



รายงานสรุปผลการดำเนินงาน  
ของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตามข้อสั่งเกต  
ของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545  
ของสภาผู้แทนราษฎร

สำนักงบประมาณ  
ตุลาคม 2545

รายงานสรุปผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ  
ตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ของสภาผู้แทนราษฎร

1. การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ข้อสั่งเกิด

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 มีโครงสร้างงบประมาณที่มีอัตราเพิ่มของรายจ่ายประจำสูงขึ้น จากปีก่อนเป็นจำนวนมาก ซึ่งปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 มีรายจ่ายประจำ จำนวน 679,286.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2543 ร้อยละ 6.9 เทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 จำนวน 772,605.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 ร้อยละ 13.7 หากรวมกับรายจ่ายชำระคืนต้นเงินกู้อีกจำนวน 25,668.9 ล้านบาท จะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 798,274.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97 ของประมาณการรายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ที่กำหนดไว้ จำนวน 823,000 ล้านบาท ประกอบกับนโยบายรัฐบาลหลายๆ ประการมีลักษณะเป็นรายจ่ายประจำ เช่น การเพิ่มเงินเดือนศาล อัยการ การออกนอกระบบของมหาวิทยาลัยของรัฐ การสร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า เป็นต้น หากโครงสร้างงบประมาณยังมีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นของรายจ่ายประจำในลักษณะเช่นนี้ คาดว่าจะเป็นปัญหาต่อไปในอนาคต โดยเฉพาะเมื่อประเทศไทยยังไม่พ้นจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ การจัดเก็บรายได้อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รัฐบาลควรพิจารณาควบคุมรายจ่ายประจำไม่ให้เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มของรายได้ และควรพิจารณาจัดสรรให้เฉพาะเรื่องที่มีความจำเป็นโดยประหยัดเป็นมาตรฐานเดียวกัน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างแท้จริงเท่านั้น สำหรับรายการค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ จำนวน 58,000 ล้านบาท รัฐบาลควรเร่งกำหนดเป้าหมาย แผนงาน งานโครงการ ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัด และมาตรการรองรับที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถกระตุ้นและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจได้ทันเหตุการณ์

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

สำนักนายกรัฐมนตรี

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

1. การใช้จ่ายงบประมาณ รายการค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ

มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน โดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อ 26 มิถุนายน 2544 ได้กำหนดวัตถุประสงค์หลักไว้ 5 ประการ ได้แก่ สร้างรายได้ สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก ช่วยเหลือวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เสริมสร้างศักยภาพของคนให้มีความรู้ ทักษะและมีมือแรงงานเพิ่มขึ้น สนับสนุนภาคการผลิตและบริการที่จะก่อให้เกิดรายได้ เงินตราต่างประเทศ

2. เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดแนวทาง/ขั้นตอนการดำเนินงาน ที่สำคัญได้แก่

2.1 กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาโครงการไว้อย่างชัดเจน ที่สำคัญ เช่น ต้องเป็นโครงการที่ช่วยสร้างงาน เพิ่มรายได้ ขยายผลโครงการเดิมที่มีอยู่แล้ว เสริมแผนงานที่มีอยู่ให้สมบูรณ์วางรากฐานการพัฒนาในระยะยาว โดยโครงการต่างๆ จะต้องมีระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จภายใน 1 ปี

2.2 กำหนดให้มีการจัดทำเป็น National Program ใน 5 ด้าน ซึ่งแต่ละด้านจะมีจุดเน้นชัดเจน ครอบคลุม และสามารถก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อการกระตุ้นเศรษฐกิจในวงกว้างทุกพื้นที่ ได้แก่ ด้านเกษตร ท่องเที่ยว อุตสาหกรรม ชุมชน และการฝึกอบรม

2.3 โครงการที่จะได้รับอนุมัติจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและคณะรัฐมนตรีในขั้นสุดท้าย

2.4 การติดตามประเมินผลในระดับโครงการ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่าย รวมทั้งการประเมินผลที่มีต่อการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

#### สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ให้เป็นเพิ่มขึ้น และให้ความสำคัญเฉพาะเรื่องที่มีความจำเป็นเท่านั้น โดยมีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน งาน/โครงการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัดที่ชัดเจน

#### สำนักงบประมาณ

รัฐบาลควรพิจารณาควบคุมรายจ่ายประจำปีไม่ให้เป็นเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มของรายได้

ปีงบประมาณ	2543	2544	2545	2546	เฉลี่ย 43-46
รายได้รัฐบาลสุทธิ	750,082.5	771,269.0	849,366.8	865,970.7	
อัตราเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	5.8%	2.8%	10.1%	2.0%	4.9%
รายจ่ายประจำ	635,585.1	679,286.5	773,714.1	753,454.7	
อัตราเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	8.4%	6.9%	13.9%	-2.6%	5.8%

เมื่อพิจารณาการขยายตัวของรายได้รัฐบาลและรายจ่ายประจำในช่วงปีงบประมาณ 2543 – 2546 พบว่ารายได้รัฐบาลมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 4.9 (ค่าเฉลี่ยเรขาคณิต) ขณะที่รายจ่ายประจำมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.8 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาการขยายตัวในปีงบประมาณ 2545 และ 2546 โดยเฉพาะเมื่อหักรายจ่ายประจำบนกระตุ้นเศรษฐกิจ 29,000 ล้านบาท พบว่าการขยายตัวของรายจ่ายประจำต่ำกว่าการขยายตัวของรายได้

สำหรับการควบคุมรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 รัฐบาลได้ใช้นโยบายประหยัดและปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นลงให้มากที่สุด โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายดำเนินงานและให้ส่วนราชการปรับวิธีการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นในการปรับประสิทธิภาพการบริหารจัดการมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้มีขนาดวงเงินงบประมาณในส่วนที่เป็นรายจ่ายลงทุนที่มีจำนวนเหมาะสมต่อการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจ และให้สัดส่วนรายจ่ายลงทุนต่องบประมาณรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจที่สำคัญของรัฐบาลตลอดช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 – 2549)

อนึ่ง สำนักงานประมาณจะดำเนินการจัดทำกรอบงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง เพื่อให้สามารถแสดงภาระงบประมาณต่อเนื่องใน 3 ปี ข้างหน้า ทั้งนี้ เพื่อประกอบการพิจารณาจัดสรรรายจ่ายประจำปีโดยเฉพาะในรายการที่คาดว่าจะมีภาระงบประมาณในอนาคตสูง

### กระทรวงกลาโหม

#### **กองบัญชาการทหารสูงสุด**

มีสัดส่วนรายจ่ายประจำปีเพิ่มขึ้นและรายจ่ายลงทุนลดลง เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการย้ายที่ตั้งหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา และค่าเช่าสำนักงานซึ่งเป็นรายจ่ายประจำที่เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันโครงการก่อสร้างต่างๆ ซึ่งอยู่ในรายจ่ายลงทุนได้ลดลง

#### **กองทัพบก**

การดำเนินการปี 2545 ส่วนใหญ่เป็นงบประจำ เพื่อรักษาระดับการปฏิบัติงานประจำ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง เบี้ยเลี้ยงทหารกองประจำการ ค่าตอบแทนอาสาสมัครทหารพราน และงบประมาณเพื่อการฝึกศึกษา และงานการส่งกำลังบำรุง การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

#### **กองทัพเรือ**

ได้ปฏิบัติตามมาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2545 โดยลดกำลังพลตามแผนแม่บทการปฏิรูปกระทรวงกลาโหมและการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพไทย

#### **กองทัพอากาศ**

ได้รับงบประมาณปี 2545 เพิ่มมากกว่าปี 2544 ประมาณร้อยละ 0.80 ซึ่งเป็นการเพิ่มในรายจ่ายประจำในหมวดรายจ่ายต่างๆ ดังนี้

- 1) หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ได้รับงบประมาณเพิ่มในรายการค่าใช้จ่ายในการบริการกำลังพล เนื่องจากกระทรวงการคลังได้ปรับเพิ่มค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าเช่าที่พัก
- 2) หมวดค่าสาธารณูปโภค ได้รับงบประมาณเพิ่มในรายการค่าไฟฟ้า จากที่เคยได้รับประมาณ 200 ล้านบาท เพิ่มเป็น 300 ล้านบาทเศษ เนื่องจากทุกปีที่ผ่านมาต้องแก้ปัญหาค่าไฟฟ้าไม่พอ โดยการขอโอนงบประมาณเพิ่มเติม

3) หมวดเงินอุดหนุน ได้รับงบประมาณเพิ่มในรายการค่าสมัครเป็นสมาชิกของโครงการประสานทางเทคนิคต่างๆ ซึ่งเป็นการสมัครต่อ แต่ค่าสมาชิกมีการปรับอัตราเพิ่มขึ้น

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ได้จัดทำกรอบนโยบายงบประมาณ ประจำปีเสนอคณะกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ให้ความเห็นชอบและแจ้งให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจใช้เป็นกรอบในการจัดทำคำขอของงบประมาณต่อไป ทั้งนี้ ได้กำหนดงานสำคัญในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2545 ดังนี้

#### 1. งาน/โครงการเดิม เน้นงานหลักในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- แหล่งน้ำ/การพัฒนาแหล่งผลิต ได้แก่ พัฒนาแหล่งน้ำตามโครงการชลประทานฯ
- พันธุ์ดี ได้แก่ การปรับปรุงพันธุ์และขยายผลิตพันธุ์ดีทั้งพืช สัตว์บก และสัตว์น้ำ
- การวิจัยพัฒนา ได้แก่ วิจัยและแปรรูปสินค้าและผลิตภัณฑ์เกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิต
- การส่งเสริม ได้แก่ ฝึกอบรมเกษตรกรในการทำการผลิตเกษตร
- การส่งเสริมพัฒนาธุรกิจการเกษตร ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการเก็บรักษาและกระจายผลผลิตของสถาบันเกษตรกร
- การอนุรักษ์พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ จัดทำที่ดินทำกินในเขตที่ได้ประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

2. โครงการใหม่ ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว โครงการตามมาตรการเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร โครงการตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 โครงการเงินกู้ที่มีเงินงบประมาณสมทบ และโครงการป้องกันภัยธรรมชาติ

สำหรับกรอบนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจเร่งด่วนด้านการเกษตร ซึ่งคณะกรรมการบริหารโครงการที่ใช้เงินค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจด้านการเกษตร ได้ให้ความเห็นชอบให้หน่วยงานยึดถือปฏิบัติเป็นกรอบในการจัดทำโครงการ โดยให้ความสำคัญกับแผนงาน มาตรการ 6 ด้าน ดังนี้

- 1) การยกระดับราคาสินค้าเกษตร โดยควบคุมอุปทานของผลผลิต การปรับเปลี่ยนพืชเศรษฐกิจตามความต้องการของตลาดและทดแทนการนำเข้า
- 2) การพัฒนาอาชีพเดิม อาชีพเสริม และอาชีพใหม่ โดยสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรหลังการพักชำระหนี้ และพัฒนาส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเพื่อสร้างอาชีพให้ชุมชน
- 3) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการพัฒนาคุณภาพสินค้า โดยการปรับเปลี่ยนพันธุ์ดีพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร

4) การเพิ่มศักยภาพให้แก่เกษตรกรในการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร โดยการแปรรูปพัฒนาบรรจุภัณฑ์ สนับสนุนด้านการสาธิตและฝึกอบรมและประสานข้อมูลทางการตลาดให้เกษตรกร และพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตลาดมีความต้องการและมีมูลค่าสูง

5) การปรับปรุงและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติพื้นฐานการผลิต โดยเร่งพัฒนาระบบส่งน้ำชลประทาน บูรณะแหล่งน้ำธรรมชาติ พื้นฟูทรัพยากรและพัฒนาแหล่งอาหารของชุมชน

6) การเพิ่มทักษะและกระบวนการเรียนรู้ในระดับรากหญ้า โดยการเพิ่มทักษะการวางแผนการผลิต สร้างเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของชุมชน และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ โดยใช้องค์กรของศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรชุมชน

### กระทรวงคมนาคม

#### สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี มีโครงสร้างงบประมาณที่มีอัตราการลดลงของรายจ่ายประจำปี 2544 โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 มีรายจ่ายประจำปี จำนวน 42.725 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 คิดเป็นร้อยละ 16.62

### กระทรวงอุตสาหกรรม

#### กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติเงินงบกลาง รายการค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ให้กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมดำเนินการ "โครงการชุปชีวิตธุรกิจไทย" เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท โดยได้กำหนดเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัด และมาตรการรองรับที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถกระตุ้นและแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจให้บรรลุตามเป้าหมาย

### กระทรวงสาธารณสุข

ได้ควบคุมรายจ่ายประจำปีไม่ให้เกิดในอัตราที่สูงขึ้น รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย แผนงานงาน/โครงการ ผลผลิต ตัวชี้วัดและมาตรการรองรับที่ชัดเจน

### ทบวงมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ดำเนินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะในเรื่องการออกนอกระบบของมหาวิทยาลัยของรัฐ ซึ่งได้ดำเนินการปฏิรูประบบงานบริหารวิชาการ การบริหารงานบุคคล การบริหารการเงินและงบประมาณ มีความยืดหยุ่นคล่องตัวมากขึ้น โดยได้กำหนดผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัด

ความสำเร็จที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ง่ายต่อการปฏิบัติ ตลอดจน เป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัด เพื่อให้การดำเนินการเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สำหรับค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยได้เสนอโครงการเร่งด่วนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด โดยพัฒนาเป็นแผนงาน หรือ National Program ที่มีจุดเน้นชัดเจนครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยแผนงาน 4 ด้าน คือ ด้านอุตสาหกรรม และ SME ด้านชุมชน ด้านการท่องเที่ยว และด้านเกษตร

## 2. การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

### ข้อสังเกต

การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐในปีงบประมาณ 2545 โดยรวมการดำเนินงานยังให้ความสำคัญด้านการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน องค์กรเอกชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทขององค์กรท้องถิ่นน้อยเกินไปโดยมีข้อสังเกต ดังนี้

#### 2.1 การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม

โลกยุคปัจจุบันระบบการสื่อสารมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว กระแสวัฒนธรรมต่างชาติเข้ามามีบทบาทต่อวิถีชีวิตของเด็กและเยาวชนมากขึ้น การลงทุนเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมยังไม่เพียงพอ ดังนั้น รัฐบาลควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการสนับสนุนสถาบันศาสนา การศึกษา ครอบครัว และองค์กรชุมชนในภาคสังคม อย่างทั่วถึงและเพียงพอ เพื่อให้ระบบสังคมเข้มแข็งมีโครงสร้างเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมที่มีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

#### กระทรวงกลาโหม

##### กองทัพอากาศ

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2541 เป็นต้นมา กองทัพอากาศได้กำหนดเป็นนโยบายในด้านกำลังพลไว้ชัดเจนว่าให้มีการพัฒนากำลังพล ด้วยการให้การศึกษาในโรงเรียนเน้นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ บุคลิกลักษณะและจริยธรรมของทหารอาชีพ ตลอดจนให้ใช้ระบบคุณธรรมเป็นหลักในการบริหารกำลังพล โดยฝึกอบรมให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรมแก่ ข้าราชการ นักเรียนทหาร ลูกจ้าง และบุคคลพลเรือนที่ศึกษาในสถาบันการศึกษากองทัพอากาศ ทั้งนี้ได้เน้นความเข้มงวดในการบรรยายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งมีการสัมมนาควบคู่กันไปด้วย โดยสามารถขอรับการสนับสนุนผู้บรรยาย ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกได้ตามความเหมาะสม

สำหรับข้าราชการ และลูกจ้าง ได้จัดให้มีการอบรมศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรมเป็นประจำทุกเดือนโดยอนุศาสนาจารย์หรือเชิญบุคคลภายนอกมาเป็นผู้บรรยาย ทั้งนี้ เพราะกองทัพ

อากาศเล็งเห็นว่า การบริหารงานของกองทัพภายใต้สภาวะที่ขาดแคลนทรัพยากรที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ได้สูงสุดนั้น จะต้องใช้ระบบคุณธรรมและจริยธรรมมาเป็นส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนากองทัพ

การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมยังมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องพิจารณาจัดสรรภายในวงเงินที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานงบประมาณ

### กระทรวงศึกษาธิการ

ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม โดยดำเนินงานตามกรอบปฏิรูปคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ โดยมีโครงการที่ดำเนินการได้แก่ โครงการคลื่นเยาวชน (ออกอากาศเป็นประจำทุกวันทางสถานีวิทยุ) โครงการสมัชชาคนสองวัยใจตรงกัน และโครงการถนนนักเรียน นักศึกษาและมีหน่วยงานในสังกัดที่ดำเนินการได้แก่

#### **กรมการศาสนา**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของประชาชน จำนวน 22,442,600 บาท สูงกว่าปี พ.ศ. 2544 เป็นเงิน 6,690,000 บาท หรือร้อยละ 42.4 ซึ่งได้ดำเนินกิจกรรม/โครงการจากงบประมาณที่ได้รับดังต่อไปนี้

- อุดหนุนศูนย์ศึกษาพระพุทธศาสนาวันอาทิตย์ (ศ.พ.อ.)
- อุดหนุนพระจริยานิเทศก์
- อุดหนุนส่งเสริมการอบรมเยาวชนภาคฤดูร้อน
- อุดหนุนหน่วยสงเคราะห์พุทธมามกะ
- อุดหนุนการจัดโต๊ะหมู่บูชาเนื่องในสัปดาห์ส่งเสริมพระพุทธศาสนา
- โครงการอบรมบุคลากรด้านจริยศึกษา
- โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมข้าราชการและนักเรียน

#### **กรมการศึกษานอกโรงเรียน**

ดำเนินกิจกรรมดังนี้

1. จัดนิทรรศการและกิจกรรม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

กิจกรรมที่จัดได้แก่ การจัดเวทีชาวบ้าน โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

3. พัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้ได้มาตรฐานที่ทัดเทียมกับต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นให้เกิดทักษะในตัวผู้เรียน

#### **กรมพลศึกษา**

ปีงบประมาณ 2545 ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการโครงการด้านพัฒนาคุณธรรม และจริยธรรม ดังนี้

### 1. งานพัฒนาลูกเสือ

- เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมลูกเสือ 750,000 บาท
- เงินอุดหนุนการจัดงานชุมนุมลูกเสือแห่งชาติ ครั้งที่ 16 จำนวน 20,000,000 บาท

### 2. งานพัฒนาเยาวชน

- เงินอุดหนุนโครงการเยาวชนสู่ความเป็นเลิศเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ 5,000,000 บาท

- เงินอุดหนุนโดยการชุมนุมเยาวชนทั่วประเทศ 10,000,000 บาท

### 3. งานพัฒนาเยาวชน จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ

- โครงการส่งเสริมและพัฒนาจริยธรรมนักเรียน นักศึกษา ในสถานศึกษา และโครงการพัฒนาบุคลากรเครือข่าย 2.68 ล้านบาท
- โครงการคุ้มครองและป้องกันปัญหาความประพฤตินักเรียน นักศึกษาภายนอกสถานศึกษา 492,000 บาท
- โครงการคุ้มครองสิทธิและพัฒนาคุณภาพชีวิตนักเรียน นักศึกษาในครอบครัว และชุมชน 1,230,000 บาท

### กรมสามัญศึกษา

ได้จัดสรรงบประมาณ จำนวน 195,000 บาท เพื่อพัฒนาด้านคุณธรรมและจริยธรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อวิถีชีวิตของเด็กและเยาวชนของประเทศโดยให้การอบรมครูผู้สอนวิชาพระพุทธศาสนา ร่วมกับบริษัทซีพีเซเว่นอีเลฟเว่น ให้การสนับสนุนดำเนินการทั้งในส่วนกลางและทุกเขตการศึกษา

### สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

ได้ดำเนินการกิจกรรมที่จัดเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมไปเป็นขั้นตอนโดยอาศัยภูมิปัญญาของท้องถิ่นที่ปฏิรูปให้เหมาะสมกับบริบทและสถานการณ์ กิจกรรมที่ดำเนินการจะมีผลต่อการพัฒนานักเรียน ได้แก่กิจกรรมยุวทูตความดีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ครบ 6 รอบ 72 พรรษา โดยความร่วมมือกับกระทรวงการต่างประเทศได้ดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 อย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มต้นจากโรงเรียนนำร่อง 76 โรงเรียนฯ ละ 1 โรงเรียน และได้ขยายผลเป็นจำนวนมากกว่า 1,300 โรงเรียนโดยให้โรงเรียนนำปรัชญาโรงเรียนและพระบรมราโชวาทที่สอดคล้องและร่วมมือกันคิดทำ และสรุปผลโดยอาศัยคณะกรรมการศึกษาผู้ปกครอง ชุมชนองค์กรร่วมมือกันดำเนินกิจกรรมที่มีความประหยัด และเกิดประโยชน์ต่อการอยู่ร่วมกัน

ผลปรากฏว่าเป็นที่พึงพอใจเป็นอย่างมากเพราะนักเรียน ส่วนใหญ่มีคุณธรรมจริยธรรม ชยันนนั้นเพียรและที่สำคัญที่สุดการทำงานร่วมกันในโรงเรียนและชุมชนให้มีส่วนร่วมเป็นไปด้วยดีประกอบกับชาวต่างประเทศที่เป็นเพื่อนยุวทูตความดีได้มาเยี่ยมเยียนและสนับสนุนการศึกษา และอุปกรณ์การเรียนในปี 2543 เป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท

## **สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ**

ได้ดำเนินการจัดโครงการพัฒนาภูมิปัญญาไทย และโครงการส่งเสริมครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยจัดตั้งองค์กรชุมชนในด้านศิลปะ ด้านอาชีพ ด้านสุขภาพ ศาสนา ประเพณี สิ่งแวดล้อม ภาษา วรรณกรรม และด้านธุรกิจชุมชน เพื่อให้ประชาชน เยาวชน เกิดการเรียนรู้ในด้านวัฒนธรรมได้พัฒนาวิถีชีวิตให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะการณ์ใน สังคมปัจจุบัน บุคคล/ครอบครัว/ชุมชน มีการพัฒนาฝีมือรายได้ มีการร่วมมือกันทำงานเป็นหมู่คณะ เป็นองค์กร เกิดความอบอุ่นมั่นคงในสังคม

### **กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม**

#### **กรมประชาสงเคราะห์**

ปีงบประมาณ 2545 กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม โดยกรมประชา สงเคราะห์ดำเนินการดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม 14 โครงการ วงเงิน 2.4 ล้านบาท กลุ่มเป้าหมายที่จะได้รับประโยชน์จากโครงการ เช่น เด็ก เยาวชน นักบวช และคนชรา เป็นต้น
2. สนับสนุนกิจกรรมการเผยแพร่พุทธศาสนาแก่ประชาชนในท้องถิ่นในหมู่บ้าน ชาวเขา โดยพระธรรมจาริก 300 รูป วงเงิน 10.8 ล้านบาท

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ส่วนใหญ่ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจัดทำโครงการส่งเสริมทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นประจำ โดยมุ่งเน้น ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณธรรม และจริยธรรม ของนิสิต นักศึกษา ประชาชนบริเวณใกล้เคียง และองค์กรชุมชน ในกิจกรรม/โครงการต่างๆ อาทิ

- โครงการจัดทำหอศิลปวัฒนธรรม, โครงการวัฒนธรรมสัญจร
- โครงการพัฒนานุคลิกภาพนักศึกษา คุณธรรม จริยธรรมของนักศึกษา
- โครงการค่ายฤดูร้อน เพื่อปลูกฝังค่านิยมที่พึงประสงค์ผ่านทางกระบวนการ เรียน นาฏศิลป์และภาษาอังกฤษ (กลุ่มเยาวชนทั่วไป และเยาวชนผู้ด้อยโอกาส)
- ปรับปรุงหลักสูตรขั้นพื้นฐานของทุกคณะฯ กำหนดให้นักศึกษาต้องผ่าน กระบวนวิชาความรู้คู่คุณธรรม
- โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในชุมชน เพื่อการใช้ประโยชน์ความ หลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน โครงการพัฒนาจิตและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย
- โครงการศึกษารวบรวมและจัดสร้างฐานข้อมูลหนังสือโบราณจังหวัด อุบลราชธานี โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะคนตรีไทย

- นำนักศึกษาฝึกบำเพ็ญสมาธิ เจริญจนอาจารย์ ชำราชากร นักศึกษา ทำบุญ ตักบาตร รับประทานอาหาร 1 วัน และสนับสนุนการตั้งชมรมศาสนาของนักศึกษา

## 2.2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ทำให้วิธีการจัดการศึกษาของประเทศเกิดการเปลี่ยนแปลง ทั้งในด้านโครงสร้าง ระบบ และกระบวนการ แต่การจัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมการปฏิรูปกลับมีอยู่อย่างจำกัด ไม่ชัดเจน เนื่องจากเป็นเรื่องการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการปฏิรูปการศึกษาซึ่งเป็นอนาคตของประเทศชาติ ดังนั้นรัฐบาลควรแสดงความชัดเจนและส่งเสริมสนับสนุนโดยการจัดสรรทรัพยากรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การปฏิรูปการศึกษาประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

### กระทรวงศึกษาธิการ

ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา โดยมีหน่วยงานในสังกัดร่วมดำเนินการ ดังนี้

#### สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ได้ดำเนินการในระดับนโยบาย เพื่อให้หน่วยงานภายในสังกัดนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิรูปการศึกษา และคณะอนุกรรมการแผนงานปฏิรูปการศึกษา โดยมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องและต่อเนื่อง เช่น

- จัดทำร่างแผนปฏิบัติการการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี
- กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มที่มีความต้องการพิเศษ (ผู้พิการ , ผู้ด้อยโอกาส , ผู้มีความสามารถพิเศษ)
- กำหนดนโยบายการศึกษาเด็กปฐมวัย
- จัดทำโครงสร้างและองค์การบริหารการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

โครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ โครงสร้างการบริหารงานของสำนักตรวจราชการ โครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

- จัดทำเอกสารเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ด้านการปฏิรูปการศึกษาผ่านทางสื่อและรับฟังข้อเสนอแนะ วิเคราะห์ข้อมูลข่าวสาร
- สร้างสื่อ และสร้างเครือข่ายประชาสัมพันธ์การปฏิรูปการศึกษาของทุกหน่วยงานทุกระดับในองค์กร
- การประชุมรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา
- การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อม การปฏิบัติงานในระดับเขตพื้นที่การศึกษา ตามโครงสร้างใหม่ของกระทรวงการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

## กรมการศาสนา

ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษาในปี พ.ศ. 2545 ดังนี้

### 1. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา

- สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการประกันคุณภาพภายในสถาน

ศึกษา

- อบรมคณะผู้ประเมินคุณภาพภายใน จำนวน 50 รูป/คน
- ส่งเสริม สนับสนุน สถานศึกษา ให้เข้าสู่การประเมินคุณภาพภายนอก

แรก ซึ่งประเมินโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

- สรุปผลการประเมินคุณภาพภายในของสถานศึกษา 40 แห่ง ของ

คณะผู้ประเมินและเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 2. โครงการประชุมสัมมนาผู้บริหารโรงเรียนพระปริยัติธรรม และแผนกสามัญศึกษา

เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกสามัญศึกษาได้รับทราบนโยบายการปฏิรูปการศึกษา

### 3. โครงการปฏิรูปการศึกษา โดยจัดประชุมแผนการดำเนินงานในเขตพื้นที่เพื่อให้ทุก

ส่วน ได้รับทราบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานด้านการศาสนา ตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา รวมทั้งจัดประชุมปฏิบัติการตามแนวการปฏิรูปการศึกษา เพื่อพัฒนางานการศาสนาให้มีประสิทธิภาพแก่ผู้แทนองค์กรศาสนา (พุทธ อิสลาม คริสต์ พรหมณ์-ฮินดู ซิกข์)

## กรมการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.)

ได้พัฒนาหลักสูตรการศึกษาเพื่อชีวิต และสังคมสำหรับกลุ่มเป้าหมายการศึกษานอก

ระบบ โดยศึกษามาตรฐานการเรียนรู้ของต่างประเทศ ศึกษาวิจัยคุณลักษณะของนักศึกษา กศน.

ที่พึงประสงค์สภาพความต้องการของกลุ่มเป้าหมายศึกษาองค์ความรู้ใหม่ ๆ ในการพัฒนาหลักสูตร ตลอดจนประชุมสัมมนานักวิชาการผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษานอกระบบ และการพัฒนาหลักสูตรของผู้สำเร็จการศึกษาสำหรับกลุ่มเป้าหมายนอกระบบ นำมากำหนดเป็นมาตรฐานหลักในการสร้างตนเอง เช่นมีทักษะในการสื่อสาร มีทักษะในการเรียนรู้ สามารถคิดวิเคราะห์แก้ปัญหาอย่างมีระบบ มีทักษะในการประกอบอาชีพ ในการจัดการมีความสามารถในการสร้าง ประยุกต์ ดัดแปลง ประดิษฐ์ และ ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยี มีความคิดสร้างสรรค์มีทักษะในการปรับตัวและอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้

## กรมพลศึกษา

ปีงบประมาณ 2545 ได้รับงบประมาณปฏิรูปการศึกษาจำนวน 9,292,500 บาท เพื่อใช้ในการปฏิรูปการส่งเสริมพลศึกษาและการกีฬาใน 6 ประเด็นหลักต่อไปนี้

1. ด้านการจัดและให้บริการทางการศึกษาด้านพลศึกษา สุขศึกษา กีฬาและ

นันทนาการ

2. ด้านหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้

3. ด้านมาตรฐานและการประกันคุณภาพทางการศึกษาด้านพลศึกษา

4. ด้านการส่งเสริมพลศึกษา และการกีฬาเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
5. ด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและการพัฒนาความประพฤติเยาวชน
6. ด้านโครงสร้างการบริหารและการจัดการทรัพยากร

กิจกรรมส่วนใหญ่จะเป็นการปรับปรุงข้อสรุปในแต่ละประเด็นของการปฏิรูป การจัดเวทีสนทนาทางวิชาการเพื่อประมวลความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสาร การปฏิรูป และการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดระบบงานทางด้าน พลศึกษาและการกีฬา

#### กรมวิชาการ

ได้กำหนดให้มีการจัดทำหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานซึ่งเป็นหลักสูตรแกนกลาง ที่มีโครงสร้างหลักสูตรยืดหยุ่น กำหนดจุดมุ่งหมาย ซึ่งถือเป็นมาตรฐานการเรียนรู้ในภาพรวม 12 ปี จัดเฉพาะส่วนที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นไทย ความเป็นพลเมืองที่ดีของชาติ การดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพ ตลอดจนเพื่อการศึกษาต่อ ให้สถานศึกษาจัดทำสาระเป็นรายปี หรือรายภาค ให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาในชุมชน สังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณสมบัติอันพึงประสงค์ เพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติรวมถึงจัดให้สอดคล้องกับ ความสามารถ ความถนัด และความสนใจของผู้เรียนแต่ละกลุ่มเป้าหมายและได้ประกาศใช้

ในปี 2545 กรมวิชาการ ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย จำนวน 426,354,100 บาท เป็นงบสำหรับงานพัฒนาหลักสูตรฯ จำนวน 161,314,300 บาท โดยจะทำการทดลองใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2544 ในโรงเรียนนาร่อง 162 โรง และ 5 จังหวัดนาร่องในปีการศึกษา 2545 และใช้ในปีการศึกษา 2546

#### กรมศิลปากร

ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษา โดยเฉพาะในโครงการปฏิรูปการศึกษา ซึ่งมุ่งพัฒนาการจัดการศึกษา ใน 8 ด้าน คือ หลักสูตรวัดผล ประเมินผลและเทียบโอน กระบวนการเรียนรู้ ระบบบริหารและการจัดการ มาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ระบบทรัพยากรและการลงทุน พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา วิจัยและพัฒนาคุณภาพการศึกษาและโครงการนำร่องระบบการบริหารงานศิลปวัฒนธรรมสู่เขตพื้นที่ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่มุ่งเน้นความสำคัญด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรท้องถิ่น

#### กรมสามัญศึกษา

ได้จัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ 2545 เพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษา จำนวนเงิน 207,511,900 บาท ในการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน เพื่อเด็กพิการเรียนร่วม โดยใช้งบประมาณ 3,695,500 บาท ในกิจกรรมอบรมครูเพื่อรับวุฒิประกาศการศึกษาพิเศษ อบรมผู้ปกครองผู้พิการและอาสาสมัคร รวมทั้งส่งเสริมการใช้รูปแบบการจัดการเรียนการสอนตามอัธยาศัย

2. ปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้งบประมาณ 155,266,565 บาท โดยพัฒนาโรงเรียนด้านการใช้หลักสูตรขั้นพื้นฐานการพัฒนาระบบการนิเทศภายใน ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ และพัฒนาโรงเรียนแกนนำ

3. กิจกรรมลูกเสือเนตรนารี ยุวกาชาด โดยสนับสนุนงบประมาณให้ทุกจังหวัดได้ดำเนินกิจกรรมตามความต้องการของท้องถิ่นและสภาพปัญหาของแต่ละจังหวัด

### กรมอาชีวศึกษา

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา เพื่อพัฒนาการบริหาร การจัดการคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา เป็นงบประมาณทั้งสิ้น 1,274,800 บาท โดยมีการพัฒนาระบบบริหารและจัดการศึกษาให้เกิดคุณภาพเพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษา

### สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

สถาบันฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิรูปการศึกษาเป็นเงิน 558,118,100 บาท โดยดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา ดังนี้

1. ปฏิรูปด้านมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา เป็นเงิน 660,000 บาท
2. ปฏิรูปการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษา เป็นเงิน 284,635,600 บาท
3. ปฏิรูปด้านกิจการนักศึกษา เป็นเงิน 40,553,900 บาท
4. ปฏิรูปด้านการบริหารการเงินและงบประมาณที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ เป็นเงิน 1,800,000 บาท
5. ปฏิรูปด้านเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา เป็นเงิน 49,371,800 บาท
6. ปฏิรูปการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษา เป็นเงิน 44,924,600 บาท
7. ปฏิรูปการพัฒนาด้านการวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ เป็นเงิน 116,327,200 บาท
8. ปฏิรูปการจัดการศึกษาตลอดชีวิตด้านวิชาชีพและการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน เป็นเงิน 19,845,000 บาท

### สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. โครงการผสมผสานการศึกษาและพัฒนาชนบท (โครงการอาสาสมัครอเมริกัน)

เป็นโครงการร่วมมือกับหน่วยสันติภาพสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้จัดอาสาสมัครอเมริกันให้ปฏิบัติงานในเขตพื้นที่ต่างๆในการพัฒนาการสอนของครู เน้นเด็กในเรื่องต่าง ๆ เช่น การสอนภาษาอังกฤษ อนามัยสิ่งแวดล้อม และการสร้างเครือข่ายชุมชนในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักเรียนและครอบครัวในเขตพื้นที่ชนบท คาดว่าในกำหนดเวลา 2 ปี จะมีครูที่ได้รับการพัฒนาจากอาสาสมัครในเชิงลึก จำนวนอำเภอละ 10 คน และมีการอบรมระยะสั้น 8 ครั้ง ครั้งละประมาณ 50 คน โดยมีนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการที่เป็นผลจากการฝึกอบรมครู และนักเรียน (English Camp) อย่าง

น้อยปีละ 2 ครั้ง จำนวน x 2 ปี รวม 4 ครั้ง และมีข้าราชการใน สปอ. สปจ. และชุมชนได้ฝึกฝนภาษาอังกฤษตามความสนใจ อำเภอละ 15 – 20 คนต่อปี

2. โครงการฝึกทักษะภาษาอังกฤษสำหรับผู้นำทางการศึกษาใน สปข. (ชั้นขยายผล) รวมทั้งข้าราชการที่รับผิดชอบงานแผนงานและโครงการของกองนโยบายและแผน สปข. รวม 172 คน โดยได้รับการอบรมจาก British Council ประสบผลสำเร็จด้วยดี ผู้เข้ารับการอบรมทุกคนมีความเชื่อมั่นในตนเองสามารถสื่อความหมายได้ และมีพื้นฐานความรู้ภาษาอังกฤษที่จะแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพให้มีความสามารถในการจัดการศึกษาให้มีมาตรฐานสากลต่อไป

3. โครงการ Choice จากประเทศอังกฤษได้จัดอาสาสมัครเยาวชน จำนวน 7 คน มาปฏิบัติงานการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในจังหวัดชลบุรี และราชบุรี มีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 10 โรงเรียน นอกจากนี้ได้จัดให้มีการอบรมภาษาอังกฤษให้กับเจ้าหน้าที่อีกจำนวน 100 คน

4. โครงการความร่วมมืออาสาสมัครเยาวชนอังกฤษตามโครงการ GAP ประเทศอังกฤษ ได้ส่งอาสาสมัครเยาวชนอังกฤษและนิวซีแลนด์ จำนวน 12 คน ไปยังโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในโรงเรียนประถมศึกษา ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2543 ซึ่งนักเรียนในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาภาษาอังกฤษ จำนวน 6 โรงเรียน ในพื้นที่เป้าหมายจังหวัดเชียงใหม่ (2 โรงเรียน) จังหวัดระยอง (2 โรงเรียน) และ กทม. (2 โรงเรียน)

5. โครงการความร่วมมือกับอาสาสมัคร Letterday Saint Charity จากประเทศสหรัฐอเมริกา ได้จัดอาสาสมัครอเมริกัน จำนวน 14 คน ดำเนินการพัฒนาโดยอบรมครูสอนภาษาอังกฤษศึกษานิเทศก์ เจ้าหน้าที่สำนักงานครูในโรงเรียนประถมศึกษา 8 จังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ นอกจากนี้ได้มีโครงการให้ความช่วยเหลือในเรื่องอุปกรณ์การสอนให้กับโรงเรียนที่ยากจนอีกจำนวนหนึ่ง

6. โครงการอาสาสมัครแคนาดา เป็นความร่วมมือกับหน่วยอาสาสมัครแคนาดา (CUSO) ช่วยปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการเกษตรแบบยั่งยืนผ่านกระบวนการเรียนการสอนในโรงเรียนประถมศึกษา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2544 โครงการนี้ไม่มีงบประมาณสนับสนุนในการดำเนินงาน

7. โครงการอาสาสมัคร VSO มีอาสาสมัครจากประเทศอังกฤษมาปฏิบัติงานด้านการศึกษาพิเศษใน 4 จังหวัด คือ นุรีรัมย์ นครศรีธรรมราช สมุทรปราการ และสำนักนิเทศและพัฒนามาตรฐานการศึกษา โดยฝึกอบรมเพื่อพัฒนาการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียน ฝึกอบรมผู้บริหารโรงเรียน ศึกษานิเทศก์ครูทุกคนในโรงเรียน ฝึกอบรมโรงเรียนแกนนำทางการศึกษาพิเศษ 4 มุมเมือง

8. โครงการหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand) ได้รับความช่วยเหลือ/บริจาคงบประมาณจากหอการค้าอเมริกันเพื่อสร้าง/

จัดหา ดึงเก็บน้ำ เครื่องกรองน้ำ จัดสร้างสนามเด็กเล่น และการทำงานห้องสมุดโรงเรียน ให้โรงเรียนต่าง ๆ ที่ขาดแคลนและต้องการความช่วยเหลือ

#### สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 สำนักงานฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการปฏิรูปการศึกษา จำนวน 24,720,000 บาท เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับ

1. โครงการบริหารจัดการหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 9,370,000 บาท
2. โครงการปฏิรูปการเรียนรู้ จำนวน 9,000,000 บาท
3. โครงการพัฒนาโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษาและการศึกษานอกระบบเพื่อรองรับการศึกษาอาชีพของนักเรียนและผู้ว่างงาน จำนวน 1,000,000 บาท
4. โครงการพัฒนาโรงเรียนเอกชนเป็นวิทยาลัยชุมชน จำนวน 1,000,000 บาท
5. โครงการส่งเสริมสถานศึกษาเอกชนให้มีการประกันคุณภาพทั้งภายในและภายนอก จำนวน 2,600,000 บาท
6. โครงการสนับสนุนการศึกษาเพื่อคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ และผู้มีความสามารถพิเศษ จำนวน 1,150,000 บาท
7. โครงการพัฒนาระบบบริหารสถานศึกษาเอกชน จำนวน 600,000 บาท

#### สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครู

สำนักงาน ก.ค. ได้ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว คือ

1. โครงการประชุมศึกษาเปรียบเทียบร่างกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา
2. โครงการปฏิรูปครูและบุคลากรทางการศึกษา

#### สำนักงานสภาพัฒนาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา

สำนักงานสภาพัฒนาการศึกษาระดับมัธยมศึกษาไม่ได้รับงบประมาณเพื่อการปฏิรูปการศึกษาโดยตรง แต่ได้รับงบประมาณเพื่อการปฏิรูปการฝึกหัดครู จำนวน 3,316,200 บาท ลดลงจากปี 2544 จำนวน 4,277,500 บาทหรือลดลงร้อยละ 56.33 อย่างไรก็ตามก็ได้พยายามปรับกิจกรรมให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูปการศึกษาของชาติ เกี่ยวกับเรื่องนี้จึงได้เจียดจ่ายงบประมาณของงานจัดการศึกษามา จำนวน 1,450,000 บาทและดำเนินการตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาของชาติ ดังนี้

1. การปฏิรูปการเรียนรู้
  - ปฏิรูปกระบวนการพัฒนาหลักสูตร 450,000 บาท
  - ปฏิรูปการจัดกระบวนการเรียนรู้ 500,000 บาท
  - ปฏิรูปงานกิจการนักศึกษา 5,613,700 บาท
  - ปฏิรูประบบและรูปแบบการจัดการศึกษาที่หลากหลาย 2,000,000 บาท
  - บูรณาการงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน

3,230,000 บาท

- บูรณาการงานด้านบริการวิชาการแก่ชุมชนกับการเรียนการสอน

15,375,700 บาท

2. การสร้างองค์ความรู้ ได้ดำเนินการวิจัย ทั้งในแผนการวิจัยโดยตรงและการวิจัยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ

3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

- ผลักดันพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ
- จัดทำโครงสร้างระบบบริหารจัดการของสถาบันราชภัฏแต่ละแห่ง
- ดำเนินการวิจัยและพัฒนาระบบบริหารบุคคล
- ดำเนินการวิจัยและพัฒนาระบบการจัดการงบประมาณ ระยะที่ 2

4. พัฒนาคุณภาพและความเข้มแข็งทางวิชาการ ดำเนินงานประกันคุณภาพทางการศึกษา (21.6 ล้านบาท) โดยเน้นการพัฒนามาตรฐานและเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการของโปรแกรมวิชา 40 โปรแกรมวิชา ประเมินคุณภาพการศึกษาของสถาบันราชภัฏทั้งโดยตนเองและโดยคณะกรรมการภายนอก และสนับสนุนการทำ ผลงานทางวิชาการของนักศึกษา

5. วางระบบการผลิตและพัฒนาครู

- พัฒนาหลักสูตรการผลิตและพัฒนาครูตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา
- วางระบบมาตรฐานการประกันคุณภาพการผลิตและพัฒนาครู
- พัฒนาข้อสอบประเมินผลการผลิตครูของสถาบันราชภัฏ
- พัฒนาระบบเครือข่ายการพัฒนาครูและนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้

6. เร่งรัดพัฒนาอาจารย์

7. ดำเนินการเร่งด่วนสนองนโยบายรัฐบาลและกระทรวงศึกษาธิการ เช่น การประเมินผลโครงการนำร่องการปฏิรูปการศึกษา เป็นต้น

#### **สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

วางแผนการดำเนินงานในปี 2545 ให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ดังนี้

1. การวิจัยและพัฒนาหลักสูตร สื่อการเรียนการสอน และการประเมินมาตรฐานการจัดการศึกษา ตามแนวปฏิรูปการศึกษา ฐาน
2. การพัฒนาครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา
3. การพัฒนาและส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับกลุ่มผู้มีความสามารถพิเศษตามแนวปฏิรูปการศึกษา และ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

## ทบวงมหาวิทยาลัย

สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมในการปฏิรูป การศึกษาโดยจัดประชุม สัมมนา เพื่อให้เกิดความชัดเจน แก่อาจารย์ ข้าราชการ ลูกจ้าง และนิสิตนักศึกษา ได้เข้าใจการปฏิรูปการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งวิธีการจัดการศึกษาของประเทศเกิดการเปลี่ยนแปลง ทั้งในด้านโครงสร้าง ระบบ และกระบวนการ

### 2.3 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา

การจัดสรรงบประมาณตามแผนแม่บทการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ชาติความชัดเจน หน่วยงาน ที่รับผิดชอบมีหลายหน่วยงานก่อให้เกิดความซ้ำซ้อนขาดเอกภาพในการ พัฒนาการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางกีฬาเพื่อรองรับการพัฒนาเป็นไปอย่างจำกัด ดังนั้นรัฐบาลควรระดมทรัพยากรทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาด้านการกีฬา ทั้งในระดับพื้นฐาน มวลชน สากล และอาชีพอย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนากองทุน กีฬาให้เข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

#### สำนักนายกรัฐมนตรี

##### สำนักงานสถิติแห่งชาติ

สำนักงานสถิติแห่งชาติ จัดทำการสำรวจจากครัวเรือนทั่วประเทศ เพื่อเก็บรวบรวม ข้อมูลการเล่นกีฬาและการดูกีฬาของเด็กและเยาวชน โดยได้จัดทำการศึกษาโครงการดังกล่าวทุก 5 ปี โดยในปีงบประมาณ 2545 จะทำการสำรวจ โดยนำเสนอผลในระดับภาคและทั่วราชอาณาจักร เพื่อให้หน่วยงานผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาของประเทศ ได้นำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนและกำหนด นโยบายการพัฒนาการกีฬาของประเทศได้อย่างถูกต้อง ลดความซ้ำซ้อนในเรื่องของงบประมาณที่ใช้ ในการดำเนินและพัฒนาทางด้านกีฬา

#### กระทรวงกลาโหม

##### กองทัพอากาศ

ให้ความสำคัญกับการกีฬา เพราะกีฬามีส่วนทำให้ข้าราชการมีความสามัคคี มีระเบียบ วินัย รวมถึงมีสุขภาพแข็งแรง กองทัพอากาศมีการจัดกิจกรรมส่งเสริม และสนับสนุนการ กีฬามาโดยตลอด และทำอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่

- กีฬาระดับชาติ ส่งเสริมให้เป็นนักกีฬาทีมชาติเข้าร่วมแข่งขันโอลิมปิก เอเชียนเกมส์ ซีเกมส์ เช่น กรีฑา ยิงปืน วอลเลย์บอล ฮอกกี รวมทั้งส่งเสริมให้นักกีฬาเข้าแข่งขันระดับประเทศ เช่น

แข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ของสมาคมกีฬาต่างๆ เช่น สมาคมฟุตบอล สมาคมบาสเกตบอล ฯลฯ

- กีฬาระดับกองทัพ มีการจัดแข่งขันกีฬาระหว่างกองทัพไทย รวมถึงจัดแข่งขันกีฬาภายในกองทัพอากาศเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนการเล่นกีฬาของเยาวชนทั่วไป ทั้งที่เป็นครอบครัวของข้าราชการ และเยาวชนภายนอก เช่น มีการแข่งกีฬา ผีกสอนกีฬาพื้นฐานให้บุตรหลานของข้าราชการ รวมทั้งให้การสนับสนุนสนามกีฬาของกองทัพอากาศแก่ครอบครัวกองทัพอากาศ และประชาชนทั่วไป และจัดสรรงบประมาณด้านกีฬาภายในวงเงินที่ได้รับ ซึ่งยังไม่เพียงพอในการที่จะพัฒนาการกีฬาให้บรรลุเป้าหมาย

### กระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกีฬา โดยมีหน่วยงานในสังกัดร่วมดำเนินการ ดังนี้

#### **กรมการศึกษานอกโรงเรียน**

กรมการศึกษานอกโรงเรียนได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้นักศึกษา และประชาชนในชุมชนให้มีโอกาสได้เล่นกีฬา และออกกำลังกาย โดยเน้นความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์ในการออกกำลังกาย

3. จัดกิจกรรมการออกกำลังกายในสวนสุขภาพ Fitness Park

4. พัฒนาและปรับปรุงอุปกรณ์สำหรับการออกกำลังกายกลางแจ้ง

5. จัดทำสนามฟุตบอลเพื่อใช้ในการแข่งขันกีฬาด้านกีฬายาเสพติด

#### **กรมพลศึกษา**

ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาสุขภาพพลานามัย ตลอดจนการยกระดับมาตรฐานสุขภาพทักษะ และเทคนิคกีฬาระดับสูง สำหรับเด็กนักเรียน นักศึกษา เยาวชน ประชาชน บุคคลผู้ด้อยโอกาส และมีความผิดปกติทางร่างกายทั่วประเทศ

#### **กรมอาชีวศึกษา**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เสนอขอตั้งงบประมาณเพื่อการศึกษา จำนวน 21,218,400 บาท แต่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการกีฬา เป็นค่าก่อสร้างสนามกีฬา (สนามบาสเกตบอลมาตรฐาน ขนาด 14 x 26 ม. พร้อมเสาประตูโครงเหล็กเคลื่อนที่) สำหรับสถานศึกษา จำนวน 49 แห่งๆ ละ 253,800 บาท รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น 12,436,200 บาท

### **สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล**

ได้รับการจัดสรรงบประมาณสร้างสนามกีฬาพร้อมลู่วิ่งและอาคารอเนกประสงค์รวม 3 แห่ง เป็นเงิน 29,400,000 บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

### **สำนักงานสภาพัฒนาการศึกษารัฐ**

ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อการกีฬาโดยตรง ได้รับเพียงผนวกไว้ในงานบริการนักศึกษาและทุนการศึกษา ซึ่งโดยปกติสถาบันมักจะใช้เงินนอกงบประมาณเพื่อส่งเสริมการกีฬา

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อมหาวิทยาลัย/สถาบันอุดมศึกษานำไปเป็นค่าใช้จ่ายจัดกีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อการแข่งขัน ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและเข้าร่วมแข่งขันในระดับนานาชาติ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมการเรียนการสอน การนำความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถทางกีฬา เผยแพร่ความรู้ด้านกีฬาให้กับนักศึกษา บุคลากร ประชาชนทั่วไป พัฒนากีฬาให้มีทิศทางและแนวทางที่ถูกต้องชัดเจน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการค้นคว้าวิจัยด้านกีฬา

### **รัฐวิสาหกิจ**

#### **การกีฬาแห่งประเทศไทย**

การพัฒนาการกีฬาเป็นมาตรการสำคัญยิ่งประการหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพประชากรของประเทศ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้ดำเนินการพัฒนาการกีฬาให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) และนโยบายสำคัญด้านการกีฬา

เนื่องจากการพัฒนาการกีฬาของประเทศ ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน เช่น การกีฬาแห่งประเทศไทย กรมพลศึกษา กระทรวงมหาดไทย สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาจังหวัด เป็นต้น การจัดทำแผนงานและงบประมาณจึงไม่มีเอกภาพ ขาดหน่วยงานหลักที่จะวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณ เพื่อการจัดสรรงบประมาณพัฒนาการกีฬาให้สอดคล้องกับแผนแม่บท ขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการกีฬาอย่างเป็นระบบ หน่วยงานส่วนใหญ่หวังพึ่งงบประมาณจากภาครัฐ โดยมีส่วนน้อยที่ระดมทรัพยากรจากภาคเอกชนมาสนับสนุน

จากงบประมาณด้านการกีฬาที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้ระดมทรัพยากรจากภาครัฐ และภาคเอกชน

มาร่วมสนับสนุนพัฒนากองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ มูลนิธิกีฬาจังหวัดให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ในระยะยาว เพื่อมาพัฒนาการกีฬาทุกระดับ ตั้งแต่ท้องถิ่น จังหวัด และประเทศต่อไป

#### 2.4 การจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติด

ปัญหาเสพติดเป็นปัญหาที่ร้ายแรงของประเทศแม้ว่ารัฐบาลจะได้ให้ความสำคัญในระดับสูงโดยจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่างๆ นำไปดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น แต่จากสถานการณ์ปัญหาที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับงบประมาณที่จัดสรรยังคงไม่เพียงพอ ดังนั้นเห็นควรให้รัฐบาลพัฒนาระบบการป้องกัน การปราบปราม และการบำบัดฟื้นฟู โดยการบูรณาการแผนงานงบประมาณ และระดมทรัพยากรทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ และประโยชน์สูงสุด

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสั่งการของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

##### สำนักนายกรัฐมนตรี

##### สำนักงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำนักงบประมาณได้ให้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีและคณะอนุกรรมการฯ ขึ้นมาเพื่อให้มีหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลและให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณสำหรับงาน/โครงการที่ดำเนินการโดยหลายส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจภายใต้วัตถุประสงค์เดียวกันและมีแผนกำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยมีแผนงานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดเป็นแนวทางหนึ่งในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ

##### กรมประชาสัมพันธ์

ได้นำข้อสั่งการของคณะกรรมการฯ มาปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2545 แล้ว โดยมีการประสานการจัดทำแผนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงมหาดไทย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ฯลฯ ในปีงบประมาณ 2545 กรมประชาสัมพันธ์ได้วางแผนประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับยาเสพติด และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติด โดยใช้สื่อวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ ชุดประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่และสื่อบุคคล

##### สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.)

1. มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างแผนงานด้านยาเสพติดใหม่ โดยกำหนดให้แผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อยู่ภายใต้ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน ประกอบด้วย 3 งาน คือ งานป้องกันยาเสพติด งานปราบปรามยาเสพติด และงานบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของแต่ละหน่วยงาน

2. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อเอาชนะยาเสพติด พ.ศ. 2544 – 2546 ในลักษณะของการบูรณาการกิจกรรมการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับส่วนกลาง ภาค จังหวัด และอำเภอ ซึ่งประกอบด้วย 7 แผนงานย่อย ได้แก่ แผนการสกัดกั้นยาเสพติดในพื้นที่ชายแดน แผนการแก้ไขปัญหายาเสพติดแพร่ระบาดยาเสพติดในระดับพื้นที่-แผนการรณรงค์ป้องกันยาเสพติด แผนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานศึกษาแผนการบำบัดรักษาฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด แผนการปราบปรามยาเสพติด แผนการบริหารจัดการ เพื่อให้เป็นกรอบในการดำเนินงานให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในห้วงเวลาดังกล่าว

ในปี 2545 นี้ สำนักงาน ป.ป.ส. ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ให้แก่หน่วยงานในระดับส่วนกลาง/ภาค/จังหวัด/อำเภอ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 532,755,500 บาท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2.1 หน่วยงานส่วนกลาง จำนวน 25 หน่วยงาน เป็นจำนวนงบประมาณ 135,755,500 บาท

2.2 หน่วยงานระดับภาค จำนวน 20 หน่วยงาน เป็นจำนวนงบประมาณ 47,000,000 บาท

2.3 จังหวัด 75 จังหวัดและกรุงเทพฯ เป็นจำนวนงบประมาณ 350,000,000 บาท

3. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อบูรณาการแผนและงบประมาณปี 2545 ของหน่วยงานในระดับส่วนกลางที่มีงบประมาณด้านยาเสพติด จำนวน 17 หน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการเพื่อเอาชนะยาเสพติด พ.ศ. 2544 – 2545 ที่ได้กำหนดไว้ สำหรับการบูรณาการแผนและงบประมาณปี 2545 ระดับภาค จังหวัด และอำเภอ นั้น สำนักงาน ป.ป.ส. ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการขึ้น ทั้งหมด 13 รุ่น โดยแยกเป็นการดำเนินงานในระดับภาค / จังหวัด 4 รุ่น ระดับอำเภอ จำนวน 9 รุ่น โดยมีเป้าหมายของการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในอำเภอทั่วประเทศในปี 2545 จำนวน 926 อำเภอ/เขต

### **กระทรวงกลาโหม**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม**

จัดทำแผนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ซึ่งมีเป้าหมายให้ชุมชนทุกแห่ง มีภูมิคุ้มกันต่อยาเสพติด ควบคุมการขยายตัวของปัญหายาเสพติดให้เป็นรูปธรรม เพื่อหยุดยั้งและขจัดปัญหายาเสพติดให้หมดสิ้นไปจากสังคม ตลอดจนการบำบัดรักษา ฟื้นฟูสมรรถภาพและรณรงค์ป้องกัน ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับยาเสพติด

#### **กองบัญชาการทหารสูงสุด**

การจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติด กองบัญชาการทหารสูงสุด มีหน่วยศูนย์อำนวยการร่วม 108 ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด เป็นหน่วยรับผิดชอบในการ

ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเป็นส่วนรวม ของกองบัญชาการทหารสูงสุด โดยดำเนินการป้องกันปราบปราม และบำบัดฟื้นฟู รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาด้วย

### กองทัพบก

ได้รับงบประมาณสำหรับป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในปีงบประมาณ 2545 จำนวน 119 ล้านบาท งบประมาณส่วนใหญ่เป็นงบประมาณเพื่อบำบัดรักษาฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด ซึ่งได้รับการร้องขอจากกรมราชทัณฑ์ ให้ดำเนินการเฉพาะงานสำคัญ คือ งานปราบปรามผู้ลักลอบค้ายาเสพติด ประกอบกับ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในจำนวนจำกัด ทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด และไม่ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ

### กองทัพเรือ

1. ได้จัดตั้งศูนย์บำบัดยาเสพติดที่หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน หน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง และศูนย์ฝึกทหารใหม่
2. จัดกำลังลาดตระเวน ตรวจค้น เรือ และยานพาหนะที่ต้องสงสัยในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือ
3. จัดทำโครงการป้องกันยาเสพติด โดยการฝึกอบรมเยาวชนและประชาชนในพื้นที่เป้าหมายต่างๆ

### กองทัพอากาศ

กองทัพอากาศตระหนักดีว่ายาเสพติดเป็นปัญหาที่ร้ายแรงของประเทศ และแม้ว่าภารกิจการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด จะมีหน้าที่โดยตรงแต่ได้มีส่วนร่วม และให้ความร่วมมือกับรัฐบาลมาโดยตลอด ทั้งในด้านการป้องกัน ปราบปราม รวมไปถึงงานบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยา ดังนี้

1. ด้านการป้องกันยาเสพติด กองทัพอากาศมีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันด้านทานมิให้กลุ่มเป้าหมาย เข้าไปพัวพันในวงจรยาเสพติด รวมทั้งหยุดยั้งการแพร่กระจายได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ กองทัพอากาศพยายามแก้ไขที่ปัญหาพื้นฐานโดยเริ่มจากสถาบันครอบครัว และชุมชนก่อน
2. ด้านการปราบปรามยาเสพติดพยายามปราบปราม มิให้ยาเสพติดขยายตัวมากขึ้น รวมถึงผู้ค้ายาเสพติดให้ลดลงและหมดไปจากชุมชนและบริเวณใกล้เคียง โดยกองทัพอากาศมีทั้งชุดเจ้าหน้าที่ปราบปรามยาเสพติดเฉพาะกิจ และเจ้าหน้าที่สุนัขทหารสำหรับตรวจพิสูจน์ยาเสพติด รวมทั้งสร้างเครือข่ายระบบการข่าวเพื่อต่อต้านยาเสพติดในพื้นที่เป้าหมาย
3. ด้านการบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพ ให้การบำบัดรักษาผู้ติดยา ทั้งกำลังพลของกองทัพอากาศและประชาชนทั่วไปตามระบบบำบัดรักษามาตรฐานและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดเก็บข้อมูลการบำบัดรักษา เพื่อให้ในการติดตามและประเมินผลผู้รับเข้าการบำบัดรักษาด้วย

## กระทรวงมหาดไทย

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินต่อรัฐสภา โดยกำหนดให้การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เป็นนโยบายสำคัญเร่งด่วนที่จะต้องเร่งรัดดำเนินการให้บรรลุผลสำเร็จโดยเร็ว กระทรวงมหาดไทย จึงได้กำหนดแผนงานการแก้ไขปัญหายาเสพติดไว้ในนโยบายเร่งด่วน โดยมุ่งดำเนินการในเรื่อง

1. การส่งเสริมบทบาทของชุมชนในการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดตามหลักการป้องกันนำหน้าการปราบปราม ด้วยการ
  - 1.1 สนับสนุนการป้องกันยาเสพติดเชิงรุกในกลุ่มเด็กและเยาวชน รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีการจัดทำโครงการร่วมป้องกันยาเสพติดในลักษณะบูรณาการ
  - 1.2 ส่งเสริมบทบาทของชุมชนในการรณรงค์ เพื่อให้ผู้ติดยาเสพติดและสมัครใจจะบำบัดรักษาเข้ารับการบำบัด ในสถานบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดของหน่วยงานต่างๆ
  - 1.3 ส่งเสริมบทบาทของชุมชนในการมีส่วนร่วมกับภาครัฐในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
2. พัฒนาประสิทธิภาพงานของระบบปฏิบัติการในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ที่จะนำนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดไปปฏิบัติ
3. พัฒนารูปแบบของกำนัน ผู้ใหญ่บ้านและสมาชิกกองอาสารักษาดินแดน (อส.) ให้เข้ามามีส่วนร่วมกับฝ่ายปกครองและตำรวจในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

## สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

เพื่อให้การประสานและแก้ไขปัญหายาเสพติดของกระทรวงมหาดไทยเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปลัดกระทรวงมหาดไทยจึงได้จัดตั้งสำนักงานประสานการแก้ไขปัญหายาเสพติดขึ้น เพื่อเป็นหน่วยงานฝ่ายอำนวยการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของกระทรวงมหาดไทย และเป็นองค์กรประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกส่วนและจังหวัด ให้เข้ามาร่วมแก้ไขปัญหายาเสพติด ด้านยาเสพติด ตามยุทธศาสตร์พลังแผ่นดิน ในลักษณะ "รวมพลังสร้างกระแส แก้ปัญหาและพัฒนาให้ยั่งยืน"

## กรมราชทัณฑ์

ในปีงบประมาณ 2545 กรมราชทัณฑ์ได้รับงบประมาณ แผนป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด จำนวน 677,082,500 บาท ดังนี้

1. ก่อสร้างศูนย์บำบัดผู้ติดยาเสพติดเขาพริก 65,423,400 บาท
2. ระบบเสริมความมั่นคงศูนย์บำบัดยาเสพติดเขาพริก 51,744,000 บาท
3. ก่อสร้างทัณฑสถานบำบัดพิเศษ 3 แห่ง
  - ทัณฑสถานบำบัดพิเศษพิษณุโลก 189,490,000 บาท
  - ทัณฑสถานบำบัดพิเศษระยอง 186,924,200 บาท

- ทัศนสถานบำบัดพิเศษราชบุรี 180,347,000 บาท

4. ค่าใช้จ่ายงบประมาณแก้ไขปัญหาเสพติด 3,153,900 บาท ดังนี้

- ค่าตรวจปัสสาวะผู้ต้องขังในเรือนจำ/ทัศนสถาน 2,331,200 บาท

- ฝึกอบรมบุคลากรตามแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

717,900 บาท

- ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังยาเสพติดในรูปแบบชุมชนบำบัด 104,800 บาท

### **กรุงเทพมหานคร**

กรุงเทพมหานคร ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพียง 1.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการบำบัดรักษาผู้ติดยา โดยการจัดซื้อยาเพื่อบำบัดเท่านั้น

### **กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม**

ได้ดำเนินการวางแผนแก้ไขปัญหายาเสพติดของกระทรวงให้เป็นระบบสอดคล้องกัน และมีการประสานงานระหว่างหน่วยงานในสังกัดอย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

#### **กรมประชาสงเคราะห์**

ได้สนับสนุนองค์การภาคเอกชนในการบำบัดรักษา รวมถึงการป้องกัน และสร้างภูมิคุ้มกันโดยการใช้หลักธรรม สร้างเสริมจิตใจให้เข้มแข็ง โดยให้เงินอุดหนุน จำนวน 30 โครงการ วงเงิน 5.6 ล้านบาท

#### **กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน**

ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยนำแนวทางการใช้พลังแผ่นดินเพื่อเอาชนะยาเสพติดมากำหนดแนวทางดำเนินกิจกรรม โดยประสานสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดให้แจ้งศูนย์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดทุกจังหวัด ขอให้นำโครงการโรงงานสีขาว ซึ่งเป็นโครงการใหม่บรรจุเป็นกิจกรรมหนึ่งในแนวทางการใช้พลังแผ่นดินฯ โดยให้ศูนย์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัด ในการดำเนินงานจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินกิจกรรมต่อต้านยาเสพติด โดยจะมีการพิจารณาตามสภาพปัญหาพื้นที่เพื่อให้การบริหารงบประมาณเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

#### **กระทรวงศึกษาธิการ**

ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยเน้นการพัฒนาคน และพัฒนาสังคม ให้เอื้อต่อการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

ในชุมชนเป็นหลัก โดยกำหนดเป็นนโยบายสำคัญและเร่งด่วน ให้สถานศึกษาในสังกัดดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง และเน้นการจัดกิจกรรมเสริมสร้างทางเลือก การส่งเสริมความสามารถพิเศษ การหล่อหลอมบุคลิกภาพพึ่งตนเอง และการฝึกฝนอบรมทักษะชีวิต เพื่อการรู้จักคิดใคร่ครวญ แยกแยะผิดชอบชั่วดี ฝึกฝนวินัยในตนเอง เพื่อรู้จักยับยั้งชั่งใจ สำหรับในกรณีพบว่านักเรียน นักศึกษาติดยาเสพติด สถานศึกษาจะดูแลช่วยเหลือนำส่งเพื่อบำบัดรักษา จัดค่ายฟื้นฟูสมรรถภาพ รวมถึงติดตามสอดส่องพฤติกรรม เพื่อป้องกันมิให้หวนกลับไปใช้สารเสพติดอีก ทั้งนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และบรรยากาศของสถานศึกษาให้นักเรียน นักศึกษา ได้มีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญาอย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเล่นกีฬาและออกกำลังกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญาอย่างเต็มที่ ส่งเสริมการเล่นกีฬาและออกกำลังกาย ตลอดจนทางเลือกอื่นๆ เน้นให้นักเรียน นักศึกษา รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพอนามัย พัฒนาความรู้พื้นฐานการป้องกัน และแก้ปัญหาสารเสพติดแก่บุคลากรทุกคนในสถานศึกษา รณรงค์ส่งเสริมชุมชนให้ตระหนักในปัญหาเรื่องสารเสพติด โดยการประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ผลงานของสถานศึกษาในด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และเชิญชวนพ่อแม่ผู้ปกครอง ผู้นำชุมชน ทหาร ตำรวจ และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมป้องกันการใช้สารเสพติดในหมู่นักเรียน นักศึกษา ร่วมกับสถานศึกษา โดยจัดตั้งเป็นคณะทำงานฯ พัฒนาระบบการเรียนการสอน ฝึกทักษะชีวิตที่เป็นสำหรับนักเรียน นักศึกษา เพื่อพัฒนาบุคลิกและการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

#### 11.๑๖.๖.๑๖.๑๒.๑๖.๑๖.๑๖

ได้พัฒนาระบบป้องกัน ปรามปรามและบำบัดฟื้นฟูโดยการบูรณาการแผนงบประมาณและระดมทรัพยากรมาใช้ในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

#### ทบวงมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดถือเป็นเรื่องสำคัญ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมต่างๆ ทั้งในรูปของกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้ความเข้าใจ กิจกรรมกีฬา เพื่อการนันทนาการและใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ห่างไกลยาเสพติด กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ เช่น

- นิทรรศการต่อต้านภัยยาเสพติด
- ค่ายเยาวชนเพื่อการอบรมและดูงานเกี่ยวกับยาเสพติด
- แข่งขันกีฬาต่างๆ ได้แก่ กีฬาน่องใหม่ กีฬาภายใน กีฬาเชื่อมความสัมพันธ์

