



พร้อมอยู่  
เคียงข้าง  
Helping SMEs Thrive



# สารบัญ

8

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

12

ทิศทางการดำเนินงานปี 2562

16

สารจากประธานกรรมการธนาคาร

18

ประวัติธนาคาร

20

คณะกรรมการธนาคาร

22

ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

29

คณะกรรมการบริหาร

30

คณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

31

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม  
คณะกรรมการร่วมลงทุน

32

ผู้บริหารระดับสูง

34

ประวัติรองกรรมการผู้จัดการ

36

ทำเนียบผู้บริหาร

38

โครงสร้างองค์กร

40

โครงสร้างอัตรากำลัง

41

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

42

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

53

ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ

54

การบริหารความเสี่ยง

63

สาระสำคัญทางการเงิน

64

พัฒนาการที่สำคัญ

66

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

71

ผลการดำเนินงานปี 2561

82

รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

83

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

86

รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

87

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

144

ทำเนียบคณะกรรมการธนาคาร

147

ทำเนียบสาขา

# จากใจลูกค้า



ออรา ฟาร์ม



## ออรา ฟาร์ม

โทร : 095-659-2023  
จังหวัดขอนแก่น

“ออรา ฟาร์ม”ถือเป็นธุรกิจของคนตัวเล็ก การหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจึงเป็นเรื่องยาก แต่เมื่อมาเป็นลูกค้า SME D Bank รู้สึกดีมาก ธนาคารให้การต้อนรับมองเราเป็นคนตัวใหญ่ การลงพื้นที่พบปะลูกค้าก็ไม่ได้เน้นการปล่อยสินเชื่อ กลับเน้นพัฒนาให้นำความรู้ไปต่อยอด ธุรกิจไหนที่กำลังมีปัญหาที่ช่วยเยียวยาเพื่อให้ธุรกิจกลับมาฟื้นตัวเดินหน้าได้อีกครั้ง”



คุณประเสริฐ โพธิ์โพธิ์



## กาแฟดอยผาหมี

โทร : 095-686-1745  
จังหวัดเชียงราย



“คนที่อยากพัฒนาชุมชนบ้านเกิดให้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นโฮมสเตย์ ร้านอาหาร ร้านกาแฟ อยากให้ลองเข้าไปปรึกษา SME D Bank เหมือนเรา “ร้านกาแฟดอยผาหมี” จะพบว่าเจ้าหน้าที่ทุกคนน่ารักมาก คอยให้บริการรับคำปรึกษาแนะนำแบบฉบับไปจนถึงถิ่น อำนวยความสะดวกทุกขั้นตอนการยื่นกู้สินเชื่อ ดอกเบี้ยถูกอย่างเต็มที่ ทั้งยังแนะนำแพลตฟอร์ม SME D Bank ไว้คอยติดตามข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับกิจการได้”



กาแฟดอยผาหมี

คุณผกา กานต์ รุ่งประชารัตน์

## น้ำปลาร้าปลายจวัก

โทร : 085-177-9614

จังหวัดสระบุรี



“ต้องขอบคุณแรงหนุนจาก SME D Bank ที่เข้ามาเติมเต็มองค์ความรู้คู่ทุนผลักดันให้สินค้าท้องถิ่นอย่างปลาร้า “ปลายจวัก” กลายเป็นสินค้าส่งออกสู่ตลาดโลกออนไลน์ จนมีกระแสตอบรับจากผู้บริโภคสั่งออเดอร์เข้ามาไม่ขาดสาย สินค้าโตงตั้งกลายเป็นที่รู้จักถึงต่างแดน ส่วนตัวไม่เคยคิดเลยว่าจะมาไกลถึงขนาดนี้ ภูมิใจมากๆ เลือกไม่ผิดเลยที่ใช้บริการ”



คุณเนตรดาว ชันดวง

## น้ำปลาร้าปลายจวัก



Royal Ceramics



Royal Ceramics Co., Ltd



คุณนิยม เชาว์กิตติโสภณ



## Royal Ceramics

โทร : 093-132-9961

จังหวัดลำปาง



“Royal Ceramics คือผู้สร้างความแปลกใหม่ให้วงการเซรามิก โดยการนำนวัตกรรมหุ่นยนต์มาใช้ในการผลิตเซรามิก เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่นิยมทรงสี่เหลี่ยม สามเหลี่ยม และเมื่อเข้าร่วมโครงการ SME Idol ทำให้มีโอกาสได้รู้จัก SME D Bank แหล่งเงินทุนสินเชื่อดอกเบี้ยถูก ที่ให้การสนับสนุนการลงทุนซื้อเครื่องจักร การปรับปรุงโชว์รูมสำหรับโชว์สินค้าตัวอย่าง ช่วยให้กิจการเติบโตขยายฐานลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น”



## Hemomin



คุณชัยสุภา อินทรประพงค์

## Hemomin

โทร : 02-077-7593

จังหวัดกรุงเทพมหานคร

“เพราะไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เมื่อต้องการเงินทุนหมุนเวียน จึงแทบมองหาโอกาสไม่เจอ โชคดีที่ SME D Bank ก้าวเข้ามา ให้การสนับสนุน และยังแนะนำคู่ค้าจากต่างประเทศ ทั้งเวียดนาม สเปน,ลาว รวมถึงตลาดออนไลน์ ทำให้กิจการสามารถขยายฐาน ตลาดออกสู่ต่างประเทศได้ง่ายขึ้น”



## ราตรี เบตต้า ฟาร์ม

โทร : 086-751-0691

จังหวัดนครปฐม



“ราตรี แซ่ลี” เจ้าของธุรกิจฟาร์มปลากัด “ราตรี เบตต้า ฟาร์ม” ฟาร์มปลากัดแฟนซีเลี้ยงชื่อยอมพลิกวิกฤติ สินค้าเกษตรตกต่ำหันมาใช้ต้นทุนที่มีด้วยที่ดิน 3.5 ไร่ สร้างรายได้ด้วยการเลี้ยงปลากัดคัดคุณภาพสู่ธุรกิจ “ราตรีฟาร์มปลากัดเงินล้าน” ครอบใจนักนิยมปลาสวยงาม ปัจจุบันส่งออกไปแล้วในหลายประเทศ อาทิ อิหร่าน จีน ญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา ที่สำคัญ “ราตรีเบตต้า ฟาร์ม” คือหนึ่งในลูกค้าที่ได้รับการสนับสนุนจาก ธพว. เสริมแกร่งเงินทุนหมุนเวียน ต่อยอดสร้างโรงเรือนเพาะเลี้ยงจนสามารถขยายฟาร์มจาก 1 แส่นตัวเพิ่มเป็น 1.6 แส่นตัว และต่อยอดสู่ตลาดออนไลน์ ด้วยการประมูลเพิ่มราคา จากตัวละ 10-20 บาท เป็น 150-200 บาท รายได้เพิ่มขึ้นหลายหมื่นบาทต่อเดือน



คุณราตรี แซ่ลี

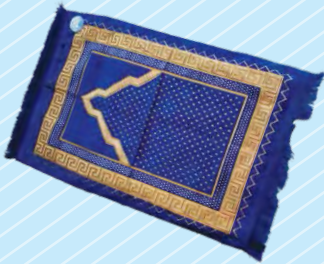
ราตรี เบตต้า ฟาร์ม



## พรมละหมาด "KAYOR"

โทร : 089-971-0970  
จังหวัดสงขลา

"SME D Bank ไม่แค่ให้สินเชื่อ แต่ยังช่วยทำ  
ประชาสัมพันธ์ ทำการตลาดให้พรมละหมาด "KAYOR"  
เป็นที่ยอมรับ กลายเป็นที่รู้จักกว้างขวาง ทั้ง TV.  
หนังสือพิมพ์ สื่อออนไลน์ ยอดขายเพิ่มขึ้นถึง 70-80%  
มีหลายประเทศขอเดอร์เข้ามามากมาย ทั้งของ  
มาเลเซียรัฐกลันตัน กัวลาลัมเปอร์ และขนาดต่อนใกล้  
กำลังเตรียมขยายสู่ตลาดอาหรับ อาทิ ซาอุดีอาระเบีย  
อิสราเอล จอร์แดน"



คุณอภิสิทธิ์ รอดจวาง



## สมุนไพร "เจ้าคุณประชา"



คุณนัยรัตน์ ศรีพจน์ทวีกุล



## สมุนไพร "เจ้าคุณประชา"

โทร : 02-274-2456  
จังหวัดกรุงเทพมหานคร



"สมุนไพร "เจ้าคุณประชา" ธุรกิจที่สืบทอดจากรุ่นสู่รุ่นมายาวนานจนกลายเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า  
วันนี้ SME D Bank ได้เข้ามาช่วยต่อยอดแนะนำบริการด้านสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยถูกเพื่อใช้หมุนเวียน  
ธุรกิจ และยังแนะนำการตลาด โดยเติมทักษะการทำตลาดออนไลน์เจาะกลุ่มวัยรุ่น จนสามารถขยาย  
ฐานลูกค้าสู่ตลาดสากลส่งออกไปจำหน่ายยังสาธารณรัฐประชาชนจีนและเยอรมนีได้สำเร็จ"

## ผู้ประกอบการ 4.0

รพว. พัฒนานวัตกรรมเพื่อให้  
ผู้ประกอบการไทย มีขีดความสามารถ  
ในการแข่งขันในเวทีโลกได้



สนับสนุน  
**SMEs** ด้วย  
ความรู้คู่ทุน

สร้างมูลค่าเพิ่ม  
ทางเศรษฐกิจ

**40,289**  
ล้านบาท

รักษาการ  
จ้างงานในระบบ  
เศรษฐกิจ

**99,498**  
คน

# วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินหลักของรัฐที่มั่นคงยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุน SMEs ไทย

## พันธกิจ



ให้บริการทางการเงินกับ SMEs ไทยรายเล็ก ด้านสินเชื่อ ด้านร่วมลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ SMEs ขนาดเล็กที่ไม่ได้รับบริการจากระบบสถาบันการเงินเชิงพาณิชย์



ช่วยเหลือและพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก ด้านการตลาด ด้านการจัดการ และด้านการผลิตเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยเน้นนวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์

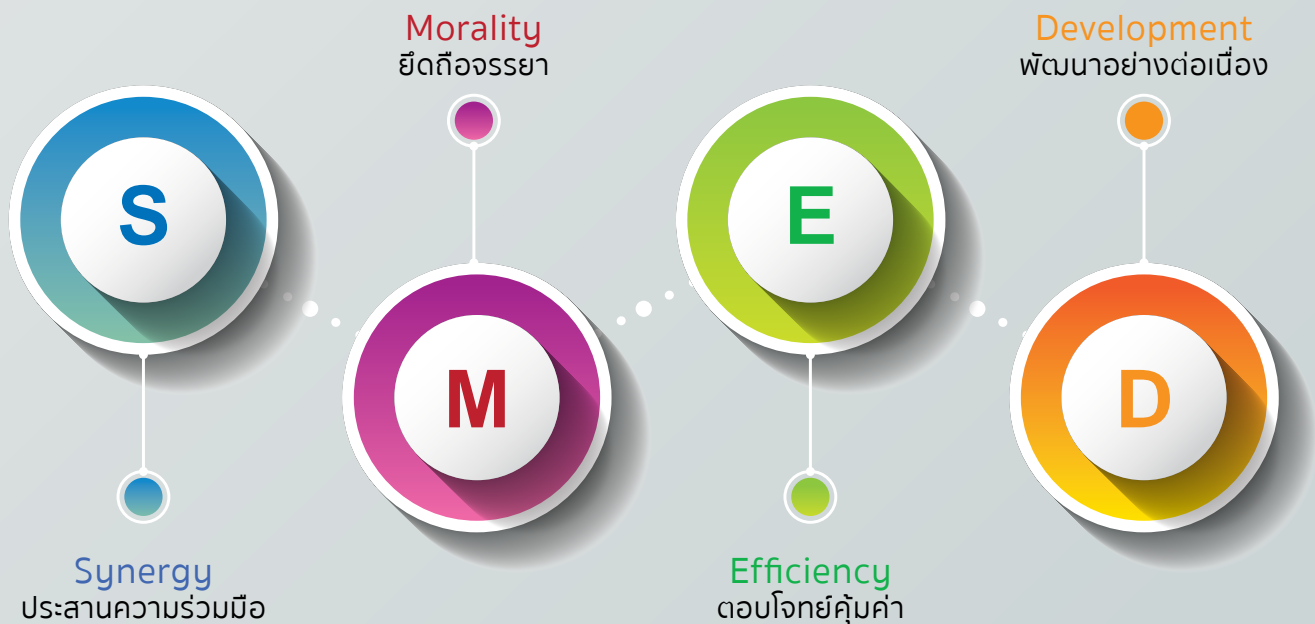


สร้างความพึงพอใจและความผูกพัน แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ระบบการบริการ และกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

## ค่านิยมองค์กร

### SME-D CULTURE

#### SME Development



# นโยบายภาครัฐและการส่งเสริม SMEs

ธพว. ได้นำนโยบาย ยุทธศาสตร์ ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง กระทรวงอุตสาหกรรม หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ธพว. มาพิจารณากำหนดเป็นทิศทางและแนวทางในการดำเนินงานของ ธพว. ได้แก่

## นโยบายรัฐบาล

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ** โดยการเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็งสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มองค์ความรู้ในด้านการผลิต และการบริหารจัดการ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และบริการทางการเงิน การลงทุนสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

## ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง และสร้างความสุขของคนไทย โดยมีแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

- สร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน
- ปรับบทบาทและโอกาสการเข้าถึงบริการภาครัฐ

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม

- ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก
- เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่น

### ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

- การต่อต้านทุจริตและประพฤติมิชอบ

## แผนการปฏิรูปประเทศ

**แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการ** องค์กรภาครัฐเปิดกว้างและเชื่อมโยงข้อมูลกัน กะทัดรัดแต่แข็งแกร่ง ทำงานเพื่อประชาชนโดยเชิงพื้นที่เป็นหลัก จัดระบบบริหารและบริการให้เป็นดิจิทัล จัดระบบบุคลากรให้มีมาตรฐานกลาง มีคุณธรรมและจริยธรรม และสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริต

**แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกฎหมาย** มีกลไกให้มีการตรากฎหมาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และธุรกิจสตาร์ทอัพอย่างบูรณาการและเป็นระบบ

**แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ** มีการเสริมสร้างพลังอำนาจชุมชน และการพัฒนาธุรกิจชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงตลาดและทรัพยากร สามารถเติบโตและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนได้อย่างยั่งยืน

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน** โดยเน้นให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขามีการเติบโตอย่างเข้มแข็ง อันจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสู่ประเทศไทย 4.0 โดยมุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี/ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมเปลี่ยนจากการผลิตเป็นบริการ

## แผนการส่งเสริม SMEs ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564)

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SME รายประเด็น** โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตและความเข้มแข็งให้กับ SME

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถ SME เฉพาะกลุ่ม** โดยมีแนวทางการส่งเสริมและพัฒนา SME เฉพาะกลุ่ม ซึ่งต้องการความช่วยเหลือที่ต่างกัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SME อย่างเป็นระบบ** เพื่อพัฒนาระบบสนับสนุนที่ช่วยส่งเสริมและพัฒนา SME ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## กระทรวงการคลัง (สศค.)

แผนการดำเนินการที่สำคัญตามความเห็นของ สศค. ใน 2 ประเด็น ดังนี้

1. การดำเนินงานตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) อย่างน้อยควรประกอบด้วย

- การจัดทำแอปพลิเคชัน เพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการลูกค้าของ ธพว.
- การพัฒนาการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ข้อมูลแบบใหม่ (Untraditional Data)

2. พัฒนาลิขสิทธิ์ทางการเงินสำหรับกลุ่ม SMEs ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงแพลตฟอร์ม

## กระทรวงอุตสาหกรรม

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560 - 2564 ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ โดยเน้นงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มผลิตภาพและพัฒนามาตรฐานให้ภาคอุตสาหกรรมมีความสามารถในการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น อาทิ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐและมาตรการช่วยเหลือ SMEs คนตัวเล็ก เป็นต้น

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบและอนุมัติ “มาตรการพิเศษเพื่อขับเคลื่อน SMEs สู่ยุค 4.0” ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมเสนอ โดยเน้นด้านการส่งเสริมพัฒนาผ่าน 9 มาตรการส่งเสริม SMEs ปี 2561 และด้านการเงิน โดยยกระดับความสามารถของ ธพว. ผ่านโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) วงเงิน 50,000 ล้านบาท และสินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ (โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก) วงเงิน 8,000 ล้านบาท

# แผนนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

## ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา พ.ศ. 2560-2564 (สท.)

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2560 วันที่ 9 มกราคม 2560 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2560 - 2564 ต่อมาในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 คนร. มีมติรับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา โดยนายกรัฐมนตรีได้สั่งการให้รัฐวิสาหกิจนำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจและแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา ไปประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ ปี 2561 และให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สท.) พิจารณา และมอบหมายให้รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานปี 2560 แผนงานระยะ 5 ปี และเป้าหมาย 20 ปี โดยมียุทธศาสตร์ดังต่อไปนี้



### วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์

ตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งธนาคารดังปรากฏในพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2545 ที่ระบุว่า “วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นวิสาหกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้มีความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยก่อให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ และเป็นฐานการผลิต จึงสมควรจัดตั้งธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ขึ้น โดยระบุวัตถุประสงค์ตามมาตราที่ 11 ความว่า “ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือและสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่น”

# ทิศทางการดำเนินงานปี 2562

ปี 2562 ธพว. กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งเป็นนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่ภาครัฐมีต่อ ธพว. ในการมุ่งเน้นผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็ง ธพว. จะให้บริการทางการเงินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการ และมุ่งเน้นการบริการให้เข้าถึงผู้ประกอบการได้อย่างรวดเร็ว โดยเพิ่มการเข้าถึงในช่องทาง Digital เพื่อให้ผู้ประกอบการมีช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น รวมถึงการทำการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานของ ธพว. ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการเป็น Thailand 4.0 และมุ่งเน้นในการบริหารจัดการองค์กรให้มีธรรมาภิบาลและความโปร่งใส

## แผนภาพแสดงนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

#### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- 1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
- 2. การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

#### เปลี่ยนแปลงใน 3 มิติ

ประเทศไทย 4.0

- มุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
- ขับเคลื่อน ด้วยเทคโนโลยี/ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- เปลี่ยนจากการผลิตเป็นบริการ

#### แผน สสว.

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SMEs รายประเด็น
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถ SMEs เฉพาะกลุ่ม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SMEs อย่างเป็นระบบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### นโยบายรัฐบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ข้อ 6.17 เพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการ SMEs ให้เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย มีกลไกให้มีการตรากฎหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ  
แผนปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ มีการเสริมสร้างพลังอำนาจชุมชน การพัฒนารัฐวิสาหกิจชุมชน

### นโยบายของหน่วยงานที่กำกับดูแล

#### กระทรวงการคลัง (สศค.)

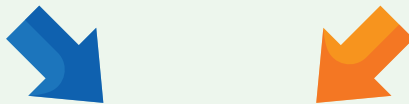
- การดำเนินงานตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) อย่างน้อยควรประกอบด้วย
  - การจัดทำแอปพลิเคชัน เพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการลูกค้าของธนาคาร
  - การพัฒนาการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ข้อมูลแบบใหม่ (Untraditional Data)
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินสำหรับกลุ่ม SMEs ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวก

#### กระทรวงอุตสาหกรรม

- การเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง
- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ
  - เน้นงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลิตภาพและพัฒนามาตรฐานให้ภาคอุตสาหกรรมมีความสามารถในการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น
- 19/12/60 มาตรการพิเศษเพื่อขับเคลื่อน SMEs สู่อุตสาหกรรม 4.0
- ด้านการส่งเสริมพัฒนา : 9 มาตรการส่งเสริม SMEs ปี 2561
  - ด้านการเงิน : ยกระดับความสามารถของ ธพว., โครงการสินเชื่อวงเงิน 78,000 ลบ.

#### ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา (สสจ.)

- กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- บริหารแผนลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ
- เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- สนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0
- ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล ให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม



#### วัตถุประสงค์

ตาม พระราชบัญญัติ จัดตั้ง ธพว. :

“ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็น การพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือ การปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ คำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตาม บทบัญญัติ แห่งพระราชบัญญัตินี้”



#### แนวทางและทิศทางการดำเนินงานของ ธพว.

ธพว. จะเพิ่มบทบาทของการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs รายย่อย ให้มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น  
ยกระดับให้เป็นพันธกิจหลัก เพื่อให้ธนาคารมีสถานะเป็น

“ธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ (SME Development Bank)”

ธพว. ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการหลักใน 3 ยุทธศาสตร์ 7 แผนกลยุทธ์ ไว้ ดังนี้

## แผนภาพแสดงยุทธศาสตร์ปี 2562 - 2566 และแผนกลยุทธ์

### 5 Years Goal for

- SMEs
- Supplier
- State

1	ยุทธศาสตร์	สร้างโอกาสให้ SMEs เข้าถึงแหล่งความรู้คู่เงินทุน
2	ยุทธศาสตร์	ปรับเปลี่ยนบริการสู่ Digital
3	ยุทธศาสตร์	ยกระดับความเข้มแข็งทางการเงินด้วยหลักธรรมาภิบาล
1	แผนกลยุทธ์	ขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพ
2	แผนกลยุทธ์	พัฒนาผู้ประกอบการให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน
3	แผนกลยุทธ์	เสริมสร้างบุคลากรสู่การเป็นที่ปรึกษา SMEs
4	แผนกลยุทธ์	ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน จบไวไปถึงถิ่น
5	แผนกลยุทธ์	ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้วย Digital Technology
6	แผนกลยุทธ์	ลดหนี้ NPLs เพื่อดำรง BIS ratio ไม่น้อยกว่า 10%
7	แผนกลยุทธ์	บริหารความเสี่ยง ควบคู่กับธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างโอกาสให้ SMEs เข้าถึงแหล่งความรู้คู่เงินทุน** เพื่อการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างแท้จริง ทั้งทางด้านแหล่งเงินทุน และการพัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็งในทุกด้าน เช่น การส่งเสริมให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน (Financial Inclusion) การส่งเสริมให้ได้การรับรองมาตรฐาน (Standard) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) การส่งเสริมให้มีความนวัตกรรม (Innovation) และการส่งเสริมให้สามารถก้าวไปสู่ตลาดสากล (International) รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรในทุกระดับ ให้มุ่งสู่การเป็นนักพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs โดยกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ ดังนี้

### แผนกลยุทธ์ขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพ

ธพว. มุ่งขยายสินเชื่อใหม่คุณภาพดี โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการตามนโยบายรัฐและผู้ประกอบการที่เป็นนิติบุคคล โดยดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ เพื่อลดขั้นตอนการดำเนินงานที่ทับซ้อน ปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้สอดคล้องตามนโยบายรัฐและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเพิ่มช่องทางและโอกาสให้ผู้ประกอบการ SMEs มาใช้บริการ โดยได้นำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนในแต่ละกระบวนการ เพิ่มบริการช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ SMEs ในรูปแบบหน่วยเคลื่อนที่ภายใต้โครงการ “เติมทุนส่งเสริม SMEs ทั่วไทยฉบับไวไปถึงถิ่น” เพื่อให้บริการสินเชื่อและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้การบริการสินเชื่อผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ เช่น โทรศัพท์มือถือ และแท็บเล็ต ผ่านแอปพลิเคชัน SME D Bank เสริมแกร่งฉบับไวไปถึงถิ่น (Mobile Banking Application) โดยผู้ประกอบการ SMEs ยื่นขอสินเชื่อผ่านออนไลน์ ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่

## แผนกลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน

ธพว. ยังคงมุ่งเน้นในการยกระดับความเข้มแข็งของผู้ประกอบการ SMEs ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน เช่น การเข้าถึงแหล่งเงินทุน การให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) การบริหารจัดการ (Management) การตลาด (Marketing) การผลิต (Productivity) การบริการ (Service) รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology) และด้านนวัตกรรม (Innovation) เป็นต้น เพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs มีความเข้มแข็ง สามารถเติบโต อย่างแข็งแกร่ง มั่นคง และยั่งยืน ร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เป็นภาคีเครือข่ายพันธมิตรในการช่วยดูแล ส่งเสริม พัฒนาผู้ประกอบการให้อยู่รอด และยกระดับความเข้มแข็งของผู้ประกอบการ SMEs ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ให้เข้าถึงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมสื่อดิจิทัล โดยเชื่อมโยงเครือข่าย Ecosystem กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา และเพิ่มช่องทางและโอกาสให้ผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงบริการการใช้บริการผ่าน SME D Bank Platform เสริมแกร่งฉบับไว ไปถึงถิ่น (Mobile Banking Application) ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ของผู้ประกอบการ SMEs

## แผนกลยุทธ์เสริมสร้างบุคลากรสู่การเป็นที่ปรึกษา SMEs

ธพว. ได้เตรียมความพร้อมและพัฒนา ส่งเสริมบุคลากรของ ธพว. ให้เป็น “คนเก่ง” มีความรู้ความสามารถพร้อมเป็นที่ปรึกษา SMEs ได้ เพื่อรองรับภารกิจในการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs รวมถึงส่งเสริมบุคลากร ให้เป็น “คนดี” ควบคู่กันไป เพื่อวางรากฐานของการพัฒนาให้แข็งแกร่งผ่านการขับเคลื่อน ธพว. สู่การเป็นองค์กรคุณธรรม พร้อมขับเคลื่อนไปด้วย 4 กลยุทธ์หลัก คือ “สร้างคนเก่ง ส่งเสริมคนดี สนับสนุนให้พนักงานมีความสุข และสนุกกับเทคโนโลยี” โดยเชื่อมโยงกับค่านิยมหลักของ ธพว. ที่มุ่งสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรม คือ “SME-D ดีมาก...มาก” ประกอบด้วย

<b>S Synergy</b>	ประสานความร่วมมือ
<b>M Morality</b>	ยึดถือจรรยา
<b>E Efficiency</b>	ตอบใจย์คุ้มค่า
<b>D Development</b>	พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

และ “คุณธรรมอัตลักษณ์ ธพว.” ที่ว่า “รู้ รัก สามัคคี”

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับเปลี่ยนบริการสู่ Digital** การพัฒนา ปรับปรุง ระบบการบริการและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และยกระดับการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยมีแผนกลยุทธ์ ดังนี้

## แผนกลยุทธ์ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ฉบับไว ไปถึงถิ่น

ธพว. ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ฉบับไว ไปถึงถิ่น และตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าภายใต้การบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และรวดเร็ว เพื่อรักษาสัดส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องและลดความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่องให้อยู่ระดับที่เหมาะสม รองรับเหตุฉุกเฉินในกรณีเกิดภาวะวิกฤติ และจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีความเหมาะสมทั้งทางด้านต้นทุนทางการเงินและระยะเวลาในการระดมเงินทุนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ ธพว. เพื่อรักษารายได้จากส่วนต่างดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับการจัดสรรสภาพคล่องให้สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น โดยการพัฒนาระบบงานการขออนุมัติสินเชื่อ (CA on Web) สำหรับสินเชื่อวงเงินมากกว่า 1 - 5 ล้านบาท และพัฒนาระบบกระบวนการทบทวนสินเชื่อ Batch Annual review เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับมาตรฐานบัญชี IFRS9 ปรับปรุงพัฒนาระบบงานด้าน บสย.

## แผนกลยุทธ์ระดับคุณภาพการให้บริการด้วย Digital Technology

ธพว. ได้ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยสามารถตอบโจทย์ความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจมากขึ้น ตามนโยบาย Thailand 4.0 โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาช่วยเพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยมุ่งเน้นระบบ Core Business process System และระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเข้าถึงผู้ประกอบการ (SME D Bank) รวมไปถึงเพิ่มประสิทธิภาพระบบดิจิทัลในการสนับสนุน เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าแต่ละกลุ่มที่แตกต่าง และสร้างความพึงพอใจของลูกค้ามากขึ้น

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับความเข้มแข็งทางการเงินด้วยหลักธรรมาภิบาล

ในการเสริมสร้างฐานะทางการเงินของ ธพว. ให้มีความเข้มแข็ง และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยม เพื่อทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และมีความโปร่งใส โดยมีแผนกลยุทธ์ ดังนี้

## แผนกลยุทธ์ระดับหนี้ NPLs เพื่อดำรง BIS Ratio ไม่น้อยกว่า 10%

ธพว. ได้กำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และลดการกันสำรอง เพื่อให้สามารถรักษาระดับอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ให้เป็นไปตามเกณฑ์การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และมีการติดตามควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อปล่อยใหม่ให้มีคุณภาพดี ควบคุมการตกชั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ และการบริหารจัดการควบคุมสินเชื่อที่มี บสย. กำประกันให้อยู่ในเขตแดนการกำกับของ บสย. และมีการติดตามป้องกันและแก้ไขหนี้ ในกลุ่มลูกหนี้ที่เริ่มมียอดค้างชำระ สำหรับการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans : NPLs) ธพว. ได้กำหนดมาตรการการแก้ไขหนี้ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกหนี้ โดยมีการปรับปรุงกระบวนการ และการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการขยายพอร์ตสินเชื่อ เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ตามเป้าหมาย และลดการกันเงินสำรอง นอกจากนี้ ธพว. ยังส่งเสริมให้ลูกค้าได้รับการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจ ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร

## แผนกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง ควบคู่กับธรรมาภิบาล

ธพว. ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับ โดยให้บริการทางการเงินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างองค์ความรู้ และเร่งรัดการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรในองค์กร ควบคู่กับการปลูกฝังและส่งเสริมบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา ธพว. สู่อัจฉริยะธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

# สารจากประธานกรรมการธนาคาร


เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) มีมติเห็นชอบให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ออกจากแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรหรือแผนฟื้นฟู เนื่องจาก ธพว. มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) โดย Fitch Rating อยู่ในอันดับ AAA (tha) ต่อเนื่อง 4 ปีซ้อนและได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) มากกว่า 90 คะแนน ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน

ธพว. กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้เป็น “ธนาคารเพื่อการพัฒนา” สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ เพื่อยกระดับความเข้มแข็งของผู้ประกอบการ SMEs รวมถึง SMEs คนตัวเล็ก (MSMEs) ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน โดยมุ่งเน้น “ความรู้คู่ทุน” ให้กับผู้ประกอบการในการให้บริการและนำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการพัฒนาผู้ประกอบการไปต่อยอดและบริหารจัดการในกิจการของลูกค้าเอง ทั้งนี้ ธพว. ยังมุ่งเน้นการบริการให้เข้าถึงผู้ประกอบการได้อย่างรวดเร็ว โดยเพิ่มการเข้าถึงช่องทางให้บริการในรูปแบบ Digital และได้พัฒนาแพลตฟอร์ม “SME D Bank” Application เพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs สามารถยื่นขอสินเชื่อและขอรับบริการด้านอื่นๆ จากธนาคารได้ทุกที่ทุกเวลา ด้วยการให้บริการ 24 ชั่วโมงทั้ง 7 วัน หรือเรียกรหัส 24x7 ซึ่งเป็นการสร้างจิตวิญญาณใหม่ในการทำงานผ่านการเปลี่ยนแพลตฟอร์มทำงาน และเปิดตัวหน่วยบริการเคลื่อนที่ “รถม้าเติมทุน ส่งเสริม SMEs ไทย ฉบับไว ไปถึงถิ่น” โดยจะทำงานสองโมงเช้าถึงสองทุ่ม 7 วัน ในสูตร 8-8-7 รวมถึงการทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงาน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการอุดหนุนว่างในการทำธุรกิจของผู้ประกอบการเพื่อให้ธุรกิจอยู่รอด และเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะก่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจไทย เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพ กระจายรายได้ทั่วประเทศเป็น Thailand 4.0

นอกจากนี้ ธพว. ยังคงได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ในการเป็นหน่วยร่วมหลักดำเนินการโครงการ “กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ” ของกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายให้ดำเนินโครงการสินเชื่อสนับสนุนผู้ประกอบการตามนโยบายภาครัฐ อีกหลายโครงการ เช่น โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) และโครงการสินเชื่อ Transformation Loan เสริมแกร่ง เป็นต้น

ในนามคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณ พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี รัฐบาล คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) คณะอนุกรรมการกัลนกรองแผนการแก้ไขปัญหา รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กระทรวงอุตสาหกรรม และธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กรุณาให้การสนับสนุนธนาคาร อย่างดียิ่งตลอดมา และขอขอบคุณ ลูกค้า คู่ค้า คู่ความร่วมมือ และหน่วยงานพันธมิตร ที่กรุณาสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร ที่ผ่านมามีด้วยดีและต่อไปในอนาคต



รพว. ยังคงได้รับความไว้วางใจ  
จากรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ในการเป็น  
หน่วยร่วมหลักดำเนินการโครงการ  
“กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนว  
ประชารัฐ” ของกระทรวงอุตสาหกรรม  
ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน



(นายพสุ โลหารชุน)  
ประธานกรรมการ

# ประวัติธนาคาร



# ประวัติธนาคาร

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงองค์กรที่สำคัญ 3 ระยะ



## สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม

ในปี 2507 คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบโครงการเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม ตามที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอจึงได้มีการจัดตั้ง สำนักงานเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม (สกอ.) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (ธอ.) แต่เนื่องจาก ธอ. มีฐานะเป็นหน่วยงานราชการ ในการดำเนินงานจึงมีข้อจำกัดในเรื่องแหล่งเงินทุนที่จะต้องอาศัยจากงบประมาณแผ่นดินเพียงแหล่งเดียว การอำนวยความสะดวกต่างๆ ถือหลักปฏิบัติเช่นเดียวกับหน่วยงานราชการทั่วไป ทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินงาน



## บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม

เนื่องจากสภาพของ ธอ. มีข้อจำกัดในการระดมทุนและการให้บริการทางการเงิน กระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงการคลัง จึงยกระดับสถานะเป็น “บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (บอย.) เพื่อทำให้มีสถานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 300 ล้านบาท และในปี 2543 กระทรวงการคลังได้เพิ่มทุนให้กับ บอย. อีกจำนวน 2,500 ล้านบาท ปี 2534 ยกฐานะเป็น บอย. โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท ปี 2543 กระทรวงการคลัง เพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้น เพิ่มขึ้นเป็น 2,800 ล้านบาท แต่ในปี 2540 ซึ่งเกิดวิกฤตค่าเงิน ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาคธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน จนกระทั่งกลายเป็นลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กระทรวงอุตสาหกรรมจึงได้เสนอแนวคิดในการยกระดับเป็นธนาคาร โดยร่วมพิจารณาหารือกับกระทรวงการคลัง ให้เป็นสถาบันการเงินหลักเพื่อการพัฒนา SMEs

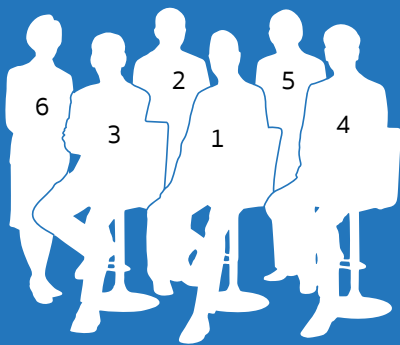


## ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ในปี 2544 รัฐบาลเห็นชอบให้เพิ่มบทบาทและขยายขอบเขตการดำเนินการของ บอย. โดยการจัดตั้งเป็น “ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” (ธพว.) ซึ่งกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงการคลังได้ร่วมกันยกร่างพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2545 จึงถือวันดังกล่าวเป็นวันสถาปนาก่อตั้ง ธพว. พร้อมกันนี้กระทรวงการคลังยังได้เพิ่มทุนอีกจำนวน 11,955 ล้านบาท ในช่วงปี 2547 - 2559 ทำให้ปัจจุบัน ธพว. มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้น 20,006.63 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 5,251.63 ล้านบาท

- พ.ศ. 2547 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 4,800 ล้านบาท
- พ.ศ. 2548 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 7,300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2550 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,200 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 8,500 ล้านบาท
- พ.ศ. 2551 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 9,100 ล้านบาท
- พ.ศ. 2552 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 11,600 ล้านบาท
- พ.ศ. 2555 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,200 ล้านบาท
- พ.ศ. 2556 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 555 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,755 ล้านบาท
- พ.ศ. 2558 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 16,380.82 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 2,625.82 ล้านบาท
- พ.ศ. 2559 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 20,006.63 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 5,251.63 ล้านบาท

# คณะกรรมการธนาคาร



1. นายพลุ โสการชุน  
ประธานกรรมการ

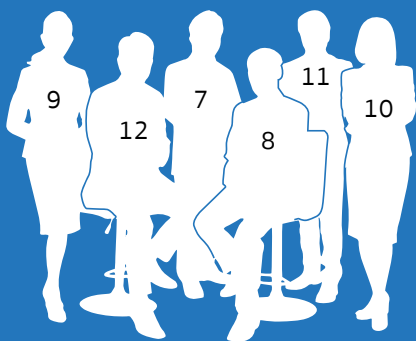
2. นายลวรรณ แสงสนิท  
กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 30 ก.ย. 2561)

3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี  
กรรมการ

4. นายเสรี นนทสุติ  
กรรมการ

5. นายประไพสิทธิ์ ดัฒน์ทักเกยูร  
กรรมการ

6. นางพูนสุข มุสิกถัด  
กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 4 ธ.ค. 2561)



7. นายพรเลิศ ลีธรรณันท์

กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 26 ม.ค. 2561)

8. นายประกิจ ชีพภักดี

กรรมการ

9. นางจรี วุฒิสันติ

กรรมการ

10. นางสาวทิพวรรณ ปิณวนิชย์กุล

กรรมการ  
(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 29 พ.ย. 2561)

11. นายวีระพงศ์ มาลัย

กรรมการ

12. นายมงคล สีลาธรรม

กรรมการและเลขานุการ

\* ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2561

# ประวัติคณะกรรมการธนาคาร



นายพลุ โลหารชุน  
ประธานกรรมการ

อายุ 59 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก  
วิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรมและการวิจัยการดำเนินงาน,  
Virginia Polytechnic Institute and State University, USA, 2529
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม Polytechnic Institute of New York,  
(NYU.POLY) USA, 2525
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523

## การอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 213/2015
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.)  
รุ่นที่ 22
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) :  
รุ่นที่ 8
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่นที่ 1 (EXCET - 1)  
โดยสำนักงานพัฒนาและจัดการความรู้ (OKMD), 2553

## ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- นายกสมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา ในบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 37
- ประธานรุ่นนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ รุ่นที่ 2519  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



## นายลวณ แสงสันท กรรมการ

(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 30 ก.ย. 2561)

อายุ 51 ปี

### ประวัติการศึกษา

- M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, USA
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

### ประวัติการทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

## นายชาญวิทย์ นาคบุรี กรรมการ

อายุ 54 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 8
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” (PDI) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 77

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- กรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริษัท โครงการระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ (กันยายน 2559 - ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ (ปี 2554 - กันยายน 2559)



## นายเสรี นนทสุติ กรรมการ

อายุ 44 ปี

### ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy, University of Oxford, United Kingdom
- LL.M. (International Law), Columbia University School of Law, New York, USA (Fulbright Scholarship)
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (2533)

### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205 สถาบัน IOD (2558)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา (2556)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ผู้แทนไทยในคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยกฎหมาย จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส เซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รองกรรมการผู้จัดการมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

### ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (2546 - 2555)
- นิติกร สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (2538 - 2543)

## นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกียร กรรมการ

อายุ 64 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสาขาการเงิน ฟอร์ดต้าสเตท ยูนิเวอร์ซิตี
- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ องค์การกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Regional Credit Seminar, Citicorp - South Korea
- Valuation & Restructuring, Citicorp - Singapore
- Real Estate Project Finance, Citicorp - USA

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บจก. โป๊ปเฮ้าส์หัวหิน
- หัวหน้าที่ปรึกษา บจก. เจดับบลิวเอส คอนสตรัคชั่น
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บมจ. บัตรกรุงไทย

### ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานกรรมการ บจก. ออยุธยาดีเวลลอปเม้นท์ลิสซิ่ง
- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บงล. ซีดีคอร์ป (ประเทศไทย) และรองประธานกรรมการธนาคารซีดีแบงก์ ประเทศไทย



**นางพูนสุข มุสิกกุล**  
กรรมการ

(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 4 ธ.ค. 2561)

