการ	1.42	1.19
โบนัสพนักงาน	690.58	645.89
ค่ารักษาพยาบาล	3.22	2.99
ค่าสวัสดิการ	-	2.98
เงินรางวัลประจำปี	2.12	2.18
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	0.69	2.94
ค่าเบี้ยประกันภัย	2.24	3.72
ค่าสอบบัญชี	1.25	1.25
อื่น ๆ	0.53	1.14
รวม	<u>702.05</u>	<u>664.28</u>

#### 4.17 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 เจ้าหนี้กรมสรรพากร จำนวน 432.56 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิของภาษีขาย และภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2559 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรเดือนตุลาคม 2559

#### 4.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	2559	2558
รายได้รับล่วงหน้า	8.19	8.41
เจ้าหนี้ค่าบุหรี	1.55	2.37
เจ้าหนี้รอไว้	11.70	12.04
เงินประกันของบุคคลภายนอก	66.38	43.57
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	0.02	0.01
เงินกองทุนรอส่งคืน	11.22	11.91
เงินรอส่งคืน	3.55	2.69
เจ้าหนี้อื่น ๆ	55.23	49.62
เจ้าหนี้ส่วนบุคคล	0.18	0.30
รวม	<u>158.02</u>	<u>130.92</u>



#### 4.19 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

โรงงานยาสูบได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	10.55	11.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำรับ	0.68	0.49
รวม	<u>11.23</u>	<u>12.03</u>
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินกองทุนบำเหน็จ	11.23	12.03
รวม	<u>11.23</u>	<u>12.03</u>
ผลสะสมภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานพ้นสภาพฯ	11.23	12.03

#### 4.20 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2559 โรงงานยาสูบได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (ฉบับปรับปรุง 2558) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 โดยภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรวม 3 โครงการ รับรู้ในงบการเงินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (4.20.1)	856.13	908.75
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาล	4,409.67	4,389.64
อดีตพนักงานและครอบครัว (4.20.2)		
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก (4.20.3)	7.72	7.91
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	<u>5,273.52</u>	<u>5,306.30</u>

การเปลี่ยนแปลงของภาวะผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด	5,306.30	5,302.15
บวก ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	127.11	128.39
ผลประโยชน์พนักงาน - ดอกเบี้ยสุทธิจากหนี้สินฯ	179.72	175.83
	5,613.13	5,606.37
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	339.61	300.07
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด	<u>5,273.52</u>	<u>5,306.30</u>



#### 4.20.1 โครงการผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

เป็นโครงการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ไม่มีการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากหนี้สินผลประโยชน์สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2559	2558
ก.	การระงับยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ		
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตันงวด	908.75	964.28
	<b>บวก</b> ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	68.80	66.51
		977.55	1,030.79
	<b>หัก</b> ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ	121.42	122.04
	<b>หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิสิ้นงวด</b>	<b>856.13</b>	<b>908.75</b>
ข.	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	ต้นทุนบริการปัจจุบัน	42.07	40.40
	ต้นทุนบริการทั้งหมด	42.07	40.40
	<b>บวก</b> ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	26.73	26.11
	<b>ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด</b>	<b>68.80</b>	<b>66.51</b>
ค.	สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
	1. อัตราคิดลด (ร้อยละ) *	3.1	ต่อปี
	2. อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 55 ปี	7.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	4.0	ต่อปี
	3. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
	4. อัตราภาระ (ร้อยละ)	100.0	ของตารางภาระไทย พ.ศ. 2551
	5. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี
	<b>หมายเหตุ</b> * อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล		



#### 4.20.2 ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว

เป็นโครงการที่ไม่มีการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากหนี้สิน ผลประโยชน์สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2559	2558
ก.	การระงับยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ		
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิต้นงวด	4,389.64	4,329.91
	บวก ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	237.32	236.98
		4,626.96	4,566.89
	หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ	217.29	177.25
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิสิ้นงวด	<u>4,409.67</u>	<u>4,389.64</u>
ข.	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	ต้นทุนบริการปัจจุบัน	84.54	87.48
	ต้นทุนบริการทั้งหมด	84.54	87.48
	บวก ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	152.78	149.50
	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด	<u>237.32</u>	<u>236.98</u>
ค.	สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
1.	อัตราคิดลด (ร้อยละ) *	3.6	ต่อปี
2.	ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล (ต่อครั้ง)	6,600	บาท
3.	อัตราการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)	6.0	ต่อปี
4.	อัตราการเจ็บป่วยเข้ารับรักษา (ครั้งต่อปี)	6.0	ต่อปี
5.	อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปีถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปีถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
6.	อัตราภาระ (ร้อยละ)		
	ช่วงอายุก่อนเกษียณอายุ	100.0	ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551
	ช่วงอายุหลังเกษียณอายุ	100.0	ของตารางบำนาญไทย พ.ศ. 2552
7.	พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)		
	ช่วงอายุก่อนเกษียณอายุ	3.0	ต่อปี
	ช่วงอายุหลังเกษียณอายุ	0.0	ต่อปี

