



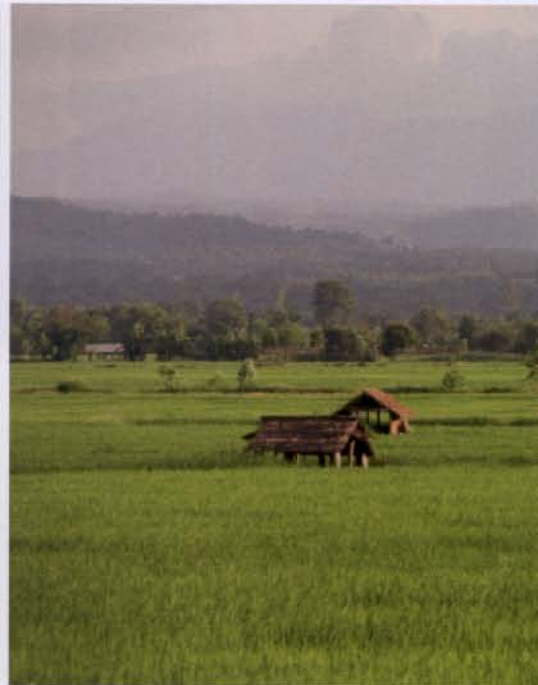
รายงานกิจการประจำปี

รอบปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 - 31 มีนาคม 2555)



BAAC ANNUAL REPORT 2011

FISCAL YEAR 2011 (1 APRIL 2011 - 31 MARCH 2012)





วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย”

พันธกิจ

1. บริการสินเชื่อครบวงจร เพื่อเสริมสร้างโอกาสและสนับสนุนเกษตรกรรายย่อยสามารถเพิ่มผลผลิต ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
2. พัฒนาการเรียนรู้ด้านการจัดการทรัพยากร เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
3. บริหารจัดการเงินทุน ให้เพียงพอและมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน
4. พัฒนาบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

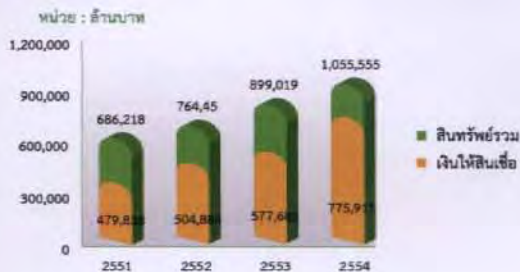
ค่านิยมองค์กร : SPARK

ร.ก.ส. ยึดหลัก SPARK ในการบริหารงานเพื่อสะท้อนความรับผิดชอบขององค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นตัวขับเคลื่อนในการดำเนินการตามพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์อันพึงประสงค์ ประกอบด้วย

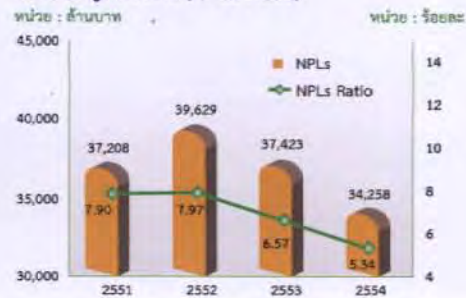
- 1) ความยั่งยืน (Sustainability:S) ความยั่งยืนทั้งของ ร.ก.ส. ลูกค้า ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 2) การมีส่วนร่วม (Participation:P) การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability:A) ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการ และบุคลากร
- 4) ความเคารพและให้เกียรติ (Respect:R) ความเคารพและให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น
- 5) การส่งเสริมและยกระดับความรู้ (Knowledge:K) การส่งเสริมและยกระดับความรู้ให้เป็นธนาคาร แห่งการเรียนรู้

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์รวม



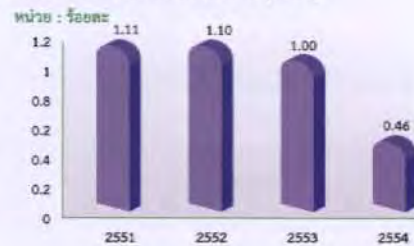
หนี้ค้างชำระ (NPLs) และอัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ (NPLs Ratio)



หนี้สินรวม



ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)



จุดเด่นผลประกอบการ	2552	2553	2554	% เพิ่ม(ลด) จากปี 2553
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม	764,945	899,019	1,055,555	17.41
เงินให้สินเชื่อ	504,884	577,683	775,915	34.32
เงินลงทุนสุทธิ	32,435	48,822	48,960	0.28
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	116,675	131,044	151,888	15.91
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ	130,469	126,049	156,098	23.84
หนี้สินรวม	691,388	817,290	972,880	19.04
เงินรับฝาก	642,499	726,573	887,259	22.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น	73,557	81,729	82,675	1.16
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)				
รายได้ดอกเบี้ย	41,893	46,033	52,945	15.02
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	5,324	3,746	3,159	(15.67)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,216	10,243	14,656	43.08
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	15,171	17,408	23,011	32.18
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	15,009	14,116	14,160	0.31
รายได้รวม	47,217	49,779	56,104	12.71
ค่าใช้จ่ายรวม	39,369	41,768	51,827	24.08
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	8,011	4,277	(46.61)
อัตราส่วนการดำเนินงาน (ร้อยละ)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	17.58	17.08	8.66	-
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	78.58	79.51	87.45	-
NPLs/Loan	7.97	6.57	5.34	-
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.10	1.00	0.46	-
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	11.45	10.34	5.08	-
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	13.81	13.97	10.39	-

สารบัญ

สารประธานกรรมการ	4
สารผู้จัดการ	5
คณะกรรมการ ธ.ก.ส.	7
คณะผู้บริหาร ธ.ก.ส.	23
ภาพรวมยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี	25
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28
ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ	33
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีบัญชี 2554	41
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)	47
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	53
ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	55
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	66
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	67
การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	122
รางวัลแห่งความภูมิใจ	129
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	133
รายงานความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อรายงานทางการเงิน	134
รายงานของผู้สอบบัญชี	136
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	138
ตารางสถิติผลการดำเนินงาน	191
โครงสร้างองค์กร	209
ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส.	210
ทำเนียบผู้บริหาร	215
ทำเนียบเครือข่ายบริการ	219



สารประธานกรรมการ

(นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ตามที่รัฐบาลได้มีการกำหนดนโยบายและดำเนินโครงการที่สำคัญหลายด้านเพื่อพัฒนาประเทศให้มีการเจริญเติบโตทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ด้วยการกระจายรายได้ และเพิ่มกำลังซื้อภายในประเทศ ตลอดจนดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับและยกระดับคุณภาพชีวิตของพี่น้องเกษตรกร ด้วยการให้ความช่วยเหลือผ่านนโยบายสำคัญหลายประการ อาทิ โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท โครงการจำหน่ายผลผลิตผลการเกษตร โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร เป็นต้น

ในปีบัญชี 2554 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจและน่าชื่นชมเป็นอย่างยิ่ง ที่สามารถดำเนินการขับเคลื่อนงานตามนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลได้เป็นอย่างดีในทุกโครงการ ส่งผลกระทบในทางบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตั้งแต่ระดับฐานราก ไปจนถึงเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ถึงแม้ต้องเผชิญกับปัจจัยความท้าทายจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 รวมทั้งจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 ที่ผ่านมาก็ตาม

ผมได้มีโอกาสร่วมงานกับ ธ.ก.ส. และได้เห็นถึงพลังร่วมในการทำงานที่มีความแตกต่างจากองค์กรอื่น ในบทบาทของการเข้าถึงและใกล้ชิดกับเกษตรกรลูกค้าและประชาชนในพื้นที่ มีความมุ่งมั่น ความทุ่มเทและความตั้งใจจริงในการทำงาน อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 ธ.ก.ส. ยังคงมีการกิจสำคัญที่ต้องขับเคลื่อนดำเนินนโยบายเติมอย่างต่อเนื่องและในโครงการใหม่ๆ อีกหลายโครงการ อาทิ โครงการแก่งจ้ง (ปฏิบัติการ 1 ไร่ได้เงิน 1 แสน) การฟื้นฟูภาคการเกษตร และการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เป็นต้น

ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น เกษตรกรลูกค้า รวมทั้ง ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนเครือข่ายความร่วมมือของ ธ.ก.ส. ทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุน ธ.ก.ส. ด้วยดีมาโดยตลอด ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผมขอให้ความมั่นใจว่าจะดูแลและผลักดันให้ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่เข้มแข็งและมั่นคง เป็นกลไกที่สำคัญต่อภาคการเกษตรและสามารถช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชนในชนบทได้อย่างยั่งยืนต่อไป

สารผู้จัดการ



(นายลักษณ์ วจนานวัช)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



ด้วยสถานการณ์ในปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัวขึ้นในหลายประเทศ อาทิ กลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและผลกระทบต่อจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมในหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทยด้วย โดยส่งผลทำให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยลดลงจากร้อยละ 4 - 5 ที่ได้ประมาณการไว้เหลือเพียงร้อยละ 0.1

นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยขึ้น ซึ่งรัฐบาลได้มีมาตรการให้ความช่วยเหลือเพื่อเยียวยาและฟื้นฟูผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากมหาอุทกภัยในหลายมาตรการ โดยในส่วนของธนาคารได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ให้ความช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน ในรูปแบบต่างๆ แก่ผู้ประสบภัยทั้งการมอบถุงยังชีพ การมอบเงินช่วยเหลือ การทำโครงการจิตอาสาช่วยเหลือผู้ประสบภัย และการฟื้นฟูอาชีพหลังน้ำลด ทำให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อน สามารถก้าวข้ามปัญหาอุปสรรคและดำเนินชีวิตต่อไปได้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ธนาคารจะต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ที่เกิดขึ้นในหลายประการ ทั้งจากสถานการณ์มหาอุทกภัยที่กล่าวไปแล้ว การปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานปกติ และการปฏิบัติตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล แต่ธนาคารก็สามารถยืนหยัด ก้าวผ่านเหตุการณ์มาได้อย่างมั่นคง และดำเนินการจนบรรลุผลสำเร็จในทุกภารกิจตามที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้ทุกประการ

สำหรับผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2554 ธนาคารได้สนับสนุนสินเชื่อเป็นยอดรวม 775,915 ล้านบาท มีเกษตรกรได้รับบริการสินเชื่อทั้งทางตรงและผ่านสถาบันต่างๆ รวมทั้งสิ้น 6.72 ล้านครัวเรือน ด้านเงินฝากมียอดรวม 887,259 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้ค้างชำระ (NPLs) ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.57 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.34 ทำให้ฐานะทางการเงิน ธ.ก.ส. ณ 31 มีนาคม 2555 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,055,555 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 156,536 ล้านบาท มีรายได้รวมสุทธิ 56,104 ล้านบาท และมีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 4,277 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงความมีเสถียรภาพทางการเงิน และแนวโน้มการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง

อย่างไรก็ตาม แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2555 นั้น ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการทำงานทุกด้าน ทั้งงานตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล งานสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าเกษตร โดยการใช้หลักการตลาดนำสินเชื่อ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญของระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ งานสนับสนุนมาตรการเพิ่มมูลค่าห่วงโซ่อุปทานของพืชหลักตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมทั้งงานเร่งพัฒนาระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) เพื่อยกระดับการให้บริการของธนาคารอย่างเต็มรูปแบบในปีนี้ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558

ท้ายที่สุดนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการธนาคาร ผู้ถือหุ้น เกษตรกรลูกค้า ตลอดจนเครือข่ายความร่วมมือของธนาคารทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนด้วยศรัทธาโดยตลอด รวมทั้งพนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมพลังกายและพลังใจ ในการทำงานจนบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมาย มีความเชื่อมั่นว่า ธ.ก.ส.จะเป็นพลังที่เข้มแข็งต่อเศรษฐกิจฐานรากในการช่วยเหลือให้เกษตรกรลูกค้าได้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการทำงานโดยเน้นชุมชนเป็นศูนย์กลาง รวมทั้งยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความมั่นคง ยั่งยืน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกร สังคม และประเทศชาติต่อไป



คณะกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

- | | | |
|---|--------------------------------------|---|
| 1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง
ประธานกรรมการ | 6. นางสาวดวงณี วงศ์ประทีป
กรรมการ | 11. นายวิรติ สักดิ์จิรพาพงษ์
กรรมการ |
| 2. นางสาวสุพัตรา อนสนีวัฒน์
รองประธานกรรมการ | 7. นายประยูร รัตนเมธางกูร
กรรมการ | 12. นายวสิน อีระเวทยาน
กรรมการ |
| 3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการ | 8. นายจุลยุทธ หิรัณยะवलิต
กรรมการ | 13. นายวิรพล ปานะบุตร
กรรมการ |
| 4. นายสมชาย ชาญนรงค์กุล
กรรมการ | 9. นายอำนาจ ปะติเส
กรรมการ | 14. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์
กรรมการ |
| 5. นายวิระชัย นาควิบูลย์วงศ์
กรรมการ | 10. นางจिरพร มีหลิสวัสดิ์
กรรมการ | 15. นายลักษณ์ วจนานวัช
กรรมการและเลขาธิการ |



นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อธิการบดี มหาวิทยาลัยชินวัตร
- รองผู้อำนวยการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 43)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 90/2007)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Director (FSD 3/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 6/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk (MIR 6/2009)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรเสาหลักของแผ่นดิน (Pillar of the Kingdom) “ผู้นำตามรอยเบื้องพระยุคลบาท รุ่นเกียรติยศ”
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 6)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 สำนักงาน ก.พ. (รุ่นที่ 23)
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 13)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (รุ่นที่ 8)
- สัมมนา Applied International Management Program (ทุนรัฐบาลสวีเดน)

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองปลัดกระทรวง (นักบริหาร 10) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดี (นักบริหาร 10) กรมส่งเสริมสหกรณ์
- อธิบดี (นักบริหาร 10) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายรังสรรค์ ศรีวงศ์ศาสตร์

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขาธิการ กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- กรรมการ องค์การร่วมไทย - มาเลเซีย (MTJA)
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ ติดตามและประเมินผล สถาบันส่งเสริมกิจการบ้านเมืองที่ดี
- กรรมการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 49)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 81/2006)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution The Strategy (SFE 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 สำนักงาน ก.พ. (รุ่นที่ 42)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหลุม (รุ่นที่ 10)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 13)
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริหารของ Subic Bay Energy Co.,Ltd.
- ผู้ตรวจสอบรับรองงบการเงินสภาอากาศไทย
- รองประธานคณะกรรมการทำงานตามความตกลงหุ้นส่วนที่ใกล้ชิดกัน ระหว่างประเทศไทย - นิวซีแลนด์
- รองประธานคณะกรรมการทำงานตามความตกลงเขตการค้าเสรี ระหว่างประเทศไทย - ออสเตรเลีย
- อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายสมชาย ชานูณรงค์กุล

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (โรคพืช) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เกษตรศาสตร์ (ส่งเสริมการเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 122/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Director (FSD 12/2011)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรวิทยาการป้องกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการป้องกันภัย (รุ่นที่ 1)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (รุ่นที่ 22)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- The Practice of trade policy : Economics, negotiation and rules, John F Kennedy School of Government, Harvard University , USA

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
- รองอธิบดีกรมวิชาการเกษตร

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- เลขานุการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- อนุกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัยการเกษตร
สำนักพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์กรมหาชน)
- ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Rural Development Planning, Asian Institute of
Technology (AIT)
- ปริญญาเอก Rural Sociology, Universiti Putra Malaysia
(UPM), Selangor, Malaysia

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองเลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดินและรักษาการณ์ในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา
- ผู้อำนวยการกองแผนงาน

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นางสาวกวมณี วงศ์ประทีป

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษาผู้ว่าการด้านนโยบายต่างประเทศ ระดับเทียบเท่ารองผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)
- กรรมการคณะผู้บริหารระดับสูง ธปท.
- กรรมการคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ธปท.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี Economics, Durham University, Durham, England
- ปริญญาโท Economics, Leeds University, Leeds, England
- ปริญญาเอก Economics, Washington University, St. Louis, Missouri, USA
- Graduate Diploma in Human Resource Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (SASIN)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 153/2011)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 4)
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารธนาคารกลาง Senior Executive Program (ไทย-ลาว), ธปท. - SASIN
- Advanced Management Program (AMP138), Harvard Business School
- Financial Programming and Policy, IMF

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการบริหาร กองทุนการเงินระหว่างประเทศ กรุงวอชิงตันดีซี สหรัฐอเมริกา
- เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการคณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ทรงคุณวุฒิระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ธปท.
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธปท.
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายวางแผน ธปท.
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด
- ประธานคณะกรรมการฝึกอบรม ธปท.
- ประธานคณะกรรมการกิจกรรมสวัสดิสังคมเคราะห์และกิจกรรมพนักงาน ธปท.
- ประธานกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย
- Researcher, ธนาคารโลก กรุงวอชิงตันดีซี สหรัฐอเมริกา
- Visiting Fellow, สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายประยูร รัตนเมธาวงศ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการอาวุโส สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นายกสมาคมพัฒนากิจสงเคราะห์ผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. สาขาพิมาย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาชุมชนเทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการโครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จังหวัดนครราชสีมา
- ประธานกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ชุมชนเทศบาล ตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 134/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD10 /2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP1/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (รุ่นที่ 7)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้จัดการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- ผู้ประสานงานองค์กรกลางแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการการเลือกตั้ง ส.ส. ส.ว. เขต 1 จังหวัดนครราชสีมา
- ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี เทศบาล ตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด
- ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายจุลยุทธ หิรัญยะวณิช

อายุ: 64 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน:

- กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 40)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ:

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. (รุ่นที่ 15)
- หลักสูตรกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 9)
- หลักสูตรบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง ศาลยุติธรรม (รุ่นที่ 13)

ประสบการณ์การทำงาน:

- กรรมการการประปานครหลวง กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการการประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการยกร่างระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน
- อนุกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายอำนาจ ปะติเส

อายุ: 65 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ ช.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการองค์การสวนยาง (อ.ส.ย)
- ที่ปรึกษา บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด
- นายกสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานมูลนิธิพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม
- ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนนาข้าววิทยาคม
- ที่ปรึกษากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- ประธานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา มหาสารคาม เขต 2 (อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา 2)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP1/2010)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดมหาสารคาม เขต 2

สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Economics, Syracuse University, New York, USA.
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 45)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 93/2007)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 1/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (รุ่นที่ 5)

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ 10 ชย.) รับผิดชอบควบคุมและปฏิบัติราชการ ของสำนักประเมินผล 1 และ 2 และศูนย์ยุทธศาสตร์การงบประมาณ
- ประธานอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- ผู้แทนสำนักงบประมาณ ในคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ / คณะกรรมการองค์การเจ้าหน้าที่เสี่ย / คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ภาคราชการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ / คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ / คณะกรรมการประกันสังคม / คณะกรรมการติดตามเร่งรัดพัฒนาการท่องเที่ยว / คณะกรรมการติดตามเร่งรัดพัฒนาการกีฬา / คณะกรรมการผู้สูงอายุแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายวิรัตน์ สักดิ์จิรพาวงษ์

อายุ: 61 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ ช.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP23/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการการเคหะแห่งชาติ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พ.ศ. 2551 - พ.ศ.2554)
- กรรมการองค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2552 - 2554)
- กรรมการ ช.ก.ส. (พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2549)

สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายวสิน ธีรเวชญาณ

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษากระทรวงการต่างประเทศ
- ประธานคณะกรรมการเขตแดนร่วมไทย - พม่า (ฝ่ายไทย)
- ประธานการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสด้านเขตแดนไทย - ลาว (ฝ่ายไทย)
- รองประธานคณะกรรมการร่วมด้านเทคนิคไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย) (เจรจาเขตแดนทางทะเล)
- กรรมการในคณะกรรมการพิเศษเพื่อพิจารณาอนุสัญญาต่างๆ
- อุปนายก สมาคมมิตรภาพไทย - เกาหลีใต้
- ประธานคณะกรรมการจัดทำหลักเขตแดนร่วมไทย - มาเลเซีย (ฝ่ายไทย)
- ที่ปรึกษา บริษัท น้ำตาลมิตรผล
- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 40)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP94/2012)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. (รุ่นที่ 17)

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีกรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงเฮก เนเธอร์แลนด์
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงโซล เกาหลีใต้ (เกษียณอายุราชการปี 2551)
- ประธานคณะผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายระดับสูงของอาเซียน
- สมาชิกในคณะผู้ทรงคุณวุฒิอาเซียน - เกาหลีใต้ของอาเซียน
- ประธานคณะกรรมการธิการเขตแดนร่วมไทย - กัมพูชา (ฝ่ายไทย)
- ผู้บรรยายกฎหมายระหว่างประเทศแผนกคดีเมืองและคดีบุคคล ที่สำนักนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายวีรพล ปานะบุตร

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ช.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีอัยการ สำนักคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด
- กรรมการควบคุมอาคาร
- อนุกรรมการสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ (In Criminal Justice) New York University
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรกฎหมายสิทธิบัตร จัดโดยองค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก ณ ประเทศออสเตรเลีย และประเทศศรีลังกา
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง สำนักงานศาลยุติธรรม (รุ่นที่ 9)
- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 1)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง สำนักงานศาลปกครอง (รุ่นที่ 2)

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีอัยการฝ่ายคดีศาลสูงเขต 7
- อธิบดีอัยการฝ่ายต่างประเทศ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานที่ปรึกษาทนาย
- กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การรถไฟฟ้านครหลวงแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาทนาย บริษัท ท่าอากาศยานสากลแห่งใหม่ จำกัด
- อนุกรรมการการประสานภูมิภาค
- กรรมการว่าด้วยการฟลัดของกรุงเทพมหานคร
- กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามกฎหมายควบคุมอาคาร

สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี



นายริชต์ วิเชียรรัตน์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษา บริษัท ซันเซฟ การ์ด จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี



นายลักษณะณ์ วานานวณิช

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (สัตวบาล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท การจัดการทั่วไป, University of Dublin, Ireland

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) ของสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยร่วมกับ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง และหอการค้าไทย (รุ่นที่ 5)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 12)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (รุ่นที่ 8)
- หลักสูตรการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลาง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมการศึกษากาชาดและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา
- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

คณะผู้บริหาร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)



- | | | |
|--|---|--|
| 1. นายลักขณ์ วจนานวัช
ผู้จัดการ | 6. นายบุญไทย แก้วขันตี
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 11. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 2. นางพูนสุข มุสิกถิต
รองผู้จัดการ | 7. นายกมลพันธ์ อิศเวศน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 12. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 3. นายอคุลย์ กาญจนวัฒน์
รองผู้จัดการ | 8. นายพรชัย ลิ้มปภาส
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 13. นายธนบดี ภูษจร
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 4. นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย
รองผู้จัดการ | 9. นายอรุณ เลิศวิไลย์
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 14. นายอวยชัย อัครวณิชเลิศ
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 5. นายวินัย เครือตรีประดิษฐ์
รองผู้จัดการ | 10. นายบุญชู วิริยางกูร
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 15. นายมรกต พิธีรัตน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ |



ภาพรวมยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี

ธ.ก.ส. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social Responsibility) มาเป็นแนวทาง ในการขับเคลื่อนภารกิจองค์กร ธ.ก.ส. อย่างบูรณาการ ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดย ธ.ก.ส. สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน พัฒนาเกษตรกรและเครือข่าย สร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดและหาแนวทางประกันความเสี่ยงให้กับลูกค้า โดยกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน 5 ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนสินเชื่อเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

1.1 เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในเกษตรกรรายย่อย โดยการสนับสนุนการให้สินเชื่อควบคู่กับการพัฒนาความรู้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

1.2 สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำของพืชอาหารและพืชพลังงานทดแทน สัตว์เศรษฐกิจ โดยใช้เครือข่ายธุรกิจชุมชน ขบวนการสหกรณ์ เป็นกลไกในการขับเคลื่อน

1.3 สนับสนุนให้ลูกค้ามีการประกันความเสี่ยงและความเสียหาย ทั้งด้านชีวิต ด้านอาชีพ และด้านรายได้ ด้วยการมีบริการดูแลความเสี่ยงแบบครบวงจร มีแผนให้ความช่วยเหลือเบื้องต้น การฟื้นฟูอาชีพ ตลอดจนพัฒนาระบบเตือนภัยการผลิตเพื่อป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติและภาวะตลาด

1.4 ปรับปรุงกระบวนการสินเชื่อทุกขั้นตอนให้มีประสิทธิภาพและรองรับการเปลี่ยนโครงสร้างทางการเงินภาคชนบท โดยกำหนดแผนงาน Benchmarking เพื่อพัฒนากระบวนการให้เทียบเคียงกับคู่เทียบ

1.5 พัฒนาเครื่องมือบริหารจัดการหนี้ NPLs ให้สอดคล้องตามกลุ่มลูกหนี้และสนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการหนี้ โดยบูรณาการกับกองทุนหมู่บ้าน สถาบันการเงินชุมชนและโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับลูกค้า

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

2.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ให้สอดคล้องทั้งระดับบุคคล ระดับกลุ่ม และระดับสถาบัน

2.2 พัฒนาชุมชนเกษตรให้เป็นเครือข่ายเกื้อกูลกันและกัน ตามบทบาทความร่วมมือในห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม Value Chain โดยพัฒนาเกษตรกรรายคนให้มีการจัดการการผลิตที่ทันสมัย มีคุณภาพและเสริมสร้างการรวมกลุ่มผลิตเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง พัฒนาวิสาหกิจชุมชนเป็นกลไกการรวบรวมผลผลิตระดับชุมชน พัฒนากองทุนหมู่บ้านและสถาบันการเงินชุมชนให้เป็นกลไกทางการเงินระดับหมู่บ้านและตำบล พัฒนาทักษะการจัดการทางธุรกิจและการตลาดกับสถาบันเกษตรกร โดยการเพิ่มศักยภาพการจัดการสู่สากล

2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. และสถาบันพัฒนาเกษตรกรและชนบทเพื่อให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

2.4 พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและฐานข้อมูลการพัฒนาลูกค้า ให้สามารถระบุถึงโครงสร้างรายได้ ต้นทุน และมูลค่าเพิ่มที่เกษตรกรได้รับ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารเงินทุนให้สมดุลและเพียงพอ

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

3.1 เน้นการเติบโตด้านเงินฝากด้วยการรักษาลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ ทั้งเกษตรกร ประชาชนทั่วไป องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน โดยการบริหารความสัมพันธ์ ส่งเสริมกระตุ้นการออมอย่างต่อเนื่อง มีอัตราผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด เพิ่มช่องทางการบริการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและเมืองใหญ่ รวมทั้งเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ

3.2 พัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านการตลาดให้มีความเหมาะสมและเพียงพอกับการสนับสนุนสินเชื่อปกติและสินเชื่อนโยบายรัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

4.1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ และธุรกรรมบริการใหม่ๆ ให้ตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของลูกค้าด้านสินเชื่อและลูกค้าเงินฝากโดยนำเทคโนโลยีและระบบงานธุรกิจหลัก (CBS) มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ

4.2 เพิ่มช่องทางการให้บริการผ่านสาขา ATM และโครงการธนาคารใกล้บ้านโดยร่วมมือกับเครือข่ายชุมชน เช่น กองทุนหมู่บ้าน และสถาบันการเงินชุมชน เป็นต้น เพื่อลดต้นทุนการเดินทางของลูกค้า

ยุทธศาสตร์ที่ 5 จัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

5.1 ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามกรอบ Good Governance Risk Management Compliance หรือ GRC ด้วยการมีแผนแม่บทในการดำเนินงาน และบริหารจัดการเชิงบูรณาการ

5.2 ใช้การวิจัยนำการพัฒนา และการนำผลการวิจัยไปสู่การปฏิบัติ โดยเน้นการวิจัยเพื่อลดผลกระทบโลกร้อน (Global Warming) โครงสร้างทางการเงินภาคชนบท (Rural Financial Landscape) และผลกระทบจากมาตรการต่าง ๆ

5.3 พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ตอบสนองการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ Core Banking System, Data Warehouse ระบบ CRM รวมทั้งเพิ่มเครื่องมืออุปกรณ์ให้บริการที่ทันสมัย

5.4 พัฒนาพนักงานให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความสุขทำงานอย่างมีอาชีพโดยมีสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (BAAC Academy) มีการเตรียมความพร้อมพนักงานรองรับตำแหน่งงานที่สำคัญ และพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มุ่งความสำเร็จร่วมกัน

5.5 พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์สื่อสารภาพลักษณ์องค์กรเพื่อสร้างภาพจำที่ดีต่อลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม ปรับปรุงระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปลูกฝังการสร้างนวัตกรรม

นโยบายสำคัญในปีบัญชี 2555

1) นโยบายสนับสนุนสินเชื่อเชิงรุก และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับลูกค้า

การบริการสินเชื่อ โดยสร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับเกษตรกร และสนับสนุนให้สร้างผลผลิตเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างศักยภาพและการเรียนรู้ของเกษตรกรลูกค้า เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อยให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการสร้างโอกาสในการเข้าถึงสินเชื่อของลูกค้ากลุ่มใหม่ สนับสนุนสินเชื่อควบคู่การพัฒนาความรู้ และการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดสินเชื่อธุรกิจเกษตร ด้านการพัฒนา มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพการผลิตผ่านการรวมกลุ่มผลิตรวมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร และการเพิ่มทักษะทางธุรกิจและการตลาด รวมถึงการรวมกลุ่มขายเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา

2) นโยบายการบริหารเงินทุนและการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน

บริหารงานด้านเงินทุน โดยการระดมทุนเพื่อสนับสนุนภารกิจการให้สินเชื่อ ภายใต้การบริหารต้นทุนเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน และสร้างรายได้ให้เพียงพอต่อการบริหารจัดการ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ

3) นโยบายการจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเป็นแนวทางที่จะนำองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศด้วยระบบสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สนับสนุนการทำงานหลักขององค์กร โดยใช้การวิจัยและพัฒนามาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ และด้านบุคลากร ธนาคารมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ปรับปรุงระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปลูกฝังการสร้างนวัตกรรม



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธ.ก.ส. มุ่งลดบทบาทเงินกู้นอกระบบ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2509 โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ในการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนด้วยการใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกันรับรอง รับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน ช่วยเหลือเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งปกติจะไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั่วไปได้ โดยจัดตั้งสถาบันเกษตรกร อีกทั้ง ธ.ก.ส. ยังขยายการให้สินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องเนื่องในการเกษตร และสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ำรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้ำ ธ.ก.ส. (สกต.) รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิต ด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้ำให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้านการบริหารจัดการ ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และหลักการกำกับดูแลที่ดีตามนโยบายของ ธ.ก.ส. ผลักดันโครงการสำคัญให้สำเร็จตามเป้าหมาย วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากของประเทศให้แข็งแกร่งไปพร้อมกับสังคมและประเทศชาติโดยรวม

ธ.ก.ส. มีสายงานสำคัญ เพื่อให้การเติมเต็มเศรษฐกิจฐานรากและการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย” บรรลุผลตามเป้าหมาย ดังนี้

สายงานพัฒนาลูกค้ำ นอกจาก ธ.ก.ส. จะเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจมีบทบาทที่สำคัญในการพัฒนาและมีส่วนช่วยเสริมสร้างการเจริญเติบโตของระบบเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บทบาทในด้านการเงินที่ช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อย ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ เพื่อนำไปประกอบอาชีพ เพิ่มรายได้ ลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนนอกระบบแล้ว ยังส่งเสริมสนับสนุนให้องค์ความรู้ทั้งในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพแก่เกษตรกรลูกค้ำจากการที่ ธ.ก.ส. ดำเนินงานในภาคชนบทมาอย่างยาวนาน ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ครอบครัว และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน จึงดำเนินการพัฒนาเกษตรกรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในหลายมิติ โดยใช้กระบวนการเรียนรู้และปฏิบัติจริงเป็นเครื่องมือ ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการพัฒนาเกษตรกรระดับครัวเรือนถึงระดับชุมชนอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างแท้จริง โดยได้น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และทฤษฎีใหม่ 3 ชั้น เป็นแกนหลักในการพัฒนา ดังนี้

ขั้นที่ 1 การพัฒนาคนในชุมชนให้เกิดจิตสำนึกในการพึ่งพาตนเอง เป็นขั้นแรกของการพัฒนาเกษตรระดับครัวเรือนในชุมชน มีกิจกรรมสำคัญเพื่อจัดทำแผนชีวิตของตนเอง เช่น ลด ละ เลิกอบายมุข การจัดทำบันทึกรายรับรายจ่าย (บัญชีครัวเรือน) ลดการพึ่งพาจากภายนอก เช่น การปลูกผักสวนครัวไว้รับประทาน ทำปุ๋ยอินทรีย์จากสิ่งเหลือใช้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการผลิต ทำน้ำยาอเนกประสงค์ใช้เองเพื่อลดรายจ่ายครัวเรือน เป็นต้น

ขั้นที่ 2 การพัฒนาให้เกิดการรวมกลุ่มขั้นชุมชนเพื่อพึ่งพากัน เป็นการสนับสนุนให้เกิดการรวมกลุ่มภายในชุมชนเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน เช่น การรวมกลุ่มเพื่อการผลิต การออม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนร่วมกันคิดค้นกระบวนการบริหารจัดการกลุ่มอย่างเหมาะสม เกิดเป็นระบบสวัสดิการชุมชน วิสาหกิจชุมชน สถาบันการเงินชุมชน เป็นต้น โดย ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการของวิสาหกิจชุมชน สหกรณ์การเกษตร ธนาคารชุมชนต่างๆ ควบคู่ไปด้วย

ขั้นที่ 3 การพัฒนาให้เกิดเป็นกลุ่มเครือข่ายธุรกิจชุมชน เป็นการสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายเชื่อมโยงกับชุมชนอื่นๆ เพื่อพัฒนาไปสู่การแลกเปลี่ยนผลผลิตการจัดการหรือการค้าเนินธุรกิจระหว่างชุมชนกับชุมชน หรือชุมชนกับสถาบัน เกิดผลเชิงธุรกิจการค้าทั้งภายในและภายนอกชุมชน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเครือข่ายสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) 75 จังหวัด ร่วมเป็นเครือข่ายจัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม รวมถึงการรวบรวมผลผลิตการเกษตรของเกษตรกรในชุมชน

นอกจากนี้ยังได้จัดทำ “โครงการธนาคารความดี” มีวัตถุประสงค์ให้คนในชุมชนมีจิตสำนึกในการเป็นคนดี มีความรักชุมชน รักประเทศชาติ โดยแบ่งกิจกรรมสร้างความเป็น 3 ระดับ คือ **ความดีระดับที่ 1** ความดีเพื่อตนเองและครอบครัว มีกิจกรรมต่างๆ เช่น การลด ละ เลิกอบายมุข การจัดทำบัญชีครัวเรือน การเข้าวัดฟังธรรม เป็นต้น **ความดีระดับที่ 2** ความดีด้านพัฒนาชุมชนและสังคม มีกิจกรรมรองรับ เช่น การทำให้ชุมชนสะอาดปราศจากขยะ การถ่ายทอดภูมิปัญญา ความรู้ด้านต่างๆ **ความดีระดับที่ 3** ความดีเพื่อประเทศชาติ เป็นการสร้างจิตสำนึก ระดับสูงสุด กิจกรรมในระดับนี้ เช่น กิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อลดมลพิษ การดูแลรักษาป่าชุมชน การช่วยเหลือให้หมู่บ้านปลอดจากยาเสพติด เป็นต้น เป็นการช่วยให้เกษตรกรในชุมชนมีการลดรายจ่าย มีรายได้เหลือมากขึ้น มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีมาตรการดูแลลูกค้า ผู้นำเกษตรกรและหัวหน้ากลุ่มลูกค้า เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกค้าตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้ลูกค้าที่รับบริการสินเชื่อจากธนาคารมีการดำเนินชีวิตและประกอบอาชีพที่มั่นคงและยั่งยืน โดยการอบรมเกษตรกรลูกค้าด้วยหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรการสร้างความรู้ให้ลูกค้าเพื่อปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินชีวิตของลูกค้า หลักสูตรวิถีทำกิน เป็นต้น

สายงานกิจการนโยบายรัฐ มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามที่ธนาคารได้รับมอบหมายในฐานะของสถาบันการเงินเฉพาะกิจโดยเป็นกลไกของรัฐบาลในการดำเนินนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร โดยในปีบัญชี 2554 มีการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลในโครงการที่สำคัญ ได้แก่ 1) **โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปีและมันสำปะหลังปีการผลิต 2554/2555** รัฐบาลมอบหมายให้ ธ.ก.ส. มีหน้าที่ในการจัดทำสัญญาเงินกู้และจ่ายเงินกู้โดยรับจำนำประหวอนสินค้าเป็นประกันเงินกู้ให้แก่เกษตรกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรในการชะลอการขายผลผลิต ไม่ให้ออกสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตออกมาพร้อมกันเป็นจำนวนมาก เพื่อแก้ไขปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ โดยให้เกษตรกรสามารถกู้เงินเพื่อรอการขายผลผลิตโดยใช้ผลผลิตจำนำเป็นประกันไว้ใช้จ่ายในครัวเรือน และเป็นค่าใช้จ่ายในฤดูกาลผลิตต่อไป 2) **โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ปี 2554** รัฐบาลจัดทำมาตรการให้ความช่วยเหลือบรรเทาปัญหาภาระหนี้สินของเกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้อยู่กับสถาบันการเงินของรัฐ ณ สิ้นวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ไม่เกิน 500,000 บาท โดยพักชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึง 30 กันยายน 2557 พร้อมทั้งนี้ได้จัดทำโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรพักหนี้อย่างครบวงจร เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การดำรงชีวิต และพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพ ให้มีความเข้มแข็งและมีรายได้ที่มั่นคง ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 3) **โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554** ปัจจุบันสภาพภูมิอากาศของโลกเกิดการเปลี่ยนแปลงจากภาวะโลกร้อน ทุกภูมิภาคของโลกประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติได้รับความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สินอย่างมหาศาล สำหรับประเทศไทยได้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเช่นกัน ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย ดินโคลนถล่ม ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชีวิต ทรัพย์สินและพืชผลทางการเกษตรเป็นจำนวนมาก การประกันภัยพืชผลจึงเป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถใช้ในการบรรเทาความเดือดร้อนจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติให้แก่เกษตรกรได้ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 เห็นชอบการดำเนินงานโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554 ให้ภาคเอกชนเป็นผู้รับประกันภัยเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและลดภาระทางงบประมาณของรัฐบาลในการจ่ายค่าชดเชยความเสียหายแก่ผู้ประสบภัย และมอบหมายให้ ธ.ก.ส. เป็นหน่วยงานบริหารโครงการและเป็นตัวกลางระหว่างเกษตรกรผู้เอาประกันภัยกับผู้รับประกันภัยภาคเอกชน โดยภัยที่ได้รับความคุ้มครอง ได้แก่ อุทกภัย ฝนทิ้งช่วง ลมพายุ หรือไต้ฝุ่น ภัยอากาศหนาวหรือน้ำค้างแข็ง ลูกเห็บ ไฟไหม้ (ไม่รวมภัยโรคระบาดและแมลงศัตรูพืช) ตามประกาศเขตภัยพิบัติของกระทรวงมหาดไทย

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ยังคงเป็นกลไกของรัฐบาลในการดำเนินนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อเป็นการดูแลปัญหาภาระหนี้สินของประชาชนอย่างต่อเนื่อง และบรรเทาความเดือดร้อนด้านการเงินให้กับประชาชนกลุ่มเป้าหมายอย่างครอบคลุม รัฐบาลจึงได้มีมติปรับปรุงโครงการพักหนี้ฯ ไปพร้อมๆ กับขยายกลุ่มเป้าหมายไปสู่ประชาชนกลุ่มที่มีหนี้ในสถาบันการเงินเฉพาะกิจไม่เกิน 500,000 บาท ที่มีสถานะหนี้ปกติ โดยให้ผู้เข้าร่วมโครงการเลือกพักเงินต้นและลดอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อที่มีอยู่เดิมในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรือ ลดอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อที่มีอยู่เดิมในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยไม่พักเงินต้น เป็นระยะเวลา 3 ปีก็ได้ (ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558) รัฐบาลคาดว่าผลจากโครงการพักหนี้ฯ ในครั้งนี้ จะส่งผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจประมาณร้อยละ 0.4 - 0.7 ต่อปี หรือ 44,000 - 77,000 ล้านบาทต่อปี

สายงานผลิตภัณฑ์ มีหน้าที่เกี่ยวกับงานคิดค้นและออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินการธนาคารและสินเชื่อใหม่ๆ ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์การตลาด สํารวจและวิจัยผลิตภัณฑ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากและค่าธรรมเนียม พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อองค์กรและสถาบัน ส่งเสริมการตลาดผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริหารลูกค้าสัมพันธ์และศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์

ปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. สามารถจัดหาแหล่งเงินที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำจากผลิตภัณฑ์เงินฝากได้เป็นจำนวนมาก เช่น โครงการเงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค (อทช.) ซึ่งเป็นเงินฝากที่ส่งเสริมให้ผู้ฝากเงินรายย่อยและเกษตรกรได้ออมเงินอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้เกษตรกรมีเงินออมไว้ใช้จ่ายในยามชราพร้อมกับจัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ กรณีที่เกิดเหตุไม่คาดหมายเพื่อส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวมีความอบอุ่นและมั่นคง ภายใต้ชื่อ **“โครงการกองทุนทวีสุข”** รวมทั้งสนับสนุนโรงเรียนทั่วประเทศจัดตั้ง **“โรงเรียนธนาคาร”** เพื่อสร้างนิสัยการออมให้แก่เยาวชนและเป็นการสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และประสบการณ์จากการทำงานจริง รวมถึงฝึกการทำงานเป็นทีมและรู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม ซึ่ง ธ.ก.ส. คาดหวังว่าเยาวชนเหล่านี้จะเป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดี (Brand Loyalty) ต่อ ธ.ก.ส. ในอนาคต นอกจากนี้ยังสามารถเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ส่งผลให้ ธ.ก.ส. มีรายได้ที่ยั่งยืน

การให้บริการสินเชื่อ ธ.ก.ส. ให้การสนับสนุนสินเชื่อการเกษตรทั้งเกษตรกรรายคนและสถาบัน รวมทั้งสินเชื่อสนับสนุนการสร้างงานในชนบท สินเชื่อเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน นอกจากนี้ ยังให้บริการสินเชื่อแก่ผู้ที่มีรายได้น้อย/ด้อยโอกาส ในการประกอบอาชีพผ่าน **“สินเชื่อโครงการธนาคารชุมชน”** ซึ่งมีกรจ่ายสินเชื่อ 2 รูปแบบ คือ เป็นรายบุคคล และรายกลุ่ม โดยรายบุคคลให้กู้ได้ไม่เกินรายละ 50,000 บาท ส่วนรายกลุ่มเป็นการจ่ายสินเชื่อให้แก่องค์กรการเงินชุมชน แห่งละไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อให้องค์กรการเงินชุมชนนำไปจ่ายสินเชื่อกับสมาชิกในกลุ่ม (Two - Step Loan) ซึ่งสมาชิกจะมีวงเงินกู้เฉลี่ยในกลุ่มรายละไม่เกิน 50,000 บาท โดย ธ.ก.ส. มีบริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อคือ (1) **สินเชื่อเต็มฝันตามอาชีพ** เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพทางการเกษตรและอาชีพอื่นๆ เช่น ค้าขายรับจ้างทั่วไป เป็นต้น (2) **สินเชื่อทอฝันบ้านอาศัย** เพื่อเป็นเงินลงทุนในการปรับปรุงที่อยู่อาศัย หรือเพื่อสร้าง/ปรับปรุงสถานที่ในการประกอบอาชีพ (3) **สินเชื่อสานฝันเพื่อการศึกษา** เป็นสินเชื่อสำหรับการศึกษาทั้งตัวสมาชิกเองและครอบครัว (4) **สินเชื่อสานเยื่อตัดใย** เป็นสินเชื่อให้แก่สมาชิกสำหรับแก้ไขปัญหาหนี้สินนอกระบบ (5) **สินเชื่อคุณภาพชีวิต** เพื่อการดำรงชีวิตหรือพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นกว่าเดิม

ในปีบัญชี 2555 สายงานผลิตภัณฑ์ได้ประเมินสถานการณ์ จากปัจจัยภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานรวมทั้งวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ และจัดทำแผนปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของ ธ.ก.ส. เน้นออกผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินให้ตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของลูกค้าทั้งด้านสินเชื่อและด้านเงินฝาก เช่น โครงการสินเชื่อเพื่อเพิ่มมูลค่าทางพาราคบวงจร โครงการสินเชื่อเพื่อผู้นำชุมชน โครงการสินเชื่อพลังงานทดแทน สินเชื่อเพื่อการผลิตการเกษตรและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และสถาบันเกษตรกร สินเชื่อเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตร การผลิต การรวบรวม การแปรรูป และการตลาดตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ และพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ด้านแปรรูปและการตลาดรองรับ Value Chain เงินฝากอุ่นใจ เงินฝากดอกเบี๋ยสุขใจ เงินฝากยิ้มรับพัทหนี้ เป็นต้น พัฒนากลยุทธ์การตลาดที่ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของ ธ.ก.ส. ให้สามารถแข่งขันได้ สร้างภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและตราสินค้า (Brand) ที่แข็งแกร่งของ ธ.ก.ส. รวมทั้งบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด



ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินงานธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2554

ปี 2554 เศรษฐกิจไทย มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 0.1 ชะลอลงจากอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.8 ในปี 2553 เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเหตุการณ์แผ่นดินไหวในญี่ปุ่น ประกอบกับช่วงปลายไตรมาสที่ 3 - 4 ประเทศไทยประสบปัญหาอุทกภัยครั้งรุนแรงที่สุดในรอบ 50 ปี ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทำให้กิจกรรมการผลิตต่างๆ หยุดชะงักลงชั่วคราวทั้งภาคการเกษตร อุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการผลิตในเขตนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและปทุมธานี ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่การผลิตของอุตสาหกรรมในจังหวัดอื่นๆ ทำให้เกิดการขาดแคลนชิ้นส่วน และวัตถุดิบในการผลิต รวมทั้งได้ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว และการจ้างงานเนื่องจากต้องหยุดดำเนินกิจการชั่วคราว

การบริโภครวม ขยายตัวร้อยละ 1.3 ลดลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 5.1 เนื่องจากภาวะอุทกภัยสร้างความเสียหายต่อเศรษฐกิจและทรัพย์สินของประชาชนเป็นจำนวนมาก รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น จากภาวะราคาสินค้าที่ทรงตัวในระดับสูง ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

ภาคอุตสาหกรรม หดตัวร้อยละ 4.3 ชะลอลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 13.9 เนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นและอุทกภัยของไทย ส่งผลกระทบต่อเนื่องสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตสำคัญ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ และผลิตภัณฑ์ยางและพลาสติก

ภาคการลงทุนภาคเอกชน ขยายตัวที่ร้อยละ 7.2 ลดลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 9.4 เนื่องจากผู้บริโภคและนักลงทุนต่างระมัดระวังการใช้จ่ายและการตัดสินใจลงทุนอันเป็นผลจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น

การส่งออกขยายตัวร้อยละ 16.4 ชะลอลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวถึงร้อยละ 28.5 เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้าสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ประกอบกับผลกระทบของกำลังการผลิตที่สูญเสียไปจากผลอุทกภัย

การนำเข้าขยายตัวร้อยละ 24.7 ชะลอลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 36.7 เนื่องจากปัญหาอุทกภัยส่งผลให้ปริมาณการนำเข้าสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าทุนชะลอตัวลง

ดุลการค้าเกินดุล 23.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงจากปี 2553 ที่มีดุลการค้าเกินดุล 31.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นผลจากอุปสงค์จากต่างประเทศชะลอลงตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงเปราะบาง

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2554 เท่ากับ ร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ที่มีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3.3 เนื่องจากต้นทุนในหมวดสินค้าเกษตรจำพวกเนื้อสัตว์ ผัก และผลไม้ ที่ได้รับแรงกดดันจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโต และต้นทุนในหมวดพลังงานที่เร่งขึ้นตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2555

ภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว เนื่องจากสหรัฐฯและยุโรป มีความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจ ส่วนญี่ปุ่นและจีน มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง แต่จากภาวะอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐบาลและภาคเอกชนมีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการเร่งรัดการลงทุนเพื่อปรับปรุงฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบาลที่ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วม ทำให้คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2555 จะขยายตัวร้อยละ 5.5 - 6.5 ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของงบประมาณในปี 2555 เท่ากับ 2,326,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากมาตรการปี 2554 เท่ากับ 2,070,000 ล้านบาท หากสามารถดำเนินการและเบิกจ่ายโครงการต่างๆ ตามแผนแล้ว จะช่วยให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ

การบริโภครวม คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 4.4 โครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล อาทิ โครงการรับจำนำข้าวและมันสำปะหลัง นโยบายขึ้นเงินเดือนภาคเอกชน การปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ และนโยบายขึ้นเงินเดือนข้าราชการจะเป็นแรงกระตุ้นการบริโภคได้

การลงทุนภาคเอกชน คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 14.2 เนื่องจากจะมีการลงทุนในการซ่อมแซมหรือติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรใหม่ทดแทนส่วนที่เสียหายจากอุทกภัย นอกจากนี้ทางรัฐบาลได้มีมาตรการส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน โดยการปรับลดภาษีนิติบุคคล จากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 23 ทำให้หน่วยธุรกิจมีกำไรมากขึ้น และสามารถนำไปลงทุนเพิ่มเติมได้

การส่งออกสินค้าและบริการในรูปเงินเหรียญสหรัฐฯ คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 17.2 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2553 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัว ทำให้คู่ค้าสำคัญของไทย อาทิ สหรัฐฯ ยุโรป ญี่ปุ่นและจีน มีเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ทำให้อุปสงค์จากต่างประเทศมีแนวโน้มลดลง

การนำเข้าสินค้าและบริการ คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 24.3 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2553 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการบริโภค การลงทุน นโยบายฟื้นฟูประเทศและบริหารจัดการน้ำ ทำให้ต้องมีการนำเข้าสินค้าทุน วัตถุดิบและสินค้าขั้นกลางเพิ่มขึ้น

ดุลการค้า คาดว่า ดุลการค้าเกินดุล 13.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมูลค่าการนำเข้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าสินค้าทุนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2555 อยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.0 เนื่องจากแรงกดดันเงินเฟ้อจากราคาน้ำมันที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาที่สูงขึ้น ค่าวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้น การทรงตัวอยู่ในระดับสูงของราคาสินค้าเกษตร โดยเฉพาะราคาข้าวจะปรับตัวสูงขึ้นจากมาตรการรับจำนำข้าวของรัฐบาล ตลอดจนนโยบายขึ้นเงินเดือนภาคเอกชน อาจทำให้ราคาสินค้าที่ใช้แรงงานปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลให้แนวโน้มอัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นจากปี 2554

ภาวะการเกษตรไทย ปี 2554

ปี 2554 อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นที่ ร้อยละ 2.2 เติบโตได้ในระดับสูง เนื่องจากสภาพอากาศค่อนข้างเป็นปกติแต่จากปัญหาอุทกภัยที่เริ่มตั้งแต่ช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2554 ได้ขยายเป็นวงกว้างครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง สร้างความเสียหายต่อพื้นที่ทางการเกษตรและผลผลิตสินค้าเกษตรหลายชนิด ส่งผลให้ภาคเกษตรเริ่มหดตัวลงในไตรมาสที่ 3 และหดตัวต่อเนื่องมากขึ้นในไตรมาสที่ 4

ภาคการผลิต

สาขาพืช ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 เนื่องจากราคาที่อยู่ในเกณฑ์ดีในช่วงครึ่งปีแรก โดยเฉพาะปาล์มน้ำมัน ยางแผ่นดิบชั้น 3 ข้าวเปลือกเจ้านาปี มันสำปะหลัง และอ้อยโรงงาน ที่ราคาอยู่ในระดับที่สูงตามความต้องการและราคาในตลาดโลก ซึ่งเป็นผลทำให้เกษตรกรดูแลเอาใจใส่และบำรุงรักษาที่ดีขึ้นตามไปด้วย แม้ว่าในช่วงปลายปีพื้นที่ทางการเกษตรประสบกับปัญหาอุทกภัย โดยเฉพาะพื้นที่ภาคเหนือและพื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำภาคกลาง ซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวที่สำคัญของประเทศ ทำให้ผลผลิตข้าวนาปีลดลงก็ตาม

สาขาปศุสัตว์ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 เนื่องจากภาวะราคาปศุสัตว์ยังคงเพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่สูงขึ้น และภาวะการผลิตที่ดีขึ้นจากปี 2553 โดยเฉพาะการผลิตไก่เนื้อมีระบบการผลิตที่ดีและปลอดภัย ทำให้ความสูญเสียจากปัญหาโรคระบาดลดลง ส่งผลให้มีผลผลิตออกสู่ตลาดสม่ำเสมอและเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการบริโภคไก่เนื้อของตลาดในประเทศที่เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนสุกรที่มีปริมาณลดลง ตลอดจนจากการพัฒนาเทคโนโลยีการปรับปรุงพันธุ์และการเลี้ยงไก่ไข่ จึงทำให้ผลกระทบจากปัญหาน้ำท่วมไม่มากนัก ประกอบกับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น