อายุ 65 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Murray State University, Kentucky, USA
- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (สถิติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม**

- Advanced Audit Committee Program (ACCP) รุ่นที่ 29/2018, IOD
- วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว รุ่นที่ 2 (2556)
- Wharton Advance Management (2553)
- Director Certification Program (DCP) (2549)

**ประวัติการทำงาน**

- รองผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (2552 - 2557)

**นายพรลิต ลรรันท์**  
กรรมการ

(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 26 ม.ค. 2561)

อายุ 65 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทยสมัยที่ 60 เนติบัณฑิตยสภา
- MBA in Marketing and Finance

**การอบรม**

- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- Management Development, Harvard Business School
- Directors Certification Program รุ่น 7

**ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน**

- ผู้บรรยายหลักสูตร DCP ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญา

**ประวัติการทำงาน**

- ผู้บริหารกลุ่มบริษัท G.E ดูแลกิจการในประเทศไทย พม่า กัมพูชา ลาว
- ประธานกรรมการธนาคาร จีอีเอ็มนี้เพื่อรายย่อย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บมจ.โพสท์พับลิชซิ่ง
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ SCF (ในเครือธนาคารนครหลวงไทย)



## นายประกิจ ชีพภักดี กรรมการ

อายุ 63 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ภาครัฐ เอกชน และการเมือง ปี 2548

### ประวัติการทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## นางจรี วุฒิสันติ กรรมการ

อายุ 61 ปี

### ประวัติการศึกษา

- อนุปริญญาการจัดการธนาคาร สถาบันความร่วมมือนานาชาติ แห่งประเทศสวีเดน ซีต้า
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 9 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (2559)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 16) (2555)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ. (รุ่นที่ 19) (2549)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหารการลงทุน บมจ.ทพยประกันภัย
- กรรมการบริษัท กรุงเทพแอตไวซ์เซอร์รี่

### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ปี 2554 - 2560
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารธนชาติ ปี 2554
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารนครหลวงไทย ปี 2546 - 2554



## นางสาวทิววรรณ ปิ่นวนิชย์กุล กรรมการ

อายุ 52 ปี

(ช่วงวันที่ 8 พ.ย. 2560 - 29 พ.ย. 2561)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการเทคโนโลยี
- ปริญญาโท การจัดการเทคโนโลยี
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- Advanced Audit Committee Program (ACCP) รุ่นที่ 23/2016, IOD
- Company Reporting Program (CRP), IOD
- ธรรมมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา รุ่นที่ 7  
มูลนิธิสถาบันคลังสมองของชาติ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กรรมการและเหรัญญิก สมาคมหน่วยปมเพาะธุรกิจและอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท มัดแมน จำกัด และบริษัทย่อย
- ที่ปรึกษา บริษัท เบเกอร์ ทิลลี ประเทศไทย จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท พีเอ แอสโซซิเอท คอนซัลติ้ง จำกัด
- นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัทไทยเรตติ้ง แอนด์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด
- นักบัญชีบริหาร บริษัทโรห์น ปูแลงค์ โรเรอร์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบบัญชีผู้ช่วย สำนักงาน เอส จี วี อาเธอร์ แอนด์เดอริเซน

## นายวีระพงษ์ กล้วย กรรมการ

อายุ 46 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (International Business), Asian Institute of Technology (AIT)
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### การอบรม

- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- The Prince of Wales’s Business & Sustainability Programme University of Cambridge, UK
- หลักสูตร “How to Measure the Success of Corporate Strategy” (HMS) รุ่นที่ 3 ปี 2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานวัตกรรมและผู้ประกอบการสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการ บริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

### ประวัติการทำงาน

- กรรมการและผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้จัดการลูกค้ารายสำคัญ บริษัท ดีทีเอสเอ็ม จำกัด (DKSH)



## นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและเลขานุการ

อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2526)
- ปริญญาตรีบัณฑิต มหาวิทาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2524)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทาลัยรามคำแหง (พ.ศ. 2523)

### การอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.2) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2562)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.11) สถาบันวิทยาการพลังงาน (พ.ศ. 2561)
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส) รุ่น 6 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์, ปปช.
- SEC. Capital Market Leader Program : Building Competitiveness of Nation and Thai Capital Markets, IMD - SEC Partnership Program, IMD - World Competitiveness Center
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) นักบริหารระดับสูงกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) รุ่นที่ 1 (ดีเด่น) สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) (พ.ศ. 2556)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (Top Executive Program in Commerce Trade - TEPCoT 6) สถาบันวิทยาการการค้ามหาวิทาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง และหอการค้าไทย (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรสำเร็จการศึกษาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2555)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification (รุ่น DCP 35) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (พ.ศ. 2546)
- สัมฤทธิ์บัตรการวางแผนงานก่อสร้าง (เกียรตินิยม) มหาวิทาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2525)

### ประวัติการทำงาน

- กรรมการบริหาร และรองผู้อำนวยการ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (Thai PBS)
- กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบรรณ จำกัด
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ ไทยเคหะ

# คณะกรรมการบริหาร



1. นายชาญวิทย์ นาคบุรี  
ประธานกรรมการ



2. นายลอรณ แสงสนิท  
ประธานกรรมการ  
(ช่วงวันที่ 19 พ.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2561)



3. นายประไพสิทธิ์ ดัณฑักิเยร  
กรรมการ



4. นางจี้ วุฒิสันติ  
กรรมการ



5. นายมงคล ลีลาธรรม  
กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

- |  |               |
|--|---------------|
| 1. นายเสรี นนทสูติ   | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพูนสุข มุสิกถิต  | กรรมการ       |
| 3. นายวีระพงศ์ มาลัย   | กรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ     |

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| 1. นายประกิจ ชีพภักดี   | ประธานกรรมการ                    |
| 2. นายชาญวิทย์ นาคบุรี<br>(ช่วงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 - 26 กันยายน 2561) | ประธานกรรมการ                    |
| 3. นายมงคล ลีลาธรรม   | กรรมการ                          |
| 4. นายวรมิตร ครุฑโต   | กรรมการ                          |
| 5. นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน   | กรรมการ                          |
| 6. นางสาวนารณารี รัฐปัตย์   | กรรมการ                          |
| 7. นางจรงค์ษ์ โปลิดานนท์  | กรรมการ                          |
| 8. นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์   | และเลขานุการ<br>ผู้ช่วยเลขานุการ |

## คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

- |   |                  |
|---|------------------|
| 1. นายเกรียงไกร รัชกุลชน  | ที่ปรึกษา        |
| 2. นายประกิจ ชีพภักดี   | ประธานกรรมการ    |
| 3. นายวีระพงศ์ มาลัย  | กรรมการ          |
| 4. นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล  | กรรมการ          |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ /<br>ผู้อำนวยการอาวุโส<br>สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ        |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                               | ผู้ช่วยเลขานุการ |

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- |                     |               |
|---------------------|---------------|
| นายชาญวิทย์ นาคบุรี | ประธานกรรมการ |
| กรรมการ ธพว.        |               |

## ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง

- |  |         |
|--|---------|
| 1. รองกรรมการผู้จัดการ<br>ที่ได้รับมอบหมาย                       | กรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร     | กรรมการ |
| 3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานสารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานบริหารเงินและบัญชี           | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานบริหารความเสี่ยง             | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายกิจการสาขากลาง           | กรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการอาวุโส/ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายนิติการ                  | กรรมการ |

## ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

- |                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| 1. นางจิตาภา นิ่มน้อย                | กรรมการ |
| ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.    |         |
| 2. นายวิโรจน์ พรเลิศพงศ์             | กรรมการ |
| รองประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว. |         |
| 3. นายบุญฤทธิ์ สุนทรลิมศิริ          | กรรมการ |
| กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.   |         |
| 4. นายพุทธิพันธ์ สุยะนันท์           | กรรมการ |
| กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.   |         |
| 5. นายภาสกร สุริโย                   | กรรมการ |
| กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.   |         |
| 6. นางสาวกัญญาภัทร อรรถมณีเยา        | กรรมการ |
| กรรมการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว.   |         |
| 7. นายประกิต โกพลรัตน์               | กรรมการ |
| เลขานุการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว. |         |

## คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. พันเอก (พิเศษ) ดร. เจียรนัย วงศ์สะอาด           | ที่ปรึกษา        |
| ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                     |                  |
| 2. กรรมการผู้จัดการ                                | ประธานกรรมการ    |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการ (นายวรมิตร ทรูชโต)          | กรรมการ          |
| รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผลิตภัณฑ์              |                  |
| กระบวนการทำงานและบริหารความเสี่ยง                  |                  |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการ (นายพงษ์ชาญ สำเนาเงิน)      | กรรมการ          |
| รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ                          |                  |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการ (นางสาวนารณารี รั้วปัดย์)   | กรรมการ          |
| รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์และ NPL            |                  |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (นางจรงค์ษ์ โปไลตานนท์) | กรรมการ          |
| รับผิดชอบสายงานบริหารความเสี่ยง                    |                  |
| 7. นายเมฆพลนันท์ อภิเมธพัฒน์                       | กรรมการ          |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                                |                  |
| 8. นายกฤษณ์ วันอินทร์                              | กรรมการ          |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                                |                  |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                         | กรรมการ          |
| กำกับดูแลงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                  | และเลขานุการ     |
| 10. ผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการอาวุโส                  | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| (นายอรรถพร ตระกูลมาลี)                             |                  |
| ฝ่ายปรับปรุงระบบสารสนเทศ                           |                  |

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. พลเอกพิศณุ พุทธวงศ์     | ผู้ทรงคุณวุฒิ                                |
|                            | ด้านธรรมาภิบาล                               |
| 2. นายพิทยา ธรรมนิจุล      | ที่ปรึกษา                                    |
|                            | ด้านธรรมาภิบาล                               |
| 3. ดร.สุนทร คุณชัยมัง      | ที่ปรึกษา                                    |
|                            | ด้านกำกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 4. นายประกิจ ชีพภักดี      | ประธานกรรมการ                                |
| 5. นายมงคล ลีลาธรรม        | กรรมการ                                      |
| 6. นางสาวนารณารี รั้วปัดย์ | กรรมการ                                      |
| 7. นายเสรี มุสิเกตู        | กรรมการ                                      |
| 8. นางอุบลรัตน์ คำแพง      | กรรมการ                                      |
| 9. นางศิริภรณ์ แสงจันทร์   | เลขานุการ                                    |

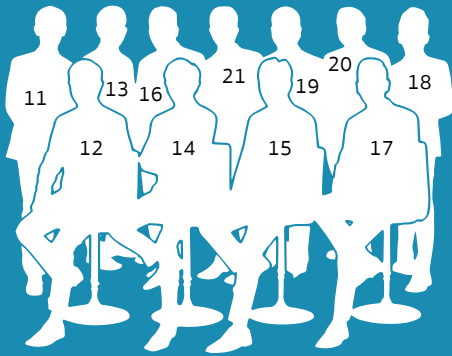
## คณะกรรมการร่วมลงทุน

- |                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| 1. นายมงคล ลีลาธรรม            | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเวช นุชเจริญ             | กรรมการ       |
| 3. นายกฤษฎา เสกตระกูล          | กรรมการ       |
| 4. นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ      | กรรมการ       |
| 5. นางจิตร์วิวัฒนา จารูวัฒนชัย | กรรมการ       |
| 6. นายสุวรรณหทัย โลหะวัฒนกุล   | กรรมการ       |
| 7. ผู้รับผิดชอบสายงานพัฒนา     | เลขานุการ     |
| ผู้ประกอบการและร่วมลงทุน       |               |

# ผู้บริหารระดับสูง



1. นายมงคล สีสารธรรม  
กรรมการผู้จัดการ
2. นายวรมิตร ครุทโต  
รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน  
รองกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวนารกนารี รัฐปัตย์  
รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายคงเดชา ชัยรัตน์  
ผู้อำนวยการ
6. นายสมานพงษ์ เกลี้ยงลำยอง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
7. นายสมดุลย์ จตุนาภ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
8. นางสาวมาลิน วูวนิช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
9. นางจงรักษ์ โปสิตานนท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
10. นางสาววิภา เหลืองมณี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



- |   |   |
|---|---|
| 11. นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 17. นายอำนาจ เวี๊ยะหลง<br>ผู้อำนวยการอาวุโส     |
| 12. นายกนิตพนธ์ แก้วมณี<br>ผู้อำนวยการอาวุโส        | 18. นายดำรงค์ ตั้งธนาทาล<br>ผู้อำนวยการอาวุโส   |
| 13. นายกชกร ลัจฉเสวี<br>ผู้อำนวยการอาวุโส           | 19. นายชาติรี เวทสรณสุธี<br>ผู้อำนวยการอาวุโส   |
| 14. นายเชิดชาย อวนนิบทร์<br>ผู้อำนวยการอาวุโส       | 20. นายศิริชัย ลอยประเสริฐ<br>ผู้อำนวยการอาวุโส |
| 15. นายอาทิตย์ วิบูลคนารักษ์<br>ผู้อำนวยการอาวุโส   | 21. นายประกอบ อ่ำปลอด<br>ผู้อำนวยการอาวุโส      |
| 16. นายเสรี มุสิกฤๅ<br>ผู้อำนวยการอาวุโส            |   |

# ประวัติรองกรรมการผู้จัดการ



## นายวรมิตร ครุฑโต รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน และบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลสายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ สายงานบริหารความเสี่ยง และผู้ตรวจการ

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCot) รุ่นที่ 11
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 ปี 2549 สถาบันวิทยาการการตลาดทุน
- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 11 ปี 2545 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน และบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลสายงาน การตลาดและนโยบายภาครัฐ สายงานบริหารความเสี่ยง และผู้ตรวจการ
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานกิจการสาขา 1
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานสินเชื่อ 1
- รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและผู้ประกอบการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สำนักงานบริหาร Portfolio
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายงานพัฒนาองค์กรและเครือข่าย และกำกับดูแลบริหารงานสายการตลาด
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ผู้จัดการ สาขาขอนแก่น
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 5 (กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม)



## นายพงษ์ชาญ สำภาจัน รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 59 ปี

รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ สายงานปฏิบัติการ และฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร ปี 2560 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ปี 2554 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

### ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ สายงานปฏิบัติการ และฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ และสายงานปฏิบัติการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ 3
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง 3
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อนครหลวง 1
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ 2



## นางสาวรณนารี รัฐปัตย์ รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 48 ปี

รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์และ NPLs

กำกับดูแลสายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานบริหารสินทรัพย์ กำกับดูแลสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และกำกับดูแลโครงการ Core Business Process System & ERP

### ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2547 - 2549
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2538 - 2540
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วทบ.) Biotechnology, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2536 - 2539
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.) Bio-Chemistry, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2532 - 2535

### การอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 (ปปร.22) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2561
- Director Certification Program(DCP) 2017 #245/2017
- Leadership Succession Program (LSP 6) year 2016
- Thammasart Leadership Program (TLP 4) year 2014
- Financial Executive Development Program (Finex21) from the Thai Institute of Banking and Finance Association. year 2010

### ประวัติการทำงาน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์และ NPLs กำกับดูแลสายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานบริหารสินทรัพย์ กำกับดูแลสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และกำกับดูแลโครงการ Core Business Process System & ERP พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และรับผิดชอบสายงานสารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร พ.ศ. 2558 - 2561
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และรับผิดชอบสายงานช่วยบริหาร พ.ศ. 2559 - 2560
- ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ พ.ศ. 2553 - 2558
- ผู้อำนวยการฝ่ายเร่งรัดหนี้ พ.ศ. 2550 - 2552
- รองผู้อำนวยการฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้ พ.ศ. 2546 - 2549



## นายคงเดชา ชัยรัตน์ ผู้อำนวยการ

อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ (สาขาวิเคราะห์และประเมินโครงการ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (มนธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร การคิดอย่างเป็นระบบ
- หลักสูตร กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาที่ปรึกษาธุรกิจขนาดเล็ก (APEC-IBIZ) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- หลักสูตร การสื่อสารการตลาดแบบครบเครื่อง IMC

### ประวัติการทำงาน

งานด้านสินเชื่อและสาขา

- บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
- บมจ.ธนาคารเอเชีย
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์

# ทำเนียบผู้บริหาร

## สายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ

นายจรรยาฤทธิ์ ทรงมณี	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์
นางละอองดาว วีระรัตน์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนากระบวนการ
นายชัยณรงค์ ฉัตรรัตนวารี	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายสนับสนุนการเข้าถึงของผู้ประกอบการ

## สายงานบริหารความเสี่ยง

นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นางสาวสมศรี ลิขิตปรีดา	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
นางสาวจันทร์สถิตย์ เวคะวากยานนท์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บสย.

## สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ

นางมีนา จีระเกษมภรณ์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 1
นายวีระศักดิ์ ขวัญกิจอรุณ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 2
นางสาวนิรมล เตชะธนาทรัพย์	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 3
นางจิตราพร อนุสุวรรณ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 4
นายชญายุทธ์ สุวรรณฤทธิ์	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 5

## สายงานปฏิบัติการ

นายประเวศ มาสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
นางสาวจินดารัตน์ พรหมทอง	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายบัญชีสินเชื่อ
นายเสฐียร ดันติพิภพ	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อแพคตอริง
นายฐากร บัณฑโกวิท	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายประเมินราคาหลักทรัพย์

## สายงานบริหารสินทรัพย์

นางนිරาฎ ชูติวงศ์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายกำกับและบริหารข้อมูลลูกหนี้ NPLs
นายชวลิต ตั้งอยู่ภูวดล	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 1
นายแซมชาติ อภิรัชตานนท์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 2
นายบุญเสก พันธุ์อุดม	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3
นายประสิทธิ์ วีระศิลป์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายคดี 1
นายเสรี มุสิกฤกษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายคดี 2

## สายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ

นายประมวล รัตนเลิศลพ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 1
นายพิศณุ นาคสาร	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 2
นายวชิระพล วิเชียรวรรณ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 3
นางหทัยรัตน์ นิลกำเนิด	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 4
นายภาสพงษ์ ไทยณะ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 5
นางสาวไศภิตวี ศรีวีรัตน์ปภัส	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

## สายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน

นายอนุพงษ์ แสงอรุณทอง  
นายดำรงศักดิ์ ตั้งธนาภาล  
นายชาติรี เวทสรณสุธี  
นายณรงค์กร ครองมงคล  
นายประกอบ อ่ำปลอด  
นางสาวลักษณาวดี เลิศศราวุฒ  
นางสาวยุพิน ธนะดีวะกุล  
นายวีระวุฒิ รุจิรุกุล

ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 1  
ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 2  
ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 3  
ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 4  
ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 5  
ฝ่ายจัดการทรัพย์สินเพื่อกิจการร่วมลงทุน  
ฝ่ายส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ  
ฝ่ายสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประกอบการ

## สายงานสารสนเทศ และสนับสนุนการบริการ

นายสมชนก ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา  
นายเสรี มุสิกฤกษ์  
นางอุบลรัตน์ คำแพง

ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส

สำนักกรรมการผู้จัดการ  
ฝ่ายนิติการ  
ฝ่ายส่งเสริมการตลาด ลูกค้าสัมพันธ์ และกิจกรรมเพื่อสังคม  
ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ  
ฝ่ายวิศวกรรมระบบสารสนเทศ  
ฝ่ายธุรกิจดิจิทัล  
ฝ่ายปรับปรุงระบบสารสนเทศ

นางสาวเบญจมาศ อมรชัยชาญ  
นายจักรกฤษณ์ การุณเสถิต  
นางสาวสุมาลี ศาลาสูซ  
นายอรรถพร ตระกูลมาลี

ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการอาวุโส

## สายงานบริการเงินและบัญชี

นางสาวจินตนา สุขชนชาติ  
นางสาวมาลิน วุฒิน  
นายสุทัศน์ คันธ์สายบัว

ผู้อำนวยการ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายบริหารเงิน  
ฝ่ายบัญชี  
ฝ่ายการธนาคาร

## สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร

นายสหัชชัย เลิศพรกุลรัตน์  
นายสุชสรศักดิ์ รตเวสสนันท์  
นายบุญชอบ คุรุสมบัติ  
นางสาวปัทมทรี กลางใจ

ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการ

ฝ่ายกลยุทธ์แผนงานและวิจัย  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
ฝ่ายบริหารงานทั่วไป  
ฝ่ายการบริหารพัสดุ

## สายงานกำกับและตรวจสอบ

นางจุฑามาศ นวลพริ้ง  
นางสาวนาถฤดี กิจวิธ  
นายโชตินันต์ ชูช่วย

ผู้อำนวยการอาวุโส  
รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ  
รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ  
ฝ่ายกำกับกรปฏิบัติงาน

## สายงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการ

นายอรรถพร ตระกูลมาลี  
นายสหชาติ แหวนทอง  
นายสุเมธ อนุสิทธิ์ศุภการ  
นายโชคชัย รวมทวี  
นายภักดิ์วัฒน์ ไชยานุกิจ

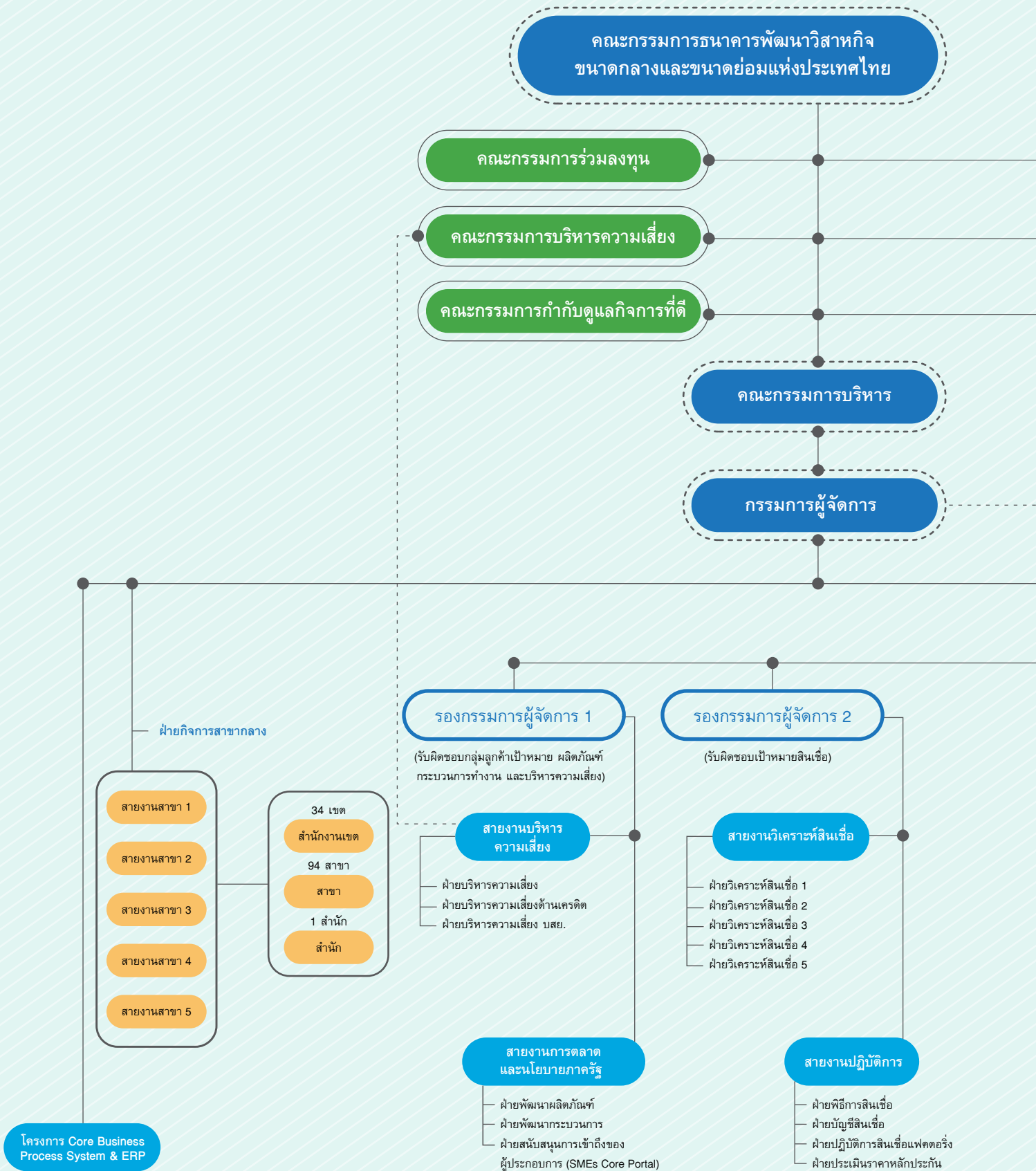
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้อำนวยการ  
ผู้อำนวยการอาวุโส

โครงการ Core Business Process System & ERP  
ฝ่ายกิจการสาขากลาง  
ทำหน้าที่ผู้ตรวจการ รับผิดชอบในพื้นที่สายงานสาขา 1  
ทำหน้าที่ผู้ตรวจการ รับผิดชอบในพื้นที่สายงานสาขา 2  
ทำหน้าที่หัวหน้าผู้ตรวจการ และทำหน้าที่ผู้ตรวจการ  
รับผิดชอบในพื้นที่สายงานสาขา 3  
ทำหน้าที่ผู้ตรวจการ รับผิดชอบในพื้นที่สายงานสาขา 4  
ทำหน้าที่ผู้ตรวจการ รับผิดชอบในพื้นที่สายงานสาขา 5

นายภาณุรักษ์ บุญไพศาล  
นายราเมศ รัตนอรุณ

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ  
รองผู้อำนวยการ

# โครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

คณะกรรมการตรวจสอบ

สายงานกำกับและตรวจสอบ

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ
- ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

ที่ปรึกษา / ผู้ชำนาญการ /  
ผู้เชี่ยวชาญ / นักวิชาการ

รองกรรมการผู้จัดการ 3

(รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์  
และ NPLs)

ฝ่ายกำกับและบริหาร  
ข้อมูลลูกหนี้ NPLs

สายงานพัฒนาผู้ประกอบการ  
และร่วมลงทุน

- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 1
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 2
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 3
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 4
- ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 5
- ฝ่ายส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ
- ฝ่ายจัดการทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน
- ฝ่ายสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประกอบการ

สายงานบริหารสินทรัพย์

- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 1
- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 2
- ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3
- ฝ่ายคดี 1
- ฝ่ายคดี 2

สายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ

- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 1
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 2
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 3
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 4
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 5
- ฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

สายงานสารสนเทศ  
และสนับสนุนการบริหาร

- สำนักกรรมการผู้จัดการ
  - ผู้ตรวจการ (รายงานตรง กกจ.)
- ฝ่ายนิติการ (รายงานตรง กกจ.)
- ฝ่ายส่งเสริมการตลาด ลูกค้าสัมพันธ์  
และกิจกรรมเพื่อสังคม (รายงานตรง กกจ.)
- ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ
- ฝ่ายวิศวกรรมระบบสารสนเทศ
- ฝ่ายธุรกิจดิจิทัล (E-Commerce)
- ฝ่ายปรับปรุงระบบสารสนเทศ

สายงานบริหารเงิน  
และบัญชี

- ฝ่ายบริหารเงิน
- ฝ่ายบัญชี
- ฝ่ายการธนาคาร

สายงานกลยุทธ์  
และจัดการทรัพยากร

- ฝ่ายกลยุทธ์แผนงานและวิจัย
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- ฝ่ายการบริหารพัสดุ

ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2561

17 สายงาน / 52 ฝ่ายงาน / 5 ผู้ตรวจการ / 1 สำนัก / 34 เขต / 95 สาขา

# โครงสร้างอัตรากำลัง

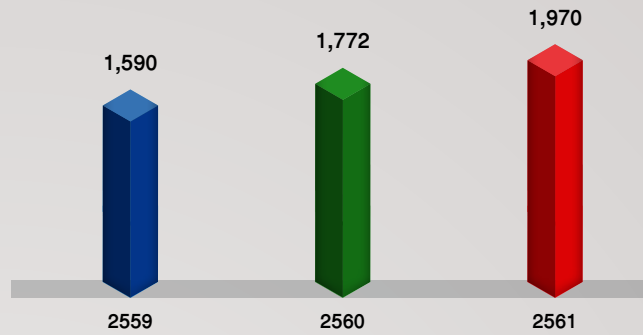
(หน่วย : คน)

อัตรากำลัง

(หน่วย : คน)

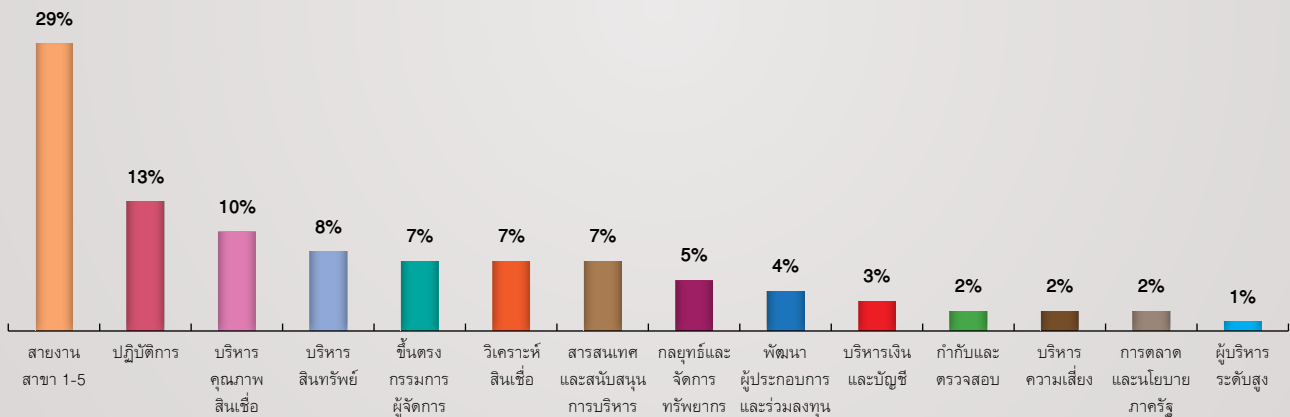
## อัตรากำลังแยกตามสายงาน

ปฏิบัติการ	264
บริหารคุณภาพสินเชื่อ	195
บริหารสินทรัพย์	156
สายงานสาขา 1	147
ขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการ	143
วิเคราะห์สินเชื่อ	140
สายงานสาขา 2	137
สารสนเทศ และสนับสนุนการบริหาร	133
สายงานสาขา 5	104
กลยุทธ์และจัดการทรัพยากร	102
สายงานสาขา 3	98
สายงานสาขา 4	88
พัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน	77
บริหารเงินและบัญชี	54
กำกับและตรวจสอบ	40
บริหารความเสี่ยง	40
การตลาดและนโยบายภาครัฐ	31
ผู้บริหารระดับสูง	21
<b>รวม</b>	<b>1,970</b>



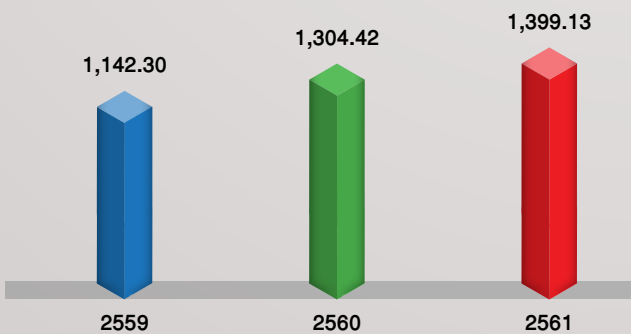
ธพว.มีพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนรวม 1,970 คน เพิ่มขึ้น 11.17% จากปี 2560 เป็นการเติมเต็มอัตรากำลังให้ฝ่ายงานที่เป็นหน่วยงานหลัก เช่น สายงานสาขา และสรรหาพนักงานให้แก่ฝ่ายงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจและเป้าหมายของแต่ละหน่วยงาน แบ่งเป็นสัดส่วนอัตรากำลังของหน่วยหลัก (Front Office) ต่อหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) 76 : 24 ทั้งนี้ จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้างเพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากมีผู้บริหารระดับสูงลาออก และเกษียณอายุงาน

## สัดส่วนอัตรากำลังแยกตามสายงาน



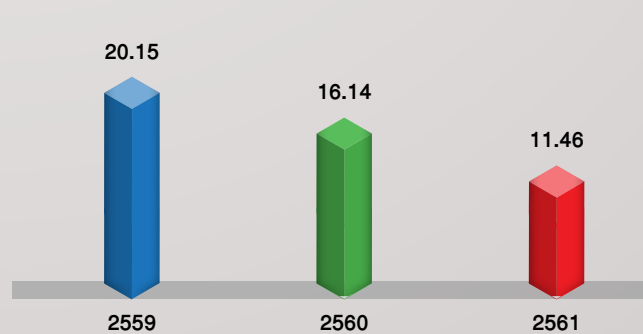
## ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้าง

หน่วย : ล้านบาท



## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท



**หมายเหตุ :** ข้อมูลดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพชั่วคราว เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว ค่าเสียภัย ค่าเสื่อมรถจักรยานยนต์ เงินช่วยเหลือบุตรรายเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล ทั้งนี้เป็นข้อมูลก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย

**หมายเหตุ :** ค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและรองลงมา 1 ลำดับ ประกอบด้วยเงินเดือน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

# โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ภาครัฐบาล</b>			
1 กระทรวงการคลัง	197,816,318	14,530,000,000	98.8754
2 ธนาคารออมสิน	550,000	55,000,000	0.2749
3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	222,000	22,200,000	0.1110
4 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	18,000	1,800,000	0.0090
<b>รวมภาครัฐบาล</b>	<b>198,606,318</b>	<b>14,609,000,000</b>	<b>99.2702</b>
<b>ภาคเอกชน</b>			
1 บริษัท ทุนดาววัลย์ จำกัด	400,000	40,000,000	0.1999
2 สมาชิกสมาคมธนาคารไทย	697,711	69,771,100	0.3487
3 สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน	359,389	35,938,900	0.1796
4 อื่นๆ	2,900	290,000	0.0014
<b>รวมภาคเอกชน</b>	<b>1,460,000</b>	<b>146,000,000</b>	<b>0.7298</b>
<b>รวมภาครัฐบาล และภาคเอกชน</b>	<b>200,066,318</b>	<b>14,755,000,000</b>	<b>100.0000</b>

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธพว. มีการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ธพว. ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญอันเป็นมาตรฐานสากล 7 ประการ ดังนี้

1. **Accountability** ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
2. **Responsibility** ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3. **Equitable Treatment** การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน
4. **Transparency** ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส แสดงผลประกอบการอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
5. **Value Creation** การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งระยะสั้นระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน
6. **Ethics** การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ
7. **Participation** การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชน ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

ในฐานะที่เป็นธนาคารของรัฐ ธพว. ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐบาลวิสาหกิจ ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตามมาตราฐานสากลมาโดยตลอด ซึ่งภารกิจดังกล่าวจะสำเร็จได้ต้องมาจากนโยบาย แผนงาน และกระบวนการทำงานที่ดี โดยเฉพาะกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธพว. จึงได้สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นที่มาของหลักธรรมาภิบาล เพื่อผลักดันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง พร้อมทั้งได้ปรับพื้นฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ทั่วทั้งองค์กร จะเห็นได้จากการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รมงคลีให้พนักงาน และผู้บริหารทุกระดับ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและพนักงานได้แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจนในการที่จะประกาศเจตจำนงเสริมสร้างวัฒนธรรม คุณธรรมสุจริต ในองค์กร โดยยึดหลัก 5 ด้าน ดังนี้

1. **ด้านความโปร่งใส (Transparency)** ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการเปิดเผยข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลดำเนินการงานเกี่ยวกับภารกิจต่างๆ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมและตรวจสอบได้
2. **ด้านความพร้อมรับผิด (Accountability)** ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของตน โดยคำนึงถึงความสำเร็จของงานอย่างมีคุณธรรมและธรรมาภิบาล พร้อมรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานของตนเอง
3. **ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free)** ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส ยึดมั่นในการไม่รับสินบน หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่เอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยมิชอบ
4. **ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรม สร้างทัศนคติที่ดีและวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร แยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงดำเนินการเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
5. **ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรมในการบริหารงานบุคคล บริหารงานงบประมาณ การมอบหมายงาน การบริหารสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวมและยึดหลักความคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในหน่วยงาน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการส่งเสริมธรรมาภิบาลมีการดำเนินงานเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง ธพว. จึงได้เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 หน่วยงาน โดย ธพว. ได้เข้าร่วมตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน นับเป็นระยะเวลา 4 ปี ซึ่งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ จาก ป.ป.ช. ประจำปี 2561 ธพว. ได้รับคะแนนจัดอยู่ในระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก คือ คะแนนร้อยละ 91.91 และอยู่ลำดับที่ 14 จากรัฐวิสาหกิจ 54 แห่งที่เข้ารับการประเมิน



## แนวทางปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

ธพว. มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคม ถึงความตระหนัก และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการ และผู้บริหารได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือ และปฏิบัติในธนาคารให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาระบบ การควบคุมภายใน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม และมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของ ธพว. และมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่น และการยอมรับแก่ลูกค้า หรือผู้ประกอบการ SMEs

**ผู้ถือหุ้น** ธพว. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของ ธพว. อย่างครบถ้วน เพียงพอ ยุติธรรม และโปร่งใส กำหนดสิทธิการออกเสียงในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน รวมทั้งบริหารงานด้วยความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อให้กิจการมีความเจริญเติบโต ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสเท่าเทียมกัน ในการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

**ลูกค้า** ธพว. มุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย มีคุณภาพ และบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่ ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม รักษาความลับสัญญาที่ให้ไว้ต่อลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปแสวงหาผลประโยชน์ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง สมบูรณ์และเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ

**พนักงาน** ธพว. ถือว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ ธพว. ซึ่งต้องรักษาและสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จัดให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายทางเดินอาชีพที่ชัดเจน มุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ ผลงานและความรับผิดชอบ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม จัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างต่อเนื่อง

**สถาบันการเงินอื่น และคู่แข่ง** ธพว. ให้ความเท่าเทียมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนส่งเสริมการกระทำหรือกิจกรรมใดๆ ที่นำมาซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ทั้งนี้ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำห้คู่ค้าเข้าใจผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน

## จริยธรรมและธรรมาภิบาล

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) เป็นวิสาหกิจที่มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบธรรมาภิบาล (Corporate Governance : CG) ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการส่งเสริมให้ ธพว. เป็นสถาบันการเงินชั้นนำทางด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินงาน มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ธพว. จึงได้จัดทำ คู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรมจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธพว. สำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ธพว. เพื่อกำหนดมาตรฐานและถือปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดกลไกและระบบการบริหารจัดการที่ดี อันจะนำไปสู่การเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่มีความโปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และนำไปสู่การพัฒนา SMEs ไทยอย่างยั่งยืน โดย ธพว. จะมีการทบทวนคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานเป็นผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ธพว. ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำคำสั่ง ธพว. เรื่องหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
2. กำหนดให้มีการรายงานทันที ที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในกรณีที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปีบัญชี
3. ยึดถือประโยชน์ของธนาคารเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. ให้มีการสอบทานและกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกปี
5. สำหรับคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้มีการแสดงรายการบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามแบบพิมพ์ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
6. ให้ผู้ที่ทำหน้าที่ ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานที่ ธพว. แต่งตั้งต้องตรวจสอบตนเอง (Declare) ก่อนทำหน้าที่นั้นๆ

## คณะกรรมการธนาคาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน 9 คน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง กรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

## คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

กรรมการธนาคาร ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร และมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไป ซึ่งกิจการของธนาคารภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยาย หรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ คำประกันร่วมลงทุน ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเงิน เทคนิควิชาการ การพัฒนาการผลิต การตลาด การบริหาร การจัดการ แก้ววิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และช่วยให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้รับบริการเกี่ยวกับการเงิน การบริหาร การจัดการ หรือทางเทคนิค หรือการให้บริการที่จำเป็นอื่น
2. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
3. กำหนดให้มีข้อบังคับ เพื่อใช้ในกิจการของ ธพว. ดังนี้
  - 3.1 ข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
  - 3.2 ข้อบังคับว่าด้วยการให้กู้เงิน การค้าประกันหนี้ การขาย หรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ การรับจำนำ การรับจำนอง และการประกอบธุรกิจอื่นของธนาคาร
  - 3.3 ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินกิจการของธนาคาร
  - 3.4 ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่ายอื่นของธนาคาร
  - 3.5 ข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน การบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบภายในของธนาคาร
  - 3.6 ข้อบังคับว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ลูกจ้างของธนาคาร และครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
  - 3.7 การตั้งสาขา หรือสำนักผู้แทนของธนาคาร



## คณะกรรมการบริหาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้ผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง ให้คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดแนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานของ ธพว. ให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ซึ่งจะต้องไม่ก้าวล่วงต่ออำนาจหน้าที่ของผู้จัดการตามมาตรา 25
2. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคาร ทุกไตรมาสเดือน
3. อนุมัติการขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณภายในวงเงินตามข้อบังคับของ ธพว. และให้รายงานคณะกรรมการธนาคาร เพื่อทราบ
4. อนุมัติการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และขอบเขตความรับผิดชอบของหน่วยงานที่กำกับดูแลโดยตรง กรรมการผู้จัดการ และให้รายงานคณะกรรมการธนาคาร เพื่อทราบ
5. กำหนดอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี การจ่ายเงินในกรณีพิเศษ และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. กำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีแก่พนักงาน และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใดๆ ภายในกรอบอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย
8. อนุมัติการจัดหา และเช่าพัสดุในวงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
9. แต่งตั้ง หรือจ้างผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ตามความเหมาะสม หรืออาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้อง หรือจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของ ธพว.
10. พิจารณาอนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ วงเงินต่อรายเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยมีอำนาจอนุมัติ ดังนี้

10.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ต่างๆ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10.