หมายเหตุ \* อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล



#### 4.20.3 โครงการผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก

เป็นโครงการที่ไม่มีการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานมีอายุงานครบตามที่กำหนด โดยหักออกจากหนี้สินผลประโยชน์สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2559	2558
ก.	การกระทบบยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ		
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตั้งงวด	7.91	7.96
	<b>บวก</b> ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	0.71	0.73
		8.62	8.69
	<b>หัก</b> ผลประโยชน์ที่จ่าย	0.90	0.78
	<b>หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตั้งงวด</b>	<b>7.72</b>	<b>7.91</b>
ข.	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	ต้นทุนบริการปัจจุบัน	0.50	0.51
	ต้นทุนบริการทั้งหมด	0.50	0.51
	<b>บวก</b> ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	0.21	0.22
	<b>ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด</b>	<b>0.71</b>	<b>0.73</b>
ค.	สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
	1. อัตราคิดลด (ร้อยละ) *	3.1	ต่อปี
	2. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปีถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปีถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
	3. อัตราภาระ (ร้อยละ)	100.0	ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551
	4. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี
	5. มูลค่ารางวัลของที่ระลึก (บาท)		
	กะไหล่ทอง	520	บาท
	ทองคำลงยา	6,000	บาท
	6. อัตราเงินเพื่อมูลค่ารางวัลของที่ระลึก (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี
	หมายเหตุ * อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล		



#### 4.21 ทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
ทุน	0.19	0.19
โรงงานซิการ์ไทย	0.30	0.30
<b>รวม</b>	<b><u>0.49</u></b>	<b><u>0.49</u></b>

#### 4.22 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว		
สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่	7,850.02	7,850.02
เงินรายได้รอนำส่งคลัง	4,465.00	3,329.00
เงินรายได้รอนำส่งคลัง - กรมธนารักษ์	210.00	-
ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.30)	167.74	167.74
<b>รวม</b>	<b><u>12,692.76</u></b>	<b><u>11,346.76</u></b>

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 7,850.02 ล้านบาท เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และปี 2546 จำนวน 1,150 ล้านบาท และจำนวน 5,747 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลการดำเนินงานปี 2547-2550 โรงงานยาสูบนำเงินส่งรายได้แผ่นดินทั้งหมด จึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ รวมถึงสำรองฯ ไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้เบิกจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าให้ที่ปรึกษา จำนวน 46.98 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรอง 6,850.02 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค.0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่องโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ของโรงงานยาสูบแจ้งมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติให้โรงงานยาสูบโดยดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคมหรือเขตอุตสาหกรรม ห่างจากกรุงเทพมหานครมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551 - 2555) โดยให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินทุนอื่นแทนเงินนำส่งรัฐที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติมจำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ และกระทรวงการคลังได้ชะลอเงินนำส่งรัฐจากผลกำไรสุทธิปี 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่สำรองเพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ จำนวน 7,850.02 ล้านบาท การปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเงินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในครั้งนี้ เป็นการพิจารณาเฉพาะการก่อสร้างตามแผนงานเดิมคือ โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเพียงโรงงานเดียว หากผลการศึกษาของที่ปรึกษาพบว่ามีความเหมาะสม ในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่แยกเป็น 2 ฐานการผลิตโดยอยู่คนละแห่ง ก็จะมีผลให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและแผนการเงินใหม่อีกครั้ง

เงินรายได้รอนำส่งคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 4,465.00 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งคลังที่เหลือจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังจากงบการเงินเบื้องต้น ตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังที่ กค.0805/ว.60 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2549 เรื่อง การปรับระยะเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินของรัฐวิสาหกิจ

เงินรายได้รอนำส่งคลัง - กรมธนารักษ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวน 210.00 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 จำนวน 420.00 ล้านบาท ที่โรงงานยาสูบฯ ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินให้



กรมธนารักษ์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 2 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2540 ในระหว่างงวด กรมธนารักษ์ให้โรงงานยาสูบฯ นำส่งเงินจำนวน 210.00 ล้านบาท ตามหนังสือกรมธนารักษ์ ด่วนที่สุด ที่ กค.0314/2563 ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เรื่องขอให้โอนเงินค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างสวนป่า “เบญจกิติ” ส่วนที่ 2 เฟสที่ 1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 คงเหลือเงินรายได้รอนำส่งคลัง – กรมธนารักษ์ จำนวน 210.00 ล้านบาท

#### 4.23 เงินรายได้้นำส่งคลัง

ในปี 2559 และ 2558 โรงงานยาสูบได้นำส่งเงินรายได้แผ่นดิน จำนวน 7,063 ล้านบาท และจำนวน 7,757 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2557 งวดที่ 2 จำนวน	-	4,264.00
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2558 งวดที่ 1 จำนวน	-	1,747.00
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2558 งวดที่ 2 จำนวน	-	1,746.00
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2558 งวดที่ 3 จำนวน	3,119.00	-
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2559 งวดที่ 1 จำนวน	1,972.00	-
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานปี 2559 งวดที่ 2 จำนวน	1,972.00	-
<b>รวม</b>	<b><u>7,063.00</u></b>	<b><u>7,757.00</u></b>

#### 4.24 เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 มาตรา 11 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบได้ชำระค่าแสดมบียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2559 จำนวน 868.23 ล้านบาท

#### 4.25 เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 มาตรา 13 วรรคท้าย กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย จากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบได้ชำระค่าแสดมบียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การนี้ ในปี 2559 จำนวน 651.17 ล้านบาท

#### 4.26 เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 37 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุรา และยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบได้ชำระค่าแสดมบียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2559 จำนวน 868.23 ล้านบาท



4.27 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.27.1 (ลับ)

4.27.2 รายละเอียดรายได้-ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลโรงงานยาสูบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้		
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	295.18	297.11
รายได้อื่น ๆ	1.51	1.78
<b>รวมรายได้</b>	<b><u>296.69</u></b>	<b><u>298.89</u></b>
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	108.12	105.52
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารฯ	33.22	48.69
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	139.51	137.76
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b><u>280.85</u></b>	<b><u>291.97</u></b>

4.27.3 รายละเอียดรายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย		
กำไรจากการให้บริการพิเศษ	3.66	3.06
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	5.56	7.18
ค่าปรับ	4.67	11.85
เงินสนับสนุนและส่งเสริมสวัสดิการ-สนับสนุน	0.89	0.90
รายได้ค่าเช่า	0.60	3.32
รายได้รับคืนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.27	0.41
รายได้อื่น ๆ	21.69	52.25
<b>รวม</b>	<b><u>37.34</u></b>	<b><u>78.97</u></b>

4.27.4 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	70.63	68.18
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารฯ	9.35	8.56
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาด	262.79	210.27
ค่าแถมบปีและภาษีต่าง ๆ	46,599.19	44,184.91
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	58.79	59.77
<b>รวม</b>	<b><u>47,000.75</u></b>	<b><u>44,531.69</u></b>



4.27.5 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,023.67	1,955.58
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารฯ	480.43	364.81
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	<u>320.60</u>	<u>354.43</u>
<b>รวม</b>	<b><u>2,824.70</u></b>	<b><u>2,674.82</u></b>

4.28 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558

	หน่วย : ล้านบาท			
	2559	2558	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการดำเนินงาน	64,786.57	61,451.45	3,335.12	5.43
รายได้อื่น	<u>451.23</u>	<u>533.44</u>	<u>(82.21)</u>	<u>(15.41)</u>
<b>รวมรายได้</b>	<b><u>65,237.80</u></b>	<b><u>61,984.89</u></b>	<b><u>3,252.91</u></b>	<b><u>5.25</u></b>
ต้นทุนขายบุหรี่	5,774.15	6,710.71	(936.56)	(13.96)
ต้นทุนขายวัตถุดิบ	1.37	-	1.37	100.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	<u>49,825.44</u>	<u>47,206.51</u>	<u>2,618.93</u>	<u>5.55</u>
<b>รวม</b>	<b>55,600.96</b>	<b>53,917.22</b>	<b>1,683.74</b>	<b>3.12</b>
ค่าใช้จ่ายอื่น	<u>775.72</u>	<u>962.49</u>	<u>(186.77)</u>	<u>(19.40)</u>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b><u>56,376.68</u></b>	<b><u>54,879.71</u></b>	<b><u>1,496.97</u></b>	<b><u>2.73</u></b>
กำไรสุทธิ	<u>8,861.12</u>	<u>7,105.18</u>	<u>1,755.94</u>	<u>24.71</u>