สาขาประมง หดตัวร้อยละ 2.6 จากปีก่อน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศไทยตั้งแต่ช่วงต้นปีในแหล่งผลิตประมงทะเลที่สำคัญทางภาคใต้ และภายหลังอุทกภัยเกษตรกรต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวอีกระยะหนึ่งประกอบกับสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนส่งผลต่อการเจริญเติบโตและอัตราการรอดของสัตว์น้ำ ตลอดจนอุปสรรคด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นตามราคาน้ำมัน

สาขาป่าไม้ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เนื่องจากผลผลิตของป่าที่สำคัญหลายชนิดมีปริมาณเพิ่มขึ้น อาทิ น้ำผึ้งป่า รังนก และไม้ไผ่ โดยเฉพาะรังนกซึ่งเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ประกอบกับไม้เศรษฐกิจอื่นๆ เช่น ไม้ยางพารา ยูคาลิปตัส มีแนวโน้มในการปลูกเพิ่มขึ้น

สาขาบริการทางการเกษตร หดตัวร้อยละ 0.7 เนื่องจากผลกระทบอุทกภัยในช่วงครึ่งหลังของปี ทำให้เนื้อที่เพาะปลูกและเก็บเกี่ยวพืชผลได้รับความเสียหายทั้งนาข้าว พืชไร่ และพืชสวนต่างๆ โดยเฉพาะพื้นที่ปลูกข้าวที่ได้รับความเสียหายค่อนข้างมาก ส่งผลให้การเก็บเกี่ยวผลผลิตข้าวลดลงตามไปด้วย

ภาคการส่งออกสินค้าเกษตร

การส่งออกสินค้าเกษตรสำคัญ ในปี 2554 ขยายตัวได้ดีทั้งปริมาณและราคาส่งออก โดยสินค้าที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ยางพารา และน้ำมันปาล์ม ตามความต้องการของตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังมีปริมาณส่งออกลดลงแต่มูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาในประเทศและตลาดโลกอยู่ในระดับสูง ส่วนการส่งออกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ลดลงเฉพาะปริมาณแต่มูลค่าเพิ่มขึ้น จากราคาส่งออกที่อยู่ในระดับสูงสืบเนื่องจากผลการทำ contract farming ที่บางสัญญามีการกำหนดราคาประกัน แม้ว่าในปี 2554 เศรษฐกิจของสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นประเทศคู่ค้าสินค้าเกษตรที่สำคัญของไทย จะประสบปัญหาหลายประการ แต่ความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรของไทยจากประเทศจีน เช่น ยางพารา ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ข้าว ผลไม้สดและแช่แข็ง และเนื้อปลาสด ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง



แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรปี 2555

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วง ร้อยละ 4.5 - 5.5 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากการเร่งรัดฟื้นฟูพื้นที่ทางการเกษตรใหม่ ซึ่งได้รับแรงกระตุ้นจากความต้องการสินค้าเกษตรไทยในตลาดโลกโดยเฉพาะตลาดเอเชียที่ยังปรับตัวได้ดีตามการขยายตัวของเศรษฐกิจเอเชีย โดยสาขาพืช ปศุสัตว์ ประมง และบริการทางการเกษตร จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอยู่ในช่วงร้อยละ 6.3 - 7.3 ร้อยละ 2.1 - 3.1 ร้อยละ 0.6 - 1.6 และร้อยละ 2.9 - 3.9 ตามลำดับ แต่สาขาป่าไม้จะขยายตัวชะลอลงเล็กน้อยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 - 2.0 เนื่องจากสาขาพืช มีทิศทางเติบโตได้ดี เป็นผลจากราคาพืชส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะจูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิตมากขึ้น สำหรับสาขาปศุสัตว์ยังคงขยายตัวได้ต่อเนื่องจากการวางแผนการผลิตอย่างเป็นระบบและได้มาตรฐานรวมทั้งราคาที่อยู่ในเกณฑ์ดี ส่วนสาขาประมงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน แต่ยังคงมีความอ่อนไหวจากสภาพอากาศที่มีความผันผวน รวมถึงราคาน้ำมันและราคาอาหารสัตว์น้ำที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้นด้วย

การส่งออกสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาดต่างประเทศที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะสาขาพืช ปศุสัตว์ และประมง โดยเฉพาะญี่ปุ่นและสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นตลาดหลักของไก่เนื้อยังมีแนวโน้มการนำเข้าเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจการเกษตร ปี 2555 ยังมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก อาทิ การปรับเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ ปัญหาข้อกีดกันทางการค้าในเรื่องมาตรฐานการผลิต ภัยธรรมชาติในกลุ่มสินค้าประมง ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และราคาน้ำมัน เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์

ระบบธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์ 32 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนภายในประเทศ 17 แห่ง และสาขาธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีก 15 แห่ง ปี 2554 มีผลกำไรจากการดำเนินงานสูงขึ้นจากปี 2553 แม้ผลกระทบจากมหาอุทกภัยจะทำให้กำไรจากการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ปรับลดลงบ้างจากการชะลอตัวของสินเชื่ออุตสาหกรรม และสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ แต่านิสงส์จากการเติบโตของเศรษฐกิจในช่วงสามไตรมาสแรกของปี โดยเฉพาะอุปสงค์ในประเทศที่อยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิและรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.9 อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ได้กันเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับผลจากมหาอุทกภัย ส่งผลให้อัตรารวมผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Asset : ROA) ทรงตัวที่ร้อยละ 1.1

สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Gross NPLs) ต่อสินเชื่อรวมของระบบธนาคารพาณิชย์ลดลงอย่างต่อเนื่องทั้งสินเชื่อภาคธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภค สำหรับสินเชื่อจัดชั้นก่่าวถึงเป็นพิเศษ (สินเชื่อที่ผิดนัดชำระหนี้เกิน 1 เดือนแต่ยังไม่เกิน 3 เดือน หรือ Delinquent Loans) ลดลงอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ยกเว้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ปรับสูงขึ้นจากผลกระทบของมหาอุทกภัย ซึ่งคาดว่าจะจะเป็นผลชั่วคราวและสามารถคลี่คลายได้ภายในต้นปี 2555

สำหรับฐานะโดยรวมของระบบธนาคารพาณิชย์ในปี 2554 อยู่ในเกณฑ์เข้มแข็ง สะท้อนจากอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Tier-1 Ratio) ที่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดมาก

ภาพรวมของระบบธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2554 สินเชื่อรวมขยายตัวร้อยละ 14.9 จากระยะเดียวกันของปีก่อน สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 71.2 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 14.8 จากระยะเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นการขยายตัวเพิ่มขึ้นในเกือบทุกภาคธุรกิจ ทั้งการพาณิชย์ อุตสาหกรรมการผลิต และสาธารณูปโภค สำหรับสินเชื่ออุปโภคบริโภค (สัดส่วนร้อยละ 28.8 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 15.4 ชะลอลงจากปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 17.7 โดยชะลอลงในสินเชื่อเกือบทุกประเภท ยกเว้นสินเชื่อส่วนบุคคลยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นจากความจำเป็นในการใช้จ่ายช่วงอุทกภัย

เงินฝากรวมตัวแลกเงิน (B/E) ขยายตัวร้อยละ 13.0 จากระยะเดียวกันของปีก่อน แต่การเพิ่มขึ้นของเงินฝากและ B/E ที่น้อยกว่าสินเชื่อ ส่งผลให้สภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ตึงตัวขึ้นบ้าง โดยสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากรวม B/E เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 89.9

ณ สิ้นปี 2554 สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) มียอดคงค้าง 265.4 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 47.2 พันล้านบาท เป็นผลจากการรับชำระหนี้และการขายหนี้ไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ เป็นสำคัญ ส่งผลให้สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Gross NPLs) และสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หลังหักสำรอง (Net NPLs) ต่อสินเชื่อรวมลดลงเหลือร้อยละ 2.7 และร้อยละ 1.3 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินเชื่อธุรกิจมีสัดส่วน NPLs ลดลงเหลือร้อยละ 3.0 โดยลดลงทุกภาคธุรกิจ

ในปี 2554 ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิ 144.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.1 พันล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณสินเชื่อที่ขยายตัว ขณะที่คุณภาพสินเชื่อยังคงดีอยู่ส่งผลให้อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.5 จากร้อยละ 2.4 ในปีก่อน

เงินกองทุนของระบบธนาคารพาณิชย์ในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากผลกำไรที่มีอย่างต่อเนื่องและการเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Tier - 1 ratio) ลดลงเหลือร้อยละ 15.1 และร้อยละ 11.8 ตามลำดับ เป็นผลมาจากสินทรัพย์เสี่ยงที่เพิ่มขึ้นตามสินเชื่อที่ขยายตัวและการใช้มาตรฐานบัญชีสากลใหม่ที่กำหนดให้รับรู้ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตในช่วงต้นปี

โดยรวมแล้วในปี 2554 ระบบธนาคารพาณิชย์มีเสถียรภาพและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถปรับตัวรับความไม่แน่นอนและความผันผวนของเศรษฐกิจโลกในช่วงที่ผ่านมาได้ดี อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความท้าทายที่ต้องติดตามในช่วงต่อไป คือ ผลกระทบของปัญหาอุทกภัยและความไม่แน่นอนในเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะปัญหาของสหภาพยุโรป (EU) รวมทั้งการปรับตัวของธนาคารพาณิชย์ต่อการลดการค้าประกันเงินฝากลงเหลือไม่เกิน 1 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2555 ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตและด้านสภาพคล่อง ตลอดจนความแข็งแกร่งของเงินกองทุนของธนาคารพาณิชย์จึงเป็นเรื่องสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2554 รวมถึงอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต สรุปได้ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ Basel III

Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) ได้ประกาศร่างหลักเกณฑ์ใหม่ซึ่งมีชื่อเรียกว่า Basel III อันจะนำมาสู่การเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารจัดการเงินกองทุนและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจะเริ่มใช้ในระดับสากลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และธนาคารแห่งประเทศไทยมีแนวโน้มจะบังคับใช้กฎเกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของ BCBS ธ.ก.ส. ได้ติดตามความคืบหน้าควบคู่กับการหารือกับธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะนำมาใช้กับ ธ.ก.ส. หรือไม่ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อระดับเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

2. ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเป็นการรวมกลุ่มของประเทศสมาชิกในอาเซียน จำนวน 10 ประเทศ ซึ่งจะให้อาเซียนเป็นตลาดและฐานการผลิตร่วมกันทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิตต่างๆ อย่างเสรี เช่น สินค้าและบริการ แรงงาน เงินทุน เป็นต้น โดยใช้มาตรการลดภาษี และในปี 2558 จะมุ่งเน้น ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ โครงสร้างพื้นฐาน เหมืองแร่ E - Commerce การเงินธนาคาร เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดมากขึ้น ลูกค้านุคคล และนิติบุคคลจะมีความต้องการสินเชื่อเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น แต่อาจมีบางกลุ่มที่ไม่สามารถแข่งขันได้ เนื่องจากการผลิตสินค้าไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งสินค้านั้นจะถูกนำเข้าจากสมาชิกอาเซียนประเทศอื่นแทน ธ.ก.ส. ได้ติดตามความคืบหน้าเรื่องดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้ศึกษาโอกาสทางธุรกิจและความท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ธ.ก.ส. และลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรมุ่งเน้นการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันได้ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้นในอนาคต



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีบัญชี 2554

การปรับโครงสร้างองค์กร

ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้เข้าสู่โครงสร้างองค์กรใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 นั้น ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและลูกค้าโดยรวมได้รับประโยชน์มากขึ้น และเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดรูปแบบส่วนงานในส่วนกลางใหม่ภายใต้กรอบการบริหารแบบแบนราบ (Flat Organization) โดยยกเลิกส่วนงานระดับกองหรือเทียบเท่าที่อยู่ภายใต้ส่วนงานระดับฝ่ายทั้งหมดให้คงเหลือเพียงส่วนงานระดับกลุ่มงานหรือเทียบเท่าและให้ถือใช้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป



การเข้าสู่กรอบการบริหารแบบแบนราบ (Flat Organization) ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2554

การดำเนินการดังกล่าวกำหนดให้ส่วนงานลดขั้นตอนในการบริหารงานและมีการไหลเวียนงานตั้งแต่การตั้งเรื่องจากกลุ่มงานส่งผ่านผู้ตรวจทาน/ผู้มีอำนาจตัดสินใจ และส่งมอบงานให้ลูกค้าของส่วนงานลดลงเหลือเพียง 2 หรือ 3 ขั้นตอนเท่านั้น รูปแบบการตัดสินใจสั่งการขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจของ ผู้อำนวยการฝ่าย หรือผู้อำนวยการสำนัก ในการกำหนดระดับความสำคัญของงาน

การจัดโครงสร้างการบริหารแบบแบนราบ (Flat Organization) ส่งผลให้มีความสะดวกและคล่องตัวต่อการควบคุมและสร้างกระบวนการตัดสินใจและการสั่งงานเร็วขึ้น ลดปริมาณงานค้างค้ำจากการรอการตัดสินใจของผู้บริหารส่วนงานลงทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดความซับซ้อนในการสั่งการ การประสานงานขอความร่วมมือในการดำเนินงานเรื่องเดียวกันกับส่วนงานอื่นๆ ทั้งในสำนักงานใหญ่และส่วนงานในภูมิภาค มีความชัดเจนโดยการออกคำสั่งมอบหมายงาน การจัดรูปแบบการบริหารงานภายในส่วนงานมีความยืดหยุ่น การวิเคราะห์งานและปรับปรุงงบประมาณอัตราค่าจ้างมีความเหมาะสมกับลักษณะงานและปริมาณงานตามบทบาทหน้าที่ รวมทั้งเป็นการปรับปรุงพัฒนาขีดความสามารถของผู้บังคับบัญชาและคุณภาพของผู้ใต้บังคับบัญชา ให้มีอิสระในการคิด วิเคราะห์ สร้างสรรค์งานใหม่ๆ ได้มากขึ้น และทำงานในฐานะ Knowledge Worker

การพัฒนาระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS)

ธ.ก.ส. มีการพัฒนาระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) เพื่อให้การบริการของ ธ.ก.ส. เปรียบไปด้วยคุณภาพ ช่วยพัฒนาการบริการ พร้อมก้าวทันการแข่งขันในธุรกิจธนาคาร ทัดเทียมมาตรฐานสากล ระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะดึงความสามารถและศักยภาพการทำงานของธนาคารเพื่อการพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดควบคู่กับการสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วอันจะนำมาซึ่งความพึงพอใจสูงสุด การดำเนินโครงการพัฒนาระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. เตรียมความพร้อมด้าน Hardware ทั้งส่วนกลางและสาขา เพื่อรองรับระบบใหม่
2. ปรับระบบงานธุรกิจหลัก เพื่อให้ระบบเป็นไปตามการออกแบบ
3. ทดสอบระบบ ก่อนการนำมาใช้งานจริง
4. ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้สามารถใช้งานระบบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าให้ถูกต้องสมบูรณ์ก่อนนำมาใช้งานในระบบใหม่

ในปีบัญชี 2555 ระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ซึ่งได้รับการพัฒนาแล้วจะสามารถใช้งานได้อย่างเต็มรูปแบบและมีประสิทธิภาพ อันจะนำมาซึ่งการบริการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ รองรับการให้บริการในอนาคต

บริการและผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งด้านเงินฝาก ด้านสินเชื่อ และด้านการจัดการทางการเงิน เพื่อสนองความต้องการของเกษตรกรลูกค้าและประชาชนทั่วไป โดยสรุปดังนี้

ด้านเงินฝาก ธ.ก.ส. ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากหลากหลายประเภท เพื่อช่วยเหลือลูกค้าในภาวะที่อัตราดอกเบี้ยยังคงอยู่ในระดับต่ำ เพื่อรักษาฐานลูกค้า โดยธนาคารได้ออกสลากออมทรัพย์ทวีสินชุดขวัญข้าว 2 บัตรเพิ่มทรัพย์ชุดที่ 6 - 7 ซึ่งมีสิทธิ์ถูกรางวัลตลอดระยะเวลาการฝากและเงินรางวัลได้รับการยกเว้นภาษีสำหรับบุคคลทั่วไป เงินฝากเกษียณสุขใจ (พิเศษ) เงินออมเกษียณเพิ่มสุข 2 เงินฝากที่ให้อัตราดอกเบี้ยสูงสำหรับวัยเกษียณที่ต้องการความมั่นคง เงินฝากดอกเบี้ยทันที 10 ที่รับดอกเบี้ยทันทีตั้งแต่เริ่มฝาก

ด้านสินเชื่อ ธ.ก.ส. ได้ออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อจำนวนมากเพื่อสนับสนุนเกษตรกรรายย่อย กลุ่มเกษตรกรผู้ประกอบการ รวมทั้งผู้ด้อยโอกาสทางการเงิน ในปีบัญชี 2554 การสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันในการรวบรวม แปรรูป ผลผลิต การเกษตร เช่น สนับสนุนสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตรท่ามะเข้ จำกัด เพื่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม สนับสนุนสินเชื่อแก่สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เพื่อสร้างโรงงานผลิตนมพาสเจอร์ไรส์ สนับสนุนสินเชื่อแก่สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น เพื่อสร้างโรงงานผลิตนมผง เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันตามโครงการสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของสถาบันเกษตรกร และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร โดยให้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ภายในเงื่อนไขตามโครงการในอัตราไม่ต่ำกว่า MLR - 1.25% ซึ่งมีหลักการสำคัญคือสร้างแรงจูงใจให้สถาบันเกษตรกรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตรใช้บริการสินเชื่อจากธนาคารทุกรูปแบบ เช่น สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนให้สมาชิกกู้ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นค่าลงทุนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังสนับสนุนสินเชื่อตามโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยดำเนินการชะลอการจำหน่ายยางออกสู่ตลาดในช่วงที่ราคายางมีความผันผวน และเพื่อพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในการรักษาเสถียรภาพราคายางโดยสนับสนุนเงินกู้ใช้รับซื้อน้ำยางสดหรือยางแผ่นดิบ หรือยางก้อนถ้วยมาแปรรูป หรือส่งขายให้องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) นำไปแปรรูปเป็นน้ำยางข้น ยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง ทำให้สถาบันเกษตรกรและองค์การสวนยางสามารถเก็บรักษายางไว้รอจำหน่ายเมื่อราคาเหมาะสม

เนื่องจากสินค้าเกษตร มีรูปแบบของข้อจำกัดที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้คือ สินค้าแต่ละชนิดจะออกสู่ตลาดในเวลาพร้อมกัน จึงทำให้อุปทานสินค้า (Supply) มีจำนวนมากส่งผลให้ราคาสินค้าที่เกษตรกรขายได้ต่ำ หรือแม้กระทั่งรายได้ที่ได้รับจากสินค้าเหล่านั้นไม่คุ้มกับต้นทุนที่ใช้ไป ซึ่งวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว คือการทำให้ระดับอุปทานและอุปสงค์มีความสอดคล้องเหมาะสมกัน ดังนั้น เกษตรกรจึงจำเป็นต้องเก็บสินค้าไว้เพื่อรอจังหวะการขายเพื่อเป็นการปรับให้ราคาสินค้าสูงขึ้นตามกลไกตลาด อย่างไรก็ตามในปัจจุบันการกระทำดังกล่าวอาจเป็นสิ่งที่ไม่ปฏิบัติได้ยาก เพราะเกษตรกรส่วนใหญ่ไม่มียุ้งฉางหรือสถานที่เก็บรักษาที่เหมาะสมและเพียงพอ คลังสินค้าที่ให้บริการรับฝากอาจอยู่ไกลเกินไป ซึ่งเกษตรกรไม่สามารถรวบรวมเพื่อขนส่งผลผลิตไปยังคลังสินค้าได้ เพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว และช่วยให้เกษตรกรมีโอกาสได้ขายสินค้าในราคาที่เหมาะสม ธ.ก.ส. จึงได้จัดทำ “โครงการเพิ่มมูลค่าข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ครบวงจร (Value Chain)” โดยให้สินเชื่อเพื่อการผลิต ทั้งในมิติของการผลิตเมล็ดพันธุ์ (Seed) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Productivity) การพัฒนาคุณภาพผลผลิต (Quality) การสนับสนุนสินเชื่อในการรวบรวมผลผลิต สินเชื่อในส่วนของการกระบวนการแปรรูป (Processing) การสร้างตราสินค้า (Brand) เกษตรคุณภาพ การสนับสนุนช่องทางการจำหน่าย (Marketing) และการขนส่งผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของสถาบันเกษตรกรในระดับท้องถิ่น และระดับประเทศ จุดเปลี่ยนสำคัญคือ การเปลี่ยนตัวผู้ดำเนินงาน (Key Player) ตามห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain) ในกระบวนการรวบรวม และแปรรูปจากเอกชนหรือพ่อค้าคนกลาง เป็นสถาบันเกษตรกรทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้บริการโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร ด้วยมีนโยบายสร้างความพึงพอใจให้แก่เกษตรกรลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อ โดยการอำนวยความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อปัจจัยการผลิตด้วยบัตรสินเชื่อเกษตรกรของธนาคาร โดย ธ.ก.ส. จะกำหนดวงเงินบัตรสินเชื่อเกษตรกรให้แก่เกษตรกรลูกค้า และเกษตรกรลูกค้านำบัตรสินเชื่อเกษตรกรดังกล่าวไปใช้ชำระค่าสินค้าหรือบริการกับทางร้านค้าที่ขึ้นทะเบียนไว้กับธนาคารได้ทุกวันตามที่ต้องการใช้จริงผ่านระบบหักตัดวงเงินตามบัตรสินเชื่อเกษตรกรแทนการชำระด้วยเงินสด เกษตรกรจึงไม่ต้องนำเงินสดจำนวนมากติดตัวไปเพื่อชำระค่าสินค้าให้แก่ทางร้านค้า อีกทั้งยังเป็นการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเกษตรกรลูกค้าจากมิถุนาชิต์ได้อีกทางหนึ่ง

ผลการดำเนินงานตามโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ยังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการสำคัญเพื่อสนับสนุนแผนการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายการเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงและทันสมัย เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้

1. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปีและมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2554/2555

คณะรัฐมนตรีเห็นชอบมาตรการรับจำนำข้าวเปลือกนาปีและมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2554/2555 มอบหมายให้ ธ.ก.ส. มีหน้าที่ในการจัดทำสัญญาเงินกู้และจ่ายเงินกู้โดยรับจำนำใบประทวนสินค้าเป็นประกันเงินกู้ให้แก่เกษตรกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรในการชะลอการขายผลผลิต ไม่ให้ออกสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตออกมาพร้อมกันเป็นจำนวนมาก เพื่อแก้ไขปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ โดยให้เกษตรกรสามารถกู้เงินเพื่อรอการขายผลผลิตโดยใช้ผลผลิตจำนำเป็นประกันไว้ใช้จ่ายในครัวเรือน และเป็นค่าใช้จ่ายในฤดูกาลผลิตต่อไป ผลการดำเนินงาน วันที่ 31 มีนาคม 2555 โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 1,126,474 ราย ปริมาณข้าวเปลือก 6,811,696 ตัน จำนวนเงิน 116,022 ล้านบาท และโครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2554/2555 มีการจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรจำนวน 57,780 ราย ปริมาณหัวมันสด 2,349,266 ตัน เป็นจำนวนเงิน 6,571 ล้านบาท

2. โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท

รัฐบาลจัดทำมาตรการให้ความช่วยเหลือบรรเทาปัญหาภาระหนี้สินของเกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้อยู่กับสถาบันการเงินของรัฐ ณ สิ้นวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ไม่เกิน 500,000 บาท โดยพักชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึง 30 กันยายน 2557 พร้อมกันนี้ได้จัดทำโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรพักหนี้อย่างครบวงจร เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการค้าวงจรรชีวิต และพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพ ให้ความเข้มแข็งและมีรายได้ที่มั่นคง ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยผู้เข้าร่วมโครงการต้องเป็นเกษตรกรที่มีปัญหาหนี้สินค้างชำระหรือหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากเหตุสุดวิสัยและจำเป็น หรือลูกค้าในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่มีภาระหนี้ค้างรายละไม่เกิน 500,000 บาท ซึ่งเป็นลูกค้า ธ.ก.ส. จำนวน 639,589 ราย

ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 77,753.17 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีลูกค้ายื่นขอใช้สิทธิ์เข้าโครงการแล้วจำนวน 534,694 ราย ต้นเงินจำนวน 67,144 ล้านบาท โดยมีผู้ประสงค์เข้าร่วมโครงการจำนวน 428,661 ราย ต้นเงินจำนวน 52,349 ล้านบาท ไม่ประสงค์เข้าร่วมจำนวน 106,033 ราย ต้นเงินจำนวน 14,795 ล้านบาท

3. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554

ปัจจุบันสภาพภูมิอากาศของโลกเกิดการเปลี่ยนแปลงจากภาวะโลกร้อน ทุกภูมิภาคของโลกประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติได้รับความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สินอย่างมหาศาล สำหรับประเทศไทยได้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเช่นกัน ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย ดินโคลนถล่ม ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชีวิต ทรัพย์สินและพืชผลทางการเกษตรเป็นจำนวนมาก การประกันภัยพืชผลจึงเป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถใช้ในการบรรเทาความเดือดร้อนจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติให้แก่เกษตรกร คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 เห็นชอบการดำเนินงานโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554 ให้ภาคเอกชนเป็นผู้รับประกันภัยเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและลดภาระทางงบประมาณของรัฐบาลในการจ่ายค่าชดเชยความเสียหายแก่ผู้ประสบภัย และมอบหมายให้ ธ.ก.ส. เป็นหน่วยงานบริหารโครงการและเป็นตัวกลางระหว่างเกษตรกรผู้เอาประกันภัยกับผู้รับประกันภัยภาคเอกชน อัตราค่าเบี้ยประกัน 129.47 บาท/ไร่ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจ่ายค่าเบี้ยประกันเพียง 60 บาท รัฐบาลจ่าย 69.47 บาท และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบ 10 บาท (กรณีผู้เอาประกันเป็นลูกค้า ธ.ก.ส.) โดยภัยที่ได้รับความคุ้มครอง ได้แก่ อุทกภัย ฝนทิ้งช่วง ลมพายุหรือไต้ฝุ่น ภัยอากาศหนาวหรือน้ำค้างแข็ง ลูกเห็บ ไฟไหม้ (ไม่รวมภัยโรคระบาดและแมลงศัตรูพืช) ตามประกาศเขตภัยพิบัติของกระทรวงมหาดไทย ในปี 2554 (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555) มีเกษตรกรเอาประกัน 55,219 ราย พื้นที่ที่เอาประกันทั้งสิ้น 1,058,852.25 ไร่ จำนวนค่าเบี้ยประกันภัยรวม 136,528,592.05 บาท

4. โครงการธนาคารชุมชน

ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรการเงินชุมชนไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 620 ล้านบาท และดำเนินการพัฒนาองค์กรการเงินชุมชนเหล่านั้นให้พัฒนาเป็นสถาบันการเงินชุมชนในทุกพื้นที่ทั่วประเทศจำนวน 117 แห่ง ซึ่งสถาบันการเงินชุมชนได้กลายเป็นแหล่งเงินทุนใกล้บ้านที่ทำหน้าที่ช่วยเหลือด้านเงินทุนสำหรับประกอบอาชีพ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ได้ดำเนินการจัดตั้งร้านค้าชุมชนภายใต้ชื่อ “CB Mart” ทำหน้าที่เสมือนแหล่งรวมซื้อรวมขายสินค้าของชุมชน ก่อให้เกิดประโยชน์ในชุมชน คือ การรับซื้อผลิตภัณฑ์/สินค้าที่ชาวบ้านผลิตขึ้น และจำหน่ายสินค้าราคาถูกเพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของชุมชน ในปีบัญชี 2554 มี CB Mart เกิดขึ้นแล้วจำนวน 3 แห่ง คือ CB Mart สถาบันการเงินชุมชนตำบลหนองโสน ต.หนองโสน อ.สามง่าม จ.พิจิตร CB Mart สถาบันการเงินชุมชนเทศบาลหนองปลาปาก ต.หนองปลาปาก อ.ศรีเชียงใหม่ จ.หนองคาย และ CB Mart สถาบันการเงินชุมชนตำบลหนองยาง ต.หนองยาง อ.หนองยาง จ.อุทัยธานี

5. โครงการกองทุนทวิสุข

ตั้งแต่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นมา เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่องและให้มีเงินไว้ใช้จ่าย เมื่อเข้าสู่วัยชรา โดย ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ ให้แก่สมาชิกทุกรายตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการและเพิ่มขึ้นทุกปีเมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนดอายุ 65 ปี จะได้เงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออมอัตราพิเศษ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนทวิสุข (สะสม) จำนวน 962,676 ราย จำนวนเงินออมรวม 3,410 ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้ว (สะสม) เป็นเงินจำนวน 35 ล้านบาท

6. โครงการสินเชื่อสวัสดิการบุคลากรภาครัฐ

โครงการสินเชื่อสวัสดิการบุคลากรภาครัฐและพนักงานขององค์กรที่มีบทบาทในการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจหรือการพัฒนาคุณภาพชีวิตเป็นการให้สินเชื่อแก่บุคลากรภาครัฐและพนักงานขององค์กรที่มีบทบาทและภารกิจเกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. ในด้านการพัฒนาชนบทและใช้บริการทางการเงินและฝากเงินกับ ธ.ก.ส. ให้ได้รับสวัสดิการด้านสินเชื่อเพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ตอบสนองความต้องการของบุคลากรและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหน่วยงาน

ธ.ก.ส. มีนโยบายขยายงานสินเชื่อไปยังกลุ่มลูกค้าบุคคล โดยเฉพาะส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรตามกฎหมายที่ดำเนินการเกี่ยวกับความเป็นอยู่ของประชาชน ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาชนบทและช่วยส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจหรือการพัฒนาคุณภาพชีวิต สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ซึ่งส่วนงานดังกล่าวล้วนมีความสัมพันธ์ที่ดีและใช้บริการทางการเงินกับ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรของส่วนงานซึ่งมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจช่วยเหลือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบท มีความประสงค์ที่จะใช้บริการสินเชื่อผ่านระบบของ ธ.ก.ส. แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์สินเชื่อของ ธ.ก.ส. ในปัจจุบันไม่สามารถรองรับความต้องการและไม่สามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินอื่นได้ ทำให้ส่วนงานหลายแห่งเปลี่ยนไปใช้บริการกับสถาบันการเงินอื่นด้วยเหตุผลด้านผลประโยชน์ขององค์กรและสวัสดิการของบุคลากรที่ได้รับจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยเฉพาะด้านสินเชื่อ ธ.ก.ส. จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อสวัสดิการบุคลากรภาครัฐและพนักงานองค์กรที่มีบทบาทในการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจหรือการพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อเป็นเครื่องมือให้แก่ ธ.ก.ส. สาขาในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองกับนโยบายการขยายสินเชื่อบุคคลและสินเชื่อสถาบันนอกภาคการเกษตรให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น จากการดำเนินงานโครงการดังกล่าวในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. สามารถให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าเหล่านี้ได้มากกว่า 13,000 ล้านบาท

7. ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อ ธ.ก.ส.

การกำหนดทิศทางงานขับเคลื่อนงานของ ธ.ก.ส. ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของ ธ.ก.ส. และสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันนั้น จำเป็นต้องกำหนด

แนวทางขับเคลื่อนงานสินเชื่อควบคู่ไปกับการเพิ่มมูลค่าให้แก่ภาคการเกษตร โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเป็นหลัก (Agriculture Value Chain Financing) ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือเกษตรกรรายคนมาโดยตลอด ซึ่งเปรียบเสมือนห่วงโซ่ข้อแรกในกระบวนการผลิต ในขณะที่ห่วงโซ่ข้อต่อมา จนถึงห่วงโซ่ข้อสุดท้าย ได้แก่ ผู้ประกอบการ องค์กร สถาบันเกษตรกร โรงงานผู้ผลิต แปรรูป ผู้จัดจำหน่าย ธ.ก.ส. ยังไม่ได้เข้าไปสนับสนุนเท่าที่ควร ทั้งที่กลุ่มบุคคลดังกล่าวทำหน้าที่เป็นตัวกลางที่สำคัญในกระบวนการผลิต การแปรรูป การขนส่ง และการจัดจำหน่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าการผลิตให้เกิดขึ้นและสามารถส่งต่อมูลค่ากลับไปสู่เกษตรกรผู้ผลิตขั้นต้นได้มากที่สุด ด้วยเหตุที่ธนาคารยังไม่มีส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงและขาดบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะที่เพียงพอ ดังนั้น การจัดตั้งศูนย์ธุรกิจสินเชื่อ สนจ. จึงเป็นสิ่งที่ ธ.ก.ส. คาดหวังให้เป็นผู้ขับเคลื่อนภารกิจดังกล่าวและสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้แก่สินค้าเกษตร สร้างรายได้เพิ่มให้แก่เกษตรกร โดยอาศัยกลไกของศูนย์ธุรกิจสินเชื่อเป็นผู้ขับเคลื่อนภารกิจ โดยเฉพาะงานสินเชื่อที่มีความยุ่งยากซับซ้อน ต้องใช้ความเชี่ยวชาญและมีความชำนาญเป็นพิเศษ ผ่านกลไกการให้สินเชื่อกลางน้ำและปลายน้ำ ที่มีบทบาทเกื้อหนุนเกษตรกรต้นน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานดังกล่าว นับเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สร้างความท้าทายให้กับการทำงานของ ธ.ก.ส. เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรและผู้มีส่วนร่วมตลอดห่วงโซ่อุปทาน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคารในการยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

8. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในปี 2554 มีประชาชนทั่วไปและเกษตรกรได้รับความเดือนร้อนและเสียหายในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ ธ.ก.ส. ได้มีมาตรการให้ความช่วยเหลือในหลายรูปแบบ ทั้งมาตรการฉุกเฉิน โดยการมอบถุงยังชีพจำนวน 217,590 ครั้วเรือน มูลค่า 79,586,296 บาท และบริจาคผ่านรัฐบาล 2.1 ล้านบาท และมาตรการพิเศษ ได้แก่

- 1) กรณีเกษตรกรลูกค้าเสียชีวิตตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ
- 2) ขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ย เป็นระยะเวลา 3 ปี
- 3) ให้เงินกู้ใหม่เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมกว่า 3,628 ล้านบาท
- 4) จัดทำโครงการซ่อมบำรุงเครื่องจักรกลการเกษตร โรงเรือนการเกษตรและอุปกรณ์ไฟฟ้าหลังน้ำลด



It €

11	+21.50	
65.76	+9.50	
51.35	+10.00	
31.04	-0.04	
5.46	+0.26	
96.70	+1.30	6
13.02	+0.58	5
545.50	+0.02	35
90.64	+2.12	6
88.88	+0.40	106
132.42	+9.50	13.
801.50	+0.78	6.
534.50	+0.76	94.9
1904.73	-1.10	89.3
113.60	+0.50	142.7
723.54	+3.00	8.20
42.45	-1.63	540.50
28.53	+1.60	19.52
	-12.57	119.30
		21.42
		77.60
		52.21

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ภาพรวมผลประกอบการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีกำไรเบื้องต้น 8,827 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน 384 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.17 และจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลสำหรับลูกค้าที่เข้าโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท จำนวน 4,500 ล้านบาท และกองทุนสนับสนุนการวิจัย 50 ล้านบาท ทำให้มีกำไรเบ็ดเสร็จ 4,277 ล้านบาท ซึ่งกำไรเบ็ดเสร็จดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 5.17 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และคิดเป็นร้อยละ 0.41 ของสินทรัพย์รวม

1.1 รายได้

ปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 56,104 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 52,945 ล้านบาท รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ จำนวน 1,665 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานอื่น 1,494 ล้านบาท

รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 52,945 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 6,912 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.02 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อซึ่งมีจำนวน 40,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,789 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.39 เนื่องจากการขยายตัวของสินเชื่อเพิ่มสูงขึ้น รายได้ดอกเบี้ยรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน จำนวน 5,101 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,947 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.73 และรายได้ดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน จำนวน 1,504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 675 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.42

ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 14,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,413 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.08 จากการขยายตัวของเงินฝาก และอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ย ทำให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 2,499 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.98

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

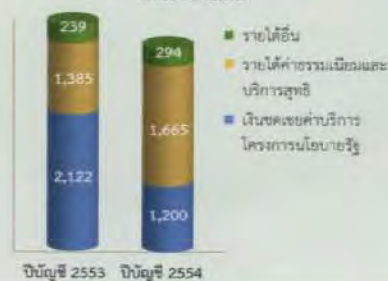
หน่วย : ล้านบาท

	ปีบัญชี 2553	ปีบัญชี 2554	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	46,033	52,945	6,912	15.02
• เงินให้สินเชื่อ	36,476	40,265	3,789	10.39
• รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,154	5,101	1,947	61.73
• พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	829	1,504	675	81.42
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,243	14,656	4,413	43.08
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	35,790	38,289	2,499	6.98

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ จำนวน 1,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 280 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.22 และรายได้อื่น จำนวน 294 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.01 รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 1,200 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 922 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.45

สัดส่วนรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท



1.2 ค่าใช้จ่าย

ปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายรวม 51,827 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 14,656 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 23,011 ล้านบาท และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 14,160 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 14,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4,413 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.08 จากการขยายตัวของเงินรับฝากและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 23,011 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5,602 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.18 เป็นผลมาจากการจัดสรรค่าใช้จ่ายเงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลสำหรับลูกค้าที่เข้าโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ค้างค้ำกว่า 500,000 บาท จำนวน 4,500 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ที่เพิ่มขึ้น 2,155 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.39

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 14,160 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 44 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31

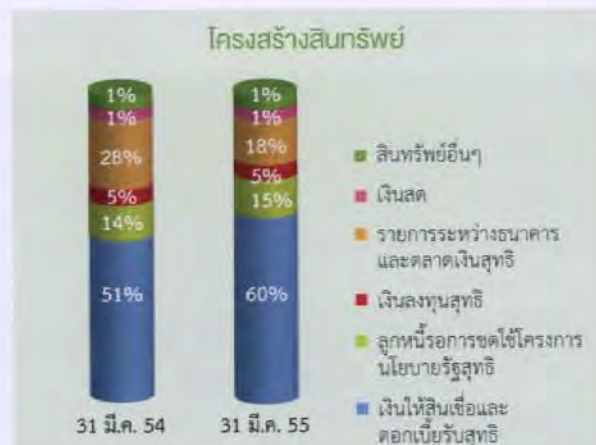


2. ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,055,555 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 156,536 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.41 โดยมีรายการที่สำคัญจากการขยายสินเชื่อในภาค และสินเชื่อนอกภาคการเกษตร รวมทั้งการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำข้าวเปลือก และมันสำปะหลัง ส่งผลให้สินเชื่อสุทธิรวมดอกเบี้ยค้างรับ และลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.47 และร้อยละ 23.84 ตามลำดับ

ณ สิ้นปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อรวม (ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้) จำนวน 775,915 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนจำนวน 590,064 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร จำนวน 83,992 ล้านบาท สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 82,121 ล้านบาท และสินเชื่อประเภทอื่นจำนวน 19,738 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.05 10.83 10.58 และ 2.54 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือตามลำดับ



2.2 คุณภาพสินทรัพย์

สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs) ณ สิ้นปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 34,258 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.34 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.57

หนี้ค้างชำระและอัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี



2.3 หนี้สิ้นรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีหนี้สิ้นรวม 972,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีบัญชีก่อน จำนวน 155,590 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.04 โดยมีรายการที่สำคัญจากเงินรับฝาก จำนวน 887,259 ล้านบาท หรือร้อยละ 84.06 ของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 160,686 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.12

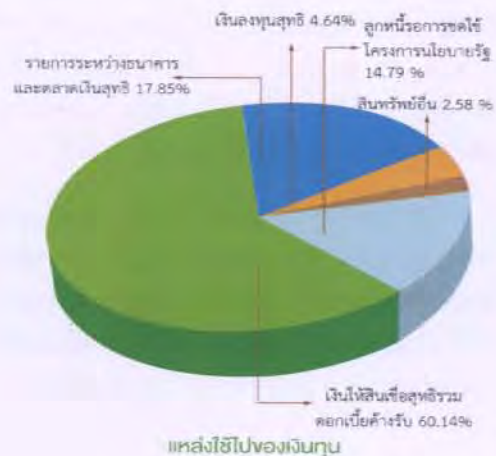
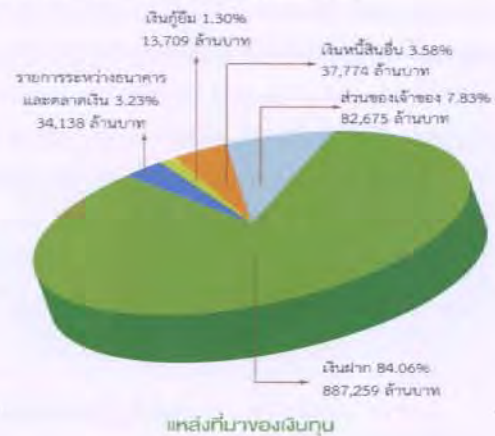
2.4 ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 82,675 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.83 ของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 946 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.16 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยกระทรวงการคลังนำเงินปันผลซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,776 ล้านบาท สถาบันเกษตรกรและเอกชนซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านบาท กำไรสะสมสุทธิลดลง จำนวน 847 ล้านบาท (จำแนกเป็น กำไรสุทธิประจำปี 2554 จำนวน 4,276 ล้านบาท บวกเจ้าหนี้ภาระผูกพันรัฐบาล จำนวน 250 ล้านบาท บวก โบนัสเหลือจ่าย จำนวน 150 ล้านบาท หักผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 3,744 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,779 ล้านบาท) และส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1 ล้านบาท

2.5 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีแหล่งเงินทุนสำคัญมาจากเงินรับฝาก จำนวน 887,259 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 84.06 ของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 160,686 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.12 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เป็นตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน จำนวน 34,138 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.23 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 18,874 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.60 เงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 13,709 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.30 จำแนกเป็นเงินกู้ภายในประเทศ จำนวน 11,697 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ จำนวน 2,012 ล้านบาท (รวมปรับมูลค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี) ลดลงจากปีก่อน จำนวน 695 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.83

ธ.ก.ส. ใช้เงินทุนในการให้สินเชื่อสุทธิตรวมดอกเบี้ยค้างรับร้อยละ 60.14 รองลงมาคือ สินทรัพย์สภาพคล่อง (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินลงทุนสุทธิ) ร้อยละ 22.49 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ ร้อยละ 14.79 และสินทรัพย์อื่น ๆ ร้อยละ 2.58



2.6 อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 82,675 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ 10.39 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50

เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

หน่วย : ล้านบาท

	ปีบัญชี 2553		ปีบัญชี 2554		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1	81,730	13.97	82,675	10.39	945	1.16
สินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง	584,887		795,479			

3. ผลการดำเนินงานอื่น ๆ

ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 77 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,082 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 752 สาขา และสาขาย่อย (อยู่ในการกำกับดูแลของสาขาระดับอำเภอ) 330 สาขา มีหน่วยอำเภอ ซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่างๆ รวม 979 หน่วยอำเภอ ในภาคการเกษตร มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. จำนวน 6,716,547 ครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง จำนวน 4,999,641 ครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1,709,103 ครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 7,803 ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 469,464 ครัวเรือน

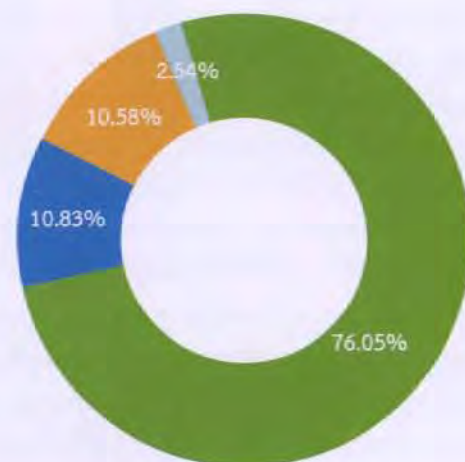
สำหรับนอกภาคการเกษตร มีการให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลทั่วไป จำนวน 129,706 ราย ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) จำนวน 137 ราย สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 396 สหกรณ์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 68 แห่ง กลุ่มบุคคล จำนวน 12,858 กลุ่ม กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง จำนวน 19,242 กองทุน

การให้บริการเงินฝาก จากความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริการของ ธ.ก.ส. ประกอบกับการเพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากที่หลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภทยิ่งขึ้น อาทิ เงินฝากกองทุนทวีสุข เงินฝากเกษียณมั่งคั่ง สลากออมทรัพย์ทวีสิน เงินฝากสุขใจ และเงินออมลูกรัก ส่งผลให้

ณ สิ้นปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มียอดเงินรับฝากคงเหลือรวมจำนวน 887,259 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 160,686 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.12

การให้บริการสินเชื่อ สำหรับการให้บริการสินเชื่อ ณ สิ้นปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ (ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้) จำนวน 775,915 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนจำนวน 590,064 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกรจำนวน 83,992 ล้านบาท สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐจำนวน 82,121 ล้านบาท และสินเชื่อประเภทอื่นจำนวน 19,738 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.05 10.83 10.58 และ 2.54 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมดตามลำดับ ดังนี้

การให้บริการสินเชื่อ



- เกษตรกรรายคน
- สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร
- สินเชื่อนโยบายรัฐ
- สินเชื่อประเภทอื่น

1. **สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน** จำนวน 590,064 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.05 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมดเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน ระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 354,304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15,986 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73 ได้รับชำระหนี้เงินกู้คืนระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 281,453 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.36 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด

2. **สินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร** จำนวน 83,832 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.80 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมดเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตรระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 120,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 57,504 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.75 ได้รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปีบัญชี จำนวน 72,461 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.13 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด

3. **สินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร** จำนวน 160 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมดเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร ระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 343 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.65 ได้รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.73 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2554 จำนวน 160 ล้านบาท

4. **สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ** เป็นการสนับสนุนเงินกู้ที่มีเงื่อนไขพิเศษ เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำหรือลดดอกเบี้ยแก่เกษตรกร

ในระหว่างปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 110,777 ล้านบาท ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 1.1 ล้านครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2554 จำนวน 82,121 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้อย่างบุคคลจำนวน 82,047 ล้านบาท และสถาบันเกษตรกรจำนวน 74 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกร มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 57,719 ครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 2,872 ล้านบาท รวมทั้งการให้เงินสินเชื่อแก่กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 278 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 1,781 ล้านบาท สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู จำนวน 1 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 514 ล้านบาท สินเชื่อโครงการรับจำนำผลผลิตปี 2551/2552 จำนวน 338 ล้านบาท และสินเชื่อโครงการรับจำนำผลผลิตปี 2554/2555 จำนวน 26,023 ล้านบาท

5. **การให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น** จำนวน 19,738 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.54 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด ประกอบด้วย 1) สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 303 ล้านบาท 2) เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล จำนวน 6,024 ล้านบาท 3) ให้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ จำนวน 3,811 ล้านบาท 4) ให้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 37 ล้านบาท 5) ให้เงินกู้ ใช้เงินฝากค้ำประกัน จำนวน 8,458 ล้านบาท 6) ให้สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อยนอกภาคการเกษตร (Non - Farm Micro Credit) จำนวน 68 ล้านบาท 7) ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อจำนวน 440 ล้านบาท 8) เงินให้กู้ยืมโครงการธนาคารชุมชน จำนวน 596 ล้านบาท

ทั้งนี้ การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน สถาบันเกษตรกร และสินเชื่อประเภทอื่นๆ ได้รวมการให้สินเชื่อ นอกภาคการเกษตร ซึ่งสินเชื่อนอกภาคการเกษตรมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 98,111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.64 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วย

1. นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป	วงศ์ประทีป	ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2. นายอำนาจ ปะติเส	ปะติเส	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
3. นายลักษณะ วจนานวัช	วจนานวัช	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
5. นายบุญช่วย เจียรดำรงชัย	เจียรดำรงชัย	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
6. นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์	เครือศรีประดิษฐ์	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
7. นางพูนสุข มุสิกถัด	มุสิกถัด	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ
8. นายกมลพันธ์ อัสเวศน์	อัสเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 - 31 มีนาคม 2555) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. สรุปประเด็นได้ดังนี้

1. การกำหนด ทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนความเพียงพอในองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ให้เหมาะสมกับการบริหารจัดการองค์กร

2. การทบทวนนโยบาย ระบบงานและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

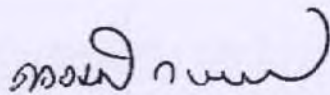
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการจัดทำ ทบทวน นโยบาย แผนบริหารความเสี่ยง และระบบการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม เนื่องจากธนาคารเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสถาบันการเงินที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงเช่นเดียวกับสถาบันการเงินโดยทั่วไป รวมทั้งกำหนดให้มีการพัฒนาระบบและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กระทรวงการคลัง และมาตรฐานสากล อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว เช่น การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในปีบัญชี 2555 การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบ Loss data การบริหารจัดการความเสี่ยงเหตุการณ์สำคัญ โดยการจัดทำ BCP กรณี Central Host และระบบ IT ชัดช่อง เหตุการณ์อุทกภัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นต้น

3. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามกำกับปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางและกลยุทธ์ โดยให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารจะยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนการให้คำแนะนำที่สำคัญต่อธนาคารเพื่อนำไปพัฒนางานด้านการบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. การติดตามดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจและมีการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีแนวทางการพัฒนาบุคลากรของธนาคารทุกระดับ โดยสนับสนุนให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งธนาคารจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารจัดขึ้นเอง และหลักสูตรจากสถาบันภายนอก การจัดอบรมพัฒนาบุคลากรการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ทั้งส่วนกลางและภูมิภาคจำนวน 1,000 คน รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารและพนักงาน ให้มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้มีการมอบรางวัลให้แก่ส่วนงานที่มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี (Risk management Award) โดยมีการนำทีมงานจากส่วนงานฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องศึกษาดูงานสถาบันการเงินชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



(นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป)

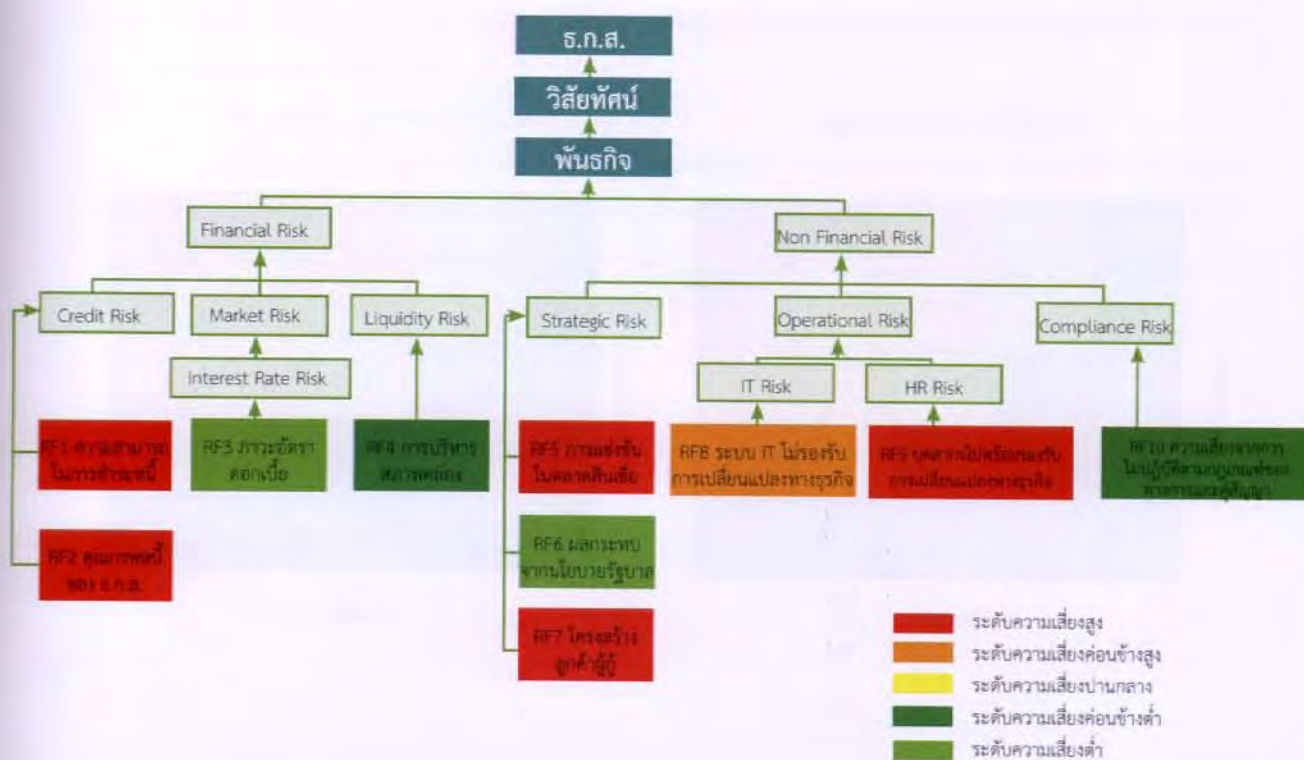
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

18 พฤษภาคม 2555

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง นับว่ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งที่ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถก้าวผ่านวิกฤตการณ์ต่างๆ มาได้ ทำให้ ธ.ก.ส. ยังเป็นสถาบันการเงินที่แข็งแกร่ง มีภาพลักษณ์ที่ดีและมีผลงานโดดเด่นจนเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แม้ว่าในปี 2554 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงและความผันผวนของสภาวะแวดล้อมต่างๆ อาทิ วิกฤตมหาอุทกภัยในประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เป็นต้น รวมทั้งการที่ ธ.ก.ส. ต้องดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น โครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตร โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร และการดำเนินการปล่อยเงินกู้ Soft Loan เพื่อให้การช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ปี 2554 แต่ ธ.ก.ส. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามสถานการณ์และภาวะแวดล้อมต่างๆ อย่างใกล้ชิด มีการประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ เป็นระยะเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบสำหรับผู้บริหาร ในการทบทวนนโยบาย การบริหารความเสี่ยงองค์กร และพัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการนำมาตรการต่างๆ มาปรับใช้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบูรณาการการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร จนสามารถระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรได้จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ดังรูป



1. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธ.ก.ส. กำหนดให้ทุกส่วนงานมีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนเอง ในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) นอกจากนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของ ธ.ก.ส. มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ธ.ก.ส. จึงได้มอบหมายให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือทำหน้าที่สนับสนุน กำกับการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับกรรมการ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ของ ธ.ก.ส. ประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรรมการ โดยมีหน้าที่ในการทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยง และติดตามกำกับความเสี่ยงให้หลงเหลืออยู่ในระดับยอมรับได้ นอกจากนั้น มีคณะอนุกรรมการช่วยสนับสนุน และกำกับการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน อาทิ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ

ระดับฝ่ายจัดการ กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ทำหน้าที่กำกับการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงหลายคณะ อาทิ คณะกรรมการบูรณาการงานบริหารความเสี่ยง (Governance - Risk Management - Compliance: GRC) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management Committee : ALCO) คณะกรรมการบริหารสินเชื่อ (Credit Risk Committee) เป็นต้น

ระดับส่วนงาน มอบหมายให้มีเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และดูแลปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนั้น ธ.ก.ส. ยังมีส่วนงานที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ในภาพรวมโดยตรง คือ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่เสนอนโยบาย กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามกำกับดูแล รวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธ.ก.ส. นำเสนอผู้บริหาร ธ.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

2. การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมาย ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

1) มีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ซึ่งมีลำดับและขั้นตอนที่ชัดเจน คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนกลยุทธ์ รวมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. (Enterprise Risk Management : ERM) โดยใช้หลัก 8 องค์ประกอบของ COSO-ERM ในกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ มาจัดทำแผนความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจนในแผนบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ในการควบคุม ติดตามให้แผนปฏิบัติงานสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมาย

2) มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของ ธ.ก.ส. ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโดยนำข้อมูลเชิงลึก อาทิ ข้อมูลจากการทำ SWOT Analysis ข้อมูลเปรียบเทียบกับคู่แข่ง และผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้ง มีกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไป

3) มีการกำหนดโครงสร้างการดูแลความเสี่ยงให้เหมาะสมกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งให้สอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในระดับฝ่าย ระดับสำนัก และระดับสำนักงานจังหวัด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง

4) มีกระบวนการสื่อสารเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจ และตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในทุกระดับและทุกส่วนงาน เพื่อสามารถปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของ ธ.ก.ส. ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อ ธ.ก.ส.