เป็นต้น

- ส่งเสริมให้นักศึกษา และบุคลากร ใช้เวลาว่างในรูปของการออกกำลังกาย การเล่นกีฬาเพื่อนันทนาการผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีทั้งนักเรียน นักศึกษา อาจารย์ ประชาชน และองค์กรระดับท้องถิ่น

นอกจากจัดกิจกรรมต่างๆ แล้ว ยังได้ทำข้อตกลงร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ตั้งคณะทำงานร่วมกันระหว่างสำนักงาน ปปส. กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ แผนระยะ 5 ปี (2545 – 2549) เพื่อร่วมมือทางวิชาการ สนับสนุนป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของประเทศในการเอาชนะการแพร่ระบาดของสารเสพติด เป็นต้น

### **สวนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

การแก้ไขปัญหายาเสพติด ควรมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหายาของชุมชน/หมู่บ้าน ซึ่งแต่ละพื้นที่มีความแตกต่างกันของสภาพปัญหา ดังนั้น มาตรการแก้ไขปัญหายาเสพติดทั้งแผนงานและงบประมาณ จึงควรเริ่มจากหน่วยงานที่รับผิดชอบในพื้นที่ ส่วนหน่วยระดับเหนือควรพิจารณาถึงความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และความสอดคล้องของแผนงานของแต่ละพื้นที่ รวมทั้งจัดสรรงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุดตั้งแต่ปีงบประมาณ 2545 หน่วยงานระดับกองบัญชาการ ที่มีหน้าที่การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดต่างจัดทำคำขอของงบประมาณตามภารกิจของหน่วยรวบรวมให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติพิจารณาถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแผนงาน/โครงการ และงบประมาณ อย่างไรก็ตาม การระดมทรัพยากรจากหน่วยอื่น โดยเฉพาะภาคเอกชน เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติดในระดับพื้นที่นั้นเป็นสิ่งสำคัญที่ทุกหน่วยควรเร่งดำเนินการ

### **รัฐวิสาหกิจ**

#### **องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)**

ในฐานะหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ด้านสื่อสารมวลชน ตระหนักถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสรรค์สังคม ถือเป็นนโยบายสำคัญในอันที่จะร่วมแก้ไขปัญหายาเสพติดทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้จัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดผ่านทางสื่อของ อ.ส.ม.ท. ทั้ง 3 ด้าน คือ

#### 1. ด้านโทรทัศน์ ทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 9 อ.ส.ม.ท. โดย

- เผยแพร่เพื่อรณรงค์ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและเวลาออกอากาศ
- สอดแทรกเนื้อหาในรายการโทรทัศน์ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับภัยของยาเสพติด

ตลอดจนแนวทาง และวิธีการในการหลีกเลี่ยง ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด เช่น รายการสำหรับเด็กเล็ก วัยรุ่น ธรรมะ แม่บ้าน กีฬา สนทนา การเกษตร เป็นต้น

- จัดรายการพิเศษ และจัดกิจกรรมเสริมพิเศษ เพื่อรณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับโทษของยาเสพติด และการต่อต้านยาเสพติดแก่เด็กและเยาวชน เช่น โครงการมหกรรมช่อง 9 การ์ตูนสัญจร ช่อง 9 การ์ตูนเยี่ยมโรงเรียน และช่อง 9 การ์ตูนวันเด็ก เป็นต้น

2. ด้านวิทยุ จัดรายการพิเศษ "อ.ส.ม.ท.ประสานในด้านภัยยาเสพติด" โดยมีการดำเนินการดังนี้

- ผลิตและเสนอรายการที่ให้ข่าวสาร สาระ ความรู้ เพื่อให้ตระหนักถึงพิษภัย และผลร้ายของยาเสพติดที่จะเกิดขึ้นกับตัวเอง ครอบครัว และประเทศชาติ เช่น ผลิตรายการ "สานฝันวันฟ้าใสด้านภัยยาเสพติด" และออกอากาศทางสถานีวิทยุ ทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 19.30 – 20.00 น. ผลิตรายการ "ทางสายใหม่ด้านภัยยาเสพติด" เพื่อนำไปออกอากาศเผยแพร่ทางสถานีวิทยุในเครือข่ายกองทัพบก โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2544 เป็นต้นไป

- จัดทำสโปตรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด จำนวน 2 ชุด คือ ชุดป้องกัน (JUST SAY NO) และชุดสร้างภูมิคุ้มกันครอบครัว ออกอากาศทางสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. ทั่วประเทศ

- จัดทำเทปส่งเสริมรายการและบทความเพื่อรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ออกอากาศทางสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. ทั้งส่วนกลางและภูมิภาค

- จัดทำมวลชนสัมพันธ์และประสานความร่วมมือกับผู้นำชุมชนในท้องถิ่นต่างๆ ทั่วประเทศ โดยมีสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. ในส่วนภูมิภาคเป็นศูนย์กลาง

- จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการต่อต้านยาเสพติด เช่น การจัดประกวดเรียงความ ประกวดภาพวาด การจัดแข่งขันกีฬาของสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. ในส่วนภูมิภาค

- จัดรายการพิเศษเพื่อรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดเสนอทางสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. ในส่วนภูมิภาค ในช่วงวันที่ 26 มิถุนายน และ 2 กรกฎาคม ของทุกปี ซึ่งรัฐบาลประกาศให้เป็นสัปดาห์แห่งการต่อต้านยาเสพติด

### 3. ด้านสำนักข่าวไทย

- นำเสนอข่าวและสื่อบุคคลข่าวความเคลื่อนไหวการจับกุมและปราบปราม ตลอดจนการป้องกันและให้ความรู้เรื่องยาเสพติด

- เปิดหน้า "รวมพลังแผ่นดิน ขจัดสิ้นยาเสพติด" เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของรัฐบาลโดยเฉพาะ บนเว็บไซต์ของ อ.ส.ม.ท. [www.mcot.or.th](http://www.mcot.or.th)

## 2.5 การจัดสรรงบประมาณในแผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์

การจัดสรรงบประมาณควรมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในกิจกรรมการป้องกันเพิ่มขึ้น อาทิ การรณรงค์ให้กลุ่มเสี่ยงต่าง ๆ ใช้ถุงยางอนามัยให้ครอบคลุมและครบถ้วน เพื่อป้องกันการแพร่กระจายและการติดเชื้อ การรณรงค์ให้ประชาชนทั่วไปได้รับการตรวจเลือดมากขึ้น เพื่อลดอัตราการติดเชื้ออย่างยั่งยืน เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการรักษาสูงมากและไม่

สามารถรักษาให้หายขาดได้ และควรให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์วิจัยในการผลิตวัคซีน ยาแผนปัจจุบันและสมุนไพรไทยมากขึ้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายจากการสั่งยาจากต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

#### สำนักงานกฤษฎีกา

##### สำนักงานงบประมาณ

ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่คณะกรรมการโรคเอดส์แห่งชาติ ได้พิจารณากรอบวงเงินให้กับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีกิจกรรมที่เกี่ยวกับการป้องกันและการบำบัดรักษา (แผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์) ให้การรักษาพยาบาลผู้ติดเชื้อและผู้ป่วยเอดส์อย่างเหมาะสม เสริมสร้างศักยภาพของระบบบริหารทางการแพทย์

##### กรมประชาสัมพันธ์

ได้วางแผนประชาสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการรณรงค์ป้องกันมิให้คนรุ่นใหม่โดยมุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องเอดส์ที่ถูกต้องแก่เยาวชน และประชาชนในวัยเจริญพันธุ์อื่นจะนำไปสู่การป้องกันตนเองให้พ้นจากโรคเอดส์ โดยใช้สื่อวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และสื่อบุคคล นอกจากนี้ ยังได้ประสานการจัดทำแผนร่วมกับกรมควบคุมโรคติดต่อ กระทรวงสาธารณสุข

#### กระทรวงกลาโหม

##### สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

จัดทำโครงการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจแก่ข้าราชการและลูกจ้างเกี่ยวกับโรคเอดส์ ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข

##### กองทัพบก

เนื่องจากได้งบประมาณจำนวนจำกัด การดำเนินการดังกล่าว กระทำได้ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ และรณรงค์ เพื่อป้องกันการแพร่กระจายและติดเชื้อ รวมถึงการตรวจเลือดพลทหาร กองประจำการที่เข้ารับราชการ แต่งบประมาณในการจัดหาและวัคซีน กระทำได้น้อยเนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

##### กองทัพเรือ

ปีงบประมาณ 2545 ได้รับจัดสรรในแผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ 4.22 ล้านบาท ได้จัดทำแผนงานป้องกันต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมบริการเลือดที่ปลอดภัยจากเชื้อเอดส์ กิจกรรมเพื่อป้องกันการติดเชื้อแบบครอบจักรวาลในโรงพยาบาล กิจกรรมการป้องกันการแพร่เชื้อทางเพศสัมพันธ์ และกิจกรรมการฝึกอบรมให้คำปรึกษาแนะนำโรคเอดส์สำหรับแพทย์พยาบาล

ต้นฉบับไม่มีหน้านี้

### กระทรวงสาธารณสุข

ได้ดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาเสฟติดในหลายประการ ได้แก่

1. จัดให้มีกิจกรรมป้องกันรณรงค์กลุ่มเสี่ยงใช้ถุงยางอนามัยให้ครอบคลุมและครบถ้วน เพื่อป้องกันการแพร่กระจายและการติดเชื้อ
2. ศึกษาวิเคราะห์วิจัยการผลิตวัคซีน ยาแผนปัจจุบันและสมุนไพรไทยเพื่อลดค่าใช้จ่ายการสั่งยาจากต่างประเทศ
3. กำหนดทิศทางที่จะดำเนินการในอนาคต ดังนี้
  - 3.1 ร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อแสวงหาความรู้ใหม่ๆเกี่ยวกับการวิจัยพัฒนาและการผลิตวัคซีนต่อไป
  - 3.2 ประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ประชาชนทั่วไป
  - 3.3 ศึกษาวิจัยแนวทางในการใช้วัคซีนในอนาคตในเชิงสังคม จริยธรรม และเศรษฐกิจ
  - 3.4 เร่งรัดการดำเนินงานวิจัยพัฒนาถ่ายทอดเทคโนโลยีและการลงทุนในการผลิตเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถอำนวยความสะดวกให้ประเทศไทยได้วัคซีนที่เหมาะสม

### ทบวงมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ดำเนินการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเพื่อเป็นการป้องกันให้กับนักเรียน นิสิตนักศึกษา ประชาชน ช่างราชการ บุคลากรของมหาวิทยาลัย นอกจากนั้นในวันเอดส์โลก 1 ธันวาคม ของทุกปี มหาวิทยาลัยได้จัดงานให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงโทษภัยที่เกิดขึ้นจากโรคร้ายนี้ กระตุ้นให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการป้องกัน และควบคุมปัญหาโรคเอดส์ โดยอาศัยพลังชุมชนมากขึ้นจัดนิทรรศการ แจกแผ่นพับให้ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ จัดเสวนาปัญหาเอดส์ โดยนิสิตนักศึกษา วิทยากรจากภายในและภายนอกมาร่วมให้ความรู้ด้วย

มหาวิทยาลัยที่มีโรงพยาบาล ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดนิทรรศการให้ความรู้เรื่องเอดส์แก่ผู้ป่วย และญาติ
  - สนับสนุนให้บุคลากรทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลได้ใช้วัสดุเพื่อป้องกันการติดเชื้อจากผู้ป่วยเอดส์ อาทิ ถุงมือ หน้ากาก ฯลฯ
  - ป้องกันการติดเชื้อจากการใช้วัสดุหมุนเวียน โดยให้ทิ้งวัสดุใช้แล้วทั้งหมด เช่น เข็มฉีดยา ใบมีดผ่าตัด ถุงมือผ่าตัด ฯลฯ
  - จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เพื่อป้องกันการติดเชื้อในการรักษาผู้ป่วยทางทันตกรรม
- ในส่วนของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย ได้จัดสรรงบประมาณให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการวิจัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมอย่างสม่ำเสมอ

**ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

1. โครงการลดการติดเชื้อเอชไอวีจากมารดาสู่ทารก

- มารดาที่ติดเชื้อเอชไอวีที่มาฝากครรภ์โรงพยาบาลตำรวจ ผู้ซึ่งขอรับการ

สนับสนุนยาต้านไวรัสตามโครงการร่วมกับศูนย์วิจัยโรคเอดส์สภากาชาดไทย ร้อยละ 100 รวมถึง  
สนับสนุนการใช้ถุงยางอนามัย ร้อยละ 100 และมีการตรวจติดตามผลเลือดทารก จนกระทั่งอายุ 18  
เดือน แต่มารดาหลังคลอดพาบุตรมาตรวจติดตามผลเลือด ร้อยละ 70

2. โครงการให้บริการปรึกษาและยาต้านไวรัสแก่ผู้ถูกทำร้ายทางเพศ

- ผู้ถูกทำร้ายทางเพศที่มาใช้บริการปรึกษาที่ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพมีเพียง ร้อยละ  
40 ของผู้ถูกทำร้ายทางเพศที่มาใช้บริการ เนื่องจากผู้ถูกทำร้ายส่วนใหญ่ติดธุระทางด้านคดี (ในปี  
2545 จะเพิ่มเป็น ร้อยละ 60)

- มีการกลับมาตรวจติดตามผลเลือดเอช ไอ วี เมื่อครบ 3 เดือน เพียง ร้อยละ 20  
(ในปี 2545 จะเพิ่มเป็น ร้อยละ 40) เนื่องจากระยะเวลา Window period 3 เดือน ถึงจะทราบว่าได้ติดเชื้อ  
เอช ไอ วี หรือไม่ และยังพบว่าผู้ถูกทำร้ายทางเพศบางรายติดเชื้ออยู่แล้วถึง ร้อยละ 1 คู่กรณีที่ก่อเหตุ  
ก็มีโอกาสติดเชื้อและแพร่ไปสู่บุคคลอื่นได้

- ผู้ถูกทำร้ายทางเพศกินยาต้านไวรัสได้เพียง ร้อยละ 15 เนื่องจากเกิดเหตุเกิน  
72 ชั่วโมง ทำให้การเข้ายาต้านไม่ได้ผล (ในปี 2545 จะเพิ่มเป็น ร้อยละ 20)

- การใช้ถุงยางอนามัย ร้อยละ 100 ในผู้ถูกทำร้ายทางเพศที่มีเพศสัมพันธ์

3. โครงการสนับสนุนยาต้านไวรัสสำหรับบุคลากรที่ถูกของมีคม เลือดและสารคัดหลั่ง  
ของผู้ติดเชื้อเอดส์ในขณะปฏิบัติหน้าที่ บุคลากรที่ได้รับอุบัติเหตุลดลง ร้อยละ 20 ได้รับยาต้านไวรัส  
ร้อยละ 80 และกลับมาตรวจซ้ำ ร้อยละ 50 (ในปี 2545 จะเพิ่มเป็น ร้อยละ 70) มีการใช้ถุงยางอนามัย  
ร้อยละ 100

4. โครงการให้ความรู้และการป้องกันโรคเอดส์แก่นักเรียนตำรวจ

เริ่มทำนาร่องที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจ นักเรียนปีที่ 1 ใช้แบบสอบถามความ  
ต้องการเรียนรู้ พบว่า ร้อยละ 100 ต้องการเรียนรู้เรื่องการป้องกันโรคทางเพศสัมพันธ์ และรองลงมา  
ร้อยละ 96 คือเรื่องโรคเอดส์ การใช้ถุงยางอนามัยและทักษะชีวิต รวมถึงต้องการได้รับความรู้จาก  
บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข จากแบบสอบถามดังกล่าวในปี 2545 จะเริ่มดำเนินการใน  
นักเรียนพลตำรวจด้วย เพื่อให้มีความรู้พื้นฐานและการป้องกันโรคเอดส์สามารถให้คำแนะนำเบื้องต้น  
แก่ชุมชนได้ (ปี 2545 จะให้ความรู้และการป้องกันแก่นักเรียนนายร้อยตำรวจและนักเรียนพลตำรวจ  
800 นาย) มีการใช้ถุงยางอนามัย ร้อยละ 100 และจัดให้มีการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์โดยนักเรียน  
นายร้อยตำรวจและนักเรียนพลตำรวจ

## 2.6 การจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างคอมพิวเตอร์

การจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ รวมทั้งบัตรอัจฉริยะ สมควรพิจารณาจัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานหรือทิศทางการดำเนินงานเดียวกัน และควรมีการศึกษารายละเอียด ข้อมูลเปรียบเทียบในเชิงวิเคราะห์ ทั้งในด้านเทคโนโลยี เงื่อนไข ความจำเป็น ราคา รวมถึงผลดี ผลเสีย และผลกระทบระหว่างการจัดซื้อและการเช่า เพื่อการวางแผนการจัดหาในภาพรวมโดยรวมหน่วยงานที่มีลักษณะงานเดียวกันทั้งในระดับกรม กระทรวง และประเทศ เพื่อความเป็นเอกภาพและสร้างอำนาจการต่อรอง สำหรับการพัฒนาด้านบุคลากรยังขาดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ และเน้นปริมาณมากกว่าคุณภาพ ทั้งนี้หากมีความจำเป็นเห็นควรสนับสนุนให้หน่วยงานกลางที่มีอำนาจหน้าที่ในการวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดยุทธศาสตร์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในระดับประเทศที่จะถูกนำไปกำหนดยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง ทบวง และกรมต่อไป ซึ่งจะทำการใช้เทคโนโลยีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เกิดศักยภาพในการแข่งขันของประเทศและลดความสูญเสียเปล่าของงบประมาณแผ่นดิน

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ

ได้จัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เสนอศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) และสำนักงบประมาณ

#### สำนักงบประมาณ

การจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ เพื่อเป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานหรือทิศทางการดำเนินงานเดียวกัน สำนักงบประมาณได้จัดทำเกณฑ์ราคาพื้นฐานของเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประกอบ จำนวน 10 รายการ เพื่อเป็นเกณฑ์ราคาสำหรับใช้ประกอบการตั้งและบริหารงบประมาณในการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ โดยจะปรับปรุงเกณฑ์ราคาดังกล่าวปีละ 2-3 ครั้ง ตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จะต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี ที่ให้ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่ประสงค์ จะจัดการระบบคอมพิวเตอร์ หากมีวงเงินเกินกว่า 5 ล้านบาท จะต้องจัดทำเป็นโครงการเสนอสำนักงบประมาณเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป ซึ่งในการพิจารณาของสำนักงบประมาณ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย อาจารย์ / ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านคอมพิวเตอร์จากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรอง โดยจะวิเคราะห์ทั้งในด้านเทคโนโลยี เงื่อนไขความจำเป็น ราคา ผลดี ผลเสีย

สำหรับการพิจารณาผลกระทบระหว่างการจัดซื้อและการเช่าสำนักงานประมาณ อยู่ในระหว่างการจัดสถาบันการศึกษา ศึกษาถึงความเหมาะสมในการจัดหาว่าวิธีใดจึงจะคุ้มค่าการลงทุน การพัฒนาด้านบุคลากร นั้น ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจได้จัดทำรวมอยู่ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม/กระทรวง แล้วซึ่งแผนแม่บทดังกล่าวเป็นการกำหนดยุทธศาสตร์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวง ทบวง และกรม รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

รัฐบาลได้มอบหมายให้สำนักพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศไทย ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ

### **สำนักงานสถิติแห่งชาติ**

ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ 3 ปี เพื่อรวมเป็นแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักนายกรัฐมนตรี ซึ่งในแผนแม่บทฯ ประกอบด้วย โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์มีระบบเครือข่าย และระบบสารสนเทศที่ใช้กับงานทางด้านสถิติประกอบด้วยโครงการที่สำคัญ ๆ ดังนี้ ซึ่งมีผลการดำเนินงานดังนี้

1. โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการข้อมูล
2. โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อพัฒนาระบบจัดเก็บ และสืบค้นสารสนเทศ
3. โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อพัฒนาระบบคลังข้อมูลสถิติจังหวัด

สำนักงานประมาณอนุมัติในหลักการดำเนินโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อพัฒนาระบบคลังข้อมูลสถิติจังหวัด ในลักษณะโครงการนำร่อง 12 จังหวัด ภายในวงเงิน 3,117 ล้านบาท เพื่อการฝึกอบรม

4. โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อการฝึกอบรม
5. โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่าย เพื่อพัฒนาระบบเครือข่าย

### **สื่อสารข้อมูล**

หากได้มีการดำเนินการตามแผนแม่บทที่กำหนดไว้ จะทำให้การใช้เทคโนโลยีมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลในด้านการผลิตข้อมูลสถิติและการให้บริการข้อมูลแก่ผู้ใช้ข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเป็นไปอย่างมีคุณภาพ ในขณะเดียวกันสำนักงานสถิติแห่งชาติกำลังจัดทำแผนแม่บท 3 ปี ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ เพื่อดำเนินการในปี 2546 – 2548 และจะนำเสนอสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อรวมเป็นแผนแม่บทของกระทรวงต่อไป

## **กระทรวงกลาโหม**

### **กรมราชองครักษ์**

การจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของกรมราชองครักษ์เป็นไปตามแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทในระดับกระทรวงและในระดับประเทศ ตลอดจนมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

### **กองบัญชาการทหารสูงสุด**

ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เป็นมาตรฐานแนวทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการพัฒนาบุคลากรในการใช้เทคโนโลยี ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

### **กองทัพบก**

ในปีงบประมาณ 2545 ได้เสนอโครงการระบบสารสนเทศ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล แต่กองทัพบกไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ทำให้การดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เป็นไปตามแผนแม่บทที่กำหนดไว้

### **กองทัพเรือ**

ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศแล้วแต่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนงบประมาณ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนแม่บทได้ ประกอบกับแผนฯ ดังกล่าว จะต้องได้รับการแก้ไขปรับปรุงทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศที่เปลี่ยนแปลงไป การดำเนินการในปัจจุบันจึงต้องใช้พิจารณาใช้งบประมาณด้านนี้เฉพาะเรื่องที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น

### **กองทัพอากาศ**

มีแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 1 (ปี 2543-45) สำคัญคือการจัดทำระบบเครือข่ายและฉบับที่ 2 (ปี 2546-48) เป็นการพัฒนาต่อเนื่องการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งระบบสารสนเทศของกองทัพอากาศมีส่วนประกอบที่สำคัญคือ

- ระบบสารสนเทศ ได้กำหนดแนวทางบูรณาการสารสนเทศ ด้วยยุทธการด้านการข่าว ด้านการป้องกันประเทศ
- ระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุน กำหนดบูรณาการสารสนเทศ ด้านส่งกำลังบำรุง ด้านการศึกษา และสารสนเทศเพื่อการบริหาร

นอกจากนี้ ยังมีมาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศในการพัฒนาระบบ การจัดซื้อ เข้าเปลี่ยนระบบ หรือการให้ได้มาซึ่งระบบคอมพิวเตอร์

สำหรับการนำเสนองบประมาณประจำปีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จะมีสำนักงานปลัดฯ เป็นหน่วยงานหลักในการนำเสนอและชี้แจงรายละเอียด ตามที่สำนักงบประมาณกำหนด

เพื่อให้ภาพรวมของระบบงานสารสนเทศภายในกระทรวงกลาโหมมีความชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกัน ทั้งยังทำให้การวางแผนด้านพัฒนาบุคลากรชัดเจนเหมาะสมไม่ซ้ำซ้อนกัน

### กระทรวงการต่างประเทศ

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงการต่างประเทศ**

ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างคอมพิวเตอร์ตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงฯ พ.ศ. 2541-2545 ในวงเงิน 392,683,000 บาท ตามที่สำนักงานประมาณได้ให้ความเห็นชอบ ในการจัดทำโครงการดังกล่าวได้จัดทำในภาพรวมทั้งกระทรวงฯ รวมถึงสถานทูตสถานกงสุลไทยในต่างประเทศ เนื่องจากกระทรวงฯ มีการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับกระทรวงฯ โดยมีคณะกรรมการไอทีกระทรวงฯ ซึ่งมีผู้แทนจากทุกกรมและกองในสำนักงานปลัดกระทรวงฯ เป็นกรรมการ ดังนั้น การจัดทำงบประมาณและการจัดซื้อจัดหาคอมพิวเตอร์และเครือข่ายจัดทำในภาพรวมทุกหน่วยงานทั้งกระทรวงฯ และจัดสรรให้แก่ละกรมกองตามความจำเป็นใช้งาน นอกจากนี้ระบบงานที่พัฒนาได้คำนึงถึงการใช้ประโยชน์ร่วมกันทั้งกระทรวงฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อกระทรวงฯ สำหรับสถานทูตสถานกงสุลไทยในต่างประเทศ กระทรวงฯ ได้จัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ให้แก่แต่ละแห่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเอง เพื่อประโยชน์ในการดูแลหลังการขายด้วย แต่หากสถานทูตสถานกงสุลใดประสงค์จะให้กระทรวงฯ จัดซื้อให้เนื่องจากข้อจำกัดของประเทศนั้นๆ ทางกระทรวงฯ ก็จะรวบรวมความต้องการจากสถานทูตสถานกงสุลทุกแห่งที่ประสงค์ให้กระทรวงฯ จัดซื้อและดำเนินการจัดทำจัดหาในคราวเดียวกันด้วย ซึ่งจะทำให้ได้ของที่มีคุณภาพสูง และราคาต่ำเพราะซื้อในจำนวนมาก เป็นการประหยัดงบประมาณอีกทางหนึ่งด้วย

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ดำเนินการเรื่องการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างคอมพิวเตอร์ ดังนี้

1. ให้นำหน่วยงานในสังกัดจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วยวิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยี การออกแบบ วิเคราะห์ระบบเทคโนโลยี แผนการลงทุน แผนการจัดหาฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ โดยแผนดังกล่าวได้เสนอสำนักงานประมาณควบคู่ไปกับการขอตั้งงบประมาณปี 2545 ขณะนี้กำลังดำเนินการปรับปรุงแผนแม่บทให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
2. จัดทำแผนแม่บทระดับกระทรวง ปี 2544-46 และกำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศปี 2546 – 48 ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการจัดทำแผนแม่บท เช่น ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ ที่ปรึกษาจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงาน ก.พ. และสำนักงานประมาณ

3. ได้กำหนดเรื่องพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดแผนกลยุทธ์ การพัฒนาบุคลากรตั้งแต่ระดับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ปฏิบัติ และเกษตรกรไว้ในแผนแม่บทของกระทรวง เพื่อเป็นกรอบนโยบายให้หน่วยงานในสังกัดดำเนินการในทิศทางเดียวกันและแต่ละหน่วยงานได้ กำหนดหลักสูตร และแผนพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีไว้ในแผนแม่บท โดยจัดให้มีการฝึกอบรมใน หลักสูตรต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ

ได้จัดตั้งหน่วยงานกลาง "สำนักงานพัฒนาและกำกับนโยบายสารสนเทศการเกษตร" กำหนดให้ทุกหน่วยงานร่วมจัดทำแผนแม่บทของกระทรวงในนามของคณะทำงานเพื่อวางแผนการจัด ทหาระบบคอมพิวเตอร์ และดำเนินการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยี สารสนเทศของหน่วยงาน และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งเพื่อการดูแลระบบฐานข้อมูลและค่าเช่า วงจรสื่อสาร

### **กระทรวงคมนาคม**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

กระทรวงคมนาคมได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ 2543-2545 และแผนแม่บทการพัฒนาระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) ปีงบประมาณ 2543-2545 ไว้แล้ว โดยได้มีการศึกษาวิเคราะห์ ทั้งสถานภาพการมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของ ทุกหน่วยงานในสังกัด ความต้องการในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละหน่วยงาน แนวโน้ม ของเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมาตรฐานทั้งในด้านข้อมูลและเทคโนโลยี เพื่อให้แผนแม่บทดังกล่าว เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ GIS ของกระทรวงคมนาคม การ เชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ทั้งนี้ กระทรวงคมนาคมได้มีการปรับปรุงแผนแม่บทให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และสอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยี สารสนเทศระดับประเทศเป็นประจำอีกด้วย

#### **กรมการขนส่งทางบก**

การจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ เครือข่าย และสารสนเทศภูมิศาสตร์ กรมการขนส่งทางบกได้มีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามแนวทางที่ศูนย์เทคโนโลยี อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) กำหนด และมีการศึกษาวิเคราะห์ร่วมกันกับหน่วย งานในระดับกระทรวงด้วยการนำแผนในระดับกรมฯ มาบรรจุเข้าไว้ในแผนแม่บทฯ ของกระทรวง และได้ นำเสนอไปยังกระทรวงคมนาคม และสำนักงบประมาณแล้ว และในการจัดทำโครงการต่าง ๆ เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้นำแผนการดำเนินการมาจากแผนแม่บทฯ ของกรมฯ ในด้านการ พัฒนาบุคลากร โดยจัดการฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เฉพาะผู้ปฏิบัติงาน ทั่วประเทศ สำหรับหลักสูตรระดับสูงเป็นการวางแผนและพัฒนาระบบสารสนเทศที่อยู่บนพื้นฐาน โครงสร้าง กฎเกณฑ์ที่จะกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ของประเทศ

## **สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์**

ได้รับอนุมัติงบประมาณค่าจ้างที่ปรึกษาศึกษาการจัดสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศบนเครือข่าย วงเงิน 3.781 ล้านบาท โครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงคมนาคม ปี 2543 – 2545 โดยจะดำเนินการในปี 2545

### **กระทรวงพาณิชย์**

1. ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักงานบริหารสารสนเทศการพาณิชย์ สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ที่ดูแลเรื่องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภาพรวมกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2544
2. ในการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาพรวม จะมีคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) กำหนดหลักเกณฑ์ ทิศทาง ในการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้ง ยุทธศาสตร์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศระดับกระทรวง
3. ได้มีการออกแบบและวางระบบโครงข่ายพื้นฐานการเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์ที่อาคารกระทรวงพาณิชย์แห่งใหม่ ทั้งนี้จะใช้ทรัพยากรฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ร่วมกันกับทุกกรม
4. สำหรับระดับกรม ได้จัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมให้สอดคล้องกับแผนแม่บทกระทรวง รวมทั้งจัดทำโครงการจัดหาคอมพิวเตอร์สนับสนุนภารกิจของกรมตามกรอบของสำนักงบประมาณ

### **กระทรวงมหาดไทย**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย**

สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มีหน่วยงานที่จัดตั้งศูนย์สารสนเทศขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลและศูนย์คอมพิวเตอร์ ทำหน้าที่ในการให้บริการหรือส่งเสริมควบคุมการมี การใช้คอมพิวเตอร์ของหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งการส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาระบบข้อมูลและคอมพิวเตอร์ของจังหวัด เช่น โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ของจังหวัด ก็จะแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะทางวิชาการโดยมีผู้แทนของศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติร่วมเป็นกรรมการด้วย เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหา เป็นต้น

สำหรับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการประมวลและจัดทำเป็นแผนของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ฉบับที่ 2 (2546-2548) แล้ว เพื่อนำมาวิเคราะห์ผลดี-ผลเสีย-ผลกระทบ รวมถึงแนวโน้มความต้องการใช้ระบบเทคโนโลยีเพื่อประกอบการขอจัดตั้งงบประมาณ ภายใต้เงื่อนไขการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุด

### กรมการปกครอง

ในการจัดหาคอมพิวเตอร์ของกรมการปกครองทุกระบบ/รายการ ได้มีการศึกษาหลักเกณฑ์มาตรฐานรายละเอียด ตลอดจนเงื่อนไขความจำเป็น ราคา ผลดี ผลเสีย และผลกระทบระหว่างการจัดซื้อและการเช่า เพื่อให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมการปกครองอยู่แล้ว โดยมีศูนย์ประมวลผลกระทบบัณฑิตเป็นหน่วยงานให้คำปรึกษาแก่สำนัก/กอง ที่จะดำเนินการจัดหาคอมพิวเตอร์ อนึ่ง กรมการปกครองได้แจ้งให้หน่วยงานในสังกัดที่มีงบประมาณในการจัดหาคอมพิวเตอร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ชะลอการจัดหาคอมพิวเตอร์ไว้ก่อนจนกว่าจะได้รับแจ้งแนวทางการจัดหา ที่ชัดเจนจากรัฐบาล

### กรมการผังเมือง

ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่าย และระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ปี 2545 แม้การขอตั้งงบประมาณได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ กระทรวงมหาดไทยปีงบประมาณ 2543 – 2545 แต่ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี พ.ศ. 2546 – 2548 เพื่อเตรียมการขอตั้งงบประมาณประจำปีต่อไป โดยจะศึกษารายละเอียดเปรียบเทียบข้อมูลฯ ในการจัดทำแผนคอมพิวเตอร์ที่มีวงเงินเกิน 5 ล้านบาท เสนอสำนักงบประมาณต่อไป

การจ้างสำรวจและจัดทำข้อมูลด้านกายภาพเพื่อการวางผัง ในปี 2545 เป็นการจัดทำแผนที่มาตราส่วน 1 : 4000 ในเขต 75 เทศบาลของ 7 จังหวัด เพื่อให้วางผังเทศบาลที่ยกฐานะมาจากสุขาภิบาลเดิม ปัจจุบันกรมการผังเมืองมีหน้าที่จัดทำแผนที่ฐานเพื่อการวางผัง มาตราส่วน 1 : 4000 ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 191 แห่ง อยู่ในเขตผังเมือง รวม 153 แห่ง เทศบาลตำบล 38 แห่ง ซึ่งได้เผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นใช้งานด้วยการจำหน่ายหรือให้ความอนุเคราะห์ตามความจำเป็น และจำหน่ายให้เอกชนเฉพาะข้อมูลที่เปิดเผยได้ อนึ่งการขอตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินการได้จัดทำตามแผนระยะยาวที่กรมการผังเมืองจัดทำไว้ เพื่อจัดทำให้ครอบคลุมเทศบาลตำบลที่ยกฐานะจากสุขาภิบาลเดิม 980 แห่ง