10.2 อนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และอนุมัติการผ่อนผัน หรือการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการให้สินเชื่อต่างๆ ที่ได้อนุมัติไปแล้ว ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10. ดังต่อไปนี้

- 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
- 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
- 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด
- 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
- 5) เพิ่ม หรือลด เปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
- 6) รับโอนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันและมีใช่หลักประกัน เพื่อชำระหนี้
- 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1) - 7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผลขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

10.3 อนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10. ดังต่อไปนี้

- 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
- 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
- 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด
- 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
- 5) เพิ่ม หรือลดเปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
- 6) รับโอนทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกันและมีใช่หลักประกัน เพื่อชำระหนี้

- 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่นๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1) - 7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผลขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

11. พิจารณากลับกรองสินเชื่อ และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้วงเงินเกินกว่า 200 ล้านบาทต่อราย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบปฏิบัติต่างๆ รวมทั้งมติคณะรัฐมนตรี และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยถือตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร สร้างความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานต่างๆ ว่ามีการกำกับดูแลอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของ ธพว.
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยให้ครอบคลุมถึงการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของ ธพว. ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และกระบวนการการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด
5. อนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยง เพดานความเสี่ยง เครื่องมือวัด หลักเกณฑ์การชี้วัด ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ของ ธพว. และปรับปรุงให้เหมาะสมตามสภาพแวดล้อมของธนาคารอยู่เสมอ พิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติโครงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุผลตามแผนปฏิบัติการ ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของทรัพยากรสำหรับการบริหารความเสี่ยง
6. อนุมัติผลิตภัณฑ์ (Non - Derivatives) ทุกประเภท ยกเว้นผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันที่กำหนดวงเงินสินเชื่อต่อรายมากกว่า 1 ล้านบาท
7. กลับกรองผลิตภัณฑ์ Derivatives ทุกประเภท และผลิตภัณฑ์ Non - Derivatives ประเภทผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันที่กำหนดวงเงินสินเชื่อต่อรายมากกว่า 1 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์สินเชื่อตามนโยบายภาครัฐ
8. อนุมัติการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) รวมถึงแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของทุกฝ่ายงานภายในธนาคาร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธพว. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นภายใน ธพว.
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ ธพว.
4. ปรีกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธพว. รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคาร พิจารณานอมนัด
2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
  - 2.1 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการธนาคาร
  - 2.2 รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานอมนัด
4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา ในรายงานประจำปี
5. ดูแลให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
6. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

7. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาพนักงานตั้งแต่ระดับ 11 ถึงระดับ 13 ตามที่กรรมการผู้จัดการเสนอ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

## คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย (IT Policy) และแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Road Map) วางแผนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับ ธพว. โดยให้สอดคล้องกับทิศทาง และแผนดำเนินธุรกิจของ ธพว.
2. ให้ความเห็นในการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของ ธพว. โดยคำนึงถึงการบูรณาการ (Integration) ของระบบสารสนเทศในปัจจุบัน สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (IT Security Policy) และมาตรฐานด้านสารสนเทศ (IT Standard)
3. กำหนดนโยบาย และแนวทางด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ ธพว. (IT Security Policy) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนด
4. พิจารณา กลั่นกรอง และให้ความเห็นในการจัดหา และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้โครงการด้านสารสนเทศสัมฤทธิ์ผล และเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
5. รายงานผลการดำเนินงานด้านสารสนเทศต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อทราบทุกไตรมาส

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CG&CSR)

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินงานของ ธพว. ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรของ ธพว. เข้าใจและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. กำกับดูแล และส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของ ธพว. มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. ประเมินผล และทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธพว. อย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของ ธพว. แก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## คณะกรรมการร่วมลงทุน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจร่วมลงทุนตามจำนวนเงินและสัดส่วนที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ว่าด้วยการร่วมลงทุน โดยพิจารณาเงื่อนไขสำหรับการร่วมลงทุน ซึ่งรวมถึงประเภทและวงเงินร่วมลงทุนระยะเวลา ค่าธรรมเนียม หรือผลประโยชน์ตอบแทนการลงทุน การเบิกเงินเพื่อชำระค่าหุ้น การชำระหนี้ การถอน หรือการจำหน่ายส่วนร่วมลงทุน หรือหุ้นที่รับร่วมลงทุนการบอกเลิกสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามข้อบังคับและนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
2. มีอำนาจอนุมัติ ผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการร่วมลงทุนรวมทั้งการลด หรือเพิ่มวงเงินร่วมลงทุนภายใต้วงเงินร่วมลงทุนต่อรายไม่เกิน 30 ล้านบาท ภายใต้ข้อบังคับว่าด้วยการร่วมลงทุน

3. พิจารณาการออกจากการร่วมลงทุน (Exit) หรือการส่งฟ้องดำเนินคดีกับบริษัทที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน
4. พิจารณากำหนดนโยบายการลงทุนสำหรับกองทุนร่วมลงทุนหรือกองทรัสต์ (Private Equity Trust) ตามนโยบายของภาครัฐ
5. คัดเลือกและอนุมัติการร่วมลงทุนจากการนำเสนอของผู้บริหารกองทรัสต์
6. กำกับ ดูแล การดำเนินงานของทรัสต์และผู้บริหารกองทรัสต์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทรัสต์
7. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน
8. รายงานผลการร่วมลงทุนให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละครั้ง
9. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ธพว. ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธพว. สู่สาธารณชนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ ธพว. โดยสาระสำคัญของการดำเนินการสรุปได้ ดังนี้

1. ธพว. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับประเภทข้อมูลข่าวสารของ ธพว. ทั้งด้านบริหาร การจัดการระบบ และการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ธพว. รวมถึงการดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของ ธพว. สู่สาธารณชน ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
2. ธพว. ประกาศเผยแพร่โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการผู้บริหารของ ธพว. และอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถตรวจสอบค้นหาได้ในเว็บไซต์ [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)
3. ธพว. ประกาศการประกวดราคาและสอบราคา เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างของ ธพว. ประกาศยกเลิก และประกาศผลรายชื่อผู้ชนะการประกวดราคาและสอบราคาไว้ในเว็บไซต์ [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)

4. ธพว. เปิดช่องทางให้ประชาชนสามารถสอบถามข้อมูล ข่าวสารและบริการ หรือแนะนำข้อมูลการใช้บริการ หรือ ร้องเรียนเรื่องต่างๆ ผ่าน Call Center 1357 และสื่อสังคม ออนไลน์ ได้แก่ 1) facebook: ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย 2) twitter: SME Development Bank 3) YouTube: SME Development Bank 4) LINE@ SME Development Bank
5. ธพว. ได้นำส่งรายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้กับสำนักงาน คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการอย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี
6. ธพว. เปิดเผยข้อมูลของ ธพว. และข้อมูลลูกค้าแก่หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน รวมถึงบุคคลภายนอกตามที่ร้องขอ โดยสามารถร้องขอตรวจสอบข้อมูลภายใต้ข้อบังคับของ กฎหมายและหลักการพิจารณา ดังนี้
  - 6.1 หน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอตรวจสอบ ข้อมูลหรือเรียกเอกสารหลักฐาน หรือขอให้ พนักงาน ธพว. ไปให้ปากคำในฐานะพยานบุคคล ได้แก่ ศาล กรมบังคับคดี กรมสรรพากร กรมสอบสวน คดีพิเศษ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงาน

คณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานประกัน สังคม สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ สำนักงานป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน สำนักงานป้องกัน และปราบปราม ยาเสพติดแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง ผู้ตรวจการแผ่นดินของรัฐสภา ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น

- 6.2 หน่วยงานและบุคคลที่ไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการ ขอตรวจสอบข้อมูล อาจเป็นหน่วยงานราชการและ หน่วยงานเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยส่วนใหญ่ เป็นการร้องขอตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่ง ธพว. ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 มาตรา 24 บัญญัติว่า หน่วยงานของรัฐจะเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ส่วนบุคคลที่อยู่ในความควบคุมดูแลของตนต่อ หน่วยงานของรัฐแห่งอื่นหรือผู้อื่น โดยปราศจาก ความยินยอมเป็นหนังสือจากเจ้าของข้อมูลที่ให้ไว้ ล่วงหน้าหรือในขณะนั้นไม่ได้



## การเปิดเผยข้อมูลของกรรมการธนาคาร

ข้อมูล ณ 30 ธันวาคม 2561

	นายพสุ โลหารชุน ประธาน		*นายลวรรณ แสงสนิท กรรมการ		นายประไพสิทธิ์ ดันท์เกียร กรรมการ		นายเสรี นนทสูติ กรรมการ		นางพูนสุข มุสิกสัต กรรมการ		นายชาญวิทย์ นาคบุรี กรรมการ	
<b>หมายเหตุ</b> วันเวลารับตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560		รับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60 และลาออกเมื่อ 30 ก.ย. 61		ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 60 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60		ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 60 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60		รับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60 และลาออกเมื่อ 4 พ.ย. 61		ดำรงตำแหน่งถึง 8 พ.ย. 60 และรับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60	
1. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 แห่ง	กรรมการ ธพว. ทุกคนดำรงตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่ง											
2. การรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการ และญาติสนิทกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	กรรมการ ธพว. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการทุกท่าน ไม่มีธุรกรรมด้านสินเชื่อ หรือเป็นคู่ค้ากับ ธพว. เป็นการส่วนบุคคล หรือนิติบุคคลที่กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามหรือผู้บริหาร หรือผู้ค้าประกัน											
3. มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)	✓		✓		✗		✓		✗		✗	
4. การเข้าร่วมดำรงตำแหน่งหรือถือหุ้นใน บริษัทที่ธนาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เข้าถือหุ้น	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง
1. บริษัท ประกันสินเชื่อสุทธากรรม ขนาดย่อม (บสย.)		✗		✗		✗		✗		✗		✗
2. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗	✓	
3. บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด มหาชน		✗		✗		✗		✗		✗		✗
4. บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้าและประหยัต์พลังงาน จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
5. บริษัท สื่อวิสูตร จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
6. บริษัท เพ็ทเทค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
7. บริษัท ไทยแพชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
8. บริษัท เทคโนโลยีเอเชียไทร์ จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
9. บริษัท บางกอก มารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
10. บริษัท ไทยอุมพรเท็กซ์ไทล์ จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
11. บริษัท มณีตำหมึง จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
12. บริษัท อาร์ไต้วู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
13. บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
14. บริษัท เขาใหญ่พานอรามา ฟาร์ม จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗
15. บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด		✗		✗		✗		✗		✗		✗

**หมายเหตุ :** กรรมการ นายชาญวิทย์ฯ ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ให้ไปเป็นกรรมการ ผู้แทนของกระทรวงการคลังในบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด โดย ธพว. ได้เห็นชอบและมอบหมายให้ไปเป็นกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ อีกสัดส่วนหนึ่ง กรรมการผู้จัดการ นายมงคล ลีลาธรรม ได้รับมอบหมายจาก ธพว. ให้ไปเป็นกรรมการผู้แทน ของ ธพว. ในบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

	นายพรเลิศ ลิธนันท์ กรรมการ	นายประกิจ ชีพักดี กรรมการ	นางจรี วุฒิสันติ กรรมการ	นางสาวทิพวรรณ ปิณฑิษฐ์กุล กรรมการ	นายวีระพงศ์ มาลัย กรรมการ	นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการและ เลขาธิการ
<b>หมายเหตุ</b> วันเวลารับตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง	รับตำแหน่งใหม่เมื่อ 9 พ.ย. 60 และลาออก เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 61	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 8 ก.พ. 2561 และ ลาออกเมื่อ 29 พ.ย. 61	รับตำแหน่งเมื่อ 1 มี.ย. 2561	รับตำแหน่งเมื่อ 1 ม.ค. 2559
1. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 3 แห่ง	กรรมการ ธพว. ทุกท่านดำรงตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่ง					
2. การรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการและ ญาติสนิทกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	กรรมการ ธพว. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการทุกท่าน ไม่มีธุรกรรมด้านสินเชื่อ หรือเป็นคู่ค้ากับ ธพว. เป็นการส่วนบุคคล หรือนิติบุคคลที่กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามหรือผู้บริหาร หรือผู้ค้าประกัน					
3. มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)	✓	✗	✓	✗	✗	✓
4. การเข้าร่วมดำรงตำแหน่งหรือถือหุ้นใน บริษัทที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เข้าถือหุ้น	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง
1. บรรษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อม (บสย.)	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✓
3. บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด มหาชน	✗	✗	✗	✗	✗	✗
4. บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้าและประหยัดพลังงาน จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
5. บริษัท สื่อวิสูตร จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
6. บริษัท เพ็ทเทค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
7. บริษัท ไทยเฟชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
8. บริษัท เทคโนเอเชียไทร์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
9. บริษัท บางกอก มารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
10. บริษัท ไทยอุมพารเท็กซ์ไทล์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
11. บริษัท มณีตำหมึง จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
12. บริษัท อาร์โต้วิวด (ไทยแลนด์) จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
13. บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
14. บริษัท เขาใหญ่พานิราม่า ฟาร์ม จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗
15. บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗

## ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม และค่าตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการธนาคาร ในการประชุม ปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทน รายเดือน (12 เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการธนาคาร รายเดือน (รวม)	การเข้าประชุม และการรับค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ													
				ธนาคาร (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	บริหาร (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	ตรวจสอบ (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	บริหารความเสี่ยง (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	กิจการสัมพันธ์ (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	สรรหาและกำหนด ตำแหน่ง (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	เทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	ร่วมลงทุน (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	กำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนครั้งที่ประชุม)					
1	นายพสุ โลหารชุน	240,000	150,000	ประธาน (23/25)													
2	นายฉนวน แสงสนิท	90,000	90,000	กรรมการ (14/19)	ประธาน (16/16)												
3	นายชาญวิทย์ นาคบุรี	120,000	110,000	กรรมการ (21/25)	ประธาน (5/6)		ประธาน (11/11)	ประธาน (12/12)	กรรมการ (11/11)								
4	นายเสรี นนทสูติ	120,000	110,000	กรรมการ (18/25)		ประธาน (16/16)											
5	นายประไพสิทธิ์ ดันดีเกษม	120,000	120,000	กรรมการ (21/25)	กรรมการ (21/22)												
6	นางพูนสุข มุสิกัลด์	111,000	110,000	กรรมการ (21/24)		กรรมการ (14/15)											
7	นายพชรเลิศ ลัธฉินันท์	10,000	10,000	กรรมการ (2/2)		ประธาน (1/1)											
8	นายประภัส ธีพภัคดี	120,000	120,000	กรรมการ (25/25)			ประธาน (4/4)										ประธาน (5/5)
9	นางจรี วุฒิสันติ	120,000	120,000	กรรมการ (22/25)	กรรมการ (20/22)												
10	นางสาวทิพรพรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	87,000	69,333	กรรมการ (9/13)													
11	นายวิระพงษ์ กล้วย	70,000	70,000	กรรมการ (13/14)		กรรมการ (6/7)											
12	นายมงคล ลีลาธรรม	120,000	120,000	กรรมการและ เลขานุการ (25/25)	กรรมการและ เลขานุการ (22/22)		กรรมการ (14/15)									ประธาน (11/11)	กรรมการ (3/5)
<b>ค่าตอบแทน-ค่าเบี้ยประชุม</b>		<b>1,328,000</b>	<b>1,199,333</b>	<b>1,199,333</b>	<b>510,000</b>	<b>316,833</b>	<b>150,000</b>	<b>137,500</b>	<b>227,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>227,500</b>	<b>137,500</b>	<b>150,000</b>	<b>316,833</b>	<b>510,000</b>	<b>37,500</b>

**หมายเหตุ**

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามบันทึกสั่งการของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สช.) บันทึกข้อความที่ กค 0805/1630 ลว. 24 พ.ค.2547
2. คณะกรรมการ อว. ได้รับการแต่งตั้งขึ้นใหม่ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 พ.ย.2560
3. นายพชรเลิศ ลัธฉินันท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อว. มีผลเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
4. นายฉนวน แสงสนิท ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อว. และคณะอนุกรรมการชดเชยทุกคณะ มีผลเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2561
5. นางสาวทิพรพรรณ ปิ่นวนิชย์กุล ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อว. มีผลเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561
6. นายวิระพงษ์ กล้วย ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการ อว. ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2561
7. นางพูนสุข มุสิกัลด์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ อว. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561

# ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ในปี 2561 สถาบันการเงินต่างเผชิญกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการใช้นโยบายทางการเงินของระหว่างประเทศตอบโต้กันของสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้ง แรงกระตุ้นจากยุคเทคโนโลยี 4.0 ที่ผลักดันให้องค์กรต่างๆ เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบดิจิทัลที่สามารถให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดย ธพว. เผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงหลัก 3 ด้าน คือ

## ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มเติบโตชะลอตัวลง จากปัจจัยภายนอกที่เป็นความเสี่ยงต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศจะกลายมาเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ ด้านตลาดเงิน คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายสู่ระดับร้อยละ 1.75 ในช่วงปลายปี 2561 หลังจากที่ยกอัตราดอกเบี้ยต่อเนื่องมาเป็นเวลา 3 ปี โดยท่ามกลางกระแสของทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้นของสหรัฐอเมริกาตลอดทั้งปี 2561 เป็นปัจจัยหนึ่งส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับเพิ่มขึ้นและทำให้นักลงทุนกระดมทุนปรับสูงขึ้นตาม ความเสี่ยงจากการดำเนินนโยบายทางการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก จึงเป็นปัจจัยที่ต้องติดตามซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทิศทางตลาดเงินในประเทศ ทั้งนี้ ธพว. มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดยตลอด เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น



## ความเสี่ยงจากเทคโนโลยี

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเทคโนโลยี นวัตกรรมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ทำให้ธุรกรรมทางการเงินปรับเปลี่ยนไปอยู่บนช่องทางดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งไม่เพียงส่งผลให้มีการแข่งขันในรูปแบบใหม่ๆ และผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แต่ได้ลุกลามไปยังการดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดิมๆ ทั้งนี้หาก ธพว. ไม่มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเผชิญความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ธพว. จึงให้ความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงจากเทคโนโลยีเพื่อรักษาความปลอดภัยของระบบและข้อมูล รวมถึงความต่อเนื่องในการให้บริการของระบบงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีความยืดหยุ่น และ ธพว. มีโอกาสในการขยายศักยภาพด้านการปฏิบัติการและเร่งนวัตกรรมเพื่อพัฒนาความพึงพอใจให้กับลูกค้าของ ธพว.



## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ

การบังคับใช้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะการใช้มาตรฐานบัญชี IFSR 9 ซึ่งนำไปสู่การปรับปรุงหลักการและวิธีการทางบัญชี

ธพว. จึงต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ โดยการเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ รวมถึงบุคลากร เพื่อรองรับการปฏิบัติตาม IFRS 9 ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินงานของ ธพว.



# การบริหารความเสี่ยง



## ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธพว. ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO-ERM) แนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกระทรวงการคลังมาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของ ธพว. เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล สำหรับการดำเนินงานในปีบัญชี 2561 ธพว. ได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ธพว. ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับให้เหมาะสมกับภารกิจและกิจกรรมของ ธพว.

มีการจัดทำแผนงานและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือใช้อยู่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ใช้ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม กระจายความเสี่ยง และลดการสูญเสียขององค์กร

ธพว. มุ่งเน้นการจัดการระบบงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญๆ โดยการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Operation Loss Data) เพื่อให้มีฐานข้อมูลสำหรับคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามแนวทางมาตรฐานสากลต่อไป มีการเตรียมการจัดทำระบบเตือนภัยล่วงหน้าของ ธพว. เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม และส่งสัญญาณเตือนภัยที่มีความเชื่อมโยงกับปัจจัยความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธพว. ทุกคน ที่จะต้องตระหนักและปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การให้ความสำคัญในเรื่องของการสื่อสาร การสร้างความรู้ความเข้าใจให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธพว. ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของ ธพว. สื่อสิ่งพิมพ์และรายงานต่างๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้กันเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ ธพว. ยังมีการบูรณาการงานด้านการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการบริหารจัดการองค์กรภายใต้รูปแบบการบูรณาการร่วมกันในเรื่องของ Governance, Risk Management และ Compliance (GRC)

4. พัฒนาบุคลากรและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทันต่อสถานการณ์เพื่อสู่ความเป็นมืออาชีพในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายความสำเร็จของธนาคาร

5. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ธพว. เป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ธพว. จึงดำเนินการปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงกำหนดให้ทุกภาคส่วนตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการและส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

- **ระดับคณะกรรมการ** คณะกรรมการธนาคาร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วย ผู้แทนกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนปัจจัยเสี่ยงกำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารความเสี่ยง ติดตาม กำกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธพว.
- **ระดับฝ่ายจัดการ** ผู้บริหารระดับสูงของ ธพว. ที่ดูแลส่วนงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงผ่านการเป็นคณะกรรมการต่างๆ
- **ระดับส่วนงาน** ส่วนงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk Control Self-Assessment: RCSA) ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารหน่วยงาน ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานของส่วนงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ธพว. ยังมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม คือ ให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงาน

ต่างๆ เสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามกำกับดูแลรวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธพว. และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ธพว. กำหนดการบริหารความเสี่ยง โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลังเป็น 2 กลุ่มหลัก 6 ประเภทความเสี่ยง คือ กลุ่มความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และกลุ่มความเสี่ยงที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Non Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการกำกับและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ในปี 2561 ธพว. มีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรจากการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างครบถ้วนตามกลุ่มและประเภทความเสี่ยงสำคัญข้างต้นซึ่ง ธพว. ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการเชื่อมโยงความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร ตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM)

## การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธพว. ยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยด้วยบริการทางการเงินด้านสินเชื่อในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท และเพื่อให้สอดคล้องพันธกิจในการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อยให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วและทันสมัยด้วยระบบสารสนเทศ นอกจากนี้ ธพว. ยังคงเสริมสร้างโอกาสอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ขาดหลักประกัน ซึ่งเป็นอุปสรรคหลักที่ทำให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากระบบธนาคารได้ยาก โดยให้การช่วยเหลือผ่านโครงการค้ำประกันการให้สินเชื่อโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจดังกล่าว การจัดการบริหารความเสี่ยงเครดิตในปี 2561 จึงแบ่งการบริหารเป็น 3 ส่วนใหญ่ๆ ดังนี้

### 1. การระบุความเสี่ยง

ในเดือนเมษายน ปี 2561 ธพว. ได้เริ่มใช้ A Score (Expert Judgment model) เป็นระบบอนุมัติสินเชื่อ CA On Line ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) อนุมัติไว้ในปี 2559 ระบบอนุมัติสินเชื่อใหม่นี้จะช่วยให้ ธพว. มีข้อมูล Application และค่า score เก็บเข้าบน IT platform ซึ่งเป็นการพัฒนาด้านการบริหารจัดการข้อมูลไปอีกขั้นหนึ่ง เปรียบเทียบจากอดีตที่ข้อมูล CA ที่ถูกจัดเก็บไว้เพียงในรูปแบบกระดาษ

การริเริ่มใช้ระบบ A score และ CA On Line นั้นจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านการ

ติดตามผลการใช้ A score และเพื่อเป็นประโยชน์นำมาใช้พัฒนา Statistic A score model ให้กับธนาคารต่อไปได้ และในปี 2562 คณะกรรมการ RMC ได้อนุมัติแผนการพัฒนาระบบ A score และ CA On Line phase II ต่อเนื่อง กล่าวคือเพื่อใช้ในการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มลูกค้าวงเงิน 1-5 ล้านบาท โดยโครงการเป็นแผนเร่งด่วนในแผนของ ธพว. ที่บรรจุไว้ดำเนินการในปี 2562 แล้ว

## 2. การวัด/ประเมินความเสี่ยง

2.1 Industry Limit เป็นการควบคุม soft limit ตามกลุ่มอุตสาหกรรม ISIC code โดยได้นำข้อมูล NPL ที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ใช้ถ่วงน้ำหนักมากำหนดกับแผนการเติบโตรายอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจรายปี ด้วยข้อมูลพฤติกรรมทางสถิติ

โดยทั่วไปแล้ว Industry Limit ได้ถูกจัดให้มีการทบทวนรายปี อย่างไรก็ดี ในปี 2561 ได้มีการทบทวนข้อมูลระหว่างกาลด้วยเนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของเป้าหมายสินเชื่อที่เกิดขึ้นระหว่างปีจากแผนการดำเนินการระดับ ธพว.

2.2 Industry rating นอกจากใช้เป็นแนวทางกำหนดระดับความเสี่ยงประเภทอุตสาหกรรมให้กับผู้วิเคราะห์แล้ว ยังได้นำไปใช้คำนวณ rating อัตโนมัติกับระบบ A score and CA On-Line ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งช่วยลดปัญหาคุณภาพของข้อมูล (data quality) และทำให้การติดตามผลมีประสิทธิภาพมากขึ้นเนื่องจากมีข้อมูลจัดเก็บในระบบ

## 3. การกำกับติดตามและรายงาน

3.1 กระบวนการกำกับติดตามแบบกลยุทธ์ตามระดับความเสี่ยงของกลุ่ม PL มีการแก้ไขหรือปรับปรุงหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ (DR/TDR) ได้ดำเนินการเชิงกลยุทธ์ โดยร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้า จัดระดับความเสี่ยงโดยกำหนดปัจจัยจากข้อมูล 'ความสามารถในการชำระหนี้' กับ 'ความตั้งใจในการชำระหนี้' หลังจากการเริ่มออกใช้จริงในกลางปี 2561 ได้ทำการติดตามผลและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารต่อเนื่องรายไตรมาส

3.2 การรายงาน First Date Not Paid รายเดือนอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์สาเหตุการค้างชำระ เช็คสอบการพิสูจน์ตัวตนของกิจการ และที่มาของรายได้เพื่อทำ lesson learn มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์เพื่อให้การควบคุมเรื่องตรวจสอบข้อมูลและเอกสารให้สอดคล้องกับความเสี่ยงให้กับหน่วยงานสินเชื่อและการวิเคราะห์สินเชื่อ

3.3 ริเริ่มการทำ information base batch annual review โดยเริ่มจัดทำโครงการในเฟสแรกกับกลุ่มรายย่อยที่มีวงเงิน หรือ exposure ต่ำกว่า 1 ล้านบาทก่อน กระบวนการใหม่นี้จะนำข้อมูลสถิติของ ธพว. และ NCB มาประมวลผลแยกกลุ่มระดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกระบวนการทบทวนแต่ละกลุ่มความเสี่ยงที่แตกต่าง

## 4. การบริหารจัดการหนี้ NPL

ในปี 2561 ธพว. ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการหนี้ NPL เป็นเชิงรุกมากขึ้น โดยแยกกลุ่มลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ (TDR) และกลุ่มลูกหนี้ย้อนกลับเป็นหนี้เสีย (Re-Entry) ที่ชัดเจน

เพื่อเร่งรัดกระบวนการทางกฎหมายให้รวดเร็วเมื่อขาดชำระและไม่สามารถปรับปรุงหนี้ หรือไม่ให้ความร่วมมือ นอกจากนี้ ยังมี การจัดการแยกกลุ่มหนี้ และนำกลุ่มลูกหนี้รายย่อยออกมาขายได้ เป็นหลัก และตัดหนี้สูญ คงเหลือกลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ที่ยังคงมีอยู่หนี้ NPL ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 17,688 ล้านบาท หรือเท่ากับ 18.40%

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ หรือเป็นการพิจารณาว่าสิ่งที่ ธพว. ทำอยู่ หรือคิดที่จะทำ มีผลต่อความอยู่รอดเจริญเติบโตอย่างมั่นคงแข็งแรงหรือไม่ ธพว. ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

1. มีการกำหนด/ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สำหรับใช้ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธพว.

2. มีการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของ ธพว. โดยนำข้อมูลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis อาทิ ผลการดำเนินงานและสถานการณ์ปัจจุบันของ ธพว. ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ของธุรกิจ SMEs นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของ ธพว. เป็นต้น มาใช้ประกอบในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ธพว. รวมทั้งกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3. นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO มาใช้ในการกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ธพว. ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของ ธพว. โดย ธพว. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนธุรกิจ ธพว. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance) มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของ ธพว. นอกจากนี้ มีการรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. มีการติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นรายเดือน เพื่อจะได้มีการแก้ไข หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

## ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

**ความเสี่ยงด้านตลาด** หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธพว. อาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบดุล และนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ธพว. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของ ธพว.

2. การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- การวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลากำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรืออายุสัญญาคงเหลือระหว่างสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุล (Repricing Gap) การพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ และมูลค่าทางเศรษฐกิจของ ธพว.
- การวัดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อาทิ การวัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้ที่มีต่อราคาตราสารหนี้ (DV01) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ และธุรกรรมเงินตราต่างประเทศ

3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด

- มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
- มีการจัดทำรายงานสถานะการลงทุน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- มีการควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ ธพว. ไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธพว.

ธพว. ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1. มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธพว.

2. มีการพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ

- การจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap)
- การวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนการกระจุกตัวของลูกค้าเงินฝากรายใหญ่ การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ Mismatch เป็นต้น

3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการดำเนินการดังนี้

- มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
- จัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

**ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ** หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหาย อันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการนับรวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายด้วย

ธพว. ดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการให้บริการจากบุคคลภายนอก นโยบายการให้บริการจากบุคคลภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนและดำเนินการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

ในปี 2561 แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธพว. ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากที่ผ่านมา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ โดย ธพว. ดำเนินการ ดังนี้

### 1. การสร้างความตระหนัก

เพื่อให้เกิดการรับรู้เข้าใจ และตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมสำคัญของ ธพว. มีการระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) สาเหตุ หรือปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง และมีผลกระทบภายใต้สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ที่ทำให้การดำเนินงานของ ธพว. อาจไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งมีวิธีการในการระบุความเสี่ยง เช่น

1. ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยง เพื่อให้ได้ความเสี่ยงที่หลากหลาย
2. ใช้ข้อมูลในอดีต โดยใช้ข้อมูลเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นในอดีตมาเป็นส่วนช่วยในการระบุ
3. ใช้การวิเคราะห์ เช่น ความผิดพลาดที่เกิดจากคนหรือระบบงาน หรือจากสถานการณ์ใดๆ เป็นต้น
4. ใช้ Check list ที่ได้รับมา แล้วให้เลือกตามความเหมาะสม หรือสามารถระบุเพิ่มเติมนอกเหนือจากตัวอย่างที่กำหนดไว้

### 2. การวัดหรือการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินแต่ละปัจจัยเสี่ยงว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อ ธพว. มากน้อย/รุนแรงเพียงใด รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญว่าเหตุการณ์ใด/เงื่อนไขใด ที่จะมีผลต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเพื่อจะได้กำหนดมาตรการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างเหมาะสม จากเครื่องมือการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งกำหนดให้ทำการประเมินปีละครั้ง เพื่อให้เห็นใจได้ว่าหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/เกณฑ์การประเมิน ดังนี้

2.1 ทบทวนเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณา ระดับโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบต่อ ประเมินความเสี่ยง โดยใช้ Risk Matrix พิจารณาทั้งในเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ โดยอาศัยเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายนอกและภายในองค์กร

2.2 จัดลำดับความเสี่ยง จากการคำนวณระดับความเสี่ยง (Risk Exposure) เท้ากับผลบวกของคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงที่เห็นว่าควรเร่งจัดการก่อน และปรับ Risk Profile ให้สอดคล้องกับ Risk Profile ของการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

2.3 กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานว่าจะสามารถยอมรับได้มากน้อยเพียงใด ในเชิงปริมาณซึ่งพิจารณาออกมาเป็นค่าวัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นตัวเลข ซึ่งค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2.4 การจัดการความเสี่ยง เป็นการหาวิธีบริหารเพื่อลด/ป้องกันความเสี่ยง ว่าหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง จะมีผลเสียหายหรือเกิดผลกระทบในระดับที่ ธพว. ยอมรับได้ โดยการออกแบบระบบการจัดการความเสี่ยงหรือการควบคุมให้เหมาะสมกับเวลา และทรัพยากรที่มี ซึ่งมีอยู่หลายวิธี ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง/ควบคุมความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ธพว. กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ การพัฒนากรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ประเมินความเสี่ยงและเริ่มนำกรอบการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในส่วนที่มีความเสี่ยงสูง กำหนดให้พนักงานและหน่วยงานต่างๆ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องผ่านทางคู่มือปฏิบัติงานและการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และกำกับดูแลการปฏิบัติตามคู่มือผ่านทางกลไกในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ธพว. อย่างใกล้ชิด

### 3. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

กำหนดให้มีระบบการติดตาม และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

3.1 มีการติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (งวดบัญชีก่อนหน้า) ของหน่วยงานย่อย เป็นรายไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3.2 มีการติดตามการประเมินผลการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง ปีละครั้ง และสรุปผลรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3.3 มีการติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุงความเสี่ยงที่มีการดำเนินงานแล้ว หรือไม่ อย่างไร กำหนดให้มีการติดตามทุกเดือนจนกว่าจะได้รับการแก้ไข/ปรับปรุง และสรุปผลความคืบหน้ารายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3.4 มีการรายงานข้อมูลเรื่องร้องเรียน และสัดส่วนข้อร้องเรียนที่ได้ข้อยุติภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกเดือน



3.5 มีการรายงานข้อมูลสถานะความเสี่ยง และแนวทางจัดการในภาพรวมตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกเดือน

#### 4. การควบคุมความเสี่ยง

การแยกแยะความเสี่ยงว่าเหตุการณ์ความเสี่ยงใดที่ควรได้รับความสนใจจากผู้บริหาร หรือการจัดการจัดการเป็นการเฉพาะ หรือการใช้แผนฉุกเฉิน และการขอข้อมูลข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานที่ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบ มาประกอบการกำกับควบคุมให้ผู้ประเมินตนเองทำการประเมินความเสี่ยงให้สะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2561 ที่สำคัญ ดังนี้

4.1 แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) เพื่อกำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ ธพว. มีความมั่นคงและปลอดภัย ในการกำหนดบทบาทของผู้บริหารต่อการสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013

4.2 จัดตั้งฝ่ายปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดำเนินการเพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านสารสนเทศที่ดี มีการวางแผนการดำเนินงานด้านสารสนเทศ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในระยะต่างๆ อย่างเหมาะสม มีการกำกับดูแลให้กระบวนการและขั้นตอน

การปฏิบัติงานด้านสารสนเทศของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับการดำเนินงานของ ธพว. ในปัจจุบัน

4.3 แยกการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ออกจากการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยปรับโครงสร้างฝ่ายบริหารความเสี่ยง จัดตั้งส่วนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการ เพิ่มขึ้นมา โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ ความเสี่ยง และการประเมินค่าความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามแผนการจัดการความเสี่ยงและรายงานสถานะความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ผลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและแนวโน้มของความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น เสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายเพื่อทราบ/พิจารณาในระยะเวลาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทางระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงาน เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์

ธพว. ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่กำกับควบคุมติดตามการปฏิบัติงาน การส่งสัญญาณแจ้งเตือนการกระทำที่อาจเข้าข่ายผิดกฎหมาย รวมถึงการให้คำปรึกษา แนะนำ การเผยแพร่ความรู้ด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของ ธพว. ไม่มีการฝ่าฝืนและสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ทางการ รวมถึงกฎเกณฑ์ภายในของ ธพว.

## การควบคุมภายใน

ธพว. ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในโดยมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ธพว. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากระบบการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือด้านการจัดการที่ช่วยในการป้องกันและรักษาทรัพย์สินของ ธพว. การใช้ทรัพยากรของ ธพว. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้การปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยการแข่งขันในปัจจุบัน กอปรกับการที่กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญของทั้งหน่วยงานกำกับและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ธพว. จึงมีการปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงพร้อมกับได้ทำการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ส่วนงานต่างๆ ทั้งในสำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาคดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากการควบคุมด้วยตนเอง (Risk Control Self - Assessment: RCSA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในพ.ศ. 2544 และแนวปฏิบัติที่ประยุกต์จากระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ ในการบริหารงานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการ และผู้บริหาร ธพว. มีการส่งเสริม และสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรให้มีการนำหลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการบริหารและการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรใน ธพว. เกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่จะไปเสริมองค์ประกอบการควบคุมอื่นๆ พร้อมทั้ง ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใสมีการปฏิบัติ

ตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

- จัดทำคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส (Transparency) ความพร้อมรับผิด (Accountability) ความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free) ความมีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture) และความมีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity) โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธพว. ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงานมีคุณธรรม จริยธรรมและมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ธพว. พร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน ธพว. ให้รับทราบและถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- จัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการทบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งกำหนดระเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจนฝ่ายงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและเรื่องการดูแลความเป็นธรรมต่อลูกค้า ซึ่งการจัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน มีส่วนช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของ ธพว. เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และส่งผลต่อระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมอย่างเพียงพอ

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ธพว. ประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบโดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในคามรับผิดชอบของตนเอง เพื่อให้ทราบเหตุการณ์ของความเสี่ยงและหาทางแก้ไขและควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เกิดความเสียหายน้อยที่สุด อันนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องตรงตามปัญหาของการปฏิบัติงาน โดยการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของหน่วยงาน และวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมที่ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

ธพว. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก

- กำหนดโครงสร้างองค์กรสายบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งจะกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ กำหนดกรอบ กลั่นกรอง ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO - Enterprise Risk Management : ERM พร้อมกับกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ ธพว. โดยได้จัดทำ Risk Profile ในทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงระดับกระบวนการต่าง ๆ
- กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/ IEC 27001 และ ISO / IEC 27002 เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยในสารสนเทศของ ธพว. ตลอดจนการสร้างความรู้ความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงาน โดยการจัดอบรม และสื่อสารอย่างทั่วถึง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรรู้ถึงความเสี่ยงและการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- กำหนดทิศทางในการปฏิบัติงาน โดยจัดทำนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรเป็นการลดหรือควบคุมความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานโดยให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานเป็นไปอย่างเหมาะสม และเพียงพอ และคุ้มค่างบประมาณที่ต้องเสียไป
- จัดทำระบบการควบคุมระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูล และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่สมควร
- มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายกฎเกณฑ์ของทางการระเบียบปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก และรายงานผลการปฏิบัติในภาพรวมต่อกรรมการผู้จัดการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร
- มีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างเหมาะสม

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

ธพว. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและสนองต่อความต้องการของผู้บริหารใช้ในการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสารที่ส่งไปยังฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ในรูปแบบที่เหมาะสมช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุวิบัติภัยที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดผลกระทบและสร้างความต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการ

ธพว. ใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจ มีการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธพว. จัดให้มีระบบการสื่อสารที่ติดต่อทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ดังนี้

- สื่อสารในประเด็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการประชุมผลการดำเนินงานของ ธพว. จัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการทุกคณะ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งยังสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณา
- มีช่องทางการสื่อสารภายในหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านทาง Intranet ของ ธพว. การสื่อสารผ่าน Electronic Mail ตลอดจนการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานผ่านระบบ E-Learning
- มีช่องทางการสื่อสารภายนอกเพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารของ ธพว. อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ หรือรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้พนักงาน และบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ได้แก่

-  ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ Call Center 1357
-  โทรศัพท์ 02-265-3000 โทรสาร 02-265-4000
-  [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th)
-  Facebook: ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
-  Twitter: SME Development Bank
-  LINE@ SME Development Bank
-  YouTube: SME Development Bank

## 5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ธพว. มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้านจากผู้รับผิดชอบโดยตรง หรือจากผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรการการควบคุม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ดังนี้

- มีการประเมินผลของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร และระดับกระบวนการ ผ่านการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment : RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบริหาร ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงานเอง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการประเมินดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน รวมทั้งสรุปผลการประเมินและจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในจัดส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตามกำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมรายเดือน และสรุปผลการติดตามรายไตรมาสรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการสอบทานและรายงานผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ธพว. และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ซึ่งในการปฏิบัติงานตรวจสอบ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของ ธพว. และราชการ โดยมีแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Base Approach)
- มีระบบการติดตามงานระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับระดับปฏิบัติการ โดยเฉพาะระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่ สำนักงานเขตและสาขาที่อยู่ห่างไกล เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน จากรายงานประจำวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน รวมถึงการดำเนินการ

ในกรณีที่เกิดปัญหา หากเริ่มเห็นสัญญาณผลการดำเนินงานของสาขาลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบสายงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานกิจการสาขา จะจัดประชุมพนักงาน หรือลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมสาขาสอบถามปัญหาอุปสรรค พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขอย่างทันกาล

## การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจของ ธพว. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งยังช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานผิดพลาดและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งการตรวจสอบภายในถือเป็นส่วนประกอบสำคัญของการควบคุมภายในที่แทรกอยู่ในการปฏิบัติงานตามปกติ ซึ่งจะต้องมีการกระทำเป็นขั้นตอนถูกต้อง ตามระเบียบ และกฎหมายที่กำหนด โดยผู้บริหารสามารถนำผลการตรวจสอบภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของ ธพว.