ในปี 2554 ธ.ก.ส. ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพที่เหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และใช้อัตราดอกเบี้ยที่เป็นการสะท้อนความเสี่ยงของสินเชื่อ มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดทบทวนมาตรการในการกำกับดูแล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ให้สอดคล้องกับธุรกรรมและกระบวนการใหม่ๆ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการพัฒนาแบบจำลองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของตัวแปรทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลกระทบต่อพอร์ตสินเชื่อของ ธ.ก.ส. และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า การพัฒนาแบบจำลองคำนวณเงินกองทุนที่ต้องดำรง (Economic Capital Model) ด้านสินเชื่อตามเกณฑ์ Basel II เพื่อดูแลฐานะความมั่นคงทางการเงินของ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต รวมทั้ง การพัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนทั้งด้านการวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง อาทิ ระบบวิเคราะห์เงินกู้ (Credit Analysis System) ระบบประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Scoring and Credit Risk Rating) และการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Credit Portfolio Management) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างให้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และรองรับการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของหลักเกณฑ์ Basel II

การที่ ธ.ก.ส. มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ชัดเจน ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถขยายสินเชื่อได้อย่างมีคุณภาพ โดยการคัดกรองจากฐานลูกค้าเดิม ประเมินความสามารถในการชำระคืนเงินกู้จากกระแสเงินสด การดำเนินงานความเป็นไปได้ของโครงการ ความสามารถของลูกค้า ตลอดจนหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจัดให้มีการทบทวนหลักประกัน รวมถึงระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. ยังคงติดตามดูแลสินเชื่อหลังการอนุมัติอย่างใกล้ชิด และตรวจสอบคุณภาพสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ โดยมีระบบการตรวจสอบการใช้เงินกู้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามสินเชื่อ ก่อนที่จะเป็นสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPLs) รวมทั้ง การปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการหนี้ เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระ ตลอดจนการพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงรายพอร์ตผลิตผล (PD Risk Indicator) ร่วมกับแบบจำลองวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานและแบบจำลองการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ (Risk & Return Modeling) สำหรับบริหารพอร์ตสินเชื่อ

2.3 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. อาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนราคาตราสารทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. โดยประเภทของความเสี่ยงด้านตลาดแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ จากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) ในปีบัญชี 2554 ภาวะเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปีมีการขยายตัวที่ดี ทิศทางของอัตราดอกเบี้ยอยู่ในช่วงขาขึ้น ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ รวมทั้ง ธ.ก.ส. มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับในช่วงครึ่งหลังของปี เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศแถบยุโรปและเกิดมหาอุทกภัยในประเทศไทย ส่งผลลบต่อระบบเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการเงินและเหมาะสมกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับต่ำ

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ จากการที่ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยให้มีการดำรงเงินตราสกุลต่างประเทศ เพื่อรองรับการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศกับลูกค้าเท่านั้น ทำให้ ธ.ก.ส. ไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมากนัก และ ธ.ก.ส. ยังสามารถบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนให้ยังคงอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้

3) ความเสี่ยงจากราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อทำกำไรของ ธ.ก.ส. ลดลง ธ.ก.ส. มีการติดตามภาวะการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ประเภท AFS (Available for Sale) สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ กอปรกับ การลงทุนในธุรกรรมตราสารหนี้ประเภท AFS มีไม่มากนัก ทำให้ความเสี่ยงจากราคาตราสารหนี้ของ ธ.ก.ส. ยังอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้

สำหรับมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ ดังนี้

- 1) การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และนโยบายความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในหลักทรัพย์ โดยมีการทบทวนนโยบายทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของธ.ก.ส. รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางของ ธปท.
- 2) การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด โดยการอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) การสอบทานความเพียงพอของเงินกองทุนที่รองรับความเสี่ยง (ICAAP) เพื่อประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. รวมทั้ง การคาดการณ์ล่วงหน้าไป 1 ไตรมาส
- 4) การใช้เครื่องมือทางการเงิน ในการประเมินความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ Repricing Gap ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบต่อรายได้ของ ธ.ก.ส. หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย การทำการทดสอบย้อนกลับ (Back Test) เพื่อทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือที่ใช้วัด การทำการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) เพื่อวิเคราะห์และคาดการณ์ผลกระทบต่อ ธ.ก.ส. โดยการจำลองสถานการณ์ในกรณีที่เกิดวิกฤตในอนาคต
- 5) การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเสนอต่อผู้บริหารของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) รวมทั้ง การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 6) การสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องของ ธ.ก.ส. มีความรู้ความเข้าใจ และก่อให้เกิดการตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ การศึกษาดูงาน การอบรม/สัมมนา โดยการเชิญวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิ จากภายในและภายนอก ธ.ก.ส. มาให้ความรู้

2.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันที่ถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ภาพรวมในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และมีระดับความเสี่ยงอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนด

สำหรับมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการติดตามควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) ธ.ก.ส. มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และมีการทบทวนทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางของ ธปท. โดย ธ.ก.ส. สามารถบริหารสภาพคล่องรองรับการเติบโตทางธุรกิจในสภาวะแวดล้อมปกติและภาวะวิกฤต

2) การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) การใช้เครื่องมือทางการเงิน ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ Liquidity Gap Liquidity Ratio การคาดการณ์สถานการณ์สภาพคล่องในอนาคต โดยการทำ Scenario ต่างๆ การประมาณการฐานะสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในอนาคต ทำการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) เพื่อประเมินความมั่นคงและความสามารถของ ธ.ก.ส. ในการรองรับความเสียหายจากสถานการณ์ในทางลบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีระบบ Early Warning System ไว้เพื่อติดตามส่งสัญญาณสถานการณ์สภาพคล่องอย่างใกล้ชิด

4) การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเสนอต่อผู้บริหารของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพคล่องเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5) การจัดทำแผนฉุกเฉินและทบทวนแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ธ.ก.ส. สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอรองรับธุรกิจทั้งในภาวะปกติและกรณีที่เกิดภาวะวิกฤต

2.5 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี โดยเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มีการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการ ได้แก่ การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหาย (ระบบ Loss Data) ซึ่งช่วยให้ ธ.ก.ส. สามารถจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ทุกส่วนงานบันทึกข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เมื่อมีการจัดทำอย่างต่อเนื่อง จะสามารถวิเคราะห์แนวโน้มของความเสียหายต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management Plan : BCP) ตามแนวทางวิธีปฏิบัติของ ธพท. มาประยุกต์ใช้กับองค์กร เพื่อรองรับการทำธุรกรรมสำคัญของ ธ.ก.ส. ให้สามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง ดังเช่น ในปี 2554 ที่ผ่านมา ได้เกิดเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงด้านปฏิบัติการ อาทิ กรณีมีมือปิดล้อมและบุกกรุกเข้าอาคาร และการเกิดวิกฤตอุทกภัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นต้น ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้มีมาตรการและแนวทางในการป้องกันและแก้ไข โดยการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กระบวนการในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการกำหนดให้สอดคล้องและเหมาะสมกันระหว่างขั้นตอนการดำเนินงานตามกลยุทธ์กับระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น

นอกเหนือจากการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในระดับสำนักงานใหญ่แล้ว ธ.ก.ส. ยังมีการผลักดันและส่งเสริมให้ส่วนงานในภูมิภาคแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของตนเอง และให้มีการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของส่วนงาน เช่น แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกรณีระบบ IT ขัดข้อง และกรณีไฟไหม้อาคารสำนักงาน เป็นต้น ตลอดจนทำการทดสอบและทบทวนแผนที่ได้จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยนำข้อมูลการทดสอบที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของส่วนงาน ในขั้นตอนที่ส่วนงานเห็นว่ายังมีจุดอ่อนอยู่ เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสูงสุด

2.6 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบปฏิบัติ หรือประกาศของทางการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ (Compliance Risk) มีการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Policy) การติดตามและปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ (Compliance Risk) อย่างสม่ำเสมอ และมีหน่วยงานทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้คำแนะนำ คำปรึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ พัฒนาและดูแลให้มีระบบการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ แก่ผู้จัดการและผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ไม่ฝ่าฝืนสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ นอกจากนั้น ในปี 2554 ธ.ก.ส. ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ.2554 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้าน ICT ของ ธ.ก.ส. และผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) ซึ่งเป็นการดำเนินงานภายใต้พระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. 2549 ซึ่งกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีความมั่นคงปลอดภัย เชื่อถือได้ ทำให้ผลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการในปีที่ผ่านมา อยู่ในระดับต่ำ



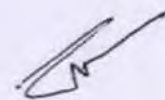
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ประกอบด้วยกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 5 ท่าน โดยมี นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายประยูร รัตนเมธางกูร นายวิโรจน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์ นายธนรัตน์ วิเชียรรัตน์ และผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นอนุกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานด้านการกำกับปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ของ ธ.ก.ส. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด พร้อมทั้ง กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีของ ธ.ก.ส. แผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้สอดคล้องกับการดำเนิน ธุรกิจของ ธ.ก.ส. กำกับดูแลและติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุม 8 ครั้ง ได้ดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายที่กำหนด
- พิจารณาแผนยุทธศาสตร์ แผนงานประจำปีของ ธ.ก.ส. แผนยุทธศาสตร์และแผนงานประจำปีด้านธรรมาภิบาล
- ทบทวนหลักการ นโยบาย วิสัยทัศน์ กฎบัตร และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีความครบถ้วน และถูกต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ธ.ก.ส. มีส่วนร่วมกิจกรรมด้านธรรมาภิบาล
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานกิจการประจำปี

จากการที่ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโดยเน้นความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม มีจริยธรรม จรรยาบรรณตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้บุคลากรและลูกค้า เกษตรกร ดำเนินวิถีชีวิตพอเพียงพึ่งพาตนเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติจนเป็นที่ประจักษ์ เช่น ชัด เน้นความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกัน และปฏิบัติจนครบถ้วนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านองค์กร พนักงาน และเกษตรกร ทำให้ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประเภทหน่วยงาน/องค์กรภาครัฐในสวนกลาง การประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่ง ธ.ก.ส. มุ่งมั่นที่จะยึดถือปฏิบัติเพื่อเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีหลักคิดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการภายใต้กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องมาโดยตลอด และถือเป็นกฎเกณฑ์กติกาให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องได้รับความเป็นธรรม เป็นแนวทางสร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีระบบการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เปิดโอกาสให้ลูกค้า ประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร่วมรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการบริหาร การตรวจสอบ และประเมินผลอย่างจริงจัง สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืนในระยะยาว

กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ยึดหลักการและปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ปรับปรุงเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 สอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล 7 ประการ คือ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสในการดำเนินงานและมีการเปิดเผยข้อมูล การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

“คณะกรรมการ และผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือและปฏิบัติใน ธ.ก.ส. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของ ธ.ก.ส. ”



แผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีบัญชี 2555

- **แผนงานการส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
 1. การทบทวนระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 2. การทบทวนแผนงานที่สำคัญ การทบทวน นโยบาย CG / จรรยาบรรณทางธุรกิจ / จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน / คู่มือกรรมการ / กฎบัตร
- **แผนงานการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.**
 1. การส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมด้านการกำกับดูแลที่ดีกับ ธ.ก.ส.
 2. การบริหารจัดการข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และกระบวนการแจ้งกลับแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเป็นระบบทุกสาขา
- **แผนงานการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
 1. การให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 2. การถอดต้นแบบการปฏิบัติตนเป็นต้นแบบที่ดีของผู้บริหาร
 3. การส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านกระบวนการประเมินผล การเลื่อนตำแหน่ง และการมอบรางวัลพนักงาน
 4. การจัดงานเผยแพร่นโยบายและกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรเป็นประจำทุกปี
- **แผนงานการเผยแพร่การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
 1. การสื่อสารผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 2. สร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับองค์กรอื่น



ผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีบัญชี 2554

1. การดำเนินงานของภาคีรัฐในฐานะเจ้าของ

1.1 นโยบายของผู้ถือหุ้นภาคีรัฐ (Statement of Directions : SODs)

กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัดได้กำหนดแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาคีรัฐ (Statement of Directions : SODs) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและชี้ประเด็นที่รัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาคีรัฐของ ธ.ก.ส. มี 3 ระดับ ดังนี้

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม “เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาสถาบันการเงิน “เป็นกลไกของภาคีรัฐ เพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ”

แนวนโยบายสำหรับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) “มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยมีการบริหารจัดการและระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ”

1.2 การให้อิสระในการดำเนินงานแก่กรรมการรัฐวิสาหกิจ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีจำนวน 15 คน มีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานคณะกรรมการโดยตำแหน่ง และมีผู้แทนจากกระทรวงการคลังเป็นกรรมการในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด ยังคงให้อิสระในการดำเนินงานและการตัดสินใจของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ถือเสียงข้างมาก 1 คนต่อ 1 เสียง ในการลงมติเห็นชอบในที่ประชุม

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะเจ้าของ ธ.ก.ส. จะต้องได้รับสิทธิในการถือหุ้น โอนหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับโบนัส สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดย ธ.ก.ส. จะดูแลและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานจากรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส. และจากเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ www.baac.or.th รวมทั้งจัดวางระบบให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center ที่หมายเลขโทร 0-2555-0555 ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

1. กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี
2. ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดย ธ.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม วัน เวลา และสถานที่ จัดประชุม รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแห่งกิจการ และสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้งไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน และจะลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นให้สาธารณชนได้ทราบ นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ข้อมูลการเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้า
3. ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ ธ.ก.ส. จัดส่งให้
4. ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้อย่างอิสระ หรือจะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นก็ได้
5. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะนำไปลงทะเบียนได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
6. ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ หรือถามคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในแต่ละวาระ
7. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามที่ประชุม
8. ส่งและเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบโดยทั่วถึง โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเป็นประจำทุกปี

การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

การออกเสียงลงคะแนนและนับผลคะแนน

1. ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติตามวาระการประชุมทุกวาระ โดยออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ตามแต่ละวาระที่เสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา ซึ่งการนับคะแนนเสียงให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ เว้นแต่กฎหมายกำหนดเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้สามารถลงคะแนนเสียงได้ 2 วิธี คือ

- 1) การลงคะแนนเสียงแบบเปิดเผยโดยวิธีชูมือ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2) การลงคะแนนเสียงแบบลับ ในกรณีที่ประชุมมีผู้ถือหุ้นสองคนเป็นอย่างน้อยมีการร้องขอให้ลงคะแนนลับ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

2. การนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ธ.ก.ส. จะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม เฉพาะที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง แล้วนำไปหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็วสามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

3. ดูแล และอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการลงคะแนนเสียงอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบกฎหมายที่กำหนด

การจ่ายเงินปันผล

ในการจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งจะพิจารณาจากผลประกอบการและกำไรสะสม โดยห้ามมิให้ธนาคารจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไรสะสม และทุกคราวที่ธนาคารจ่ายเงินปันผลให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือแจ้งการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบทุกราย

3. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อยต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่างๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อรองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายกรณ์ จาติกวณิช (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 8 ส.ค. 54)	ประธานกรรมการ
2	นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 ม.ค. 55)	ประธานกรรมการ
3	นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 18 ม.ค. 55)	ประธานกรรมการ
4	นายเฉลิมพร พิรุณสาร (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 54)	รองประธานกรรมการ
5	นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54)	รองประธานกรรมการ
6	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ
7	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ
8	นายเลศิวิโรจน์ ไกวัลดนะ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 พ.ย. 54)	กรรมการ
9	นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 27 ธ.ค. 54)	กรรมการ
10	นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 54)	กรรมการ
11	นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54)	กรรมการ
12	นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ
13	นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	กรรมการ
14	นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ
15	นางจิรพร มีหลิวสวัสดิ์	กรรมการ
16	นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 ก.ย. 54)	กรรมการ
17	นายวศิน ชีรเวชญาณ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54)	กรรมการ
18	นายอัชพร จารุจินดา (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 16 ต.ค. 54)	กรรมการ
19	นายวีรพล ปานะบุตร (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 พ.ย. 54)	กรรมการ
20	นายวิเชฐ ตันติวานิช (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 ส.ค. 54)	กรรมการ
21	นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54)	กรรมการ
22	นายอำนาจ ทงก๊ก (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 23 พ.ย. 54)	กรรมการ
23	นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 พ.ย. 54)	กรรมการ
24	นายลักขณ์ วงนานาวิช	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 18 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่ วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้ำประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23
4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ ตามมาตรา 33
6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรองและเงินเพิ่มอย่างอื่น สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอน วินัย การสอบสวน และการลงโทษสำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารและครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร
10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่นๆ ของธนาคาร

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งผู้จัดการและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้จัดการ ด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

และให้ผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย และให้มีอำนาจหน้าที่ในการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัย หรือถอดถอนจากตำแหน่งพนักงานตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด และกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

3.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กรรมการ ธ.ก.ส. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตาม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่ ธ.ก.ส. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และใช้เวลาเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

3.3 การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการให้ความสำคัญของการประชุมที่มีการวางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กำหนดประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษตามความเหมาะสม ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 12 ครั้ง โดยจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และในการประชุมได้จัดให้กรรมการทุกท่านทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการทุกครั้ง กรณีกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระประชุมใด จะต้องออกเสียงงดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม

3.4 กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คือ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการผู้แทนส่วนราชการหรือส่วนงาน ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยต้องมีจำนวนอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ และให้กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คัดเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่างๆ ได้เมื่อจำเป็น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง
2. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
3. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจาก ธ.ก.ส. รวมทั้งบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
5. ไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียส่วนตนไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของ ธ.ก.ส. ในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.
6. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
7. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการเป็นกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเอง เมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี
2. มีบทบาทในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และกำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
3. คัดกรองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน
4. ควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งทุกครั้ง
5. พิจารณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น และมีมูลค่าเพิ่มแก่ธนาคาร งานสำคัญหรือโครงการที่ฝ่ายจัดการนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่ได้รับความเห็นชอบเนื่องจากขาดความชัดเจนและครบถ้วนของข้อมูล กรรมการอิสระจะใช้ความเป็นอิสระในการแนะนำฝ่ายจัดการเพื่อให้เรื่องดังกล่าวมีข้อมูลครอบคลุมตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ข้อสังเกตไว้ และหรือเรื่องอื่นๆ ที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.อย่างสม่ำเสมอ และนำรายชื่อกรรมการอิสระลงในรายงานกิจการประจำปี สำหรับผลงานของกรรมการอิสระถือเป็นข้อมูลภายในของกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของ ธ.ก.ส. มีจำนวน 7 คน และในปีบัญชี 2554 ได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง คือ วันที่ 20 มิถุนายน 2554 วันที่ 19 กันยายน 2554 วันที่ 29 ธันวาคม 2554 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 และ วันที่ 2 มีนาคม 2555

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายจตุยุทธ	ทิรัณยสวัสดิ์	ประธานกรรมการ
2. นายอำนาจ	ปะติเส	กรรมการ
3. นางจิรพร	มีหลีสวัสดิ์	กรรมการ
4. นายวีรพล	ปานะบุตร	กรรมการ
5. นายวสิน	ธีรเวชญาณ	กรรมการ
6. นายวิรัตน์	ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ
7. นายธนรัชต์	วิเชียรรัตน์	กรรมการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. นายวิเชฐ	ตันตวานิช	ออกจากตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2554
2. นายวิโรจ	อัมพิทักษ์	ออกจากตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2554
3. นายอัพร	จารุจินดา	ออกจากตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2554
4. นายวิรัตน์	ศักดิ์จิรพาพงษ์	รับตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
5. นายวสิน	ธีรเวชญาณ	รับตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
6. นายอำนาจ	ทงก๊ก	ออกจากตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2554
7. นายวีรพล	ปานะบุตร	รับตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2554
8. นายธนรัชต์	วิเชียรรัตน์	รับตำแหน่ง	ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554

3.5 โครงสร้าง ราชานาม ตำแหน่ง และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

ในปีบัญชี 2554 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 16 คณะ เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องที่สำคัญ โดยจำแนกเป็น คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย/ข้อกำหนด จำนวน 7 คณะ คณะอนุกรรมการตามภารกิจ จำนวน 5 คณะ และคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานตามภารกิจเฉพาะ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.



คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2554)	ที่ปรึกษา
2. นางจิรพร มีหีสวัสดิ์		ประธานกรรมการ
3. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล		กรรมการ
4. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554)	กรรมการ
5. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่ 27 ธันวาคม 2554)	กรรมการ
6. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ธ.ก.ส.		เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- พิจารณาอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ แผนการดำเนินงานฝ่ายตรวจสอบ แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ ข้อตกลงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานงบประมาณ แผนการสรรหาบุคลากรและฝึกอบรม รวมถึงการแต่งตั้งโยกย้าย กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของพนักงานตรวจสอบ ตามที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบเสนอ ก่อนเสนอผู้จัดการดำเนินการ
- สอบทานโครงสร้าง และความเพียงพอของทรัพยากรฝ่ายตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. รวมทั้งประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ
- ร่วมกับผู้จัดการให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบของผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งมติคณะรัฐมนตรี จรรยาบรรณ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน และพิจารณารายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบ ตามที่ฝ่ายตรวจสอบนำเสนอ รวมถึงการสอบทานจากผู้ปฏิบัติโดยตรงในเรื่องที่สำคัญๆ
- ประสานงานกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และองค์กรกำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสและประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. รวมทั้งรายงานต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส.
- พิจารณาให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบและผู้สอบบัญชี รวมทั้งองค์กรกำกับดูแล เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (Risk Management Committee : RMC)

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554) ประธานกรรมการ
2. นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) ประธานกรรมการ
3. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554) กรรมการ
4. นายอำนาจ ปะติเส	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) กรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
6. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	กรรมการ
7. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานบริหารสาขา	กรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	กรรมการ
9. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยง	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- กำหนด ทบทวนกฎบัตรและความเพียงพอในองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวนนโยบาย ระบบงาน และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความทนทานได้ (Risk Tolerance)
- ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- ประเมินความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ติดตามดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอ้างอิงแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง
- พิจารณา ติดตาม และทบทวน ผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร
- งานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2554)	ประธานกรรมการ
2. นายวศิน วีระเวทยาน	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	ประธานกรรมการ
ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
3. นายวินัย เครือตรีประดิษฐ์		กรรมการ
4. นายพรชัย สิมปภาส		กรรมการ
5. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ		กรรมการ
6. นายนิพัทธ์ เกื้อสกุล		กรรมการ
7. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์		กรรมการ
8. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล		กรรมการ
9. นายดำรงชัย เคาชฉิม		กรรมการ
10. นายสงเสริม ศักดิ์สิทธิ์		กรรมการ
11. นายโชค น้อยศิริ		กรรมการและเลขานุการ
ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
12. นายประสิทธิ์ พาโฮม		กรรมการ
13. นายประยุทธ มั่งมี		กรรมการ
14. นายเกษม สุธรรมวิจิตร		กรรมการ
15. นายเบญจรงค์ กุ์ทองวัฒนวงษ์		กรรมการ
16. นายเทียนชัย กาแก้ว		กรรมการ
17. นายสมปราษฎ์ เชนกลาง		กรรมการ
18. พ.อ.อ.สถิตย์ บุญเสื่อ		กรรมการ
19. นายสุเมธ ผ่องผั่น		กรรมการ
20. นายศุภชัย วงศ์เวดิน		กรรมการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ
4. ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอัษฎพร จารุจินดา	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2554) ประธานกรรมการ
2. นายจุลยุทธ หิรัญะสวัสดิ์	(ในฐานะประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) ประธานกรรมการ
	(ในฐานะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2554) กรรมการ
3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) กรรมการ
4. นายศุภชัย ผุดผ่อง	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	กรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกฎหมาย	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรืออุทธรณ์คำสั่งอื่นใดของ ธ.ก.ส. ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย แล้วทำความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยสั่งการ
- รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
- เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
- รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการอื่นใด ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 กันยายน 2554)	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอำนาจ ปะติเส	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	ประธานอนุกรรมการ
3. นายวิเชฐ ตันติวานิช	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554)	อนุกรรมการ
4. นายอำนาจ ปะติเส	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 กันยายน 2554)	อนุกรรมการ
5. นายประยูร รัตนเมธางกูร		อนุกรรมการ
6. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	อนุกรรมการ
7. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.		อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการ
9. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานบริหารสาขา		อนุกรรมการ
10. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและ เลขานุการ
11. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.		อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

กำหนดนโยบายและทิศทางการงานวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. ตลอดจนกำกับดูแลแผนงาน และการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด

คณะกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวิโรจ อิมพิทักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2554) ประธานอนุกรรมการ
2. นายวิรติ ศักดิ์จิรพวงษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) ประธานอนุกรรมการ
3. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2554) อนุกรรมการ
4. นางสาวดวงณี วงศ์ประทีป	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
5. นายวิเชฐ ตันติวณิช	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2554) อนุกรรมการ
6. นายวศิน วีระเวทยาน	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
7. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์ และสำนักประชาสัมพันธ์ และสื่อสารองค์กร	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท สำนักพัฒนาตลาด ผลิตภัณฑ์ลูกค้า และสำนักโครงการธนาคารชุมชน	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
11. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสพภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสพภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ของคณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป
3. ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสพภัยธรรมชาติและภัยพิบัติของ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอทั้งปี
4. กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสพภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสพภัยธรรมชาติและภัยพิบัติประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
5. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
6. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัญยะวณิช	ประธานกรรมการ
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ
3. นายอำนาจ ทงกิก	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554) กรรมการ
4. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิราพงษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) กรรมการ
5. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
2. การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับผลตอบแทนจากประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย

คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอิชพร จารุจินดา	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 16 ตุลาคม 2554) ประธานอนุกรรมการ
2. นายวีรพล ปานะบุตร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) ประธานอนุกรรมการ
3. นายวสิน ธีรเวชญาณ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
4. นายอรรถบุศย์ ไกรฤกษ์	อนุกรรมการ
5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง	อนุกรรมการ
6. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
7. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด	อนุกรรมการ
8. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
9. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและ เลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มงานของฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. กลับกรองหรือเสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
2. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับการกิจการหรือการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัญยะวณิช	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอำนาจ ปะติเส	อนุกรรมการ
3. นายประยูร รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
4. นายอำนาจ หงกิก	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2554)
5. นายวิริติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)
6. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)
7. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ กลุ่มพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการและ เลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ ฝ่ายสินเชื่อบุคคล ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน และฝ่ายเงินฝาก	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐและสำนักบริหารจัดการหนี้	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
11. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของสำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
12. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท สำนักพัฒนา ตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า และสำนักโครงการ ธนาคารชุมชน	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
13. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายอำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย และสำนักบริหาร ทรัพย์สินและอาคารสถานที่	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
14. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารการเงิน ฝ่ายการบัญชี และ ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
15. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และ สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
16. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารกลาง	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. มีอำนาจอนุมัติและกลั่นกรองงานด้านสินเชื่อ ด้านการบริหารจัดการหนี้ ด้านการเงินการธนาคารและ
การบัญชี ด้านการจัดหาพัสดุ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
มอบหมาย เพื่อเป็นการลดปริมาณเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทำให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
ได้พิจารณาเรื่องที่เป็นนโยบายการปรับปรุงพัฒนา และเรื่องสำคัญ โดยใช้เวลาในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
วงเงินอนุมัติในแต่ละด้านให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 กันยายน 2554) อนุกรรมการ
3. นายวิเชฐ ตันติวานิช	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554) อนุกรรมการ
4. นายอำนาจ ทงกิก	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
5. นายประยูร รัตนเมธางกูร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
6. นายวิโรติ ศักดิ์จิรพวงษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
7. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
8. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
9. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและ เลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์ สำนักพัฒนาองค์กรและ ระบบ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และฝ่ายบริหารกลาง	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
11. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปีของ ธ.ก.ส. แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
2. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ธ.ก.ส. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. กำกับดูแลและติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รายงานผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ธ.ก.ส. ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ดันตวานิช	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554)	ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	ประธานอนุกรรมการ
3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554)	อนุกรรมการ
4. นายประยูร รัตนเมธางกูร		อนุกรรมการ
5. นายวีรพล ปานะบุตร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	อนุกรรมการ
6. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554)	อนุกรรมการ
7. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.		อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและ เลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และสำนักพัฒนาองค์กร และระบบ		อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ โครงสร้างองค์กร การบริหารอัตรากำลัง การสรรหาคัดเลือก การพัฒนาเสริมสร้างขีดความสามารถ การมุ่งใจรักษา โครงสร้างค่าตอบแทนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ การใช้คนให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร
- พิจารณาถ่วงถ่วงแผนงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ ธ.ก.ส. ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
- ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานด้านองค์กรและทรัพยากรมนุษย์อย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณา แนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหา
- พิจารณาดำเนินการด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
1.1 ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	ที่ปรึกษา
1.2 นายศุภชัย จงศิริ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554) ที่ปรึกษา
2. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
2.1 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการ
2.2 นายวิเชฐ ตันติวานิช	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2554) อนุกรรมการ
2.3 นายบรรจง คะริโย	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
2.4 นายวิรพล ปานะบุตร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
2.5 นายวศิน ธีรเวชญาณ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
2.6 รองศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554) อนุกรรมการ
2.7 ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
2.8 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ	อนุกรรมการและ เลขานุการ
2.9 ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ ธ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของ ธ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธ.ก.ส.
2. กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ ธ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
3. ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางในการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัยและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศมอบหมาย

คณะกรรมการสอบสวนทนายวินัยแก่นักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติการณ์กระทำการ
หรือไม่กระทำการในการดำเนินการโครงการระบบงานธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส.
(Core Banking System : CBS)

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	ประธานกรรมการสอบสวน
2. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการสอบสวน
3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการสอบสวน
4. นายมงคล แสงหิรัญ	กรรมการสอบสวน
5. นายอตุลย์ กาญจนวัฒน์	กรรมการสอบสวนและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการฯ ทำการสอบข้อเท็จจริงว่าพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่กระทำการ โดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ธนาคารหรือไม่ และให้คณะกรรมการทำการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประธานคณะกรรมการได้รับทราบคำสั่งแล้วรายงานเรื่องนี้ โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบฉบับที่ 45 ว่าด้วยความรับผิดชอบทางละเมิดของพนักงาน และตามระเบียบฉบับที่ 31 ว่าด้วยการสอบสวนโดยประกอบพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 โดยเคร่งครัด

ในกรณีที่การสอบสวนมีมูลพาดพิงถึงพนักงานผู้อื่นว่ากระทำความผิดวินัยที่มีโทษไม่ถึงต้องพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานในเรื่องที่สอบสวน ก็ให้คณะกรรมการสอบสวนแจ้งข้อกล่าวหาให้พนักงานผู้นั้นทราบว่าตนตกอยู่ในฐานะผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำความผิดวินัยเรื่องใด แล้วทำการสอบสวนพนักงานผู้นั้นด้วย โดยให้โอกาสพนักงานผู้นั้นได้โต้แย้งและแสดงพยานหลักฐานของตน

ให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้าง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ประกอบการพิจารณาของธนาคารด้วย โดยให้พนักงานที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการชุดนี้ด้วย

คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	ประธานกรรมการ
2. นายมงคล แสงหิรัญ	กรรมการ
3. นายสุวัฒน์ ปิ่นนิกร	กรรมการ
4. นายอภิวัฒน์ คงชาติ	กรรมการ
5. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการฯ ทำการสอบข้อเท็จจริงว่าพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่กระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ธนาคารหรือไม่ และให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการได้รับทราบคำสั่งแล้วรายงานเรื่องนี้ โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบฉบับที่ 45 ว่าด้วยความรับผิดชอบทางละเมิดของพนักงาน และตามระเบียบฉบับที่ 31 ว่าด้วยการสอบสวนโดยอนุโลม ประกอบพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 และให้คณะกรรมการฯ เสนอความเห็นเกี่ยวกับผู้ที่ต้องรับผิดชอบและจำนวนค่าสินไหมทดแทนที่ผู้ขึ้นต้องชดใช้ด้วย หากพบว่าพนักงานผู้ใดมีส่วนเกี่ยวข้องหรือต้องร่วมรับผิดชอบในความเสียหายเกิดขึ้น ก็ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจสอบพนักงานผู้นั้นและแจ้งข้อกล่าวหาให้พนักงานผู้นั้นทราบว่า ตนตกอยู่ในฐานะผู้ถูกกล่าวหาเพื่อให้โอกาสผู้ถูกกล่าวหาโต้แย้งและแสดงพยานหลักฐานของตน

ให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้าง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในประกอบการพิจารณาของธนาคารด้วย

คณะกรรมการฯ สามารถแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน หรือมอบหมายให้พนักงานคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนให้ช่วยปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควรได้ด้วย

คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอำนาจ ทงกีก	อนุกรรมการ
3. นายอำนาจ ปะติเส	อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มงานบริหารสาขา	อนุกรรมการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มสายบัญชีและการเงิน	อนุกรรมการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มสายบริหารงานนโยบายรัฐ	อนุกรรมการและเลขานุการ
9. ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ
2. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
3. รายงานปัญหาอุปสรรคใดๆ ที่จะทำให้โครงการรับจำนำไม่ประสบความสำเร็จ ต่อคณะอนุกรรมการที่ควบคุมและกำกับดำเนินงานโครงการรับจำนำที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ (กขช.) แต่งตั้ง
4. งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการโครงการชะลอและกักเก็บน้ำในพื้นที่นาลุ่มต่ำ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ที่ปรึกษาคณะกรรมการโครงการชะลอและกักเก็บน้ำในพื้นที่นาลุ่มต่ำ ประกอบด้วย	
1.1 นายอำนาจ ปะติเส	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
1.2 นายอำนาจ หงกิก	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
2. คณะทำงานโครงการชะลอและกักเก็บน้ำในพื้นที่นาลุ่มต่ำ ประกอบด้วย	
2.1 ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานคณะกรรมการ
2.2 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	คณะกรรมการ
2.3 นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	คณะกรรมการ
2.4 ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	คณะกรรมการ
2.5 ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	คณะกรรมการ
2.6 ผู้แทนกรมการข้าว	คณะกรรมการ
2.7 ผู้แทนกรมวิชาการเกษตร	คณะกรรมการ
2.8 ผู้แทนกรมส่งเสริมการเกษตร	คณะกรรมการ
2.9 ผู้แทนกรมพัฒนาที่ดิน	คณะกรรมการ
2.10 ผู้แทนกรมชลประทาน	คณะกรรมการ
2.11 ผู้แทนสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)	คณะกรรมการ
2.12 ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	คณะกรรมการ
2.13 ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	คณะกรรมการและเลขานุการ
2.14 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. ศึกษาแนวทางการเป็นไปได้ของโครงการและจัดทำแผนแม่บทในการบูรณาการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่น้ำลุ่มต่ำ
2. คัดเลือกพื้นที่น้ำลุ่มต่ำเพื่อกำหนดเป้าหมายในการดำเนินโครงการ
3. กำหนดมาตรการและวิธีการจูงใจให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการทั้งภาคบังคับ และการจูงใจกำหนดแนวทางการชดเชยความเสียหายให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว
4. พิจารณาช่วงเวลาที่ใช้ในการกักเก็บน้ำ ปริมาณน้ำที่สามารถกักเก็บน้ำได้
5. สรุปผลเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาโดยเร็ว

3.6 รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม

คณะกรรมการให้ความสำคัญของการประชุมที่มีการวางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กำหนดประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง และอาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษตามความเหมาะสม ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 12 ครั้ง โดยจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และในการประชุมได้จัดให้กรรมการทุกท่านทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการทุกครั้ง กรณีกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระประชุมใด จะต้องออกเสียง จดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม

วาระประชุมคณะกรรมการ	วาระที่ 1	วาระที่ 2	วาระที่ 3	วาระที่ 4	วาระที่ 5	วาระที่ 6	วาระที่ 7	วาระที่ 8	วาระที่ 9	วาระที่ 10	วาระที่ 11	วาระที่ 12	วาระที่ 13	วาระที่ 14	วาระที่ 15	วาระที่ 16	วาระที่ 17	
วาระประชุมคณะกรรมการ ส.ก.บ.	วาระที่ 12 ครั้งที่ 1	วาระที่ 6 ครั้งที่ 2	วาระที่ 10 ครั้งที่ 3	วาระที่ 4 ครั้งที่ 4	วาระที่ 10 ครั้งที่ 5	วาระที่ 3 ครั้งที่ 6	วาระที่ 10 ครั้งที่ 7	วาระที่ 4 ครั้งที่ 8	วาระที่ 27 ครั้งที่ 9	วาระที่ 8 ครั้งที่ 10	วาระที่ 10 ครั้งที่ 11	วาระที่ 1 ครั้งที่ 12	วาระที่ 7 ครั้งที่ 13	วาระที่ 63 ครั้งที่ 14	วาระที่ 18 ครั้งที่ 15	วาระที่ 3 ครั้งที่ 16	วาระที่ 1 ครั้งที่ 17	
	10. กรรมการ	4/5	7/7*				6/6*			3/3	6/6*		1/3					
	• นายวิโรจน์ อิ่มพิทักษ์ ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. - 25 ก.ย. 54																	
	• นายเกษม อึ้งลาชาญา ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54 - 31 มี.ค. 55	4/5	3/3*					1/1			4/4	4/4						
	11. กรรมการ	2/4			2/2*			4/4		2/2	4/4	4/4	1/2					
	• นายวิชัย สัตติวงษ์ ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. - 14 ส.ค. 54																	
	• นายวิสิทธิ์ สัตติวงษ์ ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54 - 31 มี.ค. 55	5/5		1/1					12/12	2/3	4/4*							
	12. นายอภัยวงษ์ ปะติส กรรมการ	12/12			0/2			8/10*		22/27						2/3	0/1	
	13. นายเจริญพร มีชาติรักษ์ กรรมการ	12/12		10/10*											63/63*			
	14. กรรมการ	7/7		2/2					13/15	5/5						1/1	0/1	
	• นายอำนาจ พงษ์ ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. - 23 พ.ย. 54																	
	• นายธนวิทย์ วิเศษวิสัย ปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 24 พ.ย. 54 - 31 มี.ค. 55	5/5	2/2						12/12	3/3	1/1							
	15. นายอภัยพงษ์ วอนานันท์ กรรมการและเลขานุการ	12/12			2/4			5/10	4/4	24/27	6/10	1/1	1/1	6/7				1/3

หมายเหตุ 1. * หมายถึง ประธานกรรมการ/ประธานอนุกรรมการแต่ละคณะ 2. ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมระหว่างที่กรรมการอยู่ในตำแหน่งแต่ละคณะ

3.7 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

เบี้ยประชุม มติคณะรัฐมนตรีวันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ได้กำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในกลุ่มที่ 4 ประเภทสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดอัตราเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราไม่เกินคนละ 10,000 บาทต่อเดือนและกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน ให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น สำหรับกรรมการบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราสูงสุดไม่เกินครั้งละ 1,000 บาท โดยจ่ายเฉพาะครั้งที่มาประชุม

สำหรับประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5

ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ให้ได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนมากกว่ากรรมการตรวจสอบในอัตราร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนดังกล่าว และให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนจำนวนกึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบ

โบนัส มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ และมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

3.8 รายละเอียดรายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง
ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในปี 2554

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ผู้บริหาร ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่ง ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการ	-	-
2. น.ส.สุพัตรา ธนเสนีวัฒน์	รองประธานกรรมการ	-	-
3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย • กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา • องค์การร่วมไทย - มาเลเซีย (MTJA) • กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ • สถาบันส่งเสริมกิจการบ้านเมืองที่ดี • บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ • กรรมการและเลขานุการ • กรรมการ • กรรมการ • กรรมการ ติดตามและประเมินผล • กรรมการ
4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ	-	-
5. นายวีระชัย นาควิบูลย์กุล	กรรมการ	-	-
6. น.ส.ดวงมณี วงศ์ประทีป	กรรมการ	-	-
7. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ	-	-
8. นายจุลยุทธ หิรัญยะสวัสดิ์	กรรมการ	บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ
9. นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • กระทรวงอุตสาหกรรม • คณะกรรมการองค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) • บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด • กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย 	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ - กรรมการ - ที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา
10. นางจิรพร มีหีสวัสดิ์	กรรมการ	-	-
11. นายวศิน ธีรเวชญาณ	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด • บริษัท ทีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ปรึกษา - กรรมการ
12. นายวิรัช ปานะบุตร	กรรมการ	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	- อนุกรรมการ
13. นายวิวัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • การเคหะแห่งชาติ • องค์การสะพานปลา 	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ - กรรมการ
14. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ	คณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	- กรรมการ
15. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการและ เลขานุการ	-	-

3.8 รายละเอียดรายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง
ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในปี 2554 (ต่อ)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ผู้บริหาร 5.ก.ส. ดำรงตำแหน่ง ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
16. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ	-	-
17. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	กรรมการ
18. นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	รองประธานกรรมการ
19. นายวินัย เครือตรีประดิษฐ์	รองผู้จัดการ	-	-
20. นายบุญไทย แก้วขันตี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
21. นายกมลพันธ์ อิศเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
22. นายพรชัย ลิ้มปภาส	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	ที่ปรึกษา
23. นายอรุณ เลิศวิไลย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	ที่ปรึกษา
24. นายบุญชู วิริยางกูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	ที่ปรึกษา
25. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
26. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
27. นายธนบดี ภูขจร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
28. นายอวยชัย อัครวณิชเลิศ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
29. นายมรกต พิธีรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-

3.9 การถือหุ้น ธ.ก.ส.ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ถือ				สัดส่วนร้อยละ	หุ้นที่ถือครองในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส.
		ตนเอง	คู่สมรส	บุตร	รวม		
1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-	-
2. น.ส.สุภัทรา จนเสนีวัฒน์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	-	-
3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
5. นายวีระชัย นาควิบูลย์กุล	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
6. น.ส.ดวงมณี วงศ์ประทีป	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
7. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
8. นายจุลยุทธ หิรัญยะสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
9. นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
10. นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
11. นายวศิน จีระเวทยาน	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
12. นายวีรพล ปานะบุตร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
13. นายวีรติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
14. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
15. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการและเลขานุการ	-	-	-	-	-	-
16. นางพูนสุข มุสิกกลัด	รองผู้จัดการ	30	-	-	30	0.0000061	-
17. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	100	120	20	240	0.0000487	-
18. นายบุญช่วย เจียรดำรงค้ำชัย	รองผู้จัดการ	25	-	-	25	0.0000051	-
19. นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์	รองผู้จัดการ	5	-	-	5	0.0000010	-
20. นายบุญไทย แก้วขันตี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	-	-	10	0.0000020	-
21. นายกมลพันธ์ อิศเวณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	10	-	10	0.0000020	-
22. นายพรชัย ลิมปภาส	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	-	-	10	0.0000020	-
23. นายอรุณ เลิศวิไลย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
24. นายบุญชู วิริยางกูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
25. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	102	10	-	112	0.0000227	-
26. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	5	-	-	5	0.0000010	-
27. นายธนบดี ภูษจร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	4	6	-	12	0.0000020	-
28. นายอวยชัย อัครวณิชเลิศ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	-	-	50	0.0000102	-
29. นายมรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	52	-	-	52	0.0000106	-

หมายเหตุ : หลักทรัพย์หรือหุ้นที่คณะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงและญาติสนิทถือครองที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. หมายถึง

- 1) หุ้นคณะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงและญาติสนิท ถือหุ้นใน ธ.ก.ส.
- 2) หุ้นคณะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงและญาติสนิทถือครองในบริษัทที่ ธ.ก.ส. ที่ถือหุ้น ซึ่งมีจำนวน 3 แห่ง ได้แก่
 - (2.1) บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดโท)
 - (2.2) บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด
 - (2.3) บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด

3.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตลอดจนสร้างความเข้าใจและให้พื้นฐานในการทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการสัมมนาและเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institution of Directors: IOD) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หรือสถาบันอิสระอื่นๆ

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ธ.ก.ส. จัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยการบรรยายและชี้แจงเพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับ ธ.ก.ส. คำชี้แจงทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการรัฐวิสาหกิจ นโยบายที่สำคัญของ ธ.ก.ส. และคู่มือเกี่ยวกับกรรมการสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและภารกิจของ ธ.ก.ส. และการให้ข้อมูล ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่องในรูปแบบของการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปีบัญชี 2554 นายสมชาย ชาญณรงค์กุล กรรมการผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์เข้ารับการอบรมหลักสูตร Financial Statement for Director (FSD12/2011) และนางจิรพร มีหลิวสวัสดิ์ กรรมการอิสระเข้ารับการอบรมหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM6/2011) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนายลักษณ์ วจนานวัช กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 12) และหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8

สรุปผลการเข้ารับการอบรมส่งเสริมความรู้ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.ประจำปีบัญชี 2554

ลำดับ	หลักสูตร	วันที่อบรม	กรรมการ
1.	หลักสูตร FSD12/2011	ระหว่างวันที่ 7 – 8 มิถุนายน 2554	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล
2.	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)	ระหว่างวันที่ 8 มีนาคม - 19 มิถุนายน 2554	นายลักษณ์ วจนานวัช
3.	หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8	ระหว่างวันที่ 4 สิงหาคม - 24 กันยายน 2554	นายลักษณ์ วจนานวัช
4.	หลักสูตร MFM6/2011 ของ IOD	วันที่ 30 กันยายน 2554	นางจิรพร มีหลิวสวัสดิ์

3.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผลสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีบัญชี 2554 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้เห็นชอบให้ปรับปรุงแบบประเมินคณะกรรมการในประเด็นข้อคำถามให้มีความเหมาะสมและชัดเจนยิ่งขึ้น และทำการประเมินตนเอง 2 แบบ ประกอบด้วย การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) และการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1) การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และการจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

ผลการประเมินในปีบัญชี 2554 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

2) การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

ผลการประเมินในปีบัญชี 2554 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้สรุปผลการประเมินให้กรรมการทุกท่านรับทราบ และนำผลการประเมิน รวมทั้งข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มาอภิปรายร่วมกัน เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม มีการนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินความก้าวหน้าเป็นระยะ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจต่อไป

3.12 แผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยมีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร (Succession Plan) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการขยายธุรกิจสู่การ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย” ดังนี้

1) ระดับผู้จัดการ ธ.ก.ส. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กำหนด และเสนอผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อ ไป

2) ผู้บริหารระดับสูง ธ.ก.ส. มีการพิจารณาคัดเลือกในรูปของคณะกรรมการโดยพิจารณาทั้งด้านคุณธรรม/จริยธรรม (Ethic) ผลงาน (Performance) และขีดความสามารถ/ศักยภาพ (Competencies/Potentials) นอกจากนี้มีการจัดทำแผนเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับสูง ด้วยการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) และเสริมสร้างประสบการณ์ในธุรกิจหลัก

3) ผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ธ.ก.ส. มีการประกาศรับสมัครซึ่งในกระบวนการมีทั้งการสรรหาด้วยวิธีการสอบ และวิธีการคัดเลือก ปัจจัยการสรรหาประกอบด้วย การประเมินความรู้ความสามารถในงาน การประเมินขีดความสามารถ (จากการประเมินของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน) และการประเมินสมรรถนะหลัก นอกจากนี้ธนาคารยังมีแผนเตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต ซึ่งเป็นการพัฒนาหลักสูตรร่วมกับ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยธนาคารจะพิจารณาคัดเลือกและพัฒนาพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาของพนักงาน ที่มีแนวคิดในการเสริมสร้างประสบการณ์ด้านการบริหารและความเชี่ยวชาญตามสายงานควบคู่กับการขับเคลื่อนภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และมีการจัดทำแผนพัฒนาตามสายอาชีพ (Individual Career Development Plan)

4) บุคลากรระดับปฏิบัติ ธ.ก.ส. มีประกาศรับสมัครในกระบวนการสรรหาทั้งการสรรหาด้วยวิธีการสอบและวิธีการคัดเลือก ปัจจัยการสรรหาประกอบด้วย การประเมินความรู้ความสามารถในงาน การประเมินขีดความสามารถ (จากการประเมินของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน) และการประเมินสมรรถนะหลัก ประกอบกับแผนเตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต ซึ่งธนาคารพิจารณาคัดเลือกพนักงานรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถเป็นคนดี คนเก่ง และมีผลงานเป็นที่ยอมรับ ด้วยวิธีการที่ผู้บังคับบัญชาและพนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลประกอบการพิจารณา พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกจะได้รับการพัฒนาด้วยหลักสูตรที่ ธ.ก.ส. พัฒนาร่วมกับสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีทั้งการพัฒนาด้านความรู้ภาวะผู้นำ ควบคู่กับการปลูกฝังจิตวิญญาณ ธ.ก.ส. เพื่อเป็นฐานในการเติบโตเป็นกำลังสำคัญของ ธ.ก.ส. ต่อไป และมีการจัดทำแผนพัฒนาสายอาชีพ (Individual Career Development Plan) และเสริมสร้างประสบการณ์การบริหารหรือเชี่ยวชาญตามความเหมาะสม

3.13 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธ.ก.ส. ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักความถูกต้องด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มุ่งประโยชน์ส่วนรวมจึงให้ความสำคัญในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นอย่างยิ่ง โดยกำหนดเป็นระเบียบของธนาคารฉบับที่ 50 ประกาศให้ทุกคนได้รับทราบทางบันทึกเวียน และจัดทำเอกสารมอบให้ทุกคนรับรู้ นอกจากนี้ ยังนำลงใน Website ของ ธ.ก.ส. ทั้งภายนอกและภายใน ซึ่งฝ่ายทรัพยากรมนุษย์เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและตรวจติดตามพฤติกรรมที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับการขับเคลื่อน สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมตามนโยบายการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และติดตามกำกับการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) เป็นประจำทุกปี
- 2) กำหนดให้พนักงานสอบทานและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี กรณีที่พนักงานพบว่าตนเองมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทันที ซึ่งธนาคารดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- 3) กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของตนเองและคู่สมรส (Declare) เรื่องการเป็นเจ้าของกิจการ และ/หรือเป็นหุ้นส่วนในกิจการ ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป การเป็นคณะกรรมการในห้างหุ้นส่วนบริษัทรวมทั้งการมีคู่สมรส และ/หรือบุตรที่ทำงานใน ธ.ก.ส. เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 4) กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงานด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านการจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องตรวจสอบ สอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการปฏิบัติงานในเรื่องนั้นๆ
- 5) กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานด้านสินเชื่อต้องสอบทานการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานให้ ธ.ก.ส. ทราบเป็นประจำทุกปี

สำหรับปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ทบทวนกระบวนการขับเคลื่อนสนับสนุนการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว เห็นว่า เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดเพิ่มเติมให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไปเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของตนเองและคู่สมรสด้วย ผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2554 ยังไม่พบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

4. บทบาทและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

การปฏิบัติต่อภาครัฐ ช.ก.ส. สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงานกำกับ ควบคุมไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตให้กับประเทศ

การปฏิบัติต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการ ช.ก.ส. ได้รับรู้ถึงสิทธิของตนเป็นอย่างดี อีกทั้งให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตามบทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้มั่นใจว่า ช.ก.ส. ได้ดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง ช.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งขององค์กร การรักษาสິงแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การปฏิบัติต่อลูกค้า ช.ก.ส. สนับสนุนงบประมาณตามโครงการเพิ่มศักยภาพและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างธนาคารกับลูกค้าสถาบันหรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างธนาคารกับลูกค้า ตลอดจนเป็นการรักษาลูกค้ารายเดิม และขยายสินเชื่อสู่ลูกค้ารายใหม่ โดยการสนับสนุนการจัดประชุม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทำโครงการเชื่อมโยงธุรกิจและการศึกษาดูงานของสถาบัน

การปฏิบัติต่อพนักงาน ช.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเติบโตในสายอาชีพ ภายใต้ระบบการพิจารณาอย่างเป็นธรรม ควบคุมไปกับการดูแลในเรื่องเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ให้อยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงกับรัฐวิสาหกิจชั้นนำทั่วไป ซึ่งในรอบปีบัญชี 2554 ที่เกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยครั้งร้ายแรงในหลายพื้นที่รวมทั้งพื้นที่กรุงเทพมหานคร ธนาคารได้เพิ่มรายการเงินยืมสวัสดิการซึ่งไม่มีดอกเบี่ย อีกทั้งขยายระยะเวลาการผ่อนชำระจากภายใน 2 ปี เป็นภายใน 3 ปี เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานที่ประสบภัย

นอกจากนี้ ในการพัฒนาบุคลากรตามระบบบริหารขีดความสามารถ (Competency Based Management) มีการจัดทำเส้นทางฝึกอบรมพัฒนา (Training Roadmap) แต่ละระดับทั้งในเรื่องเนื้อหากลุ่มเป้าหมาย และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับการนำความรู้ความสามารถไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างทันทั่วทั้งที่ รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติงานตามทิศทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ช.ก.ส. และพัฒนารายบุคคล โดยกำหนดระบบให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล ด้วยวิธีการที่หลากหลายทั้ง การฝึกอบรม (Training) เน้นการเรียนรู้จากปฏิบัติจริง (Self Learning) ด้วยระบบบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) การเรียนรู้ในระบบ e-Learning ห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ โดยสนับสนุนงบประมาณทั้งส่วนกลางและกระจายอำนาจให้ผู้บริหารส่วนงานในฐานะผู้บริหารงานทรัพยากรบุคคล (HR Manager) เพื่อให้สามารถพัฒนาบุคคลในสังกัดได้อย่างคล่องตัว ทั่วถึง ตามความจำเป็นของส่วนงาน อีกทั้งธนาคารกำหนดทุนศึกษาต่อให้แก่บุคลากรตามความต้องการจากภารกิจ และยุทธศาสตร์ธนาคาร ถือเป็นส่งเสริมบรรยากาศเพื่อวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเองให้บุคลากร ทำให้เกิดการเสริมความรู้ทักษะทางความคิดเชิงกว้างและลึกตามอาชีพ ตั้งแต่ระดับปริญญาตรี ถึงปริญญาเอก ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ผู้ที่มีการปฏิบัติงานดีได้รับการสนับสนุน และ ช.ก.ส. มีบุคลากรที่มีความรู้ทันสมัย ตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า) ธ.ก.ส. ยึดหลักการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าบนพื้นฐานความซื่อสัตย์ การพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ความไม่เอาเปรียบ ความตรงต่อเวลา และความโปร่งใส เพื่อสร้างสัมพันธภาพกับสถาบันคู่ค้า ซึ่งจะนำไปสู่การขยายโอกาสหรือการเพิ่มช่องทางในการทำธุรกิจอื่นๆ ร่วมกันต่อไปในอนาคต

การปฏิบัติต่อคู่แข่ง ธ.ก.ส. ยึดนโยบายแข่งขันตามกติกาที่ดี และไม่ใช้วิธีการไม่สุจริต บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ขณะเดียวกันก็หลีกเลี่ยงการพุดคุยถกเถียงกับพนักงานของหน่วยงานหรือสถาบันการเงินอื่นๆ เกี่ยวกับธุรกิจและองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจของ ธ.ก.ส.

การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ฝากเงิน เจ้าหน้าที่เงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและรักษาความน่าเชื่อถือขององค์กร โดยมีแนวปฏิบัติ 1) รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด 2) ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ย ให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภท อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน 3) บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของ ธ.ก.ส. 4) รายงานข้อมูลที่ถูกต้อง และครบถ้วนแก่เจ้าหน้าที่

การปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อมในการก้าวสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทที่มั่นคง มุ่งช่วยเหลือภาคเกษตรให้เข้มแข็ง สนับสนุนลูกค้าประกอบอาชีพตามแนวทางทฤษฎีใหม่และตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการผลิตที่สร้างพลังงานทดแทน การจัดการโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โครงการธนาคารต้นไม้ เกษตรอินทรีย์ จัดระบบอมทรัพย์ที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุของลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นต้น

4.2 การแจ้งข้อร้องเรียน

ธ.ก.ส. มีส่วนงานที่รับผิดชอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของ ธ.ก.ส. และข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ ได้แก่ ธ.ก.ส. Call Center ศูนย์บริการลูกค้า Website ธ.ก.ส. (baac.or.th) ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายกิจการสาขาภาค และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดทั่วประเทศ

ศูนย์บริการลูกค้า ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ (ผนร.) เป็นศูนย์กลางของ ธ.ก.ส. ในการรวบรวมรับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ โดยศูนย์บริการลูกค้าจะเป็นผู้ตอบข้อร้องเรียน และหากมีความจำเป็นต้องหาข้อมูลเพิ่มเติมและหรือปัญหานั้นมีความซับซ้อน จะส่งเรื่องให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการ อาทิ กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดวินัยของพนักงาน ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ดำเนินการ กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ สนจ./สาขา ในสังกัดฝ่ายกิจการสาขาภาค ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ สนจ. ที่เกี่ยวข้องดำเนินการและสำเนาแจ้งฝ่ายกิจการสาขาภาคที่เกี่ยวข้อง กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้า/ผลิตภัณฑ์ของ ธ.ก.ส. ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ ประกอบการพิจารณาออกผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า

ขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับเรื่องร้องทุกข์ ได้กำหนดรายละเอียดขั้นตอนไว้ในคู่มือลูกค้าสัมพันธ์ เผยแพร่บน Website ของ ธ.ก.ส.

รวมเอื้อพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
เมืองในไร่นาสืบสานอดล้นพระบรมพรญา
กษ. ๗ ธอน ๘๘ พ.ร.บ. ๕ ธันวาคม ๒๕๕๕

ธ.ก.ส. ๙ f t

บริการด้วยใจ
Welcome to
BAAC ธกส

รู้จัก ธ.ก.ส. นวัตกรรมและบริการ ชำนาญ การดำเนินงาน ธ.ก.ส. เพื่อสังคม จัดทำ ธ.ก.ส.

สลากออมทรัพย์ทวีสิน ชุด กล้วยไม้พระนาม

ธ.ก.ส. ออกสลากออมทรัพย์ทวีสิน ชุด กล้วยไม้พระนาม ในรอบพร้อมรับโชคกว่า 65 ล้านบาท ส่วนเต็มเต็ม

เงินฝาก	อายุ	อัตราดอกเบี้ย
เงินฝากประจำ 3 เดือน		2.00
เงินฝากประจำ 6 เดือน		2.35
เงินฝากประจำ 12 เดือน		3.00
เงินฝากออมทรัพย์		0.87

ข่าวสาร ธ.ก.ส.

Feedback

5. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ธ.ก.ส. จึงมีการกำกับดูแลและกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลาและเท่าเทียมกัน รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทางการและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540

ธ.ก.ส. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง และเป็นหน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 จึงดำเนินการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. สู่สาธารณชนตาม พ.ร.บ. ดังกล่าวอย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง โดยสาระสำคัญของการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

ธ.ก.ส. ได้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา และมีการจัดเตรียมข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบเบื้องต้นที่ห้องสมุด อาคารสำนักงานใหญ่ และสาขา และ Website: www.baac.or.th

ข้อมูลข่าวสารอื่นนอกเหนือจากลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา หรือที่จัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบ หรือที่มีการจัดให้ประชาชนได้ค้นคว้า ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบหรือช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่งไม่ใช่เรื่องลับ ธ.ก.ส. ได้มีการเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกที่ขอมาได้ เช่น ที่ตั้งสำนักงานสาขา หมายเลขโทรศัพท์ที่ใช้ติดต่อ เป็นต้น

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้แยกประเภทข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล โดยมีการจัดทำบัญชีแสดงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล และวิธีการเปิดเผยข้อมูล สำหรับเจ้าของข้อมูลที่ต้องการขอตรวจสอบข้อมูล

5.2 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารในระบบสารสนเทศ

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่าน Website ของ ธ.ก.ส. (www.baac.or.th) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทั่วไปในการค้นหาข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ ธ.ก.ส. รวมถึงการประกวดราคาเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. ทั้งการประกวดราคาปกติ และการประกวดราคาโดยวิธีประมูลด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) และการประกาศแจ้งเดือน/ขอความร่วมมือในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า และรวมไปถึงช่องทางในการติดต่อการให้ข้อเสนอแนะ ร้องเรียนขอความเป็นธรรม ซึ่งได้จัดแสดงไว้ใน Website ของ ธ.ก.ส.

ทั้งนี้ในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. นอกเหนือจากมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน www.baac.or.th แล้ว ธ.ก.ส. ยังมีการปิดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของธนาคาร เว็บไซต์กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และขอความร่วมมือเผยแพร่ข่าวการประกวดราคาไปยัง กองข่าวภายในประเทศ กรมประชาสัมพันธ์ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ศูนย์รวมข่าวธุรกิจ จำกัด และสำนักข่าวประกวดราคาออนไลน์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ขายหรือผู้รับจ้างรับทราบโดยทั่วกัน สำหรับการประกวดราคา ธ.ก.ส. จะขอความร่วมมือตลาดกลางที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นสถานที่ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นผู้ให้บริการ รวมทั้ง ธ.ก.ส. ยังเก็บเอกสารทุกชนิดไว้เพื่อการตรวจสอบจากส่วนงานภายในและส่วนงานภายนอก เช่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เป็นต้น

5.3 การเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและข้อมูลของลูกค้าแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอกที่ร้องขอ

ธ.ก.ส. ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอตรวจสอบข้อมูลหรือเรียกเอกสารหลักฐาน หรือขอให้พนักงานไปให้ปากคำในฐานะพยานบุคคล โดย ธ.ก.ส. จะให้ข้อมูลภายใต้ขอบบังคับของกฎหมายและหลักการพิจารณาของ ธ.ก.ส.

สำหรับหน่วยงานและบุคคลที่ไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอตรวจสอบข้อมูลหรือร้องขอข้อมูล ธ.ก.ส. จะพิจารณาให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น หากไม่สามารถพิจารณาได้ให้ส่งเรื่องให้คณะกรรมการที่ ธ.ก.ส. พิจารณาแต่งตั้งให้ทำหน้าที่พิจารณาตามลำดับ ในส่วนการร้องขอข้อมูลส่วนบุคคล ธ.ก.ส. ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 ตามมาตรา 24 บัญญัติว่า หน่วยงานของรัฐจะเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคลที่อยู่ในความควบคุมดูแลของตนต่อหน่วยงานของรัฐแห่งอื่นหรือผู้อื่น โดยปราศจากความยินยอมเป็นหนังสือของเจ้าของข้อมูลที่ได้ไว้ล่วงหน้าหรือในขณะนั้นไม่ได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการจัดการที่ดี (Good Governance) ซึ่งจะต้องยึดหลักความยุติธรรม โปร่งใส บุคคลทั่วไปสามารถตรวจสอบและรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าดูข้อมูลข่าวสารและค่าธรรมเนียมไว้ในประกาศของ ธ.ก.ส. สำหรับให้ส่วนงานต่างๆ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 เพื่อให้พนักงานทราบและสามารถให้บริการแก่หน่วยงานและประชาชนไว้ในคู่มือการบริหารเอกสารของ ธ.ก.ส. ซึ่งปรากฏอยู่ในระบบคู่มือปฏิบัติงาน ธ.ก.ส.

6. จรรยาบรรณ

ธนาคารให้ความสำคัญกับแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมของบุคลากรทุกระดับในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และได้รับความเชื่อถือศรัทธาจากบุคคลทั่วไปซึ่งได้กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยมีเนื้อหาที่ครอบคลุม เรื่อง 1) การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน 2) การสนับสนุนภาคการเมือง 3) การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน 4) การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน 5) การปฏิบัติต่อลูกค้า 6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า 7) การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า 8) การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม 9) การปฏิบัติต่อพนักงาน 10) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน 11) การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด 12) ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม และ 13) ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณตามสายอาชีพ คือ จรรยาบรรณสายอาชีพตรวจสอบ สายอาชีพสินเชื่อ สายอาชีพบัญชีการเงิน สายอาชีพทรัพยากรมนุษย์ สายอาชีพคอมพิวเตอร์ สายอาชีพประชาสัมพันธ์ สายอาชีพเลขานุการ สายอาชีพช่าง สายอาชีพนิติกร สายอาชีพวิจัย สายอาชีพบรรณารักษ์ สายอาชีพบริหารทั่วไป ธุรการ อำนวยการ และบริการ และสายอาชีพจัดหา

ทั้งนี้ธนาคารได้มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ธนาคารได้บรรจุความรู้ ด้านจรรยาบรรณพนักงาน จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) ผ่านสื่อการเรียนรู้ต่างๆ

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยพนักงาน และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะติดตามดูแลในระดับคณะกรรมการ ธนาคาร

7. รายการระหว่างกัน ในปีบัญชี 2554

7.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างกัน โดยในขั้นตอนอนุมัติการทำรายการ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นเหตุเป็นผล มีความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส.

7.2 นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของ ธ.ก.ส. จะยึดถือแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่างไปจากที่ธุรกิจทั่วไป หรือธุรกิจประเภทเดียวกันพึงกระทำ ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือได้รับจากการทำรายการระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคากลางหรือราคายุติธรรม

ในปีบัญชี 2554 ร.ก.ส. มีการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ร.ก.ส. กับผู้ถือหุ้น

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ร.ก.ส.

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)	ร้อยละที่ถือหุ้น
1. กระทรวงการคลัง	491,409,951	99.79
2. สถาบันเกษตรกร	797,855	0.16
3. สถาบันการเงิน	300	0.00
4. เอกชน	288,711	0.05
รวม	492,436,817	100.00

2. รายละเอียดรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นในปีบัญชี 2554

ผู้ถือหุ้น	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด			
			31 มีนาคม 2555		31 มีนาคม 2554	
			จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)	จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 99.79	• เงินปันผลจ่าย	1,842,787,316.25	1,842,787,316.25	1,776,180,547.50	82.19
สถาบันเกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.16	• เงินปันผลจ่าย	2,991,956.25	2,991,956.25	2,637,217.50	
สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00	• เงินปันผลจ่าย	1,125.00	1,125.00	1,125.00	65,611.65 ¹
เอกชน	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.05	• เงินปันผลจ่าย	857,666.25	857,666.25	637,837.50	

หมายเหตุ : ¹ รวมสถาบันเกษตรกร สถาบันการเงินและเอกชน

กลุ่มที่ 2 ธ.ก.ส. กับบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

1. รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

ชื่อนิติบุคคล	จำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือ ในนิติบุคคล	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ที่ ธ.ก.ส. ถือ ในนิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	
			ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นกรรมการ	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นผู้บริหาร
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	120,000	10	ธ.ก.ส.ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งใน TABCO จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายปราโมทย์ นนทะโคตร อดีตผู้บริหาร ธ.ก.ส. เป็นประธานกรรมการ 2) นายบุญช่วย เจียดำรงชัย รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นรองประธาน 3) นายนิกร เมทอนัง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนา ตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ	พนักงานระดับบริหาร ของ ธ.ก.ส. นายนิกร เมทอนัง ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาด ผลิตภัณฑ์ลูกค้า ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยเอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	10,000,000	5	ธ.ก.ส.ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรง ตำแหน่งในบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ	-
บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	15,800	0.08	-	-

2. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น ในปีบัญชี 2554

นิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์		รายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด			
	การถือหุ้น	การบริหาร		31 มีนาคม 2555		31 มีนาคม 2554	
				จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)	จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 10	มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการผู้จัดการ คือ นายนิกร เมทอนัง	• เงินให้กู้ยืมแก่ TABCO • ดอกเบี้ยรับ • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก. ส.	100,000,000.00 4,878,517.75 360,000.00	48,597,742.00 - -	100,000,000.00 762,500.75 390,000.00	86,000,000.00 - -
บริษัท ไทยเอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 5	มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการ คือ นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	• เงินให้กู้ยืม • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	- 2,000,000	- -	- -	- -
บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด(มหาชน)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 0.08	-	• เงินให้กู้ยืม • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	- -	- -	- -	- -

กลุ่มที่ 3 ธ.ก.ส. กับพนักงานที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดพนักงานที่เกี่ยวข้องกัน

(พนักงาน หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินและผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ความเกี่ยวข้อง
1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการ	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
2. นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์	รองประธานกรรมการ	ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ	ผู้แทนกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
5. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ	ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
6. นางสาวดวงณี วงศ์ประทีป	กรรมการ	ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
7. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ	ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
8. นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
9. นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ	กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
10. นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
11. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพพงษ์	กรรมการ	กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
12. นายวศิน อีระเวชญาณ	กรรมการ	ที่ปรึกษากระทรวงการต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
13. นายวีระพล ปานะบุตร	กรรมการ	อธิบดีอัยการ สำนักคดีปกครอง สำนักอัยการสูงสุด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00
14. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ	กรรมการ คณะกรรมการอำนาจการ โรงงานยาสูบ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
15. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการและเลขานุการ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ความเกี่ยวข้อง
1. นายลักษณะ วจนานวัช	ผู้จัดการ	ผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
2. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000061
3. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000203
4. นายบุญช่วย เจียรดำรงชัย	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000051
5. นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000010
6. นายบุญไทย แก้วขันตี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000020
7. นายกมลพันธ์ อัครเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
8. นายพรชัย ลิมปภาส	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000020
9. นายอรุณ เลิศวิไลย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
10. นายบุญชู วิจารณ์กูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
11. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000207
12. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000010
13. นายธนบดี ภู่อจรร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000008
14. นายอวยชัย อัครวณิชเลิศ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000102
15. นายมรกต พิธีรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ อ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000106
16. นางสมมาลี บุนพริก	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000020
17. นายวิชัย พดุกษ์วัฒนาชัย	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000183

8. ระบบการควบคุมภายใน

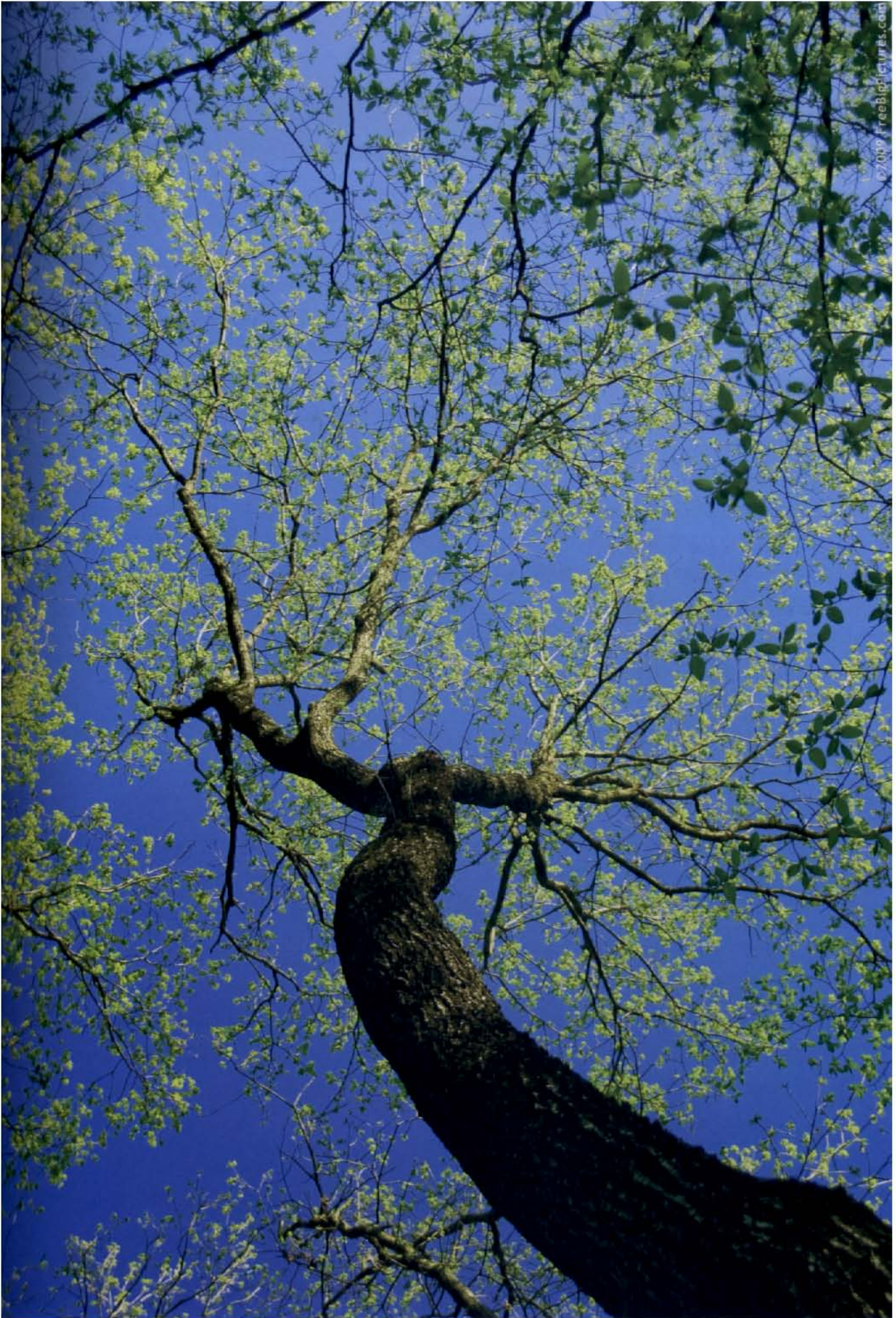
ธ.ก.ส. มีการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้มีการประเมินการควบคุมภายในสอดคล้องตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) และกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ COSO - ERM ที่กระทรวงการคลังใช้ประเมินระบบควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ มาใช้เป็นกรอบและแนวทางของ ธ.ก.ส. ในการกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และการพัฒนาระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารการควบคุมภายใน ให้ทุกส่วนงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติและปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารและการปฏิบัติสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความเชื่อมั่นว่ารายงานของ ธ.ก.ส. ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน และการบริหารงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจได้ทันเวลา ช่วยทำให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างคุ้มค่า

ในรอบปีบัญชี 2554 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนการควบคุมภายใน ซึ่งมีการกำหนดนโยบายการควบคุมภายใน และแผนการควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงาน และเพื่อให้ทุกส่วนงานยึดถือและนำไปปฏิบัติตาม เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจน รวมทั้ง มีการบูรณาการและประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) การจัดการความรู้ และเครื่องมือในการจัดการ อาทิ การบริหารความเสี่ยง การบริหารคุณภาพ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เข้าไปในกระบวนการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีการกำหนดให้ทุกส่วนงานระดับฝ่ายทำการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) และต้องรายงานผลให้ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ส่วนงานที่มีบทบาทสำคัญต่อการควบคุมภายใน คือฝ่ายตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอบทานประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment) และนำผลการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ ให้ข้อเสนอแนะที่สะท้อนและเชื่อมโยงถึงระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. ด้วย

9. ระบบการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีหน่วยตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consultancy Service) เพื่อช่วยในการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระดับหนึ่งในการทำให้วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของ ธ.ก.ส. บรรลุผลตามที่กำหนดไว้

ในการดำเนินงานตรวจสอบภายใน ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ กรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานตรวจสอบภายใน และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการตลอดจนกำหนดให้มีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและองค์กรกำกับดูแล กำหนดกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในชัดเจนและครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร



การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ภารกิจของ ธ.ก.ส. ในบทบาทธนาคารพัฒนาชนบท โดยส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลัก (Corporate Social Responsibility in Process) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ภารกิจดังกล่าวบังเกิดผลเป็นความยั่งยืนแห่งอนาคต ธ.ก.ส. เป็นองค์กรหนึ่งที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องจริงจังตลอดมา โดยมุ่งสะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการมาตรฐานสากลภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

หลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Principle of Social Responsibility)

ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยยึดแนวปฏิบัติและแนวทางในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ดังนี้

- 1) หลักการปฏิบัติตามกฎหมาย (Principle of Legal Compliance) คือ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระดับชุมชนและระดับชาติ
- 2) หลักการเคารพต่อแนวปฏิบัติระดับสากล (Respect for International Norms of Behavior) คือ การปฏิบัติตามสนธิสัญญาสากล คำสั่ง ประกาศ ข้อตกลง มติ และข้อชี้้นำต่างๆ ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์กรสากลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนั้นๆ
- 3) หลักการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Principle of Legal of Stakeholders and Concerns) คือ การตระหนักถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) หลักของการแสดงความรับผิดชอบต่อที่สามารถตรวจสอบได้ (Principle of Accountability) คือ การดำเนินการต้องสามารถตรวจสอบได้จากภายนอก
- 5) หลักการความโปร่งใส (Principle of Transparency) คือ การเปิดเผยข้อมูลในทุกกิจกรรมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบรายละเอียดอย่างชัดเจน
- 6) หลักการความเคารพในสิทธิมนุษยชน (Principle of Respect of Fundamental Human Right) คือ การปฏิบัติหรือดำเนินการตามกิจกรรมที่สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
- 7) หลักการความเคารพในความหลากหลาย (Principle of Respect of Diversity) คือ การจ้างพนักงานโดยไม่มีการแบ่งอายุ เพศ สีผิว ความเชื่อ เป็นต้น

แนวทางในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

[Social Responsibility Core Subject]

1) **หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Organizational Governance)** ธ.ก.ส. ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ยึดมั่นในการปฏิบัติงานและปฏิบัติตนด้วยความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณของ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยการพัฒนาขีดความสามารถอย่างสม่ำเสมอเพื่อประโยชน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเพื่อบริการลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยดำเนินงานภายใต้ระบบงานสำคัญที่พอเพียง โปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบหลายช่องทาง เช่น รายงานกิจการประจำปี เว็บไซต์ ธ.ก.ส. ดีเจ ธ.ก.ส. ผ่านวิทยุท้องถิ่น เป็นต้น รวมทั้งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารมีการแสดงบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานมีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) เป็นประจำทุกปี

2) **หลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights)** ธ.ก.ส. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่ม ทุกเชื้อชาติ ศาสนา ทั้งหญิงชายทุกวัย โดยเท่าเทียมมิได้มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งบริการทางการเงินของ ธ.ก.ส. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบข้อมูลตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดต่างๆ กรณีลูกค้าเป็นผู้พิการหรือผู้สูงอายุที่เดินไม่สะดวก ธ.ก.ส. จัดบริการดูแลเป็นพิเศษ เช่น มีพนักงานช่วยจัดบริการรถเข็นนั่งและปรับให้มีทางพิเศษสำหรับผู้พิการในสำนักงาน ธ.ก.ส. สาขาแบบใหม่ เป็นต้น สำหรับพนักงานจะได้รับการดูแลตามสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งสิทธิและหน้าที่การเป็นพลเมือง สิทธิและหน้าที่การเป็นพนักงาน ธ.ก.ส. โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า รวมถึงการให้สิทธิแก่ชุมชนผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

3) **หลักการปฏิบัติด้านแรงงาน (Labour Practices)** ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานจึงมีการปรับสภาพแวดล้อมการทำงานโดยการก่อสร้างปรับปรุงสำนักงานสาขาและ หน่วยอำเภอทั่วประเทศตามโครงการปรับภาพลักษณ์องค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่จัดหาอุปกรณ์ให้พนักงานอย่างเพียงพอตามมาตรฐานทรัพย์สินและคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องโทรทัศน์วงจรปิด รถยนต์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องนับธนบัตร เครื่องตรวจจับระเบิดในพื้นที่เสี่ยงภัย เป็นต้น รวมถึง ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ ยังจัดระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามค่างาน เทียบเคียงกับตลาด มีการปรับโครงสร้างเงินเดือนเป็นระยะให้สอดคล้องกับสภาพความจำเป็น เปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพตามหลักความสามารถ ส่งเสริมบทบาทหญิงชาย (Gender) เกื้อกูลการทำงานร่วมกัน และเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกระบวนการแรงงานสัมพันธ์โดยมีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. มากกว่าร้อยละ 85

4) หลักการดูแลสิ่งแวดล้อม (The Environment) ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายผลิตภัณฑ์สินค้าที่ชัดเจนว่า ผลิตภัณฑ์สินค้าต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องเน้น การช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนและฟื้นฟูสีเขียวคืนธรรมชาติ เช่น สินค้าอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ สินค้าปลูกป่าเศรษฐกิจ สินค้าพลังงานชีวมวล สินค้าเพื่อปลูกพืชพลังงานทดแทน โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ โครงการธนาคารต้นไม้ โครงการปลูกป่าชายเลน เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. แห่งใหม่ได้เน้นรูปแบบอาคารประหยัดพลังงาน ปรับภูมิทัศน์เป็นพื้นที่สีเขียว ด้วยต้นไม้ประจำจังหวัดทุกจังหวัด และพื้นที่ไม้พื้นเมืองประจำท้องถิ่น รวมถึงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้รดสนามหญ้าและต้นไม้เพื่อความประหยัดและให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5) หลักการค้าเป็นธุรกิจอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices) ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบท มุ่งเน้นสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของเกษตรกร โดยมีได้มุ่งหวังแสวงหากำไรสูงสุด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธ.ก.ส. จึงเป็นอัตราที่เป็นธรรม และยังให้ความสำคัญกับการลดภาระค่าใช้จ่ายเดินทางของเกษตรกร จึงขยายเครือข่ายสาขา หรือจุดบริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศมากกว่า 1,000 สาขา โดยเฉพาะในพื้นที่ชนบทห่างไกลทุรกันดาร สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นอัตราที่เทียบเคียงตลาดโดยทั่วไป นอกจากนี้ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. เน้นความโปร่งใสเป็นธรรมกับทุกฝ่ายโดยเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6) หลักความใส่ใจต่อผู้บริโภค (Consumer Issues) ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินจึงกำหนดเป็นจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานที่ต้องรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า ให้คุณค่าความสำคัญลูกค้าโดยกำหนดให้ปีบัญชี 2554 - 2555 เป็น “ปีแห่งการขอบคุณและดูแลลูกค้า” จัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ และมีส่วนงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. จัดให้มีพนักงานพัฒนาธุรกิจดูแลเกษตรกรลูกค้าประจำเขตพื้นที่ รวมทั้งจัดให้มีอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือนซึ่งเป็นเกษตรกรจิตอาสาเป็นที่ยอมรับของชุมชน ช่วยทำหน้าที่ที่ปรึกษาให้คำแนะนำในระดับหมู่บ้านอีกด้วย

7) หลักการพัฒนาและมีส่วนร่วมของชุมชน (Community Involvement and Development) ธ.ก.ส. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยยึดเกษตรกรและชุมชนเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาตามสภาพภูมิสังคมและภูมิประเทศ ภายใต้โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 1-3 มากกว่า 4,900 ชุมชน และโครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. 84 ศูนย์ ซึ่งยังคงขยายผลอย่างต่อเนื่องต่อไป รวมทั้งการสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษา / วัฒนธรรม / กีฬา

กิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. **โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง** ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีบัญชี 2549 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกษตรกรนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ มาใช้เป็นแนวทางในการดำรงชีวิต และการดำเนินกิจกรรมด้านการเกษตรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น พร้อมกับพัฒนาผู้นำชุมชนให้มียุทธศาสตร์ความรู้และศักยภาพในการพัฒนาชุมชนให้เกิดความยั่งยืน จนพัฒนาเป็นชุมชนต้นแบบด้านการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพ การผลิตและการเชื่อมโยงตลาดที่มีประสิทธิภาพและสามารถขยายผลไปยังชุมชนอื่นๆ ได้ การพัฒนาชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง กำหนดเป็น 3 ชั้น ประกอบด้วย

- ชั้นที่ 1 ก่อให้เกิดจิตสำนึกการพึ่งพาตนเองของสมาชิกในชุมชน
- ชั้นที่ 2 ขับเคลื่อนสู่การรวมกลุ่มพึ่งพาซึ่งกันและกัน ภายในและระหว่างชุมชน
- ชั้นที่ 3 พัฒนาเป็นวิสาหกิจชุมชนและเชื่อมโยงเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีชุมชนเข้าร่วมเป็นชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 4,981 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 268,051 ราย ผลจากการพัฒนาต่อเนื่องเมื่อประเมินระดับขั้นชุมชน พบว่าเป็นชุมชนชั้นที่ 1 จำนวน 4,057 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 209,995 ราย ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในเชิงบวกร้อยละ 99.52 ชุมชนชั้นที่ 2 จำนวน 607 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 37,095 ราย มีการนำแผนชุมชนไปปฏิบัติร้อยละ 100 และชุมชนชั้นที่ 3 จำนวน 317 ชุมชน สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 20,961 ราย มีการพัฒนาธุรกิจของชุมชนไปเชื่อมโยงธุรกิจกับสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) โดยตรงหรือเชื่อมโยงธุรกิจกับชุมชนอื่นผ่าน สกต. ร้อยละ 100

2. **โครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ** ธ.ก.ส. เพื่อมุ่งให้เกิดการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 3 โดยสร้างเครือข่ายการพัฒนาชุมชนและเกษตรกรด้วยความร่วมมือกับเครือข่ายภาคี ทั้งภาคเอกชนและภาครัฐราชการ เพื่อเข้าไปสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดของเกษตรกรอย่างครบวงจรและยั่งยืน ธ.ก.ส. ได้กำหนดโครงการดังกล่าวเป็น “วาระแห่ง ธ.ก.ส.(Bank Agenda)” นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ประสานกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มก.) และสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ร่วมกันจัดทำโครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ชั้น จำนวน 84 แห่ง กระจายอยู่ทั่วประเทศเพื่อร่วมเฉลิมฉลองเนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา ในปี พ.ศ. 2554

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 สามารถจัดทำแผนพัฒนาศูนย์เรียนรู้และขับเคลื่อนงานตามแผนศูนย์เรียนรู้ ประกอบด้วย แผนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและป่าไม้ของชุมชน แผนการบริหารจัดการโครงการศูนย์เรียนรู้ฯ แผนบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การขนส่งและการตลาด และแผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ทั้งสิ้น 84 ศูนย์ มีสมาชิกจำนวน 31,734 คน

3. โครงการธนาคารต้นไม้ ธ.ก.ส. ได้น้อมนำแนวพระราชดำริเรื่องการปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาปฏิบัติในการดำเนินงานโครงการธนาคารต้นไม้ พืช 3 อย่าง ได้แก่ ไม้กินได้ ไม้ใช้สอย และไม้เศรษฐกิจ ส่วนประโยชน์ 4 อย่าง ได้แก่ ใช้เป็นอาหาร ใช้สอย เศรษฐกิจ และอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยอาศัยชุมชนเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนโครงการ

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. ส่งเสริมให้มีการปลูกต้นไม้ในที่ดินทำกินของตนเอง และที่สาธารณะของชุมชน โดยจัดเวทีเรียนรู้การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและแนวคิดธนาคารต้นไม้ “การปลูกต้นไม้ในใจคน” ในชุมชนทั้งสิ้นจำนวน 3,556 ชุมชน ผู้เข้าร่วมกิจกรรม 139,697 ราย และส่งเสริมชุมชนให้ปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่ป่า พื้นดินระบบนิเวศน์ที่สมดุล โดยปลูกต้นไม้จำนวน 3,762,434 ต้น ช่วยกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ไว้ในลำต้นได้มากถึง 75,249.03 ตันคาร์บอนต่อปี และช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศลงไปได้ถึง 275,880.44 ตันคาร์บอนต่อปี และมีเกษตรกรเข้าร่วมกลุ่มจัดตั้งธนาคารต้นไม้ จำนวน 79,050 ครัวเรือน จาก 889 ชุมชน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการขยายพันธุ์กล้าไม้ต่างขนาด 300,000 ต้น เพื่อนำไปปลูกในชุมชนต่างๆ และเพื่อให้การดำเนินงานโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาโครงการธนาคารต้นไม้ของชุมชนให้มีความสมบูรณ์สู่ความสำเร็จในรูปแบบโครงการธนาคารต้นไม้ต้นแบบ 84 ชุมชนในทุกจังหวัด เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์เรียนรู้และแหล่งศึกษาดูงาน ตลอดจนเป็นต้นแบบให้แก่ชุมชนแห่งอื่นที่สนใจ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีเป้าหมายจะสนับสนุนให้ชุมชนจัดตั้งธนาคารต้นไม้ให้ครอบคลุมพื้นที่ 20,000 ชุมชน โดยมีสมาชิกเข้าร่วม 1,000,000 ครัวเรือน และสามารถปลูกต้นไม้ได้ 1,000 ล้านต้น ภายในปี 2563

4. โครงการโรงเรียนธนาคาร ธ.ก.ส. สนับสนุนโรงเรียนทั่วประเทศจัดตั้ง “โรงเรียนธนาคาร” เพื่อสร้างนิสัยการออมให้แก่เยาวชนและเป็นการสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และประสบการณ์จากการทำงานจริง รวมถึงฝึกการทำงานเป็นทีมและรู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม ซึ่ง ธ.ก.ส. คาดหวังว่าเยาวชนเหล่านี้จะเป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดี (Brand Loyalty) ต่อธนาคารในอนาคต โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการในปีบัญชี 2554 จำนวน 310 โรงเรียน และมีเงินฝากทั้งสิ้นประมาณ 70 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้นถึง 602 โรงเรียนด้วยกัน

5. โครงการมอบทุนการศึกษา ธ.ก.ส. มีนโยบายในการสร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ด้วยการพัฒนาเยาวชนให้เป็น “คนดี” และ “คนเก่ง” โดยการมอบทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่องให้แก่บุตรหลานเกษตรกรลูกค้า และบุตรหลานของสมาชิกชุมชนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้เยาวชนมีความรู้ ความสามารถในการประกอบอาชีพด้านการเกษตรมากขึ้น เป็นประโยชน์ในการสืบทอดอาชีพการเกษตรในอนาคต โดยในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ได้มอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี รวม 99 ทุน ให้แก่นิสิตและนักศึกษาสาขาวิชาด้านการเกษตร การแปรรูปการเกษตร เทคโนโลยีวิทยาการสมัยใหม่เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาเพิ่มผลผลิต การเกษตรและเกี่ยวเนื่องกับการเกษตร เป็นการจรรโลงสังคมเกษตรกรรมให้คงอยู่ นอกจากนี้เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน เสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบทมากยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. จึงได้สนับสนุนทุนการศึกษาด้านสาธารณสุขศาสตร์ให้บุตรหลานเกษตรกรในโครงการกองทุนทวีสุข โดยมอบทุนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง จำนวน 180 ทุน ระดับปริญญาตรี จำนวน 20 ทุน และทุนสำหรับนักศึกษาพยาบาลศาสตร์เพื่อไปปฏิบัติงานด้านการพยาบาลในชุมชนพื้นที่ชนบท อีกจำนวน 65 ทุน

6. **โครงการทุนอาหารกลางวันในโรงเรียน** เป็นโครงการที่ ธ.ก.ส. จัดทำขึ้นเพื่อต่อยอดจากโครงการทุนอาหารกลางวันในโรงเรียน “หนึ่งสาขา หนึ่งโรงเรียน หนึ่งทุน” ในปีบัญชี 2553 โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่การช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครองในส่วนค่าอาหารกลางวันของเด็กนักเรียน และการปลูกฝังให้เด็กผู้รักษ์ในการทำเกษตร สามารถนำไปประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวในอนาคต โดยมอบทุนโรงเรียนละ 10,000 บาท ณ สิ้นปีบัญชี 2554 มีโรงเรียนที่ได้รับทุนจำนวน 680 โรงเรียน เป็นโรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ 84 ศูนย์เรียนรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. จำนวน 48 โรงเรียน

7. **โครงการประกวดร้องเพลงลูกทุ่งทอฝันเยาวชนไทย** มุ่งเน้นให้เด็กและเยาวชนมีโอกาส และมีความสามารถในการเรียนรู้ เสริมสร้างทัศนคติและพฤติกรรมที่ดีในการแสดงออกต่อสาธารณชน โดยเน้นสุนทรียภาพทางด้านดนตรี ผ่านกิจกรรมการประกวด ซึ่งจะ让孩子และเยาวชนเห็นคุณค่าของศิลปวัฒนธรรมที่ดีของไทย หันมาใส่ใจภาษาไทย มีความนิยมไทย และหลีกเลี่ยงจากสิ่งแวดล้อมที่รุนแรงหรือพื้นที่เสี่ยง เช่น ร้านเกมส์ ร้านเหล้า ยาเสพติด เป็นต้น ในปีบัญชี 2554 มีผู้เข้าสมัครประกวดในโครงการดังกล่าวจำนวน 290 คน แบ่งเป็นภาคเหนือ 60 คน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 69 คน ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก 143 คน และภาคใต้ 18 คน โดยผู้เข้ารอบ 6 คน สุดท้าย จะได้รับรางวัลทุนการศึกษาดังนี้ รางวัลชนะเลิศรับทุนการศึกษา 200,000 บาท รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 รับทุนการศึกษา 50,000 บาท รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 รับทุนการศึกษา 30,000 บาท รางวัลชมเชย 3 รางวัล ได้รับทุนการศึกษาคนละ 10,000 บาท



พระราชทานรางวัลชนะเลิศ
ประเภทหน่วยงาน/องค์กรภาครัฐ ในส่วนกลาง
การประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ ๒
ให้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
ให้ไว้ ณ วันที่ ๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๔
 สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

รางวัลแห่งความภูมิใจ

รางวัลชนะเลิศด้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ธ.ก.ส. น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ ภายใต้วิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ที่กำหนดไว้ว่า “ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย” จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว การมุ่งพัฒนาชนบทเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ ธ.ก.ส. ได้น้อมนำแนวคิดปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติของเกษตรกร และประชาชนทั่วไป เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชน อีกทั้งได้ขยายผลครอบคลุมไปยังพนักงาน และองค์กร จนได้รับรางวัลทั้ง 3 ด้าน จากการจัดประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งจัดโดยคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ดังนี้



ด้านองค์กร

ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลชนะเลิศด้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประเภทหน่วยงาน/องค์กร ภาครัฐในส่วนกลาง

ด้านพนักงาน

นายไพโรจน์ ตันตีกุล พนักงาน ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศด้วยพระราชทานของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประเภท ประชาชนทั่วไป

ด้านเกษตรกรลูกค้า มีเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ได้รับรางวัล ดังนี้

รางวัลชนะเลิศด้วยพระราชทาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ได้แก่

- 1.นายสมพงษ์ พรผล เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.พังงา
- 2.ชุมชนบ้านดอกบัว จ.พะเยา

รางวัลรองชนะเลิศด้วยพระราชทานของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ได้แก่

- 1.นายผล มีศรี เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.พะเยา
- 2.นายสุพจน์ โคมนิ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.นครสวรรค์
- 3.นายสุนัน ฝ้าหอม เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.ขอนแก่น
- 4.นายบุญแทน เหลาสุพะ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.เลย
- 5.นายบำรุง คำอยู่ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.พระนครศรีอยุธยา
- 6.นายสำรอง แดงพลับ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.เพชรบุรี
- 7.นายประมาณ ประสงค์สันติ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.กาญจนบุรี
- 8.นายพินัย แก้วจันทร์ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.ยะลา
- 9.นายปรีชา เหมกรณ์ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.กรุงเทพมหานคร
- 10.กลุ่มศูนย์ส่งเสริมและผลิตพันธุ์ข้าว ชุมชนบ้านไทรใหญ่ จ.นนทบุรี

รางวัลโล่เกียรตินายกรัฐมนตรีในฐานะประธาน กปร. ได้แก่

- 1.นายฉลองชาติ ยังปักชี เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.ชุมพร
- 2.นายเฉลิม เรืองเพ็ง เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.พัทลุง
- 3.นายณรงค์ วิมา เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.สิงห์บุรี
- 4.นายคำดี สายแวว เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. จ.อุบลราชธานี
- 5.ชุมชนบ้านนาป่าแดง จ.กำแพงเพชร
- 6.กลุ่มผู้ปลูกผักปลอดสารพิษ จ.พระนครศรีอยุธยา
- 7.กลุ่มชุมชนต้นแบบเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก จ.อ่างทอง

นับเป็นความภูมิใจครั้งยิ่งใหญ่ในผลงานเศรษฐกิจพอเพียงที่ ธ.ก.ส. ได้พากเพียรน้อมนำ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางปฏิบัติต่อเนื่องมาอย่างยาวนาน อีกทั้งยังถือเป็นการดำเนินงานตามรอยเบื้องพระยุคลบาทที่จะนำประโยชน์มาสู่สังคมไทยโดยรวม

“ธ.ก.ส.” ธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ

การดำเนินธุรกิจและการพัฒนาชนบทที่ ธ.ก.ส. ดำเนินการด้วยความทุ่มเท มุ่งมั่น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย และเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เศรษฐกิจฐานรากของประเทศ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของ ธ.ก.ส. เป็นที่ยอมรับของสังคม จากผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เกี่ยวกับธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือที่สุดของนิตยสาร Brandage ผลปรากฏว่า ธ.ก.ส. เป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ ประจำปี 2554

“ลักษณ์ วจนานวัช” ผู้นำแห่งปี CEO OF THE YEAR 2011

กองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ดอกเบี๋ยธุรกิจ ประกาศยกย่องให้ นายลักษณ์ วจนานวัช ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็น CEO of the year 2011 หรือ ผู้นำองค์กรที่โดดเด่นที่สุดในปี 2554 หลังจากทีบริหารจัดการองค์กรภายใต้ช่วงระยะเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ซึ่งมีแนวนโยบายการบริหารประเทศที่แตกต่างกันแทบจะโดยสิ้นเชิงได้อย่างลงตัว ตั้งแต่โครงการ “ประชารัฐวิวัฒน์” สินเชื่อสำหรับแท็กซี่ มอเตอร์ไซด์รับจ้าง หาบเร่แผงลอย โครงการประกันรายได้เกษตรกร มาสู่โครงการรับจำนำข้าวเปลือก โครงการประกันภัยพืชผล โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ค้างต่ำกว่า 500,000 บาท การจัดทำประกันชีวิตให้แก่ลูกค้าชั้นดี และโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกรในปัจจุบัน รวมทั้งการเข้าไปดูแลให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบอุทกภัยในหลายๆ พื้นที่





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นางจิรพร	มีหลีสวัสดิ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย	ชาญณรงค์กุล	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์	กรรมการ
3. นายวีระชัย	นาควิบูลย์วงศ์	ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	กรรมการ
4. นายวิชาญ	อมรโรจนาวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ที่ปรึกษา
5. นายบรรจง	เฉลียวเกรียงไกร	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	เลขานุการ

ในปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 - 31 มีนาคม 2555) คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้การดำเนินงานที่มีระบบการควบคุมตรวจสอบที่เหมาะสม นอกจากนี้ธนาคารได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความโปร่งใสของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้อย่างเพียงพอ ตลอดจนมีแนวทางปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ ที่จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายและเกิดภาพลักษณ์เชิงลบต่อธนาคาร

2. การสอบทานรายการทางการเงิน

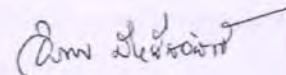
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปีบัญชี 2554 โดยมั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินมีการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เป็นไปตามนโยบายบัญชีที่ธนาคารได้ให้ความเห็นชอบแล้ว และเป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง และตามมาตรฐานบัญชีใหม่ที่รับรองทั่วไป

3. การสอบทานโครงการที่สำคัญ

ธนาคารได้ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบเป็นประจำทุกเดือน สำหรับโครงการระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ได้มีความก้าวหน้าในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด

4. การบริหารงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารงานตรวจสอบภายในทั้งในด้านการปรับโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบ และการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของธนาคารในอนาคต รวมทั้งแผนแม่บทการตรวจสอบภายใน (ปีบัญชี 2555-2559) ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารในด้านระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
31 พฤษภาคม 2555

รายงานความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อรายงานทางการเงิน

ที่ ผบช/7402

28 พฤษภาคม 2555

เรื่อง หนังสือรับรอง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555

เรียน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

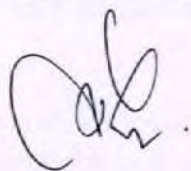
หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกันของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่

ข้าพเจ้าและผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบ ในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินตรวจสอบ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าผู้บริหารอื่น และเจ้าหน้าที่ของทางธนาคารทราบและคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

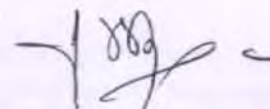
1. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของผู้บริหารหรือพนักงาน ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยผู้บริหารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการนำระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบเพื่อป้องกันและสามารถตรวจพบการทุจริตและข้อผิดพลาดมาใช้ในการดำเนินงานรวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระบบงาน
2. บันทึกทางการบัญชี และเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีทั้งหมด รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารทั้งหมด (รวมถึงข้อสรุปของการประชุมครั้งที่ผ่านๆ มา) ได้นำมาให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานแล้ว
3. ข้าพเจ้าขอรับรองในความถูกต้องครบถ้วนและความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายการระหว่างกันรวมถึงภาระผูกพันต่อกันเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4. งบการเงินไม่ได้แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตและข้อผิดพลาด รวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ
5. ธนาคารได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
6. ข้าพเจ้าขอรับรองว่าไม่มีแผนหรือเจตนาใดๆ ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าหรือการจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงไว้ในงบการเงิน
7. ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าธนาคารมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของธนาคาร เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

8. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของธนาคาร ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่ธนาคารให้แก่บุคคลที่สาม
9. ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินและวันที่ในหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
10. ในงวดนี้มีการเปิดเผยเพิ่มเติมนโยบายการบัญชี เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีใหม่
11. ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับทรัพย์สิน หนี้สิน หรือเรื่องอื่นๆ ที่มีกับเจ้าหนี้ หรือสถาบันการเงินอื่นและภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้และภาระผูกพันอื่นนอกจากที่เปิดเผยในงบการเงินแล้ว
12. การประมวลผลข้อมูลทางการเงินโดยคอมพิวเตอร์ ธนาคารได้จัดให้มีการตรวจสอบ และจัดให้มีระบบการสอบทานความถูกต้องของระบบข้อมูลที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยในการเก็บข้อมูล การเข้าถึงข้อมูล และศูนย์สำรองแล้ว ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์สามารถให้ข้อมูลในการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
13. หากธนาคารมีรายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้ ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอ และเหมาะสมในงบการเงินแล้วเกี่ยวกับ
 - 13.1 ขาดทุนที่เกิดจากภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อและขาย
 - 13.2 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
 - 13.3 ข้อตกลงอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของธนาคาร
 - 13.4 ธนาคารไม่มีข้อตกลงและสิทธิในการซื้อคืนสินทรัพย์ที่ขายไปแล้ว
 - 13.5 ธนาคารไม่มีหลักประกันทางวาจาซึ่งทางธนาคารทำไว้ในนามของกรรมการเจ้าหน้าที่ หรือบุคคลที่สาม
14. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้ในงบการเงินอย่างถูกต้องเกี่ยวกับสิทธิและข้อตกลงที่บุคคลอื่นถือหุ้นสามัญของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารไม่มีรายการเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญรายการหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญ การแปลงหุ้น และเงื่อนไขอื่นๆ
15. ธนาคารรับผิดชอบในการกำหนดจำนวนเงิน และความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและประมาณการที่ใช้ในการกำหนดจำนวนเงินดังกล่าวซึ่งฝ่ายบริหารของธนาคาร เชื่อว่ามีจำนวนเพียงพอกับหนี้ที่ประมาณว่าจะเก็บเงินไม่ได้ซึ่งมีอยู่ในบัญชีในขณะนี้แล้ว
16. ไม่มีการฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องสิทธิใดที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอีกเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว
17. ธนาคารไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการ หรือหน่วยกำกับดูแล อันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขณหรือถูกประเมินภาษีอากร ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาในการเปิดเผยในงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หากได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยงานดังกล่าว ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลและพิจารณาการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว



(นายลักษณะ วัฒนาวัช)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายวิชัย พงษ์วัฒน์นาชัย)
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชี



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผน และปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.18 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 ธนาคารได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกองทุนบรรเทาความเดือนร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ โดยบันทึกบัญชีรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนที่จัดสรร เป็นเงิน 50 ล้านบาท และ 1,200 ล้านบาท ตามลำดับ แต่ค่าใช้จ่ายยังมีได้เกิดขึ้นจริง และในระหว่างงวดธนาคารได้จ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนโดยไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแต่นำไปลดจากบัญชีเงินกองทุนโดยตรงรวมจำนวน 158.90 ล้านบาท และ 98.19 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 สูงไป จำนวน 108.90 ล้านบาท และต่ำไป จำนวน 1,101.81 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.19 และ 7.37 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ธนาคารได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้ ในส่วนที่ธนาคารเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 โดยบันทึกบัญชีรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนที่จัดสรรเป็นเงิน 4,500 ล้านบาท แต่ค่าใช้จ่ายยังมีได้เกิดขึ้นจริง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.8 และ 7.35 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ธนาคารมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐ คงเหลือ จำนวน 6,914.12 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ทำให้สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 แสดงยอดคงเหลือสุทธิต่ำไป จำนวน 6,914.12 ล้านบาท และในระหว่างปีบัญชี 2554 ธนาคารได้รับจัดสรรเงินงบประมาณโครงการต่างๆ เพื่อชดเชยและได้บันทึกบัญชีลดยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวแล้ว โดยมีได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังแต่บันทึกบัญชีลดยอดค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญในงวดนี้ ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 เพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่ 3 ถึง 5 มีผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 สูงไปจำนวน 2,523.02 ล้านบาท และต่ำไปจำนวน 1,101.81 ล้านบาท ตามลำดับ และหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 บันทึกสูงไป จำนวน 4,550 ล้านบาท และ 1,200 ล้านบาท ตามลำดับ และสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ต่ำไปจำนวน 6,914.12 ล้านบาท

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 ของเรื่องที่กล่าวในวรรคที่ 3 ถึง 6 งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

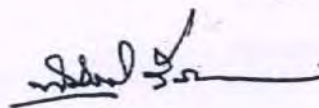
โดยมิได้เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

1) หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.2 และ 2.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ธนาคารได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555

2) โครงการที่ธนาคารดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล โดยมีมติคณะรัฐมนตรีให้แยกงบการเงินโครงการออกจากการดำเนินงานตามปกติของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ดังนี้

2.1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.26 โครงการรับจํานําผลิตผลปีการผลิต 2551/2552 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 มีเงินคงเหลือ จำนวน 1,118.02 ล้านบาท และ 1,299.67 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงรวมอยู่ในงบการเงินของธนาคารคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลปีการผลิต 2551/2552

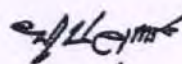
2.2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.28 โครงการรับจํานําผลิตผลปีการผลิต 2554/2555 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีเงินคงเหลือ จำนวน 9,275.93 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในงบการเงินของธนาคารคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลปีการผลิต 2554/2555



(นายพิศิษฐ์ ลีลาวชิโรภาส)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

รักษาราชการแทนผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางยุพิน ชลานนท์นิวัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนัก

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 28 พฤษภาคม 2555

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		2555	2554
สินทรัพย์				
เงินสด			14,930,704,634	10,253,053,498
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7.1		188,428,835,057	247,806,155,048
เงินลงทุนสุทธิ	7.2		48,959,844,101	48,821,985,955
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		7.3	775,914,727,197	577,682,695,529
ดอกเบี่ยค้างรับ	3.1	7.4	10,817,250,178	8,590,090,782
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ			786,731,977,375	586,272,786,311
หัก รายได้รอดัดบัญชี		7.5	79,877,569	91,961,628
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3.3	7.6	151,888,361,912	131,044,116,801
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ			634,763,737,894	455,136,707,882
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ		7.8	156,097,593,278	126,048,746,195
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.5	7.9	70,836,039	71,377,291
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.6	7.10	8,474,450,196	7,164,337,307
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.7	7.11	77,925,090	77,233,922
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		7.12	3,751,005,428	3,639,256,530
รวมสินทรัพย์			1,055,554,931,717	899,018,853,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

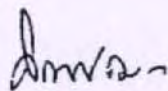
	หมายเหตุ	2555	2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	7.13	887,258,821,271	726,573,214,111
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7.14	34,138,436,884	53,012,410,760
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7.15	13,709,361,915	14,403,886,560
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		2,130,130,115	1,831,374,647
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	7.16	4,388,193,048	4,642,191,941
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552	7.26	1,118,023,957	1,299,670,211
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ ปี 2554	7.27	1,701,768,403	-
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555	7.28	9,275,928,776	-
กองทุนบำเหน็จ	7.17	178,344,207	245,242,666
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	7.18	2,223,233,149	2,332,126,498
เจ้าหนี้เงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาล โครงการพักชำระหนี้	7.19	4,500,000,000	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7.20	4,179,375,217	-
หนี้สินอื่น	7.21	8,078,536,215	12,949,635,176
รวมหนี้สิน		972,880,153,157	817,289,752,570

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

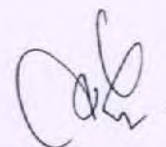
หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2555	2554
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		50,000,000,000	50,000,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	7.22		
หุ้นสามัญ 492,436,817 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		49,243,681,700	
หุ้นสามัญ 474,521,494 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			47,452,149,400
หุ้นบุริมสิทธิ 1,786 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		178,600	
หุ้นบุริมสิทธิ 1,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			191,000
องค์ประกอบส่วนอื่นของผู้ถือหุ้น		(424,869)	(1,131,158)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		5,795,206,000	4,905,206,000
ยังไม่ได้จัดสรร		27,636,137,129	29,372,685,816
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		82,674,778,560	81,729,101,058
รวมหนี้สินและผู้ถือหุ้น		1,055,554,931,717	899,018,853,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง)
 ประธานกรรมการ



(นายลักษณ์ วัฒนวรัช)
 ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2555	2554
รายได้ดอกเบี้ย	7.29	52,945,156,537	46,032,837,253
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7.30	14,655,865,472	10,242,996,127
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		38,289,291,065	35,789,841,126
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,750,272,094	1,460,446,900
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		85,316,206	75,315,805
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		1,664,955,888	1,385,131,095
กำไรสุทธิจากรูธรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		5,435,210	4,839,125
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน		13,777	28,548
เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ	7.33	1,199,773,825	2,122,711,481
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	7.34	287,791,192	233,882,626
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		41,447,260,957	39,536,434,001
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		13,874,546,108	11,719,616,711
ค่าตอบแทนกรรมการ		7,455,719	7,423,500
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		2,059,431,475	2,073,382,096
ค่าใช้จ่ายสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาล			
โครงการพักชำระหนี้	7.19	4,500,000,000	-
ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุน	7.18	50,000,000	1,200,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น		2,519,338,789	2,407,475,172
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		23,010,772,091	17,407,897,479
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	7.35	14,159,882,476	14,116,268,093
กำไรสุทธิ	7.36	4,276,606,390	8,012,268,429
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		706,289	(1,131,158)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		706,289	(1,131,158)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		4,277,312,679	8,011,137,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้รับสรร	รวม
	หุ้นสามัญ	หุ้นรับพิเศษ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2553	45,838,471,100	228,200	-	4,095,206,000	23,622,770,043	73,556,675,343
ปรับปรุงบัญชีเพื่อจ่าย	-	-	-	-	151,993,832	151,993,832
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2553	45,838,471,100	228,200	-	4,095,206,000	23,774,763,875	73,708,669,175
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,604,346,488)	(1,604,346,488)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,613,678,300	-	-	-	-	1,613,678,300
หุ้นรับพิเศษ (ไม่ต่อ)	-	(37,200)	-	-	-	(37,200)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	810,000,000	(810,000,000)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	(1,131,158)	-	8,012,268,429	8,011,137,271
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	29,372,685,816	81,729,101,058
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	29,372,685,816	81,729,101,058
ปรับปรุงเจ้าหน้าที่ภาวะผูกพันรัฐบาล	-	-	-	-	250,000,000	250,000,000
ปรับปรุงบัญชีเพื่อจ่าย	-	-	-	-	150,114,002	150,114,002
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	-	-
เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	(3,743,813,477)	(3,743,813,477)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2554 (หลังปรับปรุง)	47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	26,028,986,341	78,385,401,583
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,779,455,602)	(1,779,455,602)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,791,532,300	-	-	-	-	1,791,532,300
หุ้นรับพิเศษ (ไม่ต่อ)	-	(12,400)	-	-	-	(12,400)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	890,000,000	(890,000,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	706,289	-	4,276,606,390	4,277,312,679
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	49,243,681,700	178,600	(424,869)	5,795,206,000	27,636,137,129	82,674,778,560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 จดทะเบียนสด
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	4,276,606,390	8,012,268,429
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	631,602,163	788,337,992
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	14,159,882,476	14,116,268,093
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(64,232,712)	(33,173,906)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	(13,777)	(28,548)
กำไรจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	(38,122)	(1,224,981)
กลับรายการจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(10,012,798)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(422,000)	3,613,546
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	435,561,740	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าจากโครงการ CBS	-	756,687,051
	19,438,946,158	23,632,734,878
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(38,289,291,065)	(35,789,841,126)
เงินสดรับดอกเบี้ย	50,257,415,751	44,819,649,916
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,357,110,003)	(11,365,083,745)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	17,049,960,841	21,297,459,923
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	59,377,319,991	(63,185,112,810)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(198,473,873,132)	(73,059,948,320)
ทรัพย์สินรอการขาย	963,251	12,510,872
ลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐ	(23,134,727,043)	4,417,315,948
สินทรัพย์อื่น	131,195,582	673,150,628
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	160,685,607,160	84,074,219,387
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(18,873,973,876)	46,712,410,760
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	(253,998,893)	(40,299,057)
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ปี 2554	1,701,768,403	-
เจ้าหนี้เงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาล		
โครงการพักชำระหนี้	4,500,000,000	-
หนี้สินอื่น	(4,646,776,767)	8,188,861,177
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,936,534,483)	29,090,568,508

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น	(236,103,936)	(16,578,378,643)
เงินสดรับจากการขาย เงินลงทุนในหลักทรัพย์	98,965,855	200,618,134
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,703,629,910)	(1,318,961,825)
เงินสดจ่ายในการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(28,323,100)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	71,416,413	42,324,360
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,797,674,678)	(17,654,397,974)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,147,517,034	1,952,410,760
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(1,841,990,411)	(3,713,424,163)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,791,532,300	1,613,678,300
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ	(12,400)	(37,200)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(1,779,455,602)	(1,604,346,488)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(682,409,079)	(1,751,718,791)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ	(4,416,618,240)	9,684,451,743
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(13,146)	67,359
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	8,953,383,287	(731,135,815)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	4,536,751,901	8,953,383,287
เงินสดโครงการนโยบายรัฐจำนำผลิตผล	10,393,952,733	1,299,670,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นงวด	14,930,704,634	10,253,053,498

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 เป็นรัฐวิสาหกิจประเภท ธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทย ทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภท ที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากภาวะหนี้สินและราคาผลิตผลตกต่ำ (หมายเหตุ 7.8 7.25 7.26 7.27 และ 7.28)

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 11/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

งบการเงินได้รวมการดำเนินการกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่างๆ แต่ไม่ได้รวมรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 (หมายเหตุ 7.26) และรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 ส่วนที่เกินวงเงิน 90,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ที่ให้แยกบัญชีงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. (หมายเหตุ 7.28)

2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือการปรับปรุงใหม่

ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ ที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1	การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 7	งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 8	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 10	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 17	สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 18	รายได้ (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23	ต้นทุนการกู้ยืม (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 24	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 33	กำไรต่อหุ้น (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 34	งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 36	การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 37	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ปรับปรุง 2552)
ฉบับที่ 38	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2552)
-----------	--

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ฉบับดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. สำหรับปีบัญชี 2554 (เริ่มงวดปีบัญชีวันที่ 1 เมษายน 2554) อย่างเป็นสาระสำคัญ ยกเว้น

1. มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับการแสดงรายการในงบการเงิน จึงมีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ (หมายเหตุ 2.3)

2. มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ธ.ก.ส.ได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติในปีบัญชี 2554 โดยมีต้นทุนบริการในอดีตจำนวน 3,743.81 ล้านบาท และต้นทุนบริการ สำหรับปีปัจจุบันรวมจำนวน 435.56 ล้านบาท สำหรับต้นทุนบริการปีปัจจุบัน ธ.ก.ส. บันทึกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จทันที ส่วนต้นทุนบริการในอดีต คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความเห็นชอบวิธีปฏิบัติทางบัญชีตามที่กระทรวง การคลังกำหนดให้รัฐวิสาหกิจปฏิบัติ โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นปีบัญชี 2554 จำนวน 3,743.81 ล้านบาท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว มีดังนี้

1) งบแสดงฐานะการเงิน ธนาคารมีภาระหนี้สินจากผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 4,179.37 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นปีลดลง จำนวน 3,743.81 ล้านบาท

2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ธนาคารมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีบัญชี 2554 เพิ่มขึ้น จำนวน 435.56 ล้านบาท

สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล (ปรับปรุง 2552) และฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2552) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2556 ธ.ก.ส. ได้ประเมินแล้วว่าการนำมาตรฐาน การบัญชีฉบับดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. ในงวด ที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.3 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนอการเงิน (หมายเหตุ 2.2) และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 11/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศ งบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

2.4 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ธ.ก.ส. ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารที่ทำการเพื่อสะท้อนการใช้งานจริงใน ปัจจุบันและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และทบทวนมูลค่าคงเหลือยานพาหนะด้วยจำนวนที่ คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายยานพาหนะ (มูลค่าซาก) ธ.ก.ส. รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ ดังกล่าว โดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ ลดลง จำนวน 183.04 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสะสมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินลดลงด้วยจำนวน เดียวกัน

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 ดอกเบี่ยเงินให้สินเชื่อ

1) **เกษตรกรโครงการนโยบายรัฐและสินเชื่ออื่น** รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้รายได้จากต้นเงินกู้จนถึงระยะเวลา 3 เดือนหลังจากวันครบกำหนดชำระ ตามสัญญาสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ให้ระงับการรับรู้รายได้และบันทึกยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระหลังจากนั้นรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

2) **สถาบันเกษตรกร** รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายได้จากต้นเงินกู้จนถึงวันสิ้นสุดปีบัญชีของสถาบันเกษตรกร หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ให้ทบดอกเบี้ยเป็นต้นเงินเฉพาะงวดแรก และในงวดต่อไปรับรู้รายได้อีก 3 เดือน หากลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้ระงับการรับรู้รายได้และบันทึกยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระหลังจากนั้นรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3) **ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้สัญญารวมต้นเงิน และลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** รับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3.1.2 ดอกเบี่ยเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

1) **โครงการรับจำนำผลิตผลเกษตรกร** รับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงิน จากต้นเงิน จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงิน และหากมีต้นเงินที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรีหรือมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) ให้ขยายโครงการออกไป โดยรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ครั้งก่อน ถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป

2) **โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น** รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.1.3 เงินปันผล รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.1.4 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

1) **โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร** รับรู้รายได้ตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้ค่าบริการ และหากมีต้นเงินที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรี หรือมติ คชก.ให้ขยายโครงการออกไป โดยรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ครั้งก่อน ถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป

2) **โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น** รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2 การจัดชั้นลูกหนี้ จัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้างรายบัญชี ดังนี้

3.2.1 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

3.2.1.1 ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

- 1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ
- 2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
- 6) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี

3.2.1.2 ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปีแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

- 1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ
- 2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
- 6) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี

3.2.2 ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร จัดชั้นลูกหนี้เช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี

3.2.3 เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ และเงินให้สินเชื่ออื่น จัดชั้นลูกหนี้เช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

3.3.1 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามการจัดชั้นลูกหนี้ โดยการวิเคราะห์จากประสบการณ์ที่ผ่านมาและกำหนดหลักเกณฑ์การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งลูกหนี้ที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน ดังนี้

- 1) ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือน ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระ แบ่งเป็น 3 กลุ่ม
 - กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (หนี้ค้างตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี
 - กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (หนี้ค้างเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี
 - กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (หนี้ค้างเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป และดำเนินคดี) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี
- 2) ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระ แบ่งเป็น 3 กลุ่ม
 - กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (หนี้ค้างตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี
 - กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (หนี้ค้างเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี
 - กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (หนี้ค้างเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป และดำเนินคดี) ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

สำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติและสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ของลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนและเป็นรายปี (หนี้ปกติและหนี้ค้างไม่เกิน 3 เดือน) มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในอัตราร้อยละ 1 และ 2 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี ตามลำดับ

3.3.2 ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเช่นเดียวกับเงินกู้ด้านเกษตรกรที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี

3.3.3 เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐที่ใช้เงินทุน ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ค้างชำระและดำเนินคดี ซึ่ง ธ.ก.ส. ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐที่ใช้เงินทุนของรัฐบาล

3.3.4 การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความจำเป็นของลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

1) ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ค้างชำระ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

2) **ลูกหนี้เงินกู้ประสภภัยธรรมชาติ และลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้** ได้แก่ ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้เงินกู้รับใช้หนี้เงินกู้ ลูกหนี้เงินกู้ปานกลางพิเศษประเภท 1 ลูกหนี้เงินกู้โครงการพักชำระหนี้ ลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ลูกหนี้เงินกู้ที่เลื่อนคาบชำระ ลูกหนี้เงินกู้เพื่อฟื้นฟูศักยภาพลูกค้า ลูกหนี้เงินกู้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยตั้งแต่ 15 เดือนขึ้นไป และลูกหนี้เกษตรกรที่มีความเสี่ยงสูง ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี และพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามความจำเป็นโดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

3.3.5 เงินให้สินเชื่ออื่น ได้แก่ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

ลูกหนี้ตัวเงินซื้อลด ลูกหนี้เงินกู้กองทุนเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงานและลูกหนี้เงินกู้เงินฝากเป็นประกัน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 เมื่อโอนเป็นหนี้ดำเนินคดี

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล ลูกหนี้สัญญาใหม่ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 1 ของต้นเงินปกติ ส่วนสัญญาเดิมที่จ่ายก่อนปีบัญชี 2553 ลูกหนี้ดำเนินคดีและลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ซึ่ง ธ.ก.ส.ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคลที่รัฐบาลค้ำประกัน

3.3.6 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสำหรับภาระหนี้ต้นเงินโครงการรับจํานำผลผลิตที่สิ้นสุดโครงการแล้ว และไม่มีสินค้าคงเหลือในอัตราร้อยละ 40 ของต้นเงินคงเป็นหนี้

3.3.7 ลูกหนี้อื่น ได้แก่ ลูกหนี้รอการชดใช้พนักงาน และบุคคลภายนอก ที่ไม่เคลื่อนไหวและค้างบัญชีเป็นเวลายาวกว่า 1 ปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100

ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส.ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ

3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและจะรับรู้กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาที่ตราสารหนี้ครบกำหนด ซึ่งไม่มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจาก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนกรณีที่เกิดการด้อยค่า และบันทึกการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.5 ทรัพย์สินรอการขาย แสดงบัญชีในราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเมื่อการด้อยค่า และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือรายการกลับขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กำไรหรือขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

3.5.1 เมื่อได้รับทรัพย์สินมาครบ 1 ปี ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายครั้งแรก และคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน

3.5.2 ในปีถัดไป ให้คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 50 ของราคาประเมินไว้ครั้งแรก

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	เกณฑ์เดิม	เกณฑ์ใหม่
อาคาร	20 ปี	50 ปี
การต่อเติมอาคาร	20 ปี	20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์		
● ยานพาหนะ (รถยนต์) หลังหักราคาซาก 20%	7 ปี	5 ปี
● ยานพาหนะ (รถจักรยานยนต์ และเรือยนต์) หลังหักราคาซาก 19%	4 ปี	4 ปี
● เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5 ปี	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	4 ปี	4 ปี
ค่าปรับปรุงตกแต่งอาคารรอดัดบัญชี	10 ปี	10 ปี

ทรัพย์สินที่มูลค่าการได้มาไม่เกิน 5,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีบัญชีที่ซื้อ กำไร(ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจ่ายตามอายุการให้ประโยชน์ตามสัญญา สิทธิการเช่าสิ่งก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ อายุการให้ประโยชน์	20 ปี

3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ สินทรัพย์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ธ.ก.ส. ได้สอบทานการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จะบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในบัญชีรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.9 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายฝากของธนาคารแห่งประเทศไทย

3.10 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวน

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเปลี่ยนเงินเยนเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมา มีการแลกเปลี่ยนเงินคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

3.11 รายได้รอการรับรู้ เป็นเงินช่วยเหลือหรือเงินบริจาคไม่ว่าจะได้รับเป็นเงินสดหรือเป็นสินทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินเป็นรายได้รอการรับรู้ แล้วจึงทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบตลอดระยะเวลาที่จำเป็น โดยจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

3.12 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.13 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความรวมถึงเงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

3.14.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัณฑิต จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 11 ของเงินเดือนพนักงาน และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนพนักงานตามอายุการทำงานของพนักงาน

3.14.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ช.ก.ส. ได้ประมาณการโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้พนักงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ภาคเอกชนระดับดีที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน ผลแตกต่างที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในแต่ละงวดบัญชีจะรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้น

นโยบายการบัญชีดังกล่าวข้างต้นเริ่มถือปฏิบัติในปีบัญชี 2554 (หมายเหตุ 2.2)

4. การบริหารความเสี่ยง

4.1 ข้อมูลความเสี่ยงธนาคาร

หลักการบริหารความเสี่ยงและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

4.1.1 การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งครอบคลุมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

4.1.2 การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

- **การระบุความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุ ปัจจัยภายใน และภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยงซึ่งจะส่งผลให้ธนาคารไม่บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
- **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** เป็นการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)
- **การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยง ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
- **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** เป็นการกำหนดให้มีระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทันท่วงที

4.1.3 การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธนาคารกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงแต่ละด้าน เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของธนาคารอยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้

4.1.4 การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารตระหนักดีว่าบุคลากรทุกคนรวมทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานของตน รวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน จึงได้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง

4.1.5 การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ธนาคารได้จัดทำระเบียบว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมจริยธรรมของพนักงาน และผู้บริหารตลอดจนบทลงโทษ ซึ่งสอดคล้องกับหลักกฎหมาย และจัดให้มีจรรยาบรรณสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมของพนักงาน ระเบียบว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ เพื่อให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของธนาคาร

4.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธนาคาร

ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

4.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของธนาคาร ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร โดยความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าตามที่แสดงไว้ด้านสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หมายเหตุ 7.6) และไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิตที่เป็นนัยสำคัญ ซึ่งธนาคารมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ที่เหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และใช้อัตราดอกเบี้ยที่เป็นการสะท้อนความเสี่ยงของสินเชื่อ มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดบททวนมาตรการ ในการกำกับดูแล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารให้สอดคล้องกับธุรกรรมและกระบวนการใหม่ๆ รวมทั้ง การพัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนทั้งด้านการวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง อาทิ ระบบวิเคราะห์เงินกู้ (Credit Analysis System) ระบบประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Scoring and Credit Risk Rating) และการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Credit Portfolio Management) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างให้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และรองรับการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของหลักเกณฑ์ Basel II

4.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทั้งที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร โดยประเภทของความเสี่ยงด้านตลาด แบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุล ทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) โดยในปีบัญชี 2554 ธนาคารได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการเงินและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคาร ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธนาคารอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ ทั้งนี้ จากการที่ธนาคารไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดให้มีการดำรงเงินตราสกุลต่างประเทศ เพื่อรองรับการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศกับลูกค้าเท่านั้น ทำให้ธนาคารได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก และไม่มีนัยสำคัญ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

3) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ต เงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อทำกำไรของธนาคารลดลง ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2554 ธนาคารมีการติดตามภาวะการลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในตลาดตราสารหนี้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ กอปรกับธนาคารลงทุนในธุรกรรมตราสารหนี้ไม่มากนัก ทำให้ความเสี่ยงจากราคาตราสารทุนของธนาคารยังอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

สำหรับมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด ตลอดจนการใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เช่น Repricing Gap ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่มีต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) ของธนาคารหากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย การทำ Back Test เพื่อทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือที่ใช้วัดการทดสอบภาวะวิกฤติ (Stress testing) โดยการจำลองสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

4.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารจะไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันที่ถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในปีบัญชี 2554 ธนาคารมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดเข้า-ออก และนำมาวิเคราะห์คาดการณ์แนวโน้มระดับสภาพคล่อง โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (Sensitivity Analysis) ภายใต้อสถานการณ์ต่างๆ ทั้ง Base Case Most Likely Case และ Worst Case พร้อมทั้งจัดทำ Stress Test อีกทั้งมีการวิเคราะห์ผลต่าง (Gap Analysis) ของกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อนำมาประเมินระดับสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาสำหรับดูความเสี่ยงของปริมาณสินทรัพย์สภาพคล่องที่ใช้อยู่รับความต้องการใช้เงินทุนของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำ โดยมีการกำหนด Early Warning Signal และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสม รวมทั้ง มีแผนสำรองฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤต เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารอยู่ในระดับที่กำหนดไว้ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

5. การดำรงเงินกองทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	49,243.86	47,452.34
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	5,795.21	4,905.21
- กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	27,636.14	29,372.68
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	82,675.21	81,730.23

ตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์ และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์และภาระผูกพันดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 ธ.ก.ส. ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

อัตราส่วนร้อยละ

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
เงินกองทุนทั้งสิ้น	10.39	13.97
เงินกองทุนชั้นที่ 1	10.39	13.97

6. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธ.ก.ส. ต้องใช้การประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น, ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

7. ข้อมูลเพิ่มเติม

7.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			31 มีนาคม 2554		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	10.65	143,340.00	143,350.65	23.40	237,270.00	237,293.40
ธนาคารพาณิชย์	266.71	44,350.00	44,616.71	335.40	8,150.00	8,485.40
อื่นๆ	379.93	-	379.93	462.88	1,500.00	1,962.88
รวม	657.29	187,690.00	188,347.29	821.68	246,920.00	247,741.68
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	0.01	81.54	81.55	0.01	64.47	64.48
รวมทั้งหมด	657.30	187,771.54	188,428.84	821.69	246,984.47	247,806.16

รายการระหว่างธนาคาร - อื่นๆ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 379.93 ล้านบาท และ 462.88 ล้านบาท ได้รวมเงินฝากของกองทุนเคหะสงเคราะห์ จำนวน 0.20 ล้านบาท และ 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 7.26) ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 1,118.02 ล้านบาท และ 1,299.67 ล้านบาท ตามลำดับ และโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 (หมายเหตุ 7.28) ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวน 3,976.72 ล้านบาท

7.2 เงินลงทุนสุทธิ ประกอบด้วย

7.2.1 เงินลงทุนเมื่อขาย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	-	399.55
พันธบัตรรัฐบาล	101.43	102.91
ตัวเงินคลัง	-	170.52
รวม	101.43	672.98
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.42)	(1.13)
รวมเงินลงทุนเมื่อขายสุทธิ	101.01	671.85

7.2.2 ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด

	หน่วย : ล้านบาท	
	ราคาทุน	ราคาทุน
	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	38,306.48	33,747.82
พันธบัตรรัฐบาล	5,567.34	11,083.80
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	4,430.31	3,050.60
ตัวเงินคลัง	492.70	205.92
รวมตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	48,796.83	48,088.14

7.2.3 เงินลงทุนทั่วไป

	หน่วย : ล้านบาท	
	ราคาทุน	ราคาทุน
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ		
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	12.00	12.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด	50.00	50.00
รวม	62.00	62.00
รวมเงินลงทุนสุทธิ	48,959.84	48,821.99

7.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
7.3.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและโครงการนโยบายรัฐ		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร		
เกษตรกร	590,063.72	515,785.91
สหกรณ์การเกษตร	83,831.69	35,479.36
กลุ่มเกษตรกร	160.48	119.32
รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	674,055.89	551,384.59
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		
เกษตรกร	82,046.75	2,821.18
สหกรณ์การเกษตร	55.74	5.49
กลุ่มเกษตรกร	18.85	16.15
รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	82,121.34	2,842.82
รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและโครงการนโยบายรัฐ	756,177.23	554,227.41
7.3.2 ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	68.30	74.73
7.3.3 เงินให้สินเชื่ออื่น		
ตัวเงินซื้อลด	302.73	414.10
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	6,024.15	12,847.45
ลูกหนี้เงินกู้ยืมผู้เคหะสงเคราะห์	3,811.37	3,567.69
ลูกหนี้เงินกู้ยืมกองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	37.10	43.22
ลูกหนี้เงินกู้ยืมใช้เงินฝากเป็นประกัน	8,457.72	5,849.85
ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ	439.94	460.62
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	596.15	197.62
ลูกหนี้เงินกู้บัตรสินเชื่อ	0.04	-
รวมเงินให้สินเชื่ออื่น	19,669.20	23,380.55
รวมเงินให้สินเชื่อ	775,914.73	577,682.69

เงินให้สินเชื่อรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 775,914.73 ล้านบาท และ 577,682.69 ล้านบาท ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 98,111.12 ล้านบาท และ 40,970.21 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร โดยได้รับเงินจากส่วนราชการ (หมายเหตุ 7.16) และเงินทุนของ ธ.ก.ส. ตามโครงการนโยบายของรัฐบาล โดย ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการและชดเชยต้นทุนของเงินกู้เป็นค่าตอบแทน

เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร โครงการนโยบายรัฐ และเงินให้สินเชื่ออื่น จำแนกตามประเภทการจัดชั้นลูกหนี้ ปรากฏดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			31 มีนาคม 2554		
	ต้นเงิน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อ	ต้นเงิน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อ
เงินให้สินเชื่อที่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์						
จัดชั้นปกติ	709,275.24	7,092.75	1	519,777.24	5,197.77	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	30,113.21	602.26	2	19,761.55	395.23	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	16,098.59	16,098.59	100	13,268.78	13,268.78	100
จัดชั้นสงสัย	5,213.75	5,213.75	100	7,314.93	7,314.93	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	15,213.94	15,213.94	100	17,560.19	17,560.19	100
รวม	775,914.73	44,221.29	5.70	577,682.69	43,736.90	7.57
บวก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ตามความจำเป็น		107,667.07			87,307.22	
รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		151,888.36			131,044.12	

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ตามความจำเป็น หมายถึง ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ประสบภัยธรรมชาติ ลูกหนี้โครงการพักชำระหนี้และลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

7.4 ดอกเบี้ยค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร	10,628.44	8,425.82
ดอกเบี้ยค้างรับสหกรณ์การเกษตร	63.80	24.36
ดอกเบี้ยค้างรับกลุ่มเกษตรกร	0.18	0.22
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	116.18	67.21
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้นิติบุคคล	7.29	71.83
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	0.41	0.11
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้เคหะสงเคราะห์	0.95	0.54
รวม	10,817.25	8,590.09

ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 รวมจำนวน 10,692.42 ล้านบาท และ 8,450.40 ล้านบาท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 9,648.84 ล้านบาท และ 7,367.74 ล้านบาท และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระแล้ว จำนวน 1,043.58 ล้านบาท และ 1,082.66 ล้านบาท ตามลำดับ

7.5 รายได้รอตตัดบัญชี ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
กำไรขายเช่าซื้อรอตตัดบัญชี	2.78	3.24
กำไรขายผ่อนชำระรอตตัดบัญชี	76.81	87.84
กำไรขายเชือรอตตัดบัญชี	0.29	0.88
รวม	79.88	91.96

7.6 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ต้นเงินเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และโครงการนโยบายรัฐ	146,603.42	125,235.76
ต้นเงิน EU อิสลามขายเช่าซื้อ ธนาคารชุมชน และเคหะสงเคราะห์	175.39	172.47
เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	5,109.55	5,635.89
รวม (หมายเหตุ 7.35)	151,888.36	131,044.12

การคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ได้คำนวณจากยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อทั้งจำนวน โดยไม่นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ

7.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับหนี้ที่มีปัญหาเพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกหนี้ และช่วยการประกอบอาชีพของลูกหนี้และเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้พร้อมทั้งเป็นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหนี้ของธนาคาร และเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในส่วนที่ธนาคารไม่สูญเสีย โดยวิธีการนำมูลหนี้ของสัญญาเดิมหลายสัญญาของลูกหนี้รายเดียวกันมาจัดทำเป็นสัญญาใหม่โดยจัดทำเป็น 2 สัญญา สัญญาแรกรวมเฉพาะต้นเงินเดิมทุกสัญญา และคิดดอกเบี้ยตามอัตราปกติ ส่วนสัญญาที่สองรวมเฉพาะดอกเบี้ยรวมทุกสัญญาและไม่คิดดอกเบี้ยโดยกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดใหม่ระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี พร้อมทั้งจ่ายสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพในกรณีรายที่จำเป็น ส่วนหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีการในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

ตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 7/2553 วันที่ 23 กรกฎาคม 2553 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้ที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (กฟก.) และลูกหนี้ที่เป็นสมาชิก กฟก. (ที่แสดงความประสงค์ขอใช้แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ ธ.ก.ส.) โดยสถานะหนี้เป็นหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) หรือหนี้ดำเนินคดี นับเป็นรายสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ต้นเงินคงค้างไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย และหนี้เงินกู้ทุกสัญญาของลูกหนี้ตามโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และลูกหนี้มีหนี้ตามสัญญาพักหนี้มาจนถึงปัจจุบัน กำหนดแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยนำต้นเงินครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินปรับปรุงโครงสร้างหนี้) สำหรับต้นเงินที่เหลืออีกครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินพักรอการจัดการ) และนำดอกเบี้ยค้างชำระเดิมก่อนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งเป็นบัญชีรวมดอกเบี้ย (ดอกเบี้ยพักรอการจัดการ)

ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	- รวมต้นเงิน	408,604	41,541.13
	- รวมดอกเบี้ย	257,610	23,669.16
	- พื้นฟูการประกอบอาชีพ	3,455	319.15
รวม		669,669	65,529.44

ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้สัญญารวมต้นเงิน และสัญญาฟื้นฟูการประกอบอาชีพ จำนวน 41,860.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.09 ของลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรทั้งหมด สำหรับสัญญารวมดอกเบี้ยเป็นส่วนของดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้รับรู้รายได้ตามบัญชีแล้ว แต่ ธ.ก.ส.ได้บันทึกค้ำไว้เป็นสัญญารวมดอกเบี้ยด้วยรหัสโครงการ

7.8 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส.	7.8.1	70,912.07	77,998.86
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคก.	7.8.2	28,262.13	29,859.52
ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.	7.8.3	288.37	7,336.48
ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกรสุทธิ	7.8.4	7.25	42,711.77
ลูกหนี้โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวในปี ปีการผลิต 2554/55	7.8.5	6,451.03	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ปี 2551	7.8.6	173.65	173.65
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	7.8.7	296.64	161.98
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 49	7.8.8	1,580.74	1,580.74
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 51	7.8.9	873.73	880.82
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 53	7.8.10	3,156.14	1,619.78
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)	7.8.11	424.43	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการเปลี่ยนกระโถนน้ำตาลปี 2552	7.8.12	841.57	849.59
ลูกหนี้โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหน้)	7.8.13	-	0.44
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการจัดซื้อรถตัดอ้อย	7.8.14	26.28	-
ลูกหนี้โครงการประกันภัยข้าวในปี ปีการผลิต 2554	7.8.15	74.77	-
ลูกหนี้เงินโครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร	7.8.16	24.27	-
รวม		156,097.59	132,962.87
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้รอการชดใช้จาก อคส.	7.35	-	(6,914.12)
รวมลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ		156,097.59	126,048.75

ในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อชำระหนี้ในโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 48 - 50 จำนวน 4,296.86 ล้านบาท โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 47/48 48/49 49/50 และ 50/51 จำนวน 11,636.81 ล้านบาท โครงการระบายข้าว อคส. ปี 48/49 จำนวน 378.07 ล้านบาท และโครงการรับจำนำกุ้งขาวแวนนาไมปี 52 จำนวน 973.56 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น จำนวน 17,285.30 ล้านบาท ดังนั้นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ที่ ธ.ก.ส. บันทึกไว้ในอัตราร้อยละ 40 ของต้นเงินในโครงการดังกล่าวจึงลดลง จำนวน 6,914.12 ล้านบาท

7.8.1 ลูกหนี้รอการชดใช้คืนเงินจาก อคส. ธ.ก.ส.ได้ร่วมมือกับองค์การคลังสินค้า (อคส.) ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำข้าว โครงการระบายข้าว โครงการรับจำนำกุ้งขาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ข้าวเปลือกนาปรังปี 48	เม.ย.48 - มี.ค.55	-	358.43
ข้าวเปลือกนาปรังปี 49	มี.ค.49 - มี.ค.55	-	3,129.10
ข้าวเปลือกนาปรังปี 50	มี.ค.50 - มี.ค.55	-	809.33
ข้าวเปลือกนาปี 47/48	ก.ย.47 - มี.ค.55	-	3,775.95
ข้าวเปลือกนาปี 48/49	พ.ย.48 - มี.ค.55	-	7,516.06
ข้าวเปลือกนาปี 49/50	พ.ย.49 - มี.ค.55	-	304.48
ข้าวเปลือกนาปี 50/51	พ.ย.50 - มี.ค.55	-	40.32
ระบายข้าว อคส. ปี 48/49	พ.ย.48 - มี.ค.55	-	378.07
กุ้งขาวแวนนาไมปี 52	ก.ค.52 - มี.ค.55	-	973.56
รวมโครงการที่ตั้งค่าเผื่อฯ		-	17,285.30
ข้าวเปลือกนาปรังปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.55	19,221.10	25,017.87
ข้าวเปลือกนาปรังปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.55	27,398.85	34,832.85
ข้าวเปลือกนาปี 54/55	ต.ค.54 - ก.ย.55	23,429.19	-
รับฝากข้าวปี 52/53(เปลี่ยนระยะเวลา)	พ.ย.52 - ก.ย.53	862.93	862.84
รวมโครงการที่ไม่ตั้งค่าเผื่อฯ		70,912.07	60,713.56
รวม		70,912.07	77,998.86

7.8.2 ลูกหนี้รอการชดใช้คืนเงินจาก อตก.

ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับ อตก. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำข้าวนาปรัง มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ข้าวเปลือกนาปรังปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.55	7,180.80	11,167.24
ข้าวเปลือกนาปรังปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.55	11,560.13	18,692.28
ข้าวเปลือกนาปรังปี 54	ต.ค.54 - ก.ย.55	9,521.20	-
รวม		28,262.13	29,859.52

7.8.3 ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 288.37 ล้านบาท และ 7,336.48 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี โครงการระบายข้าว โครงการรับจำนำกุ้งขาว ระยะเวลาตั้งแต่ ปี 2547 - 2552

7.8.4 ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกรสุทธิ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 42,711.77 ล้านบาท และ 12,501.01 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการประกันรายได้เกษตรกรประจำปีบัญชี 2552/2553 และ 2553/2554 โดย ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อน (หมายเหตุ 7.25) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		31 มีนาคม 2555			31 มีนาคม 2554		
		เงินชดเชย ส่วนต่าง	รับคืน จาก รัฐบาล	คงเหลือ สุทธิ	เงินชดเชย ส่วนต่าง	รับคืน จาก รัฐบาล	คงเหลือ สุทธิ
โครงการมันสำปะหลังปี 2552/2553	(รอบที่ 1)	2,433.77	2,433.75	-	2,433.75	2,433.72	0.03
โครงการข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปี 2552/2553	(รอบที่ 1)	5,637.08	5,637.08	-	5,637.08	5,637.01	0.07
โครงการข้าวเปลือก 2552/2553	(รอบที่ 1)	28,586.02	28,586.02	-	28,510.71	28,510.38	0.33
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2552/2553	(รอบที่ 2)	19,302.79	8,190.70	11,112.09	19,301.99	6,801.41	12,500.58
โครงการข้าวเปลือก 2553/2554	(รอบที่ 1)	36,009.15	36,009.15	-	35,470.56	35,470.56	-
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2553/2554	(รอบที่ 2)	31,626.02	26.34	31,599.68	-	-	-
รวม		123,594.83	80,883.06	42,711.77	91,354.09	78,853.08	12,501.01

7.8.5 ลูกหนี้โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2554/55

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 6,451.03 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่เพาะปลูกข้าวนาปี 2554/55 กรณีที่เก็บเกี่ยวและจำหน่ายผลผลิตไปก่อนเริ่มโครงการรับจำนำผลผลิตข้าวนาปี 2554/55 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2554 โดยจ่ายเงินช่วยเหลือในอัตราตันละ 1,437 บาท ทั้งนี้รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. โดยมีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือตามโครงการ จำนวน 337,514 ราย

7.8.6 ลูกหนี้โครงการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ปี 2551

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 173.65 ล้านบาท และ 173.65 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจนตามนโยบายของรัฐบาลเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้เงินกู้คงเหลือรวมกันทุกสัญญารายละเอียดไม่เกิน 100,000 บาท และมีปัญหาหนี้ค้างชำระอันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยและจำเป็น เกษตรกรลูกค้าต้องสมัครใจและแสดงความประสงค์เข้าร่วมโครงการและต้องจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพ ตลอดระยะเวลา 2 ปี เพื่อให้สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้หลังจากสิ้นสุดการพักหนี้แล้ว เกษตรกรลูกค้าที่เข้าโครงการฟื้นฟูและพักหนี้ ไม่ต้องชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นระยะเวลา 2 ปี มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการจำนวน 283,074 ราย รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ย MRR

7.8.7 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 296.64 ล้านบาท และ 161.98 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส.ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วย จังหวัด ยะลา ปัตตานี และนราธิวาส ระยะเวลาในการดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 รวม 2 ปี ทั้งนี้จะต้องประเมินสถานการณ์ความไม่สงบทุกปี เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการในการให้ความช่วยเหลือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรทุกรายที่มียอดหนี้ค้างค้างเพียงวันที่ 25 ธันวาคม 2550 หยุดชำระต้นเงินและดอกเบี้ยในส่วนของต้นเงินที่ไม่เกิน 200,000 บาท เป็นระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 รวม 2 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยให้กับ ธ.ก.ส. แทนเกษตรกรทุกราย ในอัตราดอกเบี้ย MRR

ต่อมาคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2552 ได้มีมติรับทราบและเห็นชอบมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้ ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยมีสาระสำคัญของแนวทางการช่วยเหลือ ดังนี้

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2552 ให้มีการขยายระยะเวลาต่อไปอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2555 ให้ความช่วยเหลือพักชำระหนี้เกษตรกรที่เป็นลูกหนี้ ธ.ก.ส. ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ธ.ก.ส.จะเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยแทนในส่วนของเงินต้นที่ไม่เกิน 200,000 บาท ในปีแรก และรัฐบาลจะเป็นผู้ชดเชยค่าดอกเบี้ยในปีที่ 2 และ 3 สำหรับดอกเบี้ยในส่วนที่เงินต้นเกิน 200,000 บาท ให้เกษตรกรรับภาระเอง โดยรัฐบาลชดเชยให้ ธ.ก.ส.ในอัตราดอกเบี้ย MRR มีเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 63,018 ราย เป็นเกษตรกรที่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่สามารถเบิกเงินชดเชยได้ 36,353 ราย

7.8.8 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 49

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 1,580.74 ล้านบาท และ 1,580.74 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2549 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2549 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 114,226 ราย

7.8.9 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 51

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 873.73 ล้านบาท และ 880.82 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2551 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 - วันที่ 31 มีนาคม 2554 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 21,847 ราย

7.8.10 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 53

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 3,156.14 ล้านบาท และ 1,619.78 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2553 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 - วันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 182,033 ราย

7.8.11 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 424.43 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม (ภาคใต้) ในปี 2554 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 และลูกค้าน้ำท่วมตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2554 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 - วันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 42,139 ราย

กรณีเกษตรกรลูกค้าที่ประสบอุทกภัยปี 2554 ซ้ำซ้อนกับโครงการพักชำระหนี้ปี 2554 (ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้) ให้ได้รับสิทธิการช่วยเหลือตามโครงการอุทกภัยปี 2554 สำหรับเกษตรกรลูกค้าใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (รหัส Y1/52) ให้ได้รับสิทธิการให้ความช่วยเหลือตามโครงการอุทกภัยปี 2554 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 เนื่องจากการเบิกเงินชดเชยจะสิ้นสุดโครงการวันที่ 31 มีนาคม 2555 และเกษตรกรลูกค้าจะไม่ได้รับสิทธิตามโครงการพักชำระหนี้

7.8.12 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการเพลิงกระโดดสีน้ำตาล ปี 2552

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 841.57 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 849.59 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้ที่ประสบภัยจากการระบาดของเพลิงกระโดดสีน้ำตาล ปี 2552 โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 - วันที่ 31 มีนาคม 2554 โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 42,142 ราย

7.8.13 ลูกหนี้โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี้)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ลูกหนี้โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี้) จำนวน 0.44 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. สร้างและพัฒนาบุคลากรอาสาสมัครในการทำหน้าที่ให้ความช่วยเหลือแนะนำวางแผนในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน ปัญหาหนี้ในระบบ และการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ โดยรัฐบาลจะรับภาระในส่วนเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายของอาสาสมัคร ธ.ก.ส. จึงบันทึกค่าใช้จ่ายของโครงการที่เกิดขึ้นไว้ในบัญชีลูกหนี้ ต่อมารัฐบาลมีนโยบายให้หน่วยงานที่ดำเนินโครงการรับภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ เอง ดังนั้นในงวดนี้ ธ.ก.ส. จึงได้โอนลูกหนี้คงเหลือ ยกมา จำนวน 0.44 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในงวดนี้ จำนวน 66.70 ล้านบาท รวมจำนวน 67.14 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอื่นของ ธ.ก.ส. ทั้งจำนวน

7.8.14 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการจัดซื้อรถตัดอ้อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 26.28 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการตามโครงการสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อยเพื่อแก้ไขปัญหาอ้อยไฟไหม้และการขาดแคลนแรงงาน โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 และวันที่ 7 กันยายน 2553 อนุมัติวงเงินกู้ปีละ 1,000 ล้านบาท ระยะเวลาโครงการ 3 ปี (1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2555) โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR-2 โดยเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากผู้กู้ร้อยละ 2.00 ต่อปี และรัฐบาลเป็นผู้รับภาระส่วนต่างดอกเบี้ยเงินกู้ตามโครงการ ทั้งนี้รัฐบาลจะรับภาระชดเชยส่วนต่างดอกเบี้ยเงินกู้สิ้นสุดโครงการ ไม่เกินวันที่ 30 มิถุนายน 2561

7.8.15 ลูกหนี้โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 74.77 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 เห็นชอบให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการประกันภัยข้าวนาปี อัตราค่าเบี้ยที่สมาคมประกันวินาศภัยเสนออยู่ที่ 120 บาทต่อไร่ วงเงินคุ้มครอง 1,400 บาทต่อไร่ (อัตราเบี้ยประกันสุทธิรวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรแสตมป์อยู่ที่ 129.47 บาทต่อไร่) โดยเก็บค่าเบี้ยเกษตรกรทั่วไป 60 บาทต่อไร่ สำหรับลูกค้า ธ.ก.ส. จัดเก็บ 50 บาทต่อไร่ ธ.ก.ส. สมทบให้ 10 บาทต่อไร่ รัฐอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เกิน 60 บาทต่อไร่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 73.02 ล้านบาท

ธนาคารได้จัดทำโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจในด้านประกันภัยแก่เกษตรกร โดย ธ.ก.ส. ดำเนินการจัดประชุมชี้แจงโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554 ให้แก่เกษตรกร สำหรับงบประมาณการจัดประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3.80 ล้านบาท

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายของรัฐในการอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย กระทรวงการคลังพิจารณาให้ ธ.ก.ส. เบิกเงินชดเชยสำหรับเงินที่ทอดรองจ่ายไปให้รัฐตามจำนวนที่จ่ายจริงพร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยในอัตรา FDR+1 % ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 1.75 ล้านบาท

7.8.16 ลูกหนี้เงินโครงการส่งเสริมการใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวนเงิน 24.27 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 เห็นชอบแนวทางการชดเชยส่วนต่างราคาปุ๋ยเคมีให้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร โดยครอบคลุมถึงพืชเกษตร ได้แก่ ข้าวเปลือกนาปี ข้าวโพด และ มันสำปะหลัง ในอัตรา กิโลกรัมละ 1.50 บาท (ตันละ 1,500 บาท) โดยเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว ต้องเป็นเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนเป็นเกษตรกรตามโครงการประกันรายได้กับกรมส่งเสริมการเกษตร โดยจะได้รับการชดเชยตามจำนวนพื้นที่เพาะปลูกที่มีสิทธิตามโครงการประกันรายได้ และตามปริมาณปุ๋ยเคมีต่อไร่ที่เท่ากันทุกภาค ตามที่คณะกรรมการปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตของเกษตรกรพิจารณา กำหนด โดยให้ ธ.ก.ส. สรรองจ่ายไปล่วงหน้าก่อนและให้ ธ.ก.ส. ขอจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ต่อไป วงเงินชดเชยต้นทุนเงินของ ธ.ก.ส. จำนวนประมาณ 115 ล้านบาท (FDR+1) วงเงินค่าอำนวยความสะดวกสินเชื่อของ ธ.ก.ส. จำนวน 48 ล้านบาท วงเงินค่าดำเนินโครงการ (ค่าอบรม) จำนวน 288 ล้านบาท

7.9 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการตีทรัพย์สินรับชำระหนี้และจากการขายทอดตลาดตามคำสั่งศาล

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	99.72	-	0.96	98.76
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(28.34)	-	(0.42)	(27.92)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	71.38	-	0.54	70.84

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2554			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	112.23	-	12.51	99.72
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(24.73)	8.34	(4.73)	(28.34)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	87.50	8.34	7.78	71.38

7.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,468.77	132.60	-	2,601.37	-	-	-	-	2,601.37
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,553.40	143.04	0.70	3,695.74	2,490.28	40.66	0.43	2,530.51	1,165.23
ส่วนต่อเติมอาคาร	284.38	-	0.38	284.00	275.15	3.37	0.25	278.27	5.73
ส่วนปรับปรุงอาคาร	965.18	216.92	45.29	1,136.81	338.61	109.51	44.13	403.99	732.82
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,672.38	276.75	307.79	3,641.34	2,937.21	309.52	306.26	2,940.47	700.87
ยานพาหนะ	1,879.07	346.46	158.78	2,066.75	1,258.59	139.03	153.53	1,244.08	822.67
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,641.00	1,248.26	443.49	2,445.77	-	-	-	-	2,445.77
รวม	14,464.18	2,364.05	956.43	15,871.78	7,299.84	602.09	504.60	7,397.32	8,474.46

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2554								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,431.56	37.21	-	2,468.77	-	-	-	-	2,468.77
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,514.05	39.57	0.22	3,553.40	2,369.14	121.35	0.21	2,490.28	1,063.12
ส่วนต่อเติมอาคาร	285.56	-	1.18	284.38	272.06	4.27	1.18	275.15	9.23
ส่วนปรับปรุงอาคาร	800.39	190.96	26.17	965.18	276.50	88.01	25.90	338.61	626.57
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,406.22	530.60	264.44	3,672.38	2,709.50	489.55	261.84	2,937.21	735.17
ยานพาหนะ	1,850.77	143.06	114.76	1,879.07	1,145.73	221.23	108.37	1,258.59	620.48
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,107.81	989.69	456.50	1,641.00	162.23	-	162.23	-	1,641.00
รวม	13,396.36	1,931.09	863.27	14,464.18	6,935.16	924.41	359.73	7,299.84	7,164.34