ในงวดปี 2559 โรงงานยาสูบมีรายได้ จำนวน 65,237.80 ล้านบาท เป็นรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 64,786.57 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 451.23 ล้านบาท มีต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 55,600.96 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 775.72 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,755.94 ล้านบาท โดยในปี 2559 และ 2558 มีกำไรสุทธิ จำนวน 8,861.12 ล้านบาท และจำนวน 7,105.18 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกำไรสุทธิข้างต้น ได้รวมรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จำนวน 4.70 ล้านบาท และจำนวน 6.38 ล้านบาท ไปด้วยตามลำดับ

4.29 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โรงงานยาสูบได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 รวม 3,143 ราย โดยโรงงานยาสูบจ่ายเงินประเดิมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 โรงงานยาสูบได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดปี 2559 โรงงานยาสูบจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน เป็นเงิน 143.77 ล้านบาท



#### 4.30 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็น และเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และ 2558 มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

	2559	2558
	หน่วย : ล้านบาท	
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	182.54	207.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้างรับ	0.33	0.42
เงินให้กู้ยืม	99.48	70.20
รวม	<u>282.35</u>	<u>277.64</u>
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินค้างจ่าย	0.02	0.01
เงินทุน (หมายเหตุ 4.22)	167.74	167.74
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมมาต้นงวด	109.89	103.51
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	4.70	6.38
รวม	<u>282.35</u>	<u>277.64</u>

#### 4.31 คดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

โรงงานยาสูบเป็นโจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหาย มีคดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท จำนวน 4 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. เรียกเงินค่าสินค้ารับสภาพหนี้	25,692,179.44	โรงงานยาสูบ ยื่นฟ้องนางสยมพร พรหมพจน์ และนางสุวัฒนา เสวตะโสภณ เป็นคดีล้มละลาย 2 คดี ทุนทรัพย์ 14,028,856.02 บาท และ 11,663,323.42 บาท ศาลพิพากษาให้ล้มละลายทั้งสองคดีพร้อมออกหมายจับและอยู่ในระหว่างติดตามสืบทรัพย์



เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
2. ผิดสัญญาร่วมลงทุน	11,713,897.86	<p>กระทรวงการคลังได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ฐานผิดสัญญา ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ให้ผู้คัดค้านทั้ง 7 ราย คือ 1. นางสาวเบญจวรรณ กลยาวิชัย 2. นางประภา วิริยประไพกิจ 3. นางสาวทองทิพย์ ชูเทศะ 4. นายเชษฐา หิริวิริกุล 5. นายพงศธร คุณศักดิ์พิทักษ์ 6. นายดุขฎิ บุญยะวงนิช และ 7. นายเจมส์ ลัมป์ ร่วมกันชำระเงินค่าหุ้น 9,000,000.- บาท จ่ายค่าชดเชยเป็นเงิน 2,311,273.97 บาท กับดอกเบี้ย 402,623.89 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากเงินชดเชยข้างต้น นับแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2543 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ร้อง กับใช้ค่าฤชาธรรมเนียม และค่าทนายความชั้นอนุญาโตตุลาการ จำนวน 117,890.- บาท ร่วมกันใช้ค่าทนายความ 50,000.- บาท</p> <p>โรงงานยาสูบนำส่งคดีให้สำนักงานการบังคับคดี ดำเนินการบังคับคดีแทนโรงงานยาสูบ ต่อมาผู้คัดค้านจำนวน 5 ราย ได้แก่ 1. นายดุขฎิ บุญยะวงนิช 2. นางสาวเบญจวรรณ กลยาวิชัย 3. นายเชษฐา หิริวิริกุล 4. นายพงศธร คุณศักดิ์พิทักษ์ และ 5. นางสาวทองทิพย์ ชูเทศะ และขอให้พิจารณาปลดหนี้ตามคำพิพากษา ต่อมามีการนำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการอำนาจการซึ่งคณะกรรมการอำนาจการมีมติเห็นชอบกับการประนีประนอมยอมความ แต่ให้สำนักกฎหมายเจรจาขอเพิ่มจำนวนเงินในการชำระหนี้ ซึ่งสำนักกฎหมายได้เจรจากับผู้แทน ผู้คัดค้านทั้ง 5 ราย จากจำนวนเงิน 5,000,000.- บาท ได้เงินเพิ่มอีก 1,000,000.- บาท รวมเป็นเงินนำส่งชำระหนี้เป็นเงินทั้งสิ้น 6,000,000.- บาท ซึ่งคณะกรรมการอำนาจการมีมติเห็นชอบกับการประนีประนอมยอมความชำระหนี้บางส่วนจำนวน 6,000,000.- บาท และอนุมัติปลดหนี้ให้กับผู้คัดค้าน จำนวน 5 ราย ดังกล่าวข้างต้น</p> <p>ในส่วนผู้คัดค้านรายนางประภา วิริยประไพกิจ วันที่ 23 กันยายน 2556 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้ล้มละลาย ซึ่งต่อมาโรงงานยาสูบได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว ต่อมาวันที่ 6 กันยายน 2557 นางประภา วิริยประไพกิจ ได้เสียชีวิต ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ทำการไต่สวนทายาทนางประภา วิริยประไพกิจ และส่งสำนวนให้ศาลฎีกาพิจารณาสั่งการ ศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้นายปิยะ วิริยประไพกิจ เป็นผู้แทนจำเลยในคดีล้มละลาย คดีอยู่ระหว่างรอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกประชุมเจ้าหนี้</p> <p>รายนายเจมส์ ลัมป์ ได้ครบกำหนดระยะเวลาการบังคับคดี 10 ปีแล้ว สำนักงานการบังคับคดี และโรงงานยาสูบไม่สามารถสืบหาทรัพย์สินของนายเจมส์ ลัมป์ ได้ เพราะเป็นชาวต่างประเทศ ไม่มีภูมิลำเนาและทรัพย์สินอยู่ในราชอาณาจักร</p>
3. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย	69,997,310.31	<p>โรงงานยาสูบยื่นฟ้องนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง เป็นจำเลยกรณีกระทำการประมาท เลินเล่ออย่างร้ายแรง ศาลพิพากษาวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ให้จำเลยชำระค่าเสียหาย 69,997,310.31 บาท คดีถึงที่สุดโดยโรงงานยาสูบมีการบังคับคดี กล่าวคือ (1) วันที่ 21 พฤษภาคม 2557 โรงงานยาสูบฟ้องเพิกถอนที่ดิน 4 แปลง ซึ่งจำเลยที่ 1 ยกให้จำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 โดยศาลพิพากษาเพิกถอนการยกให้ ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ต่อมาจำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 ได้ยื่นฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2559 พนักงานอัยการดำเนินการแก้ฎีกาแล้ว ในส่วนจำเลยที่ 1 ศาลไม่รับฟ้องฎีกา เนื่องจากยื่นฎีกาพ้นกำหนดระยะเวลาฎีกา (2) วันที่ 18 มิถุนายน 2558 โรงงานยาสูบฟ้องเพิกถอนที่ดิน 1 แปลง ซึ่งจำเลยที่ 1 ยกให้บุตร เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.2700/2558 คดีหมายเลขแดงที่ พ.1600/2558 ในวันที่ 7 เมษายน 2559 ศาลพิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งทางพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์เรียบร้อยแล้ว โดยขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์</p>



เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
4. ผิดสัญญา रखน	17,404,546.95	โรงงานยาสูบยื่นฟ้องนางอนัทร ชื่นแยม กับพวกฐานผิดสัญญา रखน ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ 2035/2554 ต่อมาศาลพิพากษาเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1965/2555 ให้นางอนัทร ชื่นแยม กับพวก ชำระเงิน จำนวน 17,404,546.96 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น จำนวน 16,267,185.30 บาท ให้โรงงานยาสูบ คดีถึงที่สุดโดยโรงงานยาสูบมีการบังคับคดี และได้ตรวจพบที่ดินที่จังหวัดนครราชสีมาของนางอนัทร ชื่นแยม แต่มีการโอนให้แก่บุคคลภายนอก โรงงานยาสูบจึงยื่นฟ้องเพิกถอนการโอนที่ดินต่อศาลจังหวัดสัคว เป็นคดีหมายเลขดำที่ 367/2558 ต่อมาศาลมีคำพิพากษาให้เพิกถอนการโอนที่ดินของนางอนัทร ชื่นแยม ขณะนี้คดีฟ้องเพิกถอนการโอนที่ดินอยู่ระหว่างจำเลยยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาและสำนักงานอัยการจังหวัดสัควแก้อุทธรณ์คำพิพากษา