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นฝ่ายงานที่อยู่ในสายงานกำกับและตรวจสอบที่มีสายการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้นำมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณวิชาชีพการตรวจสอบภายใน มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานและปรับใช้ในการวางแผนกลยุทธ์การตรวจสอบให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของ ธพว. และได้นำความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานรับตรวจ แนวการบริหารความเสี่ยงองค์กร และ COSO รายงานของผู้ตรวจสอบภายนอก รายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย มาประกอบการบริหารและจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยใช้ผลการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Based Approach) และแผนการตรวจสอบได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอแนะความเห็นที่ตรงกับสาเหตุของความเสี่ยง และเป็นประโยชน์ในการสร้างคุณค่าแก่ ธพว. โดยส่งเสริมให้มีการอบรมสัมมนาในทุกมิติทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับการสอบบัญชี ธพว. ได้ให้ผู้ตรวจสอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบ และรับรองรายงานทางการเงินตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2561 ไม่มีค่าธรรมเนียมตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

# สาระสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2560 และ 2559

กำไรสุทธิ  
**19.67**  
ลว.

สินทรัพย์รวม  
**109,824.52**  
ลว.

เงินลงทุนสุทธิ  
**7,378.97**  
ลว.



รายการ	2561		2560		2559	
	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
<b>ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,126.93	65.53	5,513.85	31.61	4,189.69	(47.35)
เงินลงทุนสุทธิ	7,378.97	1.97	7,236.28	(6.93)	7,774.84	(14.17)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	89,378.26	(2.04)	91,236.14	7.95	84,515.02	14.28
สินทรัพย์รวม	109,824.52	1.82	107,858.43	6.64	101,139.78	5.73
เงินฝาก	79,479.90	(7.06)	85,517.28	15.36	74,132.44	(2.40)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	7,145.84	(15.01)	8,407.44	(45.15)	15,327.82	46.60
เงินกู้ยืม	9,284.29	3,100.16	290.12	(0.68)	292.12	(5.79)
หนี้สินรวม	99,874.21	1.99	97,921.60	5.70	92,643.16	3.13
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	20,006.63	0.00	20,006.63	0.00	20,006.63	22.13
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	(5,251.63)	0.00	(5,251.63)	0.00	(5,251.63)	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,950.31	0.14	9,936.83	16.95	8,496.62	45.66
<b>ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	5,339.34	(0.49)	5,365.43	(1.37)	5,439.74	0.23
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	1,245.37	87.92	662.72	(6.19)	706.45	(12.26)
รายได้รวม	6,584.71	9.23	6,028.15	(1.92)	6,146.19	(1.38)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,380.57	(8.28)	1,505.20	(18.78)	1,853.35	(31.69)
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	3,472.92	13.70	3,054.53	37.39	2,223.21	163.26
ค่าใช้จ่ายรวม	4,853.49	6.44	4,559.73	11.85	4,076.56	14.58
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	1,731.22	17.90	1,468.42	(29.05)	2,069.63	(22.61)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,711.55	69.19	1,011.60	146.31	410.70	(71.46)
กำไรสุทธิ	19.67	(95.69)	456.82	(72.46)	1,658.93	34.30
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</b>	<b>12.58%</b>		<b>11.66%</b>		<b>22.38%</b>	

# พัฒนาการที่สำคัญ



ในปี 2561 ธพว. หรือ SME D Bank ได้สนับสนุนผู้ประกอบการเอสเอ็มอีอย่างต่อเนื่องด้วยพันธกิจ “ไม่ค้ำยัน” มุ่งดูแลเอสเอ็มอีกว่า 5.2 ล้านราย ทั้งในและนอกระบบให้เข้าถึงการสนับสนุนของธนาคาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ให้อยู่รอด เติบโตอย่างยั่งยืน

โดย ธพว. ทำงานเชิงรุก ให้ความสำคัญกับการยกระดับพาเอสเอ็มอีสู่ถนนดิจิทัลเข้าถึงความช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมงผ่านนโยบาย “3 เดิม” ได้แก่ 1. “เดิมทักษะ” เพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจโดยยึดถือแนวทางพัฒนา 5 ด้านคือ Modern ความทันสมัย Story การเล่าเป็นเรื่องราว Certified การสร้างมาตรฐาน Design การออกแบบ และ Online การตลาดผ่านสื่อออนไลน์ 2. “เดิมทุน” ด้วยสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำและ 3. “เดิมคุณภาพชีวิต” เน้นสร้างความมั่นคงในอาชีพยกระดับคุณภาพชีวิต เข้าถึงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการภาครัฐ

คู่ขนานกับการให้บริการ “3D” สอดรับกับนโยบาย Thailand 4.0 ของประเทศด้วยบริการเทคโนโลยีอันทันสมัย (D : Digital) ผ่านแพลตฟอร์มแอปพลิเคชัน “SME D Bank” ภายใต้รหัส 24x7 สนับสนุนเอสเอ็มอีเข้าถึงบริการของ ธพว. 24 ชั่วโมงตลอด 7 วัน นอกจากนี้ภายในแอปพลิเคชันยังได้รวบรวมบริการที่น่าสนใจ เช่น การขอสินเชื่อที่อนุมัติภายใน 7 วัน มุมความรู้คู่ธุรกิจอย่างมืออาชีพ ข่าวสารและกิจกรรมที่น่าสนใจ เป็นต้น

## ด้านการพัฒนาธุรกิจด้วยความรู้คู่คุณ (D : Development)

ร่วมกับพันธมิตร เช่น สถาบันการศึกษา สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศติดอาวุธให้เอสเอ็มอีในแต่ละสาขาอาชีพ ผ่านการจัดอบรมสัมมนาด้านบัญชี เป็นต้น

## ด้านการให้บริการรวดเร็วถึงถิ่น (D : Delivery) ผ่านหน่วย

“รถม้าเดิมทุนส่งเสริม SMEs ไทยฉบับไวไปถึงถิ่น” เมื่อเอสเอ็มอียื่นขอสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน SME D Bank หน่วยรถม้า จะเข้าไปพบผู้ประกอบการถึงถิ่นภายใต้รหัส 8-8-7 คือ เริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 08.00-20.00 น. ตลอด 7 วัน ซึ่งปี 2561 หน่วยรถม้าฯ บักหมุดให้บริการแล้ว 5,200 ตำบล และปี 2562 จะให้บริการครอบคลุม 7,255 ตำบลทั่วประเทศ โดยหน่วยรถม้าฯ จะเข้าไปบริการถึงสถานประกอบการของลูกค้า มุ่งให้บริการข้ามผ่านข้อจำกัดเรื่องสถานที่และเวลา

จากการสำรวจ “ดัชนีความสามารถทางการแข่งขันของธุรกิจเอสเอ็มอี” ประจำปี 2561 โดยศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ระบุว่า ความสามารถในการแข่งขันเอสเอ็มอี ซึ่งเป็นลูกค้าของ ธพว. ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง โดยไตรมาส 1/61 อยู่ที่ระดับ 53.7

ไตรมาส 2/61 ระดับ 54.6 ไตรมาส 3/61 ระดับ 55.4 และไตรมาส 4/61 ที่ระดับ 58.9 สูงกว่ากลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้าของ ธพว. ซึ่งมีดัชนีความสามารถในการแข่งขันในไตรมาส 1/61 ที่ระดับ 43.1 ไตรมาส 2/61 ที่ระดับ 43 ไตรมาส 3/61 ที่ระดับ 42.3 และ 42.1 ในไตรมาส 4/61 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นว่า แนวทางสนับสนุนของ ธพว. ในการเติมความรู้คู่เงินทุนคุณภาพชีวิตมีส่วนให้ผู้ประกอบการไทยเพิ่มศักยภาพได้จริง

ด้วยบทบาทการสนับสนุนเอสเอ็มอี ส่งผลให้ ธพว. สร้างประวัติศาสตร์สามารถคว้ารางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2561 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้แก่ “รางวัลพัฒนาองค์กรดีเด่น” ประเภทพัฒนาองค์กรดีเด่นในภาพรวมและ “รางวัลความร่วมมือเพื่อการพัฒนา” ด้านความร่วมมือในเชิงยุทธศาสตร์ (Collaboration) ประเภทเชิดชูเกียรติ จากความร่วมมือ โครงการสร้างบ้าน สร้างอาชีพ” กับธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) โดยได้รับเกียรติจาก พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบรางวัล

ทั้งหมดทั้งมวล คือ การยกระดับการทำงานของ ธพว. ก้าวข้ามขีดจำกัดจากออฟไลน์สู่ออนไลน์ และมีส่วนสำคัญช่วยให้ปี 2561 ธพว. อำนวยสินเชื่อจำนวน 37,171 ล้านบาท แก่ผู้ประกอบการ 17,397 ราย และที่สำคัญ สามารถสร้างความเข้มแข็งให้ผู้ประกอบการไทยเติบโตอยู่รอด และยั่งยืน

ข้อมูลดังกล่าวสะท้อนบทบาทของ SME D Bank ได้ดีที่ไม่เพียงเป็นสถาบันการเงิน แต่ยังทำงานในฐานะธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างแท้จริง

# รพว. ยกระดับ สร้างถนนดิจิทัล พา SMEs ไทย 5.2 ล้านราย ถึงเส้นชัย

หน่วยบริการเคลื่อนที่รถม้าเติมทุนฯ  
เข้าพบใน 3 วัน ระบุพิจารณาสินเชื่อใน 7 วัน  
จนท.ธนาคาร ทำงาน 8-8-7  
ตั้งแต่ 8.00-20.00 น. 7 วัน

SMEs สามารถใช้บริการได้ 24x7  
ตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน  
ทุกที่ ทุกเวลา เพียงปลายนิ้วสัมผัส



ยกระดับด้วยแพลตฟอร์ม SME D Bank  
สนับสนุน SMEs ไทยได้ทั่วถึง



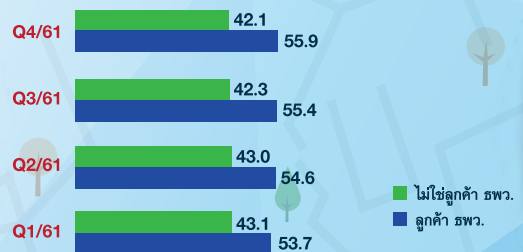
SMEs ไทย รวม 5.2 ล้านราย  
จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุน

รพว. ทำงานเชิงรุกด้วยนโยบาย “3 เดิม” ได้แก่

- “เดิมทักษะ”** เพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจ โดยยึดถือแนวทางพัฒนา 5 ด้าน คือ **Modern** ความทันสมัย, **Story** การเล่าเป็นเรื่องราว, **Certied** การสร้างมาตรฐาน, **Design** การออกแบบ และ **Online** การตลาดผ่านสื่อออนไลน์
- “เดิมทุน”** ด้วยสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ
- “เดิมคุณภาพชีวิต”** เน้นสร้างความมั่นคงในอาชีพยกระดับคุณภาพชีวิต เข้าถึงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการภาครัฐ

**เข้มแข็ง เติบโต อยู่รอด ยั่งยืน**

ดัชนีความสามารถในการแข่งขันของ SMEs



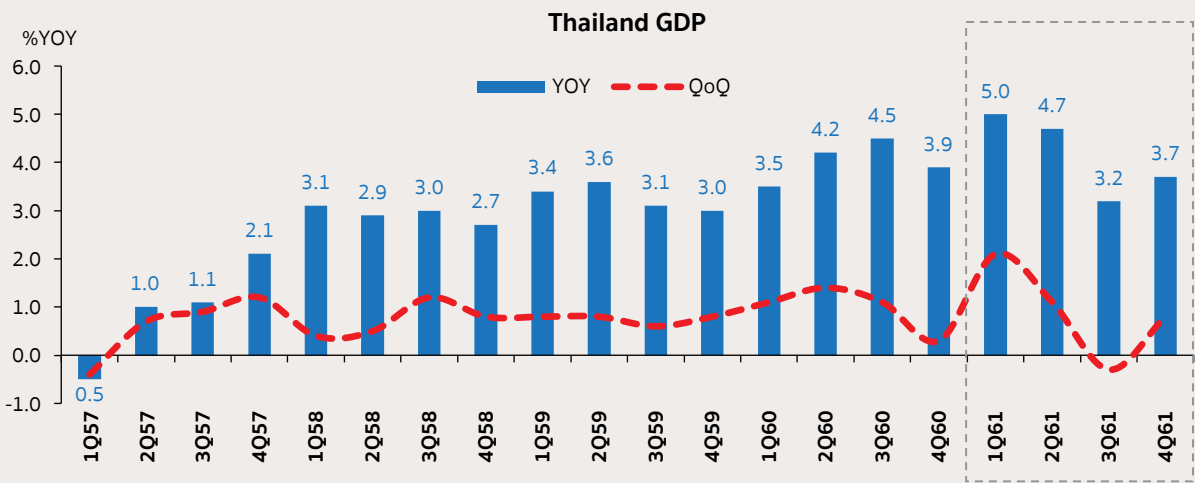
ที่มา : ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



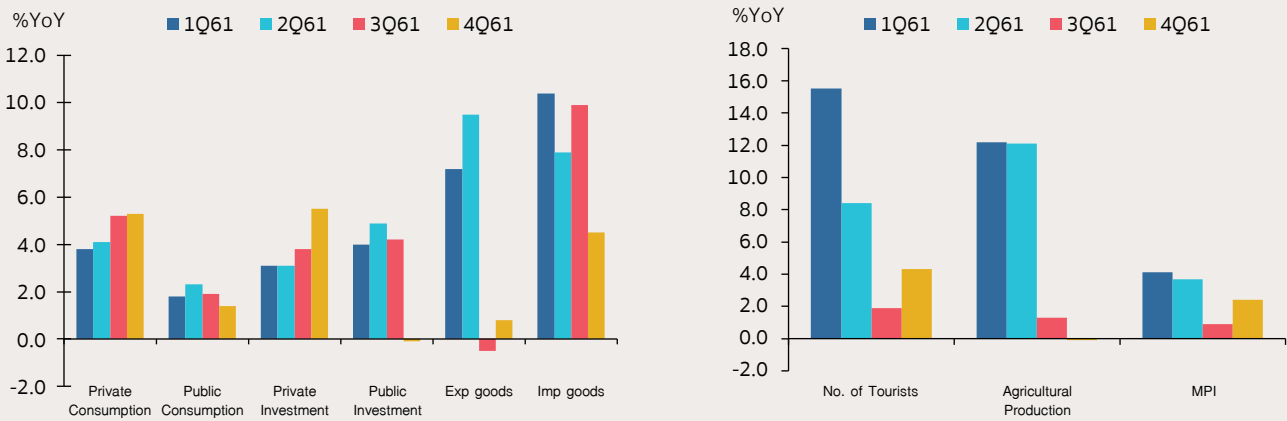
# ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

## ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

ปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี ที่ร้อยละ 4.1 จากร้อยละ 4.0 ในปี 2560 อุปสงค์ภายนอกประเทศทั้งการส่งออกและการท่องเที่ยว ยังเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในช่วงครึ่งแรกของปี ก่อนที่จะชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง โดยการส่งออกได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกท่ามกลางแรงกดดันจากมาตรการกีดกันทางการค้า และการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 28 ปี ของเศรษฐกิจจีน ขณะที่การท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์เรือล่มในจังหวัดภูเก็ต อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ภายในประเทศที่เติบโตดีขึ้นสามารถสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัวต่อเนื่อง โดยการบริโภคภาคเอกชนเติบโตเร่งขึ้นและกระจายตัวในวงกว้างมากขึ้น เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชนเติบโตเร่งตัวขึ้นและเป็นการขยายตัวสูงสุดนับตั้งแต่ ปี 2556



### เครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจไทยที่สำคัญ



ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ธนาคารแห่งประเทศไทย

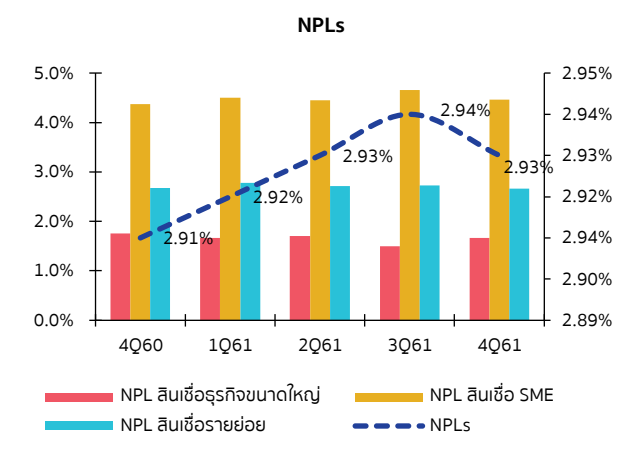
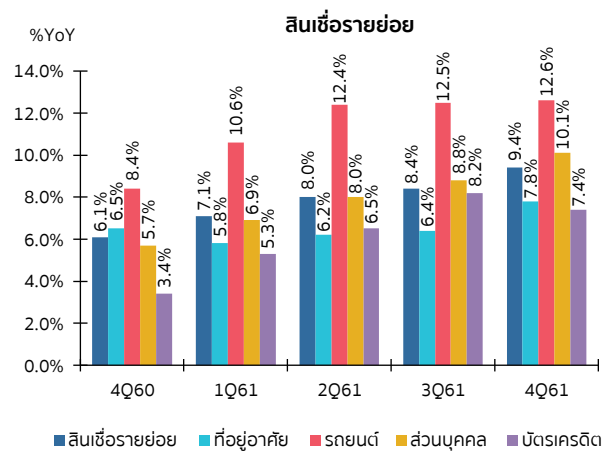
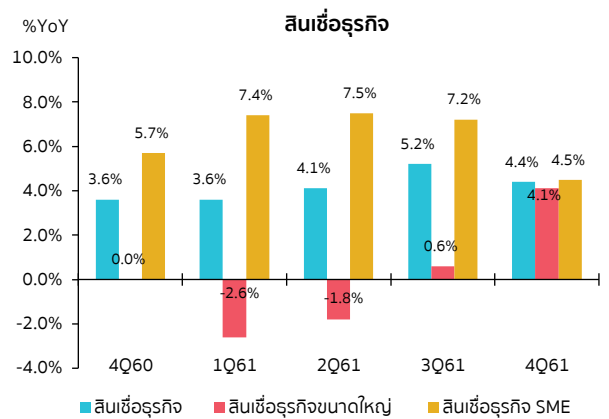
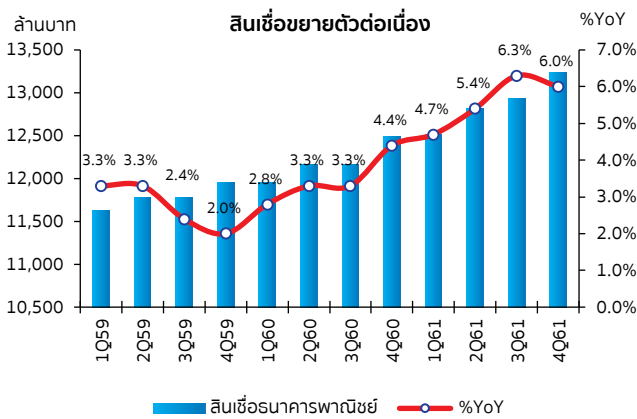
## แนวโน้มปี 2562

เศรษฐกิจไทยปี 2562 มีแนวโน้มเติบโตชะลอลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากความกังวลต่อการส่งออกที่มีแนวโน้มเติบโตในระดับต่ำ จากผลกระทบของปริมาณการค้าโลกที่ชะลอลง และข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังยืดเยื้อ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายในประเทศจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปีนี้ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ ส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มเข้าสู่ขาขึ้น ตามการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่าย การผลิตจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ในประเทศ และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่ร่วมทุนกับภาคเอกชน รวมถึงเม็ดเงินลงทุนในโครงการ EEC

## ภาพรวมสินเชื่อ

ภาพรวมสินเชื่อปี 2561 ภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 จากร้อยละ 4.4 ในปี 2560 เป็นการเพิ่มขึ้นทั้งสินเชื่อภาคธุรกิจและสินเชื่อรายย่อย โดยเฉพาะสินเชื่อรายย่อยขยายตัวเร็วขึ้นจากปีก่อนในทุกประเภทสินเชื่อ นำโดยสินเชื่อรถยนต์ สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อบัตรเครดิต ตามลำดับ ขณะที่สินเชื่อธุรกิจโดยรวมโตต่อเนื่องจากปีก่อน จากสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่กลับมาขยายตัวจากที่ไม่มีการเติบโตในปีก่อน สอดคล้องกับการลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัว ส่วนสินเชื่อ SMEs ขยายตัวชะลอลงเกือบทุกประเภทธุรกิจ ยกเว้นกลุ่มสาธารณูปโภค และธุรกิจก่อสร้าง

ด้านสินเชื่อด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน ภายใต้การปรับโครงสร้างหนี้และการตัดหนี้สูญเพื่อลดความเสี่ยงเชิงลบ แต่อัตราส่วน NPLs ต่อสินเชื่อรวมยังเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 2.93 จากร้อยละ 2.91 ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้สินเชื่อด้วยคุณภาพที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากสินเชื่อธุรกิจ SMEs ขณะที่ NPLs ของสินเชื่อรายย่อยอยู่ที่ร้อยละ 2.66 และ NPLs ของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่อยู่ที่ร้อยละ 1.67 ลดลงจากปีก่อน



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

## แนวโน้มสินเชื่อปี 2562

คาดว่าสินเชื่อในปีนี้จะเติบโตใกล้เคียงปี 2561 การปรับโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ของสถาบันการเงินในช่วงที่ผ่านมา ตลอดจนมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินในรูปแบบใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาดังกล่าวได้รับการตอบรับที่ดี โดยคาดว่า การขยายสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล (Digital Lending) จึงเป็นเป้าหมายสำคัญในปีนี้ นอกเหนือจากช่องทางเดิม โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้ารายย่อย และกลุ่มลูกค้าใหม่ ที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงิน ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีอยู่จำนวนมากและมีโอกาสเติบโตสูง ขณะที่สินเชื่อ SMEs มีแนวโน้มฟื้นตัว การปรับปรุงหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อแก้ปัญหาการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมของ SMEs ซึ่งเป็นหนึ่งในเป้าหมายภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 3 ปี ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) จะทำให้สถาบันการเงินสามารถใช้ข้อมูลทางเลือก (Alternative Data) มาใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากที่ใช้จ่ายได้เพื่อประเมินความเสี่ยง คาดว่าจะช่วยลดข้อจำกัดในการเข้าถึงบริการทางการเงินของผู้ประกอบการ SMEs ในอนาคตการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ทยอยออกมาอย่างต่อเนื่อง และการลงทุนภาคเอกชนที่ดีขึ้นจะเป็นปัจจัยหนุนการเติบโตสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

## วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

GDP วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในช่วง 9 เดือนของปี 2561 (มกราคม-กันยายน) มีมูลค่า 5.2 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 5.3 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.6 ของ GDP รวมประเทศ การขยายตัวของ GDP SMEs ยังมาจากการขยายตัวของภาคการค้าและภาคบริการเป็นสำคัญ

### สถานการณ์ธุรกิจ SMEs

ธพว. ตระหนักถึงข้อจำกัดของผู้ประกอบการ SMEs ในภาวะที่ความท้าทายจากเทคโนโลยีก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในกระบวนการผลิต การดำเนินธุรกิจ และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ในปี 2561 ธพว. ได้ร่วมมือกับศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย จัดทำโครงการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจชุมชน ผ่าน SMEs Local Economy เพื่อสะท้อนถึงสถานการณ์ต่างๆ ของ SMEs รวมถึงเพื่อทำการศึกษา ปัญหา อุปสรรค และความต้องการที่แท้จริงของผู้ประกอบการ เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาและช่วยเหลือให้ตรงจุด รวมทั้งให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐในปัจจุบัน ซึ่งจากผลการศึกษาและสำรวจของ ธพว. ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย พบว่าผู้ประกอบการ SMEs ไทยมีจำนวนสูงถึง 5.2 ล้านราย แบ่งเป็น กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจรายย่อย (Micro SMEs) ที่ไม่มีการจดทะเบียนในสำมะโนธุรกิจและอุตสาหกรรม จำนวน 2.7 ล้านราย และกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs ที่ขึ้นสำมะโนธุรกิจและอุตสาหกรรม ประมาณ 2.5 ล้านราย สำหรับกลุ่ม Micro SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้ร้อยละ 20 โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้นอกระบบ ซึ่งสาเหตุที่ไม่สามารถกู้เงินในระบบได้เนื่องจากไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ไม่มีประวัติชำระเงิน และไม่มีการทำบัญชี ทั้งนี้ผู้ประกอบการ SMEs ประมาณร้อยละ 60 ที่สามารถเข้าถึงมาตรการและความช่วยเหลือของภาครัฐ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มธุรกิจที่จดทะเบียนและเป็นธุรกิจขนาดกลาง โดยสามารถเข้าถึงมาตรการและความช่วยเหลือของภาครัฐได้ดีกว่ากลุ่มธุรกิจที่ไม่จดทะเบียน ซึ่งมีความเห็นว่ามีมาตรการหรือนโยบายภาครัฐ ยังไม่ตรงความต้องการ ช่องทางการรับรู้ข่าวสารไม่เพียงพอ และไม่มีเอกสารทำให้ไม่ได้รับสิทธิ์ตามเงื่อนไข

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กต้องการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่อง ในระบบสูงกว่าผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลาง ส่วนผู้ประกอบการ SMEs ขนาดกลางต้องการขอสินเชื่อเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กและขนาดกลาง ต้องการขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ผู้ประกอบการ SMEs ส่วนใหญ่ที่ยังไม่เคยยื่นขอสินเชื่อ เนื่องจากเห็นว่ามีโอกาสน้อย เพราะขาดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ไม่มีประวัติชำระเงิน ไม่มีความรู้ และไม่มีการทำบัญชี

ในการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ให้สามารถเข้าถึงนโยบายและมาตรการของภาครัฐในการขอสินเชื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs ระดับปานกลาง ระดับน้อย และไม่มีโอกาสเลยนั้น ผู้ประกอบการ SMEs ต้องการให้ลดขั้นตอนการทำเอกสารที่มีจำนวนมาก อนุมัติให้เร็วและง่ายขึ้น ลดค่าธรรมเนียมและเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ มีหน่วยงานที่ให้ข้อมูลชัดเจน และลดอัตราดอกเบี้ย

## บทบาทของ ธพว.

**โครงการสินเชื่อ เพื่อยกระดับ เศรษฐกิจชุมชน Local Economy Loan**

**ไปตรงๆ รัฐบาลจัดให้**

**สำหรับผู้ประกอบการ ธุรกิจท่องเที่ยว ท่องเที่ยวชุมชน เกษตรแปรรูป**

**สำหรับบุคคลธรรมดา ดอกเบี้ยเฉลี่ย 0.417% ต่อเดือน\* (3 ปีแรก)**

**สำหรับนิติบุคคล ดอกเบี้ยเฉลี่ย 0.25% ต่อเดือน\* (3 ปีแรก)**

**ศูนย์ติดต่อสินเชื่อ เคสียีร์ คีต้า เซ็นเตอร์ Call CENTER 1357**

**www.smebank.co.th**

## ด้านสินเชื่อ

ธพว. ดำเนินงานตามพันธกิจในการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนมาตรการเศรษฐกิจของรัฐบาล โดย ธพว. ได้ดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐในการช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนและเสริมสภาพคล่อง ในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการสินเชื่อบัญชีเดียว โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan) เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักรระยะที่ 2 สินเชื่อโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน

3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) นอกจากนี้ ธพว. เป็นหน่วยร่วมหลักในการดำเนินการกองทุนพัฒนา SMEs ตามแนวพระราชรัฏฐ์ ของกระทรวงอุตสาหกรรม

โดยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 คณะรัฐมนตรีได้มีมติ ให้ ธพว. ได้ยกระดับความสามารถของ ธพว. เพื่อให้บริการและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน เสริมสร้างโอกาสการเข้าถึงของ SMEs รายย่อย โดยการขยายหน่วยบริการเคลื่อนที่ Mobile Unit กระจายไปตามพื้นที่ที่ท้องถิ่นชุมชนเห็นชอบให้ ธพว. ดำเนินการโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) วงเงิน 50,000 ล้านบาท และร่วมดำเนินการกองทุนพัฒนา SMEs ตามแนวพระราชรัฏฐ์ (โครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก วงเงินรวม 8,000 ล้านบาท)

ในปี 2561 ธพว. ได้สนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SME โดยมียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อรวม 96,148.72 ล้านบาท จำแนกเป็นสินเชื่อทั่วไปร้อยละ 11.78 ของสินเชื่อรวม และสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐร้อยละ 88.22 ของสินเชื่อรวม สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจำนวน 40,289 ล้านบาท และเกิดการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 99,498 คน

## ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

ธพว. มุ่งเน้นบทบาทด้านการพัฒนาผู้ประกอบการด้วยการให้บริการ “ความรู้คู่เงินทุน” สร้างไม้ค้ำยันให้ผู้ประกอบการ SMEs สามารถอยู่รอดเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน และบริการช่วยเหลือส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ภายใต้กรอบแนวคิดการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs ด้วยกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการในรูปแบบต่างๆ สู่อำนาจบริการด้านสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เติบโตและมั่นคงขึ้น เพื่อตอบสนองการแข่งขันทางธุรกิจได้ในระดับสากล และสร้างโอกาสการเข้าถึงระบบการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างเป็นรูปแบบ ด้วยการสนับสนุนให้เกิด Ecosystem จัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ และพัฒนาบุคลากรในสายงาน

ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ของ ธพว. ได้ดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน สถาบันการศึกษา รวมทั้งสมาพันธ์ สมาคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสามารถพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ในแต่ละกลุ่มผ่านกระบวนการด้านต่างๆ ดังนี้

- **ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ** ผู้ประกอบการผ่านแนวทางการดำเนินงาน โดย ธพว. หรือภาคีเครือข่าย ภายใต้หัวข้อหรือหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ การฝึกอบรมสัมมนาและให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการตลาด ด้านการผลิต และด้านการจัดการ
- **ด้านประสิทธิภาพ** เพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านอย่างเป็นระบบ โดยผ่านกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการดำเนินธุรกิจ, การบริหารจัดการด้วยระบบสารสนเทศ, ช่องทางการตลาด, การเข้าสู่ระบบมาตรฐานสินค้าและบริการ เป็นต้น
- **ด้านประสิทธิผล** เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นสามารถเกิดประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการแต่ละด้าน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ราย

การพัฒนาผู้ประกอบการ	2558	2559	2560	2561
1. ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ	3,750	4,536	6,548	8,776
2. ด้านประสิทธิภาพ	1,155	1,068	1,354	1,894
3. ด้านประสิทธิผล	550	554	662	933

## ด้านการร่วมลงทุน

เน้นร่วมลงทุนใน SMEs เป้าหมายกลุ่ม Start-up, SMEs ในอุตสาหกรรม S-curve และอุตสาหกรรมคลัสเตอร์ในอนาคตตามนโยบายภาครัฐ แบ่งเป็นกองทุนร่วมลงทุนทั้งหมด 3 กองทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น 1,291 ล้านบาท

1. กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองที่ 1 วงเงิน 500 ล้านบาท
2. กองทุนร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง วงเงิน 290 ล้านบาท
3. กองทุนร่วมลงทุนกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองที่ 2 วงเงิน 501 ล้านบาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธพว. จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 เพื่อสนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ผู้ประกอบการ OTOP กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ ช่วยเติมเต็มช่องว่างทางการเงินให้กับผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่ธนาคารพาณิชย์ยังไม่สามารถสนับสนุนเงินทุนได้

ธพว. ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการในประเภทธุรกิจต่างๆ ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินร้อยละ 25 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท บางกอกมารีน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	อู่ต่อเรือ อู่ซ่อม หรือสร้างเรือเดินทะเล	เลขที่ 21/772 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02 398 2543, 02 744 5151, 02 744 5152 โทรสาร 02 388 2450	ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 40%
บริษัท ไบเทค กูลบล็อก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา	เลขที่ 34 อาคารไบเทคโฮลดิ้ง ซอยลาดพร้าว 101 กิตติจิตต์ ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 02 376 0990 โทรสาร 02 513 2314-5	ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 40%
บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์บี จำกัด	อาหารแปรรูป	เลขที่ 1055/174 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02 630 9300-1 โทรสาร 02 630 9303	ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 37.50%
บริษัท สื่อวิญสาร จำกัด	ผลิตสิ่งพิมพ์นิตยสาร	เลขที่ 77/118 อาคารสินสาร ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ 02 886 4000, 02 424 3355 โทรสาร 02 424 3999	ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 33.33%
บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้า และประหยัดพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายระบบป้องกันฟ้าผ่า ไฟกระชาก	เลขที่ 700/110 หมู่ 5 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี ชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 038 468 698 โทรสาร 038 468 690	ทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 28.85%
บริษัท ไทยอุมพร เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผ้าขนหนู	เลขที่ 194 หมู่ 2 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง สมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02 817 7834-6 โทรสาร 02 817 7837	ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของ ธพว. 25%

# ผลการดำเนินงานปี 2561



ปี 2561 ธพว. มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจหลักของ ธพว. ในการช่วยเหลือผู้ประกอบการ โดยได้ดำเนินกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฏต่อเนืองจากปี 2560 และต่อมาได้มีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ให้ ธพว. ได้ยกระดับความสามารถ ของ ธพว. เพื่อให้บริการและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน เสริมสร้างโอกาสการเข้าถึงของ SMEs รายย่อย โดยการขยายหน่วยบริการเคลื่อนที่ MobileUnit กระจายไปตามพื้นที่ที่ท้องถิ่นชุมชน เห็นชอบให้ ธพว. ดำเนินการโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) วงเงิน 50,000 ล้านบาท และร่วมดำเนินการกองทุนพัฒนา SMEs ตามแนวพระราชรัฏ (โครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก) วงเงิน 8,000 ล้านบาท

ในปี 2561 ธพว. มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม จำนวนทั้งสิ้น 37,170.95 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 17,397 ราย โดยแบ่งเป็น (1) สินเชื่อ ธพว. จำนวน 27,822.87 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 10,168 ราย (2) สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฏ จำนวนเงิน 3,840.58 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 1,140 ราย และ (3) สินเชื่อโครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก จำนวน 5,507.50 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 6,089 ราย และทำให้มีเงินให้สินเชื่อคงค้างจำนวน 96,148.72 ล้านบาท 68,027 ราย สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจำนวน 40,289 ล้านบาทและรักษาการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 99,498 คน ขณะเดียวกันสินเชื่อต่อยคุณภาพ (NPLs) ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 17,617.99 ล้านบาท และมีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อยคุณภาพ (NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อคงค้างอยู่ที่ร้อยละ 18.32 และมีผลประกอบการกำไรสุทธิ 19.67 ล้านบาท

## 1. ด้านการจับ

ในปี 2561 ธพว. มีรายได้รวมจำนวน 6,584.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 556.56 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.23 มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4,853.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก

ปี 2560 จำนวน 293.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.44 และมีหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,711.55 ล้านบาท ส่งผลให้ ธพว. มีกำไรสุทธิ จำนวน 19.67 ล้านบาท

- **รายได้ดอกเบี้ย** จำนวน 5,339.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 26.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.49
- **รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย** (ประกอบด้วยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรูกรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน รายได้เงินปันผลและรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ) จำนวน 1,245.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 582.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.92
- **ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย** จำนวน 1,380.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 124.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.28
- **ค่าใช้จ่ายที่มีใช่ดอกเบี้ย** (ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ) จำนวน 3,472.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 418.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.70
- **ด้านหนี้สงสัยจะสูญ** ธพว. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 1,711.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 699.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.19
- **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** ธพว. มีกำไรสุทธิ 19.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 437.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 95.69

## 2. ด้านฐานะทางการเงิน

- **สินทรัพย์** ณ 31 ธันวาคม 2561 ธพว. มีสินทรัพย์ จำนวน 109,824.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 1,966.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.82 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น อาทิ รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ
- **หนี้สิน** ณ 31 ธันวาคม 2561 ธพว. มีหนี้สินจำนวน 99,874.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 1,952.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.99 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** จำนวน 9,950.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 13.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.14
- **อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง** ณ 31 ธันวาคม 2561 ธพว. มีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 9,542.04 ล้านบาท และมีสินทรัพย์เสี่ยง 75,872.27 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ระดับร้อยละ 12.58



### 3. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2561 ธพว. ได้ดำเนินการจัดหาระบบธุรกิจหลัก (Core Business Process System - CBPS) ใหม่เพื่อทดแทนระบบปัจจุบัน โดยประสงค์ที่จะเชิญผู้ให้บริการที่มีผลงานและประสบการณ์ในการติดตั้งระบบหลักธนาคาร ให้กับสถาบันการเงินมานำเสนอแนวทาง (Solution) ที่เหมาะสมกับพันธกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ การให้บริการต่อลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลโดยสอดคล้องกับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ทั้งในด้านระบบสารสนเทศ (Application Software) ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน (ICT Infrastructure) ที่เปี่ยมด้วยระบบความปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน พร้อมทั้งแนวทางการนำไปใช้งานที่เหมาะสมกับ ธพว. ภายใต้งบประมาณที่สมเหตุสมผลซึ่งปัจจุบันได้ลงนามสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการ เรียบร้อยแล้ว