7.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
สิทธิโปรแกรมคอมพิวเตอร์	413.87	28.32	5.11	437.08	336.64	27.63	5.11	359.16	77.92
	413.87	28.32	5.11	437.08	336.64	27.63	5.11	359.16	77.92

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2554								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
สิทธิโปรแกรมคอมพิวเตอร์	382.14	35.32	3.59	413.87	315.19	25.04	3.59	336.64	77.23
	382.14	35.32	3.59	413.87	315.19	25.04	3.59	336.64	77.23

7.12 สินทรัพย์อื่นสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	756.69	756.69
หัก ค่าเผื่อต่อมูลค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	(756.69)	(756.69)
ลูกหนี้อื่น	255.88	295.33
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อาคารชดใช้	(33.12)	(27.36)
	222.76	267.97
ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,781.39	1,675.99
ลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	514.20	751.57
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	262.77	0.30
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	191.22	183.54
เงินมัดจำ	7.17	5.39
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	18.14	18.95
พัสดुकคงคลัง	3.22	3.12
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการประกันรายได้	-	503.68
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่นๆ	158.45	102.54
รายได้ค้างรับ - ขดเซยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ	576.46	123.56
น้ำมันเชื้อเพลิง	0.22	0.17
สิทธิการเช่าสุทธิ	15.01	2.47
รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ	3,751.01	3,639.25

ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู เป็นเงินที่ ธ.ก.ส.จ่ายสินเชื่อ โดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการเป็น ค่าตอบแทน

สิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 15.01 ล้านบาท และ 2.47 ล้านบาท ตามลำดับ ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชีจำนวน 1.88 ล้านบาท และ 1.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ธ.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญา CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้และ ธ.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ซึ่งอยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกชดใช้ มูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญา และได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่นสำหรับลูกหนี้อาคารชดใช้ ที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 33.12 ล้านบาท

7.13 เงินรับฝาก ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	3,518.25	1,960.38
ออมทรัพย์	662,014.92	536,300.72
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	74,256.05	59,595.73
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	16,514.75	16,832.11
- 1 ปีขึ้นไป	13,067.96	2,083.58
บัตรเงินฝากทวีสิน	117,886.89	109,800.69
รวม	887,258.82	726,573.21

7.14 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			31 มีนาคม 2554		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ตัวสัญญาใช้เงิน-ธนาคารพาณิชย์	300.00	1,500.00	1,800.00	300.00	-	300.00
ตัวสัญญาใช้เงิน-สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,078.44	-	1,078.44	1,952.41	-	1,952.41
ตัวสัญญาใช้เงิน-ธนาคารอื่น	160.00	-	160.00	9,960.00	500.00	10,460.00
ตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน	-	31,100.00	31,100.00	-	40,300.00	40,300.00
รวม	1,538.44	32,600.00	34,138.44	12,212.41	40,800.00	53,012.41

7.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			31 มีนาคม 2554		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	5.42	11,691.49	11,696.91	1,005.43	11,025.84	12,031.27
เงินกู้ต่างประเทศ						
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	354.11	1,658.34	2,012.45	360.17	2,012.45	2,372.62
รวม	359.53	13,349.83	13,709.36	1,365.60	13,038.29	14,403.89

เงินกู้ในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวน 11,696.91 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากกระทรวงการคลัง จำนวน 25.84 ล้านบาท เงินกู้จาก ธปท. จำนวน 671.07 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 11 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 11,000 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบัญญัติ 480) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรกู้ระยะสั้นและปานกลาง เฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วงเงิน 116.42 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี คงเหลือจำนวน 7.51 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินกู้ ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปีๆ ละ 3.76 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้าย วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และเงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 18.33 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินกู้ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปีๆ ละ 1.66 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้าย วันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 11 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 11,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียวเมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
1/2551	5	4.45	25 กันยายน 2556	1,000.00
2/2551	7	4.55	25 กันยายน 2558	1,000.00
1/2552	6	3.55	5 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
2/2552	8	3.97	5 กุมภาพันธ์ 2560	1,000.00
3/2552	10	4.29	5 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
4/2552	6	3.60	19 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
6/2552	10	4.29	19 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
8/2552	7	4.20	25 กันยายน 2559	1,000.00
9/2552	8	4.25	25 กันยายน 2560	1,000.00
10/2552	9	4.29	25 กันยายน 2561	1,000.00
11/2552	5	3.90	6 ตุลาคม 2557	1,000.00
รวม				11,000.00

สำหรับพันธบัตร ธ.ก.ส. 2552 ครั้งที่ 5 ยกเลิกการประมูล

เงินกู้ต่างประเทศ เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ครั้งที่ 5 - 13 จำนวน 9 สัญญา ธ.ก.ส.ได้นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวน 8,284.06 ล้านบาท เป็นเงินบาทจำนวน 2,012.45 ล้านบาท เฉพาะเงินกู้ตามสัญญา ครั้งที่ 5 ธ.ก.ส.ได้ตั้งประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้ตั้งแต่ปีบัญชี 2526 ซึ่ง ธ.ก.ส.ได้เฉลี่ยการรับรู้ประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้ตามยอดเงินกู้ที่ผ่อนชำระสะสมถึงปีบัญชี 2553 จำนวน 171.85 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายการเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น และเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 ธ.ก.ส. จ่ายชำระหนี้เงินกู้ครั้งที่ 5 ซึ่งครบกำหนดชำระ ทั้งจำนวนเป็นเงิน 8.57 ล้านบาท และในงวดนี้รับรู้ประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้จำนวน 0.02 ล้านบาท

สำหรับเงินกู้ตามสัญญาครั้งที่ 6-13 จำนวน 8,284.06 ล้านบาท เป็นเงินบาทจำนวน 2,012.45 ล้านบาท ธ.ก.ส.ไม่ได้ตั้งประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้

7.16 เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล

จ.ก.ส.ได้รับเงินจากส่วนราชการเพื่อจ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) ตามนโยบายของรัฐบาล และนำเงินส่งคืนส่วนราชการเมื่อได้รับชำระหนี้เงินกู้จากเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) จากการให้สินเชื่อโครงการพิเศษ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
เจ้าหนี้ค่าปุ๋ยกระทรวง	0.47	0.49
เจ้าหนี้โครงการปรับระบบการเกษตร	5.26	5.39
เจ้าหนี้โครงการปลูกไม้ยืนต้นเศรษฐกิจทดแทนมันสำปะหลัง	1.65	1.70
เจ้าหนี้โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ปลูกมันสำปะหลัง	21.03	21.40
เจ้าหนี้บริหารจัดการผลไม้	-	80.00
เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูการเกษตร	469.92	474.71
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างระบบผลิตการเกษตร	1,573.13	1,584.36
เจ้าหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	514.50	752.00
เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,802.23	1,722.14
รวม	4,388.19	4,642.19

7.17 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กันไว้ตามข้อบังคับกองทุนบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานที่ออกจากงาน เงินกองทุนบำเหน็จมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ยอดยกมา	245.24	232.60
รับสมทบระหว่างปี	11.60	23.27
จ่ายบำเหน็จและโอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(78.50)	(10.63)
ยอดคงเหลือปลายงวดตามภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	178.34	245.24

7.18 เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร

เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 2,223.23 ล้านบาท และ 2,332.13 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินสมทบเข้ากองทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 ครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 และครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ซึ่งคณะกรรมการมีมติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิ หลังหักค่าใช้จ่ายโดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555				31 มีนาคม 2554			
	ยอดยกมา	รับสมทบ	จ่าย	คงเหลือ	ยอดยกมา	รับสมทบ	จ่าย	คงเหลือ
เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการวิจัย	143.75	50.00	(8.54)	185.21	100.00	100.00	(56.25)	143.75
เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า	800.00	-	(3.19)	796.81	500.00	300.00	-	800.00
เจ้าหนี้กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	477.32	-	(26.55)	450.77	300.00	200.00	(22.68)	477.32
เจ้าหนี้กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ	911.06	-	(120.62)	790.44	330.32	600.00	(19.26)	911.06
รวม	2,332.13	50.00	(158.90)	2,223.23	1,230.32	1,200.00	(98.19)	2,332.13

1) เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการวิจัย

เงินกองทุนสนับสนุนการวิจัย เป็นเงินที่กั้นไว้ตามข้อบังคับกองทุนสนับสนุนการวิจัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาของธนาคาร ในวงนี้ ธ.ก.ส. จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555

2) เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า

เงินกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า เป็นเงินที่กั้นไว้ตามข้อบังคับกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการตลาดให้แก่ลูกค้า

3) เจ้าหนี้กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เงินกองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นเงินที่กั้นไว้ตามข้อบังคับกองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของเกษตรกร และชุมชนอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่

4) เจ้าหนี้กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

เงินกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ เป็นเงินที่กั้นไว้ตามข้อบังคับกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

7.19 เจ้าหนี้เงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 อนุมัติให้จัดสรรเงินจากรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายปีบัญชี 2554 จำนวน 4,500 ล้านบาท เป็นเงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ตามนโยบายรัฐบาล เพื่อตัดบัญชีในปีถัดไปเป็นเวลา 3 ปีๆ ละ 1,500 ล้านบาท (วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558) เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคง และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ฝากเงินและผู้มีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 7.37)

7.20 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ธ.ก.ส.ได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 2.2 และ 3.15.2) ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	31 มีนาคม 2555
ต้นทุนบริการในอดีต	3,743.81
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	542.39
ผลประโยชน์จ่ายในงวด	(106.83)
รวมประมาณการหนี้สิน	4,179.37

ธ.ก.ส. บันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับต้นทุนบริการในอดีตโดยปรับกับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมาต้นปี จำนวน 3,743.81 ล้านบาท ส่วนต้นทุนบริการปัจจุบัน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 435.56 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	7.5%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.5%
อัตราการคิดลด	4.5%

7.21 หนี้สินอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขวัญ	524.21	582.09
เงินประกัน	21.68	27.55
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,660.97	3,374.57
สำรองกองทุนประกันภัย	69.05	69.33
เจ้าหนี้ประกันรายได้เกษตรกรผลิตผล	-	3,205.12
เจ้าหนี้อื่น	3,802.63	5,690.97
รวม	8,078.54	12,949.63

เจ้าหนี้อื่น จำนวน 3,802.63 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้อ่อนจ่ายคืนให้ส่วนราชการ จำนวน 1,354.62 ล้านบาท เจ้าหนี้และบุคคลภายนอก จำนวน 2,097.19 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 350.82 ล้านบาท

ในงวดนี้ธนาคารได้ดำเนินการโอนบัญชีเจ้าหนี้ภาระผูกพันกับรัฐบาล จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินที่ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 11/2536 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2536 ให้ ธ.ก.ส.จัดสรรค่าใช้จ่าย ประจำปีบัญชี 2536 เพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลที่ให้แก่ ธ.ก.ส.เข้าบัญชีกำไรสะสม ตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส.ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 เนื่องจากได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาลครบถ้วนจึงไม่ได้ ใช้เงินเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว

7.22 ทุนเรือนหุ้น ประกอบด้วย

	31 มีนาคม 2555		31 มีนาคม 2554	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	491,409,951	49,141.00	473,648,146	47,364.81
สถาบันเกษตรกร	797,855	79.78	703,258	70.33
สถาบันการเงิน	300	0.03	300	0.03
เอกชน	228,711	22.87	169,790	16.98
รวม	492,436,817	49,243.68	474,521,494	47,452.15
หุ้นบุริมสิทธิ				
เอกชน	1,786	0.18	1,910	0.19
รวม	1,786	0.18	1,910	0.19
รวม	492,438,603	49,243.86	474,523,404	47,452.34

หุ้นสามัญ ในงวดนี้กระทรวงการคลังได้ใช้เงินปันผลที่ได้จาก ธ.ก.ส. ซื้อหุ้นเพิ่ม 17,761,805 หุ้น และสถาบันเกษตรกรซื้อหุ้นเพิ่ม 94,597 หุ้น และเอกชน ซื้อหุ้นเพิ่ม 58,921 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 17,915,323 หุ้น จึงเป็นทุนที่ออก และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 492,436,817 หุ้น เป็นเงิน 49,243.68 ล้านบาท (กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 99.79)

หุ้นบุริมสิทธิ เป็นหุ้นที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 ในงวดนี้เอกชนไถ่ถอนคืน จำนวน 124 หุ้น เป็นเงิน 12,400 บาท

7.23 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0811.2/ล52 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2554 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2553 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
โบนัสกรรมการ	3.11
โบนัสพนักงาน	2,728.11
เงินปันผลหุ้นสามัญ (จำนวน 474,521,494 หุ้น ทุนละ 3.75 บาท)	1,779.46
สำรองตามกฎหมาย	890.00

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0811.2/2770 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2553 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2552 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
โบนัสกรรมการ	3.04
โบนัสพนักงาน	2,544.44
เงินปันผลหุ้นสามัญ (จำนวน 458,384,711 หุ้น หุ้นละ 3.50 บาท)	1,604.35
สำรองตามกฎหมาย	810.00

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. โดยในส่วนของเงินปันผลของกระทรวงการคลังประจำปีบัญชี 2553 และ 2552 จำนวน 1,776.18 ล้านบาท และ 1,601.71 ล้านบาท ตามลำดับ ให้จ่ายโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ ธ.ก.ส. ทั้งจำนวน และตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. มาตรา 37 กำหนดให้ทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้จัดสรรกำไรไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่ายประจำปีเมื่อสำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธนาคารจะงดการจัดสรร หรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

7.24 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

7.24.1 ภาระผูกพันอื่น ธ.ก.ส. ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลทั่วไปและกิจการที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	14.98	2.66
ค้ำประกันการทำงาน	64.14	52.80
ค้ำประกันสัญญาจ้างต่างๆ	3,850.40	1,794.95
ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	155.22	138.92
ค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	434.79	177.05
ค้ำประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการฮัจย์	5.73	1.33
ภาระลูกหนี้จองซื้อ Forward	14.62	102.16
ภาระลูกหนี้จากการเปิด L/C	14.66	101.21
ภาระลูกหนี้ตั๋ว L/C Term	-	0.87
รวมภาระผูกพันอื่น	4,554.54	2,371.95

7.24.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีรายที่สำคัญจำนวน 2,351.99 ล้านบาท ซึ่งเมื่อคดีถึงที่สุด ธ.ก.ส. คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ

7.24.3 ภาวะผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552

เป็นภาวะผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 7.26) ซึ่งโครงการนี้จะบันทึกบัญชีแยกจากการดำเนินงานตามปกติของ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารที่เข้าร่วมโครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตรในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงินและดอกเบี้ยจากเงินกู้ โดย ธ.ก.ส. ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้ธนาคาร ที่เข้าร่วมโครงการ ตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีระยะเวลาเงินกู้ไม่เกิน 1 ปี 6 เดือน นับจากวันทำสัญญา (วันครบกำหนดไม่เกินวันที่ 19 พฤษภาคม 2553) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 4.95 ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2551 ถึง วันที่ 18 พฤษภาคม 2552 และ ร้อยละ 1.98 ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2552 เป็นต้นไป

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ ด้วยการ Refinance ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งวงเงินกู้ Term Loan มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินวันที่ 19 พฤศจิกายน 2554 อัตราดอกเบี้ยต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ประเภทบุคคลธรรมดา (FDR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง เฉลี่ยเป็นฐานในการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 มียอดเงินกู้ Term Loan คงเหลือดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	11,060.00	21,522.00
ธนาคารออมสิน	15,548.00	25,290.00
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	12,000.00	8,000.00
รวมภาวะผูกพัน	38,608.00	54,812.00

7.24.4 ภาวะผูกพันโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2554/2555

เป็นภาวะผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 (หมายเหตุ 7.28) ซึ่งโครงการนี้จะบันทึกบัญชีแยกจากการดำเนินงานตามปกติของ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ย จากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการทั้งหมด

ธ.ก.ส. ได้จัดหาเงินกู้ครั้งที่ 1 จำนวน 50,000 ล้านบาท ในวันที่ 12 มกราคม 2555 โดยกู้เงิน จากธนาคารออมสิน วงเงิน 35,000 ล้านบาท และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 15,000 ล้านบาท สิ้นสุด การเบิกรับเงินภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ประเภทบุคคลธรรมดาของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (FDR) (ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารไทยพาณิชย์) บวก Spread โดยปรับอัตราดอกเบี้ย FDR ทุก 6 เดือน (หากมีการเปลี่ยนแปลง) ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน สัญญามีอายุ 4 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ โดยในปีบัญชี 2554 เบิกรับเงินกู้รวม 30,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มียอดเงินกู้ Term Loan คงเหลือดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	31 มีนาคม 2555
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	10,000.00
ธนาคารออมสิน	20,000.00
รวมภาวะผูกพัน	30,000.00

7.25 โครงการประกันรายได้มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และ ข้าวเปลือก

โครงการประกันรายได้ผลผลิตการเกษตร ปี 2552/2553 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2552 วันที่ 14 กรกฎาคม 2552 และวันที่ 21 กรกฎาคม 2552 เห็นชอบในหลักการโครงการ ประกันรายได้มันสำปะหลัง ปี 2552/2553 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2552/2553 และข้าวเปลือก ปี 2552/2553 ตามลำดับ โดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส.ดำเนินการประกันรายได้ผลผลิตการเกษตรทั้ง 3 ชนิด โดย ธ.ก.ส. จะได้รับค่าบริหารโครงการ จากรัฐบาล

เกษตรกรผู้มีสิทธิเข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนและมีหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนกับ กรมส่งเสริมการเกษตร เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการต้องทำสัญญาประกันรายได้กับ ธ.ก.ส. ณ วันที่ใช้สิทธิที่ระบุไว้ ตามสัญญา หากราคาอ้างอิงต่ำกว่าราคาประกันรายได้ที่กำหนดในสัญญาเกษตรกรจะได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาล

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2552 ให้ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้แก่เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อนเป็นการชั่วคราวตามจำนวนเงินชดเชยส่วนต่างที่จะต้องจ่ายให้แก่เกษตรกรจนกว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 โดยคิดดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 1.98 ต่อปี ของจำนวนเงินและระยะเวลาที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไปก่อน

สำหรับโครงการประกันรายได้ผลผลิตผลการเกษตรประจำปี 2552/2553 รอบที่ 1 ธ.ก.ส.จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิง จำนวน 36,656.87 ล้านบาท และได้รับชำระคืนจากรัฐบาลครบถ้วนแล้ว จำนวน 36,656.87 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.8.4) ในงวดนี้ ธ.ก.ส. บันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.80 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.32)

สำหรับโครงการประกันรายได้ผลผลิตผลการเกษตรประจำปี 2552/2553 รอบที่ 2 ธ.ก.ส. จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิง จำนวน 19,302.79 ล้านบาท และได้รับชำระคืนจากรัฐบาล จำนวน 8,190.70 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 11,112.09 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.8.4) ในงวดนี้ ธ.ก.ส. บันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 238.93 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.32)

โครงการประกันรายได้ผลผลิตผลการเกษตร ปี 2553/2554 ธ.ก.ส.ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2553 วันที่ 29 มิถุนายน 2553 และวันที่ 14 กันยายน 2553 ซึ่งเห็นชอบในหลักการโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2553/2554 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2553/2554 และข้าวเปลือก ปี 2553/2554 ตามลำดับ โดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการจัดทำสัญญาประกันรายได้เกษตรกรและจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับเกณฑ์กลางอ้างอิงกรณีที่ราคาประกันสูงกว่าเกณฑ์กลางอ้างอิง ในงวดนี้ ธ.ก.ส. บันทึกรับรู้รายได้ค่าบริหารโครงการประกันรายได้ รวมทั้งสิ้นจำนวน 303.66 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.33)

ค่าบริหารโครงการประกันรายได้เกษตรกรที่ ธ.ก.ส. ได้รับชดเชยต่อรายในปีการผลิต 2552/2553 และ 2553/2554 ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	ปี 2552 / 2553		ปี 2553 / 2554	
	ใช้สิทธิ	ไม่ใช้สิทธิ	ใช้สิทธิ	ไม่ใช้สิทธิ
ค่าบริหารโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูก				
- มันสำปะหลัง	382	356	200	200
- ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	382	356	200	200
- ข้าวเปลือก (รอบ 1)	382	356	315	289
- ข้าวเปลือก (รอบ 2)	315	289	315	289

สำหรับโครงการประกันรายได้ผลผลิตผลการเกษตรประจำปี 2553/2554 รอบที่ 1 (โครงการข้าวเปลือก) ธ.ก.ส. จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิง จำนวน 36,009.15 ล้านบาท และได้รับชำระคืนจากรัฐบาลครบถ้วนแล้ว จำนวน 36,009.15 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.8.4)

สำหรับโครงการประกันรายได้ผลผลิตการเกษตรประจำปี 2553/2554 รอบที่ 2 (โครงการข้าวเปลือกนาปรัง) ธ.ก.ส.จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิง จำนวน 31,626.02 ล้านบาท และได้รับชำระคืนจากรัฐบาล จำนวน 26.34 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 31,599.68 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.8.4) ในงวดนี้ ธ.ก.ส.บันทึกบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 670.33 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.32)

7.26 เจ้าหน้าที่โครงการรับจํานําผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 (แยกแสดงงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจํานําผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 ซึ่งเห็นชอบในหลักการ โครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552 โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/2552 โครงการแทรกแซงมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2551/2552 ต่อมามติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 เห็นชอบเพิ่มเติมโครงการปาล์มน้ำมันและโครงการยางพารา โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส. โดยมีค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารนครหลวงไทยและธนาคารทหารไทย ในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง ในวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท โดยแยกบัญชีและงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ตามโครงการในลักษณะธุรกรรมตามนโยบายพิเศษของรัฐ (Public Service Obligation : PSO) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์ที่เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2554 และ 2553 ธ.ก.ส.ได้กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ Term Loan จำนวน 38,608 ล้านบาท และ 54,812 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 7.24.3) เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการต่างๆ โดยมีลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวน 38,587.98 ล้านบาท และ 54,695.23 ล้านบาท ตามลำดับ (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.) ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
โครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	30,748.68	40,315.92
โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/2552	4,265.33	4,265.31
โครงการแทรกแซงมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2551/2552	3,573.97	10,114.00
รวม	38,587.98	54,695.23

เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ได้บันทึกรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,118.02	1,299.67
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
- เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย	20.02	116.77
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	785.82	908.58
- เงินรับจากลูกหนี้รื้อโอนให้รัฐบาล	312.18	274.32
รวม	1,118.02	1,299.67

ธ.ก.ส. ได้รับคำบริหารโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร โดยคำนวณจากต้นทุนเงินกู้คงเหลือรายวันในอัตราร้อยละ 3 ของต้นทุนเงินกู้จำนำไปประทอนสินค้าเป็นประกัน และอัตราร้อยละ 4 ของต้นทุนเงินกู้จำนำยืมต่าง ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้บันทึกรายได้คำบริหารโครงการ ตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปัจจุบันรวมเป็นจำนวน 2,932.40 ล้านบาท

7.27 เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ ปี 2554

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 เห็นชอบหลักการดำเนินโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท เพื่อช่วยบรรเทาภาระหนี้สินให้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อย

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจนตามนโยบายของรัฐบาล เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้ต้นทุนเงินกู้คงเหลือรวมกันทุกสัญญารายละไม่เกิน 500,000 บาท และมีปัญหาหนี้ค้างชำระอันเนื่องมาจากเหตุสุจริตและจำเป็น เกษตรกรลูกค้าต้องสมัครใจและแสดงความประสงค์เข้าร่วมโครงการ และต้องจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพ ตลอดระยะเวลา 3 ปี เพื่อให้สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้ หลังจากสิ้นสุดการพักหนี้แล้ว เกษตรกรลูกค้าที่เข้าโครงการฟื้นฟูและพักหนี้ ไม่ต้องชำระต้นทุนเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นระยะเวลา 3 ปี มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการจำนวน 392,700 ราย รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4

ในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้รับเงินงบประมาณเพื่อชดเชยต้นทุนเงินโครงการพักชำระหนี้ ปี 2554 จากรัฐบาลจำนวน 2,620.27 ล้านบาท โดยบันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยชดเชยต้นทุนเงินแล้ว จำนวน 918.50 ล้านบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวน 1,701.77 ล้านบาท

7.28 เจ้าหน้าที่โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 (แยกแสดงงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 รับทราบ กรอบ ชนิด ราคา ปริมาณ ระยะเวลา วิธีการหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการรับจํานำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 ตามที่กระทรวงพาณิชย์เสนอ โดยในส่วนของ ธ.ก.ส. มีวงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรับจํานำข้าวเปลือก (25 ล้านตัน) จำนวน 410,000 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องที่จะสนับสนุนและดำเนินงานตามโครงการได้เพียง 90,000 ล้านบาท วงเงินส่วนที่ขาดอีกจำนวน 320,000 ล้านบาท รัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ในการรับจํานำต่อไป นอกจากนี้มติคณะรัฐมนตรีในครั้งที่กล่าวข้างต้นได้อนุมัติในหลักการเงินจ่ายขาดเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามโครงการในส่วนของ ธ.ก.ส. วงเงินจำนวน 14,882.41 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายบริหารสินเชื่อ (จำแนกเป็นค่าชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 10,611.57 ล้านบาท และค่าบริหารสินเชื่อ จำนวน 4,270.84 ล้านบาท)

สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลังต้องจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการรับจํานำดังกล่าวข้างต้น คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง โดยแยกบัญชีและงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ตามโครงการในลักษณะธุรกรรมตามนโยบายพิเศษของรัฐ (Public Service Obligation : PSO) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยง ที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส.ได้กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ Term Loan จำนวน 30,000 ล้านบาท เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 โดยมีลูกหนี้คงเหลือ จำนวน 26,023.28 ล้านบาท (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.)

เงินสดคงเหลือของโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ได้บันทึกรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. โดยแสดงคู่กับบัญชีเจ้าหน้าที่โครงการรับจํานำผลผลิตผลปีการผลิต 2554/2555 ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
		31 มีนาคม 2555
สินทรัพย์		
	เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,976.72
หนี้สิน		
	เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย	3,976.72

ในงวดนี้ ธ.ก.ส.ได้รับเงินงบประมาณเพื่อชดเชยต้นทุนเงินและชดเชยค่าบริการโครงการจากรัฐบาลจำนวน 6,925.00 ล้านบาท หักบักที่รับรู้เป็นรายได้เงินชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 892.92 ล้านบาท และรายได้ค่าบริการโครงการ จำนวน 732.87 ล้านบาท จึงเป็นเงินที่ได้รับจากรัฐบาล คงเหลือจำนวน 5,299.21 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีเงินกู้ Term Loan เหลือจ่ายของโครงการ อีกจำนวน 3,976.72 ล้านบาท รวมเป็นเจ้าหน้าที่โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 คงเหลือ จำนวน 9,275.93 ล้านบาท

7.29 รายได้ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,101.38	3,154.08
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,503.76	828.99
เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุ 7.31)	40,265.04	36,476.07
เงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 7.32)	5,657.49	5,263.70
ตั๋วเงินซื้อลด	41.61	16.51
เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	283.60	220.74
เงินกู้เคหะสงเคราะห์	92.28	72.75
รวม	52,945.16	46,032.84

7.30 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
เงินรับฝาก	12,951.20	9,173.38
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,121.71	475.80
เงินกู้ยืม	582.59	593.46
อื่นๆ	0.36	0.36
รวม	14,655.86	10,243.00

7.31 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร	34,232.07	31,598.73
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันเกษตรกร	2,522.15	1,240.73
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	46.77	329.98
รายได้เงินชดเชยหักชำระหนี้	918.50	-
รายได้เงินชดเชยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	134.67	161.98
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 51	0.14	136.19
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 53	778.22	1,619.78
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 54	758.51	-
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)	424.06	-
รายได้เงินชดเชยเพลิงกระโดดสีน้ำตาลปี 2552	1.46	849.59
รายได้เงินชดเชยจัดซื้อรถตัดอ้อย	26.28	-
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	1.08	1.99
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นิติบุคคล	366.91	492.93
รายได้ดอกเบี้ยอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	26.81	39.73
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารชุมชน	27.41	4.44
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ	40,265.04	36,476.07

7.32 รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551-2553	3,786.57	4,961.35
โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	892.92	-
โครงการประกันรายได้ (หมายเหตุ 7.25)	910.06	291.52
โครงการจ่ายเงินเยียวยาให้เกษตรกรผู้ประสบภัย	61.16	-
โครงการอื่นๆ	6.78	10.83
รวม	5,657.49	5,263.70

รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 5,657.49 ล้านบาท และ 5,263.70 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นโครงการที่คณะรัฐมนตรีและคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) มีมติมอบหมายให้ ธ.ก.ส. จัดหาเงินมาใช้ดำเนินโครงการ โดยรัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินและชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตราที่กำหนดตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน และหากมีต้นทุนที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรี หรือมติ คชก. ให้ขยายระยะเวลาโครงการออกไป โดยจะรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ ครั้งก่อนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป สำหรับโครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1

7.33 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	732.87	-
โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	-	366.24
โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตร (หมายเหตุ 7.25)	303.66	1,590.65
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	163.24	165.82
รวม	1,199.77	2,122.71

7.34 รายได้จากการทำงานอื่นๆ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
รายได้ตลาดกลางและวางข้าว	17.16	12.50
รายได้ค่าเช่าธรรมเนียม	7.18	10.70
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	64.27	35.96
รายได้เงินลงทุน	0.39	0.36
รายได้เบ็ดเตล็ด	198.79	174.36
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	287.79	233.88

7.35 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ	
	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554
เกษตรกร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	30,227.02	30,399.98	(172.96)	1,419.11
- ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ	13,820.71	13,840.35	(19.64)	13,840.35
- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้(รวมต้น)	41,140.07	41,242.12	(102.05)	4,460.48
- ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ	25,745.14	32,562.53	(6,817.39)	12,283.23
- โครงการพักชำระหนี้	30,073.31	157.24	29,916.07	(6,861.76)
- มาตรการช่วยเหลือ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	3,053.23	4,845.95	(1,792.72)	1,103.63
- โครงการนโยบายรัฐ	419.91	510.70	(90.79)	(564.50)
- อื่นๆ	760.72	776.95	(16.23)	(165.12)
สหกรณ์การเกษตร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	1,338.17	872.52	465.65	104.98
- โครงการนโยบายรัฐ	2.09	2.09	-	(0.78)
กลุ่มเกษตรกร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	6.90	9.18	(2.28)	(1.09)
- โครงการนโยบายรัฐ	16.15	16.15	-	-
รวม	146,603.42	125,235.76	21,367.66	25,618.53
ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	67.96	74.55	(6.59)	(15.67)
ลูกหนี้อีสลามชายเข้าซื้อค้างชำระ	100.24	94.71	5.53	2.92
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	1.23	1.23	-	(0.47)
ลูกหนี้อาคารชุมชน	5.96	1.98	3.98	1.98
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	5,109.55	5,635.89	(526.34)	(11,238.03)
รวมทั้งสิ้น (หมายเหตุ 7.6)	151,888.36	131,044.12	20,844.24	14,369.26
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้รอการชดใช้ อคส. (หมายเหตุ 7.8)	-	6,914.12	(6,914.12)	(605.94)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	117.73	352.85
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	-	-	112.03	0.10
รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)	-	-	14,159.88	14,116.27

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้รอการชดใช้จาก อคส. ลดลง จำนวน 6,914.12 ล้านบาท เนื่องจาก อ.ก.ส. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อชำระหนี้ (หมายเหตุ 7.8)

7.36 ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 มีผลกำไรสุทธิ 4,276.61 ล้านบาท ลดลงจากงวดก่อน 3,735.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.62 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ ดังนี้

	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2554	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	52,945.16	46,032.84	6,912.32	15.02
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(14,655.87)	(10,243.00)	4,412.87	43.08
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	38,289.29	35,789.84	2,499.45	6.98
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,664.96	1,385.13	279.83	20.20
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,493.01	2,361.46	(868.45)	(36.78)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(37,170.65)	(31,524.16)	5,646.49	17.91
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	4,276.61	8,012.27	(3,735.66)	46.62

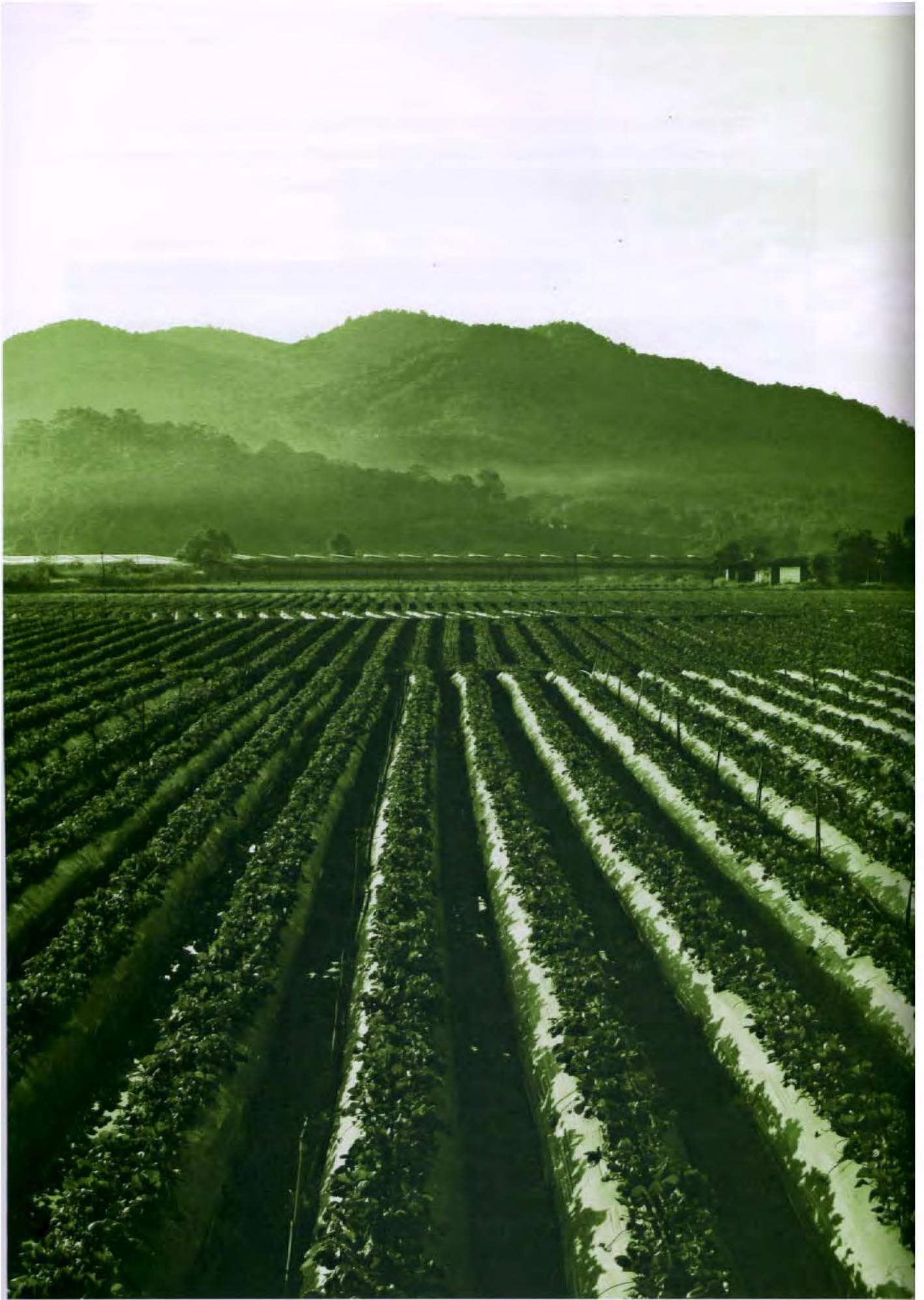
หน่วย : ล้านบาท

7.37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 เห็นชอบในหลักการให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจดำเนินการโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ซึ่งเป็นโครงการตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล โดยลดดอกเบี้ยให้กับลูกหนี้ที่มีคุณสมบัติตามเงื่อนไขของร้อยละ 3 รัฐบาล รับภาระในสัดส่วน ร้อยละ 1.5 และสถาบันการเงินเฉพาะกิจรับภาระในสัดส่วนร้อยละ 1.5 ธ.ก.ส. จึงได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาล เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องจากภาระหนี้สิน ซึ่งการดำเนินการตามโครงการดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และความเพียงพอของเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. ในช่วงโครงการพักชำระหนี้ 3 ปี (วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558) ดังนั้นเพื่อสามารถบรรเทาผลกระทบทางการเงินของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชีดังกล่าว คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 อนุมัติให้จัดสรรเงินจากรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายปีบัญชี 2554 จำนวน 4,500 ล้านบาท เป็นเงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ตามนโยบายรัฐบาล เพื่อตัดบัญชีในปีถัดไปเป็นเวลา 3 ปี ละ 1,500 ล้านบาท (วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558) เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคง และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ฝากเงินและผู้มีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 7.19)

7.38 การอนุมัติเงิน

งการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2555



ตารางที่ 1 พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืชและสัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2554/55-2555/56

พืช/สัตว์	พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)		ผลผลิต (ล้านตัน)		ปริมาณ/มูลค่าส่งออก		ราคาที่เกษตรกรขายได้ (บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2554/55	ปี 2555/56	ปี 2554/55	ปี 2555/56 ¹⁾	ล้านตัน	ล้านบาท	หน่วย	ปี 2554	ปี 2555
ข้าวเปลือก	78.64	78.72	31.05	35.28	10.55	198,000.00	เกวียน ²⁾	XXX	XXX
	(13.40)	(0.10)	(-9.97)	(13.62)	(18.01)	(17.72)			
- ข้าวนาปี	61.95	62.03	20.25	25.14	xxx	xxx	เกวียน ²⁾	8,699.33	เพิ่มขึ้น
	(8.19)	(8.19)	(-16.82)	(24.15)	xxx	xxx		(3.95)	
- ข้าวนาปรัง	16.10	16.69	10.80	10.14	xxx	xxx	เกวียน ²⁾	7,811.50	เพิ่มขึ้น
	(5.78)	(3.66)	(6.48)	(-14.48)	xxx	xxx		(-2.84)	
ยางพารา	12.71 ³⁾	13.60 ³⁾	3.21	3.26	2.72	368,872.96	ตัน	128.61	ลดลง
	(5.39)	(7.00)	(6.29)	(1.56)	(9.18)	(65.85)		(25.20)	
อ้อยโรงงาน	8.16	8.35	105.14	101.37	6.44	103,960.33	ตัน	1,000.00	ลดลง
	(24.06)	(2.23)	(5.65)	(-3.58)	(38.97)	(50.87)		(5.82)	
มันสำปะหลัง	7.40	7.25	21.91	23.37	5.22	52,916.93	ตัน	2.39	เพิ่มขึ้น
	(-3.50)	(-2.03)	(-0.45)	(6.66)	(-14.73)	(9.48)		(6.22)	
ปาล์มน้ำมัน	3.75 ³⁾	4.00 ³⁾	9.88	9.12	0.45	14,953.46	ตัน	5.37	เพิ่มขึ้น
	(5.67)	(6.67)	(20.19)	(-7.69)	(101.64)	(128.28)		(20.95)	
กาแฟ	0.32 ³⁾	0.30 ³⁾	0.042	0.04	0.01	1,036.90	ตัน	72.64	เพิ่มขึ้น
	(-6.25)	(-6.25)	(-13.40)	(-1.87)	(-6.37)	(1.06)		(23.22)	
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	7.25	7.03	4.68	4.61	0.31	2,850.73	ตัน	7.61	เพิ่มขึ้น
	(2.11)	(-3.03)	(1.29)	(-1.50)	(-21.86)	(7.68)		(-8.31)	
ถั่วเหลือง	0.57	0.58	0.15	0.15	0.003	56.14	ตัน	14.98	เพิ่มขึ้น
	(-13.64)	(1.75)	(-11.76)	(0.00)	(112.27)	(18.07)		(7.15)	
สับปะรด	0.58	0.65	1.97	2.59	0.76	25,760.00	ตัน	4.90	ลดลง
	(2.82)	(10.81)	(4.23)	(31.47)	(4.11)	(27.15)		(-11.07)	
ทุเรียน	0.38 ⁴⁾	0.39 ⁴⁾	0.51	0.55	0.39	109,926.33	ตัน	139.00	เพิ่มขึ้น
	(-11.20)	(2.63)	(-7.93)	(7.84)	(-9.30)	(8.69)		(20.86)	
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	137.65 ⁴⁾	139.53 ⁴⁾	1,020.07 ⁴⁾	1,038.17 ⁴⁾	0.46	59,695.00	ตัน	47.00	เพิ่มขึ้น
	(4.81)	(1.37)	(5.06)	(1.77)	(6.98)	(14.31)		(9.86)	
สุกร (ล้านตัว)	7.79 ⁴⁾	7.91 ⁴⁾	11.89 ⁴⁾	12.31 ⁴⁾	0.00	2,145.34	ตัน	66.00	เพิ่มขึ้น
	(2.23)	(1.54)	(-1.69)	(3.53)	(24.14)	(21.81)		(10.02)	
โคนม (ล้านตัว)	0.56 ⁴⁾	0.57 ⁴⁾	0.55 ⁴⁾	0.56 ⁴⁾	0.10	2,758.78	ตัน	17.50	ลดลง
	(3.78)	(1.79)	(5.77)	(1.81)	(0.51)	(25.21)		(4.48)	

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ : ¹⁾ พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

²⁾ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต

³⁾ หมายถึง จำนวนปศุสัตว์เมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม ของปี) มีหน่วย : ล้านตัว

⁴⁾ หมายถึง จำนวนปศุสัตว์ที่ผลิตได้ในระหว่างปี มีหน่วย : ล้านตัว ยกเว้นโคนมมีผลผลิตเป็นน้ำนมดิบ มีหน่วย : ล้านตัน

⁵⁾ หน่วยนับ : 1 เกวียน เท่ากับ 1 ตัน หรือ 1,000 กิโลกรัม

() วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2550 - 2554

รายการ	2550	2551	2552	2553	2554	อัตราเพิ่ม(ลด) เฉลี่ย 5 ปี ร้อยละ	อัตราเพิ่ม(ลด) ปีบัญชี 54/ ปีบัญชี 53 ร้อยละ
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) ^{1/}	5,586	6,918	7,821	8,012	4,277	(1.46)	(46.62)
2. จำนวนสนจ./สาขา ^{2/}	1,020	1,037	1,052	1,101	1,159	2.61	5.27
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	946	956	957	968	979	0.69	1.14
4. จำนวนพนักงานรวม	12,700	12,612	12,472	14,040	15,388	4.07	9.60
5. จำนวนเกษตรกรลูกค้ารายคน (ครัวเรือน)	4,341,171	4,543,672	4,496,475	4,612,424	4,999,641	2.92	8.40
6. จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรลูกค้ารายคน ระหว่างปี (ล้านบาท)	231,758	251,480	277,767	338,318	354,304	9.10	4.73
7. จำนวนสหกรณ์การเกษตรลูกค้า (สถาบัน)	886	866	1,043	1,058	1,123	5.15	6.14
8. จำนวนสมาชิกสหกรณ์การเกษตร ลูกค้า (ครัวเรือน)	1,568,208	1,525,567	1,598,067	1,627,717	1,709,103	1.78	5.00
9. จ่ายเงินกู้ให้สหกรณ์การเกษตร ระหว่างปี (ล้านบาท)	48,966	56,442	54,145	63,368	120,872	23.80	90.75
10. จำนวนกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (กลุ่ม)	18	17	26	30	30	12.55	0.00
11. จำนวนสมาชิกกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (ครัวเรือน)	1,209	1,142	6,664	6,942	7,803	98.91	12.40
12. จ่ายเงินกู้ให้กลุ่มเกษตรกรระหว่างปี (ล้านบาท)	71	165	88	310	343	69.73	10.65
13. เงินให้สินเชื่อรวม (ล้านบาท) ^{3/}	449,182	479,858	504,884	577,591	775,915	12.16	34.34
13.1 เกษตรกรรายคน	397,778	418,475	449,683	515,786	590,064	8.35	14.40
13.2 สหกรณ์การเกษตร	22,073	24,659	25,674	35,479	83,832	38.06	136.29
13.3 กลุ่มเกษตรกร	26	24	40	119	160	58.19	34.45
13.4 โครงการนโยบายรัฐ	5,592	4,247	3,686	2,843	82,121	545.68	2,788.53
13.5 สินเชื่อประเภทอื่น ^{4/}	23,713	32,453	25,801	23,364	19,737	(1.72)	(15.52)
14. เงินฝาก (ล้านบาท)	514,667	585,907	642,499	726,573	887,259	11.74	22.12
15. ตู้บริการอัตโนมัติ (ATM)	501	600	601	700	1,122	19.34	60.29

หมายเหตุ ^{1/} กำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการ ตั้งแต่ปีบัญชี 2541

^{2/} ประกอบด้วยสำนักงานจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง/สาขาระดับอำเภอ 752 แห่ง/สาขาย่อย 330 แห่ง

^{3/} ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ สิ้นปีบัญชี

^{4/} สินเชื่อประเภทอื่น ได้แก่ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน (เฉพาะที่ให้ กทบ. กู้เพื่อโอนเงิน 1 ล้านบาท ต่อกองทุน ตามนโยบายรัฐบาล) เงินให้สินเชื่ออื่น (ตัวเงินซื้อลด ลูกหนี้เงินกู้โคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากค้าประกัน ลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลามชายเชื้อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)

ตารางที่ 3 จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2550 - 2554

ปีบัญชี	เกษตรกรลูกค้า รายคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน (สถาบัน)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน (กลุ่ม)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2550	4,341,171	886	1,568,208	18	1,209	5,910,588
2551	4,543,672	866	1,525,557	17	1,142	6,070,381
2552	4,496,475	1,043	1,598,067	28	6,664	6,101,206
2553	4,612,424	1,058	1,627,717	30	6,942	6,247,083
2554	4,999,641	1,123	1,709,103	30	7,803	6,716,547
อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	3.99		1.90		83.21	3.42
อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2553 (ร้อยละ)	8.40		5.00		12.40	7.51

ตารางที่ 3.1 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2553-2554

ประเภทลูกค้า	ปีบัญชี	
	2553	2554
1. บุคคลทั่วไป	73,048 ราย	129,706 ราย
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	139 ราย	137 ราย
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	179 สหกรณ์	396 สหกรณ์
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*	54 แห่ง	68 แห่ง
5. กลุ่มบุคคล	15,665 กลุ่ม	12,858 กลุ่ม
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	18,769 กองทุน	19,242 กองทุน

* ปี 2554 รวมกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ตารางที่ 4 การดำเนินงานเงินกู้ด้วยเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2550 - 2554

ปีบัญชี	การให้เงินกู้ แต่ละด้าน จำแนก ตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
				จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของ การรับชำระ ต่อต้นเงินกู้ถึง ถึงกำหนดชำระ	
2550	เกษตรกร	369,794	231,758	205,336	91.27	397,778
	สหกรณ์การเกษตร	21,278	48,966	48,158	99.32	22,073
	กลุ่มเกษตรกร	32	71	75	93.75	26
	รวม	391,104	280,795	253,569	92.69	419,877
2551	เกษตรกร	397,778	251,480	230,589	92.47	418,475
	สหกรณ์การเกษตร	22,073	56,442	53,850	99.24	24,659
	กลุ่มเกษตรกร	26	165	166	97.08	24
	รวม	419,877	308,087	284,605	93.74	443,158
2552	เกษตรกร	418,475	277,767	247,379	92.74	449,683
	สหกรณ์การเกษตร	24,659	54,145	53,119	99.28	25,674
	กลุ่มเกษตรกร	24	88	69	93.51	40
	รวม	443,158	332,000	300,567	93.83	475,397
2553	เกษตรกร	449,683 ^{1/}	338,318	274,440	91.90	515,786 ^{1/}
	สหกรณ์การเกษตร	25,674 ^{2/}	63,368	53,544	98.97	35,479 ^{2/}
	กลุ่มเกษตรกร	40	310	228	97.44	120 ^{3/}
	รวม	475,397	401,996	328,212	92.98	551,385
2554	เกษตรกร	515,786 ^{4/}	354,304	281,453	94.36	590,064 ^{1/}
	สหกรณ์การเกษตร	35,479 ^{4/}	120,872	72,461	99.13	83,832 ^{2/}
	กลุ่มเกษตรกร	120	343	300	98.73	160 ^{3/}
	รวม	551,385	475,519	354,214	95.30	674,056

- หมายเหตุ: ^{1/} มีการตัดหนี้สูญเกษตรกรระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 114 ล้านบาท และมีรายการปรับปรุงบัญชี 1,541 ล้านบาท
^{2/} มีการตัดหนี้สูญสหกรณ์การเกษตรระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 2 ล้านบาท
^{3/} มีการตัดหนี้สูญกลุ่มเกษตรกรระหว่างปีบัญชี 2554 จำนวน 2 ล้านบาท
^{4/} ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อต้นปีบัญชี 2554 ไม่รวมเงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 23,611 และ 58 ล้านบาทตามลำดับ

ตารางที่ 5 การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร
จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขาภาค ปีบัญชี 2550- 2554

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2550	2551	2552	2553	2554
ภาคเหนือตอนบน	31,882	32,946	34,893	40,657	51,708
เกษตรกร	24,109	26,426	28,569	33,551	39,145
สหกรณ์การเกษตร	7,773	6,520	6,324	7,106	12,563
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคเหนือตอนล่าง	49,713	53,933	59,783	66,652	70,440
เกษตรกร	42,217	44,177	51,257	59,663	58,484
สหกรณ์การเกษตร	7,494	9,668	8,499	6,984	11,936
กลุ่มเกษตรกร	2	88	27	5	20
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	55,286	59,090	65,542	78,553	92,992
เกษตรกร	45,592	49,417	54,163	62,185	68,129
สหกรณ์การเกษตร	9,694	9,673	11,379	16,368	24,863
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	56,858	62,191	70,465	88,173	104,809
เกษตรกร	45,680	47,692	56,753	72,298	76,444
สหกรณ์การเกษตร	11,178	14,489	13,704	15,865	28,349
กลุ่มเกษตรกร	-	10	8	10	16
ภาคกลาง	16,743	20,317	20,291	31,926	35,568
เกษตรกร	13,088	15,354	16,337	28,287	21,248
สหกรณ์การเกษตร	3,650	4,958	3,947	3,639	14,320
กลุ่มเกษตรกร	5	5	7	-	-
ภาคตะวันออก	18,995	20,617	20,975	27,807	33,764
เกษตรกร	15,955	17,328	18,090	22,282	24,125
สหกรณ์การเกษตร	3,025	3,282	2,855	5,485	9,580
กลุ่มเกษตรกร	15	7	30	40	59
ภาคตะวันตก	21,448	24,378	25,415	26,674	31,520
เกษตรกร	18,130	19,726	21,591	23,436	25,636
สหกรณ์การเกษตร	3,318	4,652	3,824	3,238	5,884
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคใต้ตอนบน	12,424	14,238	14,921	17,654	22,564
เกษตรกร	11,745	13,437	14,006	16,088	18,277
สหกรณ์การเกษตร	676	796	910	1,561	4,282
กลุ่มเกษตรกร	3	5	5	5	5
ภาคใต้ตอนล่าง	17,446	20,377	19,715	23,900	32,154
เกษตรกร	15,242	17,923	17,001	20,528	22,816
สหกรณ์การเกษตร	2,158	2,404	2,703	3,122	9,095
กลุ่มเกษตรกร	46	50	11	250	243
รวม	280,795	308,087	332,000	401,996	475,519

ตารางที่ 6 การรับชำระหนี้เงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกรรม
จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขาภาค ปีบัญชี 2550 - 2554