### กรมการพัฒนาชุมชน

ได้จัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนำเสนอกระทรวงมหาดไทย เพื่อให้ความเห็นชอบ นอกจากนั้นยังได้นำเสนอสำนักงบประมาณเพื่อให้ความเห็นชอบในแผนแม่บทดังกล่าวแล้ว แต่ในปีงบประมาณ 2545 กรมฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามแผนแม่บทดังกล่าว

### กรมที่ดิน

1. ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทสารสนเทศ
2. รับข้อสังเกตเกี่ยวกับวิธีการจัดหาไว้พิจารณาและถือปฏิบัติ

3. เห็นด้วยกับการสนับสนุนให้มีหน่วยงานกลางเพื่อหน้าที่ในการวางแผนออกแบบและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระดับกระทรวง ทบวง และกรม จึงเห็นควรที่รัฐบาลจะมอบหมายให้ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ทำหน้าที่ดังกล่าว

#### กรมโยธาธิการ

ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2546 – 2548) เพื่อผนวกเข้าเป็นแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงมหาดไทยในแผนแม่บทฯ ฉบับที่ 2 ของกรมโยธาธิการ ได้กำหนดเรื่องการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ ดังนี้

1. การจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ให้หน่วยงานในสังกัดให้มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการใช้งานของแต่ละหน่วยงาน
2. ระบบเครือข่ายของกรมโยธาธิการได้มีการติดตั้งเครือข่ายเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานกับผู้บริหารระดับสูง โดยเชื่อมต่อกับระบบทางด่วนข้อมูลของกระทรวงมหาดไทย ให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูล สืบค้นข้อมูลได้โดยสะดวก
3. ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ ได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการทำข้อมูลสารสนเทศทางภูมิศาสตร์เข้ามาช่วยในการวางแผน
4. การพัฒนาบุคลากร ได้มีการกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยจัดให้มีการอบรมคอมพิวเตอร์หลักสูตรต่างๆ สำหรับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากร

#### กรมราชทัณฑ์

กรมราชทัณฑ์ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ของบประมาณจัดซื้อจัดจ้างในโครงการจัดทำระบบข้อมูลผู้ต้องขังด้วยระบบคอมพิวเตอร์ในวงเงิน 149,398,500 บาท (สำนักงบประมาณได้อนุมัติโครงการแล้ว)
2. จัดทำการออกแบบและวิเคราะห์ระบบทะเบียนประวัติผู้ต้องขัง 17 ระบบ
3. จัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมราชทัณฑ์
4. พัฒนาความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ เพื่อรองรับระบบทะเบียนประวัติผู้ต้องขัง ให้แก่ข้าราชการราชทัณฑ์

#### กรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท

ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะยาว 3 ปี (พ.ศ. 2545 – 2547) และได้จัดทำแผนปฏิบัติการเทคโนโลยี เพื่อนำแผนแม่บทมาปฏิบัติได้จริงตามที่กำหนดไว้โดยมีศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นที่ปรึกษา ซึ่งแผนแม่บทดังกล่าวมีแนวทางในการพัฒนาระบบงาน การจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์และระบบเครือข่ายสารสนเทศ รวมทั้งการเตรียมการด้านงบประมาณได้ตามลำดับความสำคัญ และความ

ต้องการใช้งานในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างเหมาะสมกับการกิจความพร้อมและความจำเป็นในการใช้งาน สามารถนำการศึกษากระบวนการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ออกแบบระบบสารสนเทศในภาพรวมเพื่อสนับสนุน งาน/กิจกรรมด้านต่างๆ ของกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบทอย่างแท้จริง

ในด้านการพัฒนาบุคลากรสารสนเทศของกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท ได้แบ่งกลุ่มการพัฒนาบุคลากรออกเป็น 4 หลักสูตร คือ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับกลาง เช่น ผู้อำนวยการกอง หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายและมีหน้าที่ในการบริหาร เป็นต้น หลักสูตรสำหรับผู้ใช้งาน เช่น นักวิจัย นักวิชาการผู้ปฏิบัติงานทั่วไป และการฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในลักษณะเช่นเดียวกับบุคลากรในศูนย์คอมพิวเตอร์ เช่น เจ้าหน้าที่ ไอที เจ้าหน้าที่เทคนิค หรือระดับปฏิบัติการคอมพิวเตอร์

โครงการถ่ายโอนกิจกรรมฯ ให้แก่ท้องถิ่น ในส่วนของกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท ในปีงบประมาณ 2545 งบประมาณ 4,496 ล้านบาทเศษ ได้แก่ ก่อสร้างถนนในหมู่บ้าน ขุดสระน้ำระบบประปาชนบท ซ่อมประปาชนบท กิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่ใช้เทคนิคไม่มาก องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีศักยภาพ ที่จะดำเนินการเองได้ เป็นกิจกรรมที่กรมได้เสนอเป็นแผนปฏิบัติ การกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในระยะที่ 1 (พ.ศ. 2544 – 2547) ในปีงบประมาณ 2545 กรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท จะดำเนินการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาบุคลากรให้แก่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการฝึกอบรมหลักสูตรการทดสอบวัตถุ และหลักสูตรการสำรวจออกแบบประมาณการ จำนวน 700 คน จากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นทั่วประเทศ

### กรุงเทพมหานคร

กรุงเทพมหานคร ไม่ได้รับงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างคอมพิวเตอร์ แต่ขณะนี้มีการทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศกรุงเทพมหานคร ฉบับ (พ.ศ. 2545-2549) โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อ

1. ศึกษา วิเคราะห์ ระบบงานปัจจุบัน (Existing System Analysis)
2. ศึกษา วิเคราะห์แนวทางการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม คัดนำมาใช้กับหน่วยงาน โดยเน้นถึงด้านการนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดผล (Applications) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ด้านการบริหารจัดการ (Management) กำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางวิธีการให้เหมาะสมกับสภาพ ศักยภาพและความพร้อมในปัจจุบันและอนาคต
3. ศึกษา วิเคราะห์แนวทางในการวางระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ กรุงเทพมหานคร กำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยี การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร/สารสนเทศมาตรฐานการให้บริการข้อมูลข่าวสาร
4. ศึกษาแนวทาง วิธีการพัฒนา ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกรุงเทพมหานคร รวมทั้งเสนอแนะแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ กรุงเทพมหานครจำเป็นต้องดำเนินการ

5. ศึกษาแนวทางวิธีการวิเคราะห์ ติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัด เพื่อให้มีการปรับปรุงแผนแม่บททุกระยะ 3 ปี ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์รวมอยู่ด้วย

#### กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำหนดทิศทางของเขตและโครงสร้างของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงฯ ให้เป็นไปอย่างมีระบบมีความสอดคล้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัด เพื่อลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดกระทรวงฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของกระทรวง ทั้งนี้ในการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของหน่วยงานในสังกัดได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเปรียบเทียบตามข้อสังเกตคณะกรรมการด้วย

#### กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับให้หน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นหลักเกณฑ์มาตรฐานและทิศทางการดำเนินงานเดียวกันทั้งกระทรวง รวมทั้งได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมระยะ 3 ปี (2545 – 2547) และจัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นกรอบดำเนินงานพัฒนาระบบการบริหารงานสำนักงาน ระบบการเผยแพร่และบริการข้อมูลข่าวสาร และระบบสารสนเทศคุณภาพอากาศและเสียงของประเทศไทย

นอกจากนี้ยังได้จัดทำกรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศระยะ 2544 – 2553 ของประเทศไทย และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ / แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศไทย โดยร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้แทนภาคเอกชน และผู้ทรงคุณวุฒิ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความชัดเจนในการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศไทยในระหว่างปี 2544-2546 โดยจัดตั้งสำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ (สบทร.) มาตั้งแต่ปี 2540 เพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการบริหารเครือข่ายสารสนเทศของภาครัฐ เพื่อให้มีการใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

ศึกษาวิจัยเรื่อง โครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศของภาครัฐ หรือ Government Data Infrastructure) โดยผลของการวิจัยจะทำให้ได้ข้อเสนอเกี่ยวกับมาตรฐานทางด้านเทคโนโลยีและการบริหารจัดการในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาครัฐ อันประกอบด้วยข้อมูลบุคคล ข้อมูลนิติบุคคล ข้อมูลที่อยู่ และข้อมูล GIS

สำรวจสถานภาพการใช้ซอฟต์แวร์ที่สนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงาน (Back Office) ของภาครัฐ เพื่อปรับปรุงให้สามารถนำมาใช้ร่วมกันได้ในขั้นต้นไม่ต้องพัฒนาใหม่

สำหรับการพัฒนาด้านบุคลากร กระทรวงวิทยาศาสตร์ ได้มีการจัดอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่ การอบรมหลักสูตรการใช้ Internet Intranet และ E-mail หลักสูตรการเขียนโฮมเพจด้วย Frontpage 2000 การฝึกอบรมหลักสูตร GIS

### กระทรวงศึกษาธิการ

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีทางการศึกษาและเครือข่ายกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นเรื่องสืบเนื่องจากรัฐบาลได้มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพทุกส่วนราชการและสถานศึกษา ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ตลอดจนให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ ข่าวดสารระหว่างสถานศึกษา และระหว่างหน่วยงาน ในระดับอาชีวศึกษา ภายใน 1 ปี ระดับมัธยมศึกษา ภายใน 2 ปี และระดับประถมศึกษา ภายใน 4 ปี

ในปีงบประมาณ 2545 กระทรวงศึกษาธิการได้เสนอแผนงานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา โดยได้รับความเห็นชอบจากสภาผู้แทนราษฎรพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนฯ จำนวนเงิน 747,192,500 บาท และคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้พิจารณาเห็นชอบในแผนปฏิบัติการ 4 แผนงานหลัก ได้แก่

1. แผนงานการพัฒนาบุคลากร วงเงินงบประมาณ 162,340,000 บาท เพื่อดำเนินการพัฒนาบุคลากร ใน 6 หลักสูตร เป้าหมาย 203,476 คน คือ

1.1 หลักสูตรคอมพิวเตอร์และ Internet เบื้องต้น	70,090 คน
1.2 หลักสูตร IT Network Administration	3,071 คน
1.3 หลักสูตรฝึกอบรมระดับ Advanced Course	5,165 คน
1.4 หลักสูตรการพัฒนาเนื้อหา สื่อการเรียนการสอนและซอฟต์แวร์	3,145 คน
1.5 หลักสูตรการฝึกอบรมการใช้โปรแกรมระบบงานที่พัฒนาขึ้น	41,340 คน
1.6 หลักสูตรการฝึกอบรมบุคลากรแกนนำ	80,665 คน

2. แผนงานด้านการพัฒนาเนื้อหา สื่อ และซอฟต์แวร์ วงเงินงบประมาณ 150,501,960 บาท เพื่อดำเนินการใน 6 ภารกิจหลัก คือ

ภารกิจที่ 1 สนับสนุนการจัดหา พัฒนา และส่งเสริมการใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย เป้าหมาย จัดซื้อจัดหาระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูป จัดซื้อซอฟต์แวร์เพื่อเป็นเครื่องมือพัฒนา และฐานข้อมูล

ภารกิจที่ 2 ส่งเสริม และสนับสนุนให้ครูและบุคลากรทางการศึกษามผลิตซอฟต์แวร์เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ เป้าหมาย วิชาพื้นฐาน วิชาหลัก วิชาสหศาสตร์และคุณผู้สอน ความรู้ท้องถิ่นวิชาด้าน IT ลักษณะสื่อ CVD, CD-ROM, e-Book, Multimedia, Wed Page

ภารกิจที่ 3 สนับสนุนให้โรงเรียน สถานศึกษา ศูนย์การเรียนรู้ แหล่งการเรียนรู้ต่างๆ สร้างเว็บไซต์ที่มีเนื้อหา เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ เป้าหมาย สร้างฐานความรู้การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬา IT ศูนย์เผยแพร่ แลกเปลี่ยน ประสาน ให้บริการประชาชน

ภารกิจที่ 4 การจัดตั้งศูนย์รวมสื่อ เป้าหมาย ทุกระดับการศึกษา ระดับกระทรวง เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงไปยังศูนย์รวมสื่ออื่นๆ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ภารกิจที่ 5 การพัฒนาระบบการเก็บฐานข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน เป้าหมาย ระบบบุคลากร ระบบอาคารสถานที่ ระบบพัสดุ ครุภัณฑ์ ระบบงบประมาณ ระบบติดตามแผนงานโครงการ ระบบ MIS

ภารกิจที่ 6 การประกวดสื่อและซอฟต์แวร์เพื่อการศึกษา เป้าหมาย จัดประกวดสื่อ ระดับกระทรวง ระดับเขตการศึกษา เฉพาะเรื่องจะได้สื่อที่เป็นลิขสิทธิ์ของกระทรวงไม่ต่ำกว่า 500 เรื่อง

3. แผนงานด้านการพัฒนาระบบเครือข่าย วงเงินงบประมาณ 246,506,040 บาท เพื่อดำเนินการจัดหาอุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายระดับจังหวัด (Distribution Node) 79 ศูนย์ และจัดหาอุปกรณ์ติดตั้งในระดับสถานีเครือข่าย (Access Node) ให้สถานศึกษาและหน่วยงานในสังกัด กระทรวงศึกษาธิการ โดยแบ่งพื้นที่ดำเนินการเป็น 2 ส่วนคือ

3.1 กรุงเทพฯ และปริมณฑล เป้าหมาย 33 แห่ง

3.2 ส่วนภูมิภาค เป้าหมาย 4,257 แห่ง

4. แผนงานด้านการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ วงเงินงบประมาณ 187,850,300 บาท เพื่อจัดซื้อจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ประมวลผลทั่วไป 9,390 เครื่อง ระบบคอมพิวเตอร์ระดับสูง 404 เครื่อง ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 137 เครื่อง และจัดซื้อจัดหาเครื่องพิมพ์ 223 เครื่อง Scanner 81 เครื่อง เครื่องปรับแรงดันกระแสไฟฟ้า (UPS) 366 เครื่อง ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 43 ห้อง ระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับรองรับระบบงาน 8 หน่วยงาน

สำหรับการดำเนินการจัดซื้อจัดตามแผนงานที่ 4 จัดแบ่งการดำเนินการออกเป็น 3 ส่วน คือ

4.1 ดำเนินการจัดซื้อจัดหารวม โดยรัฐบาล

- เครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผลทั่วไป 9,390 เครื่อง
- เครื่องคอมพิวเตอร์ระดับสูง 396 เครื่อง

4.2 ดำเนินการจัดซื้อจัดหารวม โดยสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

- เครื่องคอมพิวเตอร์ระดับสูง 8 เครื่อง
- เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 137 เครื่อง
- เครื่องพิมพ์ 223 เครื่อง
- Scanner 81 เครื่อง

- เครื่องปรับแรงดันกระแสไฟฟ้า (UPS) 366 เครื่อง

4.3 ดำเนินการโดยหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณ เป็นการ จัดหาระบบ เครื่องคอมพิวเตอร์เฉพาะงานของกรม ได้แก่

- ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 43 ห้อง
- เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับรองรับระบบงาน 8 หน่วยงาน

ตามแผนงานการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการศึกษาดังกล่าว กระทรวง ศึกษาธิการ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนแล้ว คือ

- 1) เสนอขออนุมัติวงเงินเพื่อดำเนินการตามแผน
- 2) เสนอแผนงาน/โครงการ เพื่อขอรับความเห็นชอบกรอบการดำเนินการ สำนัก

งบประมาณ ในด้านการพัฒนา เนื้อหา สื่อ ซอฟต์แวร์ ด้านการพัฒนาเครือข่าย และแผนด้านการจัดซื้อจัดหาระบบเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์

- 3) เตรียมรายละเอียดและเอกสารการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยให้มีเงื่อนไข

โครงการจะสมบูรณ์เมื่อได้รับการพิจารณาอนุมัติวงเงินงบประมาณแล้ว เพื่อให้ทันตามกำหนดเวลาที่คณะรัฐมนตรีมีมติกำหนดให้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง

#### กระทรวงสาธารณสุข

ได้มีการศึกษา วิเคราะห์ระบบการทำงานของหน่วยงานของกระทรวงในภาพรวมทั้งระบบใหญ่และระบบย่อย รวมทั้งศึกษาสภาพปัญหาต่างๆในหน่วยงานของกระทรวงและจัดทำแผนแม่บท ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ วางแผนการจัดหาคอมพิวเตอร์ในภาพรวม เพื่อให้ทุกหน่วยงานของกระทรวงฯสามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ ลดระยะในการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพความถูกต้องของข้อมูลยิ่งขึ้น พร้อมทั้งให้หน่วยงานมีเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานเดียวกันอันจะนำไปสู่การใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ

#### กระทรวงอุตสาหกรรม

หน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมที่มีการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ได้ดำเนินการ ดังนี้

##### **สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม**

ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ กระทรวงอุตสาหกรรม และจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม และสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด 2545 – 2547 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### **กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม**

ได้จัดทำ "โครงการปรับปรุงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม" โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง และมีระบบเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันทั้งองค์การ และเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในอนาคต

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนแม่บทในภาพรวมระดับกระทรวง/ทบวง ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร และจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย นอกจากการมีแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ แล้ว ยังได้กำหนดให้มีตัวแทนของมหาวิทยาลัยทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง หรือ CIO (CHIEF INTERNATION OFFICER) เพื่อรับผิดชอบการประสานงานกับ CIO ของกรมและกระทรวงอื่นๆ การประสานการจัดทำแผนเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยนำนโยบายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศระดับชาติมาปฏิบัติ รวมทั้งติดตามประเมินผลความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ด้วย

ดังนั้น ทั้งแผนและทิศทางการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นระบบและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับแผนเทคโนโลยีสารสนเทศระดับชาติ

### **ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

1. ได้รับงบประมาณในการจัดจ้างบริษัทเอกชน (บริษัท 4 U จำกัด) ดำเนินการ จัดทำแผนและศึกษารายละเอียดในการทำระบบคอมพิวเตอร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ มาใช้ร่วมกันให้เป็นหนึ่งเดียว หลักเกณฑ์มาตรฐานหรือทิศทางการดำเนินงานเดียวกันและเกิดประโยชน์สูงสุด ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการของบริษัทฯ

2. มีการเชื่อมโยงข่ายระบบคอมพิวเตอร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติทั่วประเทศ ไปถึงระดับเมือง โดยใช้ไฟเบอร์ออฟติก , สาย Lead Line และทางโทรศัพท์ขององค์การโทรศัพท์ ซึ่งนับแต่การดำเนินการโครงการฯ มา ได้ศึกษาและพิจารณาแล้วเห็นว่า การใช้การเชื่อมโยงโครงข่ายโดยทางโทรศัพท์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติจะต้องเสียงบประมาณค่าใช้จ่ายสูงประมาณปีละ 69 ล้านบาท ดังนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และลดความสูญเสียบประมาณลงไปได้มาก ควรไปใช้การติดต่อเชื่อมโยงโครงข่ายร่วมกับกระทรวงมหาดไทย จะทำให้ประหยัดงบประมาณในส่วนนี้ได้มาก ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการของศูนย์ข้อมูลข้อสนเทศ

## รัฐวิสาหกิจ

### การเคหะแห่งชาติ

การเคหะแห่งชาติ ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2540 – 2544) โดยว่าจ้างสำนักบริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้ศึกษาและร่างข้อกำหนดโครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากสำนักงบประมาณในวงเงิน (เฉพาะค่า Hard Ware และ Software) รวม 78.858 ล้านบาท และได้รับอนุมัติวงเงินเพิ่มเติมในปี 2539 อีก 16.5 ล้านบาท แต่เนื่องจากวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 – 2541 ผู้บริหารระดับสูงของการเคหะแห่งชาติ จึงมีมติให้ชะลอโครงการไปก่อนและตั้งแต่วันที่ 2540 เป็นต้นมาการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของการเคหะฯ จึงเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไปตามความเหมาะสมและจำเป็นขององค์กร

ในระหว่างปี 2545 – 2548 จึงได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 2 ซึ่งยังคงยึดแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ฉบับที่ 1 คือ ดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไปตามความจำเป็นและเหมาะสมขององค์กร เนื่องจากในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 – 2549) นี้จะมีนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจและ พ.ร.บ. การถ่ายโอนอำนาจสู่ท้องถิ่นตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

ดังนั้น ในระหว่างปี 2545 – 2548 การเคหะแห่งชาติได้กำหนดแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรโดยใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 55,840,000 ล้านบาท โดยได้จำแนกวงเงินงบประมาณนี้ออกเป็น 2 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการพัฒนาระบบงาน รวม 4 ระบบ วงเงินงบประมาณ 26,500,000 ล้านบาท

- 1) ระบบงานบัญชีและการเงิน 7,000,000 บาท ปี 2545 – 2546
- 2) ระบบงานด้านสวัสดิการ 1,500,000 บาท ปี 2545 – 2546
- 3) ระบบงานพัสดุ 4,000,000 บาท ปี 2545 เป็นต้นไป
- 4) ระบบงานบริหารชุมชน 4,000,000 บาท ปี 2547 – 2548
- 5) ระบบงานโครงการก่อสร้าง 10,000,000 บาท ปี 2547 – 2548

ส่วนที่ 2 เพื่อใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Software 29,340,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

- 1) ระบบชำระเงินและทำสัญญาเป็นการจัดซื้อ Hardware และ Software และฝึกอบรมพนักงาน 8,700,000 บาท ปี 2545 – 2548
- 2) จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนเครื่องเก่าหรือมีงานใหม่เพิ่ม 20,640,000 บาท ปี 2545 – 2548

## องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพจัดทำแผนงานระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ของกระทรวงคมนาคม ฉบับสมบูรณ์ปีงบประมาณ 2543-2545 แล้ว

### สถาบันการbinพลเรือน

สถาบันการbinพลเรือนได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาาระบบสารสนเทศ พ.ศ. 2543-2545 เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการและคณะกรรมการบริหารสถาบันการbinพลเรือน เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2544 โดยมีสาระสำคัญและขอบเขตของแผนแม่บทการพัฒนาาระบบสารสนเทศของสถาบันฯ ดังนี้

1. ระบบสารสนเทศด้านการบริหาร
2. ระบบสารสนเทศด้านการศึกษาและวิชาการ
3. ระบบสารสนเทศด้านบริการ
4. การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนด้านต่างๆ เพื่อใช้บนเครื่องคอมพิวเตอร์
5. การพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
6. การพัฒนาบุคลากรด้านสารสนเทศ

ทั้งนี้ แผนแม่บทการพัฒนาาระบบสารสนเทศดังกล่าวของสถาบันการbinพลเรือนสอดคล้องกับกรอบของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงคมนาคมซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2541

นอกจากนี้ แผนแม่บทพัฒนาาระบบสารสนเทศของสถาบันการbinพลเรือนยังใช้เป็นกรอบในการพิจารณาคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านเทคโนโลยีของหน่วยงานต่างๆ ภายในสถาบันฯ และใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบันฯ ซึ่งการดำเนินการเป็นไปตามข้อสังเกตของคณะกรรมการพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ของสภาผู้แทนราษฎร

### องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)

ได้ดำเนินการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ตามขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์และสรุปข้อมูลภายในและภายนอกขององค์กรเกี่ยวกับระบบการจัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์และบุคลากรและจัดทำร่างแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ศึกษาเทคโนโลยีและระบบที่ทันสมัย เพื่อนำมาใช้ในการจัดทำโครงการและงบประมาณ ดังนี้

- ศึกษาข้อมูล โดยเปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ของระบบ Window NT กับ Linux เพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกระบบที่จะนำมาใช้งาน

- ศึกษา และออกแบบระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ อ.ส.ม.ท. พร้อมทั้งรวบรวมข้อมูลและประมาณการราคาการเดินสาย Fiber Optic แบบระบบไร้สาย
- จัดทำแผนผังระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ อ.ส.ม.ท. รวมทั้งประมาณการงบประมาณในการดำเนินการ ซึ่งในระยะแรกจะดำเนินการเชื่อมโยงในระดับผู้บริหารระดับสูงก่อน
- สำรวจอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน และวางแผนการจัดหาเพิ่มเติม เพื่อรองรับการเข้าสู่ระบบ MIS โดยคณะทำงานจัดทำโครงการ MIS ได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในระบบ MIS
- แจ้งสำนักงบประมาณ เพื่อขอจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับผู้บริหาร โดยวิธีการเช่า เพื่อใช้ในระบบสารสนเทศ ของ อ.ส.ม.ท. ในระยะแรก และขณะนี้อยู่ระหว่างรอส่งของ

### 3. จัดเตรียมฐานข้อมูลในรูปอิเล็กทรอนิกส์ โดย

- สำรวจระบบฐานข้อมูลของแต่ละหน่วยงานที่จัดทำในรูปของเอกสาร และอิเล็กทรอนิกส์
- วิเคราะห์จัดลำดับความจำเป็นของข้อมูลที่สามารถนำมาเชื่อมโยงใช้ร่วมกัน
- ออกแบบและจัดทำให้เป็นระบบข้อมูลในรูปอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นฐานข้อมูลของระบบ MIS ต่อไป

4. ได้ทดสอบระบบ MIS ของ อ.ส.ม.ท. ในเบื้องต้น ตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศของ อ.ส.ม.ท. ในการสัมมนาผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2545 และได้สรุปผลการสัมมนาเสนอคณะกรรมการ อ.ส.ม.ท. แล้ว

### การทำเรือแห่งประเทศไทย

1. การจัดทำแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศปีงบประมาณ 2543 – 2546 บนพื้นฐานที่สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงคมนาคมและแผนวิสาหกิจของการท่าเรือฯ ฉบับที่ 8 (ปีงบประมาณ 2543 – 2547) โดยสอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงคมนาคม และขณะนี้กำลังดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศปีงบประมาณ 2546 – 2548
2. การศึกษารายละเอียดข้อมูลเปรียบเทียบเชิงวิเคราะห์ทั้งในด้านเทคโนโลยี เงื่อนไข ความจำเป็น ราคา รวมถึงผลดี ผลเสีย และผลกระทบระหว่างการจัดซื้อและการเช่า ซึ่งเห็นสมควรจัดหาโดยการซื้อและการเช่าตามความเหมาะสมและความจำเป็นของงาน โดยในปีงบประมาณ 2546 ได้ตั้งงบประมาณจัดหาคอมพิวเตอร์ทั้งโดยการซื้อและการเช่าไว้แล้ว
3. การพัฒนาด้านบุคลากรเน้นด้านคุณภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานต่าง ๆ ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 2.7 การจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้างหน่วยงานของรัฐ

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อการก่อสร้างสำหรับโครงสร้างพื้นฐานขนาดเล็ก ควรคำนึงถึงความต้องการของท้องถิ่นเป็นสำคัญ การกระจายการจัดสรรทรัพยากรต้องมีความเท่าเทียมและเป็นไปอย่างทั่วถึง กิจกรรมที่มอบให้ท้องถิ่นดำเนินการเองตามโครงการถ่ายโอนฯ ควรได้พิจารณาถึงศักยภาพและความพร้อมของท้องถิ่น โดยให้มีการถ่ายโอนด้านบุคลากรแก่ ท้องถิ่นไปพร้อม ๆ กับการถ่ายโอนด้านงบประมาณ ทั้งนี้ให้คำนึงถึงการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี การบริหารจัดการ และการบำรุงรักษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในส่วนท้องถิ่น สำหรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อโครงการขนาดใหญ่ ควรพิจารณาถึงผลกระทบต่อภาคอื่น ๆ ในสังคมที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม อันเป็นผลให้ต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติมในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นตามมา เช่น โครงการชลประทานน้ำเค็ม ทั้งนี้ในการจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้างต่าง ๆ ขอให้พิจารณาถึงความพร้อมในด้าน การสำรวจออกแบบ ความพร้อมในการจัดเตรียมพื้นที่ และการตั้งค่างวดงานอย่างรัดกุม เท่าที่จำเป็นจะเบิกจ่ายในบ่งบประมาณเท่านั้น เพื่อหลีกเลี่ยงการกันเงินเบิกจ่ายเหลือมปี ในจำนวนเงินมาก ๆ ซึ่งเป็นการสูญเสียในเชิงเศรษฐศาสตร์ และเป็นการสิ้นเปลืองในงานเชิงธุรการ สำหรับการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดแผนแม่บทที่ชัดเจน และจัดทำแผนปฏิบัติงานในเชิงบูรณาการ รวมถึงการกำหนดกรอบวงเงิน และกรอบระยะเวลาที่ชัดเจน เนื่องจากข้อเท็จจริงในทางปฏิบัติ มักมีการทำงานในลักษณะต่างหน่วยงานต่างแยกกันทำ ซึ่งเป็นการซ้ำซ้อน และไม่สมประโยชน์ ในการบริหารทรัพยากรของประเทศเท่าที่ควร

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการติดตามที่ได้รับรายงาน

### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

คณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ให้ความเห็นชอบหลักการด้านการถ่ายโอนบุคลากรสู่ท้องถิ่น ดังนี้

1. ยึดหลักการ "งาน เงิน และคน ต้องถ่ายโอนไปพร้อมกัน"
2. ยึดหลักความสอดคล้องกับการถ่ายโอนภารกิจให้ท้องถิ่น
  - คำนึงถึงภาระหน้าที่และความพร้อมของท้องถิ่น
  - กระบวนการถ่ายโอนบุคลากรต้องมีความคล่องตัวและรวดเร็ว

สำหรับแนวทางและวิธีการถ่ายโอนบุคลากรจากส่วนราชการในส่วนกลางหรือส่วนภูมิภาคไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีสาระสำคัญสรุป ดังนี้

1. การถ่ายโอนบุคลากรจะต้องมีการวิเคราะห์หาสัดส่วนอัตรากำลังที่จะต้องลงไปให้สอดคล้องกับปริมาณและคุณภาพของงาน มีการกำหนดช่วงเวลาที่จะลงไปปฏิบัติงาน และกำหนดวิธี

การเตรียมความพร้อมต่าง ๆ รูปแบบการถ่ายโอนลงไปมีหลายรูปแบบขึ้นกับลักษณะภารกิจที่จะถ่ายโอนไปท้องถิ่น

2. ให้ศูนย์เพิ่มทักษะและพัฒนาเพื่อออกนอกกระบวน สำนักงาน ก.พ. เป็นกลไกมีหน้าที่สนับสนุนการถ่ายโอน เช่น เป็นศูนย์ข้อมูลด้านพื้นที่ อัตรากำลัง และข้าราชการพลเรือนที่จะถ่ายโอน จัดข้าราชการลงพื้นที่ เคลี่ยข้าราชการไปยังหน่วยงานที่มีความต้องการอัตรากำลัง เป็นต้น

3. วางระบบรองรับกรณีข้าราชการไม่สมัครใจไปปฏิบัติงานในท้องถิ่น หรือกรณีเมื่อมีการถ่ายโอนงานแล้ว ทำให้เกิดข้าราชการที่เป็นส่วนเกินจากความต้องการ เช่น ให้เงินชดเชยกรณีที่ต้องออกจากราชการเนื่องจากยุบเลิกตำแหน่ง เป็นต้น

ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ด้านการถ่ายโอนกำลังคนสู่ท้องถิ่น

### **สำนักงบประมาณ**

ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอขอตั้งงบประมาณค่าก่อสร้างในปี 2546 โดยพิจารณา ดังนี้

1. รายการต่อเนื่องที่มีสัญญาแล้ว จะตั้งตามงวดงานและการปฏิบัติงานได้จริง
2. รายการก่อสร้างใหม่ จะพิจารณา
  - มีสถานที่ก่อสร้าง
  - มีแบบแล้ว
  - วงเงินที่ตั้งตามความสามารถจะจ่ายจริง

### **กระทรวงกลาโหม**

#### **กองทัพเรือ**

ในปีงบประมาณ 2545 ได้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านการก่อสร้างเพื่อให้พร้อมที่จะดำเนินโครงการได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ โดยการจัดทำแบบ และประมาณการค่าก่อสร้างในการจัดจ้างให้พร้อมที่จะดำเนินการจัดจ้างตั้งแต่ต้นปีงบประมาณแล้ว และสามารถทำการก่อสร้างได้ภายใน มิ.ค.45 ซึ่งจะทำให้การกันเงินไว้เบิกเหลือมปีมีน้อยลงกว่าปีก่อนๆ

ปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดให้การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยรับผิดชอบในการพิจารณาแผนการท่องเที่ยวของหน่วยงานต่างๆ เพื่อใช้งบประมาณรายการค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเสนอแผนงานด้านการท่องเที่ยวฯ ให้การท่องเที่ยวพิจารณา จำนวน 26 แผนงาน/โครงการ เป็นเงิน 360 ล้านบาทเศษ แล้ว

### **กองทัพอากาศ**

งานก่อสร้างอาคารต่างๆ มีการจัดทำผังแม่บทและมีแผนการก่อสร้างประจำปีรองรับ ซึ่งแผนการก่อสร้างประจำปีจะแสดงรายการที่ได้รับอนุมัติเกี่ยวกับการปรับปรุง ดัดแปลง ต่อเติม สิ่งก่อสร้างและสิ่งอำนวยความสะดวกรวมถึงการก่อสร้างขึ้นใหม่

การดำเนินงานก่อสร้างต่างๆ จะมีหน่วยงานรับผิดชอบ ซึ่งจะต้องเตรียมความพร้อม ตั้งแต่การจัดเตรียมสถานที่ การสำรวจออกแบบ การประมาณราคาค่าก่อสร้าง ทั้งนี้หากหน่วยงานใดประสงค์จะรับงานไปดำเนินการเอง กองทัพอากาศก็จะพิจารณาชี้ความเหมาะสมและชี้ความสามารถในการดำเนินการของหน่วยงานนั้น