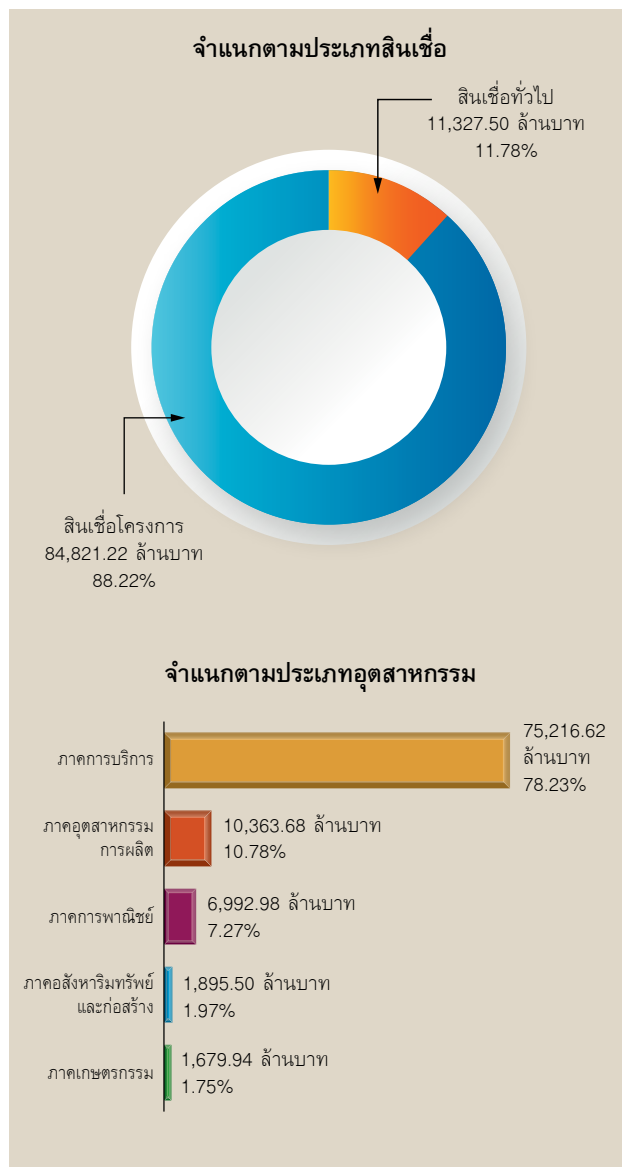
นอกจากนี้ได้ร่วมกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่นๆ (SFIs) ในการจัดทำฐานข้อมูล โครงการ SMEs Intelligence Information (SII) ในลักษณะบูรณาการ (Big Data)

### 4. ด้านสินเชื่อ

#### 1 เงินให้สินเชื่อคงค้าง

- เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 96,148.72 ล้านบาท 68,027 ราย ลดลงจากปีก่อน จำนวน 4,642.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.83 ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อทั่วไป คงค้าง จำนวน 11,327.50 ล้านบาท 2,807 ราย และ เงินให้สินเชื่อโครงการคงค้าง จำนวน 84,821.22 ล้านบาท 65,220 ราย
- จำนวนเงินและสัดส่วนเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำแนกตามผู้ประกอบการในภาคการบริการ จำนวน 75,216.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.23 ภาคอุตสาหกรรมการผลิต จำนวน 10,363.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.78 ภาคการพาณิชย์ จำนวน 6,992.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.27 ภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จำนวน 1,895.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.97 และภาคเกษตรกรรม จำนวน 1,679.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.75

#### เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 96,148.72 ล้านบาท



#### 2 ยอดเบิกจ่ายสินเชื่อ

ในปี 2561 ธพว. มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม จำนวนทั้งสิ้น 37,170.95 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 17,397 ราย แบ่งเป็น

- (1) สินเชื่อ ธพว. จำนวน 27,822.87 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 10,168 ราย โดยได้ดำเนินการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ตามโครงการต่างๆ ดังนี้
- โครงการสินเชื่อสร้างอาชีพวัยเก๋า
  - โครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan)
  - โครงการสินเชื่อ Smile Factoring ระยะที่ 2
  - โครงการสินเชื่อเติมทุนหนุนคุณภาพธุรกิจ
  - โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน
  - โครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SMEs

- โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan
- โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยภาคใต้ ปี 2560
- โครงการสินเชื่อสนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยวและผู้ประกอบการท่องเที่ยวชุมชน
- โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)

- (2) สินเชื่อกองทุนพัฒนา SMEs ตามแนวพระราชดำริ ของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มอบหมายให้ ธพว. เป็นหน่วยร่วมหลักในการบริหารจัดการกองทุน (ต่อเนื่องจากปี 2560) เป้าหมายปี 2561 ที่ ธพว. จะต้องดำเนินการอีกจำนวน 4,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานในปี 2561 ได้อนุมัติสินเชื่อไปแล้วจำนวน 498 ราย วงเงินอนุมัติรวม 2,474.48 ล้านบาท และมียอดเบิกจ่าย จำนวน 1,140 ราย จำนวนเงิน 3,840.58 ล้านบาท
- (3) สินเชื่อโครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก วงเงิน 8,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานในปี 2561 ได้อนุมัติสินเชื่อไปแล้วจำนวน 7,000 ราย วงเงินอนุมัติรวม 6,417.08 ล้านบาท และมียอดเบิกจ่าย จำนวน 6,089 ราย จำนวนเงิน 5,507.50 ล้านบาท

### 3 สินเชื่อโครงการ

#### • สินเชื่อโครงการของ ธพว.

ปี 2561 ธพว. ออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่รองรับการให้บริการ จำนวน 7 โครงการ 3 มาตรการดังนี้

- (1) **โครงการสินเชื่อสนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยวและผู้ประกอบการท่องเที่ยวชุมชน** เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs รายย่อย ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการท่องเที่ยว หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยว หรือธุรกิจท่องเที่ยวชุมชนตามนโยบายของรัฐบาลให้ ธพว. เป็นหน่วยงานที่ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจต่างๆ ที่ตั้งอยู่แหล่งท่องเที่ยวในหมู่บ้านอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ (CIV) ธุรกิจท่องเที่ยวชุมชน ตลาดต้องชม ธุรกิจที่พัก โรงแรม สถานบริการ สถานที่ตากอากาศ ร้านอาหาร ร้านจำหน่ายของที่ระลึก หรือธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว รวมทั้งธุรกิจแฟรนไชส์ เพื่อยกระดับผู้ประกอบการในชุมชนและภูมิภาคในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินกิจการ รวมทั้งส่งเสริมสภาพคล่อง เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ รวมทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบาย Local Economy ของรัฐบาลในจังหวัดต่างๆ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนลงทุน ขยาย ปรับปรุงกิจการ วงเงินโครงการรวม 7,500 ล้านบาท

- (2) **โครงการสินเชื่อ Smart Factoring บัญชีเดียว** เพื่อเป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลในการเบิกจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจปี 2561 วงเงินโครงการรวม 4,000 ล้านบาท

(2.1) **มาตรการเร่งเบิกจ่ายแพคตอริง ทั่วไทยในวันเดียว ระยะที่ 2** เป็นโครงการที่สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่มีลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาล และเป็นการเร่งรัดการเบิกจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ 2561 วงเงินเบิกจ่ายของมาตรการรวม 8,000 ล้านบาท

(2.2) **มาตรการเร่งเบิกจ่ายแพคตอริง คู่ค้าเอกชน ระยะที่ 2** เป็นโครงการที่สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่มีลูกหนี้การค้าเป็นบริษัทเอกชน สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาล วงเงินเบิกจ่ายของมาตรการรวม 4,000 ล้านบาท

(2.3) **มาตรการเร่งเบิกจ่ายแพคตอริงส่งความสุขปี 2561** เพื่อเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในการลดภาระด้านดอกเบี้ย และช่วยกระตุ้นการใช้บริการสินเชื่อแพคตอริงของ ธพว. และเพื่อเชื่อมโยงในการใช้บริการสินเชื่ออื่นๆ วงเงินเบิกจ่ายของมาตรการรวม 6,000 ล้านบาท

- (3) **โครงการสินเชื่อสร้างอาชีพวัยเก๋า** เพื่อสนับสนุนให้ความช่วยเหลือเงินทุนในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้สูงอายุที่มีอายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป ควบคู่กับองค์ความรู้ และการพัฒนาเพื่อให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุน เริ่มต้นธุรกิจ สร้างอาชีพใหม่ สร้างงาน สร้างรายได้ วงเงินโครงการรวม 1,000 ล้านบาท

- (4) **โครงการสินเชื่อ Factoring เสริมแกร่งคู่ค้าการนิคมอุตสาหกรรม** เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายการทำตลาดกับกลุ่มลูกค้าที่มีลูกหนี้การค้าที่มีสถานประกอบการ หรือสาขาตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือชุมชนอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรม นำไปสู่การเชื่อมโยงการใช้บริการสินเชื่ออื่นๆ วงเงินโครงการรวม 3,000 ล้านบาท

- (5) **โครงการสินเชื่อเติมทุนหมุนคุณภาพธุรกิจเพื่อสนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือสภาพคล่อง** เป็นเงินทุนหมุนเวียน ลงทุนขยาย ปรับปรุงกิจการ ให้กับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีสินเชื่อเดิมกับ ธพว. วงเงินโครงการรวม 1,000 ล้านบาท

- (6) **โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน** เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคม นำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เสริมสร้างสภาพคล่องสถานประกอบการ และเพิ่มผลผลิตแรงงาน ทั้งนี้ให้รวมถึงการลงทุน ขยาย ปรับปรุงกิจการ วงเงินดำเนินโครงการรวม 1,000 ล้านบาท
- (7) **โครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SMEs** เพื่อสนับสนุนนโยบาย Local Economy ของรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ประกอบธุรกิจผลิต บริการ คำสั่ง คำปลีก ผู้ประกอบการ SMEs ที่เป็นผู้สูงอายุ ผู้ประกอบการ SMEs ที่ต้องการเริ่มทำธุรกิจใหม่ รวมทั้งผู้ประกอบการ SMEs ที่ดำเนินธุรกิจที่มีนวัตกรรม เพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องรวมทั้งเป็นเงินลงทุนในการดำเนินกิจการเงินทุนหมุนเวียน ลงทุน ขยาย ปรับปรุงกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความเข้มแข็งให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินโครงการรวม 5,000 ล้านบาท

• **สินเชื่อนโยบายรัฐ**

ในปี 2561 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ ให้ ธพว. ดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล ต่อเนื่องจากปี 2560 จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

- (1) **โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)** เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้สู่ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึงอันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของเศรษฐกิจในภาพรวม และเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เกษตรแปรรูป (อาหาร หรือไม่ใช่อาหาร) และเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพืชผลทางการเกษตรตามฤดูกาลที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำให้มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอในการดำเนินกิจการ ซึ่งเป็นการยกระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล วงเงินโครงการรวม 50,000 ล้านบาท
- (2) **โครงการสินเชื่อ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักร ระยะที่ 2)** เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในกลุ่มธุรกิจ 10 S-Curve ที่ต้องยกระดับปรับเปลี่ยนเทคโนโลยี (Transform) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในประเทศและขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตยั่งยืน วงเงินโครงการรวม 3,000 ล้านบาท
- (3) **สินเชื่อโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** เพื่อขยายกลุ่มยุทธศาสตร์ตามนโยบายของรัฐบาลและนโยบายของ

กระทรวงอุตสาหกรรม ที่ต้องการให้ผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ในเขต 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และเพื่อบรรเทาภาระดอกเบี้ยของยอดสินเชื่อคงค้างและเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการฟื้นฟูกิจการในการกู้ยืมเงินประเภทวงเงินหมุนเวียนแบบมีกำหนดระยะเวลาเป็นอันดับแรก และสามารถให้สินเชื่อระยะยาว (Term Loan) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนขยายกิจการได้ เช่น ขยายโรงงาน ซื้อเครื่องจักร เป็นต้น วงเงินโครงการได้รับจัดสรรวงเงินจากธนาคารออมสิน 940 ล้านบาท

**การทำหน้าที่หน่วยร่วมดำเนินการ : กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ**

กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐมอบหมายให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่รับผิดชอบดูแลเอสเอ็มอีของประเทศร่วมบริหารกองทุนในส่วนที่เป็นสินเชื่อ และร่วมลงทุนจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

1. **สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ** เพื่อสนับสนุนให้ความช่วยเหลือเงินทุน และเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับ SMEs ที่มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน เชื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศ (Local Economy) เพื่อการลงทุนในการจัดหา/สร้าง/ปรับปรุง สถานประกอบการ เครื่องจักร อุปกรณ์ พาหนะ ซอฟต์แวร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นใดในกิจการ เป็นต้น เป็นค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เช่น การค้นคว้าวิจัยซื้อสิทธิในการผลิต การรับรองมาตรฐาน การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกิจการ เป็นต้น และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ วงเงินโครงการ 10,000 ล้านบาท
2. **โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก** เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs รายย่อยในการฟื้นฟูปรับปรุงกิจการ สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ เพิ่มศักยภาพและสามารถประกอบกิจการต่อไปได้อย่างยั่งยืนวงเงินโครงการ 8,000 ล้านบาท

**5. ด้านบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs)**

ในปี 2561 ธพว. ยังคงดำเนินการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการกำหนดมาตรการการแก้ไขหนี้ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกหนี้ โดยมีการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และมีการติดตามควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อปล่อยใหม่ ให้มี

คุณภาพดี ควบคุมการตกชั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ และการบริหารจัดการควบคุมสินเชื่อที่มี บสย. ค้ำประกันให้อยู่ในเขตงานการค้ำประกันของ บสย. ลูกหนี้ NPLs ส่วนใหญ่ จึงเป็นลูกหนี้ก่อนปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่ ธพว. มีนโยบายใช้กระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพบังคับคดีและเจรจาควบคู่กัน เพื่อให้ลูกหนี้มาทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมาทำยอมในชั้นศาล ธพว. จึงจำเป็นต้องใช้วิธีการดำเนินคดีประนีประนอมในชั้นศาล หรือบางรายอาจต้องใช้มาตรการทางกฎหมายโดยการตกลงกันในศาลในการบังคับหนี้ เพื่อบังคับหลักประกันขายชำระหนี้เนื่องจากมีกรอบของอายุความ ซึ่งลูกหนี้กลุ่มก่อนปี 2558 เป็นกลุ่มที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแก้ปัญหาหลายรายต้องใช้ระยะเวลา มากกว่า 1 ปี ในการแก้ไขปัญหา นอกจากนี้ ธพว. ได้มีมาตรการการแก้ไขหนี้ NPLs อื่นๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่มลูกหนี้ ได้แก่ มาตรการจำหน่ายสินทรัพย์ต่อคุณภาพ

ณ 31 ธันวาคม 2561 ธพว. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) สุทธิ จำนวน 17,617.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.32 ของเงินให้สินเชื่อคงค้างรวม โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่ม NPLs ก่อนปี 2558 ที่ ธพว. มีนโยบายใช้กระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพบังคับคดีและเจรจาควบคู่กัน เพื่อให้ลูกหนี้มาทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมาทำยอมในชั้นศาล

ในส่วนของสินเชื่อปล่อยใหม่ ตั้งแต่ ปี 2558 เป็นต้นมา ธพว. มีการป้องกันและแก้ไขหนี้ครอบคลุมทุกชั้นหนี้ และมีการติดตามดูแลลูกหนี้ที่อ่อนแออย่างใกล้ชิด (Loan Monitoring) เพื่อควบคุมลูกหนี้ปล่อยใหม่ไม่ให้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ได้ไม่เกินร้อยละ 5 ตามที่ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) กำหนด โดยตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ถึง ธันวาคม 2561 มีลูกหนี้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ของสินเชื่อปล่อยใหม่ นับรวมลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตั้งแต่ 2 ครั้งขึ้นไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.57 ของยอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวมและสินเชื่อปล่อยใหม่ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2561 ธพว. มีลูกหนี้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ของสินเชื่อปล่อยใหม่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของยอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม

## 6. ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

**มุ่งเน้นการพัฒนาผู้ประกอบการ** ภายใต้กรอบแนวคิดการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) เรามุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการในรูปแบบต่างๆ สู่การบริการด้านสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เติบโตและมั่นคงขึ้น เพื่อตอบสนองการแข่งขันทางธุรกิจได้ในระดับสากล และสร้างโอกาสการเข้าถึงระบบการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างเป็นรูปแบบด้วยการสนับสนุนให้เกิด Ecosystem จัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ และพัฒนาบุคลากรในสายงาน



1. กิจกรรมการอบรม สัมมนา ให้คำปรึกษาและแนะนำผู้ประกอบการผ่านแนวทางการดำเนินงานโดย ธพว. หรือภาคีเครือข่าย ภายใต้หัวข้อหรือหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ การฝึกอบรมสัมมนาและให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการตลาด ด้านการผลิต และด้านการจัดการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 8,776 ราย

• **โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเข้าสู่แหล่งทุน (Focus Group Workshop)**

- 1) กิจกรรมออกพื้นที่ เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ รับคำขอสินเชื่อและเสริมสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการ SMEs ตามประเภทธุรกิจ โดยมีผู้ประกอบการ SMEs สามารถเข้าถึงแหล่งทุน จำนวน 635 ราย วงเงินรวม 821.58 ล้านบาท
- 2) กิจกรรมวินิจฉัยเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำผู้ประกอบการ เป็นกิจกรรมสำหรับลูกค้า ธพว. เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการลดต้นทุนของกิจการ

2. **พัฒนาสู่ประสิทธิภาพ** กิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ ด้วยระบบสารสนเทศ ช่องทางการตลาด การเข้าสู่ระบบมาตรฐานสินค้าและบริการ เป็นต้น ทำให้เกิดการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ให้มีประสิทธิภาพจำนวน 1,894 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อ จำนวน 1,715 ราย รวมวงเงินทั้งสิ้น 1,430.87 ล้านบาท และผู้ประกอบการที่เพิ่มช่องทางการขายทางออนไลน์เพิ่มขึ้น จำนวน 179 ราย

3. **พัฒนาสู่ประสิทธิผล** ผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นสามารถเกิดประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านมีจำนวนทั้งสิ้น 933 ราย แบ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการเบิกจ่ายวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งสิ้น 791.9 ล้านบาท และสร้างยอดขายให้ผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5-25 จากยอดขายเดิม

4. **ด้านการตลาด** ธพว. ได้จัดกิจกรรม Market Place ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ จำนวน 23 ครั้ง มีลูกค้าและผู้ประกอบการ SMEs เข้าร่วมกว่า 473 ราย มียอดขายสินค้า 6,063,407 บาท โดยเป็นตลาดในประเทศ 22 ครั้ง ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิ สุดยอด SMEs ผ้าไทย สุดยอด SMEs@JJ Market ร่วมกับตลาดนัดจตุจักร Market Street Food 4.0 ร่วมกับสถาบันอาหาร สุดยอด SMEs ของดีทั้งไทยและนานาชาติ ร่วมกับสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์และบริษัท เอ็ม บีเค จำกัด (มหาชน)



นอกจากนี้ ธพว. ร่วมกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions : SFIs) จัดงานตลาดนัดประชารัฐวายุภักษ์รักประชาชนในปี 2561 จำนวน 7 ครั้ง และตลาดในต่างประเทศที่ Guangzhou - Shenzhen - Foshan ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกเหนือจากการสนับสนุนด้านเงินทุน ผ่านโครงการร่วมลงทุน ธพว. มุ่งเน้นการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ โดยสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การจัดทำบัญชีมาตรฐาน การจัดการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ มาตรฐานสินค้า เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ การตลาดดิจิทัล และ E-Commerce

ในปี 2561 ธพว. ได้ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อจัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ผู้ประกอบการและขยายตลาดสู่สากล ผ่านโครงการดังนี้

• **โครงการ SME IDOL 2018**

โครงการ SME IDOL 2018 เกิดจากความร่วมมือของ ธพว. สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) และองค์กรสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง (HKTDC) มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการให้มีความพร้อมสำหรับการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ โดยคัดเลือกผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทผลิตภัณฑ์ตกแต่งบ้าน สปา และเครื่องใช้ในครัวเรือน จำนวน 20 ราย ที่ผ่านการอบรม เตรียมความพร้อมไปร่วมงาน Hong Kong Houseware Fair 2018 ระหว่างวันที่ 20-23 เมษายน 2561 ณ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง



- **โครงการ E-commerce : 200 SMEs Free Listing**

เป็นโครงการที่ ธพว. ร่วมกับองค์การสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง (HKTDC) จัดโครงการสำหรับการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ระบบ E-commerce ขายสินค้าและบริการออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มของ HKTDC คัดเลือกผู้ประกอบการที่มีศักยภาพและพร้อมส่งออกสินค้าสู่ตลาดโลกจำนวน 200 กิจการ นำผลิตภัณฑ์และบริการประชาสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ [www.hktdc.com](http://www.hktdc.com) โดยไม่มีค่าใช้จ่ายเป็นระยะเวลา 1 ปี

## 7. การร่วมลงทุน

ธพว. มีโครงการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการ SMEs คือ กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (SMEs Private Equity Trust Fund) ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 และมีมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 สั่งการและมอบหมายให้ ธพว. ร่วมกับ ธนาคารออมสิน และธนาคารกรุงไทย ดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนแห่งละ 2,000 ล้านบาท รวมเป็น 6,000 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนกับ SMEs

ธพว. ได้จัดตั้งโครงการร่วมลงทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น 1,291 ล้านบาท จำนวน 3 กองทุน ซึ่งประกอบด้วย

1. กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 1) วงเงิน 500 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558
2. โครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง วงเงิน 290 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และ
3. กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 2) วงเงิน 501 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560

ซึ่ง ธพว. ได้ใช้เงินร่วมลงทุนแล้ว จำนวน 8 กิจการ วงเงิน 164.10 ล้านบาท ประกอบด้วย

ลำดับ	บริษัท	ธุรกิจ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปีที่อนุมัติ
1	บริษัท ฟรุ๊ตต้า เนเชอรัล จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มธัญพืชเพื่อสุขภาพ	9.00	2559
2	บริษัท ทรี เอ็น คาสซาวา บายโปรดักส์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์มันสำปะหลังแปรรูป	30.00	2559
3	บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายทองม้วนเพื่อการส่งออก	30.00	2560
4	บริษัท เขาใหญ่ พาโนรามา ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเห็ด พร้อมทั้งมีธุรกิจโรงแรม	12.00	2560
5	บริษัท เพ็ท คลับจำกัด	ร้านค้าสะดวกซื้อและบริการสำหรับสัตว์เลี้ยงครบวงจร	8.80	2561
6	บริษัท อภิ โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งครบวงจร	30.00	2561
7	บริษัท ไมโครพรีซิชั่น จำกัด	ออกแบบและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องจักร	14.30	2561
8	บริษัท บิ๊กไฟศาล โปรเจค จำกัด	อุปกรณ์ไฟฟ้าครบวงจร smart home	30.00	2561

## 8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ธพว. ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักยึดในการดำเนินตามศาสตร์พระราชามาหลักเศรษฐกิจพอเพียง การสืบสานต่อพระราชปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ประสานกับพระราชโอวาทแนวทางปฏิบัติของในหลวงรัชกาลที่ 10 ที่ส่งเสริมงานจิตอาสา จิตบริการสาธารณะ ทุกคนมีส่วนช่วยกันดูแลพื้นที่ ดูแลความมั่นคง และในกิจการต่างๆ ภาระต่างๆ การใช้จ่ายงบประมาณก็จะลดลง ได้ผลประโยชน์ให้กับสังคมโดยรวมในวงกว้าง นอกจากนี้ กิจกรรมยังเป็นไปตามทิศทางนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างงาน สร้างอาชีพ

ในปี 2561 ธพว. ได้ดำเนินกิจกรรมรวมกว่า 24 กิจกรรม ซึ่งมีทั้งกิจกรรมที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรและชุมชนท้องถิ่น หรือบางส่วนเป็นหน่วยร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานพันธมิตร หรือให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับการยอมรับรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธพว. ภายใต้การดำเนินกิจกรรมใน 4 ด้าน ดังนี้

## 1. ด้านพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธพว. จัดกิจกรรมปลูกป่าตามศาสตร์พระราชา 2 โครงการ เพื่อฟื้นฟูและรักษาสมดุลย์ระบบนิเวศน์ ช่วยส่งเสริมประชาสัมพันธ์ ให้เกิดเป็นแหล่งท่องเที่ยว สร้างงาน สร้างอาชีพให้กับชุมชน

โครงการปลูกป่าชายเลนบางขุนเทียน ร่วมกับสำนักเขตบางขุนเทียน จัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งในปี 2561 มีหน่วยงานพันธมิตรสำนักงานเขตพญาไทและจิตอาสา เราทำดี ด้วยหัวใจ เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนๆ



โครงการปลูกกล้วยไม้ “คืนช้าง (กระ) สู่มัจฉาคีรี” ร่วมกับสมาคมธุรกิจการท่องเที่ยวจังหวัดขอนแก่น



ธพว. ร่วมกับสำนักงานเขตพญาไท จัดกิจกรรม “Big Cleaning Day” ประจำปี ซึ่งมีหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ อาทิ ธนาคารออมสิน เอ็กซีเอ็มแบงก์ กองพันทหารม้ารักษาพระองค์ กองทัพบก (สนามเป้า) พล ม.2 และ ร.1 สถานีตำรวจฯ บางซื่อ และจิตอาสา ร่วมกันทำความสะอาดบริเวณทางเท้า



## 2. ด้านพัฒนาการศึกษา

ธพว. จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังการออม และสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาการศึกษา หรือยกระดับสถานศึกษา ผ่านหน่วยงานพัฒนาการศึกษาและโรงเรียนกว่า 7 กิจกรรมใน 11 แห่ง



มอบสิ่งของด้านกีฬาและส่งเสริมทักษะฝึกอาชีพให้กับโรงเรียนบ้านปางตอง แม่ฮ่องสอน



สร้างลานอาชีพ ลานฝึกปฏิบัติธรรมของสามเณร นักเรียน  
พระปริยัติธรรม โรงเรียนวัดห้วยหน้าวิทยา พะเยา



สร้างเรือนพักนักเรียน โรงเรียนฝายกวางวิทยาคม พะเยา

### 3. ด้านทำนุบำรุงพระศาสนา

ธพ.จัดกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงพระศาสนาประจำปี และร่วมสมทบสนับสนุนปัจจัยสิ่งของที่จำเป็นหรือสิ่งปลูกสร้างเพื่อพัฒนาศาสนสถานและส่งเสริมศาสนกิจของสงฆ์ ตลอดจนเป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมของชุมชน



### 4. ด้านสาธารณประโยชน์

ธพ.ปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานมีจิตบริการสาธารณะบำเพ็ญประโยชน์แก่สังคมและส่วนรวม โดยในปี 2561 ธพ. เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลและแสดงความจงรักภักดีต่อพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ในหลวงรัชกาลที่ 10 ตลอดจนระดมเงินและร่วมบริจาคการกุศลประจำปี เช่น งานกาชาด รวบรวมเงินบริจาคในงานวันคล้ายวันสถาปนาการก่อตั้ง ธพ. สนับสนุนสมทบทุนให้แก่โรงพยาบาลทหารผ่านศึก เป็นต้น



## ความร่วมมือองค์กรและหน่วยงานอื่น

### 1. ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ

ความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดย ธพว. มีการลงนามความร่วมมือในโครงการต่างๆ ดังนี้

1.1 กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ ของกระทรวงอุตสาหกรรม ตามมติคณะรัฐมนตรี ที่เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ โดยจัดสรรงบประมาณให้กระทรวงอุตสาหกรรมจัดตั้งกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ จำนวน 20,000 ล้านบาท โดยมอบหมายให้ ธพว. เป็นหน่วยร่วมหลักในการดำเนินการ

1.2 โครงการ “ส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว” เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเป็นระบบในการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยว และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว โดยความร่วมมือกับกรมการท่องเที่ยว และสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

1.3 โครงการ “สร้างบ้านสร้างอาชีพ” สนับสนุนให้ผู้ประกอบการ SMEs ไทย เข้าถึงแหล่งเงินทุนและสินเชื่อที่อยู่อาศัย โดยความร่วมมือกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

1.4 โครงการ “ยกระดับผู้ประกอบการ SMEs ยุค 4.0 พัฒนาเต็มทุน เสริมแกร่งทั่วไทย” โดยความร่วมมือกับสมาคมการค้าผู้แทนจำหน่ายสถานีบริการน้ำมันพลังไทย หอการค้าไทย สมาคมการพิมพ์ไทย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1.5 โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ SMEs เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ไทย ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการตลาด การจัดการนวัตกรรม การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การลดต้นทุน หรือได้รับมาตรฐานต่างๆ โดยความร่วมมือกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา และสถาบันการเงินของรัฐ (SFIs)

1.6 โครงการ “ประสานพลังขับเคลื่อน SMEs” เพื่อประสานความร่วมมือ ตอบสนองความต้องการเงินทุนของผู้ประกอบการ SMEs ได้ด้วยข้อจำกัดต่างกัน ทำให้หน่วยงานสามารถเสริมซึ่งกันและกัน ในการทำหน้าที่ให้เงินทุนแก่ผู้ประกอบการ SMEs และ SMEs ภาคเกษตร และจะนำไปสู่การทำ Big Data ตามแนวนโยบายของกระทรวงการคลัง เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ต่อไป โดยความร่วมมือกับ บมจ. ธนาคารกรุงไทย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

1.7 โครงการความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมศักยภาพและสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs (ผู้กู้ยืมเงินกองทุน) ให้เข้าถึงบริการด้านแหล่งเงินทุนในการลงทุนพัฒนา ขยายปรับปรุง กิจการของผู้ประกอบการ (ผู้กู้ยืมเงินกองทุน)

1.8 โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน เพื่อให้สถานประกอบการที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคมกู้เงินกับธนาคารที่เข้าร่วมโครงการ นำไปเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเสริมสร้างสภาพคล่องสถานประกอบการ โดยความร่วมมือกับสำนักงานประกันสังคม

1.9 โครงการ Scale up rubber innovation ตัดปีกธุรกิจ ยางพาราด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างผู้ประกอบการ SMEs ใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยางพาราในพื้นที่ให้มีศักยภาพ และผู้ประกอบการ Startup รวมถึงส่งเสริมผู้ประกอบการเดิมให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## 2. ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ

### 2.1 การต้อนรับคณะศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการธนาคาร

- Organization for Economic Co-operation and Development: OECD และ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เข้าพบเพื่อหารือข้อมูลรายละเอียดประกอบการดำเนินงานโครงการการศึกษา เรื่อง “ASEAN SMEs Integration into Global Value Chains (GVCs)”
- Hong Kong Trade Development Council: HKTDC (สภาพัฒนาการค้าฮ่องกง) เข้าพบผู้บริหารของ ธพว. เพื่อกระชับความสัมพันธ์กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในประเทศไทย รวมทั้งหารือเกี่ยวกับความร่วมมือในอนาคตระหว่าง HKTDC และ ธพว.
- Alibaba International Business Unit - GSD สาธารณรัฐประชาชนจีน เข้าพบหารือเกี่ยวกับนโยบาย และกฎระเบียบการจ่ายเงินระหว่างประเทศ และการจัดตั้งโครงการในประเทศไทย
- Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association: APRACA (สมาคมสินเชื่อกเกษตรและชนบทแห่งภาคพื้นเอเชียและแปซิฟิก) ศึกษาดูงานด้านการเงินและการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของ ธพว.
- UBS Securities (Thailand) Limited เข้าพบเพื่อขอรับทราบ ข้อมูลความคืบหน้า และความเห็นต่อแผนการลงทุนด้าน SME ในประเทศไทย
- Ministry of Economy and Finance and National Bank of Cambodia ราชอาณาจักรกัมพูชาเข้าเยี่ยมชม และศึกษาดูงานเพื่อเป็นต้นแบบ ในการจัดตั้งธนาคาร SMEs
- International Monetary Fund: IMF และ World Bank เข้าพบและหารือกับผู้บริหาร ธพว. เพื่อเข้าประเมินภาคการเงินของไทย
- ธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ศึกษาดูงานในหัวข้อ Credit Policy for SMEs

### 2.2 ธพว. ศึกษาดูงานต่างประเทศ

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อสร้างความเข้าใจเรื่องพลังงาน และผลกระทบของธุรกิจพลังงานที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร Synergy for Management ณ สาธารณรัฐเกาหลี เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ การทำงานของผู้บริหารระดับฝ่ายขององค์กร
- หลักสูตรเรื่อง Reskill / Upskill ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นการเพิ่มเติมความรู้ให้กับผู้บริหารในการเรียนรู้นวัตกรรมต่างๆ และแนวทางในการ Reskill / Upskill
- หลักสูตร Digital Economy for management (DE4M) ณ สาธารณรัฐเกาหลีเพื่อพัฒนาความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และยกระดับขีดความสามารถในการทำงาน
- หลักสูตร Marketing Transformation Program (MTP) ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อเรียนรู้ในการปรับเปลี่ยนการทำงานด้านการตลาดขององค์กรที่มาจาก Business Model ใหม่
- หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง ณ สาธารณรัฐฝรั่งเศส ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ และ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านเศรษฐกิจ การเงิน ต้นทุน นโยบายและยุทธศาสตร์ที่สำคัญของประเทศ
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 5 ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 9 ณ สหราชอาณาจักร เพื่อพัฒนาผู้บริหารให้มีความพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร



# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการธนาการ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาการ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาการ ตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2561 คณะกรรมการธนาการ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. คำสั่งคณะกรรมการธนาการ ที่ 26/2561 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 13 กรกฎาคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 24 สิงหาคม 2561 ประกอบด้วย

นายประกิจ ชีพภักดี	กรรมการธนาการ	ประธานกรรมการ
นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการธนาการ	กรรมการ
นายเสรี นนทสูติ	กรรมการธนาการ	กรรมการ

2. คำสั่งคณะกรรมการธนาการ ที่ 28/2561 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2561 ประกอบด้วย

นายประกิจ ชีพภักดี	กรรมการธนาการ	ประธานกรรมการ
นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการธนาการ	กรรมการ
นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการธนาการ	กรรมการ

3. คำสั่งคณะกรรมการธนาการ ที่ 35/2561 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 17 มกราคม 2562 ประกอบด้วย

นายประกิจ ชีพภักดี	กรรมการธนาการ	ประธานกรรมการ
นายวีระพงศ์ มาลัย	กรรมการธนาการ	กรรมการ
นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการธนาการ	กรรมการ

โดยมีนายเกรียงไกร รัชกุลชน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย เป็นที่ปรึกษา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร ทำหน้าที่เลขานุการ และผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการ

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง และให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาการ ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การจัดทำการประเมินค่างาน และจัดทำโครงสร้างผลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
2. ทบทวนและกำหนดแนวทางการสรรหา และแต่งตั้งพนักงานระดับ 11-13
3. กำหนดหลักเกณฑ์การแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสระดับ 14
4. คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส และผู้อำนวยการอาวุโส รับผิดชอบสายงาน รวมทั้งสิ้น 11 ตำแหน่ง
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของธนาการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน การปรับปรุงสวัสดิการด้านค่ารักษาพยาบาล และการจ่ายค่าทำศพกรณีพนักงานเสียชีวิต เป็นต้น

(นายประกิจ ชีพภักดี)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยมีกรรมการดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2561 ดังนี้

ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 26 มกราคม 2561 คณะกรรมการประกอบด้วย

- |  |               |
|--|---------------|
| 1. นายพรเลิศ ลัธธินันท์  | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเสรี นนทสุติ   | กรรมการ       |
| 3. นางพูนสุข มุสิกถัด  | กรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ     |

ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 นายพรเลิศ ลัธธินันท์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ ธพว. คณะกรรมการธนาคาร จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |   |               |
|---|---------------|
| 1. นายเสรี นนทสุติ  | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพูนสุข มุสิกถัด                                     | กรรมการ       |
| 3. นายวีระพงศ์ มาลัย                                      | กรรมการ       |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ     |

ต่อมา นางพูนสุข มุสิกถัด ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2561 เนื่องจากหมดวาระในการเป็นกรรมการของ ธพว.

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และ ผู้สอบบัญชี ตามระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องรวม 16 ครั้ง ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และระเบียบกระทรวงการคลัง โดยยึดหลักให้การดำเนินการของ ธพว. ต้องเป็นไปโดยสุจริต ถูกต้องตามขั้นตอนมีมาตรฐาน การสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคาร เป็นรายไตรมาส และรายปี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. การสอบทานความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน และสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชีประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้ง ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็น ข้อเสนอแนะในประเด็นการเปลี่ยนแปลงรายงานทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการ นโยบายบัญชีของ ธพว. ข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างการตรวจสอบรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือประเด็นที่ตรวจพบเบื้องต้นกับผู้สอบบัญชีในประเด็นการปฏิบัติตามนโยบายการตั้งสำรองส่วนเกินและการประมาณการหนี้สินที่อาจมีการแสดงความเป็นเงื่อนไข แต่ในชั้นการหารือดังกล่าว ผู้สอบบัญชียังไม่สามารถสรุปความเห็นได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการทางการเงินที่สำคัญประกอบกับข้อมูลจากฝ่ายจัดการแล้วเห็นว่ารายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ เว้นแต่รายการที่ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นในเบื้องต้นว่าไม่สามารถแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขได้ และได้มีมติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้รายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี นโยบาย และหลักการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และให้ถือปฏิบัติให้มีความสม่ำเสมอ

## 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน และการป้องกันการทุจริต เสนอแนะให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง เพื่อป้องกันการทุจริต และให้มีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการทางคดี รวมทั้ง มีข้อเสนอแนะเรื่องการจัดทำระบบควบคุมข้อร้องเรียน การบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ธพว.

## 3. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบและการสอบทานสินเชื่อ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยง บัญชีเสี่ยงที่สำคัญได้มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ ธพว. ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม

## 4. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามกำกับดูแลฝ่ายจัดการ ให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง เพื่อให้การควบคุมภายในมีความเพียงพอ มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน โดยมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประเมินการควบคุมภายใน ควรนำปัจจัยเสี่ยงด้านอื่นๆมาประเมินโอกาสและผลกระทบด้วย เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน การบัญชีและการกันสำรอง รวมถึงด้านกฎหมาย (Regulatory Risk) หรือ ชื่อเสียงของ ธพว. (Reputation Risk) เป็นต้น และให้มีการจัดทำแผนการปรับปรุง การควบคุมภายใน กรณีที่มีความเสี่ยงสูงควรต้องปิดความเสี่ยงได้ทันที และต้องจัดทำแผนที่น่าไปสู่ประสิทธิผลได้ทันที เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงลักษณะเดิมอีก

## 5. การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ผลการสอบทานสินเชื่อ และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ผลการสอบทานสินเชื่อ และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และแจ้งฝ่ายจัดการให้มีการกำกับ ควบคุม ดูแลการปฏิบัติงาน ให้มีการจัดวาง พัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอ ครบถ้วน มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการมีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะให้มีการสื่อสารประเด็นการควบคุมภายในที่มีจุดอ่อนให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และให้หน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง นำไปพิจารณากำหนดมาตรการ การป้องกันความเสี่ยงของ ธพว. รวมทั้งการส่งเสริม และสนับสนุนให้การตรวจสอบภายใน การสอบทานสินเชื่อ และการกำกับปฏิบัติตามงานมีความเป็นอิสระ และเที่ยงธรรม ในการปฏิบัติงาน และรายงานผลที่เป็นประโยชน์ร่วมกันต่อ ธพว.