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2550	2551	2552	2553	2554
ภาคเหนือตอนบน	29,193	30,700	32,440	34,188	36,984
เกษตรกรรม	21,281	24,084	25,811	28,186	31,034
สหกรณ์การเกษตร	7,912	6,616	6,629	6,002	5,950
กลุ่มเกษตรกรรม	-	-	-	-	-
ภาคเหนือตอนล่าง	44,957	52,266	54,885	52,143	51,913
เกษตรกรรม	37,557	42,479	46,507	45,480	44,910
สหกรณ์การเกษตร	7,394	9,699	8,353	6,658	6,996
กลุ่มเกษตรกรรม	6	88	25	5	7
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	48,016	52,480	57,894	62,869	71,523
เกษตรกรรม	39,123	43,296	47,623	50,629	54,128
สหกรณ์การเกษตร	8,893	9,184	10,271	12,240	17,395
กลุ่มเกษตรกรรม	-	-	-	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	49,968	55,648	59,366	69,856	81,103
เกษตรกรรม	39,333	42,482	46,577	54,873	62,045
สหกรณ์การเกษตร	10,635	13,156	12,789	14,975	19,044
กลุ่มเกษตรกรรม	-	10	-	8	14
ภาคกลาง	16,031	19,749	19,972	27,288	24,578
เกษตรกรรม	12,279	15,341	15,550	24,409	16,854
สหกรณ์การเกษตร	3,747	4,401	4,415	2,879	7,724
กลุ่มเกษตรกรรม	5	7	7	-	-
ภาคตะวันออก	18,429	20,170	20,522	24,084	27,220
เกษตรกรรม	15,267	17,033	17,640	19,943	20,521
สหกรณ์การเกษตร	3,145	3,130	2,861	4,101	6,648
กลุ่มเกษตรกรรม	17	7	21	40	51
ภาคตะวันตก	20,600	24,256	25,136	23,019	25,175
เกษตรกรรม	17,078	19,520	21,216	20,156	21,685
สหกรณ์การเกษตร	3,522	4,735	3,920	2,863	3,490
กลุ่มเกษตรกรรม	-	1	-	-	-
ภาคใต้ตอนบน	10,448	11,592	12,575	14,544	15,738
เกษตรกรรม	9,687	10,873	11,669	13,498	13,981
สหกรณ์การเกษตร	761	716	901	1,041	1,752
กลุ่มเกษตรกรรม	-	3	5	5	5
ภาคใต้ตอนล่าง	15,927	17,744	17,777	20,221	19,980
เกษตรกรรม	13,731	15,481	14,786	17,266	16,295
สหกรณ์การเกษตร	2,149	2,213	2,980	2,785	3,462
กลุ่มเกษตรกรรม	47	50	11	170	223
รวม	253,569	284,605	300,567	328,212	354,214

ตารางที่ 7 การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2554

ก. การผลิตพืช

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ข้าว	86,015,392,692	37.13
2	มันสำปะหลัง	16,770,564,576	7.17
3	ข้าวโพด	13,605,377,810	5.77
4	อ้อย	24,956,532,565	9.73
5	สับปะรด	3,550,885,718	1.52
6	ยาสูบ	1,044,314,907	0.50
7	ถั่วเหลือง	104,074,682	0.06
8	ถั่วอื่น	212,824,493	0.11
9	ปอ	6,432,280	0.00
10	ฝ้าย	3,286,800	0.00
11	กระเทียม	755,588,056	0.31
12	หอม	828,060,346	0.43
13	หอมอ่อน	56,047,625	0.03
14	ไม้ดอก	444,848,524	0.20
15	พืชผักพืชไร่อื่นๆ	3,495,399,421	1.66
16	ยางพารา	22,036,899,349	8.16
17	ปาล์มน้ำมัน	3,618,826,543	1.71
18	กาแฟ	798,980,879	0.39
19	ทุเรียน	1,931,710,685	0.77
20	ส้ม	569,824,138	0.30
21	เงาะ	508,556,920	0.22
22	มะพร้าว	360,602,945	0.13
23	ไม้ยืนต้นและไม้ผลอื่น	10,495,724,264	3.95
24	ไร่นาสวนผสม	188,896,177	0.08
	รวม	192,359,652,395	84.382

ตารางที่ 7 (ต่อ) การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2554

ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	สุกร	4,874,499,083	2.21
2	โคเนื้อ	18,973,521,815	9.74
3	วัว ควาย	1,277,790,121	0.63
4	สัตว์ปีกและไข่	56,138,000	0.55
5	โคนม	992,422,877	0.46
6	ปศุสัตว์อื่น	249,938,544	0.10
รวม		26,424,310,440	11.591

ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและการจับสัตว์น้ำ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ปลา	4,467,357,596	2.14
2	จับสัตว์น้ำ	444,203,226	0.22
3	กุ้ง	3,081,132,984	1.40
4	สัตว์น้ำอื่น	448,944,098	0.20
รวม		8,441,637,904	3.703

ง. อื่นๆ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	เกลือ	56,230,000	0.03
2	การผลิตอย่างอื่น	665,930,878	2.00
3	เกี่ยวเนื่องการเกษตร	15,665,500	0.00
รวม		737,826,378	0.324

รวม ก + ข + ค + ง		227,963,427,117	100.000
-------------------	--	-----------------	---------

ตารางที่ 8 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมกับเกษตรกร ปีบัญชี 2554

ลักษณะลูกค้า	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2555	วงเงินกู้ยืมสูงสุด ในอำนาจอนุมัติ ของผู้จัดการ
1. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
2. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+0.75	7.75	
3. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1.50	8.50	
4. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นลูกค้าที่ธนาคาร รับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ระหว่างปี	MRR+2.25	9.25	
5. ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ค้างชำระหรือมีหนี้ค้างชำระ ในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+3.00	10.00	

- หมายเหตุ :**
1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันควรผ่อนผัน
ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)
 2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่มีเหตุอันควรผ่อนผัน
ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 9 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมด้านสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2554
[สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร]

ระดับชั้น ดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2555	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	1. สหกรณ์ภาคการเกษตร
ระดับ 2	MLR + 0.25	5.25	1.1 เงินทุนหมุนเวียนไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง
ระดับ 3	MLR + 0.50	5.50	1.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 4	MLR + 0.75	5.75	2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร
ระดับ 5	MLR + 1.00	6.00	2.1 เงินทุนหมุนเวียน ไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง
ระดับ 6	MLR + 1.25	6.25	2.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 7	MLR + 1.50	6.50	3. กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.75	3.1 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วงเงินกู้ไม่เกิน 25 ล้านบาท
ระดับ 9	MLR + 2.00	7.00	3.2 กลุ่มบุคคล วงเงินกู้ไม่เกิน 100 ล้านบาท
			3.3 องค์กร วงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท

หมายเหตุ : 1. กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร

- 1.1 สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่มีเหตุผลจำเป็นสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 (ร้อยละ 7.00)
- 1.2 สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควร ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 + 3.00 (ร้อยละ 10.00)

2. กรณีสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

- สหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 + 3.00 ของต้นเงินคงเป็นหนี้ในขณะนั้น

3. กรณีกลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร

- กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้จัดการให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มีได้ชำระ ตามกำหนดในอัตราสูงสุดตามประกาศพร้อมเรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3 ต่อปี กรณีมีเหตุอันควร ผู้จัดการมีอำนาจผ่อนผันไม่เรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดตามประกาศของธนาคาร และหรือไม่เรียกดอกเบี้ย เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3 ต่อปี แล้วแต่กรณี

ตารางที่ 10 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ส่วนบุคคล

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2555	วงเงินกู้ขั้นสูงสุด ในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MRR + 0.50	7.50	
ระดับ 3	MRR + 1.00	8.00	
ระดับ 4	MRR + 1.50	8.50	
ระดับ 5	MRR + 2.00	9.00	
ระดับ 6	MRR + 2.50	9.50	
ระดับ 7	MRR + 3.00	10.00	

- หมายเหตุ :
1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)
 2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 11 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2555	วงเงินกู้ยืมสูงสุด ในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 3	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 4	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 5	MLR + 2.00	7.00	
ระดับ 6	MLR + 2.50	7.50	
ระดับ 7	MLR + 3.00	8.00	
ระดับ 8	MLR + 3.50	8.50	
ระดับ 9	MLR + 4.00	9.00	
ระดับ 10	MLR + 4.50	9.50	
ระดับ 11	MLR + 5.00	10.00	

- หมายเหตุ:
1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 5 (ร้อยละ 10.00)
 2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีความสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MLR + 5 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 12 การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ปีบัญชี 2554

โครงการ	ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2555								
	ปี ดำเนินงาน	เป้าหมาย วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร/ ผู้กู้ตาม โครงการ (ครัวเรือน)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ ยกมา (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้/รับ ชำระหนี้ สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ สิ้นปี (ล้านบาท)
ก. เกษตรกร									
1. โครงการแม่พันธุ์สุกรเกษตรกร	2535 - 39	9,127.00	255,745	30.48	-	7,353.43	10.42	7,333.37	20.06
2. โครงการแม่พันธุ์โครงการสร้าง และระบบการผลิตการเกษตร	2537 - 40	15,535.00	143,858	118.52	-	9,944.71	24.12	9,850.31	94.40
3. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ การปลูกมันสำปะหลัง โดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536	36.00	400	21.41	-	35.24	0.38	14.21	21.03
4. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ การปลูกมันสำปะหลัง โดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536	15.00	135	1.70	-	4.50	0.05	2.85	1.65
5. โครงการปรับระบบ การเกษตรในเขตชลประทาน ลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536	29.00	514	5.39	-	25.28	0.13	20.02	5.26
6. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้น นอกระบบล.16 นโยบายรัฐ ระยะ 1,2	2537	2,620.00	8,327	-	-	1,365.60	-	1,365.60	-
7. โครงการจัดหาปุ๋ย เพื่อช่วยเกษตรกร	2535 - 41	-	-	0.49	-	3,131.69	0.02	3,151.22	0.47
8. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบ ปัญหาจากไฟแดงออกดอก	2538	-	1,802	21.38	-	78.87	1.65	59.14	19.73
9. ปรับโครงสร้างหนี้โครงการ หมก. และ คปร.	2548	8,119.76	180,996	2,129.47	-	2,845.55	220.32	1,804.81	1,909.15
10. โครงการรูงใจเกษตรกร ให้ชะลอการขุด หัวมันสำปะหลัง	2543	3,276.00	10,748	17.23	-	467.81	1.29	451.87	15.94
11. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำ ระดับไร่นา	-	-	15	2.13	-	3.02	2.13	3.02	-
12. โครงการจ่ายเงินกู้ ^{1/} เพื่อการขายผลิตภัณฑ์	2530-52	-	-	472.98	539,779.67	975,965.93	517,297.64	940,957.19	22,955.01
13. โครงการรับจำนำผลิตภัณฑ์ ปี 2554/2555	2554	90,000.00	873,262	-	90,000.00	90,000.00	32,995.95	32,995.95	57,004.05
รวม ก.				2,821.18	629,779.67	1,091,221.63	550,554.16	997,989.56	82,046.75
14. โครงการรับฝากข้าวเปลือก ^{2/} ในยุ้งฉางเกษตรกร	2552 - 3	-	97,287	2,872.00	-	7,325.81	-	4,453.81	2,872.00

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่รวมการจ่ายเงินเชื่อตามโครงการแก้สถาบันเกษตรกร ในปีบัญชี 2554

^{2/} เป็นการจ่ายเงินเชื่อตามนโยบายรัฐโดยใช้แหล่งเงินทุนของ ธ.ก.ส. (รหัสแหล่งเงินทุน 0)

ตารางที่ 12 (ต่อ) การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ปีบัญชี 2554

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อโครงการปี 31 มีนาคม 2555									
โครงการ	ปี ดำเนินงาน	เป้าหมาย วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร/ ผู้ติดตาม โครงการ (ครัวเรือน)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ ยกมา) (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้รับ ชำระหนี้ สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ สิ้นปี (ล้านบาท)
ข. บุคคลทั่วไป									
15. โครงการเงินกองทุนเพื่อการ กู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	2528-46	2,000.00	24,806	1,676.00	278.12	3,358.98	172.73	1,577.59	1,781.39
16. โครงการเงินกองทุนเวียนเพื่อ แก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	2541	1,100.00	17,726	751.57	0.95	2,520.90	238.32	2,006.70	514.20
รวมบุคคลทั่วไป	-	-	-	2,427.57	279.07	5,879.88	411.05	3,584.29	2,295.59
รวม (ก+ข)	-	-	-	5,248.75	630,058.74	1,097,101.51	550,965.15	1,001,573.85	84,342.34
ค. โครงการรับจำนำผลิตผล									
17. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2551/2552	-	-	881,224	437.78	-	90,671.04	99.92	91,208.74	337.86
18. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2554/2555	-	269,160.00	356,729	-	26,023.29	26,023.29	-	-	26,023.29
รวมโครงการรับจำนำผลิตผล	-	-	-	437.78	26,023.29	116,694.33	99.92	91,208.74	26,361.15
รวมทั้งสิ้น (ก+ข+ค)	-	-	-	5,686.53	656,082.03	1,213,795.84	551,065.07	1,092,782.59	110,703.49

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานโครงการนโยบายรัฐตามงบดุล รวมทั้งสิ้น 82,121.34 ล้านบาท แยกเป็นด้านเกษตรกร 82,046.75 ล้านบาท และด้านสถาบันเกษตรกร 74.59 ล้านบาท สำหรับลำดับที่ 15 และ 16 ไม่นำมารวมเพราะเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อ โดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล

ตารางที่ 13 จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล และเงินให้กู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน ปีบัญชี 2552 - 2554

ชั้นลูกหนี้	จำนวนเงิน ที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2552 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2553 และปีบัญชี 2552 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2553 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2554 และปีบัญชี 2553 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2554 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2554 และปีบัญชี 2552 (ร้อยละ)
หนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษ	12,952 ^{1/}	2.35	19,729 ^{1/}	(6.06)	17,665 ^{1/}	-
หนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน	12,404 ^{2/}		(41.13)	13,256 ^{2/}	(68.39)	18,533 ^{2/}
หนี้สงสัย	5,642 ^{3/}	(57.42)	7,302 ^{3/}	(69.18)	4,190 ^{3/}	-
หนี้สงสัยจะสูญ	21,583 ^{4/}		(57.42)	16,874 ^{4/}		11,535 ^{4/}
รวมทั้งสิ้น	52,581 ^{5/}	8.71	57,161 ^{5/}	(9.16)	51,923 ^{5/}	(0.63)
หนี้ NPL (^{2/} + ^{3/} + ^{4/})	39,629 ^{6/}	(5.54)	37,432 ^{6/}	(8.48)	34,258 ^{6/}	(7.02)
ต้นเงินคงเป็นหนี้	497,455 ^{7/}	14.6	570,082 ^{7/}	12.53	641,500 ^{7/}	-
อัตราหนี้ NPL (^{6/} ÷ ^{7/})	7.97	-	6.57	-	5.34	-

- หมายเหตุ : ^{1/} หนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- ^{2/} หนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- ^{3/} หนี้สงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- ^{4/} หนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ เกินกว่า 2 ปีขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และหนี้ดำเนินคดี
- ^{5/} หนี้ค้างชำระรายบัญชี และหนี้ดำเนินคดี
- ^{6/} หนี้ NPL หมายถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ได้แก่ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ
- ^{7/} ต้นเงินคงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล และเงินให้กู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน

ตารางที่ 14 กุณตำเนินงานของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2550-2554

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี	2550		2551		2552		2553		2554		อัตราการ เพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	514,667	87.50	585,907	85.38	642,499	83.99	726,573	80.82	887,259	84.06	12.47
2. รายการระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงิน	0	0.00	5,200	0.76	6,300	0.82	53,012	5.90	34,138	3.23	0.00
3. เงินกู้ยืม	6,015	1.02	12,566	1.83	16,166	2.11	14,404	1.60	13,709	1.30	17.48
4. หนี้สินอื่นๆ	13,020	2.22	18,813	2.74	26,423	3.46	23,301	2.59	37,774	3.58	29.85
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,482	9.26	63,732	9.29	73,557	9.62	81,729	9.09	82,675	7.83	11.23
รวม	588,184	100.00	686,218	100.00	764,945	100.00	899,019	100.00	1,055,555	100.00	13.40

ตารางที่ 15 ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2550 - 2554

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี	2550		2551		2552		2553		2554		อัตราการ เพิ่ม/ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว											
1.1 ทุนสามัญ	39,080	71.73	42,455	66.62	45,838	62.31	47,452	58.06	49,244	59.56	5.28
- กระทรวงการคลังถือหุ้น	39,015	71.61	42,385	66.51	45,763	62.21	47,365	57.95	49,141	59.44	5.27
- สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	65	0.12	70	0.11	75	0.10	87	0.11	103	0.12	10.48
1.2 ทุนบุริมสิทธิ	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
- พนักงานและบุคคลภายนอก	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง											
มูลค่าเงินลงทุน	0	0.00	0	0.00	0	0.00	(1)	0.00	(1)	0.00	0.00
3. กำไรสะสม ^๑	15,401	28.27	21,276	33.38	27,718	37.69	34,277	41.94	33,431	40.44	26.59
รวม	54,482	100.00	63,732	100.00	73,557	100.00	81,729	100.00	82,675	100.00	11.23

หมายเหตุ : ^๑ รวมผลกำไรสุทธิประจำปีเงินสำรองตามกฎหมาย

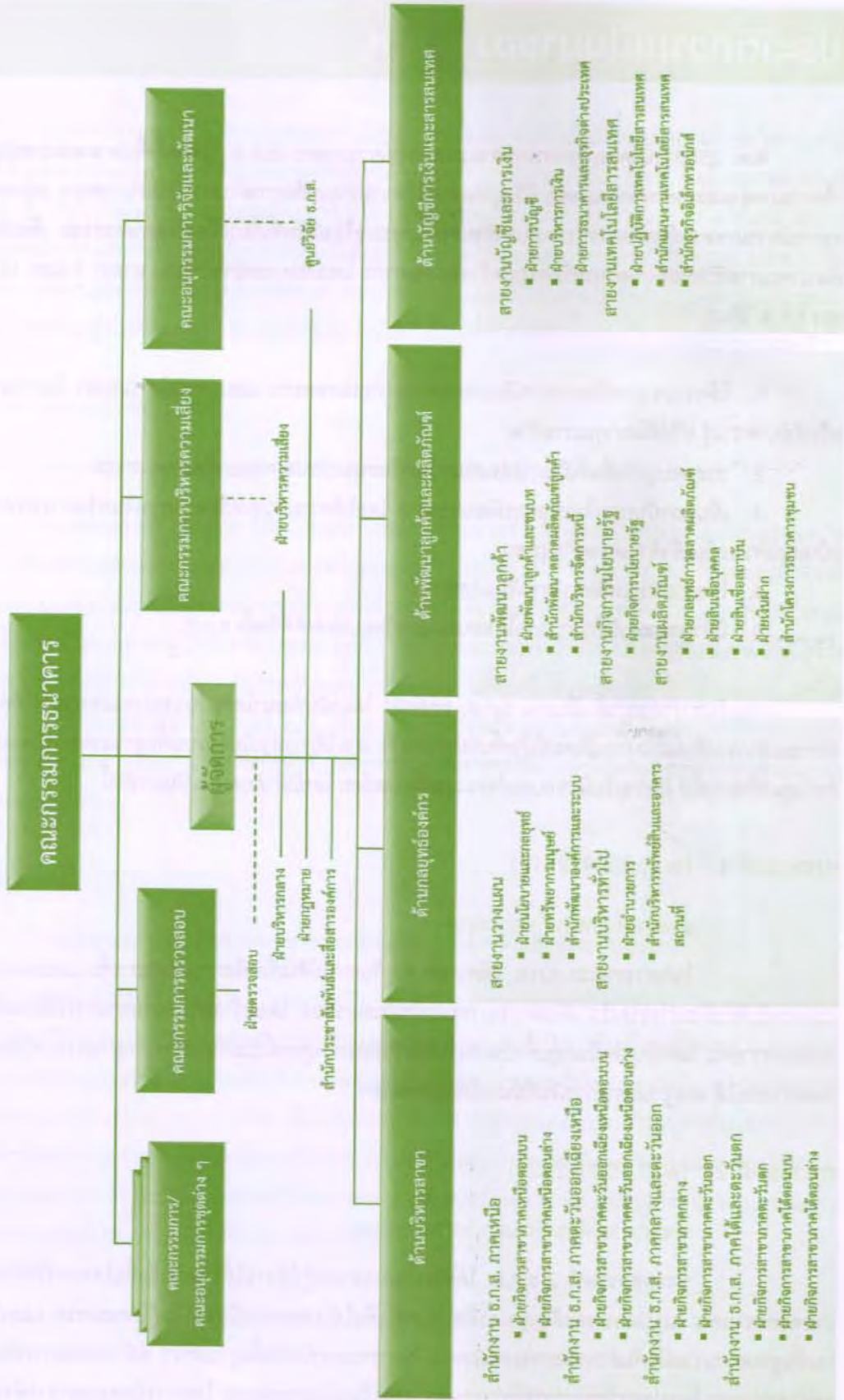
ตารางที่ 16 อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย ปีบัญชี 2550-2554

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี	2550	2551	2552	2553	2554
1.เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)		447.88 ^{1/}	485.96 ^{1/}	511.91 ^{1/}	541.63 ^{1/}	665.40 ^{1/}
2.ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ต่อข้อ 1		9.38 ^{2/}	8.94 ^{2/}	8.19 ^{2/}	8.50 ^{2/}	7.96 ^{2/}
3.ร้อยละของรายได้อื่น ต่อข้อ 1		0.40 ^{3/}	0.49 ^{3/}	1.02 ^{3/}	0.70 ^{3/}	0.49 ^{3/}
รวม (2+3)		9.78	9.43	9.21	9.20	8.44
4.ร้อยละของต้นทุนเงิน ต่อข้อ 1		2.21 ^{4/}	2.11 ^{4/}	1.85 ^{4/}	1.94 ^{4/}	2.25 ^{4/}
5.ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ต่อข้อ 1		6.32	5.89	5.82	5.79	5.55
รวม (4+5)		8.53	8.00	7.67	7.73	7.80
6.ร้อยละของกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อข้อ 1		1.25	1.43	1.54	1.48	0.64

- หมายเหตุ :**
- ^{1/} รวมเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น (ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน GTZ และ EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน ตัวเงินซื้อลด ลูกหนี้เงินเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน และลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลามชายเชื้อ ม่อนชัระ และเช่าซื้อ)
 - ^{2/} รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยเงินปันผล ตามงบการเงินประจำปี
 - ^{3/} รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยหักกำไรจากการบริหารตรา
 - ^{4/} ต้นทุนเงินหมายถึงดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากและเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินฝากและเงินกู้ยืมและกำไร/ขาดทุนจากการบริหารตรา

โครงสร้างองค์กร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)



ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส.

พ.ศ. 2509 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร โดยมีขอบเขตอำนาจตาม มาตรา 9 และ 10 แห่ง พ.ร.บ. ของ ธ.ก.ส. ได้แก่

1. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร ในการประกอบอาชีพหรือพัฒนาความรู้ หรือพัฒนาคุณภาพชีวิต
2. ประกอบธุรกิจอื่นที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบอาชีพเกษตรกรรม
3. เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจชุมชน
4. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
5. มีอำนาจระงับการฟ้องภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ที่จัดตั้ง ธ.ก.ส.

บนเส้นทางของการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ตลอดมา ได้มุ่งมั่นพัฒนาโดยปรับบทบาทและภารกิจให้สามารถรองรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ภายใต้การดำเนินงานบนพื้นฐานแห่งความพอเพียง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีลำดับความเป็นมา ดังนี้

ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ.2509-2519)

มุ่งลดบทบาทเงินกู้ยืมในระบบ

ในทศวรรษแรก ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อเพื่อการผลิตระยะสั้น และระยะปานกลาง แก่เกษตรกรให้ทั่วถึงอย่างรวดเร็ว เพื่อลดบทบาทของเงินกู้ยืมในระบบ โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ที่ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน โดยใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกันรับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน สร้างรากฐานความพร้อมของเกษตรกรเพื่อสร้างรายได้ และฐานะทางการเงินที่มั่นคงให้แก่เกษตรกร

ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2520-2529)

พัฒนาการให้สินเชื่อและบริการครบวงจร

ช่วงทศวรรษที่ 2 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นโดยการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน ในรูปแบบของสัญญาเครดิตเงินสด เพื่อให้เกษตรกรเบิกรับเงินกู้โดยสะดวก และเริ่มดำเนินงานบนพื้นฐานความร่วมมือกับส่วนราชการและเอกชน ในการช่วยหาปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ที่อำนวยความสะดวกการพัฒนาการเกษตรอย่างครบวงจร ในรูปของวัสดุอุปกรณ์การเกษตร และเชื่อมโยงการตลาด โดยการจัดตลาดกลางพืชผลการเกษตรตลอดจนการรับจำนำข้าวเปลือก

กศวรรษที่ 3 (พ.ศ.2530-2539)

ช่วยเหลือเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน-จัดตั้งสถาบันเกษตรกร

ช่วงทศวรรษที่ 3 ได้พยายามขยายการให้บริการเกษตรกรให้ทั่วถึงและครอบคลุมยิ่งขึ้นโดยเฉพาะเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งปกติจะไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ ธ.ก.ส. จึงกำหนดหลักเกณฑ์เป็นการเฉพาะเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรดังกล่าว อาทิ การแปรรูปผลผลิตช่วยสร้างงานและรายได้ให้แก่เกษตรกร ขณะเดียวกันยังสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ำรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้ำ ธ.ก.ส. (สกต.) เพื่อเป็นองค์กรของเกษตรกรลูกค้ำในการสร้างอำนาจต่อรองทางการตลาด และได้ริเริ่มโครงการวิวัฒนธรรมบริการ เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีทักษะความรู้ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้ำ

กศวรรษที่ 4 (พ.ศ.2540-2549)

น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาชนบท

ช่วงทศวรรษที่ 4 ธ.ก.ส. ได้ปรับบทบาทและกลยุทธ์การดำเนินงานครั้งสำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยขอแก้ไข พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ให้ครอบคลุมการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพอื่นเพื่อเสริมรายได้ รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิต ตลอดจนได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้ำ เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานดูแล และให้บริการลูกค้ำอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง นอกจากนี้ ในปี 2542 ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งกองทุนขึ้นโดยใช้ชื่อว่า “กองทุนธนาคารอิสลาม (Islamic Banking Fund)” เพื่อทำหน้าที่ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม และสามารถดำเนินการได้ภายใต้กรอบ พ.ร.บ. ธ.ก.ส.

กศวรรษที่ 5 (พ.ศ.2550-ปัจจุบัน)

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อยและให้บริการสินเชื่อที่หลากหลาย

เข้าสู่ทศวรรษที่ 5 ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นกับภารกิจพัฒนาชนบทภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย อีกทั้งขยายการให้บริการสินเชื่อไปสู่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์กรที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์ทุกประเภท ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม เพื่อให้เกษตรกรลูกค้ำมีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งสร้างวัฒนธรมองค์กรให้พนักงานทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์ มีสำนึกรับผิดชอบ และใช้ชีวิตพอเพียงบนมาตรฐานเดียวกัน ทุกช่วงเวลาที่ผ่านมา ธ.ก.ส. มุ่งมั่นต่อพันธกิจที่มีต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนเกษตรกร และเศรษฐกิจภาคเกษตรในชนบทให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

ประวัติการแก้ไข พ.ร.บ.ร.ก.ส.

พ.ร.บ.ร.ก.ส. พ.ศ. 2509 ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศ จำเป็นต้องจัดให้ความช่วยเหลือทางการเงินอันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งเพื่อเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้น ควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวางทั้งในด้านเกษตรกรโดยตรง และในด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร การดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่างๆ เหล่านี้ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม ฉะนั้น จึงสมควรจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรขึ้นเป็นสถาบันในระดับชาติ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวนี้

พ.ร.บ.ร.ก.ส. (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 เนื่องจากพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ได้ใช้บังคับมาเป็นเวลาหลายปีแล้ว สถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรของประเทศได้เปลี่ยนแปลงตลอดมา สมควรปรับปรุงบทบัญญัติแห่งกฎหมายดังกล่าวให้เหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อสามารถให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาการเกษตรของประเทศได้โดยกว้างขวางทั้งในด้านการส่งเสริมอาชีพ การจัดหาที่ดินเพื่อการเกษตร การจำหน่ายผลิตผล และอื่นๆ ในการนี้สมควรเพิ่มทุนของ ร.ก.ส. ขึ้น เพื่อให้สนองความต้องการของเกษตรกรในเรื่องสินเชื่อการเกษตรได้โดยสมบูรณ์ยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้ขึ้น

พ.ร.บ.ร.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 โดยที่ได้มีหน่วยงานของรัฐบางแห่งในขณะนี้ ประสงค์ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรดำเนินงานเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินค่าที่ดิน ค่าชดเชย การลงทุน ค่าบริการ ค่าธรรมเนียม หรือเงินประเภทอื่นแทนหน่วยงานของรัฐอื่นๆ เพราะ ร.ก.ส. มีสาขาขยายอยู่ทั่วไปในประเทศอยู่แล้ว และโดยที่บทบัญญัติบางประการในกฎหมายปัจจุบันไม่เหมาะสม กล่าวคือ ร.ก.ส. จะให้กู้เงินแก่ผู้ฝากเงินซึ่งมิใช่เกษตรกรไม่ได้เป็นเหตุให้มีผู้ฝากเงินกับธนาคารน้อยกว่าที่ควร ซึ่งไม่เป็นการสนับสนุนให้ ร.ก.ส. สามารถระดมทุนเพื่อเป็นสินเชื่อสำหรับเกษตรกรได้เต็มที่ บทบัญญัติเกี่ยวกับการมีไว้ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ตามมาตรา 11 (4) ไม่สอดคล้องกับบทบัญญัติในมาตรา 11 วรรคสอง จนทำให้เป็นที่สงสัยว่า ร.ก.ส. จะรับที่ดินของลูกหนี้ ร.ก.ส. มาประเมินราคาใช้หนี้เงินกู้ได้หรือไม่ และในขณะนี้ ร.ก.ส. มิได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมตามประมวลกฎหมายที่ดิน ทำให้การดำเนินธุรกิจต้องมีภาระสูง ทำให้ไม่อาจให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมในการทำนิติกรรมกับ ร.ก.ส. ได้แตกต่างกับการทำนิติกรรมกับสหกรณ์อื่นๆ ผู้ทำนิติกรรมจะได้ยกเว้นค่าธรรมเนียมในกรณีนี้ด้วย นอกจากนั้นกำหนดเวลาในการประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น กำหนดเวลาเสนอขอใบสมัคร และกำหนดเวลารายงานกิจการประจำปีตามกฎหมายปัจจุบันก็กำหนดไว้น้อยเกินไปยังไม่เหมาะสม สมควรแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายให้เหมาะสมยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2535 เนื่องจากปัจจุบันพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 กำหนดความหมายของคำว่า เกษตรกร และวัตถุประสงค์ของธนาคารไว้ค่อนข้างจะจำกัด โดยเกษตรกรนั้นหมายความเฉพาะผู้ประกอบการเกษตรโดยตรง และให้เกษตรกรกู้เงินได้เฉพาะเพื่อการประกอบอาชีพการเกษตรเท่านั้น อีกทั้งเงินทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตามที่กำหนดไว้นั้นในขณะนี้ มีจำนวนไม่เพียงพอ ทำให้ความช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกรอยู่ในวงจำกัด สมควรที่จะขยายความหมายของคำว่า เกษตรกร ให้รวมถึงเกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และขยายวัตถุประสงค์ของธนาคารตามพระราชบัญญัตินี้ให้กว้างขึ้น ให้เกษตรกรสามารถกู้เงินไปเพื่อการประกอบอาชีพอย่างอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องในการเกษตร เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้กับครอบครัวได้ด้วย และแก้ไขในเรื่องการเพิ่มทุนเรือนหุ้นของธนาคาร เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถให้ความช่วยเหลือในด้านการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรได้มากขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สมควรให้มีกองทุนที่ดินขึ้นในธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยให้ผู้จัดการธนาคารเป็นผู้บริหารกองทุนที่ดินตามระเบียบข้อบังคับ หรือมติที่คณะกรรมการกองทุนที่ดินกำหนด และแยกการดำเนินงานออกต่างหาก จากการดำเนินงานตามปกติของ ธ.ก.ส. จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 โดยที่ในปัจจุบันการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร แต่เฉพาะในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องในการเกษตรนั้น ยังไม่เพียงพอที่จะทำให้เกษตรกรมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สมควรขยายขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ของธนาคารให้สามารถช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร ในการประกอบอาชีพอื่น การพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและครอบครัวของเกษตรกร และสำหรับการดำเนินการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริม หรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ ซึ่งจะส่งผลทำให้ ขบวนการเกษตรกรรมทั้งในด้านการผลิตและการตลาดดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำให้เกิดการพัฒนาภาคเกษตรกรรมอย่างครบวงจร และสมควรขยายอำนาจในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการขยายขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ และเพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตของเกษตรกรและครอบครัว ชดเชยความเสียหายจากภัยธรรมชาติในการประกอบเกษตรกรรมเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรได้กว้างขวางขึ้น ตลอดจนสมควรเพิ่มจำนวนกรรมการเพื่อมาช่วยในการดำเนินงานหรือการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส. เพิ่มอำนาจในการจัดหาเงินทุน โดยการออกสลากออมทรัพย์และกำหนดให้รัฐบาลสามารถค้ำประกันเงินกู้ของ ธ.ก.ส. ได้สูงขึ้นเพื่อสนับสนุนให้สามารถหาเงินทุนมาใช้จ่ายในการดำเนินงานได้มากขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ รวมทั้งการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสามารถทำหน้าที่เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบทไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนทางการเงิน หรือการบริหารจัดการ ให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและการพัฒนาชนบท นอกจากนี้เพื่อให้มีการระดมเงินทุนในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สมควรเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของสถาบันการเงินและบุคคลอื่นด้วยจึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 เนื่องจากมาตรา 18/1 และมาตรา 18/2 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 บัญญัติให้คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคณะหนึ่ง และให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติการใดๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตามที่คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรกำหนด นั้น เป็นการเพิ่มขึ้นตอนการบริหารจัดการโดยไม่จำเป็นและขาดความคล่องตัว และมีลักษณะก้าวก่ายอำนาจบริหารจัดการของผู้จัดการซึ่งจะแย้งกับมาตรา 22 ที่กำหนดให้ผู้จัดการมีหน้าที่บริหารกิจการของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับของธนาคาร และจะต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรในการบริหารกิจการของธนาคารอยู่แล้วนั้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

กำเนียบผู้บริหาร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)

ฝ่ายจัดการ

ผู้จัดการธนาคาร

- นาย ลักขณ์ วจนานวัช

รองผู้จัดการ

- นาง พูนสุข มุสิกถัด
- นาย อตุลย์ กาญจนวัฒน์
- นาย บุญช่วย เจียดำรงค์ชัย
- นาย วินัย เครือตรีประดิษฐ์

ผู้ช่วยผู้จัดการ

- นาย บุญไทย แก้วขันตี
- นาย กมลพันธ์ อัครเวศน์
- นาย พรชัย ลิ้มปภาส
- นาย อรุณ เลิศวิไลย์
- นาย บุญชู วิจารณ์กร
- นาย อภิรมย์ สุขประเสริฐ
- นาย สมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
- นาย ธนบดี ภู่อจร
- นาย อวยชัย อัครวณิชเลิศ
- นาย มรกต พิธีรัตน์

ฝ่ายบริหารกลาง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

- นาง รจนา ชันธวิทย์

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

- นาย ศรายุทธ ยิ้มยวน
- นาย ชัยสิทธิ์ ต้นตะนรัตน์
- นาย สันติ เจริญสุข

ฝ่ายตรวจสอบ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ

- นาย บรรจง เฉลียวเกรียงไกร

รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ

- น.ส. คັນสนีย์ ศุภวรงค์
- นาย นิรุต ล้อจิตติกุล

ฝ่ายกฎหมาย

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

- นาย สุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

- นาย พงษ์บัณฑิต อรรถบพ
- นาย นกุล ปาระชาติ

ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

- นาย นิพัฒน์ เกื้อสกุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

- นาง อรุณี ฉัตรไชยสิทธิกุล

ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

- นาย ฐานิศร์ สุทธสุวรรณ

รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

- นาย สมเกียรติ กิมาวหา
- นาย ศรายุทธ ธรเสนา

ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

- นาย อรรถสิทธิ์ สุรกุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

- นาย อรรถพร พัฒราช
- นาย ชัฟฟ์ คงมนต์

ฝ่ายสินเชื่อบุคคล

ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล

- นาย สุรพงศ์ นิลพันธุ์

รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล

- นาย ชำนาญ ศิริกุลธร
- นาย มโนชัย สุตจิตร

ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

- นาย สุพัฒน์ เอี้ยวฉาย

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

- นาย โชคทวี อภิภัทรกุล
- นาย วิฑูร วัชชพันธ์
- นาย วันชัย ศิริวัฒนะตระกูล

ฝ่ายบริหารการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน

- นาง สุมาลี บุณชริก

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน

- นาย อภิศักดิ์ หอวนิช

ฝ่ายเงินฝาก

ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก

- นาง อภิญญา ปุณญฤทธิ

รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก

- นาย สมชาย อารยชาติสกุล

ฝ่ายการบัญชี

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

- นาย วิชัย พงษ์วัฒนาชัย

รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

- นาง โสภา พงศ์กระพันธุ์
- นาย รัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์

ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- น.ส. ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์

รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยี

สารสนเทศ

- นาย ธนารัตน์ งามวลัยรัตน์
- นาง ขวัญใจ ศรีรัตนะวิไล

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- นาย ส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์

รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- นาย บุญนำ เจียงประดิษฐ์
- นาย ภาณุต ภัทรสาริน
- นาย โยธิน เพิ่มพูล

ฝ่ายอำนวยการ

ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ

- นาย ดำรงชัย เดชาธิดคม

รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ

- นาย ปราโมทย์ ประสิทธิ์พิงค์
- นาย บัณฑิต นิตชัยพัฒน์

ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์

ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์

- นาย ขวลินทร์ สายหล้า

รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์

- นาย พงษ์ศักดิ์ เฉลิมชุตติเดช
- นาย สรรพชัย เนมิตกนาม

ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ

ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและ

ธุรกิจต่างประเทศ

- น.ส. นงเยาว์ วัฒนชอกินันท์

รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและ

ธุรกิจต่างประเทศ

- นาง มะลิ ว่องกิจ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง

- นาย สุวิทย์ พูลศิลป์

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง

- น.ส. วรัชชา ศิริจิรกาล

สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์

และสื่อสารองค์กร

- นาย เสกสรรค์ จันทร์ขวาง

ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.

ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.

- นาง อภิรตี ยิ้มละมัย

สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้อำนวยการสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

- นาย วิชาญ ศรีรัตนะวิไล

สำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

- นาย สจัต ศิริพิมพ์ลาพิน

สำนักโครงการธนาคารชุมชน

ผู้อำนวยการสำนักโครงการธนาคารชุมชน

- นาย สรวุฒิ พานิช

สำนักบริหารจัดการหนี้

ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้

- นาย เกรียงไกร ธานีพัฒนรัศมี

สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า

- นาย นิกร เมทอนัง

สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่

ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สินและ

อาคารสถานที่

- พ.อ.อ. ประวิทย์ รื่นบรรเทิง

สำนักพัฒนาองค์กรและระบบ

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาองค์กรและระบบ

- นาย นพดล ศรีสรรค์

โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่

ผู้อำนวยการโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่

ธ.ก.ส.

- นาย จงยส ทักษาศตร์

โครงการระบบงานธุรกิจหลัก

รองผู้อำนวยการฝ่ายโครงการระบบงานธุรกิจหลัก

- นาง วารณี ศิลาอนุวัฒน์
- นาง จงดี จันทร์ไทย
- นาย สมบูรณ์ ดาศรี

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

- นาย พงษ์เทพ รัตนธาดากุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

- นาย บุญเลิศ เกื่อนยีนยงค์
- นาย สมมาตร บุปพะโก

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

- นาย วิรัช วาณิชชานากุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

- นาย วินัย พวงบุบผา
- นาย สุรศักดิ์ อุซชิน

ฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

- นาย เดช บุญชู

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

- นาย สันติ ชินาลัย
- นาย บรรชชา สุมนาพันธุ์

ฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

- นาย สมชาย สอนเสาวภาคย์

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

- นาย ขจรเกียรติ บัวศรี
- นาย ประกิจ มีนาเขตร

ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

- นาย ชัยวัฒน์ ปกป้อง

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

- นาย เกษม เอกทวีวัฒนเดช
- นาย ลิขิต สีสว่างสุข

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

- นาย จรงค์ กู้เกียรติกุล

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

- นาย นพดล กุลมัตย์

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

- นาย ชัชชัย คงปั้น

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

- นาย สมภพ รอดกลาง
- นาย ทวีชัย พลายนบุญ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

- นาย โสภณ คงจังหวัด

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

- นาย ภูรินทร์ พรหมอักษร

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

- นาย เกษม มะนะโส

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา

ภาคใต้ตอนล่าง

- นาย วิศิษฐ์ อักโขสุวรรณ
- นาย ประเดิมชัย จันทน์เสนาะ

ทำเนียบเครือข่ายบริการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)

สำนักงานใหญ่

469 ถนนนครสวรรค์ เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

โทรศัพท์ (02) 2800180, 2817355

โทรสาร (02) 2805320, 2800442, 2816164

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงราย

153 ถ.ธนาคาร ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000

โทรศัพท์ 0-5360-0172, 0-5374-4347

โทรสาร 0-5374-4348

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิเชียน จอมพรมย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงราย	0-5371-1220	0-5371-2003
สาขาย่อยบ้านดู่	0-5379-3671	0-5379-3501
สาขาย่อยห้วยสัก	0-5360-7020	0-5360-7022
สาขาพาน	0-5365-8728	0-5365-9888
สาขาย่อยหกกแยก	0-5365-9490	-
สาขาแม่สรวย	0-5378-6072	0-5378-6082
สาขาย่อยห้วยส้ม	0-5395-0334	0-5395-0342
สาขาแม่จัน	0-5377-1777	0-5377-2190
สาขาย่อยดอยหลวง	0-5379-0115	-
สาขาเชียงแสน	0-5377-7100	0-5377-7124
สาขาาวาวิ	0-5376-0085	0-5376-0086
สาขาแม่สาย	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขาเวียงชัย	0-5376-8827	0-5376-8845
สาขาเวียงป่าเป้า	0-5378-1650	0-5364-8837
สาขาย่อยแม่ชะจาน	0-5378-9467	0-5378-9631

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาป่าแดด	0-5376-1194	0-5376-1195
สาขาเทิง	0-5379-5490	0-5379-5213
สาขาเชียงของ	0-5379-1499	0-5379-1078
สาขาพญาเม็งราย	0-5395-9414	0-5379-9123
สาขาขุนตาล	0-5365-7312	0-5365-7311
สาขาปลื้ม	0-5395-4456	0-5395-4458
สาขาเวียงแก่น	0-5360-8016	0-5360-8021
สาขาเชียงราย(อิสลาม)	0-5360-0118	0-5371-2003
สาขาแม่สาย(อิสลาม)	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขานูญเรือง	0-5378-3806	0-5378-3581
สาขาแม่ลาว	0-5366-6582	0-5372-9693
สาขาย่อยร่องขุ่น	0-5360-4028	0-5360-4029
สาขาเจริญเมือง	0-5372-1624	0-5372-1795
สาขาเวียงเชียงรุ้ง	0-5395-3395	0-5395-3491

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดแพร่

31/6 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.โนนเวียง อ.เมือง จ.แพร่
54000

โทรศัพท์ 0-5462-6798, 0-5462-6799

โทรสาร 0-5462-7711

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ภูษิต ชารวานิชไพบูลย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแพร่	0-5451-1144	0-5452-2031
สาขาร้องกวาง	0-5459-7116	0-5464-8538
สาขาย่อย	0-5464-8611	0-5464-8538
ตลาดร้องกวาง		
สาขาลอง	0-5458-1424	0-5458-3047
สาขาสอง	0-5464-2671	0-5459-1443
สาขาย่อยทุ่งน้ำ	-	-
สาขาสูงเม่น	0-5454-1178	0-5454-1177
สาขาย่อยเวียงทอง	0-5452-1788	0-5452-1764
สาขาวังชิ้น	0-5458-9015	0-5458-9159
สาขาเด่นชัย	0-5461-3083	0-5461-3994
สาขาหนองม่วงไข่	0-5463-5683	0-5463-5023
สาขาทุ่งไธ้ง	0-5453-1226	0-5453-1796
สาขาย่อยแม่หล่าย	0-5464-6552	0-5464-6763

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่

171 - 173 ถ.พระปกเกล้า ต.ศรีภูมิ อ.เมือง

จ.เชียงใหม่ 50200

โทรศัพท์ 0-5341-6995, 0-5341-6996,

0-5341-6998

โทรสาร 0-5321-7429

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ศักดิ์ชัย คำเรืองฤทธิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงใหม่	0-5322-1893	0-5321-2999
สาขาย่อยแม่เหิยะ	0-5380-6601	0-5380-6602
สาขาย่อย	0-5385-2173	0-5385-2174
ตลาดรวมโชค		
สาขาย่อย	0-5341-0421	0-5341-0420
ตลาดธานีนคร		
สาขาจอมทอง	0-5334-1885	0-5334-1017

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสันป่าตอง	0-5331-1180	0-5331-1706
สาขาสันกำแพง	0-5333-1826	0-5333-1007
สาขาแม่แตง	0-5347-1261	0-5347-1660
สาขาพร้าว	0-5347-5130	0-5347-4600
สาขาฮอด	0-5346-1024	0-5383-1359
สาขาย่อยอมก๋อย	0-5346-7199	-
สาขาแม่ใจ	0-5349-8194	0-5387-8182
สาขาย่อยตลาดป่าเหมือด	-	-
สาขาแม่วาง	0-5383-0434	0-5383-0433
สาขาดอยสะเก็ด	0-5329-1837	0-5329-1839
สาขาหางดง	0-5342-7134	0-5344-1808
สาขาย่อยบ้านถวาย	0-5344-1913	-
สาขาย่อยหนองตอง	0-5346-4286	0-5344-0062
สาขาแม่ริม	0-5386-1157	0-5329-7293
สาขาฝาง	0-5345-1222	0-5345-1747
สาขาไชยปราการ	0-5345-7013	0-5345-7125
สาขาแม่สาย	0-5385-6264	0-5385-6262
สาขาดอยหล่อ	0-5336-9399	0-5336-9454
สาขาเชียงใหม่ (อิสลาม)	0-5322-1893	0-5321-2999
สาขาฝาง (อิสลาม)	0-5345-1222	0-5345-1747
สาขาเชียงดาว	0-5345-5466	0-5345-5374
สาขาย่อยเวียงแหง	0-5347-7102	0-5347-7280
สาขาแม่แจ่ม	0-5348-5023	0-5382-8406
สาขาสารภี	0-5332-2899	0-5342-2488
สาขาสะเมิง	0-5337-8026	0-5348-7623
สาขาย่อย	0-8195-6274	-
กัลยาณวิวัฒนา		
สาขาแม่สูน	0-5334-6227	0-5334-6226
สาขาดอยเต่า	0-5346-9076	0-5346-9179
สาขาเจดีย์แม่ครัว	0-5384-8034	0-5384-8035
สาขาแม่อน	0-5385-9752	0-5385-9752
สาขาสันต้นหมื้อ	0-5337-7075	0-5337-7187
สาขาบ่อสร้าง	0-5396-0612	0-5396-0614
สาขาทุ่งเสี้ยว	0-5348-1660	0-5348-1848

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำปาง

359/9-1 ถ.ฉัตรไชย ต.สวนดอก อ.เมือง

จ.ลำปาง 52100

โทรศัพท์ 0-5421-8255, 0-5422-8349,

0-5422-8350, 0-5432-3337

โทรสาร 0-5432-3338

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประพันธ์ บุญเดช

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำปาง	0-5421-7870	0-5422-6870
สาขาย่อยอาสามาตร	0-5481-1124	0-5481-1124
สาขาเสริมงาม	0-5428-6111	0-5428-6010
สาขาแจ้ห่ม	0-5427-1145	0-5427-1573
สาขาขาว	0-5426-1188	0-5426-1156
สาขาเถิน	0-5429-2019	0-5429-2018
สาขาย่อยแม่พริก	0-5429-9253	0-5429-9253
สาขาแม่ทะ	0-5433-1547	0-5433-1546
สาขาย่อยวังเงิน	0-5482-8147	0-5482-8142
สาขาห้างฉัตร	0-5433-9036	0-5426-9114
สาขาเกาะคา	0-5432-7847	0-5432-7848
สาขาวังเหนือ	0-5427-9124	0-5427-9104
สาขาสบปราบ	0-5429-6000	0-5429-6561
สาขาเขลางค์	0-5421-7547	0-5421-7513
สาขาแม่เมาะ	0-5433-0151	0-5433-0152
สาขาเมืองปาน	0-5427-6039	0-5427-6508

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำพูน

19 หมู่ 1 ถ.วังขวา ต.โนเมือง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000

โทรศัพท์ 0-5351-1530, 0-5353-0420,

0-5353-0587

โทรสาร 0-5353-0460

ผู้อำนวยการสำนักงาน :**นาย ชาญณรงค์ พงศ์ธิญญะถิล**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำพูน	0-5351-0394	0-5356-1021
สาขาย่อยตลาดจตุจักร	0-5353-7288	0-5353-7242
สาขาป่าซาง	0-5352-0330	0-5352-0331
สาขาย่อยบ้านแซม	0-5352-2384	-
สาขาลี้	0-5357-0209	0-5397-9708
สาขาย่อยทุ่งหัวช้าง	0-5397-5160	0-5397-5161
สาขาบ้านโฮ้ง	0-5355-0425	0-5359-1102
สาขาแม่ทา	0-5397-6672	0-5397-6673
สาขาย่อยทากาศ	0-5356-1750	0-5356-1751
สาขาบ้านธิ	0-5350-1086	0-5350-1289
สาขาเวียงหนองล่อง	0-5350-4962	0-5350-4786
สาขาอุโมงค์	0-5354-1067	0-5354-1260
สาขาแม่ตืน	0-5350-9007	0-5350-9063
สาขานิคม	0-5358-2273	0-5358-2274
อุตสาหกรรมลำพูน		

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดน่าน

51 ถ.ผากอง ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000

โทรศัพท์ 0-5475-1599, 0-5477-5688

โทรสาร 0-5477-4088

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุรชัย รัศมี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สำนักงาน	0-5477-1644	0-5477-2975
สาขาย่อยบ้านหลวง	-	-
สาขาเวียงสา	0-5478-1098	0-5478-1670
สาขาปัว	0-5475-6062	0-5475-6063
สาขาย่อยบ่อเกลือ	0-5477-8032	-
สาขานาน้อย	0-5478-9133	0-5478-9113
สาขาย่อยนาหมื่น	0-5478-7443	-
สาขาท่าวังผา	0-5475-5272	0-5479-9113
สาขาเชียงกลาง	0-5475-3296	0-5475-3297
สาขาย่อยทุ่งช้าง	0-5479-5135	0-5479-5133
สาขาสันติสุข	0-5476-7050	0-5476-7011
สาขาภูเพียง	0-5479-3860	0-5479-3862
สาขาน้ำปัว	0-5476-5221	0-5476-5231

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพะเยา687/6-9 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา
56000

โทรศัพท์ 0-5441-3459, 0-5448-3978,

0-5448-3943 0-5448-2282

โทรสาร 0-5448-1899

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พันธศักดิ์ คงสุภาพกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพะเยา	0-5448-1399	0-5441-3461
สาขาย่อยบ้านต๋อม	-	-
สาขาจุน	0-5445-9046	0-5445-9252
สาขาย่อยน้ำจุน	0-5444-7123	0-5444-7285
สาขาเชียงคำ	0-5445-1877	0-5445-1876
สาขาดอกคำใต้	0-5449-1493	0-5449-1503
สาขาย่อยดงสุวรรณ	0-5442-5496	0-5448-3175
สาขาปาง	0-5442-9489	0-5442-9496
สาขาย่อยตอนโฮย	0-5444-8332	0-5444-8331

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแม่ใจ	0-5449-9240	0-5441-7275
สาขาภูซาง	0-5441-6652	0-5441-6716
สาขาเชียงม่วน	0-5449-5112	0-5449-5112
สาขาภูกามยาว	0-5487-7570	0-5488-7569
สาขาแม่ต๋ำ	0-5441-3297	0-5443-2042
สาขาบ้านทราย	0-5445-2361	0-5445-2215
สาขาถ้ำปิน	0-5445-7080	0-5445-7253

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน

106/15 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง

จ.แม่ฮ่องสอน 58000

โทรศัพท์ 0-5362-0331

โทรสาร 0-5362-0332

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย กฤษณ์ ชื่นฟูวุฒิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแม่ฮ่องสอน	0-5362-0445	0-5361-1885
สาขาย่อยขุนยวม	0-5369-1129	-
สาขาแม่สะเรียง	0-5368-2050	0-5368-2049
สาขาย่อยแม่ลาน้อย	0-5368-9151	0-5368-9183
สาขาย่อยสบเมย	0-5361-8094	-
สาขาปาย	0-5369-9508	0-5369-9645
สาขาย่อยปางมะผ้า	0-5361-7123	0-5336-7234
สาขาแม่สะเรียง (อิสลาม)	0-5368-2049	0-5368-2836
สาขาปาย (อิสลาม)	0-5369-9508	0-5369-9645