### **กระทรวงการต่างประเทศ**

ในปีงบประมาณ 2545 กระทรวงการต่างประเทศได้รับงบประมาณ แผนงานส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยว โครงการปรับปรุงวังสราญรมย์ โดยได้รับอนุมัติให้ผูกพันงบประมาณปี 2545-2547 และปี 2545 ได้รับงบประมาณเป็นค่าออกแบบ จำนวน 2,825,000 บาท ซึ่งกระทรวงการต่างประเทศได้ดำเนินการรื้อถอนอาคาร 3 ชั้น และ 4 ชั้น ในบริเวณที่จะก่อสร้างต่อเติมอาคารพระราชวังสราญรมย์เพื่อเตรียมพื้นที่สำหรับการก่อสร้าง และกรมศิลปากรได้แนะนำให้กระทรวงฯ ว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความชำนาญในด้านอนุรักษ์โบราณสถาน มาดำเนินการสำรวจและเขียนแบบสภาพปัจจุบันอาคารพระราชวังสราญรมย์ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการประเมินราคาค่าก่อสร้างและการตกแต่งภายในอาคาร กรมศิลปากรดำเนินการเขียนแบบก่อสร้างอาคารในปีงบประมาณ 2545 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายสำหรับเป็นค่าสำรวจและเขียนแบบ 1,300,000 บาท และค่าออกแบบ 1,525,000 บาท

### **กระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

หลักเกณฑ์การพิจารณาการจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้างสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน ขนาดเล็กของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนี้

- 1) ความต้องการของท้องถิ่น ที่ร้องผ่านส่วนจังหวัด เข้ามายังส่วนกลาง
- 2) ศักยภาพของแต่ละท้องถิ่นในการดำเนินการโครงการถ่ายโอนฯ
- 3) ความพร้อมของแบบและรายละเอียดประกอบแบบ เพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

ในการจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้างต่าง ๆ จะพิจารณาถึงการเตรียมความพร้อมของหน่วยงาน ตั้งแต่การขอตั้งงบประมาณ โดยพิจารณาเอกสารประกอบคำขอ ได้แก่ แบบแปลน ใบประมาณราคากลางหรือใบเสนอราคา และความพร้อมในการจัดเตรียมพื้นที่ เป็นต้น ซึ่งการจัดสรรงบประมาณจะเป็นไปอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกันครอบคลุมพื้นที่โครงการทั่วประเทศ (โครงการปฏิรูปที่ดิน 69 จังหวัด)

ส่วนการจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการชลประทานน้ำเดิมก่อนดำเนินโครงการได้มีการศึกษาความเหมาะสม และสำรวจออกแบบสำรวจโครงการ ซึ่งผลการศึกษาก็แสดงถึงความเหมาะสม และความพร้อมของราษฎรในการให้ความร่วมมือในการเตรียมพื้นที่ แต่เมื่อระยะเวลาเปลี่ยนแปลงไปเป็นช่วงเวลานาน ทำให้สถานการณ์ในการเตรียมพื้นที่ ความร่วมมือของราษฎรเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะเศรษฐกิจและสังคม จึงเป็นเหตุสุดวิสัยในการเพิ่มงบประมาณเพื่อเตรียมพื้นที่ ซึ่งเป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่ต้องแก้ไขเพื่อให้โครงการดำเนินการต่อไปตามแผนที่วางไว้ ปัญหาอุปสรรคเรื่องพื้นที่โครงการเป็นผลกระทบหลักที่มีต่อแผนการดำเนินโครงการทำให้การก่อสร้างต้องล่าช้าออกไป ซึ่งมีผลต่อเนื่องถึงการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า โดยได้พยายามวางแผนการดำเนินงานตามความจริงที่จะเป็นไปได้แต่ในบางครั้งปัญหาและอุปสรรคเฉพาะหน้าทำให้แผนงานที่วางไว้ต้องล่าช้า และสำหรับแผนการท่องเที่ยว ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวที่จังหวัดได้จัดทำขึ้น โดยคำนึงถึงความต้องการของชุมชนท้องถิ่นเป็นหลักในการพิจารณาจัดทำแผนการดำเนินการและการจัดสรรงบประมาณ

นอกจากนี้ บางหน่วยงานได้เริ่มถ่ายโอนภารกิจที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ปรับปรุงและบำรุงรักษาแหล่งน้ำ สำหรับงานจ้างเหมาที่เป็นงานบริการสาธารณะให้องค์กรปกครองท้องถิ่นตั้งแต่ปี 2545 ซึ่งการจัดสรรงบประมาณจะพิจารณาจากข้อมูลที่หน่วยงานในสังกัดที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาคได้สำรวจ และรวบรวมข้อมูลความต้องการของพื้นที่ แล้วเสนอประกอบการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยได้มอบหมายให้หน่วยงานในสังกัดเป็นผู้ให้คำปรึกษาในขั้นตอนการปฏิบัติแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่รับโอนภารกิจดังกล่าว

โดยในส่วนของการทำงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ได้มีการดำเนินการภายใต้แผนการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่เป็นหน่วยงานหลัก แล้วแบ่งส่วนการดำเนินงานตามบทบาทของแต่ละหน่วยงาน โดยกรมส่งเสริมการเกษตรเป็นหน่วยงานหนึ่งภายใต้แผนดังกล่าว ซึ่งพื้นที่ดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ของหน่วยงานสังกัดกรมฯ และให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ เตรียมความพร้อมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ หลังการทราบวงเงินที่ได้รับอนุมัติแล้ว

## **กระทรวงคมนาคม**

### **กรมทางหลวง**

กรมทางหลวงได้ดำเนินการวางแผนโครงการต่าง ๆ โดยได้จัดสรรงบประมาณค่าสำรวจออกแบบสำหรับโครงการสำรวจออกแบบในแต่ละปี และได้จัดสรรงบประมาณจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการก่อสร้างทางหลวง สำหรับพื้นที่ที่จะต้องเวนคืน ส่วนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างได้ติดตามสถานะและผลการดำเนินงาน รวมถึงการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

### กระทรวงพาณิชย์

ปีงบประมาณ 2545 สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ไม่ได้มีการตั้งค่างวดงานในโครงการก่อสร้างอาคารกระทรวงพาณิชย์ ระยะที่ 2 เนื่องจากปีงบประมาณ 2544 มีการปรับรูปแบบการก่อสร้าง ทำให้การเบิกจ่ายค่างวดงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดเดิม ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2545 จึงจะเบิกจ่ายค่างวดงานล่าช้าเท่าที่จำเป็นจากเงินกันปี 2544 เท่านั้น

### กระทรวงมหาดไทย

#### สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

ได้ดำเนินการตามข้อเสนอของคณะกรรมการฯ อย่างต่อเนื่องอยู่แล้ว และได้กำหนดไว้ในรายละเอียดประกอบการประกวดราคาอย่างชัดเจน หากแต่ในทางปฏิบัติแล้วได้เกิดปัญหานอกการคาดหมายหลายประการ ทั้งปัญหาเกี่ยวกับรูปแบบรายการไม่สอดคล้องกับข้อเท็จจริง ปัญหาของผู้รับจ้าง ปัญหาทางธรรมชาติ และความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยรวม แต่ก็ได้หามาตรการแก้ไขปัญหาล่วงหน้าแล้วอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณที่จะเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดตามหลักการตรวจการจ้างแต่ละงวดงาน

#### กรมการปกครอง

กรมการปกครอง ได้ดำเนินการดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณของโครงสร้างพื้นฐานขนาดเล็กจะจัดสรรให้ตามความจำเป็น เพื่อแก้ปัญหาและตามความพร้อมของเทศบาล ทางด้านการสำรวจออกแบบความพร้อมทางด้านการจัดเตรียมพื้นที่ดำเนินการ และให้เทศบาลมีฐานะทางการคลังซึ่งสามารถมีส่วนร่วมรับภาระสมทบในการดำเนินการตามโครงการด้วย
2. การจัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว มีการจัดสรรตามแผนแม่บทของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จัดทำแผนแม่บทการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยโดยคำนึงถึงศักยภาพและความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 สำนักงานงบประมาณและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจัดทำแผนบูรณาการร่วมกันเพื่อให้การกำหนดกรอบของแผนแม่บทและงบประมาณสอดคล้องกันและไม่ซ้ำซ้อน
3. การจัดสรรงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จัดสรรให้เฉพาะเมืองที่มีศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและการจ้างงาน และเป็นเมืองที่กำหนดตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมให้เป็นเมืองศูนย์กลางความเจริญในภูมิภาค ซึ่งต้องใช้งบประมาณในด้านการพัฒนาทางโครงสร้างพื้นฐานจำนวนมาก โดยท้องถิ่นไม่มีรายได้เพียงพอ
4. การจัดสรรงบประมาณด้านการศึกษา ได้แก่ อาคารเรียนและอาคารประกอบ กรมการปกครองได้กำหนดหลักเกณฑ์และการพิจารณาจัดสรรให้กับโรงเรียนที่มีอาคารเรียนไม่เพียงพอ อาคารเรียนชำรุดต้องสร้างทดแทน จำนวนเงินที่จัดสรรและรูปแบบการก่อสร้างตามราคาและ

แบบมาตรฐานที่สำนักงานประมาณให้ความเห็นชอบแล้ว การจัดสรรจึงเท่าเทียมกันและสามารถดำเนินการจัดจ้างได้ทันที โดยไม่ต้องกำหนดรูปแบบ

### กรมที่ดิน

กรมที่ดินได้ปฏิบัติตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว โดยจะตั้งงบประมาณค่าก่อสร้างเฉพาะรายการก่อสร้างที่มีแบบประมาณราคา และสถานที่ก่อสร้างแล้วเท่านั้น โดยให้มีการจัดทำ Floor Plan เพื่อคำนวณค่าวงงานเท่าที่จำเป็น

### กรมโยธาธิการ

ในการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย เพื่อก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดเล็ก กรมโยธาธิการได้ใช้แผนพัฒนาจังหวัดเป็นหลักในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีและในการกระจายการจัดสรรงบประมาณให้แก่จังหวัดต่างๆ กรมโยธาธิการได้ใช้เกณฑ์การกระจายงบประมาณด้านทาง สะพาน และแหล่งน้ำของสำนักงานประมาณ

### กรมราชทัณฑ์

ในปีงบประมาณ 2545 กรมราชทัณฑ์ได้รับจัดสรรงบประมาณในหมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 877,490,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.70 ของงบประมาณทั้งหมด ซึ่งงบประมาณที่ได้รับ ในปีงบประมาณ 2545 เป็นงบผูกพันตามสัญญาในปีที่ผ่านมาทั้งสิ้น มีรายละเอียด ดังนี้

#### ก. แผนงานบริหารด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

1. ปรับปรุงโรงพยาบาลกลางราชทัณฑ์ 1 แห่ง 83,561,800 บาท
2. ปรับขยายกำแพงเรือนจำและสร้างอาคารสถานที่เพิ่มเติม 3 แห่ง ได้แก่ เรือนจำกลางนครราชสีมา เรือนจำกลางกำแพงเพชร และเรือนจำจังหวัดสระบุรี วงเงินทั้งสิ้น 120,000,000 บาท

#### ข. แผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

1. ก่อสร้างศูนย์บำบัดผู้ติดยาเสพติดเขาพริก 65,423,400 บาท
2. ระบบเสริมความมั่นคงศูนย์บำบัดยาเสพติดเขาพริก 51,744,000 บาท
3. ก่อสร้างทัณฑสถานบำบัดพิเศษ 3 แห่ง
  - ทัณฑสถานบำบัดพิเศษพิษณุโลก 189,490,000 บาท
  - ทัณฑสถานบำบัดพิเศษระยอง 186,924,200 บาท
  - ทัณฑสถานบำบัดพิเศษราชบุรี 180,347,000 บาท

### กรุงเทพมหานคร

งบประมาณรายจ่ายเพื่อการก่อสร้างสำหรับโครงการพื้นฐานนั้น กรุงเทพมหานครได้มีการสำรวจพิจารณาความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วนของทุกโครงการและกำหนดรูปแบบเรียบร้อยแล้ว โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ เช่น ปัญหาจราจรการระบายน้ำ การบำบัดน้ำเสีย ความ

จำเป็นของชุมชน และประชาชนร้องเรียน ส่วนภารกิจที่มอบให้ท้องถิ่นดำเนินการเองตามโครงการถ่ายโอนที่มีการถ่ายโอนทั้งด้านบุคลากรและงบประมาณนั้น กรุงเทพมหานครยังไม่ได้รับการถ่ายโอนแต่อย่างใด ส่วนการถ่ายโอนเฉพาะงบประมาณนั้น ในปีงบประมาณ 2544 กรุงเทพมหานครได้รับการถ่ายโอนงบบางอย่าง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาจากกรมพลศึกษาเท่านั้น ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 อยู่ระหว่างพิจารณาและในเรื่องการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในกรุงเทพมหานครในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 กรุงเทพมหานครได้เสนอโครงการผ่านการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยใช้งบเงินสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ 58,000 ล้านบาท และกรุงเทพมหานครได้เสนอแผนที่จะดำเนินการในพื้นที่ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549-2549 ให้สำนักงานงบประมาณโดยตรงเรียบร้อยแล้ว และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 กรุงเทพมหานครจะเป็นผู้เสนอขอตั้งงบประมาณ

### **กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม**

#### **กรมประชาสงเคราะห์**

กระทรวงแรงงานฯ โดยกรมประชาสงเคราะห์กำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางในการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และโครงสร้างพื้นฐานในเขตนิคมสร้างตนเอง 40 แห่ง ดังนี้

1. พิจารณาจากผลการพัฒนาตามเกณฑ์ความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) ข้อมูลพื้นฐานระดับ หมู่บ้าน (กชช. 2 ค.) และข้อมูลสวัสดิการสังคม ระดับครัวเรือน (สสค.) เป็นต้น
2. พิจารณาจากปัญหาและความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละพื้นที่
3. ความสอดคล้องกับลักษณะอาชีพของประชาชน
4. สอดคล้องกับแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระยะ 5 ปี ของแต่ละหน่วยงาน

### **กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม**

ได้ดำเนินงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. โครงการถ่ายโอนการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. 2545 เป็นเงิน 26.13 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการดังต่อไปนี้
  - ได้ส่งหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อรับทราบว่ามีโครงการถ่ายโอนการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า จำนวนทั้งสิ้น 63 จังหวัด
  - ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการรับโอนภารกิจงานบริการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า โดยให้ศูนย์บริการสูบน้ำด้วยไฟฟ้าของแต่ละจังหวัดประสานกับ อบต. ที่เข้าร่วมโครงการ
  - ได้ดำเนินการขอวงเงินจากสำนักงบประมาณแล้ว จำนวน 26.130 ล้านบาท และสำนักงบประมาณได้อนุมัติวงเงินแล้วทั้งสิ้น 2,010 แห่ง เป็นเงิน 26.130 ล้านบาท และได้จัดส่งให้ส่วนภูมิภาคเพื่อดำเนินการเบิกจ่ายตามระเบียบต่อไป

2. จัดสรรงบประมาณประจำปีภายใต้งานสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดและโครงการถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการฯ ในระดับจังหวัด เพื่อให้ท้องถิ่นดำเนินการจัดการน้ำเสียและการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน ซึ่งจะดำเนินการตามความต้องการของท้องถิ่นเป็นสำคัญ และจะต้องให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจนถึงการก่อสร้าง เพื่อให้มีความพร้อมในการดำเนินโครงการ และได้รับการยอมรับโครงการจากประชาชน

### 3. การจัดสรรงบประมาณของกองทุนสิ่งแวดล้อม (เงินนอกงบประมาณ)

3.1 คณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อมจะอนุมัติจัดสรรงบประมาณจากกองทุนสิ่งแวดล้อมให้ตามความต้องการของท้องถิ่น ภายใต้ระเบียบ หลักเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ระเบียบคณะกรรมการกองทุนฯ ว่าด้วย การจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2544)
- ระเบียบคณะกรรมการกองทุนฯ ว่าด้วย วิธีการรับเงินและเบิกจ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2544)
- ข้อกำหนดคณะกรรมการกองทุนฯ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการพิจารณาโครงการที่จะได้รับการสนับสนุนจากกองทุนสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2544) ซึ่งท้องถิ่นจะต้องเสนอโครงการผ่านกระบวนการแผนปฏิบัติการฯ ระดับจังหวัด โดยท้องถิ่นจะต้องมีการศึกษาความเหมาะสม และการออกแบบรายละเอียด (Detail Design) รวมทั้งต้องจัดหาที่ดินเพื่อใช้ในการก่อสร้างระบบฯ ทั้งนี้ที่ดินดังกล่าวจะต้องมีความเหมาะสมทางด้านวิชาการ และได้รับความเห็นชอบจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในพื้นที่รวมทั้งต้องได้รับการยอมรับจากประชาชนที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบ

3.2 ในการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาระบบ ท้องถิ่นจะต้องนำเสนอผลการบริหารจัดการระบบ ทั้งในด้านองค์กร บุคลากร และแนวทางการจัดเก็บค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียม เพื่อให้มีการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบให้เป็นไปอย่างยั่งยืน ทั้งนี้สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมจะทำการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการ การดำเนินการ และบำรุงรักษาระบบอย่างต่อเนื่อง

3.3 ถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยีแก่เทศบาลที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณภายใต้แผนการใช้เงินกู้ JBIC แล้ว ดังนี้

- ฝึกอบรมการปฏิบัติการฝังกลบมูลฝอยแบบถูกหลักสุขาภิบาล โดยทดลองปฏิบัติจริงแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลรวม 3 ครั้ง

น้ำเสีย

- จัดทำคู่มือการบริหารและจัดการระบบกำจัดมูลฝอย และระบบบำบัด

- จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการบริหารโครงการระบบกำจัดขยะมูลฝอยและโครงการระบบบำบัดน้ำเสีย ตามหลักการผู้ก่อให้เกิดมลพิษเป็นผู้จ่าย

### **กระทรวงอุตสาหกรรม**

#### **กรมทรัพยากรธรณี**

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 กรมทรัพยากรธรณีได้รับงบประมาณตามโครงการถ่ายโอนบริการสาธารณะให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดเงินอุดหนุน โครงการถ่ายโอนการเร่งรัดการขยายระบบประปาชนบทให้แก่ท้องถิ่น เป็นค่าก่อสร้างระบบประปาชนบท จำนวน 700 แห่ง ประกอบด้วย (1) ก่อสร้างระบบประปาชนบทขนาดกลาง 300 แห่ง 158.328 ล้านบาท (2) ก่อสร้างระบบประปาชนบทขนาดเล็ก 400 แห่ง เป็นเงิน 91.548 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 249.876 ล้านบาท ซึ่งกรมทรัพยากรธรณีได้อนเงินงบประมาณให้แล้วทั้ง 700 แห่ง พร้อมมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้ดำเนินการแทนในการอนุมัติเกี่ยวกับการดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณตามโครงการถ่ายโอน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 พร้อมทั้งส่งรูปแบบรายการและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการจ้างเหมาจัดทำระบบประปาชนบท ประมาณการราคากลาง แผนผังท่อเมนระบบประปาชนบท และคู่มือหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณตามโครงการถ่ายโอนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจ้างเหมาตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด พร้อมทั้งขอให้จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินงานโครงการถ่ายโอนฯ ส่งกรมทรัพยากรธรณี นอกจากนี้ยังได้จัดส่งเจ้าหน้าที่ของกรมทรัพยากรธรณีเข้าร่วมกระบวนการถ่ายโอนฯ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางแห่งซึ่งยังไม่มีความพร้อมอีกด้วย และเพื่อให้การถ่ายโอนบริการสาธารณะไปสู่ท้องถิ่นมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์กับท้องถิ่นอย่างแท้จริง กรมทรัพยากรธรณีโดยฝ่ายพัฒนาน้ำบาดาลที่ประจำอยู่ทุกภาคของประเทศ จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในหัวข้อเกี่ยวกับ

1. การสำรวจออกแบบและรูปแบบระบบประปากรมทรัพยากรธรณี
2. การจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสำนักนายกฯ
3. การควบคุมการก่อสร้าง การก่อสร้างและการตรวจรับงาน
4. การใช้งานและการบริหารกิจการระบบประปา

## ทบวงมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย/สถาบัน มีแผนพัฒนามหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการประจำปีที่ใช้เป็นกรอบ และทิศทางในการดำเนินกิจการตามภารกิจหลักต่างๆ ดังนั้น ในส่วนของความต้องการสิ่งก่อสร้างต่างๆ เพื่อการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานในแต่ละช่วงนั้น จึงมีความชัดเจนในรายละเอียด ความต้องการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงเวลาที่จะต้องมีสิ่งก่อสร้างต่างๆ ตามแผน จึงได้เตรียมการล่วงหน้า นับตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ การจัดเตรียมที่ดินที่จะใช้ก่อสร้าง การจัดทำรายละเอียด คุณลักษณะเฉพาะต่างๆ การประมาณราคา และการแบ่งวงจางาน ทั้งนี้ ได้คำนึงถึงความต้องการใช้งานและความเหมาะสมตามช่วงเวลาการดำเนินการเป็นสำคัญ

กระบวนการต่างๆ จะแล้วเสร็จก่อนการขอรับการจัดสรรงบประมาณ และเมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว มหาวิทยาลัยจะสามารถดำเนินการประกวดราคา ทำสัญญาได้โดยทันที

## ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง

### สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อการก่อสร้างสำหรับโครงสร้างพื้นฐานขนาดเล็ก โดยได้คำนึงถึงความเท่าเทียมและเป็นไปอย่างทั่วถึง โดยมีข้อพิจารณาในเรื่องเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วน และมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงความพร้อมในด้านการสำรวจออกแบบ ความพร้อมเรื่องที่ดิน รวมทั้งการควบคุมติดตามผลการดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัดอยู่แล้ว ส่วนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อโครงการขนาดใหญ่ นั้น ไม่มีงบประมาณในส่วนดังกล่าวที่จะต้องดำเนินการแต่อย่างใด

จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2545 เพื่อเร่งรัดและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามปีงบประมาณ

## รัฐวิสาหกิจ

### การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

- ในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ททท.ได้มีการดำเนินการพัฒนาตามแผนการศึกษา และแผนแม่บทที่ได้มีการจัดทำไว้ โดยการถอดจากแผนดังกล่าว พร้อมจากการกำหนดกลุ่มพื้นที่ที่มีดำเนินการ เช่น พื้นที่เสริม 7 กลุ่ม , กลุ่มเมืองท่องเที่ยวหลัก , กลุ่มเมืองศักยภาพและกลุ่มเมืองท่องเที่ยวชายแดน เป็นต้น เพื่อให้เป็นแนวในการพัฒนาให้กับหน่วยงานต่างๆ ที่มีพื้นที่รับผิดชอบในการพัฒนา

- ในปีงบประมาณ 2545 สำนักงานงบประมาณได้เริ่มดำเนินการบูรณาการแผนงบประมาณด้านการท่องเที่ยว โดยมีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานต่างๆ 16 หน่วยงาน รวม การ

ท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นงบประมาณทั้งสิ้นประมาณ 5,136.685 ล้านบาท และในปีงบประมาณ 2546 สำนักงบประมาณและ ททท. ได้ร่วมกันบูรณาการแผนงบประมาณด้านการท่องเที่ยว โดยเชิญกระทรวงต่างๆ มาประชุมเพื่อทำความเข้าใจในแนวทางการพัฒนาตามกรอบแนวทางที่ ททท. ได้กำหนดไว้ และให้จัดทำคำขอตั้งงบประมาณในปี 2546 ด้านการท่องเที่ยวส่งให้สำนักงบประมาณโดยตรง และจากนั้นสำนักงบประมาณและ ททท. จะตั้งคณะทำงานมาพิจารณากันกรองร่วมกันต่อไป ดังนั้น ในอนาคต ททท. จะลดบทบาทและเริ่มเปลี่ยนมาเป็นผู้ให้คำปรึกษาแทน

- การปฏิบัติงานของ ททท. ในกรณีที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีแล้วไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการ หรือกรณีเป็นเงินเหลือจ่ายจากการอนุมัติเงินประจำงวดจากสำนักงบประมาณ ททท. ก็ขอโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อดำเนินโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสำคัญ รวมทั้งโครงการตามนโยบายรัฐบาล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

### การเคหะแห่งชาติ

การเคหะแห่งชาติได้สำรวจความพร้อมและความจำเป็นซึ่งรวมไปถึงตามการร้องขอของชาวชุมชนก่อนขอรับจัดสรรงบประมาณและโอนภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ โดยโครงการส่วนใหญ่ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการสำรวจและเตรียมพื้นที่ก่อนการจัดทำโครงการ และได้เร่งให้มีการดำเนินการตั้งแต่ต้นปีงบประมาณเพื่อให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ จะได้ว่าไม่ให้เกิดการกันเงินไว้เบิกเหลือมือปีหรือหากมีความจำเป็นต้องกันเงินไว้เบิกเหลือมือปี ก็จะทำสัญญา ก่อหนี้ ผูกพันแล้ว และเป็นโครงการที่ใกล้แล้วเสร็จ

การเคหะแห่งชาติได้จัดทำแผนการก่อสร้าง และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณโดยเฉพาะการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ ก่อนการได้รับอนุมัติให้จัดทำโครงการจากสภาพัฒน์ฯ และจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม เกิดการจ้างงานอันจะมีผลให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งหากเป็นโครงการขนาดใหญ่ อายุสัญญาในการก่อสร้างจะมากกว่า 1 ปี ดังนั้น จึงต้องมีการกันเงินไว้เบิกเหลือมือปีตามอายุสัญญาดังกล่าว

### 2.8 การจัดสรรงบประมาณโครงการอาหารกลางวันและอาหารเสริม (นม)

โครงการอาหารกลางวัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งมอบให้โรงเรียน ดำเนินการ หรือดำเนินการเอง โดยจ้างเหมากลุ่มแม่บ้านในท้องถิ่น และผสมผสานกับกิจกรรมที่โรงเรียนจัดการเรียนการสอนวิชาการกลุ่มการทำงานพื้นฐานอาชีพ เพื่อให้เด็กทุกคนได้รับประทานอาหารร่วมกัน ทั้งนี้ เห็นควรเพิ่มการจัดสรรงบประมาณจาก 6 บาท เป็น 10 บาท โดยเร็วที่สุด

สำหรับโครงการอาหารเสริม (นม) เพื่อให้เด็กนักเรียนได้มีนมที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง อีกทั้งยังส่งเสริมให้เกษตรกรสามารถจำหน่ายนํ้านมดิบได้อย่างต่อเนื่อง ควรบริหารจัดการโดยให้มีหน่วยงานกลางทำหน้าที่กำหนดนโยบาย มาตรการแนวทางการดำเนินงานและการกำหนดพื้นที่ รวมทั้งการกำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกผู้ประกอบการโดยเปิด

ประกวดราคาอย่างเสรีและเป็นธรรม เพื่อป้องกันการผูกขาด โดยรัฐบาลกำหนดหลักเกณฑ์ และออกระเบียบให้ผู้ผลิตต้องซื้อน้ำมันดิบจากเกษตรกรมาผลิตนมโรงเรียน ในส่วนของผู้ประกอบการจะต้องจัดหาอุปกรณ์และครุภัณฑ์ที่จำเป็น เช่น ตู้เย็น เครื่องบริกรรมนมแบบกวด และภาชนะสำหรับใส่นมโดยการประกวดราคาและกำหนดระยะเวลา เช่น 3 ปี หรือ 5 ปี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และเพื่อให้ เด็กนักเรียนประถมศึกษาได้ดื่มนมทุกคน จึงเห็นสมควรเพิ่ม เป้าหมายการจัดสรรงบประมาณค่าอาหารเสริม (นม) เพิ่มจากชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ให้อถึง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 นอกจากนั้นเห็นสมควรสนับสนุนงบประมาณเพื่อให้หน่วยงาน ตรวจสอบคุณภาพนมสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามข้อสั่งเกิดของคณะกรรมการธิการ ตามที่ได้รับรายงาน

### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

1. การจัดสรรงบประมาณปี 2545 ในภาคเรียนที่ 2/2544 โครงการถ่ายโอนอาหารเสริม (นม) ล่าช้า ซึ่งปัจจุบันพบว่า อบต. หลายแห่งยังไม่ได้รับแจ้งการอนุมัติเงินประจำงวด จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในกำหนดวันเปิดภาคเรียนที่ 2/2544 ดังนั้นจึงควรดำเนินการ ดังนี้

1.1 ควรมีการเตรียมการแก้ไขสำหรับภาคเรียนต่อไป เพื่อมิให้เกิดปัญหา เช่นปัจจุบัน โดยมอบให้กระทรวงศึกษาธิการจัดทำปฏิทินดำเนินการแต่ละขั้นตอน

1.2 ให้กระทรวงศึกษาธิการเริ่มขั้นตอนการปฏิบัติงานในการขอเงินประจำงวดไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนเปิดภาคการศึกษา และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดในปฏิทิน

2. การแบ่งเขตพื้นที่จำหน่ายอาหารเสริม (นม) โรงเรียนตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด ซึ่งต้องการเน้นให้มีการจัดซื้อนมในพื้นที่ใกล้เคียงแหล่งผลิต แต่เกิดปัญหาในทางปฏิบัติเนื่องจากกลุ่มผู้ประกอบการได้ตกลงแบ่งพื้นที่จำหน่าย ทำให้บางจังหวัดมีการผูกขาดการจำหน่ายจากผู้ประกอบการเพียงรายเดียว จึงเป็นการจำกัดสิทธิ์ของอบต. ในการเลือกผู้ประกอบการ จึงควรดำเนินการดังนี้

2.1 ระบบการแบ่งเขตเป็นป้องกันน้ำมันดิบล้นตลาด

2.2 เด็กจะได้ดื่มนมที่มีคุณภาพ

2.3 ควรมีการแก้ไขระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการผูกพันขาดของผู้ประกอบการโดยผู้ประกอบการจะต้องดำเนินการมิให้มีการผูกขาด

2.4 ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดตั้งคณะอนุกรรมการระดับจังหวัด โดยมีรองผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนผู้ประกอบการ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน และภาคประชาคม เป็นอนุกรรมการปศุสัตว์จังหวัดเป็นเลขานุการ ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาการจัดซื้อนมในพื้นที่

3. ผู้ประกอบการมีการแต่งตั้งบริษัทตัวแทนให้จำหน่ายอาหารเสริม (นม) โดยเห็นว่าการแต่งตั้งตัวแทนบริษัทให้จำหน่ายนมต่อกันเป็นช่วง เป็นสาเหตุที่ทำให้ อบต. ต้องจัดซื้ออาหารเสริม (นม) แพง พิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องนี้ได้ดำเนินการเช่นเดียวกันชุมชนสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นการแต่งตั้งให้ผู้รับมอบอำนาจไปดำเนินการในนามของสหกรณ์หรือบริษัทเท่านั้น ไม่ใช่เป็นการจำหน่ายเป็นช่วง จึงไม่น่าจะกระทบต่อราคานมแต่อย่างใด

4. ออกหนังสือรับรองการจำหน่ายนม (คูปอง) ของกรมปศุสัตว์ที่กำหนดให้ อบต. ต้องเรียนเก็บหนังสือรับรองการจำหน่ายนม จากผู้ขายตามจำนวนที่จัดซื้อ ทำให้ อบต. ไม่สามารถเลือกผู้ขายได้ พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินการดังกล่าวเป็นผลดี เนื่องจาก

4.1 เป็นการควบคุม ตรวจสอบผู้ประกอบการมิให้เสนอขายนมมากกว่า ปริมาณที่จะจัดขายได้

4.2 เป็นการป้องกันการนำนมที่ไม่มีคุณภาพมาจำหน่ายให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. นอกจากนี้ควรกำหนดมาตรการในการดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

5.1 ให้กรมการปกครองติดตามผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อนำเสนอที่ประชุมในคราวต่อไป

5.2 กรณีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีปัญหาเรื่องการจัดซื้อนม ให้ประสานงานกับปศุสัตว์จังหวัดโดยตรงต่อไป

5.3 ให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีแจ้งกระทรวงมหาดไทย เพื่อแจ้งผู้ว่าราชการจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาของที่ประชุมในครั้งนี้อย่าง

### สำนักงบประมาณ

1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณตามโครงการถ่ายโอนงาน/กิจกรรมบริการสาธารณะให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้นำเงินงบประมาณไปสมทบกับเงินจากกองทุนอาคารกลางวันโรงเรียนที่ได้รับมาดำเนินการ และให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมอบหมายให้โรงเรียนดำเนินการให้เกิดประโยชน์สูงสุดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดูแล ในขั้นนี้ควรจะได้มีการพิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแก้ไขปัญหาต่อไป

2. วัตถุประสงค์ของโครงการดังกล่าว เพื่อลดภาวะทุพโภชนาการ และขาดสารอาหารของนักเรียนยากจน โดยให้ผู้ปกครอง ชุมชน และโรงเรียนได้มีส่วนร่วมด้วย ดังนั้น การจะเพิ่มการจัดสรรจาก 6 บาท เป็น 10 บาท/วัน/คน ซึ่งจะเพิ่มวงเงินอีกประมาณ 2,053 ล้านบาท (จาก 3,078 ล้านบาท เป็น 5,131 ล้านบาท) จึงควรเสนอรัฐบาลเป็นผู้ตัดสินใจให้ความเห็นชอบ

3. จัดสรรงบประมาณค่าอาหารเสริม (นม) ปีงบประมาณ 2545 สำหรับเด็กก่อนประถมศึกษา และประถมศึกษาปีที่ 1-4 จำนวน 5,836,286 คนๆละ 5 บาท/วันระยะเวลา 230 วัน วงเงิน 6,752,351,000 บาท โดยหน่วยงานรับผิดชอบ 11 หน่วยงาน และได้อนุมัติเงินประจำงวดแล้วทุกหน่วยงานวงเงินทั้งสิ้น 3,654,097,910 บาท ส่วนที่เหลือจะอนุมัติในงวดที่ 2

4. การดำเนินการ สำหรับโครงการอาหารเสริม (นม) ที่อยู่ภายใต้โครงการถ่ายโอนบริการสาธารณะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้อนุมัติงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการจัดหานมให้เด็ก ตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติแจ้งตามหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร 0409/ว 7 ลงวันที่ 11 ต.ค. 2544