## 6. การสอบทานการดำเนินงานของธนาคารให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับธนาคาร และหน่วยงานที่กำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบ การปฏิบัติตาม ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธพว. และรัฐวิสาหกิจ และ แจ้งให้ฝ่ายจัดการปรับปรุง กำกับควบคุมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งติดตามและรายงานคณะกรรมการธนาคาร เป็นรายไตรมาส และรายปี

## 7. การประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาประเด็นที่ตรวจพบ และรับทราบปัญหา อุปสรรคการสอบทาน และตรวจสอบงบการเงิน และ ติดตามฝ่ายจัดการให้มีแก้ไข ปรับปรุงตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ยังได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร สายงาน ฝ่ายงาน และสาขาในภูมิภาค เพื่อรับทราบนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาอุปสรรคต่างๆในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงาน โดยให้ข้อเสนอแนะ แนวทางป้องกัน แก้ไข โดยถูกต้องโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

## 8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และการสอบทาน กฎบัตรให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีกรรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคาร รับทราบทุกไตรมาส และรายปี และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินตนเองทุกปี พร้อมรายงานให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบผล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติงานที่ดี ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ ธพว. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอต่อการบริหาร ธพว. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายเสรี นนทสูติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของ ธพว. อย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างโปร่งใส เพียงพอและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการบริหารจัดการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงิน ดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธพว. โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงิน ธพว. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายพลสุ โลหารขุน)  
ประธานกรรมการ

(นายพงชาญ สำเภาเงิน)  
รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

1) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 ธนาคารกันสำรองส่วนเกินโดยได้กำหนดนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการกันสำรองส่วนเกิน โดยจะกันจากสินเชื่อกู้ยืมจนถึงเป็นพิเศษที่อาจเสื่อมค่าลง (Possible Impaired Loans : PIL) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการกันสำรองอย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ธนาคารมีสำรองส่วนเกินยกมา จำนวน 215.80 ล้านบาท กันสำรองส่วนเกินในไตรมาส 1 ปี 2561 จำนวน 120.35 ล้านบาท ไตรมาส 2 ปี 2561 จำนวน 64.11 ล้านบาท และไตรมาส 3 ปี 2561 จำนวน 95.71 ล้านบาท รวมกันสำรองส่วนเกินเพิ่มขึ้นจำนวน 280.17 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาส 4 ปี 2561 ธนาคารโอนกลับสำรองส่วนเกินที่เคยตั้งไว้จำนวน 280.17 ล้านบาท และใช้สำรองส่วนเกิน จำนวน 198.78 ล้านบาท มีผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมีสำรองส่วนเกินคงเหลือจำนวน 17.02 ล้านบาท แต่ธนาคารไม่ได้กันสำรองส่วนเกินเพิ่มให้ครบตามนโยบายบัญชีที่ธนาคารกำหนด ซึ่งหากธนาคารบันทึกสำรองส่วนเกินให้เป็นไปตามนโยบายบัญชีที่ธนาคารกำหนด สำรองส่วนเกิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะมีจำนวน 612.00 ล้านบาท และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

2) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.16.2 และข้อ 5.31.2 ธนาคารถูกธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องเป็นจำเลยในคดีผิดสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) โดยมีทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 1,074.01 ล้านบาท และ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



135.74 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษากลับให้ธนาคารชำระหนี้ รวมเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเงินประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับคดีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 2,194.04 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันผู้บริหารของธนาคารคาดว่าค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากธนาคารต้องชำระเงินให้แก่โจทก์ไม่เกินจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งหากธนาคารตั้งประมาณการหนี้สินให้เป็นไปตามที่มาตรฐานการบัญชีกำหนด ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะเพิ่มขึ้นจำนวน 805.96 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

จากผลกระทบในข้อ 1) และ 2) หากธนาคารปรับปรุงรายการให้ถูกต้องจะมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สාරองส่วนเกินจะเพิ่มขึ้นจำนวน 594.98 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินจะเพิ่มขึ้นจำนวน 805.96 ล้านบาท และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะเปลี่ยนจากกำไรสุทธิจำนวน 19.67 ล้านบาท เป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 1,381.27 ล้านบาท และขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคาร ตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร

## สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายเทอดพงษ์ พงษ์ศักดิ์ศรี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 3

(นางสาวฉวยศร วุธยากรณ)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 29 พฤษภาคม 2562

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด		274	237
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5.2	9,126,929	5,513,846
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	5.14	90	14
เงินลงทุนสุทธิ	5.3	7,378,974	7,236,280
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.4		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		53,994,535	65,505,674
ดอกเบี้ยค้างรับ		144,440	172,611
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		54,138,975	65,678,285
หัก รายได้รอตัดบัญชี		21,940	124,974
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5.5	5,788,773	7,602,695
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		48,328,262	57,950,616
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.33		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		38,599,535	31,531,746
ส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		3,554,649	3,753,763
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		67,770	56,262
ส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		400,678	454,581
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		42,622,632	35,796,352
หัก รายได้รอตัดบัญชีจากธุรกรรมนโยบายรัฐ		806	11,045
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	5.33.3	1,571,826	2,499,787
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		41,050,000	33,285,520
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	5.6	1,172,628	1,332,015
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	5.7	1,699,559	1,659,747
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	5.8	76,560	11,714
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	5.9	0	0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	5.10	45,761	25,240
ลูกหนี้อื่นจากการขายหนี้		529,957	260,851
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	5.11	415,531	582,355
รวมสินทรัพย์		109,824,525	107,858,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินรับฝาก	5.12	79,479,895	85,517,285
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5.13	7,145,843	8,407,439
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		36,037	55,530
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	5.14	103	13
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.15	9,284,294	290,117
ประมาณการหนี้สิน	5.16	2,661,877	2,073,455
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.17	541,104	635,165
เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ	5.18	23,053	23,053
หนี้สินอื่น	5.19	702,008	919,545
รวมหนี้สิน		<u>99,874,214</u>	<u>97,921,602</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

5.20

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

30,000,000

30,000,000

หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 200,066,318 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

20,006,632

20,006,632

ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ

(5,251,632)

(5,251,632)

องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น

5.21

949,437

972,045

กำไร (ขาดทุน) สะสม

จัดสรรแล้ว

ทุนสำรองตามกฎหมาย

48,192

48,192

อื่นๆ

216,457

216,457

ยังไม่ได้จัดสรร

(6,018,775)

(6,054,861)

รวมขาดทุนสะสม

(5,754,126)

(5,790,212)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

9,950,311

9,936,833

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

109,824,525

107,858,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายพสุ โลหารชุน)

ประธานกรรมการ



(นายพงษ์ชัย คำภารเงิน)

รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2561	2560
รายได้ดอกเบี้ย	5.22	3,399,301	3,846,058
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.23	804,938	1,030,201
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		2,594,363	2,815,857
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		162,499	186,828
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		80,822	72,243
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5.24	81,677	114,585
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	5.25	1,400	7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	5.26	(14)	695
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	5.27	(9,654)	(7,167)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ			
เงินปันผลรับ		11,056	9,821
กำไรจากการขายลูกหนี้		533,835	-
รายได้อื่นๆ		171,997	171,000
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		716,888	180,821
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	5.33.4	2,314,291	1,820,904
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		5,698,951	4,925,702
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		804,202	852,311
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,237	3,224
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		198,355	217,011
ค่าภาษีอากร		25	17
ค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์		271,131	304,008
ค่าใช้จ่ายอื่น		354,271	239,557
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		1,631,221	1,616,128
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	5.33.5	2,336,505	1,841,153
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	5.28	1,711,550	1,011,603
กำไรสุทธิ		19,675	456,818
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผือขาย		(8,367)	9,856
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันกับ			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		2,186	(10,592)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(6,181)	(736)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		13,494	456,082

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายทศ โลหารขุน)  
ประธานกรรมการ



(นางสงขยา สำเภาเงิน)

รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย


งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ค่าท่ว) มูลค่าหุ้น	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		ส่วนเกิน(ค่าท่ว) ส่วนเกินทุนจากการ ซื้อคืนหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
			ส่วนเกิน(ค่าท่ว) ส่วนเกินทุนจากการ ซื้อคืนหุ้น	ส่วนเกิน(ค่าท่ว) ส่วนเกินทุนจากการ ซื้อคืนหุ้น			กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,006,632	(5,251,632)	(7,720)	-	(7,720)	48,192	216,457	(6,515,312)	8,496,617
ส่วนเกิน (ค่าท่ว) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	149	-	149	-	-	-	149
ส่วนเกินทุนจากการซื้อคืนหุ้น	-	-	-	983,985	983,985	-	-	-	983,985
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	-	9,856	-	9,856	-	-	446,226	456,082
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(14,225)	(14,225)	-	-	14,225	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	20,006,632	(5,251,632)	2,285	969,760	972,045	48,192	216,457	(6,054,861)	9,936,833
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	20,006,632	(5,251,632)	2,285	969,760	972,045	48,192	216,457	(6,054,861)	9,936,833
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(16)	-	(16)	-	-	-	(16)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	-	(8,367)	-	(8,367)	-	-	21,861	13,494
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(14,225)	(14,225)	-	-	14,225	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,006,632	(5,251,632)	(6,098)	955,535	949,437	48,192	216,457	(6,018,775)	9,950,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายสุ สาทอรุ)  
ประธานกรรมการ

  
(นายสุ สาทอรุ)  
สมาชิกสามัญ สภาการเงิน

รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	19,675	456,818
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	92,240	91,552
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อ	1,687,521	995,118
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สิทธิเรียกร้อง	162,062	123,804
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินของธนาคาร	(169)	(104)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	39,106	66,048
กลับรายการจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(151,955)	(77,223)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	9,654	7,167
ส่วนเกินมูลค่าของเงินลงทุน	7,505	13,400
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	-	35
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	14	(695)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(109,474)	25,069
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	590,607	590,470
	<u>2,346,786</u>	<u>2,291,459</u>
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(3,958,771)	(3,860,233)
รายได้เงินปันผล	(11,057)	(9,821)
เงินสดรับดอกเบี้ย	5,409,904	5,091,957
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,474,627)	(1,398,194)
เงินสดรับเงินปันผล	<u>11,057</u>	<u>9,821</u>
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,323,292	2,124,989
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(3,628,593)	(1,343,912)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	99,786	(7,442,761)
ทรัพย์สินรอการขาย	272,236	49,620
ลูกหนี้อื่นจากการขายหนี้	(269,106)	1,658,168
สินทรัพย์อื่น	4,931	(103,598)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	(6,037,390)	11,384,849
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(1,261,596)	(6,920,381)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(19,493)	39,915
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(5,823)	(1,999)
หนี้สินอื่น	(174,154)	43,299
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	<u>(8,695,910)</u>	<u>(511,811)</u>

๓๖

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย


งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : พันบาท	
	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,511	20,539
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(2,084,236)	(592,000)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19,500)	(21,227)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,151)	(8,872)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	(128,859)	(6,777)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182	124
เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,916,000	1,120,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(304,053)	511,787
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกตราสารหนี้ระยะยาว	9,000,000	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	9,000,000	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	37	(24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	237	261
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	274	237

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายพสุ โลหารชุน)  
ประธานกรรมการ

  
(นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน)  
รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

## ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินการ การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

ธนาคารได้รับโอนบรรดากิจการ สิทธิทรัพย์สิน ทุน กำไรสะสม เงินสำรอง ตลอดจนสิทธิและความรับผิดชอบของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ไปเป็นของธนาคาร

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 310 อาคาร SME BANK TOWER ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยมีสาขาอยู่ทั่วประเทศทุกภูมิภาคของประเทศไทย

#### 2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

ธนาคารได้จัดทำรูปแบบงบการเงินและแสดงรายการตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยและแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้

##### 2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.2.1 ธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งฝ่ายบริหารของธนาคารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของธนาคาร

2.2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 โดยมีฉบับที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง รายได้

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ  
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา  
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่  
เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ  
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง ประมวลการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ  
สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่า การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น  
มาถือปฏิบัติ จะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคาร ในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

ฉบับที่มีผลบังคับใช้หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน


มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

เรื่อง สัญญาเช่า

ธนาคารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ 

## 2.3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

### 2.3.2 การรับรู้รายได้

#### - รายได้ดอกเบี้ย

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลา รวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### - รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ธนาคารจะรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการอนุมัติเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน รายได้ค่าธรรมเนียมบริหาร โครงการกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs คนตัวเล็ก และ โครงการเงินทุนพลิกฟื้นวิสาหกิจขนาดย่อม จะรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

### 2.3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ใช้เกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 2.3.4 เงินให้สินเชื่อ

ธนาคารแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อตามจำนวนต้นเงิน โดยแยกแสดงดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อไว้เป็นรายการแยกต่างหาก สำหรับรายได้รอการตัดบัญชีแสดงเป็นยอดหักสุทธิจากเงินให้สินเชื่อ

### 2.3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกันสำรองตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.14/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 และ ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.18/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ รวมถึงแนวนโยบาย การประเมินราคาหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้มาจากการรับชำระหนี้ การประกันการให้สินเชื่อหรือที่ซื้อจากการขายทอดตลาดของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

1) ธนาคารกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้คือคุณภาพในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามวิธีการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

2) หลักประกันที่นำมาคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่า (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน เท่ากับร้อยละ 62 ของราคาประเมิน) สำหรับหลักประกันประเภทอื่นใช้มูลค่าอัตราที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

3) การประเมินมูลค่าหลักประกัน ธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเกี่ยวกับประเภทหลักประกัน วิธีการประเมิน ความดีในการประเมิน และมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารสามารถนำมาหักก่อนกันสำรอง โดยประเมินราคาหรือตีราคา เมื่อธนาคารพิจารณาว่าเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อ และกำหนดความดีในการประเมินมูลค่าหลักประกันทุก 3 ปี



### 2.3.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

ธนาคารได้พิจารณากันเงินสำรองตามเกณฑ์เชิงปริมาณของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์หนี้แต่ละราย และคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันที่มีอยู่ ร่วมกับการจัดชั้นเพิ่มเติมตามรายงานการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับหนี้สูญที่ตัดออกจากบัญชี ธนาคารจะนำไปลดยอดจำนวนที่กันไว้เป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สูญรับคืนจะบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การตัดจำหน่ายหนี้สูญทางบัญชีและหนี้สูญรับคืน โดยธนาคารตัดหนี้สูญเฉพาะลูกหนี้ที่ไม่อาจเรียกร้องให้ชำระหนี้ได้และกันสำรองไว้ครบถ้วนเต็มจำนวน

### 2.3.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาลูกหนี้ที่คาดว่าจะสามารถชำระหนี้ได้หากมีการผ่อนผันเงื่อนไขลงจากเกณฑ์ปกติ โดยต้องไม่เกิดส่วนสูญเสียหายบัญชีตามวิธีปฏิบัติของธนาคาร ธนาคารใช้วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ได้แก่ การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 14/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

### 2.3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารหนี้เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม แสดงในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงยอดสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ตราสารหนี้ที่ธนาคารมีความตั้งใจและมีความสามารถที่จะถือจนครบกำหนด ถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงตามราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่า ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะโอนปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาของ ตราสารหนี้ครบกำหนด ได้ถอน รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดบันทึกตามเกณฑ์ดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.3.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาท ณ วันที่เกิดรายการ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินนั้น ๆ อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการปริวรรต รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

### 2.3.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน แสดงด้วยราคาที่ดินราคาเพิ่ม อาคาร แสดงด้วยมูลค่าที่ดินราคาเพิ่ม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนปรับปรุงอาคาร แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 2,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

ธนาคารได้ตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และดำเนินการทบทวนทุก 3-5 ปี บันทึกมูลค่าส่วนเพิ่มขึ้นโดยแสดงเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ ภายใต้ข้อบัญญัติสำรองส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีราคาเพิ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น และโอนสำรองส่วนเกินทุนเข้ากำไรสะสมโดยตรงในจำนวนเดียวกันกับค่าเสื่อมราคาคงกล่าว มูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ แต่สูงกว่าราคาทุนเดิมได้บันทึกหักออกจากส่วนเกินทุนดังกล่าว ส่วนที่ต่ำกว่าราคาทุนเดิมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ซึ่งมีดังต่อไปนี้

อาคาร	10 – 50	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 20	ปี
อุปกรณ์	3 – 10	ปี

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 ค่าเสื่อมราคาอาคารคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลประโยชน์ของสินทรัพย์ 20 ปี

### 2.3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ ประกอบด้วย

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรายการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 3 - 10 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุน หลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.3.11 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

เป็นทรัพย์สินประเภทสังหาริมทรัพย์ที่ตกเป็นของธนาคาร เนื่องจากการที่ธนาคารได้ซื้อสินทรัพย์ที่จำนองไว้กับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยจากการขายทอดตลาดโดยคำสั่งศาล และธนาคารมีความประสงค์จะขายทรัพย์สินดังกล่าวในภายหลัง

ทรัพย์สินรอการขายบันทึกด้วยมูลค่าราคาที่โอนชำระหนี้หรือมูลค่าจากการขายทอดตลาดและบันทึกเป็นการรับชำระหนี้บางส่วน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่รับโอนโดยเทียบกับราคาตลาดซึ่งประเมินโดยธนาคารขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปลูกสร้างจะไม่คำนวณหักค่าเสื่อมราคาจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายและหลังจากหักชำระหนี้ส่วนที่เหลือแล้ว

ตามแนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธพท.ผนส.(23)ว.745/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 เรื่อง นำส่งแนวนโยบาย เรื่อง การประเมินราคาหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้มาจากการชำระหนี้ การประกันการให้สินเชื่อ หรือที่ซื้อมาจากการขายทอดตลาดของสถาบันการเงิน ธนาคารทำการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายโดยมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายที่มีราคาตามบัญชีสูงกว่า 50 ล้านบาท ประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายนอก และมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายที่มีราคาตามบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท ธนาคารพิจารณาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาภายในหรือผู้ประเมินราคาภายนอกเป็นกรณีไป

### 2.3.12 ตราสารอนุพันธ์

กรณีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยง รับรู้กำไรหรือขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรม สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นจะรับรู้ขาดทุนหรือกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น จะรับรู้ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค้างรับด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

### 2.3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนฯ โดยพนักงานจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 9 ตามอายุการทำงาน of พนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 - 10 ตามอายุการทำงาน of พนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานตามอายุการทำงาน of พนักงาน

เงินที่ธนาคารจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารถือเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.3.14 โครงการผลประโยชน์พนักงาน

ธนาคารจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจากเงินชดเชยตามกฎหมาย ตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน โดยการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งรวมถึงประมาณการของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย รับรู้เข้ากำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

### 2.3.15 สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่า ธนาคารจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งชำระเป็นรายเดือนตามอายุสัญญาเช่า

### 2.3.16 สำรองตามกฎหมาย

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุกคราวที่มีการจ่ายเงินปันผล

### 2.3.17 สำรองการลงทุน

ธนาคารได้จัดสรรสำรองการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในโครงการใหม่ โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิของแต่ละปีในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน เมื่อมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. การบริหารความเสี่ยง

#### 3.1 ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้เงินกองทุนหรือการดำรงอยู่ของกิจการ หรือเป็นการพิจารณาว่าสิ่งที่ธนาคารทำอยู่ หรือคิดที่จะทำ มีผลต่อความอยู่รอดเจริญเติบโตอย่างมั่นคงแข็งแรงหรือไม่

ธพว. ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

- 1) การกำหนด/ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สำหรับใช้ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคาร
- 2) การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของ ธพว. โดยนำข้อมูลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis อาทิ ผลการดำเนินงานและสถานการณ์ปัจจุบันของ ธพว. ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ของธุรกิจ SMEs นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของ ธพว. เป็นต้น มาใช้ประกอบในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ธพว. รวมทั้งกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- 3) การนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO มาใช้ในกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ธพว. ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยง เข้ากับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของ ธพว. โดย ธพว. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนธุรกิจ ธพว. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance) มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของ ธพว. นอกจากนี้ ธพว. จะมีการรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- 4) การติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นรายเดือน เพื่อจะได้มีการแก้ไข หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้า หรือคู่สัญญาของ ธพว. ไม่สามารถชำระหนี้คืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้กับ ธพว. รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะของเงินกองทุนของ ธพว.

ธพว. ได้ดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในปี 2561 ที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวโดยสรุปดังนี้

- 1) การจัดการก่อนรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงที่ดี และสอดคล้องกับเป้าหมายและพันธกิจ การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม จากการออกผลิตภัณฑ์หรือมาตรการใหม่ ๆ ของผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ที่สอดคล้องกับพันธกิจในการอำนวยความสะดวก และการยกระดับความสามารถของ ธพว. โดยผ่านกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ที่มีการประเมินความเสี่ยงผ่านคณะทำงานกลั่นกรองการออกผลิตภัณฑ์และนำเสนอผลิตภัณฑ์ เสนอต่อคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่ออนุมัติเห็นชอบก่อนออกผลิตภัณฑ์

## ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (ต่อ)

ในปี 2561 ธพว. ยังคงทยอยการกันสำรองที่เพิ่มขึ้นในลักษณะรายกลุ่มที่ยังไม่เป็น NPL และเพื่อเป็นการรองรับผลกระทบการกันสำรองที่จะเพิ่มขึ้นอีกในอนาคตเรื่องการค้าขายของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับพอร์ตสินเชื่อเพื่อเข้าสู่มาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 ซึ่งปี 2561 คณะกรรมการธนาคารได้กำกับดูแลอย่างใกล้ชิดในเรื่องการประมาณการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตาม Basel II ให้สอดคล้องกับการเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 ซึ่งโครงการเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 นั้น ได้รับการอนุมัติการดำเนินงานและงบประมาณในปี 2561 แล้ว

2) การระบุนความเสี่ยง เดือนเมษายน ปี 2561 ธนาคารได้เริ่มใช้ A Score (Expert Judgment model) บนระบบใหม่ซึ่งเป็นระบบอนุมัติสินเชื่อ CA On Line ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท การริเริ่มใช้ระบบ A score และ CA On Line นั้น จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านการติดตามผลการใช้ A score และเพื่อเป็นประโยชน์นำมาใช้พัฒนา Statistic A score model ให้กับธนาคารต่อไปได้

ในเดือนมิถุนายน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัติแผนการดำเนินการ การพัฒนาระบบต่อเนื่อง กล่าวคือ A score และ CA On Line phase 2 เพื่อใช้ในการอนุมัติสินเชื่อกลุ่มลูกค้าวงเงิน 1-5 ล้านบาท โดยกระบวนการนี้จะได้นำ NCB Score มา matrix กับ A score ด้วย โดยมีแผนการพัฒนาระบบที่จะแล้วเสร็จภายในปี 2562

3) การกำกับดูแลพอร์ต ธพว.ให้ความสำคัญด้านการดูแลสถานะลูกค้าอย่างใกล้ชิดและการติดตามการค้างชำระ โดยแยกกลุ่มงานด้านควบคุมคุณภาพสินเชื่อ (Loan Monitoring) เพื่อช่วยป้องกันการตกชั้นหนี้เงินนำไปสู่หนี้ด้อยคุณภาพ มีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงกล่าวโดยสรุปคือ ทบทวนนโยบายและเครื่องมือการกำกับความเสี่ยง ดังนี้

3.1 กระบวนการบริหารพอร์ตและติดตามหนี้ (Loan Monitoring) ที่แบ่งตามลักษณะความเสี่ยงและตัวปรับลดความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มพอร์ต การกำกับติดตามเป็นพิเศษกับกลุ่มลูกหนี้รายที่มีวงเงินสูงเพื่อลด NPL Re Entry

3.2 เดือนกัญด้วยรายงาน First Date Not Paid รายเดือน ที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อนำไปใช้ปรับปรุงเกณฑ์การอำนวยสินเชื่อ และสื่อสารให้เป็น Lesson learn ให้กับหน่วยงานสินเชื่อ

3.3 การกำกับดูแลคุณภาพ Early warning เพื่อป้องกันการตกชั้นหนี้ โดยลำดับความสำคัญการติดตามเก็บหนี้และแก้ไขหนี้ตามกลุ่มที่มีความเสี่ยงและมีโอกาสความเสียหายสูงก่อน

3.4 ปรับปรุงการกำกับดูแลระดับเพดานรายอุตสาหกรรมด้วยข้อมูลจากภายนอกเพื่อให้ข้อมูลในการกำหนดเพดานสะท้อนความเสี่ยงที่ดียิ่งขึ้น การใช้กลไกการทดสอบผลการใช้ของกลไกเพดานระหว่างปีทำให้การบริหารจัดการปรับปรุงการปรับเพดานล่วงหน้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการกำกับเพดานลูกหนี้การค้าแฟคตอริง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้าด้วย

3.5 Industry Rating มีการทบทวนข้อมูลด้านปัจจัยด้านความเชื่อมั่นอุตสาหกรรมและปัจจัยด้านความเสี่ยง NPL ให้ทันสมัย และจัดหมวดหมู่อุตสาหกรรมเพื่อให้ครอบคลุมหมวดอุตสาหกรรมที่ละเอียดขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการอำนวยสินเชื่อ

4) การบริหารจัดการหนี้ NPL เพื่อให้สามารถลด NPL ตามเป้าหมายขององค์กร มีการเร่งดำเนินการทางกฎหมายกับ กลุ่มที่ NPL Re-Entry บนเป้าหมายหลักกลุ่มพอร์ตที่มีภาระหนี้สูงที่ไม่ให้ความร่วมมือการเจรจา อันจะนำไปสู่การปิดบัญชีจากการเคลม บสย. การยึดทรัพย์ สิทธิทรัพย์ ขายทอดตลาด และคดีหนี้สูญ ในขณะที่การประนอมหนี้และเจรจากับกลุ่มรายย่อยที่ยังมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ตามสัญญาปรับปรุงหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และธนาคารยังสามารถควบคุมการตกชั้น NPL รวมให้บรรลุเป้าหมาย NPL ที่ตั้งไว้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (ต่อ)

ทพว. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของวงจรถอรัศนินเชื่อที่เคลื่อนไหวเป็นรายเดือน นอกจากการเน้นที่ติดตามรายงานพอร์ตในทุกสถานะของวงจรถอรัศนินเชื่อแล้ว ยังได้นำเสนอแนวโน้มและบทวิเคราะห์เชิงคุณภาพที่แยกกลุ่มรายวงเงินที่มากกว่า 15 ล้านบาท และน้อยกว่า 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายย่อย เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงเห็น risk profile เชิงลึกของแต่ละกลุ่ม สามารถนำไปกำหนดทิศทางแผนการขยายสินเชื่อ รวมไปถึงแนวทางเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการหนี้ที่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษที่ต้องการ การติดตามใกล้ชิดกลุ่มลูกหนี้ที่อ่อนแอจากการปรับโครงสร้างหนี้

### ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ทพว. ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร

2) การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- การวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลากำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรืออายุสัญญาคงเหลือระหว่างสินทรัพย์หนี้สิน และรายการนอกงบดุล (Repricing Gap) การพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ และมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

- การวัดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อาทิ การวัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้ที่มีต่อราคาตราสารหนี้ (DV01) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ และธุรกรรมเงินตราต่างประเทศ

3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด โดยมีดำเนินการดังนี้

- การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม

- การจัดทำรายงานสถานะการลงทุน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

- การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ทพว. ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร



### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) (ต่อ)

2) การพัฒนาเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ

- การจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap)

- การวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนการกระจุกตัวของลูกค้า เงินฝากรายใหญ่ การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ Mismatch เป็นต้น

3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม

- การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

- การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหาย อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยอาจจะเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ผู้ปฏิบัติงาน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการนับรวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายด้วย

ธพว. ได้มีการดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนและดำเนินการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

ในปี 2561 แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธพว. มุ่งเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งต่างๆของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากในปี 2561 ที่ผ่านมากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดที่ปรับปรุงเพิ่มเติมดังนี้

#### 1) การสร้างความตระหนัก


เพื่อให้เกิดการรับรู้เข้าใจ และตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมสำคัญของธนาคาร โดยได้ทำการระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) สาเหตุหรือปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและมีผลกระทบภายใต้สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ที่ทำให้การดำเนินงานของธนาคาร อาจไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งมีวิธีการในการระบุความเสี่ยง เช่น

1. ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยง เพื่อให้ได้ความเสี่ยงที่หลากหลาย

2. ใช้ข้อมูลในอดีต โดยใช้ข้อมูลเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นในอดีตมาเป็นส่วนช่วยในการระบุ

3. ใช้การวิเคราะห์ เช่น ความผิดพลาดที่เกิดจากคน หรือระบบงาน หรือจากสถานการณ์ใดๆ เป็นต้น

4. ใช้ Check list ที่ได้ระบุนามาแล้วให้เลือกตามความเหมาะสม หรือสามารถระบุเพิ่มเติมนอกเหนือจากตัวอย่างที่

กำหนดไว้ได้ 

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) (ต่อ)

### 2) การวัดหรือการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินแต่ละปัจจัยเสี่ยงว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อธนาคารมากน้อย/รุนแรงเพียงใด รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญว่าเหตุการณ์ใด/เงื่อนไขใดที่จะมีผลต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน/ธนาคาร เพื่อจะได้กำหนดมาตรการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างเหมาะสมจากเครื่องมือการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งกำหนดให้ทำการประเมินปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/เกณฑ์การประเมิน ดังนี้

2.1) เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินความเสี่ยง โดยใช้ Risk Matrix พิจารณาทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยอาศัยเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายนอกและภายในองค์กร

2.2) การจัดลำดับความเสี่ยง จากการคำนวณระดับความเสี่ยง (Risk Exposure) เท่ากับผลบวกของคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงที่เห็นว่าควรเร่งจัดการก่อน และปรับ Risk Profile ให้สอดคล้องกับ Risk Profile ของการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

2.3) การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานว่าจะสามารถยอมรับได้มากน้อยเพียงใด ในเชิงปริมาณซึ่งพิจารณาออกมาเป็นค่าวัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นตัวเลข ซึ่งค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้

2.4) การจัดการความเสี่ยงเป็นการหาวิธีบริหารเพื่อลด/ป้องกันความเสี่ยงว่าหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงจะมีผลเสียหายหรือเกิดผลกระทบในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ โดยการออกแบบระบบการจัดการความเสี่ยงหรือการควบคุมให้เหมาะสมกับเวลาและทรัพยากรที่มีซึ่งมีอยู่หลายวิธี ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง/ควบคุมความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ธพว. กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ การพัฒนากรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ประเมินความเสี่ยงและเริ่มนำกรอบการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในส่วนที่มีความเสี่ยงสูง กำหนดให้พนักงานและหน่วยงานต่างๆของธนาคารต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องผ่านทางคู่มือปฏิบัติงานและการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และกำกับดูแลการปฏิบัติตามคู่มือผ่านทางกลไกในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอย่างใกล้ชิด

### 3) การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

กำหนดให้มีระบบการติดตามและรายงานต่อผู้บังคับบัญชาและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องดังนี้

3.1) การติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุม ป้องกันความเสี่ยง (งวดบัญชีก่อนหน้า) ของหน่วยงานย่อย เป็นรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3.2) การติดตามการประเมินผลการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง ปีละครั้ง และสรุปผลรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3.3) การติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ความเสี่ยงที่มีการดำเนินงานแล้วหรือไม่อย่างไร กำหนดให้มีการติดตามทุกเดือนจนกว่าจะได้รับการแก้ไขปรับปรุงและสรุปผลความคืบหน้า รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) (ต่อ)

3.4) การรายงานข้อมูลเรื่องร้องเรียนและสัดส่วนข้อร้องเรียนที่ได้ข้อมูลภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกเดือน

3.5) การรายงานข้อมูลสถานะความเสี่ยงและแนวทางจัดการในภาพรวมตามความเหมาะสม ต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทุกเดือน

### 4) การควบคุมความเสี่ยง

การแยกแยะความเสี่ยงว่าเหตุการณ์ความเสี่ยงใดที่ควรได้รับความสนใจจากผู้บริหาร หรือการต้องการจัดการเป็น การเฉพาะหรือการใช้แผนฉุกเฉินและการขอข้อมูลข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานที่ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบมา ประกอบการกำกับควบคุมให้ผู้ประเมินตนเองทำการประเมินความเสี่ยงให้สะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงเพื่อให้สามารถจัดการ ความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในปี 2561 มีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

1) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) เพื่อกำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของธนาคารมีความมั่นคง และปลอดภัยใน การกำหนดบทบาทของผู้บริหารต่อการสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของเทคโนโลยี สารสนเทศ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013

2) จัดตั้งฝ่ายปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบดำเนินการเพื่อให้มี การบริหารจัดการด้านสารสนเทศที่ดี มีการวางแผนการดำเนินงานด้านสารสนเทศ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในระยะต่างๆ อย่างเหมาะสม มีการกำกับดูแลให้กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสอดคล้องกับ การดำเนินงานของธนาคารในปัจจุบัน

3) แยกการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ออกจากการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยปรับ โครงสร้างฝ่ายบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีส่วนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการ เพิ่มขึ้นมา โดยมีการกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วย การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการ ประเมินค่าความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามแผนการจัดการ ความเสี่ยงและรายงานสถานะความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ผลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวโน้มของความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น เสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย เพื่อทราบ พิจารณาในระยะเวลาที่เหมาะสม

### การควบคุมภายใน

ธพว. ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของ ธพว. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดเนื่องจาก ระบบการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือด้านการจัดการที่ช่วยในการป้องกันและรักษาทรัพย์สินของธนาคาร การใช้ทรัพยากรของ ธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้การปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยการแข่งขันในปัจจุบัน กอปรกับการที่กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญของทั้งหน่วยงานกำกับและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ธพว. จึงมีการปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆ ให้ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง พร้อมกับได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ส่วนงานต่างๆ ทั้งในสำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาคดำเนินการประเมินความเสี่ยงจาก การควบคุมด้วยตนเอง (Risk Control Self - Assessment: RCSA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน (ต่อ)

และการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และแนวปฏิบัติที่ประยุกต์จากระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ ในการบริหารงานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ดังนี้

### 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการ และผู้บริหาร ธพว. มีการส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร ให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการบริหารและการปฏิบัติงานเพื่อให้บุคลากรในธนาคารเกิดจิตสำนึกที่ดี ในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่จะไปเสริมองค์ประกอบการควบคุมอื่นๆ พร้อมทั้งให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมดังนี้

- จัดทำคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส (Transparency) ความพร้อมรับผิดชอบ (Accountability) ความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free) ความมีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture) และความมีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity) โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2561 ธพว. ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ผู้บริหารและพนักงานมีคุณธรรมจริยธรรมและมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ธพว. พร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน ธพว. ให้รับทราบและถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

ธพว. มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการทบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้างองค์กรพร้อมทั้งกำหนดระเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจนผ่านงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและเรื่องการดูแลความเป็นธรรมต่อลูกค้า ซึ่งการจัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน มีส่วนช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของธนาคารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้และส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมอย่างเพียงพอ

### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ธพว. ประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนเอง เพื่อให้ทราบเหตุการณ์ของความเสี่ยงและหาทางแก้ไข และควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เกิดความเสียหายน้อยที่สุด อันนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องตรงตามปัญหาของปฏิบัติงาน โดยการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายของหน่วยงาน และวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมที่ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกัน ในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้ อย่างเหมาะสม

ธพว. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดย

- ธนาคารกำหนดโครงสร้างองค์กรสายบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ กำหนดกรอบ กลั่นกรอง ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

### การควบคุมภายใน (ต่อ)

- ธนาคารดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO – Enterprise Risk Management: ERM พร้อมกับกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร โดยได้จัดทำ Risk Profile ในทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงระดับกระบวนการต่างๆ

- ธนาคารกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และ ISO/IEC 27002 เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศธนาคาร ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมตระหนักและให้ความรู้กับพนักงาน โดยการจัดอบรมและสื่อสารอย่างทั่วถึง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรรู้ถึงความเสี่ยงและการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆอย่างสม่ำเสมอ

### 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ทพ. กำหนดทิศทางในการปฏิบัติงาน โดยจัดทำนโยบายระเบียบ คำสั่งและคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรเป็นการลดหรือควบคุมความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานโดยให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และคุ้มค่างับค่าใช้จ่ายที่ต้องเสียไป นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบการควบคุมระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่สมควร ทพ. มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายกฎเกณฑ์ของทางการระเบียบปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอกและรายงานผลการปฏิบัติในภาพรวมต่อกรรมการผู้จัดการคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร

ทพ. มีการกำหนดและทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่และอำนาจการอนุมัติวงเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ได้อย่างเหมาะสม

### 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

ทพ. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและสนองต่อความต้องการของผู้บริหารใช้ในการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสารที่ส่งไปยังฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกในรูปแบบที่เหมาะสม ช่วยให้ผู้บริหารข้อมูลสารสนเทศสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุวิบัติภัยที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดผลกระทบและสร้างความต่อเนื่องมีประสิทธิผลในการให้บริการ

ทพ. ใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจมีการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลอื่นๆ เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญๆ ได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปธนาคารจัดให้มีระบบการสื่อสารที่ดีต่อทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ดังนี้

- การสื่อสาร ในประเด็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผลการดำเนินงานของธนาคาร ธนาคารจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการทุกคณะ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งยังสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณา

- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายในหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านทาง Intranet ของธนาคาร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail ตลอดจนการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานผ่านระบบ E-Learning

- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายนอก หลายช่องทาง ประกอบด้วย Website ของธนาคาร Electronic Mail เฟสบุ๊ค และไลน์ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ

### การควบคุมภายใน (ต่อ)

- ธนาคารมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หลายช่องทาง ประกอบด้วยศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) 1357 โทรศัพท์ธนาคารหมายเลข 02-265-3000 โทรสารเลขหมาย 02-265-4000 สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ อินเทอร์เน็ต โลก ทีวีเตอร์ เพื่อให้พนักงาน และบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม

#### 5) การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ธพ. จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุก ๆ ด้านจากผู้รับผิดชอบโดยตรง หรือจากผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรการการควบคุม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็น ได้อย่างเป็นอิสระ ดังนี้

- ธนาคารกำหนดให้มีการประเมินผลของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร และระดับกระบวนการ ผ่านการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบริหาร ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงานเอง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการประเมินดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในรวมทั้งสรุปผลการประเมิน และจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในจัดส่งกระทรวงการคลัง ตามกำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมรายเดือน และสรุปผลการติดตามรายไตรมาส รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ

- ธนาคารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการสอบทานและรายงานผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ในทุกๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของธนาคาร และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะซึ่งในการปฏิบัติงาน ตรวจสอบมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของธนาคารและราชการ โดยมีแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Base Approach)

- ธพ. มีการกำหนดแผนงานประจำปี มีการนำเสนอผลงานเพื่อเปรียบเทียบผลงานกับเป้าหมายพร้อมทั้งมีระบบการติดตามงานระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับระดับปฏิบัติการ โดยเฉพาะระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่ สำนักงานเขต และสาขา ที่อยู่ห่างไกลและในกรณีฉุกเฉิน ระบบการติดตามดังกล่าว ได้แก่ การจัดทำรายงานประจำวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน รวมถึงการดำเนินการในกรณีที่เกิดปัญหา หากเริ่มเห็นสัญญาณผลการดำเนินงานของสาขาลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายผู้รับผิดชอบสายงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานกิจการสาขาจะจัดประชุมพนักงานหรือลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมสาขา สอบถามปัญหาอุปสรรค พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข (อย่างทันกาล)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีรายการด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์</b>						
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	9,126.93	-	9,126.93	5,513.85	-	5,513.85
เงินลงทุนสุทธิ	2,690.46	4,688.51	7,378.97	1,305.18	5,931.10	7,236.28
เงินให้สินเชื่อ	14,962.08	81,186.63	96,148.71	17,394.86	83,396.32	100,791.18
รวม	<u>26,779.47</u>	<u>85,875.14</u>	<u>112,654.61</u>	<u>24,213.89</u>	<u>89,327.42</u>	<u>113,541.31</u>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินรับฝาก	72,501.65	6,978.25	79,479.90	75,465.53	10,051.76	85,517.29
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	263.94	6,881.90	7,145.84	235.76	8,171.68	8,407.44
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>108.84</u>	<u>9,175.45</u>	<u>9,284.29</u>	<u>114.67</u>	<u>175.45</u>	<u>290.12</u>
รวม	<u>72,874.43</u>	<u>23,035.60</u>	<u>95,910.03</u>	<u>75,815.96</u>	<u>18,398.89</u>	<u>94,214.85</u>

### 3.2 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทตราสารการเงิน	2561		2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	0.27	0.27	0.24	0.24
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9,126.93	9,126.93	5,513.85	5,513.85
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	0.09	0.09	0.01	0.01
เงินลงทุนสุทธิ	7,378.97	7,378.97	7,236.28	7,236.28
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้สุทธิ	<u>89,378.26</u>	<u>89,378.26</u>	<u>91,236.14</u>	<u>91,236.14</u>
รวม	<u>105,884.52</u>	<u>105,884.52</u>	<u>103,986.52</u>	<u>103,986.52</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	79,479.90	79,479.90	85,517.29	85,517.29
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,145.84	7,145.84	8,407.44	8,407.44
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	36.04	36.04	55.53	55.53
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.10	0.10	0.01	0.01
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>9,284.29</u>	<u>9,284.29</u>	<u>290.12</u>	<u>290.12</u>
รวม	<u>95,946.17</u>	<u>95,946.17</u>	<u>94,270.39</u>	<u>94,270.39</u>