ส่วนคดีความที่โรงงานยาสูบเป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายมีจำนวน 3 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. ผิดสัญญาจ้างกฎหมายแรงงาน	92,127,230.00	นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจงยื่นฟ้องโรงงานยาสูบฐานผิดสัญญาจ้างกฎหมายแรงงาน พร้อมเรียกค่าเสียหาย ศาลมีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ยกฟ้องนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง และนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง ยื่นฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างพิจารณาของศาลฎีกา
2. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย	107,979,300.00	ห้างสหสามิตยื่นฟ้องโรงงานยาสูบต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.70/2558 ฐานละเมิดเรียกค่าเสียหาย พร้อมให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาให้โรงงานยาสูบวางเงินสามแสนบาทต่อการขายบุหรี่ในแต่ละครั้งให้กับบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) โดยศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง ห้างสหสามิต พร้อมมีคำสั่งให้ยกเลิกการวางเงินของโรงงานยาสูบ ในการขายบุหรี่แต่ละครั้ง ต่อมาจำเลยอุทธรณ์คำพิพากษา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
3. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย	124,628,825.00	ห้างสหสามิตยื่นฟ้องโรงงานยาสูบต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.2069/2558 ฐานผิดสัญญา/ เรียกค่าเสียหาย พร้อมให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาให้โรงงานยาสูบวางเงินสองแสนบาทต่อการขายบุหรี่ในแต่ละครั้งให้กับบริษัท บั๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาปรากฏว่าศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และมีคำสั่งให้ยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษา (ยกเลิกการวางเงินสองแสนบาทถ่วงต่อการขายบุหรี่แต่ละครั้งให้กับบริษัท บั๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)) ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างห้างสหสามิตยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา



#### 4.32 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

	รายการเดิม	รายการใหม่
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (ค่าใช้จ่ายในการรวมแก๊ส)	3.18	
ต้นทุนขายบุหรี่ - ต้นทุนผลิตบุหรี่สำเร็จรูป (ค่าใช้จ่ายในการรวมแก๊ส)		3.18

หน่วย : ล้านบาท

#### 4.33 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้อำนวยการยาสูบ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560



# ข้อมูลทั่วไปของโรงงานยาสูบ

## TTM Information

ชื่อรัฐวิสาหกิจ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง  
Name Thailand Tobacco Monopoly  
ชื่อย่อ รยส.  
Initial TTM

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงงานยาสูบ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลังประเภทจัดหารายได้ ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายบุหรี่สำเร็จรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มผู้ใหญ่ที่ยังคงสูบบุหรี่อยู่ ภายใต้ภารกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่ ด้านใบยา ด้านการผลิต ด้านการตลาด และด้านอำนวยการ

### Type of Business

A state enterprise is under the supervision of the Ministry of Finance, which operates in the cigarette production and distribution business in order to contribute revenue to the State and at the same time responds to the needs of adult smokers through the organization's 4 main operations—leaf, production, marketing and administration

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

### Head Office

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110,  
Thailand  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000  
โทรสาร/Fax : 0-2252-2233  
www.thaitobacco.or.th CALL CENTER 02-229-1000

### ฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร

Administration and Corporate Communication  
Department  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1101  
โทรสาร/Fax : 0-2229-1015  
สำนักป้องกันบุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่ปักลอบ  
โทรศัพท์ : 0-2229-1434 โทรสาร : 0-2252-8991

### ฝ่ายบัญชีและการเงิน (ห้องจ่ายเงิน)

Accounting and Financial Department  
(Payment Room)  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1219, 0-2229-1248  
โทรสาร/Fax : 0-2251-3046

### ฝ่ายขาย (กองบริหารขาย)

Sales Department (Sales Management Sub-division)  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1646  
โทรสาร/Fax : 0-2252-8092



## ที่ตั้งสำนักงานส่วนภูมิภาค Regional Offices

### สำนักงานยาสูบเชียงใหม่

Chiangmai Tobacco Office  
169 ถนนพระปกเกล้า ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
169 Prapokklow Road, Tambon Sriphum  
Amphoe Mueang, Chiangmai 50000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5322-1604  
โทรสาร/Fax : 0-5322-0736