5. การดำเนินการจัดอาหารเสริม (นม) ให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สำหรับเด็กก่อนวัยเรียน และเด็กวัยเรียนตั้งแต่ประถมศึกษาปีที่ 1 ถึง 6 ส่วนระยะเวลาและราคาต่อถุง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการที่สำนักงบประมาณแต่งตั้งขึ้น เพื่อพิจารณาเรื่องอาหารกลางวันและอาหารเสริม (นม) ให้ส่วนราชการต่าง ๆ ได้จัดสรรงบประมาณในหลักเกณฑ์และแนวทางเดียวกัน ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 สำนักงบประมาณจัดสรรเพิ่มเพื่อให้เด็กนักเรียนได้ดีมนมในระยะเวลาเพิ่มขึ้นจากเดิม 200 วัน เป็น 230 วัน ส่วนการประกวดราคาของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้ดำเนินการประกวดราคาตามระเบียบการพัสดุ ซึ่งได้รับการยกเว้นตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณโครงการถ่ายโอนบริการสาธารณะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545

#### **กระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ เพื่อเป็นองค์กรในการกำหนดนโยบายด้านนม และผลิตภัณฑ์นม

#### **กระทรวงมหาดไทย**

##### **กรมการปกครอง**

กรมการปกครอง ได้แจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณโครงการถ่ายโอนอาหารกลางวัน ปีงบประมาณ 2545 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมอบหมายโรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการ สำหรับโครงการอาหารเสริม (นม) กรมปศุสัตว์เป็นผู้กำหนดบัญชีรายชื่อผู้ประกอบการที่มีสิทธิจำหน่ายนมพร้อมดื่มในโครงการอาหารเสริม (นม) กรณีการจัดสรรงบประมาณอาหารกลางวันคนละ 6 บาทต่อวัน และการจัดสรรอาหารเสริม (นม) ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 สำนักงบประมาณเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์

## กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

### กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กในศูนย์เด็กเล็ก วิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย โดยเบิกจ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง จำนวน 5 บาท ต่อมือต่อคน สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลัง การจัดซื้อค่านึงถึงอาหารเสริม (นม) ที่ได้รับว่ามีคุณภาพและมีประโยชน์ต่อเด็กหรือไม่เป็นสำคัญ

## กระทรวงศึกษาธิการ

### สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการกำหนดแนวทางการดำเนินงานโครงการถ่ายโอนอาหารกลางวัน ปี 2545 ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมอบหมายให้โรงเรียนดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้กำกับดูแล ในกรณีงบประมาณที่จัดสรรให้สถานศึกษาในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถานศึกษาในกำกับ ดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน และศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ของกรมการศาสนา ให้ส่วนราชการดำเนินการตามเดิม
2. โครงการอาหารกลางวันให้นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา ร้อยละ 30 ของนักเรียนทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริหารกองทุน ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ
3. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณ โดยใช้เกณฑ์จัดสรรให้แก่นักเรียนที่มีภาวะทุพโภชนาการ โรงเรียนประชานุเคราะห์ โรงเรียนพระราชดำริโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน และโรงเรียนการกุศลเอกชนทุกคน และนำงบประมาณที่เหลือจากการจัดสรรข้างต้นมาจัดสรรให้แก่ นักเรียนตามสัดส่วนของนักเรียนที่ขาดแคลนแต่ละสังกัด
4. สำหรับงบประมาณ งบที่ 2 (ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2545) ใช้เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณตามเดิมข้างต้น

### กรมการศึกษานอกโรงเรียน

ได้รับงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน และอาหารเสริมนม สำหรับศูนย์การเรียนรู้ชุมชน แม่ฟ้าหลวง ซึ่งจัดการเรียนการสอนในพื้นที่สูง 12 จังหวัด ในภาคเหนือและ 5 จังหวัดในภาคกลาง ซึ่ง กรมฯ ได้ถ่ายโอนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้ว และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอให้ศูนย์การเรียนรู้ ดำเนินการ โดยครูอาสาจะดำเนินการร่วมกับแม่บ้านในชุมชน สำหรับงบประมาณรายหัว ค่าอาหารกลางวัน กรมฯ ได้รับจัดสรรจากกระทรวงศึกษาธิการ

### สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 สำนักงานประมาณ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ตามโครงการถ่ายโอนบริการสาธารณะให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะนำงบประมาณถ่ายโอนไปสมทบกับเงินที่โรงเรียน เพื่อให้โรงเรียนบูรณาการกับผลผลิต เพื่ออาหารกลางวัน

สำหรับเรื่องอาหารกลางวันต่อมื้อ ควรเพิ่มการจัดสรรงบประมาณ 6 บาท เป็น 10 บาท นั้น สำนักงานโครงการอาหารกลางวัน ได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนประถมศึกษา เพื่อพิจารณาแล้ว ซึ่งยังอยู่ในขั้นการดำเนินการหาข้อมูลเพิ่มเติม

### สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

1. ได้ดำเนินการสำรวจจำนวนนักเรียนที่มีภาวะโภชนาการทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ซึ่งมีจำนวนภาวะทุพโภชนาการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 จำนวน 288,881 คน โดยจำแนกเป็นระดับก่อนประถม 130,108 คน ระดับประถมศึกษา 158,773 คน โดย สปช. ซึ่งเป็นหน่วยจัดสรรงบประมาณให้จังหวัดนำไปดำเนินการโอนเงินงบประมาณโครงการอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียนเอกชน ที่มีนักเรียนทุพโภชนาการในระดับชั้นก่อนประถมศึกษาถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เข้าบัญชีกองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันเพื่อให้โรงเรียน นำไปใช้จ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันให้นักเรียนนำไปใช้จ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันให้นักเรียนในโรงเรียนเอกชน

2. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) จำนวน 55,276,700 บาท ให้แก่นักเรียนโรงเรียนเอกชนการกุศล ในระดับชั้นก่อนประถมศึกษาถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 จำนวน 105 โรงเรียน จำนวนนักเรียน 48,066 คน โดยโอนเข้าบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ธนาคารกรุงไทย ซึ่งมีชื่อโรงเรียนเป็นเจ้าของบัญชี โดยทางโรงเรียนเป็นผู้จัดซื้อนมพร้อมดื่มจากผู้ประกอบการของกรมปศุสัตว์ ในแต่ละภาคเรียน

### กรมการศาสนา

ปี พ.ศ. 2545 ได้รับงบประมาณตามโครงการถ่ายโอนกิจกรรมอาหารเสริม (นม) จำนวน 264,500,000 บาท ซึ่งได้ดำเนินการตามหลักการที่สำนักงานประมาณกำหนดโครงการถ่ายโอนงาน/กิจกรรมบริหารสาธารณะให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ กรมการศาสนาจัดสรรเงินงบประมาณให้กับจังหวัดต่าง ๆ เพื่อจังหวัดจัดสรรงบประมาณดังกล่าว ให้กับศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ดำเนินการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ทั้งนี้ขั้นตอนการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) จะมีผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เข้าร่วมเป็นกรรมการกับคณะกรรมการบริหารศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ภายใต้เงื่อนไขคือต้องซื้อนมพร้อมดื่ม จากผู้ประกอบการแปรรูป ซึ่งกรมปศุสัตว์รับรองเท่านั้น

ต้นฉบับไม่มีหน้านี้

## กรมสามัญศึกษา

ผลการดำเนินงานโครงการอาหารเสริม (นม) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เป็นลักษณะการดำเนินการต่อเนื่องตามงบประมาณ พ.ศ. 2544 (ปีการศึกษา 2544 ภาคเรียนที่ 1) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ ซึ่งเป็นการส่งเสริมอาชีพของเกษตรกรในท้องถิ่น เสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน

สำหรับงบประมาณโครงการถ่ายโอนกิจกรรมอาหารเสริม (นม) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ได้รับทั้งสิ้น 33,291,200 บาท โดยตั้งเป้าหมายว่า นักเรียนอนุบาล - ป.4 จะได้รับอาหารเสริม (นม) จำนวน 23,947 คน

### ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

1. เนื่องจากโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตั้งอยู่ในพื้นที่ทุรกันดารและเสี่ยงภัย นักเรียนส่วนมากมีภาวะทุพโภชนาการ จึงได้รับการพิจารณาขออนุญาตยังไม่ถ่ายโอนงบประมาณอาหารกลางวัน ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ ในปีงบประมาณ 2545 สามารถจัดอาหารกลางวันให้นักเรียนทุกคนได้รับประทาน โดยอยู่ในการบริหารจัดการของผู้กำกับ การกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนหมายเลขที่มีโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตั้งอยู่มีครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เป็นผู้ดูแล และกลุ่มแม่บ้านในท้องถิ่นจะเข้ามามีส่วนร่วมในการประกอบอาหารกลางวันทุกวัน และผสมผสานกับกิจกรรมที่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนจัดการเรียนการสอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อให้นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน มีพัฒนาการทางด้านร่างกาย สติปัญญาและอารมณ์ที่ดี

2. ได้รับการพิจารณาขออนุญาตยังไม่ถ่ายโอนงบประมาณอาหารเสริม (นม) ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ ในปีงบประมาณ 2545 ดำเนินการจัดหานมให้ทุกคนได้ดื่มตลอดปีการศึกษา และสามารถจัดให้นักเรียนได้ดื่มนมเพิ่มมากขึ้นเป็นวันละ 2 แก้ว หรือ 400 ซีซี ทำให้นักเรียนที่มีน้ำหนักและส่วนสูงต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานมีแนวโน้มลดลง มีพัฒนาการทางด้านร่างกายและสติปัญญาดีขึ้น

#### 2.9 การจัดสรรงบประมาณให้กับงานวิจัย

ในแต่ละปีได้มีการจัดสรรงบประมาณเกี่ยวกับการวิจัยให้กับกระทรวง ทบวง กรม เป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากงานวิจัยส่วนใหญ่ยังไม่สามารถนำมาใช้แก้ไขปัญหาของประเทศได้อย่างแท้จริง ดังนั้นรัฐบาลควรกำหนดทิศทางการวิจัยของประเทศให้มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงในมิติต่าง ๆ ตั้งแต่ในระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดสรรทุนวิจัย รวมทั้งสถาบัน

ต้นฉบับไม่มีหน้านี้

งานวิจัยที่ดำเนินการเรียบร้อยแล้วจะรวมไว้ทั้งหมด และมีการเผยแพร่ให้ผู้สนใจ จะใช้ประโยชน์ได้ค้นคว้าในหอสมุดด้วย

### กระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการ โดยกรมวิชาการ ทำหน้าที่ประสานการกำหนดนโยบายการวิจัยทางการศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ และทำหน้าที่ประสานงานกลางกับหน่วยงานในสังกัด กระทรวงศึกษาธิการ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค แล้วประสานไปยังสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติตรวจสอบตามมติคณะรัฐมนตรีก่อนการของบประมาณประจำปี

กระทรวงศึกษาธิการได้อาศัยทิศทางการตามนโยบายและแนวทางการวิจัยของชาติ มาจัดทำนโยบายและแนวทางการวิจัยทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งขณะนี้ เป็นฉบับที่ 4 (2545-2549) เพื่อให้หน่วยงานและสถานศึกษาในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ นำไปกำหนดหัวข้อการวิจัย ทั้งในส่วนกลางและระดับท้องถิ่น

การดำเนินงานด้านนโยบายการวิจัยของกระทรวงศึกษาธิการ ได้ดำเนินงานในรูปแบบ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้กำหนดทิศทางการวิจัยทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ในระดับนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ รวมทั้งทำหน้าที่ตรวจสอบด้วย จึงเกิดความซ้ำซ้อนได้ยาก

ส่วนการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานและสถานศึกษาจะมีลักษณะการนำไปใช้ สรุปได้ดังนี้

- นำไปใช้โดยตรง คือ ครูได้รับงบประมาณไปดำเนินการวิจัยในชั้นเรียน โดยได้ให้ทุนไปดำเนินการตามหน่วยงานต่างๆ ทุกปี

- สถานศึกษาหรือครูคัดเลือกผลการวิจัยไปใช้พัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนและหรือชั้นเรียน ทั้งนี้ ได้มีการเผยแพร่ผลการวิจัยดังกล่าวทางวารสารต่างๆ เพิ่มมากขึ้น

- หน่วยงานและสถานศึกษาคัดเลือกข้อค้นพบหรือผลการวิจัยออกเผยแพร่และหรือขยายผลในโรงเรียนในโครงการซึ่งได้ดำเนินการครั้งที่ 1 เมื่อเดือนกันยายน 2544 และจะดำเนินการในปีต่อไป อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในระดับท้องถิ่น 12 เขตการศึกษาด้วย

- นำไปใช้อ้างอิงในการดำเนินงานและการเขียนโครงการพัฒนาให้มีความเหมาะสมผลและเชื่อถือได้ ซึ่งมีการส่งเสริมและนำไปใช้ในทุกหน่วยงานทั้งในส่วนกลางและระดับท้องถิ่น เพื่อใช้ประกอบการพัฒนาของแต่ละหน่วยงานให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับการนำงบประมาณด้านการวิจัยของภาคเอกชนมาพิจารณารวมกับภาครัฐบาลนั้น จะได้ดำเนินการในปีต่อไป

สำหรับในส่วนของ การรวบรวมผลการวิจัยไว้ที่กองวิจัยทางการศึกษา กรมวิชาการ ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางด้านการวิจัยของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้บริการแก่ผู้สนใจทั่วไป อีกส่วนจะส่งมอบให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติไปจัดบริการในภาพรวมของประเทศอย่างไรก็ตามการดำเนินการเกี่ยวกับการประสานงานกับภาคเอกชนในการรวบรวมข้อมูลด้านการวิจัยทางการศึกษาศาสตร์ และวัฒนธรรม จะเริ่มในปีงบประมาณ 2545

### กระทรวงสาธารณสุข

ได้มุ่งเน้นวิจัยเพื่อการแก้ไขปัญหาในงานป้องกันและนำผลการศึกษา มาประยุกต์ใช้ อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพปัญหา โดยกำหนดทิศทางการวิจัยให้ชัดเจนและมีความเชื่อมโยงในมิติต่างๆ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดโดยส่วนรวม

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ได้กำหนดเป้าหมายการวิจัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการส่งออก เพื่อพัฒนาสินค้าเกษตรให้มีศักยภาพทางเศรษฐกิจสูงขึ้นโดยให้ความสำคัญสินค้าเกษตรตามแผนการวิจัยของชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2545 - 2549) ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ได้แก่ ข้าว ยางพารา กุ้งกุลาดำและกุ้งทะเล อื่น ๆ ปลูกสวนยางและพรรณไม้ น้ำ ไม้ดอกไม้ประดับ ระบบเกษตร โค สุกร และสัตว์ปีก ไม้ผล มันสำปะหลัง การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากสวนไม้ป่า อ้อย น้ำตาลและผลิตภัณฑ์ การพัฒนาผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากปลาทูน่า เป็นต้น ซึ่งมีกรอบงานวิจัย (สาขางานวิจัย) ที่ให้การสนับสนุน ดังนี้

1. ด้านการปรับปรุงคุณภาพ ประสิทธิภาพ และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ได้แก่ แปรรูปข้าวเป็นผลิตภัณฑ์ แปรรูปน้ำยางพารา และไม้ยางพารา แปรรูปมัน แป้งมัน ไขมันสำหรับตลาดในประเทศ การผลิตกล้วยไม้ให้มีคุณภาพ ปริมาณเพียงพอ และสม่ำเสมอ เป็นต้น
2. ด้านเทคโนโลยีชีวภาพการเกษตร ได้แก่ เทคโนโลยีลดการระบาดของโรคปาก-เท้าเปื่อย พัฒนาคุณภาพเนื้อและผลิตภัณฑ์สุกร-ไก่ เทคโนโลยีและการประมงปลาทูน่าน้ำลึก เทคโนโลยีส่งเสริมไม้ผลที่มีปริมาณคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาด ลดการสูญเสียหลังเก็บเกี่ยว เป็นต้น
3. ด้านการใช้ประโยชน์พันธุกรรมและความหลากหลายทางชีวภาพการเกษตร ได้แก่ พัฒนาการวิธีส่งเสริมระบบเกษตร พัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูป เป็นต้น

ด้านการประมง ได้มีการดำเนินการจัดทำแผนแม่บทงานวิจัยการประมง พ.ศ. 2545 - 2549 ซึ่งมีทิศทางการวิจัยที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายพัฒนาการประมงแห่งชาติ และอนุมติโครงการวิจัยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ โดยผ่านารากลั่นกรองของผู้เชี่ยวชาญในสาขานั้น ๆ ก่อนส่งสำนักงานคณะกรรมการวิจัยฯ

สำหรับสัดส่วนการลงทุนด้านการวิจัยเกี่ยวกับการชลประทานของสำนักวิจัยและ  
พัฒนาในปี 2545 มีบุคลากร จำนวน 202 อัตรา งบประมาณ 40 ล้านบาท เน้นการวิจัยเกี่ยวกับดิน  
และน้ำ ซึ่งมีโครงการวิจัยและพัฒนา จำนวน 17 โครงการ งบประมาณ 3.286 ล้านบาท

ส่วนการวิจัยทางด้านวิชาการต่าง ๆ ในปี 2545 ได้กำหนดหัวข้อวิจัยจำนวน 224 ชุด  
โครงการวิจัย/โครงการวิจัย โดยจำแนกตามกลุ่มพืช เช่น พืชเศรษฐกิจ พืชสวนอุตสาหกรรม ข้าวและ  
ธัญพืชเมืองหนาว ไม้ผล ไม้ดอกไม้ประดับ ฯลฯ รวมถึงวิชาการด้านเครื่องจักรกลเกษตร ระบบเกษตร  
เทคโนโลยีชีวภาพ ดินและปุ๋ย การลดการใช้สารเคมี ความหลากหลายทางชีวภาพ และการรักษาพืช  
เพื่อการส่งออก เป็นต้น

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ดำเนินขอขยายหัวข้อวิจัย โดยพิจารณาจากนโยบายการ  
วิจัยของมหาวิทยาลัยเอง และนำนโยบายการวิจัยระดับชาติ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่ง  
ชาติ ได้กำหนดไว้มาร่วมพิจารณา เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ในการขอ  
รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยได้ส่งรายละเอียดโครงการวิจัยต่างๆ ที่จะ  
ขอรับการจัดสรรงบประมาณไปให้สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติตรวจสอบก่อน เพื่อไม่ให้  
เกิดความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งพิจารณาให้ความเหมาะสมก่อนการพิจารณาจัดสรร  
งบประมาณแผ่นดินของสำนักงานประมาณ มีนโยบายสนับสนุนการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง  
ส่งเสริมงานวิจัยประยุกต์เพื่อนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้แก้ปัญหาของสังคม

นอกจากนี้ ได้รวบรวมผลงานวิจัย รวมทั้งผลงานวิจัยดีเด่น นำลงตีพิมพ์ในวารสาร  
ภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และธุรกิจการแข่งขันสากล สามารถแก้ไข  
ปัญหาสังคม และเป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติด้วย

อนึ่ง สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณให้มหาวิทยาลัย/  
สถาบัน นำผลงานวิจัยไปถ่ายทอดสู่ประชาชน เพื่อก่อให้เกิดการเพิ่มรายได้ทางด้านการเกษตร อุต  
สาหกรรมในครัวเรือน รวมทั้งโครงการวิจัยภาคีรัฐร่วมกับเอกชน เพื่อนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม

### **ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง**

#### **สำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

ได้เสนอโครงการวิจัยฯ ไปยังสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ เพื่อวิเคราะห์  
ตรวจสอบแผนงานวิจัยหรือชุดโครงการวิจัยและโครงการวิจัย เพื่อเสนอของงบประมาณประจำปี 2545  
จำนวน 4 เรื่อง ปรากฏว่าได้ผ่านการวิเคราะห์ตรวจสอบโครงการวิจัยฯ และได้รับการสนับสนุนจำนวน  
2 เรื่อง ได้แก่

1. โครงการวิจัยเรื่องอาวุธปืนพกประจำกายของเจ้าหน้าที่ตำรวจสายตรวจใช้งบประมาณ 283,626 บาท
2. โครงการวิจัยเรื่องวิจัยประเมินผลโครงการโรงพักเพื่อประชาชน ใช้งบประมาณ 469,900 บาท

ผลการดำเนินการทั้ง 2 โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ

### **สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ**

1. ดำเนินการจัดทำนโยบายและแนวทางการวิจัยของชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2545-2549) โดยการระดมความคิดจากภาคราชการและภาคเอกชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการวิจัย และกำหนดหัวข้อการวิจัยที่จะแก้ไขปัญหาของประเทศ รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม ซึ่งขณะนั้นนโยบายและแนวทางการวิจัยของชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2545-2549) กำลังอยู่ในระหว่างการนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา และจะได้นำไปประกาศใช้ต่อไป
2. ดำเนินการวิเคราะห์ตรวจสอบโครงการของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่ของบประมาณ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2521 (ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ สร 0202/ว 107 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2521) มอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาโครงการและแผนงานการวิจัยของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานวิจัยสวนรวม เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อป้องกันการซ้ำซ้อน เพื่อการประสานงานและประสานประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อประหยัดงบประมาณแผ่นดินที่มีอยู่จำกัด

สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติได้ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางรวบรวมรายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนักวิจัย ผู้ทรงคุณวุฒิ และผลงานวิจัยของประเทศทั้งหมด เพื่อประโยชน์ในการนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการพิจารณาวางแผนและกำหนดนโยบายพัฒนาประเทศ การควบคุมและประสานงานวิจัย การจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัย ตลอดจนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตร อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2518 เห็นชอบให้กระทรวง ทบวง กรม และรัฐวิสาหกิจต่างๆ ส่งผลการวิจัยให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0201/ว 128 ลงวันที่ 26 กันยายน 2518

### 3. การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี

#### ข้อสังเกต

คณะกรรมการการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 พิจารณาว่า มีประเด็นปัญหาการบริหารงบประมาณที่ควรได้รับการแก้ไขโดยเร่งด่วน คือ

#### 3.1 งบประมาณเหลือจ่ายและการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี

ส่วนราชการหลายแห่งไม่มีความพร้อมในการใช้จ่ายงบประมาณภายในระยะเวลาที่กำหนด ทำให้มีงบประมาณเหลือจ่ายและการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปีจำนวนมาก ซึ่งก่อให้เกิดการโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณรายจ่ายระหว่างปี และรายการงบประมาณที่เกิดขึ้นมักเป็นการเพิ่มความสะดวกในการปฏิบัติงานมากกว่าการเพิ่มผลผลิต ผลลัพธ์ หรือเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของส่วนราชการ ดังนั้นรัฐบาลควรกำหนดนโยบาย วิถีการที่เหมาะสมเพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้มากที่สุด และทำให้เกิดผลเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานตั้งแต่ต้นปีงบประมาณอย่างจริงจัง เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ทั้งนี้หากมีความจำเป็นจะต้องโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณควรเป็นรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนอย่างแท้จริง หรือเป็นรายการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายเดิมที่กำหนด โดยเป็นไปเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ หรือเพิ่มผลผลิตเท่านั้น

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการตามที่ได้รับรายงาน

#### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ได้ใช้จ่ายงบประมาณในระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ไม่มีงบประมาณเหลือจ่าย และกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี

#### สำนักงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 สำนักงบประมาณได้กำหนดมาตรการเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เพื่อให้การใช้จ่ายเงินภาครัฐสนับสนุน และส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณทั้งรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ แผนการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ โดยเฉพาะรายจ่ายในงบลงทุนได้กำหนดให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจเร่งรัดกำหนดระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้สามารถทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 2 (ภายในเดือนมีนาคม 2545) และให้รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นรายไตรมาส ภายใน 15 วัน

หลังวันสิ้นไตรมาสแต่ละไตรมาส เพื่อประกอบการเร่งรัดติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

### กระทรวงกลาโหม

#### กองบัญชาการทหารสูงสุด

การบริหารงบประมาณเหลือจ่ายและการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี กองบัญชาการทหารสูงสุดได้จัดลำดับความเร่งด่วนของงาน เพื่อตอบสนองการดำเนินการตามภารกิจ รวมทั้งติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน ให้เสร็จสิ้นตาม่วงเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อมิให้มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี

#### กองทัพบก

เนื่องจาก การจัดหายุทโธปกรณ์หลายชนิดของกองทัพบกจะต้องดำเนินการจัดหาจากต่างประเทศ ซึ่งต้องใช้เวลาในการส่งมอบสิ่งของ โดยทั่วไปจะกำหนดไว้ไม่เกิน 360 วัน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา จึงเป็นเหตุผลประการหนึ่งที่ทำให้ต้องกันเงินไว้เบิกเหลือมปี

#### กองทัพเรือ

ได้ดำเนินการตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2545 ของรัฐบาล

#### กองทัพอากาศ

มีงบประมาณเหลือจ่ายซึ่งต้องกันไว้เบิกจ่ายเหลือมปีทุกปี เนื่องจากงานจัดซื้อจัดจ้างส่วนใหญ่จำเป็นต้องดำเนินการกับต่างประเทศเท่านั้น เช่น การจัดซื้อเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์พร้อมอะไหล่ใช้เวลาดำเนินการมากกว่างานจัดซื้อจัดจ้างในประเทศมาก และขั้นตอนการรอรับของนาน เพราะบริษัทต่างประเทศจะไม่มีของส่งให้ทันทีที่ต้องรอการผลิตหรือประกอบชิ้นส่วน ส่วนงานการซ่อมยุทโธปกรณ์ต่างๆ ต้องส่งให้บริษัทในต่างประเทศตรวจสอบการชำรุดเสียหายก่อน (TEAR DOWN) ใช้เวลาประมาณ 2-3 เดือน จึงจะกำหนดและตกลงราคาการซ่อมได้เป็นต้น นอกจากนี้การจัดซื้อ-จัดจ้างของที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น อากาศยานรบที่มีเพียงบริษัทเดียวยื่นขอประกวดราคา ทำให้กองทัพอากาศต้องยืดระยะเวลาออกไปอีก

แต่ทั้งนี้กองทัพอากาศมีมาตรการเร่งรัดการดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง และการเบิกจ่ายเงินที่สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงฯ และเป็นไปตามแนวทางของรัฐบาลโดย จัดทำแผน/ผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ส่งให้สำนักงานงบประมาณแล้วรายงานผลการปฏิบัติเป็นรายไตรมาส นอกจากนั้นมีการประชุมเร่งรัดติดตามงานทุกเดือน โดยมีผู้บังคับบัญชาระดับสูงเป็นประธาน หากงานใดมีปัญหาหรือมีข้อขัดข้อง ที่ประชุมจะร่วมหารือเพื่อช่วยหน่วยดำเนินการแก้ไขปัญหานั้นๆ ด้วย เพื่อให้ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามแผนที่วางไว้

สำหรับการจัดซื้อ-จัดจ้างนั้น นอกจากเป็นงานหลัก เพื่อให้ได้ผลผลิตตามภารกิจของกองทัพแล้ว ต้องคำนึงถึงงานที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติ รวมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยของข้าราชการและลูกจ้างด้วย

### กระทรวงการต่างประเทศ

ในปีงบประมาณ 2544 กระทรวงการต่างประเทศได้ขอเงินจากงบประมาณของกระทรวงฯ ให้เบิกจ่ายเหลือมปี จำนวน 93,477,579.34 บาท และได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วตามสัญญาและวงงานทุกรายการโดยมียอดรวมการเบิกจ่าย ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 เป็นเงินจำนวน 55,062,548.76 บาท คงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย จำนวน 38,415,030.58 บาท

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการดำเนินการเพื่อเร่งรัดการดำเนินงานในการเบิกจ่ายงบประมาณ ดังนี้

1. มีการประชุมผู้บริหารของหน่วยงาน เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงาน ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตลอดจนปัญหา-อุปสรรค เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขเป็นประจำทุกเดือน
2. ให้หน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนในปี 2545 เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายรายไตรมาสตามที่กระทรวงการคลังกำหนด และ ค.ร.ม. เห็นชอบเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 ในอัตราร้อยละ 21 , 41 , 65 และ 91 ตามลำดับ ของวงเงินงบประมาณที่ไม่รวมรายจ่ายงบกลางเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ทั้งนี้ หน่วยงานในสังกัดกระทรวงฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารงบลงทุนปี 2545 เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างให้สามารถทำสัญญาได้ทันที เมื่อได้รับอนุมัติเงินประจำงวดจากสำนักงบประมาณ และมีการติดตามประเมินผลการเบิกจ่ายงบลงทุนในที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประจำทุกเดือน
3. ตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อรายงานผู้บริหาร เพื่อสั่งการในการแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงาน
4. มีการแก้ไขความล่าช้าในการดำเนินงาน แต่ละขั้นตอน โดยลดขั้นตอนลง
5. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เร่งรัด ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแผนงาน งาน/โครงการของผู้ตรวจสอบภายในระดับกรม โดยสรุปและให้ความเห็นในกรณีที่มีความล่าช้า หรือไม่ถูกต้องเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาชี้ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ
6. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีเป้าหมายให้สามารถก่อนนี้ผูกพันได้ภายใน 31 มีนาคม 2545

หน่วยงานมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามนโยบายและมีความพร้อมในการดำเนินงาน เงินงบประมาณเหลือจ่ายจึงลดลง ส่วนใหญ่ที่กักเงินจะเป็นหมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่ดินนโยบายเกี่ยวกับวัสดุนำเข้าจากต่างประเทศ และโครงการจัดตั้งแหล่งประมง

หมู่บ้าน โดยสรุปหน่วยงานเบิกจ่ายเงินเหลือมปีในปัจจุบันน้อยลง แต่ยังคงมีเนื่องจากการดำเนินการในช่วงปลายเดือนกันยายนยังคงมีการดำเนินงานไม่เสร็จสิ้น จึงทำให้ยังมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น ซึ่งการตัดยอดงบประมาณประจำปีจะตัดยอดก่อนสิ้นเดือนกันยายนของทุกปี ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณต้องข้ามปีงบประมาณ

ส่วนงบประมาณของโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจมีเหลือจ่าย และมีการกันเงินไว้เบิกเหลือมปี เนื่องจากการปลูกและบำรุงป่าของผู้เข้าร่วมโครงการซึ่งขึ้นอยู่กับฤดูกาลเพาะปลูกเป็นสำคัญ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องดำเนินการปลูกและบำรุงสวนป่าให้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ จึงจะสามารถทำการเบิกจ่ายเงินซึ่งส่วนใหญ่จะเริ่มดำเนินการเมื่อเข้าสู่ต้นฤดูฝนในช่วงเดือน พฤษภาคม – สิงหาคม ซึ่งเป็นช่วงที่เหมาะสม ดังนั้น จึงทำให้การเบิกจ่ายเงินให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการโดยการออกไปรับรองผลงานของเจ้าหน้าที่อาจต้องล่าช้าออกไปอยู่ในช่วงประมาณไตรมาส 3 หรือ 4 ของปีงบประมาณ และเนื่องจากมีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการค่อนข้างมาก แต่มีเจ้าหน้าที่ที่ต้องออกไปตรวจรับรองค่อนข้างจำกัด จึงทำให้การเบิกจ่ายเงินไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณ จึงจำเป็นต้องกันเงินเหลือมปีเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อโครงการและหน่วยงาน

### กระทรวงคมนาคม

#### **สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์**

การกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปีของสำนักงานฯ ได้ดำเนินการเป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และเร่งรัดการเบิกจ่ายให้บังเกิดผลตามนโยบายรัฐบาลรวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินงบประมาณโดยสำนักงานฯ ได้มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี เฉพาะกรณีจำเป็น และมีข้อผูกพันตามสัญญา ซึ่งต้องปฏิบัติตามขั้นตอนของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ

### กระทรวงพาณิชย์

จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายเงินไว้ตั้งแต่ต้นปี และจะกำกับดูแลการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนฯ อย่างเคร่งครัดตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 จึงคาดว่าในปีนี้จะเบิกจ่ายได้ทันภายในปีงบประมาณ

### กระทรวงมหาดไทย

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย**

ได้กำชับให้เจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติตามแนวทางการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ 2545 อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำชับให้ระมัดระวังการใช้จ่ายเงินข้ามหมวดจนต้องขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายอื่นไปทดแทน ซึ่งจะกระทบต่อการบริหารงบประมาณโดยรวมได้ง่าย และยังคงมีความติดตาม

มาตรา 26 แห่ง พ.ร.บ. วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 ทั้งนี้ การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณของส่วนกลางจะพิจารณาเฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่านั้น

### กรมการปกครอง

ได้ติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณของกรมฯ ในทุกระยะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงบลงทุน ได้เร่งรัดให้มีการก่อหนี้ผูกพันและเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณอย่างประหยัดและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมิให้มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลืออมปี ซึ่งหากมีเงินเหลือจ่ายก็จะได้มีการพิจารณาโอนจัดสรรเพื่อใช้จ่ายในรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนจริงๆ เช่น การใช้หนี้ค่าสาธารณูปโภค การให้บริการประชาชนด้านบัตรและทะเบียน เป็นต้น

สำหรับรายการที่มีความจำเป็นต่างๆ กรมการปกครองได้แจ้งให้หน่วยงานในสังกัดจัดทำคำของบประมาณประจำปีของทุกปี โดยคำนึงถึงความจำเป็นและภารกิจที่จำเป็นต้องทำ หากไม่ได้รับงบประมาณจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการและประชาชนเป็นอันดับแรกเสียก่อนอย่างไรก็ดี ในการจัดทำคำของบประมาณนั้น สำนักงบประมาณจะพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามความเป็นจริงของงาน/โครงการ กิจกรรม ดังนั้น หากมีรายจ่ายนอกเหนือจากงาน/โครงการ เช่น รายการเงินชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้าง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องโอนงบประมาณเพื่อรายการดังกล่าวตามความเป็นจริง