### 3.3 การดำรงเงินกองทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ชำระแล้ว	20,006.63	20,006.63
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(5,251.63)	(5,251.63)
สำรองตามกฎหมาย	48.19	48.19
สำรองการลงทุน	216.46	216.46
กำไร(ขาดทุน)สะสมยังไม่จัดสรร	(6,018.78)	(6,054.86)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	<u>9,000.87</u>	<u>8,964.79</u>
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
มูลค่าส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาที่ดิน	289.66	-
มูลค่าส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาอาคาร	<u>251.51</u>	<u>-</u>
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	<u>541.17</u>	<u>-</u>
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้นตามเกณฑ์ ธปท.	<u>9,542.04</u>	<u>8,964.79</u>

ธนาคารได้คำนวณเงินกองทุนตามกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2549 และตามหลักเกณฑ์ Basel II ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย

ตามกฎกระทรวงข้างต้น และตามเกณฑ์ Basel II กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อผลิตภัณฑ์ได้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อผลิตภัณฑ์ได้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อผลิตภัณฑ์ที่คำนวณได้ ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
เงินกองทุนทั้งสิ้น	12.58	11.66
เงินกองทุนชั้นที่ 1	11.86	11.66

#### 4. ประเมินการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงานการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดคน โขบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและสมมติฐานที่ใช้จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในอนาคตที่ได้รับความกระทบ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดคน โขบายการบัญชีมีผลกระทบต่อรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8.38)	10.01

### 5.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2561</u>			<u>2560</u>		
	<u>เมื่อทวงถาม</u>	<u>มีระยะเวลา</u>	<u>รวม</u>	<u>เมื่อทวงถาม</u>	<u>มีระยะเวลา</u>	<u>รวม</u>
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	20.58	8,560.00	8,580.58	18.37	4,780.00	4,798.37
ธนาคารพาณิชย์	430.18	-	430.18	610.94	-	610.94
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	<u>15.37</u>	<u>77.82</u>	<u>93.19</u>	<u>7.11</u>	<u>93.33</u>	<u>100.44</u>
รวม	466.13	8,637.82	9,103.95	636.42	4,873.33	5,509.75
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	<u>1.28</u>	<u>1.28</u>	-	<u>0.52</u>	<u>0.52</u>
รวมในประเทศ	<u>466.13</u>	<u>8,639.10</u>	<u>9,105.23</u>	<u>636.42</u>	<u>4,873.85</u>	<u>5,510.27</u>
<b>ต่างประเทศ</b>						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	<u>21.70</u>	-	<u>21.70</u>	<u>3.58</u>	-	<u>3.58</u>
รวมต่างประเทศ	<u>21.70</u>	-	<u>21.70</u>	<u>3.58</u>	-	<u>3.58</u>
รวมในประเทศและต่างประเทศ	<u>487.83</u>	<u>8,639.10</u>	<u>9,126.93</u>	<u>640.00</u>	<u>4,873.85</u>	<u>5,513.85</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากสถาบันการเงินเฉพาะกิจในประเทศ จำนวน 77.82 ล้านบาท และ 93.33 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระค้ำประกันการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยของพนักงานธนาคาร

### 5.3 เงินลงทุนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2561</u>	<u>2560</u>
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
<b>5.3.1 เงินลงทุนเผื่อขาย</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,639.99	1,254.87
บวก/(หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	<u>(6.43)</u>	<u>1.93</u>
รวม	<u>2,633.56</u>	<u>1,256.80</u>

5.3 เงินลงทุนสุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
	<u>ราคาทุน/</u>	<u>ราคาทุน/</u>
	<u>ราคาทุนตัดจำหน่าย</u>	<u>ราคาทุนตัดจำหน่าย</u>
5.3.2 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,865.17	5,077.56
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	<u>0.34</u>	<u>0.36</u>
รวม	<u>3,865.51</u>	<u>5,077.92</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
	<u>ราคาทุน</u>	<u>ราคาทุน</u>
5.3.3 เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,055.77	1,067.77
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการค้ำค่า	<u>(175.87)</u>	<u>(166.21)</u>
รวม	<u>879.90</u>	<u>901.56</u>
รวมเงินลงทุนสุทธิ	<u>7,378.97</u>	<u>7,236.28</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน (องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น : ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน) จำนวน (6.09) ล้านบาท และ 2.29 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 5.21)

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

5.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	53,767.37	64,482.59
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุข้อ 5.4.7)	64.45	839.49
ลูกหนี้ - สวัสดิการ	<u>162.71</u>	<u>183.59</u>
รวม	53,994.53	65,505.67
<u>หัก</u> รายได้รอตัดบัญชี	<u>(21.94)</u>	<u>(124.97)</u>
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	53,972.59	65,380.70
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	<u>144.44</u>	<u>172.61</u>
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	54,117.03	65,553.31
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	(5,771.75)	(7,386.89)
2. เงินสำรองส่วนเกิน	<u>(17.02)</u>	<u>(215.80)</u>
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	<u>48,328.26</u>	<u>57,950.62</u>

#### 5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

##### 5.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 96,148.71 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 42,154.18 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 53,994.53 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 100,791.18 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 35,285.51 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 65,505.67 ล้านบาท

##### 5.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
เงินบาท	53,994.53	65,505.67
เงินดอลลาร์สหรัฐ	-	-
รวม	<u>53,994.53</u>	<u>65,505.67</u>

##### 5.4.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	หน่วย : ล้านบาท					
	2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	867.62	46.75	7.22	119.50	645.88	1,686.97
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	4,712.87	393.13	771.92	1,224.38	5,260.16	12,362.46
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	517.25	29.71	45.27	29.95	465.79	1,087.97
การสาธารณูปโภคและบริการ	29,104.52	2,618.27	939.42	1,877.35	4,143.03	38,682.59
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	162.71	-	-	-	-	162.71
อื่น ๆ	11.24	-	-	0.59	-	11.83
รวม	<u>35,376.21</u>	<u>3,087.86</u>	<u>1,763.83</u>	<u>3,251.77</u>	<u>10,514.86</u>	<u>53,994.53</u>
หัก รายได้รอตัดบัญชี						( 21.94)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี						<u>53,972.59</u>

	หน่วย : ล้านบาท					
	2560					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	1,196.97	70.51	211.72	98.61	489.96	2,067.77
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	8,017.34	488.88	275.38	723.52	5,789.40	15,294.52
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	672.87	59.35	31.79	53.21	619.70	1,436.92
การสาธารณูปโภคและบริการ	38,135.48	2,619.03	859.89	1,196.39	3,663.34	46,474.13
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	183.59	-	-	-	-	183.59
อื่น ๆ	45.68	-	-	3.06	-	48.74
รวม	<u>48,251.93</u>	<u>3,237.77</u>	<u>1,378.78</u>	<u>2,074.79</u>	<u>10,562.40</u>	<u>65,505.67</u>
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(124.97)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี						<u>65,380.70</u>

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	35,488.89	21,967.77	1	219.68
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม				45.33
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	3,119.50	764.00	2	15.28
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,763.83	537.35	100	537.35
จัดชั้นสงสัย	3,251.76	723.84	100	723.84
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>10,514.99</u>	<u>4,230.27</u>	100	<u>4,230.27</u>
รวม	54,138.97	<u>28,223.23</u>		5,771.75
หัก รายได้รอตัดบัญชี	<u>(21.94)</u>			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	54,117.03			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุข้อ 5.5)	<u>(5,788.77)</u>			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	<u>48,328.26</u>			
2. เงินสำรองส่วนเกิน				<u>17.02</u>
รวม				<u>5,788.77</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	48,389.64	28,905.71	1	289.06
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม				257.06
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	3,272.14	706.44	2	14.13
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,378.86	335.98	100	335.98
จัดชั้นสงสัย	2,075.11	597.63	100	597.63
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>10,562.53</u>	<u>5,893.03</u>	100	<u>5,893.03</u>
รวม	65,678.28	<u>36,438.79</u>		7,386.89
หัก รายได้รอตัดบัญชี	<u>(124.97)</u>			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	65,553.31			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุข้อ 5.5)	<u>(7,602.69)</u>			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	<u>57,950.62</u>			
2. เงินสำรองส่วนเกิน				<u>215.80</u>
รวม				<u>7,602.69</u>

#### 5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

##### 5.4.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส.14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกักเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ธนาคาร ได้พิจารณาการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากงวดการค้างชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ตามเงื่อนไขหรือเงื่อนไขตามสัญญาหรือวันที่ธนาคารทวงถาม หรือเรียกให้ชำระคืนแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน รวมทั้งลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ ตามหลักเกณฑ์การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกักเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ร่วมกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีลูกหนี้ที่กักสำรองและลูกหนี้ที่ไม่ต้องกักสำรอง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดักบัญชี
ลูกหนี้ที่กักสำรอง	93,986.24	97.15	98,703.82	97.40
ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกักสำรอง	2,752.62	2.85	2,634.80	2.60
รวม	96,738.86		101,338.62	

ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกักสำรอง หมายถึง ลูกหนี้ หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคาร ในส่วนที่มีการชดเชยความเสียหายตามมติคณะรัฐมนตรี ให้จัดชั้นลูกหนี้เป็นปกติและไม่ต้องกักสำรองเนื่องจากรัฐบาลเป็นผู้ชดเชยความเสียหายให้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ในระหว่างงวดมีลูกหนี้ที่กักสำรองซึ่งเป็นลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐที่มีมติคณะรัฐมนตรีชดเชยความเสียหายในส่วนที่เกินกว่าประมาณการชดเชยที่คาดว่าจะได้รับ จำนวน 807.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมที่ธนาคารระงับการรับรู้รายได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 17,620.87 ล้านบาท และ 17,066.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.21 และ 16.82 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับตามลำดับ

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.5 จำแนกเงินให้สินเชื่อโดยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อโดยคุณภาพ ดังนี้

	2561		2560	
	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อโดย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อโดย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อโดย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อโดย คุณภาพ
ลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ	2,090.41	11.86	3,050.76	17.88
ลูกหนี้โครงการร่วมมือกับ ภาครัฐและเชิงพาณิชย์	<u>15,530.46</u>	88.14	<u>14,015.97</u>	82.12
รวม	<u>17,620.87</u>		<u>17,066.73</u>	

หน่วย : ล้านบาท

5.4.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วิธีการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี		สินทรัพย์ที่รับโอน	
		ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	ชนิดของ สินทรัพย์	มูลค่า ยุติธรรม
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้	5,858	7,925.39	7,925.39	-	-
การโอนสินทรัพย์	-	-	-	ที่ดิน, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-
รวม	<u>5,858</u>	<u>7,925.39</u>	<u>7,925.39</u>		

2561

หน่วย : ล้านบาท

วิธีการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี		สินทรัพย์ที่รับโอน	
		ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้	ชนิดของ สินทรัพย์	มูลค่า ยุติธรรม
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้	7,512	10,172.52	10,172.52	-	-
การโอนสินทรัพย์	-	-	-	ที่ดิน, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	
รวม	<u>7,512</u>	<u>10,172.52</u>	<u>10,172.52</u>		

2560

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน หมายถึง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุข้อ 5.4.1)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			รวม
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	10.83	50.43	3.19	64.45
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(7.53)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				56.92
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				(17.47)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าสุทธิ				<u>39.45</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2560			รวม
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	436.41	325.26	77.82	839.49
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(113.51)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				725.98
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				(568.91)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าสุทธิ				<u>157.07</u>

5.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ธนาคารกันเงินสำรองประกอบด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ จำนวน 1,571.83 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 5,788.77 ล้านบาท รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 7,360.60 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,788.77 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2561						รวม
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญ	สำรอง ส่วนเกิน	
ยอดค้างงวด	546.12	14.13	335.98	597.63	5,893.03	215.80	7,602.69
หนี้สงสัยจะสูญ	(281.11)	1.15	201.37	126.21	1,154.24	(198.78)	1,003.08
ตัดจำหน่ายและหนี้สูญ	-	-	-	-	(2,817.00)	-	(2,817.00)
ยอดปลายงวด	<u>265.01</u>	<u>15.28</u>	<u>537.35</u>	<u>723.84</u>	<u>4,230.27</u>	<u>17.02</u>	<u>5,788.77</u>

*P.1*

## 5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 7,602.69 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	2560		สำรองส่วนเกิน	รวม
				สงสัย	จะสูญ		
ยอดคั้งงวด	302.23	15.13	323.17	488.11	5,412.33	875.30	7,416.27
หนี้สงสัยจะสูญ	243.89	(1.00)	12.81	109.52	574.51	(659.50)	280.23
ตัดจำหน่ายและหนี้สูญ	-	-	-	-	(93.81)	-	(93.81)
ยอดปลายงวด	<u>546.12</u>	<u>14.13</u>	<u>335.98</u>	<u>597.63</u>	<u>5,893.03</u>	<u>215.80</u>	<u>7,602.69</u>

### ดูการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในหมายเหตุข้อ 5.4.4

ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.14/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.15/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่ให้บริการค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม แบบ Portfolio Guarantee Scheme ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารได้กันเงินสำรองเป็นจำนวนสุทธิ 1,003.08 ล้านบาท โดยกันเงินสำรองเพิ่มเพิ่มขึ้นจำนวน 1,201.86 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกันสำรองตามงวดคงค้างจำนวน 1,156.53 ล้านบาทและกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้และจัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นปกติ และโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทันทีจำนวน 53.64 ล้านบาท (เป็นเงินสำรองธุรกรรมเชิงพาณิชย์จำนวน 45.33 ล้านบาท และธุรกรรมนโยบายรัฐจำนวน 8.31 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.33.3)) และมียอดตัดจำหน่ายค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากการตัดหนี้สูญและขายหนี้ รวม จำนวน 2,817 ล้านบาท รวมทั้งมีการกันเงินสำรองส่วนเกิน - PIL เพิ่มขึ้นระหว่างปีจำนวน 280.18 ล้านบาท ทำให้มียอดสำรองส่วนเกิน-PIL คงเหลือจำนวน 495.98 ล้านบาท แต่ธนาคาร โอนกลับสำรองส่วนเกินจำนวน 280.18 ล้านบาท (มติที่ประชุม คณะกรรมการ ธพว. ครั้งที่ 25/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561) และใช้สำรองส่วนเกิน - PIL จำนวน 198.78 ล้านบาท (มติที่ประชุมคณะกรรมการ ธพว. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 ) รวมจำนวน 478.96 ล้านบาท ทำให้มีสำรองส่วนเกิน - PIL สุทธิคงเหลือจำนวน 17.02 ล้านบาท

การเคลื่อนไหวของสำรองส่วนเกินสำหรับปี 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		215.80
คั้งเพิ่มระหว่างงวด		<u>280.18</u>
รวม		495.98
โอนกลับสำรองส่วนเกิน	280.18	
ใช้สำรองส่วนเกินตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธพว. ครั้งที่ 4/2562	<u>198.78</u>	<u>478.96</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		<u>17.02</u>

5.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดต้นงวด	2561		ยอดปลายงวด
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,046.98	198.75	(258.05)	987.68
สังหาริมทรัพย์	91.96	74.55	(142.51)	24.00
รวม	1,138.94	273.30	(400.56)	1,011.68
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	352.31	39.04	(184.02)	207.33
รวม	1,491.25	312.34	(584.58)	1,219.01
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(159.24)	(39.10)	151.95	(46.39)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,332.01	273.24	(432.63)	1,172.62

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดต้นงวด	2560		ยอดปลายงวด
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,081.81	140.46	(175.29)	1,046.98
สังหาริมทรัพย์	122.63	67.61	(98.28)	91.96
รวม	1,204.44	208.07	(273.57)	1,138.94
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	336.43	119.15	(103.27)	352.31
รวม	1,540.87	327.22	(376.84)	1,491.25
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(170.42)	(66.05)	77.23	(159.24)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	1,370.45	261.17	(299.61)	1,332.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีอสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้ จำนวน 987.68 ล้านบาท และ 1,046.98 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายที่เกิดจากรายการขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 46.39 ล้านบาท และ 159.24 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 30.32 ล้านบาท และ 48.03 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
ที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	414.32	-	-	414.32	-	-	-	-	414.32
อาคาร	514.97	-	-	514.97	229.59	7.26	-	236.85	278.12
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1.01	-	-	1.01	1.01	-	-	1.01	-
อาคาร-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	569.67	-	-	569.67	14.23	14.22	-	28.45	541.22
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	314.80	104.13	(10.01)	408.92	260.70	22.28	(10.02)	272.96	135.96
- เครื่องตกแต่งอาคาร	437.59	15.63	(9.05)	444.17	361.28	36.20	(9.05)	388.43	55.74
- ยานพาหนะ	0.71	-	(0.66)	0.05	0.71	-	(0.66)	0.05	-
รวม	<u>2,527.27</u>	<u>119.76</u>	<u>(19.72)</u>	<u>2,627.31</u>	<u>867.52</u>	<u>79.96</u>	<u>(19.73)</u>	<u>927.75</u>	<u>1,699.56</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2560								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
ที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	-	414.32	-	414.32	-	-	-	-	414.32
อาคาร	515.98	-	(1.01)	514.97	223.17	7.25	(0.83)	229.59	285.38
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	1.01	-	1.01	-	1.01	-	1.01	-
อาคาร-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	-	569.67	-	569.67	-	14.23	-	14.23	555.44
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	299.06	21.01	(5.27)	314.80	246.17	19.79	(5.26)	260.70	54.10
- เครื่องตกแต่งอาคาร	433.81	6.44	(2.66)	437.59	329.13	34.81	(2.66)	361.28	76.31
- ยานพาหนะ	0.73	-	(0.02)	0.71	0.73	-	(0.02)	0.71	-
รวม	<u>1,523.78</u>	<u>1,012.45</u>	<u>(8.96)</u>	<u>2,527.27</u>	<u>799.20</u>	<u>77.09</u>	<u>(8.77)</u>	<u>867.52</u>	<u>1,659.75</u>

\*ธนาคารตีราคาในปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีอาคารที่ทำการ โดยมีราคาทุนจำนวน 514.97 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ จำนวน 497.48 ล้านบาท และอาคารที่ทำการ สำนักงานสาขา จำนวน 17.49 ล้านบาท

5.8 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5.75	-	5.75
เครื่องใช้สำนักงาน	0.07	6.30	(0.07)	6.30
ระบบงานคอมพิวเตอร์	4.91	25.99	(21.07)	9.83
คอมพิวเตอร์	-	108.41	(90.12)	18.29
เครื่องตกแต่ง	<u>6.73</u>	<u>48.60</u>	<u>(18.94)</u>	<u>36.39</u>
รวม	<u>11.71</u>	<u>195.05</u>	<u>(130.20)</u>	<u>76.56</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
เครื่องใช้สำนักงาน	-	0.07	-	0.07
ระบบงานคอมพิวเตอร์	3.62	1.93	(0.64)	4.91
คอมพิวเตอร์	11.70	-	(11.70)	0.00
เครื่องตกแต่ง	<u>1.96</u>	<u>4.77</u>	<u>-</u>	<u>6.73</u>
รวม	<u>17.28</u>	<u>6.77</u>	<u>(12.34)</u>	<u>11.71</u>

5.9 เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดี	284.97	273.36
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(284.97)</u>	<u>(273.36)</u>
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561				2560				
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ราคาสุทธิ
สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	1.55	0.17	-	1.72	3.28
ระบบงานคอมพิวเตอร์	<u>171.41</u>	<u>32.82</u>	<u>-</u>	<u>204.23</u>	<u>149.62</u>	<u>12.13</u>	<u>-</u>	<u>161.75</u>	<u>42.48</u>
รวม	<u>176.41</u>	<u>32.82</u>	<u>-</u>	<u>209.23</u>	<u>151.17</u>	<u>12.30</u>	<u>-</u>	<u>163.47</u>	<u>45.76</u>

2560

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ราคาสุทธิ
	สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	1.38	0.17	-	1.55
ระบบงานคอมพิวเตอร์	<u>155.90</u>	<u>15.51</u>	<u>-</u>	<u>171.41</u>	<u>134.08</u>	<u>15.54</u>	<u>-</u>	<u>149.62</u>	<u>21.79</u>
รวม	<u>160.90</u>	<u>15.51</u>	<u>-</u>	<u>176.41</u>	<u>135.46</u>	<u>15.71</u>	<u>-</u>	<u>151.17</u>	<u>25.24</u>

## 5.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ	29.54	42.80
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	25.18	24.98
ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อเรียกคืน	394.99	385.25
ลูกหนี้รอรับเงินคืนจาก บสย.	12.12	15.05
ลูกหนี้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย	167.73	136.76
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เบ็ดเตล็ด	<u>180.45</u>	<u>222.31</u>
	810.01	827.15
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(387.45)	(236.99)
ค่าเผื่อการค้ำค้ำ	<u>(7.03)</u>	<u>(7.80)</u>
<b>รวม</b>	<u>415.53</u>	<u>582.36</u>

ธนาคารกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ค่าเบี้ยประกันภัยหรือเรียกคืนและค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อเรียกคืนตามงวดการค้างชำระ

## 5.12 เงินรับฝาก

### 5.12.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
<b>ประเภทเงินรับฝาก</b>		
ออมทรัพย์	754.06	3,268.99
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	78,631.06	82,153.41
บัตรเงินฝาก	<u>94.78</u>	<u>94.89</u>
<b>รวม</b>	<u>79,479.90</u>	<u>85,517.29</u>

เงินรับฝากจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ อัตราดอกเบี้ยตามประกาศของธนาคาร

### 5.12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	2561			2560		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	<u>79,479.90</u>	-	<u>79,479.90</u>	<u>85,517.29</u>	-	<u>85,517.29</u>
<b>รวม</b>	<u>79,479.90</u>	-	<u>79,479.90</u>	<u>85,517.29</u>	-	<u>85,517.29</u>

### 5.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

เป็นตัวสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 7,145.84 ล้านบาท และ 8,407.44 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 – 0.10 ต่อปี

หน่วย : ล้านบาท

	2561			2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
- สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	7,145.84	7,145.84	-	8,407.44	8,407.44
รวมในประเทศ	-	7,145.84	7,145.84	-	8,407.44	8,407.44

### 5.14 ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	2561			2560		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
อัตราแลกเปลี่ยน	0.09	0.10	31.64	0.01	0.01	24.75
รวม	0.09	0.10	31.64	0.01	0.01	24.75

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ คือ ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กับราคาวันที่ซื้อหรือขายตราสารอนุพันธ์และมีผลกำไรจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ – อนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ คือ ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กับราคาวันที่ขายหรือซื้อตราสารอนุพันธ์และมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ – อนุพันธ์

### 5.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	2561			2560		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ตัวสัญญาใช้เงิน	108.84	-	108.84	114.67	-	114.67
เงินกู้ยืม	175.45	-	175.45	175.45	-	175.45
พันธบัตร	9,000.00	-	9,000.00	-	-	-
รวม	9,284.29	-	9,284.29	290.12	-	290.12

ตัวสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 108.84 ล้านบาท และ 114.67 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมจากบุคคล นิติบุคคล ออกเป็นตัวสัญญาใช้เงินหลายฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 – 2.00 ต่อปี ครบกำหนดและจ่ายดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

๒๘

### 5.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

**เงินกู้ยืม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 175.45 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากกระทรวงการคลัง เกิดจากการโอนกิจการสำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมเมื่อปี 2535 ซึ่งมีทุนจำนวน 250.45 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2535 ได้โอนจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 75 ล้านบาท คงเหลือให้ธนาคารยืมต่อไป จำนวน 175.45 ล้านบาท

**พันธบัตร** ในวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้จำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท กำหนดไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบ 3 ปี นับแต่วันออกพันธบัตร โดยเป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธบัตร และไม่มี การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.33 ต่อปี ตลอดอายุพันธบัตร ชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 งวดต่อไปชำระทุกๆ 6 เดือน วันที่ 14 กุมภาพันธ์ และ 14 สิงหาคม ของทุกปี ดอกเบี้ยงวดสุดท้ายชำระพร้อมกับต้นเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้จำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ ครั้งที่ 2/2561 จำนวน 6,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท กำหนดไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบ 3 ปี นับแต่วันออกพันธบัตร โดยเป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธบัตร และไม่มี การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.62 ต่อปีตลอดอายุพันธบัตร ชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 งวดต่อไปชำระทุกๆ 6 เดือน วันที่ 8 พฤศจิกายน และ 8 พฤษภาคม ของทุกปี ดอกเบี้ยงวดสุดท้ายชำระพร้อมกับต้นเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

### 5.16 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 2,661.88 ล้านบาท และ 2,073.46 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

#### 5.16.1 ผลประโยชน์พนักงาน

ธนาคารประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจากเงินชดเชยตามกฎหมาย ตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน โดยการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตซึ่งรวมถึงประมาณการของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับต้นทุนบริการในอดีต และต้นทุนบริการในงวดปัจจุบัน จำนวน 435.85 ล้านบาท และ 397.43 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
ยอดต้นงวด	397.43	346.21
ต้นทุนบริการปัจจุบัน *	43.44	39.66
ต้นทุนดอกเบี้ย *	9.86	9.85
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด	(15.80)	(8.88)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- จากข้อสมมติฐานด้านประชากร	0.68	13.83
- จากข้อสมมติฐานด้านการเงิน	0.24	(3.24)
ยอดต้นงวด	435.85	397.43

\* แสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.16 ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

### 5.16.1 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ ดังนี้

	2561	2560
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00%	5.00%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% – 4.00%	0% – 14.00%
อัตราการคิดลด	2.62%	2.50%

ธนาคารได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560
อัตราคิดลดเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(42.26)	(40.28)
ลดลงร้อยละ 1	49.35	47.23
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	48.81	42.42
ลดลงร้อยละ 1	(42.70)	(37.17)
อัตราการลาออกเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(44.38)	(42.27)
ลดลงร้อยละ 1	31.63	30.81

ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา (วันที่ 5 เมษายน พ.ศ.2562) เป็นต้นไป พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อธนาคาร เนื่องจากธนาคารอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าว

### 5.16.2 สำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารตั้งสำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ จำนวน 2,194.04 ล้านบาท และ 1,644.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นสำรองที่ธนาคารตั้งไว้สำหรับคดีฟ้องร้องตามหมายเหตุข้อ 5.31.2

### 5.16.3 สำรองหนังสือค้ำประกัน LG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีสำรองหนังสือค้ำประกัน LG จำนวน 31.99 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.31.2)

## 5.17 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
เงินรับฝาก	480.21	625.03
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	0.56	0.46
ตราสารหนี้ที่ออก - ตัวสัญญาใช้เงิน	10.26	9.67
ตราสารหนี้ที่ออก - พันธบัตร	<u>50.07</u>	<u>-</u>
รวม	<u>541.10</u>	<u>635.16</u>

## 5.18 เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาธ

### 5.18.1 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท

ธนาคารได้รับงบประมาณดำเนินการ โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 จำนวน 1.67 ล้านบาท เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ธนาคารได้ทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้สดเชช ตามค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 2,500 บาทต่อราย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 1.57 ล้านบาท

### 5.18.2 โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลิภาพการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL))

ธนาคารได้รับงบประมาณดำเนินการ โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลิภาพการผลิต) จำนวน 205.00 ล้านบาท เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 45.00 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 160.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ธนาคารได้รับจัดสรรงบประมาณโครงการ จำนวน 10.00 ล้านบาท และวันที่ 14 ตุลาคม 2557 จำนวน 92.50 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 22.50 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 80.00 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลิภาพการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL)) ธนาคารได้ทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้สดเชช ดังนี้

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร ค่าใช้จ่าย 15,000.00 บาทต่อกิจการ ในปี 2561 มียอดคงมา 21.48 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 21.48 ล้านบาท

- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน ค่าใช้จ่าย 40,000.00 บาทต่อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารไม่มียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ



### 5.19 หนี้สินอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	207.52	316.99
เจ้าหนี้ - กรมสรรพากร	0.14	0.77
เจ้าหนี้อื่น	318.34	249.32
เงินประกัน	80.57	64.85
อื่นๆ	95.44	287.61
รวม	<u>702.01</u>	<u>919.54</u>

### 5.20 ทุนเรือนหุ้น

ธนาคารได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 โดยได้รับโอนหุ้นของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม จำนวน 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท

#### ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 30,000 ล้านบาท

#### ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ธนาคารมีทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 200.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 20,006.63 ล้านบาท ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 5,251.63 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นในอัตราร้อยละ 98.88 (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 อนุมัติเพิ่มทุนให้ ธพว. จำนวน 2,000 ล้านบาท ราคาขายหุ้นละ 100 บาท แต่ต่อมาเมื่อวันอังคารที่ 13 มกราคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นขายในราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มูลค่าหุ้นละ 27.58 บาท โดยเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ธนาคารได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนงวดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาท และวันที่ 19 กันยายน 2559 ได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนงวดที่ 2 จำนวน 1,000 ล้านบาท จากกระทรวงการคลังคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 72.52 ล้านหุ้น)

### 5.21 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	หน่วย : ล้านบาท					
	2561			2560		
	ยอด ต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง ในระหว่างงวด	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	การเปลี่ยนแปลง ในระหว่างงวด	ยอด ปลายงวด
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2.29	(8.38)	(6.09)	(7.72)	10.01	2.29
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	969.76	(14.23)	955.53	-	969.76	969.76
รวม	<u>972.05</u>	<u>(22.61)</u>	<u>949.44</u>	<u>(7.72)</u>	<u>979.77</u>	<u>972.05</u>

## 5.22 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	73.26	41.04
เงินลงทุน	164.19	179.58
เงินให้สินเชื่อ	3,158.05	3,615.94
การให้เช่าซื้อ	<u>3.80</u>	<u>9.50</u>
รวมรายได้ดอกเบี้ย	<u>3,399.30</u>	<u>3,846.06</u>

## 5.23 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
เงินรับฝาก	766.62	1,005.70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5.23	23.62
ค่าธรรมเนียมในการออกพันธบัตร	3.18	-
ตราสารหนี้ที่ออก - ตัวสัญญาใช้เงิน	0.72	0.88
ตราสารหนี้ที่ออก - พันธบัตร	<u>29.19</u>	<u>-</u>
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	<u>804.94</u>	<u>1,030.20</u>

## 5.24 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
- การรับรอง รับอาวัด และการค้าประกัน	4.40	5.35
- อื่น ๆ	<u>158.10</u>	<u>181.48</u>
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	162.50	186.83
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	<u>(80.82)</u>	<u>(72.24)</u>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	<u>81.68</u>	<u>114.59</u>

## 5.25 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
กำไรจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
- กำไรจากการปริวรรต	1.40	0.01
รวม	<u>1.40</u>	<u>0.01</u>

5.26 กำไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

กำไรสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
- เงินกู้ยืม	-	0.79
- หนี้สินอื่น	(0.01)	(0.09)
รวม	(0.01)	0.70

5.27 ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน

ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
- เงินลงทุนทั่วไป	(9.65)	(7.18)
รวม	(9.65)	(7.18)

5.28 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า รวมทั้งขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
ธุรกรรมปกติ		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,003.08	280.23
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	24.03	16.48
รวม	1,027.11	296.71
ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ – ธุรกรรมนโยบายรัฐ	684.44	714.89
รวม	684.44	714.89
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	1,711.55	1,011.60

### 5.29 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์ในโครงการเกษียณอายุ และค่าตอบแทนกรรมการ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	27.09	29.01
ค่าตอบแทนกรรมการ	6.57	5.83
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	<u>12.87</u>	<u>15.99</u>
รวม	<u>46.53</u>	<u>50.83</u>

### 5.30 สัญญาเช่าระยะยาว ประกอบด้วย

5.30.1 สัญญาเช่าดำเนินงาน ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา สัญญาเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ จำนวนหลายสัญญา ธนาคารมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2561		
ประเภท	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	32.02	32.11	64.13
สัญญาเช่ารถยนต์	109.79	113.26	223.05
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	<u>0.46</u>	<u>-</u>	<u>0.46</u>
รวม	<u>142.27</u>	<u>145.37</u>	<u>287.64</u>

	หน่วย : ล้านบาท		
	2560		
ประเภท	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	25.92	13.61	39.53
สัญญาเช่ารถยนต์	56.63	79.86	136.49
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	<u>0.77</u>	<u>-</u>	<u>0.77</u>
รวม	<u>83.32</u>	<u>93.47</u>	<u>176.79</u>

5.30 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ) ประกอบด้วย

5.30.2 สัญญาบริการ ธนาคารได้ทำสัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2561		รวม
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	
สัญญาบริการ	74.11	55.25	129.36
รวม	74.11	55.25	129.36

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2560		รวม
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	
สัญญาบริการ	64.86	111.75	176.61
รวม	64.86	111.75	176.61

5.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

5.31.1 ภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	6.02	2.28
ภาระผูกพันอื่น		
การค้าประกันอื่น	150.97	212.76
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน		
- สัญญาซื้อ	-	9.80
- สัญญาขาย	24.61	13.06
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศทันที	1.11	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศทันที	5.92	1.89
รวมภาระผูกพันอื่น	182.61	237.51
รวมทั้งสิ้น	188.63	239.79

5.31.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีโดยไม่สามารถกำหนดค่าเสียหายที่จะต้องชดใช้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอนได้ จำนวน 26 คดี มูลค่ารวม 1,564.51 ล้านบาท และ 135.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐโดย

1) จำนวน 3 คดี ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งยื่นฟ้องธนาคารฐานผิดสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) โดยมีมูลค่ารวมจำนวน 1,074.01 ล้านบาท และ 135.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษากลับให้ธนาคารชำระหนี้รวมประมาณ 6,500 ล้านบาท ธนาคารได้ยื่นฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ซึ่งคดียังไม่ถึงที่สุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ไว้สำหรับคดีนี้เป็นจำนวน 2,194.04 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.16.2) อย่างไรก็ตามที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากธนาคารต้องชำระเงินให้แก่โจทก์คาดว่าไม่เกินจำนวน 3,000 ล้านบาท

5.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาวะผูกพัน (ต่อ)

5.31.2 คดีฟ้องร้อง (ต่อ)

2) จำนวน 4 คดี ธนาคารถูกฟ้องคดีให้รับผิดชอบตามหนังสือสัญญาค้ำประกัน (LG) จำนวนเงิน 80.15 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และศาลปกครองสูงสุด และธนาคารได้ประเมินผลเสียหายโดยบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สิน จำนวน 2 คดี (หมายเหตุข้อ 5.16.3)

5.32 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารจัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.09	0.09
เงินลงทุนเพื่อขาย	2,633.56	-	2,633.56
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,633.56	0.09	2,633.65
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.10	0.10
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	0.10	0.10

การกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 - ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่ได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมจากตลาด (Observable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- ระดับที่ 3 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ข้อมูลที่ไม่มีในตลาด (Unobservable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่งจัดเป็นระดับ 2 เป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรายการที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลอง โดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย



5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

5.33.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2561	2560
<b>สินทรัพย์และหนี้สิน</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	41,050.00	33,285.52
รวมสินทรัพย์	41,050.00	33,285.52
	2561	2560
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>		
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	2,314.29	1,820.91
หัก ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	2,336.51	1,841.15
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับ ธุรกรรมนโยบายรัฐ	684.44	714.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(706.66)	(735.13)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท			
	2561	2560		
<b>โครงการ</b>	<b>ลักษณะโครงการโดยสังเขป</b>	<b>ระยะเวลาโครงการ</b>		
1. ช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว	ช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจสืบเนื่องจากการปิดท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง (มติครม. ลงวันที่ 17 ก.พ. 52, 28 เม.ย. 52, 21 ก.ค. 52, 13 ต.ค. 52, 2 มี.ค. 53 และ 8 มิ.ย. 53)	4 พ.ค. 52-31 ธ.ค. 53	223.97	332.73
2. สินเชื่อโครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ไทย	สนับสนุนสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการโลจิสติกส์ (มติครม. ลงวันที่ 8 ธ.ค. 52)	19 ม.ค. 53-31 ธ.ค. 54	93.24	109.76
3. สินเชื่อ SME POWER เพื่อวันใหม่	เสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้ประกอบการข้ามราชประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียงที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง (มติครม. ลงวันที่ 27 เม.ย. 53 และ 25 พ.ค. 53)	26 พ.ค. 53-31 ธ.ค. 53	1,382.07	1,432.33

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2561	2560
4. โครงการ SME POWER เพื่อวันใหม่ระยะที่ 2	ปรับปรุงสินเชื่อให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ ย่านราชประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียง (มติครม. ลงวันที่ 8 มิ.ย. 53 และ 28 ก.ย. 53)	8 มิ.ย. 53-31 ธ.ค. 53	754.90	761.90
5. โครงการ SMEs ที่ส่งออก ที่ได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าเงินบาท	ช่วยเหลือสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการส่งออก (มติครม. ลงวันที่ 12 ต.ค. 53)	15 พ.ย. 53-ไม่ระบุ	-	6.87
6. โครงการ SME POWER เพื่อผู้ประสบอุทกภัย ปี 2553	ช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในปี 2553 (มติครม. ลงวันที่ 12 ต.ค. 53)	10 พ.ย. 53-30 เม.ย. 54	212.47	323.17
7. โครงการแท็กซี่เข้มแข็ง (ภายใต้โครงการประชาวิวัฒน์)	เสริมสร้างผู้ประกอบการรถแท็กซี่ให้มีโอกาสเป็นเจ้าของรถแท็กซี่ และทดแทนรถแท็กซี่ที่หมดอายุ (มติครม. ลงวันที่ 11 ม.ค. 54)	10 ก.พ. 54-ไม่ระบุ	7.31	21.96
8. โครงการสู้อาชีพไทย เข้มแข็ง - ประกอบอาชีพหาบเร่ แผงลอย	สร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนกลุ่มเป้าหมายมีชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น (มติครม. ลงวันที่ 11 ม.ค. 54)	10 ก.พ. 54-ไม่ระบุ	-	0.03
9. โครงการ SME POWER เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย และวาทภัยในปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยและวาทภัยในปี 2554 (มติครม. ลงวันที่ 4 เม.ย. 54 และ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค. 54-31 ต.ค. 54	738.76	798.51
10. โครงการ SME POWER เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย วาทภัยและดินโคลนถล่ม ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ ปี 2553 และ 2554 (เพิ่มเติม) (มติครม. ลงวันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค. 54-31 ต.ค. 54	60.36	75.43

คช

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2561	2560
11. โครงการ SME POWER เพื่อวันใหม่ระยะที่ 3	ช่วยเหลือผู้ประกอบการย่านราชประสงค์ และพื้นที่ใกล้เคียง (กรณีผู้ประกอบการ มีกรรมกรรมประกันภัยที่ยังไม่ได้รับ สินไหมทดแทน) (มติกรม. ลงวันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค.54-30 มิ.ย. 54	5.49	6.59
12. โครงการช่วยเหลือด้าน การเงินแก่ผู้ประกอบการ ธุรกิจ โลจิสติกส์ไทย – เพิ่มเติม	เพื่อขยายระยะเวลาให้ความช่วยเหลือ ผู้ประกอบการ (มติกรม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มิ.ย. 54-31 ธ.ค. 54	97.73	122.66
13. โครงการช่วยเหลือด้าน การเงินแก่ผู้ประกอบการ ธุรกิจแฟรนไชส์และ ธุรกิจขายตรง	เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุม ธุรกิจแฟรนไชส์และขายตรง (มติกรม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มิ.ย. 54-31 ธ.ค. 54	1.38	2.49
14. โครงการฟื้นฟู SMEs หลังภัยพิบัติ ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ประสบ ภัยพิบัติ ปี 2554 (มติกรม. ลงวันที่ 20 ก.ย. 54 และ 13 ธ.ค. 54)	14 ธ.ค. 54-31 ธ.ค. 54	454.48	527.95
15. โครงการมาตรการพักหนี้ เกษตรกรรายย่อยและ ประชาชนผู้มีรายได้น้อย ที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000บาท(ลูกหนี้ NPL)	เพื่อบรรเทาภาระหนี้สินที่เป็น NPL ของ เกษตรกรรายย่อยและประชาชน ผู้มีรายได้น้อย โดยมีหนี้เงินกู้รวม ทุกสัญญาต่ำกว่า 500,000 บาท (มติกรม. ลงวันที่ 15 พ.ย. 54 และ 7 ก.พ. 55)	26 ธ.ค. 54-30 ก.ย. 57	1.23	1.20
16. โครงการสินเชื่อเพื่อ พัฒนากระบวนการ ทำงานภายใต้โครงการ พัฒนาการผลิต	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลผลิตการผลิต และ สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้ง ช่วยลดภาระต้นทุนจากภาระค่าแรงที่ เพิ่มขึ้น (มติกรม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55และ 8 ม.ค. 56)	28 มิ.ย. 55-31 ธ.ค. 58	1,695.21	3,362.54