### สำนักงานยาสูบเชียงราย

Chiangrai Tobacco Office  
674 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงราย 57000  
674 Thanalai Road, Tambon Vieng,  
Amphoe Mueang, Chiangrai 57000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5371-1623  
โทรสาร/Fax : 0-5371-6888

### สำนักงานยาสูบแพร่

Phrae Tobacco Office  
213 ถนนเหมืองहित ตำบลในเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดแพร่ 54000  
213 Mueanghit Road, Tambon Nai-Vieng,  
Amphoe Mueang, Phrae 54000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5451-1086  
โทรสาร/Fax : 0-5452-1872

### สำนักงานยาสูบสุโขทัย

Sukhothai Tobacco Office  
112 ตำบลคลองตาล อำเภอศรีสำโรง  
จังหวัดสุโขทัย 64120  
112 Tambon Klongtan, Amphoe Srisumrong,  
Sukhothai 64120  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5568-1705  
โทรสาร/Fax : 0-5568-1375

### สำนักงานยาสูบเพชรบูรณ์

Phetchabun Tobacco Office  
101 ถนนสามัคคีชัย อำเภอเมือง  
จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
101 Samakkeechai Road, Amphoe Mueang,  
Phetchabun 67000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5671-1335  
โทรสาร/Fax : 0-5672-0855

### สำนักงานยาสูบบ้านไผ่

Banpai Tobacco Office  
796 ถนนแจ้งสนิท ตำบลในเมือง อำเภอบ้านไผ่  
จังหวัดขอนแก่น 40110  
796 Jang Sanit Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Banpai, Khonkaen 40110  
โทรศัพท์/Tel. : 0-4327-2666  
โทรสาร/Fax : 0-4327-2824

### สำนักงานยาสูบหนองคาย

Nongkhai Tobacco Office  
124 ถนนมีชัย ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองคาย 43000  
124 Meechai Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Mueang, Nongkhai 43000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-4241-2980  
โทรสาร/Fax : 0-4242-0992

### สำนักงานยาสูบนครพนม

Nakhornphanom Tobacco Office  
193 ถนนเฟื่องนคร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดนครพนม 48000  
193 Fuang Nakhon Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Mueang, Nakhornphanom 48000  
โทรศัพท์/Tel. : 0-4251-2390  
โทรสาร/Fax : 0-4251-3112

### สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้

Maesri Tobacco Experiment Station  
ถนนหนองหาร อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50290  
14 Tambon Nongham, Amphoe Mueang,  
Chiangmai 50290  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5349-8377  
โทรสาร/Fax : 0-5461-3751

### โรงอบใบยาเด่นชัย

Denchai Redrying Plant  
480 ถนนยันตรกิจโกศล ตำบลเด่นชัย อำเภอเด่นชัย  
จังหวัดแพร่ 54110  
480 Yantarakijosol Road, Tambon Denchai,  
Amphoe Denchai, Phrae 54110  
โทรศัพท์/Tel. : 0-5461-3007  
โทรสาร/Fax : 0-5349-8462



## คณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานประจำปี 2559

นายอุเชนทร์	วงศ์ตา
นายปริญญา	สูงศ์วาร
นางสาวพูนทรัพย์	เจียรณีย์
นางสุซาดา	อนันต์วรณิชัย
นางสมฤดี	วัฒนาวาศ์
นายเอกสิทธิ์	วีระกุล
นายบัญชา	เสาชงไชย
นางสาวกรองทิพย์	สมใจ
นางสาวนภัศรณ	จิงธนาพงศ์ชัย
นายสันติ	คงสุวรรณ
นางนารีรัตน์	โชติกวนิชัย
นายสุคิด	สุดดี
นายสมรท	กรมไธสง
นายอภิเทพ	สูงศ์เครือ
นางนุสรรา	กิตติวัฒนางกูร
นางสาวสัตตบงกช	มานีมาน
นางสาววิชาพรรณ	พัตเจริญ
นางสาวรารัตน์	ศิริไพโรวัน
นางสาวกัจจิรา	เต็มดวง







## โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

Thailand Tobacco Monopoly Ministry of Finance

184 ถนนพระรามที่ 4 คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

184 RAMA IV Road, Klong toey, Bangkok 10110

[www.thaitobacco.or.th](http://www.thaitobacco.or.th)