### กรมการผังเมือง

1. ได้กั้นเงินหมวดรายจ่ายอื่น รายการว่าจ้างสำรวจและจัดทำข้อมูลด้านกายภาพเพื่อการผังเมืองโดยว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา เนื่องจากรายการดังกล่าวข้างต้น ระยะเวลาการดำเนินงาน แต่ละงานจะมีเวลาดั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป ดังนั้น จำเป็นต้องมีการกันเงินไว้เบิกเหลืออมปี
2. เงินเหลือจ่ายจากรายการต่างๆ ที่นำมาโอนเปลี่ยนแปลงรายการซึ่งเหลือจ่ายจริงๆ จากรายการเดิมและอยู่ในช่วงเกือบจะสิ้นปีงบประมาณ ดังนั้น กว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นตามขั้นตอนจนถึงการเบิกจ่ายเงิน จึงไม่สามารถเบิกจ่ายให้ทันภายในปีงบประมาณ จึงจำเป็นต้องกันเงินไว้เบิกเหลืออมปี

### กรมการพัฒนาชุมชน

กรมการพัฒนาชุมชน ไม่มีนโยบายให้ส่วนราชการในสังกัดโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ โดยกำชับให้ส่วนราชการในสังกัดดำเนินงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้มากที่สุด

### กรมที่ดิน

กรมที่ดินจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และไม่มีนโยบายโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณ

### กรมโยธาธิการ

กรมโยธาธิการจะมีเงินเหลือจ่ายจากผลประกวดราคา ได้ขอโอนเปลี่ยนแปลงเป็นค่าก่อสร้างที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เช่นโครงการพระราชดำริ โครงการต่อเนื่องที่กรมโยธาธิการได้ก่อสร้างไว้แล้ว แต่เหลือระยะทางไม่มากนัก เพื่อประชาชนจะได้ใช้ประโยชน์ และได้โอนเปลี่ยนแปลงไปใช้ในโครงการที่ผู้รับจ้างดำเนินการแล้วเสร็จเร็วกว่าแผนงาน

การใช้จ่ายงบประมาณปี 2545 กรมโยธาธิการได้ให้หน่วยงานในสังกัดเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในกรณีที่เป็นงานที่เริ่มดำเนินการในปี 2545 จะต้องดำเนินการประกวดราคา และลงนามในสัญญาให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2545 เพื่อจะได้เบิกจ่ายเงินให้ทันในปีงบประมาณ

### กรมราชทัณฑ์

ได้ดำเนินการแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดทราบ และถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 ในการกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 โดยให้เร่งจัดทำแผนการใช้จ่าย การจัดซื้อ/จัดจ้าง และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

### กรุงเทพมหานคร

ได้เสนอของบประมาณส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ วงเงินลงทุนสูง ซึ่งได้สำรวจพิจารณาความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วนและได้ออกแบบทุกประเภทแล้ว แต่เนื่องจากต้องผูกพันงบประมาณในปีต่อไป ขั้นตอนในการดำเนินการจนถึงการลงนามในสัญญามีหลายขั้นตอน

1. ในการประกวดราคา กรณีมีหน่วยงานสาธารณูปโภคร่วมด้วย ต้องดำเนินการพร้อมกันทุกหน่วยงานและต้องถือราคากลางของทุกหน่วยงานเป็นเกณฑ์พิจารณา
2. ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อขออนุมัติผูกพันงบประมาณข้ามปีบางโครงการผู้รับจ้างไม่ยอมลงนามในสัญญาขอทบทวนรายละเอียด
3. ผู้รับจ้างขาดสภาพคล่องทางการเงินทั้งงานต้องดำเนินการประกวดราคาใหม่ หรือทำงานล่าช้า

จึงเป็นเหตุให้ต้องกันเงินไว้เบิกเหลือในปี ซึ่งในปีงบประมาณ 2545 ได้เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินตามนโยบายของรัฐบาล โดยการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และเบิกจ่ายเงินตามแบบ สป. 1-3 และ สป.370 เรียบร้อยแล้ว

### กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

ให้แต่ละหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งการเบิกจ่ายและรายงานผลให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาล โดยมีการจัดประชุมซักซ้อมและเวียนแจ้งหนังสือสั่งการให้หน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ การโอนเปลี่ยนแปลงระหว่างปีดำเนินการเฉพาะกรณีที่มีเหตุผล

ความจำเป็น อาทิเช่น งบประมาณเหลือจ่ายของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นงบประมาณเหลือจ่ายจากการจัดซื้อ จัดจ้าง แต่กรมได้รับงบประมาณหมวดการสาธารณูปโภคเพียงจำกัด ปัจจุบันความต้องการการฝึกอาชีพต่างๆ มีเพิ่มมากขึ้น ทำให้ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ใช้สำหรับเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องขอเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณชำระหนี้การสาธารณูปโภค

### กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน ดังนี้

1. จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณปี 2545 ตามแบบ สป. 1-3 ส่งให้สำนักงานประมาณ และสำเนาให้กรมบัญชีกลาง เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณปี 2545 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2544 เรื่องการกำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบปี 2545

2. ในส่วนงบประมาณประจำหมวดรายจ่ายอื่น (ค่าจ้าง) กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการพิจารณาความเหมาะสมของร่างข้อเสนอดำเนินการ พร้อมการเตรียมการว่าจ้างและได้รับเงินงวดจากสำนักงานประมาณในการดำเนินงานแล้ว โดยได้เร่งดำเนินการเซ็นสัญญาให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2

3. ในส่วนงบประมาณลงทุน ได้แจ้งเรื่องมติการกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2545 แก่หน่วยงานในสังกัดรวมทั้งจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณปี 2545 ภายใต้งานสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด และโครงการถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการฯ ในระดับจังหวัด พร้อมประสานการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามแบบ สป.370 เพื่อส่งให้สำนักงานประมาณ และสำเนาให้กรมบัญชีกลางเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณปี 2545

### กระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการได้ดำเนินการในการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่จะให้การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ของรัฐบาลเป็นตัวจักรสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยให้มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2544 โดยกำหนดมาตรการ การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้การใช้จ่ายเงิน

แผ่นดินเป็นไปโดยประหยัด มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคุ้มค่า โดยให้หัวหน้าส่วนราชการ หัวหน้าหน่วยงาน สังกัด และปฏิบัติราชการ ดังนี้

1. วางแผนการบริหารงบประมาณ โดยการจัดทำแผนและผลการปฏิบัติงาน แผนและผลการใช้จ่ายงบประมาณ จัดทำแผนและผลการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ โดยเร่งรัดให้สามารถทำสัญญาก่อนนี้ผูกพันได้ภายในไตรมาสที่ 2 (เดือนมีนาคม 2545) และให้รายงานผลต่อกระทรวงศึกษาธิการ ทุก 15 วัน
  2. การใช้จ่ายและการบริหารงบประมาณ กระทรวงศึกษาธิการได้สั่งการให้หน่วยงานเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนการบริหารงบประมาณ โดยรีบดำเนินการขอเงินประจำงวดโดยเร็ว รวมทั้งการโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณ การก่องหนี่ผูกพันข้ามปี
  3. การกำกับ ดูแล และการติดตามประเมินผลกระทรวงศึกษาธิการ ได้สั่งการให้หัวหน้าส่วนราชการ ดูแล เร่งรัด และติดตามผลการดำเนินงาน ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณฯ ให้เป็นไปตามมาตรการบริหารงบประมาณฯ อย่างใกล้ชิด โดยเน้นระบบบริหารให้เกิดผลงาน ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้แผนบริหารงบประมาณประจำปี แผนปฏิบัติการประจำปี และระบบการติดตามประเมินผล
  4. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ดำเนินการตามระเบียบพัสดุที่หน่วยงานนั้นใช้และปฏิบัติอยู่และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง หากไม่สามารถดำเนินการได้หรือมีปัญหา ให้แจ้งกระทรวงศึกษาธิการทราบ
  5. การประหยัดการใช้จ่ายงบประมาณ ให้ประหยัดการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการจูงใจการประหยัดตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2540 และตามมาตรการประหยัดของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้การใช้จ่ายเป็นไปโดยประหยัด มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่ามากที่สุด
- กระทรวงศึกษาธิการได้แจ้งให้กรมในสังกัดดำเนินการเกี่ยวกับการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2525 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดให้การโอนเปลี่ยนแปลงรายการเป็นอำนาจของหัวหน้าส่วนราชการ โดยให้แจ้งรัฐมนตรีผู้กำกับ ดูแล ทราบทุกครั้ง ภายใน 15 วัน

#### กระทรวงสาธารณสุข

เหตุผลความจำเป็นที่ต้องขอเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี เนื่องจาก

1. วัสดุครุภัณฑ์บางรายการต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งใช้ระยะเวลาดำเนินการหลายขั้นตอน ทำให้การดำเนินการอาจเสร็จสิ้นในช่วงปลายปี จึงจำเป็นต้องมีการขอเงินไว้ส่วนหนึ่งเพื่อระงับการส่งมอบของได้แบ่งออกเป็นงวดๆ

2. วัสดุวิทยาศาสตร์บางประเภท เช่น วัคซีนมีอายุการใช้งานจำกัด การเก็บรักษาคุณภาพต้องใช้ระบบลูกโซ่ความเย็น (Cold Chain) ซึ่งต้องเก็บไว้ในอุปกรณ์ที่เหมาะสม จึงจำเป็นต้องทยอยจัดซื้อและทยอยใช้ให้บริการในจังหวะเวลาที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้วัคซีนเสื่อมคุณภาพ ดังนั้นแผนการจัดซื้อของไตรมาสที่ 3 จะอยู่ในช่วงปลายปีงบประมาณ การส่งมอบของและเบิกจ่ายไม่ทันในปีงบประมาณจึงจำเป็นต้องขอเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี

### **กระทรวงอุตสาหกรรม**

#### **กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม**

การกันเงินไว้เบิกเหลือปีดำเนินการเฉพาะรายการที่ได้จัดทำสัญญาผูกพันไว้แล้ว แต่การดำเนินงานยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งมีผลทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ทันภายในปีงบประมาณ โดยการกันเงินดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบของกระทรวงการคลัง

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

มหาวิทยาลัย/สถาบัน มีแผน มาตรการ และวิธีการเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณตั้งแต่ก่อนเริ่มปีงบประมาณ ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณทั้งหมดตลอดปี โดยเฉพาะงบลงทุน ได้มีแผนการจัดซื้อ จัดหาที่ชัดเจนสามารถใช้กำกับ ติดตาม และเร่งรัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำกับ ติดตามในรายเดือน รายไตรมาส ซึ่งถ้าหากการใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนหรือได้ผลงานไม่เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจะมีมาตรการลงโทษ โดยอาจเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณภายในปีนำไปจัดสรรให้กับงาน/โครงการที่มีความสำคัญและมีความพร้อม แต่ยังมีได้รับการจัดสรรงบประมาณ หรือใช้มาตรการปรับลดงบประมาณกับหน่วยงานที่ดำเนินงานล่าช้า ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเกิดประสิทธิภาพและสามารถใช้จ่ายเสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ

### **ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง**

#### **ราชบัณฑิตยสถาน**

ได้กำชับและเร่งรัดให้ผู้บริหารระดับกองทุกกองติดตามและแก้ไขปัญหาอุปสรรค และให้ใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายที่ขอตั้งไว้ให้ทันภายในระยะเวลาการกันเงินไว้เบิกเหลือปีมีความจำเป็น เพราะเป็นการเพิ่มผลผลิตด้านการพิมพ์หนังสืออันเป็นผลสำเร็จในการดำเนินงานของคณะกรรมการวิชาการคณะต่างๆ

## รัฐวิสาหกิจ

### การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ 2545 สำนักงบประมาณได้กำหนดวิธีปฏิบัติในการอนุมัติเงินประจำงวด และการใช้จ่ายเงินงบประมาณ โดยให้หน่วยงานจัดทำแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ตามแบบ สบป.1, 2 และ 3 และแผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแบบ สบป.370 เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ รวมทั้งได้มีการอนุมัติเงินประจำงวด หมวดเงินเดือน และค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ตามที่ พรบ.งบประมาณปี 2545 กำหนด และในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ สาธารณูปโภค และเงินอุดหนุนให้ร้อยละ 50 รวมทั้งครุภัณฑ์ที่ได้กำหนดได้ตามบัญชีราคามาตรฐาน หรือนอกบัญชีราคามาตรฐานที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 1 ล้านบาท และค่าก่อสร้างที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 10 ล้านบาท ดังนั้นจะทำให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณมีความคล่องตัวและสามารถใช้จ่ายได้รวดเร็ว ซึ่งโดยปกติ ททท.ก็ได้เร่งดำเนินการในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามแผนอยู่แล้ว

ในกรณีที่ต้องกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมีปีส่วนใหญ่จะเป็นการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ

### การเคหะแห่งชาติ

ปีงบประมาณปี 2544 งบประมาณของการเคหะส่วนใหญ่เพื่อโครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามความพร้อมและเร่งด่วนที่ชาวชุมชนร้องขอมาในปริมาณที่มาก ทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนชุมชนอยู่เสมอ รวมทั้งได้มีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2543 ในการปรับลดราคากลางสิ่งก่อสร้างลง ร้อยละ 10 ดังนั้น จึงได้โอนงบประมาณดังกล่าวไปดำเนินงานโครงการที่มีความพร้อมเพิ่มเติมภายใต้กิจกรรมใหม่ โครงการเดิม และภายในวงเงินที่ได้รับจัดสรร เพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิตและการกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมมากขึ้น

กรณีที่มีการกันเงินไว้เบิกเหลือมีปี เนื่องจากโครงการก่อสร้างของการเคหะแห่งชาติส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีอายุสัญญามากกว่า 1 ปี การเบิกจ่ายเงินก็ต้องเป็นไปตามงวดงาน ดังนั้น จึงต้องมีการกันเงินไว้เบิกเหลือมีปีในปีต่อไปตามอายุของสัญญาในแต่ละโครงการ

### 3.2 การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

ในการเสนอขอรับอนุมัติงบประมาณประจำปีต่อรัฐสภา นั้น ฝ่ายบริหารมิได้เสนอขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีไว้ให้พอเพียงกับการใช้จ่ายจริงหลายรายการ เช่น งบกลางรายการเงินชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้าง เป็นต้น ทำให้ต้องโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายอื่นมาสมทบ ก่อให้เกิดปัญหาความล่าช้าในการปฏิบัติงาน และมีผลกระทบต่อเอกชนที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

ดังนั้นรัฐบาลควรเร่งรัด กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติที่เป็นไปได้ให้ส่วนราชการ ได้พิจารณาจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีในรายการที่มีความสำคัญและจำเป็น ให้เพียงพอ รวมทั้งมีความสอดคล้องเหมาะสมกับระยะเวลาและแผนการปฏิบัติงาน เพื่อลด ปัญหาความล่าช้าและลดผลกระทบต่อเอกชนผู้เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

การกำหนดงบประมาณที่ได้รับเป็นเวลานานกว่าที่จะได้จัดซื้อจัดจ้าง ทำให้บางครั้ง งบประมาณไม่พอ ต้องขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจากสำนักงบประมาณ

#### สำนักงบประมาณ

ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2525 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และคล่องตัวมากยิ่งขึ้น จึงได้ดำเนินการโดย เวียนแจ้งส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ถู้อปฏิบัติดังนี้

1. กำหนดวิธีปฏิบัติในการอนุมัติเงินประจำงวดและการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 (หนังสือเวียนสำนักงบประมาณ ที่ นร 0403/ว 183 ลงวันที่ 26 กันยายน 2544 หนังสือเวียนสำนักงบประมาณ ด่วนมาก ที่ นร 0405/ว 153 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2544)

2. ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2525 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และคล่องตัวยิ่งขึ้น สอดคล้องกับ นโยบายของรัฐบาลในการดำเนินนโยบายการคลัง โดยระเบียบฯ ดังกล่าวมีสาระสำคัญเพื่อมอบ อำนาจให้หัวหน้าส่วนราชการ หรือหัวหน้ารัฐวิสาหกิจมีอำนาจบริหารงบประมาณได้อย่างคล่องตัวมากยิ่งขึ้น (หนังสือเวียน สำนักงบประมาณ ด่วนมาก ที่ นร 0403/ว 115 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2544)

กรณีเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) เป็นเงินที่ไม่สามารถกำหนดวงเงินให้ชัดเจน ล่วงหน้าได้ ขึ้นอยู่กับเปลี่ยนแปลงของดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างในอนาคต ซึ่งอาจมีทั้งการเพิ่มขึ้น หรือลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และความต้องการของผู้รับจ้างที่จะขอรับเงินชดเชยค่า งานก่อสร้าง (ค่า K) ดังนั้น การที่จะให้ส่วนราชการขอตั้งงบประมาณเป็นการเฉพาะ อาจกระทำได้ ยาก จึงต้องจัดสรรไว้เป็นยอดรวมในงบกลาง เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการที่จะจัดสรรงบประมาณให้แก่ส่วนราชการตามความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายจริง

เนื่องจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีมีจำนวนจำกัด ในขณะที่รัฐบาลมีความจำเป็น ที่จะต้องจัดสรรงบประมาณเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศ และภารกิจเร่งด่วนตามนโยบาย

รัฐบาล ซึ่งต้องใช้จ่ายงบประมาณเป็นจำนวนมาก ทำให้วงเงินที่จะจัดสรรเป็นเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) มีไม่เพียงพอ ดังนั้น สำนักงานงบประมาณจึงได้แก้ไขปัญหาการขาดแคลนงบประมาณดังกล่าว โดยมอบอำนาจให้ส่วนราชการสามารถใช้จ่ายเงินประจำงวดเหลือจ่าย เพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) ได้ สำหรับส่วนราชการที่มีเงินเหลือจ่ายไม่เพียงพอสำนักงานงบประมาณจะได้ขออนุมัติใช้เงินงบกลาง หรืองบประมาณเหลือจ่ายอื่นๆ เพื่อจัดสรรเงินประจำงวดให้กับส่วนราชการดังกล่าวต่อไป

### **กระทรวงกลาโหม**

#### **กองบัญชาการทหารสูงสุด**

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ กองบัญชาการทหารสูงสุด ได้มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณบางรายการ เพื่อนำไปใช้ในรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้น

#### **กองทัพบก**

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ จะดำเนินการเฉพาะรายการที่มีความสำคัญและจำเป็นอย่างแท้จริง ซึ่งรายการดังกล่าว ได้รับความจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ

#### **กองทัพเรือ**

การขอตั้งงบประมาณปี 2546 ได้จัดทำคำขอฯ ที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นให้เพียงพอแล้ว หากได้รับการจัดสรรงบประมาณตามที่ขอก็จะลดปัญหาการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

#### **กองทัพอากาศ**

ได้พิจารณาจัดทำคำขอตั้งงบประมาณในรายการที่สำคัญและจำเป็นไว้อย่างครบถ้วนแล้ว เพราะคำขอตั้งมาจากการวางแผนล่วงหน้า 5 ปีตามกำหนดการ ซึ่งแผนล่วงหน้านี้จะสอดคล้องกับเป้าหมาย และสอดคล้องกับแผนหลัก และรายการที่ต้องดำเนินการนั้น หน่วยผู้ดำเนินการจะเป็นผู้กำหนดความต้องการให้ครบถ้วนโดยผ่านการตรวจสอบของกรมฝ่ายอำนาจการที่เกี่ยวข้องแล้ว

แต่สาเหตุที่ต้องขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณระหว่างปี เนื่องจากไม่ได้รับงบประมาณแต่ละรายการตามวงเงินที่เสนอขอไป จึงต้องปรับการดำเนินการโดยชะลอบางรายการเพื่อโอนงบประมาณมาชดเชยให้รายการที่จำเป็นเร่งด่วนกว่า นอกจากนี้อาจมีการโอนงบประมาณเพื่อแก้ปัญหาจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่เพิ่มสูงขึ้น หรืออัตราการจัดเก็บค่าสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ได้กำหนดมาตรการประหยัดให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดแล้ว

### กระทรวงการต่างประเทศ

มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณปี 2545 งานดำเนินภารกิจในต่างประเทศ หมวด ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง รายการค่าปรับปรุงซ่อมแซมสถานทูตสถานกงสุล ไปตั้งจ่ายงานและ หมวดเดียวกัน ค่าครุภัณฑ์ ดังนี้

1. ค่ารถยนต์ประจำตำแหน่งเอกอัครราชทูต ณ กรุงบรัสเซลส์ จำนวน 2,594,178 บาท
2. ค่าพระบรมฉายาลักษณ์สำหรับสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงนิวเดลี 3 ภาพ จำนวน 40,125 บาท
3. ค่าพระบรมฉายาลักษณ์สำหรับสถานกงสุลกิตติมศักดิ์ ณ เมืองเวลาดีวอสตอก 2 ภาพ จำนวน 26,750 บาท

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ส่วนใหญ่มีการบริหารงบประมาณ เป็นไปตามแผน โดยได้จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้สอดคล้องเหมาะสมกับระยะเวลาและแผนปฏิบัติการ ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงงบประมาณน้อยมาก ยกเว้น รายการที่มีความ จำเป็นเร่งด่วน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเพื่อชำระหนี้ค่าสาธารณูปโภค การเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้สมทบ เปลี่ยนแปลงเพื่อใช้สมทบในการส่งเสริมอาชีพเกษตรกร และฟื้นฟูทรัพยากร การจ่ายเงินชดเชย ค่างานก่อสร้าง (ค่า K) ให้กับผู้รับจ้างตามสัญญา ดินเงินค่าปรับค่าก่อสร้าง เงินงบบกลางช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย ต้องมีการเจียดจ่ายจากงบปกติ ทำให้ต้องปรับแผนปฏิบัติงาน

ในส่วนของโครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจก็มีเงินงบประมาณเหลือจ่ายจากการ ที่ผู้เข้าร่วมโครงการขอยกเลิกโครงการเอง เพื่อนำที่ดินไปทำประโยชน์อย่างอื่น หรือเจ้าหน้าที่สั่งให้ ยกเลิก เนื่องจากพื้นที่ป่าไม่เหมาะสม จึงต้องโอนเงินงบประมาณเหลือจ่ายดังกล่าวไปเป็นกิจกรรม ในการปลูกป่าปีที่ 1 ซึ่งมีผู้ยื่นความจำนงเข้าร่วมปลูกป่าจำนวนมาก โดยในปี 2544 โครงการไม่ได้ รับอนุมัติงบประมาณเพื่อการปลูกป่า จึงเสนอให้รับการจัดสรรค่าใช้จ่ายตามขั้นตอนการขอตั้ง งบประมาณ ซึ่งทำให้งบประมาณเหลือจ่ายถูกนำไปใช้ในกิจกรรมอย่างอื่นที่ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติงานโครงการ

### กระทรวงคมนาคม

#### สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์

ได้จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้เพียงพอกับรายการใช้จ่ายจริง ส่วน การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณบางรายการ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้บริหาร ซึ่งได้พิจารณา จากสถานะความเป็นจริง นโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทำให้ต้อง

เปลี่ยนแปลงการใช้จ่ายเงินงบประมาณบางรายการให้เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาลในการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

### **กระทรวงมหาดไทย**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย**

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจะพิจารณาเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อบรรเทาปัญหาความไม่เพียงพอของงบประมาณของหน่วยงานที่ขอสนับสนุน ซึ่งเกื้อบทั้งหมดเกิดจากรายการที่ไม่คาดว่าจะเกิดในรายการค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและอาคารสิ่งก่อสร้างต่างๆ ค่าสาธารณูปโภค และหมวดค่าตอบแทน วัสดุและวัสดุ งานบริหารราชการส่วนภูมิภาค

#### **กรมการผังเมือง**

เนื่องจากในแต่ละปีกรมการผังเมืองไม่ได้รับอนุมัติจัดสรรเป็นค่าครุภัณฑ์รายการต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานประกอบกับในช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ มีเงินเหลือจ่ายจากรายการต่างๆ ซึ่งรายการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดไว้ทุกประการ จึงได้ขออนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงรายการไปจัดซื้อครุภัณฑ์ ที่จำเป็น

#### **กรมที่ดิน**

กรมที่ดินจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่สำนักงานงบประมาณกำหนดในแต่ละปี

#### **กรมราชทัณฑ์**

มีโครงการเสริมความมั่นคงในเรือนจำที่ประสบภาวะวิกฤติ ติดตั้งระบบเสริมความมั่นคงเรือนจำกลางคลองไผ่ ได้รับงบประมาณปี 2544 วงเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งได้โอนเปลี่ยนแปลงรายการไปตั้งจ่ายในงานควบคุมผู้ต้องขังในหมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และหมวดค่าสาธารณูปโภค รวมเป็นเงิน 99,997,850 บาท เนื่องจากอุปกรณ์ที่จะติดตั้งระบบเสริมความมั่นคง จำเป็นต้องใช้วัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ทัน จึงได้โอนเปลี่ยนแปลงรายการไปตั้งจ่ายในหมวดอื่นดังกล่าว

#### **กรุงเทพมหานคร**

เนื่องจากการเบิกจ่ายเงินงบประมาณบางรายการ เช่น เงินชดเชยค่างานก่อสร้างต้องผ่านการตรวจสอบในรายละเอียดเมื่อผู้รับจ้างร้องขอ จึงไม่ใช่ข้อมูลที่แท้จริงในการตั้งงบประมาณประจำปี สำนักงานงบประมาณจึงกำหนดไว้ทั้งบกลางและในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 สำนักงานงบประมาณจะพิจารณาการจัดสรรเงินงบประมาณ รายการเงินชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้างให้เมื่อส่วนราชการเสนอขอและผ่านการตรวจสอบถูกต้องแล้ว จึงสมควรที่สำนักงานงบประมาณจะพิจารณาการตั้งงบประมาณให้เพียงพอ

## กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

### กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

การใช้จ่ายเงินชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) โดยปกติมีการเบิกจ่ายจากงบกลางของสำนักงบประมาณ แต่เนื่องจากในปัจจุบันสำนักงบประมาณมีเงินงบกลางเพื่อใช้สำหรับรายการดังกล่าวเพียงจำกัด ประกอบกับคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2544 มอบอำนาจให้ส่วนราชการพิจารณาคำนวณเงินเพิ่มหรือลดและอนุมัติจ่ายเงินเพิ่มหรือเรียกเงินคืนจากผู้รับจ้างตาม เงื่อนไขของสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) สำหรับสัญญาจ้างที่มีวงเงินการจ้างไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยเจียดจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายจากส่วนราชการเป็นลำดับแรก

กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน จึงจำเป็นต้องโอนเปลี่ยนรายการเงินประจำงวดจากหมวดรายจ่ายที่ดำเนินการบรรลุนิติบุคคลแล้วมีเงินเหลือจ่าย หรือรายการที่หมดความจำเป็นในการใช้จ่ายแล้ว เพื่อชดเชยให้คู่สัญญาจ้างก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K)

## กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

### สำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ ในงานสนับสนุนแผนปฏิบัติการฯ ในระดับจังหวัด และโครงการถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการฯ ในระดับจังหวัดได้มีการพิจารณาและเห็นถึงความจำเป็น เนื่องจากบางพื้นที่ต้องมีการปรับแบบรายละเอียดให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้โครงการดำเนินการไปอย่างเหมาะสมจึงต้องมีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ อย่างไรก็ตาม กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ ได้มีการเข้มงวดในเรื่องนี้มากขึ้น โดยให้ท้องถิ่นต้องมีการปรับแบบรายละเอียดก่อนขอรับการสนับสนุนงบประมาณ สำหรับเงินงบประมาณของกองทุนสิ่งแวดล้อม (เงินนอกงบประมาณ) กรณีเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) คณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อมได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 7/2542 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2542 ว่าโครงการที่ขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนสิ่งแวดล้อม หากจะต้องมีการจ่ายเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง (ค่า K) อันเนื่องมาจากการทำสัญญาแบบปรับราคาได้นั้น ราชการส่วนท้องถิ่นจะต้องจัดสรรงบประมาณของราชการส่วนท้องถิ่นเพื่อการนี้เอง

## กระทรวงสาธารณสุข

การขอโอนเปลี่ยนแปลงเงินงบประมาณของกระทรวงสาธารณสุขส่วนใหญ่ ได้มีการโอนในหมวดต่างๆเพื่อไปเพิ่มในหมวดค่าสาธารณูปโภค และหมวดเงินอุดหนุนรายการเงินเพื่อพิเศษแพทย์และเภสัชกร เนื่องจากได้รับจัดสรรงบประมาณให้น้อยกว่ารายจ่ายจริง โดยเฉพาะค่าสาธารณูปโภค ใน 2-3 ปีที่ผ่านมาได้รับงบประมาณเพียงร้อยละ 70 ของอัตราที่ต้องจ่ายจริง โดยใน

บางหน่วยงานที่มีเงินบำรุงได้บริหารงบประมาณให้เบิกจ่ายจากเงินบำรุงสมทบ แต่ในหน่วยงานที่ไม่มีเงินบำรุงจำเป็นจะต้องขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

### กระทรวงอุตสาหกรรม

#### กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

ได้พิจารณาขอใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายเพื่อโอนเปลี่ยนแปลงเงินงบประมาณไปดำเนินการรายการใหม่เฉพาะรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานงบประมาณกำหนดเท่านั้น

### ทบวงมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ โดยได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานมีมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายและดำเนินการตามมาตรการของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด มีผลทำให้โอนเปลี่ยนแปลงการกันเงินเหลือมปี ลดลง

### ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง

#### ราชบัณฑิตยสถาน

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย ได้มีการโอนเฉพาะเป็นค่าซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

โดยปกติหน่วยงานต่างๆ จะเสนอขอตั้งงบประมาณตามจำนวนที่เห็นว่าเหมาะสมกับภารกิจของหน่วย แต่ข้อจำกัดเรื่องกรอบวงเงินงบประมาณทำให้ไม่ได้รับงบประมาณตามที่เสนอขอตั้งงบประมาณไป

### รัฐวิสาหกิจ

#### การเคหะแห่งชาติ

ปีงบประมาณ 2545 การเคหะแห่งชาติได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 694.301 ล้านบาท โดยได้วางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณเรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าหากมีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณก็จะต้องเป็นเรื่องที่จำเป็นและเร่งด่วนหรือมีงบประมาณคงเหลือจากการได้ผู้รับจ้าง โดยการเคหะแห่งชาติจะรวบรวมทำเรื่องขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการอื่นๆ ที่มีความพร้อมและเป็นการใช้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ

#### 4. การติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ

##### ข้อสังเกต

ระบบการติดตามประเมินผลของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้จัดทำกันอยู่ในปัจจุบันมีความล่าช้าไม่ทันเวลา โดยเฉพาะการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีซึ่งเป็นกฎหมายสำคัญ และต้องจัดทำทุกปี ซึ่งมีผลต่อการวางแผนและการกำหนดทิศทางการจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นระบบ

การติดตามประเมินผลในระบบงบประมาณแผนใหม่ที่เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานหรือมุ่งเน้นผลลัพธ์นั้น รัฐบาลควรนำเสนอตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ ที่มีความชัดเจนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถจะตรวจสอบได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตัวชี้วัดความสำเร็จของการจัดสรรงบประมาณไปสู่องค์กรส่วนท้องถิ่น

อนึ่ง การบริหารและติดตามประเมินผลงบประมาณขององค์กรอิสระฯ และองค์การมหาชนที่ตั้งขึ้นโดยกฎหมาย และให้อิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการสูง แต่ยังคงต้องยึดระเบียบวินัยด้านการเงินการคลัง มาตรฐาน และการตรวจสอบที่ไม่แตกต่างจากส่วนราชการทั่วไป

##### ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

###### สำนักนายกรัฐมนตรี

###### สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ได้มีการติดตามประเมินผลงานทุกๆ 3 เดือน

###### สำนักงานงบประมาณ

1. สำนักงานงบประมาณได้มีหนังสือสำนักงานงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร 0405/ว 153 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2544 เร่งรัดให้ส่วนราชการต่างๆ รายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามแบบ สป.ป.1 สป.ป.2 และ สป.ป.3 โดยให้จัดส่งแผนการปฏิบัติงานของปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ภายในวันที่ 15 กันยายน 2544 และผลการปฏิบัติงานเป็นรายไตรมาส ภายใน 15 วัน หลังวันสิ้นไตรมาสแต่ละไตรมาส ซึ่ง ณ ปัจจุบันมกราคม 2545 ส่วนราชการต่างๆ ได้รายงานแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนแล้ว สำหรับผลการปฏิบัติงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบกำลังเร่งรัดให้มีการรายงานผลภายในเวลาที่กำหนด

2. การติดตามผลการปฏิบัติงานของส่วนราชการต่างๆ ตามระบบการจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ผลผลิต และผลลัพธ์ ทางสำนักงานงบประมาณโดยสำนักประเมินผล สำนักนโยบายฯ และสำนักวิเคราะห์งบประมาณด้านต่างๆ ได้ร่วมกันกำหนดผลผลิตของส่วนราชการต่างๆ ที่จะต้องดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 โดยมีตัวชี้วัด 4 ประการ คือ ด้านปริมาณ คุณภาพ ระยะเวลา และต้นทุนค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ ปัจจุบันได้ทำเรียบร้อยแล้วครบถ้วนทุกส่วนราชการ

3. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรอิสระและองค์การมหาชน นั้น สำนักงานประมาณได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาดำเนินงานขององค์การมหาชน องค์กรอิสระ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ทำหน้าที่พิจารณาการดำเนินงานขององค์การมหาชน องค์กรอิสระ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การมหาชน องค์กรอิสระ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์ แนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การมหาชน องค์กรอิสระ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เสนอคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบตามแนวทางที่คณะอนุกรรมการฯ เสนอ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน 6 คณะ เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การมหาชน องค์กรอิสระ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในปัจจุบันคณะทำงานชุดต่างๆ กำลังดำเนินงานติดตามและประเมินผลอยู่

### **กระทรวงกลาโหม**

#### **กรมราชอัครักษ์**

ได้มีการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่ายเงินต่างๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เป็นไปตามทิศทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2545