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2561	2560
17. โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักรภายใต้โครงการพัฒนาการผลิต	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลิตภาพการผลิต และสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้งช่วยลดภาระต้นทุนจากภาระค่าแรงที่เพิ่มขึ้น (มติครม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55 และ 8 ม.ค. 56)	28 มี.ย. 55-31 ธ.ค. 58	71.30	101.59
18. โครงการสินเชื่อคอกเบี้ยต่ำ(Policy Loan)	ช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่มีศักยภาพให้มีสภาพคล่องสำหรับปรับปรุงกิจการเพิ่มขีดความสามารถ (มติครม. ลงวันที่ 17 มี.ค. 58, 16 มี.ย. 58 และ 9 ก.พ. 59)	16 มี.ย. 58-30 มี.ย. 59	6,455.41	9,364.96
19. โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยภาคใต้ปี 2560	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายจากเหตุอุทกภัยภาคใต้ ปี 2560 ให้สามารถปรับปรุงฟื้นฟูและมีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ (มติครม. ลงวันที่ 7 ก.พ. 60)	7 ก.พ. 60-7 ส.ค. 60	3,943.02	2,897.02
20. โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ทำให้กิจการมีปัญหาสภาพคล่อง และสนับสนุนส่งเสริม SMEs ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนธุรกิจสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และให้ SMEs เข้าสู่แหล่งเงินทุนคอกเบี้ยต่ำ (มติครม. ลงวันที่ 21 มี.ค. 60)	21 มี.ค. 60 -20 มี.ค. 61	11,910.31	13,035.83

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2561	2560
21. สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)	เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้สู่ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึง รวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว และเกษตรแปรรูป (อาหาร หรือไม่ใช่อาหาร) ซึ่งเป็นการยกระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล (มติครม. ลงวันที่ 19 ธ.ค.60)	19 ธ.ค. 60-18 ธ.ค. 61	12,941.36	-
รวม			41,050.00	33,285.52

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ หมายความว่ารวมถึงยอดสินเชื่อคงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารใช้หลักเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายของธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามบันทึกข้อความ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักนโยบายระบบการเงินฯ ที่ กค 1006/3327 เรื่อง ขอความเห็นชอบวิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายของธุรกรรมนโยบายรัฐ ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย/เงินชดเชยต้นทุนเงิน

เงินรับฝาก/เงินชดเชยต้นทุนเงิน = ต้นทุนเงินถัวเฉลี่ยตลอดงวดบัญชี x เงินให้สินเชื่อถัวเฉลี่ยตามงวดบัญชี

ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน บันส่วนโดยใช้อัตราบัญชี

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ บันส่วนโดยใช้อัตราบัญชี

ค่าตอบแทนกรรมการ บันส่วนโดยใช้อัตราบัญชี

ค่าธรรมเนียมและบริการ บันส่วนโดยใช้อัตราบัญชี

ค่าใช้จ่ายอื่น บันส่วนโดยใช้อัตราบัญชี

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวน (ราย)	ยอดสิ้นเชิงของค้าง	มูลค่าหลักประกัน*	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้	
				สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ	30,645	38,702.93	6,820.95	1	291.43
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม					8.31
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,339	1,360.84	892.02	2	9.33
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	470	322.54	129.46	100	193.13
จัดชั้นสงสัย	609	505.58	245.52	100	260.07
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>1,429</u>	<u>1,262.29</u>	<u>452.83</u>	100	<u>809.56</u>
รวม	<u>34,492</u>	<u>42,154.18</u>	<u>8,540.78</u>		<u>1,571.83</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารจัดชั้นสินทรัพย์และกันเงินสำรองตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 18/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมีโครงการนโยบายรัฐจำนวน 21 โครงการ โดยเป็นโครงการที่ได้รับขดเชยความเสียหายตามมติคณะรัฐมนตรี จำนวน 6 โครงการ ซึ่งมีทั้งส่วนที่ธนาคารกันเงินสำรองในส่วนที่เกินกว่าประมาณการขดเชยที่คาดว่าจะได้รับ (หมายเหตุข้อ 5.4.4) และส่วนที่ไม่ต้องกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่อยู่ในกรอบวงเงินขดเชยที่คาดว่าจะได้รับจากรัฐบาล ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยดังกล่าวข้างต้น

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หลักประกันมีมูลค่ารวมจำนวน 8,540.78 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐที่ได้รับขดเชยความเสียหายตามมติคณะรัฐมนตรีจำนวน 39.56 ล้านบาท โดยมีทั้งส่วนที่ต้องกันสำรองและไม่ต้องกันสำรอง

5.33.4 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	1,252.33	1,071.59
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	374.26	301.53
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล		
รายได้ชดเชยดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	687.70	447.79
รายได้ชดเชยต้นทุนเงินธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รวม	<u>2,314.29</u>	<u>1,820.91</u>

5.33 ชุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.5 ค่าใช้จ่ายจากชุรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ค่าใช้จ่ายคอกเบี้ยชุรกรรมนโยบายรัฐ	575.63	475.00
ค่าธรรมเนียมและบริการชุรกรรมนโยบายรัฐ	83.13	58.45
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานชุรกรรมนโยบายรัฐ	1,313.37	1,113.86
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามชุรกรรมนโยบายรัฐ	<u>364.38</u>	<u>193.84</u>
รวม	<u>2,336.51</u>	<u>1,841.15</u>

5.34 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้จัดการผู้รับมอบอำนาจ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562



# ทำเนียบคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2545

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการ
4 นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นายสันติ วิลาสศักดิ์ตานนท์	กรรมการ
8 นายยงยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ
9 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
10 นายสำราญ ภูอนันตานนท์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2548

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4 นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการ
8 ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9 นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2546

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
4 นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
6 นายสันติ วิลาสศักดิ์ตานนท์	กรรมการ
7 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
8 นายยงยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ
9 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2549

1 นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2 นายสมชัย ลัจจงพงษ์	รองประธานกรรมการ
3 นายดำริ สุโขธน์	กรรมการ
4 นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
5 นายสุทธิศักดิ์ เลหาชีวิน	กรรมการ
6 นายสรสิทธิ์ สุนทรเกต	กรรมการ
7 นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2547

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2 นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3 นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4 นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	กรรมการ
5 นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6 นายอุตตม สาวนายน	กรรมการ
7 นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการ
8 ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9 นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10 นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11 นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2550

1 นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2 นายสมชัย ลัจจงพงษ์	รองประธานกรรมการ
3 นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
4 นายดำริ สุโขธน์	กรรมการ
5 นายสุทธิศักดิ์ เลหาชีวิน	กรรมการ
6 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ
7 นางสาววิไลพร ลิวเกษมศานต์	กรรมการ
8 นายกฤษฎ หิรัญกิจ	กรรมการ
9 นางลดาวัลย์ ธนะธินิต	กรรมการ
10 นางสุกัญญา จันทพรปรณิก	กรรมการ
11 นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2551

1 นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2 นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการ
3 นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
4 นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
5 นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
6 นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
7 นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
8 นายวิษณุ เวียงธรรม	กรรมการ
9 นายปณนัฏร์ ศกุนตนาค	กรรมการ
10 นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเงิน	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการ และปฏิบัติ หน้าที่กรรมการและ เลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2552

1 นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2 นายปณนัฏร์ ศกุนตนาค	กรรมการ
3 นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
4 นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
5 นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
6 นายวิษณุ เวียงธรรม	กรรมการ
7 นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
8 นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
9 นายอดุลย์ เล่าหพล	กรรมการ
10 นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการ
11 นายโสฬส สาครวิศวะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2553

1 นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ
2 นายปณนัฏร์ ศกุนตนาค	กรรมการ
3 นายปราโมทย์ วิทยาสุข	กรรมการ
4 นายศักรินทร์ ภูมิรัตน์	กรรมการ
5 นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
6 นายธนิต โสรัตน์	กรรมการ
7 นายอดุลย์ เล่าหพล	กรรมการ
8 นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการ
9 นายโสฬส สาครวิศวะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2554

1 นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2 นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3 นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
4 นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
5 นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ
6 นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
7 นายสมหมาย ใต้วคชาภรณ์	กรรมการ
8 นางวณิ ทักนมนเฑียร	กรรมการ
9 นายอดุลย์ เล่าหพล	กรรมการ
10 นายจรรย์ยุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
11 นายโสฬส สาครวิศวะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2555

1 นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2 นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
3 นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
4 นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์	กรรมการ
5 นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ
6 นางวณิ ทักนมนเฑียร	กรรมการ
7 นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
8 นายสมหมาย ใต้วคชาภรณ์	กรรมการ
9 นายอดุลย์ เล่าหพล	กรรมการ
10 นายจรรย์ยุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
11 นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเงิน	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการ และปฏิบัติ หน้าที่กรรมการและ เลขานุการ

### คณะกรรมการธนาคาร ปี 2556

1 นายนริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
2 นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการ
3 นายพิชัย ชุณหวิชัย	กรรมการ
4 นายกฤษฎา อุทยานิน	กรรมการ
5 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
6 นายปฎิมา จิระแพทย์	กรรมการ
7 นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
8 นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
9 นายจรรย์ยุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ
10 นางสาวปาริฉัตร เหล่าธีระศิริวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการ และปฏิบัติ หน้าที่กรรมการและ เลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2557

1 นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ
2 นางสาวณีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3 นายอัมภักดิ์ เขียวอาดา	กรรมการ
4 นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
5 นางพรรณชนิดตา บุญครอง	กรรมการ
6 นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
7 นายอนุสรณ์ มุทราอิต	กรรมการ
8 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
9 นายวิชิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10 นางสาวปาริฉัตร เหล่าวีระศิริวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการ และปฏิบัติ หน้าที่กรรมการและ เลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2559

1 นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
(30 ก.ค. 2557 - 22 ส.ค. 2559)		
2 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ	ประธานกรรมการ
3 นางสาวณีย์ กมลบุตร	กรรมการ	กรรมการ
4 นางพรรณชนิดตา บุญครอง	กรรมการ	กรรมการ
5 นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ	กรรมการ
6 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ	กรรมการ
7 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	กรรมการ	กรรมการ
8 นายทวีศักดิ์ ฟุ่งเกียรติเจริญ	กรรมการ	กรรมการ
9 นางพูนสุข มุสิกัลด์	กรรมการ	กรรมการ
10 นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ	กรรมการ
11 นายพรเลิศ ลัธธินันท์	กรรมการ	กรรมการ
12 นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2558

1 นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ
2 นางสาวณีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3 นายอัมภักดิ์ เขียวอาดา	กรรมการ
4 นางพรรณชนิดตา บุญครอง	กรรมการ
5 นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
6 นายอนุสรณ์ มุทราอิต	กรรมการ
7 นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
8 นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
9 นายวิชิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
11 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	กรรมการ
12 นายสุพจน์ อาวาส	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ
13 นางอินทิรา โภคปณยารักษ์ (31 ส.ค. - 30 ต.ค. 2558)	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการและปฏิบัติหน้าที่ กรรมการและเลขานุการ
14 นายวรมิตร ครุฑโต (2 พ.ย. - 31 ธ.ค. 2558)	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการ ผู้จัดการและปฏิบัติหน้าที่ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2560

1 นายพสุ โลหารชุน	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
2 นายสมชาย หาญหิรัญ (24 ส.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560)	กรรมการ	ประธานกรรมการ
3 นางสาวณีย์ กมลบุตร (30 ก.ค. 2557 - 14 พ.ค. 2560)	กรรมการ	กรรมการ
4 นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ	กรรมการ
5 นายอนุสรณ์ มุทราอิต (30 ก.ค. 2557 - 8 พ.ย. 2560)	กรรมการ	กรรมการ
6 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ	กรรมการ
7 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	กรรมการ	กรรมการ
8 นายทวีศักดิ์ ฟุ่งเกียรติเจริญ (2 ม.ค. - 8 พ.ย. 2560)	กรรมการ	กรรมการ
9 นางพูนสุข มุสิกัลด์	กรรมการ	กรรมการ
10 นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ	กรรมการ
11 นายพรเลิศ ลัธธินันท์	กรรมการ	กรรมการ
12 นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการธนาคาร ปี 2561

1 นายพสุ โลหารชุน	ประธานกรรมการ
2 นายลวรรณ แสงสนิท (8 พ.ย. 2560 - 30 ก.ย. 2561)	กรรมการ
3 นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ
4 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	กรรมการ
5 นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
6 นางพูนสุข มุสิกัลด์ (8 พ.ย. 2560 - 4 ธ.ค. 2561)	กรรมการ

7 นายพรเลิศ ลัธธินันท์ (8 พ.ย. 2560 - 26 ม.ค. 2561)	กรรมการ	กรรมการ
8 นายประกิจ ชีพภักดิ์	กรรมการ	กรรมการ
9 นางจรี วุฒิสันติ	กรรมการ	กรรมการ
10 นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (8 พ.ย. 2560 - 29 พ.ย. 2561)	กรรมการ	กรรมการ
11 นายวีระพงษ์ มาลัย (1 มิ.ย. 2561 - 31 ม.ค. 2562)	กรรมการ	กรรมการ
12 นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการและเลขานุการ

# ทำเนียบสาขา

## สำนักงานใหญ่

310 อาคาร SME Bank Tower ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400  
โทร. 02-265 3000  
โทรสาร 02-265 4000

## สำนักพหลโยธิน

310 อาคาร SME Bank Tower ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400  
โทร. 02-2654944-58  
โทรสาร 02-2700488  
E-mail : Phahonyothin@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 1

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก อ.เมือง  
จ.เชียงใหม่ 50300  
โทร. 053-413103-5, 053-412975,  
053-413010, 053-218038-9  
โทรสาร 053-413112  
E-mail : Zoneoffice1@smebank.local

### สาขาเชียงใหม่

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก อ.เมือง  
จ.เชียงใหม่ 50300  
โทร. 053-413103-5, 053-412975,  
053-413010, 053-218038-9  
โทรสาร 053-413112  
E-mail : ChiangMai@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 2

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-718504, 053-714096,  
053-714501  
โทรสาร 053-711915  
E-mail : Zoneoffice2@smebank.local

### สาขาเชียงราย

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-718504, 053-714096,  
053-714501  
โทรสาร 053-711915  
E-mail : ChiangRai@smebank.co.th

### สาขาแม่สาย

825/2 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.เวียงพางคำ  
อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57000  
โทร. 053-734494-6  
โทรสาร 053-734497  
E-mail : MaeSai@smebank.co.th

### สาขาพะเยา

286/22 ถ.พหลโยธิน ต.แม่ต๋ำ อ.เมือง  
จ.พะเยา 56000  
โทร. 054-480222-3  
โทรสาร 054-485989  
E-mail : Phayao@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 3

292-294 ถ.ซูปเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52000  
โทร. 054-821549-53  
โทรสาร 054-821548  
E-mail : Zoneoffice3@smebank.local

### สาขาลำปาง

292-294 ถ.ซูปเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52000  
โทร. 054-821549-53  
โทรสาร 054-821548  
E-mail : Lampang@smebank.co.th

### สาขาลำพูน

416 ถ.เจริญราษฎร์ ต.ในเมือง อ.เมืองลำพูน  
จ.ลำพูน 51000  
โทร. 053-533114, 053-533095,  
053-532925  
โทรสาร 053-531470  
E-mail : Lamphun@smebank.co.th

### สาขาแม่ฮ่องสอน

6/2,6/3 ซ.5 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง  
จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทร. 053-614500-2  
โทรสาร 053-614503  
E-mail : MaeHongSon@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 4

303/20-21 หมู่ที่ 7 ต.นาจักร อ.เมือง  
จ.แพร่ 54000  
โทร. 054-533997, 054-628010-2  
โทรสาร 054-533996  
E-mail : Zoneoffice4@smebank.local

### สาขาแพร่

303/20-21 หมู่ที่ 7 ต.นาจักร อ.เมือง  
จ.แพร่ 54000  
โทร. 054-533997, 054-628010-2  
โทรสาร 054-533996  
E-mail : Phrae@smebank.co.th

### สาขาน่าน

37/12 ถ.รอบกำแพงเมืองตะวันตก ต.ในเมือง  
อ.เมืองน่าน จ.น่าน 55000  
โทร. 054-772500-2  
โทรสาร 054-772503  
E-mail : Nan@smebank.co.th

### สาขาอุตรดิตถ์

20/22-23 ถ.เกษมราษฎร์ดินทร์เหนือ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง  
จ.อุตรดิตถ์ 53000  
โทร. 055-411872-3  
โทรสาร 055-411874  
E-mail : Uttaradit@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 5

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. 055-221575-6  
โทรสาร 055-304554  
E-mail : Zoneoffice5@smebank.local

### สาขาพิษณุโลก

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. 055-221575-6  
โทรสาร 055-304554  
E-mail : Phitsanulok@smebank.co.th

### สาขาพิจิตร

42/1-2 ถ.ราษฎร์เกษมอุทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิจิตร 66000  
โทร. 056-616550-2  
โทรสาร 056-616553  
E-mail : Phichit@smebank.co.th

### สาขาเพชรบูรณ์

4/1-2 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.เพชรบูรณ์ 67000  
โทร. 056-720821-2, 056-720922  
โทรสาร 056-713187  
E-mail : Phetchabun@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 6

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. 055-773205-8  
โทรสาร 055-773209  
E-mail : Zoneoffice6@smebank.local

### สาขากำแพงเพชร

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. 055-773205-8  
โทรสาร 055-773209  
E-mail : KamphaengPhet@smebank.co.th

### สาขาทาก

17/26 ถ.เอเชีย ต.แม่สอด อ.แม่สอด  
จ.ตาก 63110  
โทร. 055-506971-2  
โทรสาร 055-506970  
E-mail : Tak@smebank.co.th

### สาขาสุโขทัย

1/2-3 ถ.จรัลดิถ์ถอง ต.ธานี อ.เมือง  
จ.สุโขทัย 64000  
โทร. 055-616166-7  
โทรสาร 055-616168  
E-mail : Sukhothai@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 7

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน  
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์  
จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. 056-220877-8, 056-232976,  
056-231336  
โทรสาร 056-220879  
E-mail : Zoneoffice7@smebank.local

### สาขานครสวรรค์

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน  
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์  
จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. 056-220877-8, 056-232976,  
056-231336  
โทรสาร 056-220879  
E-mail : NakhonSawan@smebank.co.th

### สาขากุทัยธานี

137 ถ.เดิบลีริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง  
จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. 056-571401-3  
โทรสาร 056-571404  
E-mail : UthaiThani@smebank.co.th

### สาขาชัยนาท

68/3-4 ถ.พหลโยธิน ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ชัยนาท 17000  
โทร. 056-416741-3, 056-414023,  
056-414050  
โทรสาร 056-416744  
E-mail : ChaiNat@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 8

289 หมู่ที่ 4 ถ.มาลัยแมน ต.สนามชัย อ.เมือง  
จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. 035-501584  
โทรสาร 035-501575  
E-mail : Zoneoffice8@smebank.local

### สาขาสุพรรณบุรี

289 หมู่ที่ 4 ถ.มาลัยแมน ต.สนามชัย อ.เมือง  
จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. 035-501584  
โทรสาร 035-501575  
E-mail : SuphanBuri@smebank.co.th

### สาขาลพบุรี

41/29-30 หมู่ที่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.ท่าศาลา  
อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
โทร. 036-784445-7  
โทรสาร 036-784448  
E-mail : LopBuri@smebank.co.th

### สาขาสิงห์บุรี

155/59-60 หมู่ที่ 7 ต.บางมัญ (บางพุทรา)  
อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. 036-524678-80  
โทรสาร 036-523166  
E-mail : SingBuri@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 9

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย  
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. 035-345334-6  
โทรสาร 035-345337  
E-mail : Zoneoffice9@smebank.local

### สาขาพระนครศรีอยุธยา

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย  
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. 035-336324-5  
โทรสาร 035-336284  
E-mail : PhraNakhonSiAyutthaya@smebank.co.th

### สาขาสระบุรี

88/24 ถ.สุดบรรทัด ต.ปากเพรียว อ.เมือง  
จ.สระบุรี 18000  
โทร. 036-221112, 036-221142,  
036-231121-2  
โทรสาร 036-221254  
E-mail : Saraburi@smebank.co.th

### สาขาอ่างทอง

14/5-6 ถ.อ่างทอง-สิงห์บุรี ต.ตลาดหลวง อ.เมือง  
จ.อ่างทอง 14000  
โทร. 035-625116, 035-625106,  
035-625198  
โทรสาร 035-625207  
E-mail : AngThong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 10

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. 043-465588  
โทรสาร 043-465589  
E-mail : Zoneoffice10@smebank.local

### สาขาขอนแก่น

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. 043-343580-3, 043-393889  
โทรสาร 043-393888  
E-mail : KhonKaen@smebank.co.th

### สาขาชุมแพ

1207, 1208 หมู่ที่ 15 ถ.มะลิวรรณ ต.ชุมแพ  
อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น 40130  
โทร. 043-313091-2, 043-384091  
โทรสาร 043-311323  
E-mail : Chumpae@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 11

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. 044-353508  
โทรสาร 044-353506  
E-mail : Zoneoffice11@smebank.local

### สาขานครราชสีมา

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. 044-262418-20, 251050-51  
โทรสาร 044-262418  
E-mail : NakhonRatchasima@smebank.co.th

### สาขาปากช่อง

199 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง  
จ.นครราชสีมา 30130  
โทร. 044-313142, 044-313555,  
044-313135  
โทรสาร 044-313546  
E-mail : PakChong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 12

37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. 044-625536 - 8  
โทรสาร 044-625535  
E-mail : Zoneoffice12@smebank.local

### สาขบุรีรัมย์

37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. 044-625536 - 8  
โทรสาร 044-625535  
E-mail : BuriRam@smebank.co.th

### สาขาสุรินทร์

297/4 ถ.เทศบาล 3 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. 044-713141-2, 044-713725-6  
โทรสาร 044-713143  
E-mail : Surin@smebank.co.th

### สาขาชัยภูมิ

69/23-24 ถ.นิเวศร์ตัน(ชัยภูมิ-บัวใหญ่) ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. 044-813334-6  
โทรสาร 044-813337  
E-mail : Chaiyaphum@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 13

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. 042-730960-2, 042-716534  
โทรสาร 042-716764  
E-mail : Zoneoffice13@smebank.local

### สาขาสกลนคร

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. 042-730960-2, 042-716534  
โทรสาร 042-716764  
E-mail : SakonNakhon@smebank.co.th

## สาขาสว่างแดนดิน

909 หมู่ที่ 11 ต.สว่างแดนดิน อ.สว่างแดนดิน  
จ.สกลนคร 47110  
โทร. 042-722515-7  
โทรสาร 042-722518  
E-mail : SawangDaenDin@smebank.co.th

### สาขานครพนม

764/1 ถ.สุนทรวิจิตร ต.ในเมือง อ.เมืองนครพนม  
จังหวัดนครพนม 48000  
โทร. 042-516340-2  
โทรสาร 042-516343  
E-mail : NakhonPhanom@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 14

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง ซ.บ้านโนนพิบูลย์  
ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000  
โทร. 042-242435-6  
โทรสาร 042-242437  
E-mail : Zoneoffice14@smebank.local

### สาขาอุดรธานี

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง ซ.บ้านโนนพิบูลย์  
ต.หมากแข้ง อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000  
โทร. 042-211844-6  
โทรสาร 042-211847  
E-mail : UdonThani@smebank.co.th

### สาขาหนองคาย

899/1-2 หมู่ที่ 5 ถ.หนองคาย-โพธิ์ชัย ต.โพธิ์ชัย  
อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย 43000  
โทร. 042-414111-3  
โทรสาร 042-414114  
E-mail : NongKhai@smebank.co.th

### สาขาหนองบัวลำภู

3/1-2 ถ.วิริยธิน ต.หนองบัว อ.เมือง  
จ.หนองบัวลำภู 39000  
โทร. 042-312400, 042-312700,  
042-312800  
โทรสาร 042-312875  
E-mail : NongBuaLamPhu@smebank.co.th

### สาขาเลย

87/13 ถ.มะลิวัลย์ ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000  
โทร. 042-833785-7  
โทรสาร 042-833788  
E-mail : Loi@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 15

756/4-5 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. 045-314720  
โทรสาร 045-314720  
E-mail : Zoneoffice15@smebank.local

### สาขาอุบลราชธานี

756/4-5 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. 045-284403, 317124-5 โทรสาร  
045-284404  
E-mail : UbonRatchathani@smebank.co.th

### สาขาเดชอุดม

439 หมู่ที่ 5 ต.เมืองเดช อ.เดชอุดม  
จ.อุบลราชธานี 34160  
โทร. 045-361870, 045-362670,  
045-362460  
โทรสาร 045-361240  
E-mail : DetUdom@smebank.co.th

### สาขาศรีสะเกษ

26/13 หมู่ที่ 2 ถ.ศรีสะเกษ-อุบลราชธานี ต.โพธิ์  
อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000  
โทร. 045-617880-2, 045-610031  
โทรสาร 045-617883  
E-mail : SiSaKet@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 16

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. 042-630928-30  
โทรสาร 042-612889  
E-mail : Zoneoffice16@smebank.local

### สาขามุกดาหาร

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. 042-630928-30  
โทรสาร 042-612889  
E-mail : Mukdahan@smebank.co.th

### สาขายโสธร

85/3-4 ถ.รัตนเขต ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ยโสธร 35000  
โทร. 045-715551-3  
โทรสาร 045-715554  
E-mail : Yasothon@smebank.co.th

### สาขาอำนาจเจริญ

76 หมู่ที่ 12 ถ.อรุณประเสริฐ ต.บุ่ง อ.เมือง  
จ.อำนาจเจริญ 37000  
โทร. 045-452526-8  
โทรสาร 045-452529  
E-mail : AmnatCharoen@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 17

49, 49/1-3 ถ.ทวารภิกษาล ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. 043-519520-1,3  
โทรสาร 043-519522  
E-mail : Zoneoffice17@smebank.local

### สาขาร้อยเอ็ด

49, 49/1-3 ถ.ทวารภิกษาล ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. 043-511100, 043-514666,  
043-514775, 043-519538-9  
โทรสาร 043-514535  
E-mail : RoiEt@smebank.co.th

### สาขามหาสารคาม

453, 453/1 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง  
จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. 043-741211-3  
โทรสาร 043-741214  
E-mail : MahaSarakhom@smebank.co.th

### สาขากาฬสินธุ์

1/8 ถ.กุดยางสามัคคี ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์  
จ.กาฬสินธุ์ 46000  
โทร. 043-812446-7, 043-812442  
โทรสาร 043-812424  
E-mail : Kalasin@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 18

40/40-42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ ต.บางปรอก  
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000  
โทร. 02-5817100-2  
โทรสาร 02-5817103  
E-mail : Zoneoffice18@smebank.local

### สาขาปทุมธานี

40/40-42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ ต.บางปรอก  
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000  
โทร. 02-5817100-2  
โทรสาร 02-5817103  
E-mail : PathumThani@smebank.co.th

### สาขารังสิต

40/40-42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ ต.บางปรอก  
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000  
โทร. 02-265-3330, 02-265-3705,  
02-265-3230, 02-265-3334  
โทรสาร -  
E-mail : RangSit@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 19

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง  
จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 02-5252002  
โทรสาร 02-5251949  
E-mail : Zoneoffice19@smebank.local

### สาขานนนทบุรี

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง  
จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 02-5251991-2  
โทรสาร 02-5251949  
E-mail : Nonthaburi@smebank.co.th

### สาขาบางบัวทอง

88/12-13 หมู่ที่ 4 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย  
ต.โสนลอย อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110  
โทร. 02-5712336, 02-5712342  
โทรสาร 02-5712343  
E-mail : BangBuaThong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 20

1/79 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทร. 02-4349211, 02-4349178-9  
โทรสาร 02-4349177  
E-mail : Zoneoffice20@smebank.local

### สาขาปิ่นเกล้า

1/79 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทร. 02-4349211, 02-4349178-9  
โทรสาร 02-4349177  
E-mail : PinKlao@smebank.co.th

### สาขาจตุจักร

1694, 1696 ถ.พหลโยธิน แขวงจันทรเกษม  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทร. 02-5138226  
โทรสาร 02-5138215  
E-mail : ChatuchakBusinessCenter@smebank.co.th

### สาขาสุขุมวิท 62

2150/9 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทร. 02-3111819-22  
โทรสาร 02-3111821  
E-mail : Sukhumvit62@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 21

1044 ถ.เพชรเกษม ต.สนามจันทร์ อ.เมือง  
จ.นครปฐม 73000  
โทร. 034-244415-6  
โทรสาร 034-244410  
E-mail : Zoneoffice21@smebank.local

### สาขานครปฐม

1044 ถ.เพชรเกษม ต.สนามจันทร์ อ.เมือง  
จ.นครปฐม 73000  
โทร. 034-218661-2, 085-980-8091  
โทรสาร 034-218663  
E-mail : NakhonPathom@smebank.co.th

### สาขากาญจนบุรี

130, 132 ถ.แสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมือง  
จ.กาญจนบุรี 71000  
โทร. 034-514092-3, 514101  
โทรสาร 034-514102  
E-mail : Kanchanaburi@smebank.co.th

### สาขาราชบุรี

260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
จ.ราชบุรี 70000  
โทร. 032-311142-3, 032-338958  
โทรสาร 032-311090  
E-mail : Ratchaburi@smebank.co.th

### สาขานบ้านโป่ง

178-180 ถ.ทรงพล ต.บ้านโป่ง อ.บ้านโป่ง  
จ.ราชบุรี 70110  
โทร. 032-222820-2  
โทรสาร 032-210789  
E-mail : BanPong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 22

22/52-53 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทร. 032-516690-2  
โทรสาร 032-516693  
E-mail : Zoneoffice22@smebank.local

### สาขาหัวหิน

22/52-53 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน  
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทร. 032-516690-2  
โทรสาร 032-516693  
E-mail : HuaHin@smebank.co.th

### สาขาเพชรบุรี

45,47 ถ.ซีสระอินทร์ ต.คลองกระแซง อ.เมือง  
จ.เพชรบุรี 76000  
โทร. 032-410302  
โทรสาร 032-410303  
E-mail : Phetchaburi@smebank.co.th

### สาขาประจวบคีรีขันธ์

197 ถ.ประจวบคีรีขันธ์ ต.ประจวบคีรีขันธ์  
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. 032-604431-3  
โทรสาร 032-604434  
E-mail : PrachuapKhiriKhan@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 23

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520  
โทร. 02-1729680-2  
โทรสาร 02-1729683  
E-mail : Zoneoffice23@smebank.local

### สาขาลาดกระบัง

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพมหานคร 10520  
โทร. 02-1729680-2  
โทรสาร 02-1729683  
E-mail : LatKrabang@smebank.co.th

### สาขาฉะเชิงเทรา

182-184 ถ.ฉะเชิงเทรา-บางปะกง ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
โทร. 038-812642-3, 038-513363,  
038-535915  
โทรสาร 038-535082  
E-mail : Chachoengsao@smebank.co.th

### สาขานครนายก

ข 2-251/27-28 ถ.นครนายก-รังสิต ต.นครนายก  
อ.เมือง จ.นครนายก 26000  
โทร. 037-316161-2  
โทรสาร 037-316164  
E-mail : NakhonNayok@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 24

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.สมุทรปราการ 10270  
โทร. 02-7025830-2  
โทรสาร 02-7025833  
E-mail : Zoneoffice24@smebank.local

### สาขาสุมทปราการ

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.สมุทรปราการ 10270  
โทร. 02-7025830-2  
โทรสาร 02-7025833  
E-mail : SamutPrakan@smebank.co.th

### สาขาพระประแดง

105/11 หมู่ที่ 10 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.บางพิง  
อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130  
โทร. 02-4628433-5  
โทรสาร 02-4628436  
E-mail : PhraPradaeng@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 25

35/119 หมู่ที่ 7 ถ.ตรีรัตน์ ต.จันทมิตร  
อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี 22000  
โทร. 039-324562-3  
โทรสาร 039-313216  
E-mail : Zoneoffice25@smebank.local

### สาขาจันทบุรี

35/119 หมู่ที่ 7 ถ.ตรีรัตน์ ต.จันทมิตร  
อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี 22000  
โทร. 039-324562-3  
โทรสาร 039-313216  
E-mail : Chanthaburi@smebank.co.th

### สาขาปราจีนบุรี

173/7-8 ถ.ปราจีนตคาม ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
จ.ปราจีนบุรี 25000  
โทร. 037-216818-9, 037-216838  
โทรสาร 037-216820  
E-mail : PhrachinBuri@smebank.co.th

### สาขาสระแก้ว

318, 320 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง  
จ.สระแก้ว 27000  
โทร. 037-421974-6  
โทรสาร 037-421977  
E-mail : SaKaeo@smebank.co.th

### สาขาตราด

28/4-5 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.กระแจะ  
อ.เมืองตราด จ.ตราด 23000  
โทร. 039-523-244, 039-523-162  
โทรสาร 039-523656  
E-mail : Trat@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 26

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสม็ด อ.เมือง  
จ.ชลบุรี 20000  
โทร. 038-144051,3  
โทรสาร 038-144052  
E-mail : Zoneoffice26@smebank.local

### สาขาชลบุรี

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสม็ด อ.เมือง  
จ.ชลบุรี 20000  
โทร. 038-285630-1, 038-784171  
โทรสาร 038-784172  
E-mail : ChonBuri@smebank.co.th

### สาขาพัทลุง

245/155-156 หมู่ที่ 9 ถ.พญาสาย 3  
ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150  
โทร. 038-416805-7  
โทรสาร 038-416808  
E-mail : Pattaya@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 27

51/32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา อ.เมือง  
จ.ระยอง 21000  
โทร. 038-617219  
โทรสาร 038-617220  
E-mail : Zoneoffice27@smebank.local

### สาขาระยอง

51/32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา อ.เมือง  
จ.ระยอง 21000  
โทร. 038-622221, 038-622258,  
038-622367  
โทรสาร 038-621191  
E-mail : Rayong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 28

927/302-303 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย อ.เมือง  
จ.สมุทรสาคร 74000  
โทร. 034-811479-80  
โทรสาร 034-811481  
E-mail : Zoneoffice28@smebank.local

### สาขาสุมทสาคร

927/302-303 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย อ.เมือง  
จ.สมุทรสาคร 74000  
โทร. 034-811479-80  
โทรสาร 034-811481  
E-mail : SamutSakhon@smebank.co.th

### สาขาอ้อมน้อย

219/1277-1278 หมู่ที่ 12 ถ.เพชรเกษม ต.อ้อมน้อย  
อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130  
โทร. 02-8128785-6  
โทรสาร 02-8128787  
E-mail : AomNoi@smebank.co.th

### สมุทรสงคราม

129/11-12 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง  
จ.สมุทรสงคราม 75000  
โทร. 034-723661-2  
โทรสาร 034-723663  
E-mail : SamutSongkhram@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 29

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม (ถ.โนลิตัดใหม่)  
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. 077-600327  
โทรสาร 077-600326  
E-mail : Zoneoffice29@smebank.local

### สาขาสุราษฎร์ธานี

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม (ถ.โนลิตัดใหม่)  
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. 077-600329-30, 381  
โทรสาร 077-600391  
E-mail : SuratThani@smebank.co.th

### สาขาเกาะสมุย

115/25-26 หมู่ที่ 6 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย  
จ.สุราษฎร์ธานี 84320  
โทร. 077-427286-7, 077-427282  
โทรสาร 077-427446  
E-mail : KoSamui@smebank.co.th

### สาขาชุมพร

25/46-47 ถ.กรมหลวงชุมพร ต.ท่าตะเภา อ.เมือง  
จ.ชุมพร 86000  
โทร. 077-501646, 077-506879  
โทรสาร 077-506880  
E-mail : Chumphon@smebank.co.th

### สาขาระนอง

999/1-2 ถ.เฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา  
ต.เขานิวศน์ อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. 077-826501-3  
โทรสาร 077-826504  
E-mail : Ranong@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 30

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. 076-215757-8  
โทรสาร 076-215755  
E-mail : Zoneoffice30@smebank.local

### สาขาภูเก็ต

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ อ.เมือง  
จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. 076-217009, 076-218268,  
076-214719  
โทรสาร 076-355929  
E-mail : Phuket@smebank.co.th

### สาขาพังงา

68/9-10 หมู่ที่ 3 ถ.พังงา-ทับปุด ต.ถ้ำน้ำผุด  
อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทร. 076-460778-9  
โทรสาร 076-460780  
E-mail : Phang-nga@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 31

3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. 075-217911-2  
โทรสาร 075-217913  
E-mail : Zoneoffice31@smebank.local

### สาขาตรัง

3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. 075-217911-2  
โทรสาร 075-217913  
E-mail : Trang@smebank.co.th

### สาขากระบี่

50/6-7 ถ.กระบี่-เขาทอง ต.ปากน้ำ อ.เมือง  
จ.กระบี่ 81000  
โทร. 075-621076  
โทรสาร 075-621102  
E-mail : Krabi@smebank.co.th

### สาขาสตูล

483/1-2 หมู่ที่ 7 ถ.ยนตรการกำธร ต.คลองขุด  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. 074-725190-1  
โทรสาร 074-725192  
E-mail : Satun@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 32

2/1-2 ถ.วันดีโมเชิตกุลพร ต.ในเมือง อ.เมือง  
นครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. 075-342690-2  
โทรสาร 075-342670  
E-mail : Zoneoffice32@smebank.local

### สาขานครศรีธรรมราช

2/1-2 ถ.วันดีโมเชิตกุลพร ต.ในเมือง อ.เมือง  
นครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. 075-357301-3  
โทรสาร 075-357304  
E-mail : NakhonSiThammarat@smebank.co.th

### สาขาทุ่งสง

47/1 หมู่ที่ 2 ถนนทุ่งสง-สุราษฎร์ ต.ชะเมา  
อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110  
โทร. 075-424300-2  
โทรสาร 075-424303  
E-mail : ThungSong@smebank.co.th

### สาขาพัทลุง

284/7-8 ถ.รามศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง  
จ.พัทลุง 93000  
โทร. 074-616214-5, 074-616253  
โทรสาร 074-616254  
E-mail : Patthalung@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 33

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่  
จ.สงขลา 90110  
โทร. 074-247712-3  
โทรสาร 074-247714  
E-mail : Zoneoffice33@smebank.local

### สาขาหาดใหญ่

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่  
จ.สงขลา 90110  
โทร. 074-247451-3  
โทรสาร 074-247454  
E-mail : Hatyai@smebank.co.th

### สาขาสงขลา

20/60-61 หมู่ที่ 2 ถ.กาญจนนิช ต.เขารูปช้าง  
อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
โทร. 074-380333 , 380033 , 380035  
โทรสาร 074-380071  
E-mail : Songkhla@smebank.co.th

## สำนักงานเขต 34

400/47-48 หมู่ที่ 4 ถ.เพชรเกษม ต.รูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. 073-450801-2  
โทรสาร 073-450803  
E-mail : Zoneoffice34@smebank.local

### สาขาปัตตานี

400/47-48 หมู่ที่ 4 ถ.เพชรเกษม ต.รูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. 073-450801-2  
โทรสาร 073-450803  
E-mail : Pattani@smebank.co.th

### สาขายะลา

277-279 ถ.เปรมจิตต์-สุรพันธ์ ต.สะเตง อ.เมือง  
จ.ยะลา 95000  
โทร. 073-224458-9  
โทรสาร 073-224460  
E-mail : Yala@smebank.co.th

### สาขานราธิวาส

153/8-9 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง  
จ.นราธิวาส 96000  
โทร. 073-532752-4  
โทรสาร 073-532751  
E-mail : Narathiwat@smebank.co.th



**SME**  
Development  
**Bank**

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

310 อาคาร SME Bank ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทร 0 2265 3000 โทรสาร 0 2265 4000

Call CENTER  
**1357**

Facebook Twitter LINE YouTube

SME D Bank  
ฉับไว ไปถึงถิ่น

ดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน  
**SME D Bank**  
เพื่อขอรับบริการสินเชื่อ