#### **กองบัญชาการทหารสูงสุด**

1. จัดทำแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณ
2. จัดทำแผน/ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณ
3. จัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม ผลการปฏิบัติงาน และผลการใช้จ่ายเงิน

งบประมาณ ตามข้อ 1 และผลการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อ 2

4. แต่งตั้งคณะกรรมการของ กองบัญชาการทหารสูงสุด โดยมี รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนการเบิกจ่ายเงินต่างๆ ตามข้อ 3

#### **กองทัพบก**

ได้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล โดยแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ แล้วรายงานให้คณะกรรมการของรัฐบาลทราบ

#### **กองทัพเรือ**

ความล่าช้าในการรายงานส่วนหนึ่งเกิดจากการขาดแคลนงบประมาณด้านระบบสารสนเทศ ซึ่งได้พยายามแก้ไขโดยใช้การสื่อสารทางอื่นที่มีเช่น โทรศัพท์ โทรสาร ฯลฯ

การกำหนดตัวชี้วัดจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2546 ซึ่งจะเข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

### กองทัพอากาศ

มีการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน โดยให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศจัดทำรายงานการเงินทั้งเงินในงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณ ส่งภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป ทั้งนี้การประเมินผลจะต้องมีการวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายงบประมาณประกอบเพื่อนำมาใช้ในการวางแผน การดำเนินงานของปีถัดไปด้วย

### กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานในสังกัดโดยให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ/การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณทุก 15 วัน
2. รายงานผลการติดตาม กำกับ ดูแลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายการสำคัญ และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของงาน/โครงการต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน
3. จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ตามแบบ สงป.1-3 ของสำนักงานงบประมาณ และรายงานผลเป็นรายไตรมาส
4. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตามแบบ สงป.370 ของสำนักงานงบประมาณ และรายงานผลเป็นรายไตรมาส

และหน่วยงานยังได้มีการปรับปรุงระบบการติดตามงบประมาณ โดยผ่านระบบงบประมาณของกรมทำให้การติดตามผลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานในระบบงบประมาณแผนใหม่ มีการแต่งตั้งคณะทำงานเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ส่วนการติดตามประเมินผลในระบบงบประมาณแผนใหม่ที่เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานหรือมุ่งเน้นผลลัพธ์นั้น ได้เข้าร่วมโครงการนำร่องการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Based Budgeting) และเข้าร่วมโครงการพัฒนาระบบบริหารมุ่งเน้นผลลัพธ์ (Result Based Management) กับ ก.พ. ในการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนตัวชี้วัดผลสำเร็จ โดยใช้การวิเคราะห์ SWOT และระดมความคิดจากผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบของการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

นอกจากนี้ หน่วยงานมีการติดตามประเมินผลโครงการ โดยใช้วิธีสำรวจสอบถามจากผู้รับบริการของหน่วยงาน และผลการดำเนินงานเป็นการวัดความเปลี่ยนแปลงของทัศนคติก่อนนำไปสู่การปฏิบัติ อย่างไรก็ตามการวัดผลกระทบเบื้องต้นจะสามารถวัดได้รวดเร็ว หากมีการกำหนดชี้วัดความสำเร็จของงานไม่ยุ่งยากเกินไป และบางหน่วยงานได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการรวมทั้งในปี 2543-

2544 ได้รับงบประมาณส่วนหนึ่งภายใต้ "งานวิจัยและพัฒนาการเกษตร" เพื่อดำเนินการโครงการหมู่บ้านวิชาการเกษตรทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 40 หมู่บ้าน จึงได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ติดตามประเมินผล โครงการหมู่บ้านวิชาการเกษตรเป็นกรณีศึกษา โดยมอบหมายให้สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 1-8 ซึ่งเป็นหน่วยงานประสานและดำเนินงานในส่วนภูมิภาคดำเนินการทั่วประเทศ โดยกำหนดตัวชี้วัด และเกณฑ์การประเมินด้วย

สำหรับโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจได้มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งกิจกรรมของโครงการส่วนใหญ่จะเป็นกิจกรรมการปลูกป่าและบำรุงป่า โดยส่วนใหญ่จะสามารถดำเนินการได้ในช่วงต้นฤดูฝน ทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจะอยู่ในช่วงไตรมาสที่ 3-4 ของปีงบประมาณ

### **กระทรวงคมนาคม**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม**

ในส่วนของกระทรวงคมนาคม โดยสำนักนโยบายและแผนการขนส่งและสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงฯ ได้ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างใกล้ชิด โดยได้รวบรวมรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานในสังกัดเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคมทราบ เป็นประจำทุกเดือนตลอดปีงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2544 ซึ่งในรายละเอียดของรายงานดังกล่าวจะครอบคลุม แผนงาน/งาน/โครงการ ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2544 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินของแต่ละหน่วยงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด สำหรับในปีงบประมาณ 2545 สำนักนโยบายและแผนการขนส่งและสื่อสาร ได้รายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเช่นเดียวกับการรายงานผลการเบิกจ่ายเงินในปีงบประมาณ 2544 แต่ได้เน้นการติดตามงบประมาณลงทุน โดยใช้แบบ สป.370 ตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วย

#### **สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์**

ได้ดำเนินการติดตามผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลเป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนที่วางไว้ โดยได้จัดทำรายงานสรุปผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ จำแนกตามลักษณะเศรษฐกิจ และจำแนกตามหมวดรายจ่ายเป็นประจำทุกสิ้นเดือน ให้กระทรวงคมนาคม รวมทั้งส่งให้สำนักติดตามประเมินผล สำนักงานงบประมาณทราบด้วย สำหรับการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามแนวทางของการจัดทำงบประมาณระบบใหม่แบบมุ่งเน้นผลสำเร็จของงาน ซึ่งจะต้องมีการกำหนดเป้าหมายผลผลิต ผลลัพธ์ พร้อมทั้งตัวชี้วัดการดำเนินงานที่ชัดเจนนั้น สำนักงานฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ

แผนกลยุทธ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพัฒนาระบบงบประมาณ เมื่อแผนดังกล่าวเสร็จแล้วจะมีการกำหนดตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของแผนงาน/โครงการที่มีความชัดเจนและตรวจสอบได้ อันจะทำให้การติดตามประเมินผลการใช้เงินงบประมาณมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น

### **กระทรวงพาณิชย์**

1. หน่วยงานของกระทรวงพาณิชย์ ได้เข้าร่วมระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานแล้ว คือ กรมทะเบียนการค้า ซึ่งได้ดำเนินงานร่วมกับสำนักงานงบประมาณทำการกำหนด ผลผลิตและผลลัพธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน งาน/โครงการ มีความคืบหน้าไปมากแล้ว โดยจะมีการวัดผลปรากฏชัดเจนเป็นรูปธรรมในปีงบประมาณ 2545 เป็นต้นไป

2. หน่วยงานอื่นๆ ของกระทรวงฯ ที่อยู่ในขั้นดำเนินการเข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานคือ กรมส่งเสริมการส่งออก สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรมการประกันภัยปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการร่วมกับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานงบประมาณจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนการใช้จ่ายเงินล่วงหน้าระยะปานกลาง ซึ่งมีความคืบหน้ามาเป็นลำดับ

### **กระทรวงมหาดไทย**

#### **สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย**

ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินภาครัฐเพื่อติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณปี 2545 ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด

#### **กรมการผังเมือง**

ได้รายงานแผน/ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทุกเดือนและไตรมาส  
**กรมการพัฒนาชุมชน**

ได้แจ้งแนวทางการติดตามเร่งรัดการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณ โดยกำหนดให้หน่วยเบิกจ่าย ศพช.เขต/จังหวัด/อำเภอ ที่มีสำนักงานคลังจังหวัด ณ อำเภอ ส่งสรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณ ภายในวันที่ 2 ของทุกเดือน เพื่อสรุปในภาพรวมแจ้งกระทรวงฯ/สำนักงานงบประมาณ และเป็นข้อมูลประกอบการเร่งรัดและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ

นอกจากนี้ยังได้จัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน/โครงการ เพื่อติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนงาน งาน/โครงการ ที่ชัดเจนและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนตามระบบการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยได้กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติในทุกระดับ

## กรมที่ดิน

ได้ดำเนินการร่วมกับสำนักงาน ก.พ. นำระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ ซึ่งเป็นระบบการบริหารงานที่ให้ความสำคัญกับผลการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นหลักมีการใช้ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อวัดผลงานอย่างเป็นรูปธรรมมาใช้ในการบริหารงานของกรมที่ดิน โดยได้กำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกรมที่ดิน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารนำไปติดตามผลการปฏิบัติงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดได้และช่วยให้ทราบความก้าวหน้าของการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้อง และบรรลุวิสัยทัศน์ของกรมที่ดิน โดยในขั้นแรกนี้กรมที่ดินจะมุ่งเน้นตัวชี้วัดในเรื่องการให้บริการประชาชนก่อน ซึ่งได้กำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (CFS) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ของกรมที่ดิน ประกอบด้วย CFS 10 ตัว และ KPI 17 ตัว มีรายละเอียดดังนี้

### 1. ด้านผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายนอกองค์กร

ได้แก่ ผู้รับบริการประชาชน หน่วยงานภาคเอกชน รัฐบาล หน่วยงานภาครัฐ และ รัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ 3 ตัวคือ

- ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการบริการที่ได้รับ
- ประชาชนได้รับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่แนะนำข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ดินและ

สามารถปฏิบัติได้ถูกต้องเมื่อมารับบริการ

- ผู้มีสิทธิในที่ดินเชื่อมั่น และได้รับการคุ้มครองสิทธิโดยกรมที่ดินสำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักในด้านนี้มี 6 ตัว

### 2. ด้านองค์กรประกอบภายในองค์กร

ได้แก่ กระบวนการทำงานและการพัฒนาบุคลากรของกรมที่ดิน ให้มีจิตสำนึกในการให้บริการมีสมรรถนะ คุณธรรม และจริยธรรม ประกอบด้วย ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ 2 ตัวคือ

- บุคลากรของกรมที่ดินได้รับการพัฒนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และหลักสูตรสร้างจิตสำนึกในการให้บริการอย่างทั่วถึง

- เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ จริยธรรม ขวัญและกำลังใจ และจิตสำนึกในการให้บริการ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งมีจุดมุ่งหมายร่วมกันในการปฏิบัติงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร สำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักในด้านนี้มี 4 ตัว

### 3. ด้านนวัตกรรม

ได้แก่ การพัฒนาสมรรถนะของกรมที่ดินให้มีการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ 1 ตัว คือ

- การพัฒนาเทคโนโลยีในการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการบริหารสำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักในด้านนี้มี 1 ตัว

#### 4. ด้านการเงิน

ได้แก่ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการใช้ทรัพยากร ความคุ้มค่าของการใช้งบประมาณ ความถูกต้อง ด้านการเงิน การพัสดุ ตลอดจนการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ ประกอบด้วยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ 4 ตัวคือ

- การปฏิบัติงานที่ปราศจากทุจริต
- การควบคุม ตรวจสอบการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามระเบียบราชการ
- การบริหารพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ
- การเบิกจ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพ

สำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนินการหลักในด้านนี้มี 6 ตัว

ทั้งนี้ ได้กำหนดวันเริ่มใช้ระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM) เป็นทางการในวันที่ 1 มกราคม 2545

##### **กรมโยธาธิการ**

กรมโยธาธิการได้ตั้งคณะกรรมการขึ้นมาคณะหนึ่ง เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

##### **กรมราชทัณฑ์**

การติดตามค่าใช้จ่ายงบประมาณของกรมราชทัณฑ์สามารถรายงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนการติดตามในระบบงบประมาณใหม่ กรมราชทัณฑ์จะนำมาใช้ในปีงบประมาณ 2546

##### **กรุงเทพมหานคร**

ยังไม่ดำเนินการตามแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานและขณะนี้อยู่ในระหว่างการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการที่จะดำเนินการตามแบบงบประมาณแผนใหม่

##### **กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม**

ในการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำเป็นต้องอาศัยข้อมูลหลายรูปแบบประกอบในการพิจารณา ความล่าช้าของการรายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณและผลการปฏิบัติงานเกิดจากปัญหาหลัก ดังนี้

1. รูปแบบการรายงานมีความซ้ำซ้อน และต้องใช้ข้อมูลประกอบในการรายงานมากกว่ารูปแบบเดิม (แบบ ง.302) จึงมีความจำเป็นต้องใช้เวลาในการเก็บข้อมูลมากตามไปด้วย
2. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานในสังกัดของแต่ละกรม ซึ่งมีมากกว่า 100 แห่ง ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการประสานงาน

กระทรวงแรงงานฯ มีหน่วยงานซึ่งจัดทำโครงการพัฒนาระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management : RBM) แล้ว จำนวน 2 หน่วยงานได้แก่ กรมสวัสดิการและ

คุ้มครองแรงงาน และสำนักงานประกันสังคม ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2542 โดยจะเน้นการปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ มุ่งเน้นการทำงาน มีการบริหารทรัพยากรอย่างประหยัด (Economy) มีประสิทธิภาพ (Effectiveness) รวมทั้งให้มีความโปร่งใสในการตัดสินใจ มีวิธีการทำงานอย่างรวดเร็ว คล่องตัว เป็นระบบ ผลลัพธ์การทำงานมุ่งประชาชนเป็นหลัก ภายใต้โครงการดังกล่าวจะดำเนินการกำหนดแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม สามารถนำไปปฏิบัติได้และเป็นเครื่องมือให้กับผู้บริหารใช้ในการควบคุมการปฏิบัติงานภายในองค์กร โดยมีสำนักงาน ก.พ. สำนักงานประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เข้ามามีส่วนร่วมให้คำปรึกษา แนะนำ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 หน่วยงานในสังกัดที่เหลือจะได้ดำเนินการกำหนดแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดการดำเนินงานหลัก เพื่อเป็นกรณีศึกษาเข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานต่อไป

### กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ มีระบบการติดตามประเมินผล ดังนี้

1. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินของหน่วยงานในสังกัด เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างและแผนการเบิกจ่ายเงินต่างๆ และการรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหา เพื่อรายงานต่อปลัดกระทรวงและรัฐมนตรีทราบเป็นประจำทุกเดือน และส่งสำเนาผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาให้คณะกรรมการติดตามผลการใช้จ่ายเงินภาครัฐทราบด้วย ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2544 เรื่องแนวทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินภาครัฐในปีงบประมาณ พ.ศ 2545

2. หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินของหน่วยงานต่อสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ และสำนักงานประมาณเป็นประจำ ดังนี้

- 1) แบบรายงานผลการดำเนินงานของ วว. : ปผ.วว. 1 (3 เดือน/ครั้ง)
- 2) แบบรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี : ปผ.วว.2 (1 เดือน/ครั้ง)
- 3) แบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุน : ปผ.วว.3,4 (1/2 เดือน/ครั้ง)
- 4) แบบรายงานผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ : ปผ.วว.7 (1/2 เดือน/ครั้ง)
- 5) แบบรายงานแผน/ผลการใช้จ่ายและเบิกจ่ายงบประมาณ : สจป. 1,2,3

(3 เดือน/ครั้ง)

- 6) แบบรายงานแผน/ผลการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง : สจป. 370 (3 เดือน/ครั้ง)

3. มีหน่วยงานนำร่องในระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักที่มีความชัดเจน โดยผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้ และจะเริ่มใช้ระบบฯ นี้ ตั้งแต่เดือน มกราคม 2545 เป็นต้นไป

### **กระทรวงสาธารณสุข**

มีแนวทางในการดำเนินการบริหารติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ดังนี้

1. เร่งรัดให้มีการจัดสรรเงินงบประมาณไปให้ส่วนภูมิภาคตั้งแต่ปีงบประมาณ
2. จัดทำแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ โดยตั้งเป้าหมายว่าจะไม่มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี
3. แต่งตั้งคณะทำงานเร่งรัดและติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณปีงบประมาณ 2545 โดยกำหนดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน และตามมาตรการบริหารงบประมาณที่สำนักงานประมาณกำหนดทุกๆเดือน และรายงานผลให้หัวหน้าส่วนราชการทราบในการประชุมหัวหน้าส่วนราชการทุกครั้ง

### **ทบวงมหาวิทยาลัย**

มหาวิทยาลัย/สถาบัน ได้กำหนดวิธีติดตามประเมินผล ใช้จ่ายงบประมาณอย่างเป็นระบบ และได้ดำเนินงานอย่างจริงจัง เพื่อให้การใช้จ่ายเป็นไปตามแผนและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังต้องรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้หัวหน้าส่วนราชการทราบทุกเดือนและสำเนารายงานให้กรมบัญชีกลาง และรายงานผลทุก 3 เดือน ให้สำนักงานประมาณทราบด้วย

สำหรับการติดตามประเมินผล ระบบงบประมาณแผนใหม่ ที่เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน มหาวิทยาลัยได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน งาน/โครงการ บางส่วนไว้ในแผนกลยุทธ์แต่บางแผนงาน งาน/โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จยังกำหนดไม่ชัดเจน จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน งาน/โครงการ ให้ชัดเจนต่อไป

### **ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง**

#### **ราชบัณฑิตยสถาน**

เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติงานวิชาการเกี่ยวกับการจัดทำพจนานุกรม สารานุกรม อักษรานุกรม อนุกรมวิธาน และบัญญัติศัพท์วิชาการสาขาต่างๆ ได้สั่งการให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานทุกเดือนพร้อมค่าใช้จ่าย ซึ่งมีตัวชี้วัดที่ชัดเจนในรูปของจำนวนคำศัพท์ที่บัญญัติหรือที่เขียนอธิบายคำนิยาม รวมทั้งจำนวนหนังสือที่จัดพิมพ์ขึ้นเผยแพร่

### **สำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ มีหน้าที่ในการบริหาร ควบคุม กำกับ ดูแล และเร่งรัดติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงาน งาน/โครงการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติ ค.ร.ม. และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ประชุมเพื่อเร่งรัดและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายเป็นประจำทุกเดือน

ให้หน่วยที่มีหน้าที่จัดหา งบประมาณและการเงิน รายงานผลการจัดหาและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแบบรายงานที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติกำหนดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา ให้หน่วยถือปฏิบัติเป็นข้อมูลเสนอผู้บริหารระดับสูง ในการบริหารงบประมาณ และตรวจสอบข้อมูลผลการเบิกจ่ายกับกรมบัญชีกลาง เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

### **สำนักงานศาลปกครอง**

พระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542 กำหนดให้สำนักงานศาลปกครองเป็นส่วนราชการที่ดำเนินการได้โดยอิสระตามรัฐธรรมนูญ มีอิสระในการบริหารงบประมาณ และได้รับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายในรูปเงินอุดหนุน อย่างไรก็ตาม ในการบริหารงบประมาณของสำนักงานศาลปกครอง ยังคงปฏิบัติตามระเบียบวินัยด้านการเงิน การคลัง มาตรฐาน และการตรวจสอบที่ไม่แตกต่างจากส่วนราชการทั่วไป

### **รัฐวิสาหกิจ**

#### **การเคหะแห่งชาติ**

การเคหะแห่งชาติ ขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายโดยมีแผนปฏิบัติการรองรับและดำเนินการตามขั้นตอนของปฏิทินที่สำนักงานประมาณ และกระทรวงมหาดไทยกำหนด โดยจะพิจารณาขอรับจัดสรรงบประมาณตามทิศทางที่รัฐบาลกำหนดในภาพรวม สำหรับการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ จะต้องรายงานโดยตรงต่อกระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลัง

## 5. การพัฒนาปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณ

### ข้อสังเกต

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2502 เป็นต้นมา ระบบงบประมาณของประเทศไทยได้มีวิวัฒนาการ และแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจมาโดยตลอด และได้มีการนำระบบงบประมาณแบบแผนงานมาใช้จนถึงปัจจุบัน ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณเป็นมาตรฐานหนึ่งในห้ามาตรการไว้ในแผนการปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ รวมทั้งคำแถลงนโยบายของรัฐบาลปัจจุบันยังได้กำหนดแนวทางการแก้ไขวิกฤตเศรษฐกิจ โดยจะปฏิรูประบบและกระบวนการจัดสรรงบประมาณไว้อีกด้วย แต่ในความเป็นจริงการจัดทำงบประมาณยังคงเป็นรูปแบบ แนวทาง และวิธีการเดิม ๆ นำมาซึ่งปัญหาหลายประการ อาทิ ความเชื่อมโยงในการวางแผนทุกระดับ เน้นรายการการใช้จ่ายมากกว่ามุ่งผลสำเร็จของงาน การตัดสินใจเรื่องงบประมาณเป็นแบบปีต่อปี ความครอบคลุมของทุกแหล่งเงิน ความคล่องตัวในการบริหารจัดการด้านงบประมาณ เป็นต้น ซึ่งสาเหตุมาจากข้อจำกัดของระบบและวิธีการจัดการงบประมาณในปัจจุบัน ในขณะที่ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่พ้นจากวิกฤตเศรษฐกิจ รัฐบาลจะต้องใช้งบประมาณแผ่นดินเป็นเครื่องมือและกลไกในการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ ดังนั้น รัฐบาลควรเร่งรัดพัฒนาปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณให้ครบทั้งวงจร ตั้งแต่การวางแผนงบประมาณ การจัดทำงบประมาณ การอนุมัติงบประมาณ การบริหารงบประมาณ และการควบคุมงบประมาณให้เป็นระบบที่เข้มแข็ง มีมาตรฐานสูงขึ้น กล่าวคือ สามารถจัดทำงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญต่อผลผลิต ผลลัพธ์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นที่ผลสำเร็จของงานอันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติ และประชาชน รวมทั้งพัฒนาการจัดสรรเงินอุดหนุนในรูปแบบใหม่ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสามารถบริหารงบประมาณของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น

การพัฒนา ปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณดังกล่าวข้างต้นจำเป็นต้องเร่งรัดปรับปรุง ทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 ให้สอดคล้องและเกื้อหนุนกับระบบและกระบวนการงบประมาณใหม่ด้วย นอกจากนี้ จะต้องปรับปรุงรูปแบบร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเอกสารประกอบให้มีเนื้อหาสาระที่แสดงถึงเป้าหมายผลสำเร็จของงาน ความเชื่อมโยงของแผนงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนจุดมุ่งหมายเดียวกันได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งกำหนด ตัวชี้วัดการดำเนินงานที่ชัดเจนอีกด้วย

ผลการดำเนินงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆตามข้อสั่งเกตของคณะกรรมการฯ ตามที่ได้รับรายงาน

### สำนักนายกรัฐมนตรี

#### สำนักงบประมาณ

สำนักงบประมาณกำลังดำเนินการปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณ โดยนำระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานมาใช้ เพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งให้ความสำคัญกับผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน โดยมีงานดำเนินการดังนี้

1. พัฒนาระบบการและวิธีงบประมาณภายใต้กรอบระบบงบประมาณใหม่ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณ
2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะสนับสนุนการจัดการงบประมาณตามระบบใหม่
3. จัดทำคู่มือการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณสำหรับเจ้าหน้าที่ส่วนราชการ
4. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ส่วนราชการและสำนักงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในแนวคิดของระบบงบประมาณแบบใหม่ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถปฏิบัติงานตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการพัฒนาปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 ให้สอดคล้องกัน โดยคณะอนุกรรมการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณและการเงิน ซึ่งมีรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายจาตุรนต์ ฉายแสง) เป็นประธาน ได้ตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ มี ดร.ฉลองภพ สุสังกร์กาญจน์ เป็นประธานคณะทำงาน เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2544 ดำเนินการเสนอแนวทางปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 โดยการปรับปรุงพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ และกระบวนการงบประมาณจะยึดตามนโยบายรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภา

สำหรับการจัดสรรเงินอุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้มีการพัฒนาโดยกำหนดเป็นมาตรการหนึ่งของร่างพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณใหม่ ซึ่งจะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับงบประมาณได้โดยตรง

### กระทรวงกลาโหม

#### กองบัญชาการทหารสูงสุด

ได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาและปรับปรุงระบบงบประมาณ เพื่อรองรับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยมี เสนาธิการทหาร เป็นประธานฯ และคณะทำงานพัฒนาและปรับปรุงระบบงบประมาณ เพื่อรองรับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยมี ปลัดบัญชาทหาร

เป็นประธานฯ โดยศึกษาทำการกำหนดผลผลิต ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน งาน/โครงการ ซึ่งมีความชัดเจนสามารถตรวจสอบได้

#### **กองทัพบก**

ได้ดำเนินการร่วมกับส่วนราชการต่างๆของกระทรวงกลาโหม เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานและผลลัพธ์

#### **กองทัพเรือ**

จะดำเนินการตามกระบวนการของระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนด ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2546

#### **กองทัพอากาศ**

ระบบงบประมาณของกองทัพมีความเชื่อมโยงกันตั้งแต่แผนระดับชาติ แผนระดับกระทรวงกลาโหมและแผนระดับเหล่าทัพ เริ่มจากผลประโยชน์ของชาติ วัตถุประสงค์มูลฐานของชาติ การประเมินยุทธศาสตร์ของชาติ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติด้านการป้องกันประเทศและด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นโยบายการทหาร ยุทธศาสตร์ทหาร จนถึงแผนเสริมสร้างกำลังกองทัพและแผนป้องกันประเทศทั้งระยะยาว ระยะปานกลาง ระยะสั้น ซึ่งเป็นระบบงบประมาณของกระทรวงฯ โดยกองทัพอากาศต้องนำส่วนที่เป็นภารกิจมาดำเนินการให้ครบถ้วน ทั้งนี้สามารถวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณล่วงหน้า 5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนทุกระดับ ซึ่งทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ เมื่อมีการปรับลดงบประมาณลงสามารถมองเห็นภาพได้ว่าควรจะชะลอนงบประมาณส่วนใดได้ หรือส่วนใดต้องรีบดำเนินการ

งบประมาณของกองทัพอากาศมีการพัฒนาให้ครบวงจรเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การวางแผนงบประมาณ การบริหารงบประมาณ การควบคุมงบประมาณ การตรวจสอบ และประเมินผล รวมทั้งมีส่วนสนับสนุน คือ นำระบบกรรมวิธีข้อมูลมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวก และมีการพัฒนาข้าราชการให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้ทันสมัยตลอดเวลา

#### **กระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีหน่วยงานนำร่องตามโครงการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณ 3 หน่วยงาน คือ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมพัฒนาที่ดิน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2545-2549 มีการกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ จุดมุ่งหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัด ความสำเร็จของผลผลิตและผลลัพธ์ที่ชัดเจน ที่เหลืออีก 9 หน่วยงาน จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี 2546

ทั้งนี้ การปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณ เป็นการดำเนินงานตามแผนแม่บทการปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ พ.ศ. 2540-44 ซึ่งประกอบด้วย

- การปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจและวิธีการบริหารภาครัฐ

- การปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณ การเงินและพัสดุ
- การปรับเปลี่ยนระบบการบริหารงานบุคคล
- การปรับเปลี่ยนกฎหมาย
- การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมและค่านิยม

ซึ่งการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณเป็นส่วนหนึ่งของการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณการเงินและพัสดุ โดยปรับเปลี่ยนงบประมาณเป็นแบบมุ่งเน้นผลงาน มีลักษณะสำคัญคือ

1. การจัดสรรงบประมาณแบบเป็นก้อน (Block Grant)
2. ปรับปรุงโครงสร้างแผนงาน โดยคำนึงถึงการจัดกลุ่มผลผลิตให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์อย่างชัดเจน
3. กำหนดให้ทุกส่วนราชการมีแผนกลยุทธ์ กำหนดทิศทาง และการจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (3 ปี)

ส่วนการจัดทำค่าของงบประมาณของโครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นแบบปีต่อปี ซึ่งมีปัญหาในด้านความคล่องตัวในการบริหารเงินงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลา ซึ่งกิจกรรมในการปลูกป่าและบำรุงป่าต้องมีขั้นตอนในการตรวจสอบให้ถูกต้องตามระเบียบ จึงจะสามารถเบิกจ่ายเงินได้ ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานของโครงการประสบผลสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ จึงควรเปลี่ยนรูปแบบการจัดทำงบประมาณของโครงการจากเดิมมาเป็นรูปแบบของกองทุนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

### กระทรวงคมนาคม

นับตั้งแต่ปี 2540 สำนักงบประมาณได้มีแนวคิดที่จะให้มีการปรับปรุงกระบวนการจัดการงบประมาณจากระบบงบประมาณแบบแสดงแผนงานมาเป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานนั้น ที่ผ่านมานี้ สำนักงานฯ ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานอย่างเป็นรูปธรรมในบางส่วนไปแล้ว สรุปได้ดังนี้

1. จัดประชุมหรือเรื่อง การจัดทำร่างโครงสร้างแผนงาน (Program Structure) ในการจัดทำค่าของปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 ไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาจัดทำร่างโครงสร้างแผนงานด้านกิจการพาณิชย์นาวีตามพันธกิจที่แท้จริงของ สพว. กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ ผลผลิต และผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับแต่ละงาน/โครงการ

2. จัดสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง การคำนวณต้นทุนผลผลิตกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2544 เพื่อให้มีกรอบแนวทางการจัดทำมาตรฐานการจัดการทางการเงินที่จะทำให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

บนพื้นฐานข้อตกลงของผลผลิตและผลลัพธ์ที่หน่วยงานจะต้องส่งมอบให้แก่รัฐบาล รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับหน่วยงานที่เข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานไปแล้ว

### กระทรวงพาณิชย์

กระทรวงพาณิชย์ เข้าสู่ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยได้ให้ความสำคัญต่อผลผลิต ผลลัพธ์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และตรวจสอบได้ ตลอดจนอยู่ระหว่างการแก้ไข ทบทวนปรับปรุงกฎหมายเพื่อการพัฒนาปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณ

### กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงฯ มีสำนักงานประกันสังคมเป็นหน่วยงานนำร่องการจัดทำงบประมาณมุ่งเน้นผลงาน (PBBS) ตามโครงการปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม ซึ่งได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2544 โดยกำหนดจะเริ่มดำเนินการใน 2 มาตรการ คือ การวางแผนงบประมาณและการคำนวณต้นทุนผลผลิตในปี พ.ศ. 2545

และขณะนี้กระทรวงฯ ได้ตั้งคณะกรรมการอำนวยการจัดทำงบประมาณขึ้น เพื่อเตรียมการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (PBBS) โดยกระทรวงฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ตามนโยบายรัฐบาลและอยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัด

### กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

ได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 สอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูปกระบวนการงบประมาณแบบใหม่ และการปรับโครงสร้างและการบริหารงานภาครัฐ ซึ่งจะเน้นการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ที่สามารถแสดงถึงผลผลิต ผลลัพธ์และตัวชี้วัด โดยเตรียมความพร้อมในเรื่องของการจัดทำแผนกลยุทธ์ ในระดับหน่วยงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ตามนโยบายรัฐบาล พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญและเตรียมการเพื่อจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับการแบ่งโครงสร้างส่วนราชการตามภารกิจใหม่ และเพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ และการคำนวณต้นทุนผลผลิต

### กระทรวงศึกษาธิการ

ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบและกระบวนการงบประมาณ ตามนโยบายของรัฐบาลทั้งในเรื่องการดำเนินการในการปรับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน และได้ดำเนินการในเรื่องการบริหารงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว

### กระทรวงสาธารณสุข

ได้วางแผนงบประมาณ จัดทำงบประมาณโดยใช้ระบบมุ่งเน้นผลสำเร็จของงาน โดยให้ความสำคัญต่อผลผลิต ผลลัพธ์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบและตรวจสอบได้

ทั้งนี้ได้เตรียมความพร้อมของบุคลากรทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ เพื่อรับทราบแนวคิดและกระบวนการในภาพรวมทั้งระบบ

ในปีงบประมาณ 2545 ได้ดำเนินงานต่อจากปี 2544 โดยดำเนินการตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน คือ การวางแผนงบประมาณ และด้านการคำนวณต้นทุนผลผลิต

### กระทรวงอุตสาหกรรม

#### กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

กรมฯ ร่วมกับสำนักงานงบประมาณดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างแผนงานใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้โครงสร้างแผนงานที่สอดคล้องกับภารกิจของรัฐในการพัฒนาประเทศในภาวะการณ์ปัจจุบัน โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จในแต่ละระดับ ประกอบด้วยระดับแผนงาน งาน/โครงการ โดยสำนักงานงบประมาณได้เห็นชอบโครงสร้างแผนงานของ กรมฯ และเริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2545 เป็นต้นไป

### หน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญ

#### สำนักงานศาลปกครอง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 คณะรัฐมนตรีได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานอิสระ 8 แห่ง เป็นเงิน 7,972.8 ล้านบาท สำหรับสำนักงานศาลปกครอง ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน 642 ล้านบาท แยกเป็น

1. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร 375.37 ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่ายการจัดการและบริหารองค์กร 248.93 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง 17.7 ล้านบาท

งบประมาณที่สำนักงานศาลปกครองได้รับการจัดสรรคิดเป็นร้อยละ 29.93 จากวงเงินค่าของงบประมาณทั้งสิ้น 2,144.95 ล้านบาท การปรับลดงบประมาณลงจากค่าของงบประมาณเหลือจำนวน 642 ล้านบาท นั้น สำนักงานศาลปกครองได้พิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและ

แผนการใช้จ่ายเงินภายใต้ข้อจำกัดของวงเงินดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเน้นหนักไปที่แผน  
พิจารณาคดีและสนับสนุนงานศาลซึ่งเป็นงานสำคัญและจะได้มีการพิจารณาปรับแผนการดำเนินงาน  
ด้านธุรการและวิชาการ รวมทั้งการเจ้าหน้าที่ทำการถาวรของศาลปกครองในภูมิภาคออกไป ให้  
สอดคล้องกับวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามความเห็นของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
ส่วนการจัดทำงบประมาณปี พ.ศ. 2546 สำนักงานศาลปกครองจะนำข้อสังเกตดังกล่าวไปพิจารณา  
ในการจัดทำคำของบประมาณต่อไป