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์

87 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.เพชรบูรณ์ 67000

โทรศัพท์ 0-5671-1801, 0-5671-1906,

0-5674-4046, 0-5674-4047,

0-5681-9559

โทรสาร 0-5671-1803

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วสันต์ ลากอนันต์ตระกูล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบูรณ์	0-5671-1021	0-5671-1500
สาขาย่อย	0-5672-0222	-
ตลาดเทศบาล 3		
สาขาหล่มสัก	0-5670-2142	0-5674-6066
สาขาย่อยน้ำหนาว	0-5677-9029	0-5677-9196
สาขาย่อยบ้านตึก	0-5691-8717	0-5691-8718
สาขาชนแดน	0-5676-1229	0-5676-1333
สาขาหล่มเก่า	0-5670-9097	0-5670-9428
สาขาวังโป่ง	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาท่าพล	0-5656-4097	0-5656-4148
สาขาย่อยเขาค้อ	0-5672-8070	-
สาขาบึงสามพัน	0-5673-1225	0-5673-1318
สาขาทุเตย	0-5675-3321	0-5679-7802
สาขาย่อยสามแยก	0-5692-8131	0-5692-8129
วิเชียรบุรี		
สาขาหนองไผ่	0-5678-1040	0-5678-1419
สาขาศรีเทพ	0-5679-9240	0-5679-9510
สาขาวิเชียรบุรี	0-5675-4557	0-5675-4580
สาขาวังชมพู	0-5677-1573	0-5677-1574
สาขานาเฉลียง	0-5678-9693	0-5656-5223
สาขาพ้อขุนผาเมือง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาย่อยดงขวาง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาย่อยบ้านกลาง	0-5691-0251	-
สาขากกกะทอน	0-5691-7459	0-5691-7458

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาวังพิกุล	0-5675-7057	0-5675-7086
สาขาวังโป่ง (อิสลาม)	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาบ้านโคก	0-5675-2019	0-5675-2020
เพชรบูรณ์		
สาขาดงขุย	0-5676-9394	0-5676-9394

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย

96/5 ถ.สิงห์วัฒน์ ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000

โทรศัพท์ 0-5561-0901

โทรสาร 0-5561-0884

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สยาม สือพัทธิมา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุโขทัย	0-5561-1790	0-5561-2015
สาขาย่อยบ้านกล้วย	-	-
สาขาสวรรคโลก	0-5564-3068	0-5564-1353
สาขาย่อยนาทุ่ง	-	-
สาขากงไกรลาศ	0-5562-5163	0-5569-1156
สาขาย่อยไกรกลาง	-	-
สาขาศรีสัชชนาลัย	0-5567-1356	0-5567-1109
สาขาย่อยแม่สิน	0-5567-2798	0-5567-2799
สาขาศรีสำโรง	0-5568-1658	0-5568-1659
สาขาศรีมาศ	0-5569-3537	0-5562-7140
สาขาทุ่งเสลี่ยม	0-5565-9449	0-5565-9448
สาขาศรีนคร	0-5565-2640	0-5565-2632
สาขาบ้านด่านลานหอย	0-5568-9112	0-5568-9326
สาขาบ้านไร่ศรีสำโรง	0-5568-5365	0-5568-5364
สาขาท่าชัย	0-5567-6299	0-5567-6299

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์

258/6 ถ.สวรรคคีรี ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง

จ.นครสวรรค์ 60000

โทรศัพท์ 0-5622-8218, 0-5631-2248,

0-5631-3248, 0-5631-3249

โทรสาร 0-5622-5038

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วิชิต ณะอบฉิน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครสวรรค์	0-5622-2581	0-5622-2443
สาขาย่อยหนองปลิง	0-5625-7178	0-5625-7135
สาขาท่าตะโก	0-5624-9337	0-5624-9338
สาขาลาดยาว	0-5627-1009	0-5627-1626
สาขาดาคลี	0-5626-3038	0-5632-2094
สาขาหนองบัว	0-5632-3028	0-5625-1415
สาขาบรรพตพิสัย	0-5635-0234	0-5627-9509
สาขาพยุหะคีรี	0-5631-6449	0-5631-6450
สาขาไพศาลี	0-5635-2105	0-5625-9171
สาขาทากฟ้า	0-5624-1000	0-5624-1334
สาขาชุมแสง	0-5628-2133	0-5631-8851
สาขาแม่วงก์	0-5623-8037	0-5623-8119
สาขาย่อยเขาชนกัน	-	-
สาขาเก้าเลี้ยว	0-5629-9189	0-5629-9236
สาขาโกรกพระ	0-5629-1000	0-5629-1496
สาขาหนองเบน	0-5636-7063	0-5636-7064
สาขาช่องแค	0-5626-9945	0-5626-9946
สาขาชุมตาบง	-	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก

2/6 ถ.ประสงค์ประสาท ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.พิษณุโลก 65000

โทรศัพท์ 0-5521-9793, 0-5524-6259

โทรสาร 0-5521-9054

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย อ่างร ภูพวงค์พัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิษณุโลก	0-5524-6317	0-5525-2949
สาขาย่อยหัวรอ	0-5528-0411	-
สาขาชาติตระการ	0-5538-1004	0-5538-1367
สาขาเนินมะปราง	0-5539-9359	0-5539-9105
สาขาบางกระทุ่ม	0-5529-6381	0-5529-6380
สาขานครไทย	0-5538-8977	0-5538-9114
สาขาวัดโบสถ์	0-5536-1101	0-5529-1304
สาขาวังทอง	0-5531-1211	0-5531-1999
สาขาบางระกำ	0-5537-1275	0-5537-1676
สาขาพรหมพิราม	0-5529-0227	0-5536-9044
สาขาหนองตม	0-5522-2378	0-5522-2379
สาขาหนองกุดา	0-5598-1243	0-5598-1244
สาขาทรัพย์ไพวัลย์	0-5529-3382	0-5529-3030
สาขาบ้านกร่าง	0-5529-8569	0-5529-8569
สาขาบ้านใหม่	0-5528-6378	0-5528-6378

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร

1/30 ถ.ศรีมาลา อ.เมือง จ.พิจิตร 66000

โทรศัพท์ 0-5665-0941, 0-5665-1343

โทรสาร 0-5665-0939

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย กิตติศักดิ์ ศรีสุนทร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิจิตร	0-5661-1196	0-5661-2164
สาขาสามง่าม	0-5666-5024	0-5669-1123
สาขาวังทรายพูน	0-5669-5119	0-5665-8028
สาขาโพธิ์ประทับช้าง	0-5668-9191	0-5668-9019
สาขาย่อยไผ่ท่าโพ	0-5699-2100	0-5699-2099
สาขาตะพานหิน	0-5662-1322	0-5662-1377
สาขาบางมูลนาก	0-5663-1145	0-5663-1901
สาขาโพทะเล	0-5666-7019	0-5668-1120
สาขาทับคล้อ	0-5665-4365	0-5664-1451
สาขาดงเจริญ	0-5660-1053	0-5690-5461
สาขาบึงนาราง	0-5690-3065	0-5690-3066
สาขาสากเหล็ก	0-5665-3319	0-5665-3318
สาขาขีรขาม	0-5690-0163	0-5690-0176
สาขามะมั่ง	0-5667-4296	0-5667-4297

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร

21 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร

62000

โทรศัพท์ 0-5571-2755, 0-5572-0313

โทรสาร 0-5572-0312

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ราชนันท์ นครจินดา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากำแพงเพชร	0-5571-1082	0-5571-1791
สาขาสลกบาตร	0-5572-6021	0-5577-1631
สาขาคลองขลุง	0-5578-1508	0-5572-4486
สาขาย่อยท่าพุทรา	0-5578-9194	-
สาขาไทรงาม	0-5579-1112	0-5579-1242
สาขาพรานกระต่าย	0-5576-1382	0-5576-1300
สาขาย่อยคลองพิไกร	-	-
สาขาคลองลาน	0-5578-6249	0-5578-6554
สาขาปางศิลาทอง	0-5572-7227	0-5572-7074
สาขาบึงสามัคคี	0-5573-3178	0-5573-3158
สาขาลานกระบือ	0-5576-9624	0-5576-9626
สาขาคลองแม่ลาย	0-5570-5500	0-5570-5501
สาขาทรายทองวัฒนา	0-5573-2146	0-5573-2289
สาขาขามเฒ่า	0-5587-0565	-
สาขาโกสัมพีนคร	0-5584-2046	0-5584-2010
สาขาโค้งไผ่	0-5586-6116	0-5586-1115

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุตรดิตถ์

22 อาคารชั้น 2 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง

จ.อุตรดิตถ์ 53000

โทรศัพท์ 0-5544-0268, 0-5544-0853

โทรสาร 0-5544-0852

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมบูรณ์ นาคบัว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุตรดิตถ์	0-5549-4704	0-5549-4703
สาขาฟากท่า	0-5548-9073	0-5548-9063
สาขาลับแล	0-5543-1193	0-5545-0054
สาขาตรอน	0-5545-1293	0-5545-1324
สาขาน้ำป่าต	0-5548-1000	0-5548-1074
สาขาพิชัย	0-5542-1123	0-5542-1412
สาขาย่อยท่าสัก	0-5545-6496	0-5545-6496
สาขาพญาแมน	0-5548-4266	0-5548-4266
สาขาท่าปลา	0-5540-6058	0-5540-6006
สาขาย่อยวังสีสุบ	0-5542-8241	0-5542-8241
สาขาทองแสนขัน	0-5541-8210	0-5541-8021
สาขาน้ำโคก	0-5548-6058	0-5548-6104

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี

9 อาคารชั้น 2 ถ.เดิขศิริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง

จ.อุทัยธานี 61000

โทรศัพท์ 0-5651-2089, 0-5652-4565

โทรสาร 0-5652-4566

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จริญ แก้วสารพัดนึก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุทัยธานี	0-5651-1597	0-5651-2590
สาขาลานสัก	0-5653-7090	0-5652-2200
สาขาน้ำไร่	0-5653-9088	0-5653-9040
สาขาทัพทัน	0-5654-0033	0-5654-0032
สาขาหนองฉาง	0-5653-1508	0-5653-1138
สาขาสว่างอารมณ์	0-5654-4179	0-5654-4180
สาขาเมืองกาจิ่ง	0-5654-2119	0-5654-2119
สาขาห้วยคต - พังนา	0-5654-3297	0-5654-3250

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตาก

5 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมือง จ.ตาก 63000

โทรศัพท์ 0-5554-1162, 0-5554-1163

โทรสาร 0-5554-1162

ผู้อำนวยการสำนักงาน :**นาย ธาณินทร์ พิทักษ์ธรรณพ**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตาก	0-5551-1286	0-5551-4106
สาขาย่อยบ้านตาก	0-5554-8181	0-5554-8181
สาขาย่อยวังเจ้า	0-5559-3094	0-5559-3094
สาขาแม่สอด	0-5553-1870	0-5554-6458
สาขาพบพระ	0-5556-7381	0-5556-7380
สาขาย่อย	0-5556-9015	0-5556-9126
พบพระเหนือ		
สาขาแม่สอด (อิสลาม)	0-5553-1870	0-5554-6458
สาขาสามเงา	0-5554-9211	0-5559-9308
สาขาอุ้มผาง	0-5556-1585	0-5556-1609
สาขาแม่ระมาด	0-5558-1716	0-5555-3445
สาขาย่อยท่าสองยาง	0-5558-9440	0-5558-9441

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี

92/11 ถ.อุดรดุชนฎี ต.หมากแข้ง อ.เมือง

จ.อุดรธานี 41000

โทรศัพท์ 0-4234-3656, 0-4234-3657

โทรสาร 0-4222-3315

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย บุณย์รักษ์ ประทุม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุดรธานี	0-4222-1925	0-4234-3655
สาขาย่อยพิบูลย์รักษ์	0-4225-8178	-
สาขาย่อยท่าตูมทอง	0-4226-6667	-
สาขาย่อยตลาด	0-4224-1070	-
อุดรเมืองทอง		
สาขาน้ำโสม	0-4228-7179	0-4228-9129
สาขาย่อยนาบุญ	0-4225-7103	-
สาขากุมภวาปี	0-4220-2729	0-4220-2158
สาขาบ้านผือ	0-4228-1360	0-4228-1192
สาขาย่อยกลางใหญ่	0-4292-1531	0-4292-1532
สาขาศรีธาตุ	0-4238-2420	0-4238-2324
สาขาหนองหาน	0-4226-1219	0-4220-9329
สาขาย่อยกึ่ง อ.กู่แก้ว	0-4225-6020	-
สาขาย่อยบ้านเชียง	0-4223-5117	0-4223-5118
สาขาบ้านดุง	0-4227-1501	0-4227-1502
สาขาหนองวัวซอ	0-4228-5863	0-4228-5890
สาขาโนนสะอาด	0-4239-2752	0-4239-2642
สาขาย่อยหนองแสง	0-4239-6291	-
สาขาเพ็ญ	0-4227-9303	0-4227-9105
สาขาย่อยสร้างคอม	0-4227-6059	-
สาขาภูดง	0-4229-3219	0-4229-1209
สาขาทุ่งฝน	0-4226-9035	0-4226-8211
สาขาวังสามหมอ	0-4238-7728	0-4238-7409
สาขาเมืองโนนสูง	0-4229-5712	0-4229-5714
สาขาพันดอน	0-4233-2052	0-4233-2051
สาขาไชยวาน	0-4226-5515	0-4226-5514
สาขาโนนหวาย	0-4229-8017	0-4229-8014

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น

99 อาคารชั้น 2 ถ.รื่นรมย์ ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.ขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4332-1836, 0-4332-1837

โทรสาร 0-4322-3839

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สามารถ เผ่าภูไทย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาขอนแก่น	0-4322-3134	0-4322-6829
สาขาย่อยพระยืน	0-4326-6069	0-4326-6100
สาขาย่อย	0-4324-4759	0-4324-4761
ประชาสโมสร		
สาขาบ้านไผ่	0-4327-2020	0-4327-2966
สาขาย่อยเปือยน้อย	0-4349-4016	-
สาขาย่อยโนนศิลา	0-432-1446	-
สาขาย่อยบ้านแฮด	0-432-8027	-
สาขาหนองสองห้อง	0-4349-1170	0-4349-1009
สาขาชุมแพ	0-4331-1551	0-4331-1399
สาขาย่อย	0-4346-3170	0-4346-3138
โคกสูงสัมพันธ์		
สาขาน้ำพอง	0-4344-1502	0-4344-1206
สาขาย่อยอุบลรัตน์	0-4344-6493	-
สาขาย่อยหนองกุง	0-4343-1579	0-4343-1579
สาขามัญจาคีรี	0-4328-9355	0-4328-9354
สาขาย่อยโคกโพธิ์ไชย	0-4321-6347	0-4321-6348
สาขาลาดกลาง	0-4324-4617	0-4324-4619
สินค้าเกษตรขอนแก่น		
สาขาย่อยบ้านทุ่ม	0-4338-2775	-
สาขาภูเวียง	0-4329-1433	0-4329-1434
สาขาย่อยหนองนาคำ	-	-
สาขาเมืองพล	0-4341-4210	0-4341-4895
สาขาหนองเรือ	0-4329-4256	0-4329-4074
สาขาย่อยคอนโม่ง	0-4329-9094	-
สาขาย่อยหนองแก	0-4329-6595	0-4329-6596
สาขากระนวน	0-4325-1760	0-4325-1761

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาย่อยข้าสูง	0-4321-9338	0-4321-9339
สาขาชนบท	0-4328-6420	0-4328-6419
สาขาย่อยแวงใหญ่	0-4349-6004	0-4349-6040
สาขาสี่ชมพู	0-4339-9000	0-4339-9204
สาขาแวงน้อย	0-4349-9004	0-4349-9126
สาขาน้ำฝาง	0-4337-7216	0-4337-7215
สาขาเขาสวนกวาง	0-4344-9119	0-4344-9270
สาขาโนนหัน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาย่อยภูผาม่าน	0-4339-1218	0-4339-1203

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด

187 อาคารชั้น 2 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ร้อยเอ็ด 45000

โทรศัพท์ 0-4352-0421, 0-4351-3017

โทรสาร 0-4352-0422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : วีระพรรค จริยศิลป์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาร้อยเอ็ด	0-4351-1386	0-4352-0067
สาขาย่อยเมืองสรวง	0-4359-7044	-
สาขาย่อยพลาญชัย	-	-
สาขาย่อยท่านคร	0-4352-0427	0-4352-0427
สาขาสุวรรณภูมิ	0-4358-1386	0-4358-1074
สาขาย่อยเมืองทุ่ง	-	-
สาขาโพนทอง	0-4357-1244	0-4357-1245
สาขาย่อยเมยวดี	0-4357-7049	-
สาขาเกษตรวิสัย	0-4358-9192	0-4358-9247
สาขาย่อยเมืองบัว	0-4358-9192	0-4358-9247
สาขาจตุรพักตรพิมาน	0-4353-1053	0-4353-1237
สาขาเสลภูมิ	0-4353-3248	0-4353-3355
สาขาธวัชบุรี	0-4356-9024	0-4356-9272
สาขาย่อยเชียงขวัญ	0-4350-9287	0-4359-9278
สาขาย่อยทุ่งเขาหลวง	-	-
สาขาอาจสามารถ	0-4359-9062	0-4359-9179
สาขาย่อยบ้านดู่	0-4357-4691	0-4357-4691
สาขาพนมไพร	0-4359-0262	0-4359-1246
สาขาย่อยหนองฮี	0-4350-6331	-

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปทุมรัตน์	0-4358-7052	0-4358-7315
สาขาโพธิ์ชัย	0-4356-7145	0-4356-7144
สาขาศรีสมเด็จ	0-4350-8113	0-4350-8114
สาขาจังหาร	0-4350-7095	0-4350-7095
สาขาหนองพอก	0-4357-9100	0-4357-9100
สาขาธงธานี	0-4363-1194	0-4363-1193
สาขาโพนทราย	0-4359-5112	0-4359-5390

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

45 ถ.เทศบาล 23 ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง

จ.กาฬสินธุ์ 46000

โทรศัพท์ 0-4381-2090, 0-4381-3545,
0-4381-5089, 0-4381-5198,
0-4381-5307

โทรสาร 0-4381-3546

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาง เกรียงศักดิ์ เกียนไชย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาฬสินธุ์	0-4381-1025	0-4381-2089
สาขาย่อยสหัสขันธ์	0-4387-1058	0-4387-1345
สาขาย่อยคอนจวน	0-4312-0635	0-4312-0636
สาขากุฉินารายณ์	0-4385-1272	0-4385-1423
สาขาย่อยห้วยผึ้ง	0-4386-9021	0-4386-9021
สาขาหนองกุงศรี	0-4388-1065	0-4388-1041
สาขาสมเด็จ	0-4382-3467	0-4386-1558
สาขาย่อยนามน	0-4386-7036	0-4386-7119
สาขาขามเฒ่า	0-4389-1327	0-4389-1453
สาขากมลาไสย	0-4383-1041	0-4383-1194
สาขาย่อยร่องคำ	0-4389-7528	0-4389-7526
สาขาย่อยฉ่องชัย	0-4313-1235	0-4313-1236
สาขาเขาวง	0-4385-9167	0-4385-9161
สาขาห้วยเม็ก	0-4388-9068	0-4388-9199
สาขาย่อยคำใหญ่	-	-
สาขาคำม่วง	0-4387-9176	0-4387-9010
สาขาย่อยสามชัย	-	-
สาขาท่าคันโท	0-4387-7054	0-4387-7156
สาขานาคู	0-4312-6732	0-4312-6723
สาขาโคกศรี	0-4360-1175	0-4360-1176

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเลย

13 ถ.ชุมสาย ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000

โทรศัพท์ 0-4283-0292, 0-4283-0375

โทรสาร 0-4283-0293

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาง ศิริเพ็ญ โกษารักษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเลย	0-4281-1688	0-4281-1474
สาขาย่อยนาอาน	0-4281-3505	0-4281-3506
สาขาวังสะพุง	0-4284-1473	0-4284-1481
สาขาย่อยภูหลวง	0-4287-9077	0-4287-9623
สาขาย่อย	0-4207-7739	0-4207-7740
หนองหญ้าปล้อง		
สาขาด่านซ้าย	0-4289-1331	0-4289-1488
สาขาย่อยนาแห้ว	0-4289-7075	-
สาขาย่อยโคกงาม	0-4207-8175	0-4207-8176
สาขาเชียงคาน	0-4282-1472	0-4282-1473
สาขาหนองหิน	0-4287-4105	0-4287-4106
สาขาเอราวัณ	0-4285-3135	0-4285-3368
สาขาภูเรือ	0-4289-9378	0-4289-9595
สาขาปากชม	0-4288-1557	0-4288-1165
สาขาภูกระดึง	0-4287-1091	0-4287-1085
สาขากำเนิดเพชร	0-4284-5141	0-4284-5140
สาขานาดัง	0-4288-7123	0-4288-7012
สาขาท่าลี่	0-4288-9253	0-4288-9806
สาขาผาขาว	0-4281-8123	0-4281-8366
สาขาบ้านธาตุ	0-4287-7281	0-4287-7282

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสกลนคร

1755/3 ถ.รัฐพัฒนา ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง

จ.สกลนคร 47000

โทรศัพท์ 0-4273-2368, 0-4273-2371,

0-1661-4851

โทรสาร 0-4273-2369

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิเศษ คุณวงค์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสกลนคร	0-4271-1378	0-4271-3863
สาขาย่อยภูพาน	0-4270-8133	0-4270-8239
สาขาย่อยดงมะไฟ	0-4275-9158	0-4275-9175
สาขาย่อยกุดบาก	0-4278-4106	0-4278-4079
สาขาย่อยท่าแร่	0-4273-2368	-
สาขาย่อยโพนยางคำ	0-4298-7545	0-4275-6215
สาขาพรรณานิคม	0-4277-9104	0-4277-9151
สาขาย่อยบัวสว่าง	-	-
สาขาอากาศอำนวย	0-4279-9072	0-4279-8000
สาขาโคกศรีสุพรรณ	0-4276-6160	0-4276-6162
สาขาย่อยเต่างอย	0-4276-1030	0-4276-1350
สาขาพังโคน	0-4277-1025	0-4273-4736
สาขาวารินวิาส	0-4279-1243	0-4279-1067
สาขาย่อยหนองวาง	-	-
สาขาสว่างแดนดิน	0-4272-1023	0-4272-1047
สาขาย่อยส่องดาว	0-4278-6043	0-4278-6043
สาขาย่อยดอนเจียง	-	-
สาขาย่อยชุมชัย	-	-
สาขาบ้านม่วง	0-4279-4151	0-4279-4215
สาขากุสุมาลย์	0-4276-9026	0-4276-9125
สาขาคำตากกล้า	0-4279-6127	0-4279-6458
สาขาวาริชภูมิ	0-4274-2273	0-4278-1244
สาขาย่อยคำบิต	-	-
สาขาย่อยนิคมน้ำอูน	0-4278-9258	0-4278-9259
สาขาเจริญศิลป์	0-4270-9050	0-4270-9414
สาขาโพนนาแก้ว	0-4270-7024	0-4270-7088

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครพนม

152 ถ.นิตโย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000

โทรศัพท์ 0-4251-1182, 0-4252-2627,

0-4252-2628

โทรสาร 0-4252-2628

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย เรืองชัย เจริญกิจสุพัฒน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครพนม	0-4251-1204	0-4251-1347
สาขาย่อย	-	-
มหาวิทยาลัยลัยนครพนม		
สาขาย่อย สกต.นครพนม	-	-
สาขาบ้านแพง	0-4259-1069	0-4259-1438
สาขาย่อยนาทม	0-4251-9256	0-4251-9276
สาขาธาตุพนม	0-4254-1152	0-4254-1741
สาขาย่อยนาถ่อน	-	-
สาขาศรีสงคราม	0-4259-9268	0-4259-9065
สาขาย่อยนาหว้า	0-4259-7046	0-4259-7644
สาขานาแก	0-4257-1376	0-4257-1267
สาขาย่อยวังยาง	-	-
สาขาท่าอุเทน	0-4258-1250	0-4252-4098
สาขาปลาปาก	0-4258-9039	0-4258-9395
สาขาเรณูนคร	0-4257-9234	0-4257-9973
สาขาโพนสวรรค์	0-4259-5059	0-4259-5302

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม

608 อาคารชั้น 2 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง

จ.มหาสารคาม 44000

โทรศัพท์ 0-4372-5720, 0-4372-5886

โทรสาร 0-4372-5836

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มงคล พรงาม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามหาสารคาม	0-4372-2038	0-4372-1530
สาขาย่อยแกดำ	0-4378-7040	0-4378-7525
สาขาย่อยตลาดเกษตร	-	-
สาขาวาปีปทุม	0-4379-9111	0-4379-9448
สาขาพยัคฆภูมิพิสัย	0-4379-1115	0-4379-1489
สาขาโกสุมพิสัย	0-4376-1835	0-4376-1563
สาขาย่อยบ้านเขื่อน	0-4399-4714	0-4399-4715
สาขาบรบือ	0-4377-0314	0-4377-1096
สาขาเขียงยืน	0-4378-1093	0-4378-1421
สาขาย่อยชื่นชม	0-4375-1208	-
สาขานาเชือก	0-4377-9026	0-4377-9235
สาขากุดรัง	0-4372-8018	0-4372-8051
สาขากันทรวิชัย	0-4378-9439	0-4378-9026
สาขานาดูน	0-4379-7049	0-4379-7073
สาขายางสีสุราช	0-4372-9185	-
สาขาแพง	0-4377-6018	0-4377-6017

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดหนองคาย

1191/1 ถ.เจนจบพิศ ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.หนองคาย 43000

โทรศัพท์ 0-4246-5336, 0-4246-5880

โทรสาร 0-4246-5335

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิชัย วุฒิเบญจรัตน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองคาย	0-4242-0568	0-4242-0567
สาขาย่อยสระใคร	0-4242-0568	0-4242-0567
สาขาย่อยท่าเสด็จ	0-4242-0672	0-4242-0673
สาขาย่อยดงเจริญ	0-8105-7447	0-4243-6986
สาขาโพธิ์สัย	0-4247-1525	0-4247-1271
สาขาย่อยรัตนวาปี	0-4241-8232	0-4241-8023
สาขาท่าบ่อ	0-4240-0922	0-4243-1039
สาขาย่อยโพธิ์ตาก	0-4248-3442	0-4248-3017
สาขาสังคม	0-4244-1500	0-4244-1075
สาขาย่อยศรีเชียงใหม่	0-4245-1039	0-4245-1534
สาขาเฝ้าไร่	0-4241-7010	-

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู

196 หมู่ 10 ถ.อุตร-เสย ต.ลำภู อ.เมืองหนองบัวลำภู

จ.หนองบัวลำภู 39000

โทรศัพท์ 0-4231-2025, 0-4231-2024,
08-1739-3812

โทรสาร 0-4231-2025

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วรชาติ สุกธิโมกข์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองบัวลำภู	0-4231-2575	0-4231-1346
สาขานากลาง	0-4235-9221	0-4235-9051
สาขาย่อยกุดคินจี่	0-4235-7444	0-4235-7444
สาขาศรีบุญเรือง	0-4235-1018	0-4235-1035
สาขาสุวรรณคูหา	0-4237-2079	0-4237-2171
สาขาโนนสัง	0-4237-5562	0-4237-5452
สาขานาวัง	0-4236-3053	0-4236-3069

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร

57 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000

โทรศัพท์ 0-4263-1633, 0-4263-3380

โทรสาร 0-4263-1631

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชวลิต การรื่นศรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามุกดาหาร	0-4263-1605	0-4261-1712
สาขาย่อย	0-4261-5417	0-4261-5418
เมืองมุกดาหาร 2		
สาขานิคมคำสร้อย	0-4263-8170	0-4268-1097
สาขาคำชะอี	0-4263-7184	0-4263-7185
สาขาย่อยหนองสูง	0-4263-5380	0-4267-4505
สาขาดอนตาล	0-4268-9070	0-4268-9320
สาขาดงหลวง	0-4269-7019	0-4269-7093
สาขาย่อยห้วยใหญ่	0-4269-9051	0-4269-9429

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดบึงกาฬ

93 ถ.เมืองบึงกาฬ ม.9 ต.วิศิษฐ์ อ.บึงกาฬ

จ.บึงกาฬ 38000

โทรศัพท์ 0-4249-1358, 0-4249-1399

โทรสาร 0-4249-1071

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ธนู ไทสำระ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบึงกาฬ	0-4249-1399	0-4249-1358
สาขาย่อยบึงคล้า	0-4249-9080	0-4249-9080
สาขาย่อยชัยพร	-	-
สาขาปากคาด	0-4240-4283	0-4248-1112
สาขาโซ่พิสัย	0-4248-5122	0-4248-5544
สาขาเซกา	0-4248-9050	0-4248-9017
สาขาย่อยบึงโขงหลง	0-4241-8232	-
สาขาศรีวิไล	0-4249-7063	0-4249-7433
สาขาประจักษ์	0-4248-7161	0-4248-7514

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ

49/1 ถ.บรรณาคาร ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.ชัยภูมิ 36000

โทรศัพท์ 0-4483-5431, 0-4483-6922,
0-4483-6923

โทรสาร 0-4483-5432

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จักรดุลย์ ศรีสุวรรณตรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยภูมิ	0-4481-1699	0-4481-2332
สาขาย่อยบ้านค่าย	-	-
สาขาจัตุรัส	0-4485-1434	0-4484-0027
สาขาย่อยเนินสง่า	0-4484-6111	0-4484-6222
สาขาภูเขียว	0-4486-1318	0-4484-4824
สาขาย่อยบ้านแท่น	0-4488-7031	-
สาขาบำเหน็จณรงค์	0-4484-2793	0-4485-9248
สาขาย่อยบ้านชวน	0-4412-7049	-
สาขาย่อยนายางหลัก	0-4487-4182	0-4487-4276
สาขาแก้งคร้อ	0-4483-1568	0-4483-1569
สาขาย่อยชัยสามหมอ	0-4488-2909	-
สาขาคอนสวรรค์	0-4484-8244	0-4484-8669
สาขาบ้านเขว้า	0-4483-9815	0-4483-9695
สาขาเกษตรสมบูรณ์	0-4486-9110	0-4484-7329
สาขาย่อยบ้านเป่า	0-4486-6251	0-4486-6252
สาขาคอนสาร	0-4487-6172	0-4487-6174
สาขาหนองบัวแดง	0-4487-2111	0-4487-2426
สาขาหนองบัวระเหว	0-4489-7110	0-4489-7120
สาขาย่อยภักดีชุมพล	0-4482-8105	0-4482-8403
สาขาเทพสถิต	0-4485-7132	0-4485-7126

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา

35 ถ.มนัส ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ 0-4425-5332, 0-4426-7532,
0-4426-7987, 0-4426-8641,
0-4434-1536, 0-4434-1537

โทรสาร 0-4426-8640

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชิตชัย สุวิชาเชิดชู

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครราชสีมา	0-4424-6549	0-4426-8044
สาขาย่อยโคกกรวด	0-4439-5472	0-4439-5473
สาขาย่อยจอหอ	0-4492-8990	-
สาขาสีคิ้ว	0-4441-1370	0-4441-1826
สาขาย่อยตลาดสีคิ้ว	0-4441-3055	-
สาขาด่านขุนทด	0-4438-9470	0-4420-4499
สาขาย่อยหนองบัวโคก	0-4480-2359	0-4480-2360
สาขาย่อยด่านขุนทด 2	0-4420-4331	-
สาขาครบุรี	0-4444-8452	0-4444-8453
สาขาจักราช	0-4439-9238	0-4439-9208
สาขาโนนไทย	0-4438-1245	0-4438-1246
สาขาย่อยโคกสวาย	0-4438-1290	0-4438-1290
สาขาปากช่อง	0-4427-9691	0-4431-6022
สาขาโชคชัย	0-4449-1009	0-4420-2104
สาขาปักธงชัย	0-4444-1925	0-4444-1982
สาขาย่อยวังน้ำเขียว	0-44-2-8030	0-4422-8286
สาขาสูงเนิน	0-4428-6671	0-4428-6022
สาขาเสิงสาง	0-4444-7178	0-4444-7249
สาขาห้วยแถลง	0-4439-1487	0-4429-1235
สาขาขามสะแกแสง	0-4438-3128	0-4438-3127
สาขาพิมาย	0-4447-1223	0-4428-5460
สาขาบัวใหญ่	0-4429-2118	0-4446-1620
สาขาย่อยสีดา	0-4432-9055	-
สาขาชุมพวง	0-4447-7447	0-4447-7448
สาขาประทาย	0-4447-9208	0-4447-9209

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาโนนสูง	0-4437-9447	0-4437-9479
สาขาย่อยคอนทวาย	0-4433-2089	-
สาขาคง	0-4445-9118	0-4445-9121
สาขาย่อยบ้านเหลื่อม	0-4438-7106	0-4438-7206
สาขาแก้งสนามนาง	0-4433-9306	0-4433-9308
สาขามหาลาด	0-4439-7316	-
สาขาหนองบุญมาก	0-4449-0153	0-4449-0172
สาขาเฉลิมพระเกียรติ	0-4432-1012	0-4432-1264
สาขาพระทองคำ	0-4497-2239	0-4433-7344
สาขาโนนแดง	0-4448-5111	0-4448-5110
สาขาลำทะเมนชัย	0-4496-4067	0-4496-4066
สาขาเทพารักษ์	0-4422-7158	0-4422-7164

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์

38 ถ.เทศบาล 1 ต. - อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000

โทรศัพท์ 0-4453-8591, 0-4453-8592

โทรสาร 0-4451-6050

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จรัส พิศมมงคล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุรินทร์	0-4451-1353	0-4451-3483
สาขาย่อยเมืองสุรินทร์	0-4453-1202	-
สาขาย่อยสวาย	0-4454-6538	0-4454-6538
สาขาย่อยเมืองใต้	0-4451-4195	0-4451-4195
สาขาสังขะ	0-4457-1101	0-4457-1274
สาขาท่าตูม	0-4459-1195	0-4453-4196
สาขาศีขรภูมิ	0-4456-1373	0-4456-1372
สาขาปราสาท	0-4455-1293	0-4455-1492
สาขาย่อยปราสาทใต้	0-4453-2267	-
สาขาย่อยพนมดงรัก	0-4450-8283	-
สาขาชุมพลบุรี	0-4459-6156	0-4459-6158
สาขาย่อยไพรขลา	0-4454-5000	-
สาขาจอมพระ	0-4453-3113	0-4458-1084
สาขารัตนบุรี	0-4459-8905	0-4459-8906
สาขาย่อยโนนนารายณ์	0-4471-2173	-
สาขากาบเชิง	0-4455-9085	0-4455-9359
สาขาบัวเชด	0-4457-9078	0-4457-9292

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำดวน	0-4454-1071	0-4454-1261
สาขาสำโรงทาบ	0-4456-9104	0-4456-9128
สาขาสนม	0-4458-9012	-
สาขาศรีณรงค์	0-4450-9242	0-4450-9246
สาขาเขวาสินรินทร์	0-4458-2143	0-4458-2067

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ

173 ถ.เทพา ต.เมืองเหนือ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0-4561-2479, 0-4564-3585,

0-4564-3587

โทรสาร 0-4564-3586

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส. สุวิมล อรอินทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาศรีสะเกษ	0-4564-3070	0-4561-1872
สาขาย่อยพยุห์	0-4560-7337	0-4560-7339
สาขากันทรลักษ์	0-4566-1298	0-4563-5743
สาขาขุขันธ์	0-4563-0459	0-4567-1020
สาขาย่อยภูสิงห์	0-4560-8079	0-4560-3202
สาขาราศีไศล	0-4568-1238	0-4568-1239
สาขาอุทุมพรพิสัย	0-4569-1162	0-4569-1163
สาขาย่อยโพธิ์ศรีสุวรรณ-เมืองจันทร์	-	-
สาขาขุนหาญ	0-4563-7227	0-4567-9146
สาขากันทรามรย์	0-4563-6319	0-4563-6028
สาขาปรางค์กู่	0-4569-7123	0-4569-7124
สาขาศรีรัตนะ	0-4567-7070	0-4567-7173
สาขาโนนคูณ	0-4565-9017	0-4565-9224
สาขาย่อยเบญจลักษ์	0-4560-5193	0-4560-5100
สาขายางชุมน้อย	0-4568-7055	0-4568-7175
สาขาห้วยทับทัน	0-4569-9066	0-4569-9260
สาขาน้ำเกลี้ยง	0-4560-9037	0-4560-9176
สาขาไพรบึง	0-4567-5115	0-4567-5136
สาขาวังหิน	0-4560-6095	0-4560-6200

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์

17/14 อาคารชั้น 2 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.บุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ 0-4461-5060

โทรสาร 0-4461-3796

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย นิยม รัตนเย็นใจ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบุรีรัมย์	0-4461-1580	0-4461-1897
สาขาย่อยห้วยราช	0-4469-6041	0-4469-6166
สาขาย่อยบ้านด่าน	-	-
สาขาย่อยอิสาน	0-4469-0710	0-4469-0711
สาขานางรอง	0-4463-1622	0-4463-1323
สาขาย่อยชำนิ	0-4460-9220	0-4460-9246
สาขาพุทไธสง	0-4468-9234	0-4468-9119
สาขาย่อย	0-4465-0142	0-4465-0175
บ้านใหม่ไชยพจน์		
สาขาประโคนชัย	0-4465-1078	0-4467-1432
สาขาย่อยพลับพลาชัย	0-4460-8044	0-4460-8102
สาขาย่อยจรเข้มาก	-	-
สาขาลำปลายมาศ	0-4462-3110	0-4466-1246
สาขาย่อยทะเลเมนชัย	-	-
สาขาละหานทราย	0-4464-9127	0-4465-6407
สาขาย่อยปะคำ	0-4464-6080	-
สาขาย่อยโนนดินแดง	0-4460-6536	0-4460-6535
สาขาสตึก	0-4462-7176	0-4462-7422
สาขาย่อยแคนดง	0-4419-3062	0-4419-3062
สาขากระสัง	0-4469-1044	0-4469-1458
สาขาย่อยสองชั้น	-	-
สาขาคูเมือง	0-4469-9176	0-4469-9177
สาขาย่อยหินเหล็กไฟ	0-4465-9185	0-4465-9185
สาขาบ้านกรวด	0-4467-9435	0-4467-9099
สาขาย่อยโนนเจริญ	-	-
สาขานาโพธิ์	0-4462-9026	0-4468-6000
สาขาหนองกี่	0-4464-1000	0-4465-3197
สาขาโนนสุวรรณ	0-4460-7002	0-4460-7003
สาขาหนองหงส์	0-4466-9033	0-4466-9412
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (บุรีรัมย์)	0-4462-8345	0-4462-8380

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี

420 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.อุบลราชธานี 34000

โทรศัพท์ 0-4531-3361, 0-4531-7934

โทรสาร 0-4531-7935

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ณรงค์ งามพริ้ง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุบลราชธานี	0-4531-3362	0-4531-3363
สาขาย่อยคอนมุดแดง	0-4530-4250	0-4530-4250
- เหล่าเสือโก้ก		
สาขาเดชอุดม	0-4536-1178	0-4536-1505
สาขาย่อยนาเยี่ย	0-4530-6168	-
สาขาย่อย	0-4536-2542	0-4536-2543
ศูนย์การค้าเดชอุดม		
สาขาตระการพืชผล	0-4548-1180	0-4548-1217
สาขาย่อยกุดข้าวปุ้น	0-4548-4024	0-4548-4086
สาขาย่อยคำเจริญ	-	-
สาขาพิบูลมังสาหาร	0-4544-1099	0-4544-1922
สาขาย่อยสิรินธร	0-4536-6022	0-4536-6022
สาขาย่อยตาลชุม	0-4539-6030	0-4539-6114
สาขาย่อยดอนจิก	-	-
สาขาเขมราฐ	0-4549-1204	0-4549-1253
สาขาย่อยโพธิ์ไทร	0-4549-6122	-
สาขาย่อยนาตาล	0-4530-5251	0-4530-5352
สาขาเขื่องใน	0-4539-1064	0-4539-1252
สาขาน้ำยืน	0-4537-1078	0-4537-1172
สาขาย่อยน้ำขุ่น	5-054-5054	-
สาขาวารินชำราบ	0-4526-6975	0-4532-5209
สาขาย่อยสว่างวีระวงศ์	-	-
สาขาบุญศรี	0-4520-1198	0-4520-1104
สาขาย่อยนาจะหลวย	0-4537-9078	-
สาขาสำโรง	0-4530-3017	0-4530-3019
สาขาม่วงสามสิบ	0-4548-9111	0-4548-9382
สาขาบ้านกอก	0-4584-5131	0-4584-5117
สาขาศรีเมืองใหม่	0-45-3-9243	0-4539-9380
สาขาทุ่งศรีอุดม	0-4530-7203	0-4530-7063

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดยโสธร

393 ถ.แจ้งสนิท ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ยโสธร 35000

โทรศัพท์ 0-4571-2984, 0-4571-2086

โทรสาร 0-45712985

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมชาย คมพจน์ปภา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายโสธร	0-4571-2556	0-4571-2220
สาขาย่อยทรายมูล	0-4578-7070	-
สาขาเลิงนกทา	0-4578-1351	0-4578-1292
สาขาย่อยไทยเจริญ	0-4571-8088	-
สาขาย่อยเลิงนกทา 2	-	-
สาขามหาชนะชัย	0-4579-9165	0-4579-9016
สาขาकुตชุม	0-4578-9125	0-4578-9124
สาขาคำเขื่อนแก้ว	0-4579-1079	0-4579-1215
สาขาป่าดัว	0-4579-5123	0-4579-5075
สาขาค้อวัง	0-4579-7003	0-4579-7004

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ

888 ถ.ชยางกูร ต.บุ่ง อ.เมืองอำนาจเจริญ

จ.อำนาจเจริญ 37000

โทรศัพท์ 0-4551-1479, 0-4551-1869,

0-4551-1879

โทรสาร 0-4551-1869

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย เกียรติศักดิ์ บุญอา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอำนาจเจริญ	0-4551-1757	0-4551-1811
สาขาย่อยห้วยไร่	0-4551-2238	0-4551-2258
สาขาหัวตะพาน	0-4546-9253	0-4546-9054
สาขาลืออำนาจ	0-4527-2347	0-4527-2436
สาขาย่อยพนา	0-4546-3044	0-4546-3618
สาขาเสนางคณิศม	0-4546-1037	0-4546-1154
สาขาขาม่วน	0-4546-6000	0-4546-6055
สาขาปทุมราชวงศา	0-4546-5131	0-4546-5179

ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

สำนักงาน ธ.ก.ส.

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

จ.18/21 หมู่ 4 ถ.นเรศวร ต.หอรัตนไชย

อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000

โทรศัพท์ 0-3523-2758, 0-3523-2759,

0-3523-2760, 0-3525-2742,

0-3525-2743, 0-3523-2761,

0-3525-2243, 0-3525-2248

โทรสาร 0-3525-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย อาณัติพงษ์ ศักดิ์เจริญ

สาขาในสังกัด โทรศัพท โทรสาร

สาขาพระนครศรีอยุธยา 0-3525-2742 0-3525-2243

สาขาย่อยบางบาล - -

สาขาย่อยอยุธยาพาร์ค 0-3574-7178 -

สาขาวังน้อย 0-3527-1140 0-3527-1044

สาขาเสนา 0-3520-1267 0-3521-6415

สาขาย่อยบางซ้าย 0-3537-5479 0-3537-5479

สาขาท่าเรือ 0-3534-1755 0-3534-1931

สาขาย่อยนครหลวง 0-3535-9843 -

สาขาลาดบัวหลวง 0-3537-9027 0-3537-9457

สาขาบางปะอิน 0-3526-1100 0-3526-1562

สาขาย่อยโรจนะ 0-3570-9709 0-3570-9707

สาขาบางปะหัน 0-3538-1613 0-3538-1614

สาขาย่อยเจ้าปลุก 0-3576-9545 -

สาขาอุทัย 0-3535-6427 0-3535-6252

สาขาพระนครศรีอยุธยา 0-3525-2248 0-3525-2243

(อิสลาม)

สาขาวังน้อย(อิสลาม) 0-3527-1140 0-3527-1044

สาขาลาดบัวหลวง 0-3537-9027 0-3537-9457

(อิสลาม)

สาขาบางปะอิน 0-3526-1452 0-3526-1562

(อิสลาม)

สาขาเสนา (อิสลาม) 0-3520-1267 0-3521-6415

สาขาผักไห่ 0-3539-3248 0-3539-3250

สาขาผักไห่ (อิสลาม) 0-3539-3248 0-3539-3250

สาขาบางไทร 0-3537-1035 0-3537-1514

สาขาภาชี 0-3531-1133 0-3531-1133

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสระบุรี

73 ถ.พหลโยธิน ต.ปากเพรียว อ.เมือง

จ.สระบุรี 18000

โทรศัพท์ 0-3622-0186, 0-3622-1176

โทรสาร 0-3631-0242

ผู้อำนวยการสำนักงาน :

นาย ประพันธ์ บุญวิวัฒน์นันท์

สาขาในสังกัด โทรศัพท โทรสาร

สาขาสระบุรี 0-3621-1351 0-3622-1348

สาขาย่อยเสาไห้ 0-3673-1611 0-3673-1612

สาขาย่อย 0-3623-2024 -

สถานีขนส่งสระบุรี

สาขาพระพุทธบาท 0-3626-7253 0-3626-6253

สาขามวกเหล็ก 0-3634-1059 0-3634-1203

สาขาแก่งคอย 0-3625-1993 0-3624-4540

สาขาหนองแค 0-3637-1232 0-3637-0570

สาขาน้ำหมอ 0-3620-1988 0-3620-1989

สาขาวิหารแดง 0-3636-5732 0-3637-7140

สาขาวังม่วง 0-3635-9251 0-3635-9252

สาขาสระบุรี(อิสลาม) 0-3621-1351 0-3622-1348

สาขามวกเหล็ก 0-3634-1059 0-3634-1203

(อิสลาม)

สาขาวิหารแดง 0-3636-5732 0-3637-7140

(อิสลาม)

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี

9/1 ถ.ราชดำเนิน ต.ท่าหิน อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000

โทรศัพท์ 0-3661-8571, 0-3661-8572

โทรสาร 0-3641-3995

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พงศ์กวี ตรีแพทย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลพบุรี	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาย่อยโคกตูม	0-3649-9374	0-3649-9376
สาขาพัฒนานิคม	0-3649-1145	0-3649-1399
สาขาย่อยห้วยขุนราม	-	-
สาขาโคกสำโรง	0-3644-1732	0-3644-1033
สาขาลำน้ำรายณ์	0-3663-2174	0-3646-1494
สาขาย่อยท่าหลวง	0-3649-7582	0-3649-7581
สาขาบ้านหมี่	0-3647-1075	0-3647-2038
สาขาหนองม่วง	0-3664-8263	0-3664-8265
สาขาย่อยโคกเจริญ	0-3679-5089	0-3679-5088
สาขาสระโบสถ์	0-3664-7265	0-3664-7264
สาขาท่าวัง	0-3662-2593	0-3662-2592
สาขาลพบุรี (อิสลาม)	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาลำสนธิ	0-3663-3419	0-3663-3419

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท

58/8 ถ.วงษ์ขัตติ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000

โทรศัพท์ 0-5641-2610, 0-5642-1327,

0-5642-1328

โทรสาร 0-5641-2610

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สว่าง ฤทธิรงค์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยนาท	0-5641-1008	0-5641-1007
สาขาย่อยมโนรมย์	0-5649-1538	0-5649-1538
สาขาหันคา	0-5642-2073	0-5645-1501
สาขาย่อยเนินขาม	-	-
สาขาสรรคบุรี	0-5648-1314	0-5642-4175
สาขาวัดสิงห์	0-5646-1068	0-5646-1423
สาขาย่อยหนองมะโมง	0-5646-6306	0-5646-6307
สาขาสรรพยา	0-5649-9236	0-5649-9115
สาขาสว่างท่าโบสถ์	0-5648-9875	-

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี

11/71-76 อาคารชั้น2 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่

อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000

โทรศัพท์ 0-2967-4776

โทรสาร 0-2967-4778

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส. ศศินบุณย บุนยัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานนทบุรี	0-2526-3117	0-2526-4695
สาขาย่อยเทศบาลนครปากเกร็ด	0-2583-8637	0-2583-8638
สาขาบางบัวทอง	0-2571-7846	0-2571-7140
สาขาไทรน้อย	0-2597-1174	0-2597-1125
สาขาย่อยไทรใหญ่	0-2581-8224	0-2581-8225
สาขาบางใหญ่	0-2595-0630	0-2903-1819
สาขานนทบุรี(อิสลาม)	-	-
สาขาบางบัวทอง(อิสลาม)	-	-

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง

119 ถ.เทศบาล 10 ต.ตลาดหลวง อ.เมือง

จ.อ่างทอง 14000

โทรศัพท์ 0-3561-1699, 0-3562-6303

โทรสาร 0-3561-1699, 0-3562-6303

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประจัน จันทรพาณิชย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอ่างทอง	0-3561-1150	0-3562-5154
สาขาย่อยป่าโมก	0-3566-2171	0-3566-2172
สาขาย่อยไชโย	0-3564-1118	0-3564-1131
สาขาโพธิ์ทอง	0-3569-1381	0-3564-0620
สาขาวิเศษชัยชาญ	0-3563-1203	0-3562-2051
สาขาย่อยสามโก้	0-3569-7526	0-3569-7525
สาขาแสวงหา	0-3569-5233	0-3569-5033
สาขาอ่างทอง(อิสลาม)	0-3561-1150	0-3562-5154

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกรุงเทพมหานคร

109 ถ.กำแพงเพชร ย่านสินค้าพลโยธิน แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2271-1320

โทรสาร 0-2271-3340

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชัยยุทธ รื่นจิตต์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจตุจักร	0-2279-9831	0-2271-4699
สาขาย่อยถนนประชาชนวิเศษ	-	-
สาขาภาษีเจริญ	0-2457-2639	0-2457-1939
สาขาย่อยสี่แยกทศกัณฐ์	-	-
สาขามีนบุรี	0-2517-1229	0-2517-5767
สาขาย่อยแฮปปี้แลนด์	0-2375-8092	0-2375-8025
สาขาย่อยคลองจั่น	-	-
สาขาบางบอน	0-2894-2667	0-2894-2669
สาขาย่อยสะพานงาม	0-2417-2700	0-2417-2701
สาขาย่อยหนองแขม	-	-
สาขาลาดกระบัง	0-2738-1065	0-2738-1067
สาขาย่อยเคหะ	0-2543-9435	0-2543-9436
ชุมชนร่มเกล้า		
สาขาจตุจักร(อิสลาม)	0-2271-3342	0-2271-4699
สาขามีนบุรี(อิสลาม)	0-2517-1229	0-2517-5767
สาขาภาษีเจริญ (อิสลาม)	0-2457-8390	0-2457-1939
สาขาลาดกระบัง (อิสลาม)	0-2738-1065	0-2738-1067
สาขาบางบอน (อิสลาม)	0-2894-2667	0-2894-2669
สาขานางเลิ้ง	0-2280-0180	0-2280-8637
สาขานางเลิ้ง (อิสลาม)	0-2280-0180	0-2280-8636
สาขาหนองจอก	0-2988-4231	0-2988-4232
สาขาย่อยคลองสามวา	-	-
สาขาหนองจอก (อิสลาม)	0-2988-4231	0-2988-4232
สาขาย่อยหมอชิต 2	0-2537-9225	0-2537-9226
สาขาย่อยสถานี ขนส่งสายใต้	0-2894-6071	0-2894-6072
สาขาศูนย์ราชการ เฉลิมพระเกียรติ (อาคาร B)	0-2143-9536	0-2143-9539
สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ	-	-
สาขาศูนย์ราชการ เฉลิมพระเกียรติ (อาคารB) (อิสลาม)	0-2143-9536	0-2143-9539
สาขาสยามพาราดิซ์	-	-
สาขาสามแยกตรอกจันทน์	-	-
สาขาถนนสีรินธร	0-2411-1605	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี

62/4 ถ.พัฒนาสัมพันธ์ ต.บางปรอก อ.เมือง

จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 0-2581-1449, 0-2581-1450

โทรสาร 0-2581-6000

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วันชัย พิ้วราญเคราะห์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาทลาดไทย	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาคลอง 9	0-2546-1431	0-2546-1360
สาขาลำลูกกา	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาปทุมธานี	0-2581-6470	0-2581-4329
สาขาลาดหลุมแก้ว	0-2976-3374	0-2976-3376
สาขาลำลูกกา (อิสลาม)	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาทลาดไทย	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาลาดหลุมแก้ว (อิสลาม)	0-2976-3374	0-2976-3376

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี

48 หมู่ 6 ถ.สิงห์บุรี-บางระจัน ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง

จ.สิงห์บุรี 16000

โทรศัพท์ 0-3651-1410, 0-3651-2370,
0-3651-2559

โทรสาร 0-3652-0945

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จำเริญ เพชรสวัสดิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสิงห์บุรี	0-3651-1410	0-3651-2559
สาขาย่อย	0-3659-7169	0-3659-7169
ค่ายบางระจัน		
สาขาย่อยพรหมบุรี	0-3659-8984	0-3659-8984
สาขาอินทร์บุรี	0-3653-2656	0-3658-1229
สาขาย่อยทองเอน	0-3650-1219	0-3650-1226
สาขาบางระจัน	0-3659-2536	0-3653-4608

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี

314 อาคารชั้น 2 ถ.ราชบุรีดิริ ต.หน้าเมือง อ.เมือง
จ.ปราจีนบุรี 25000

โทรศัพท์ 0-3721-3757

โทรสาร 0-3721-3729

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมเกียรติ สิกิธิชัยพร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปราจีนบุรี	0-3721-4445	0-3721-2612
สาขาการบินบุรี	0-3728-2328	0-3728-2246
สาขาย่อยการบินบุรี 2	0-3728-1644	0-3728-1642
สาขาน้ำสร้าง	0-3727-1450	0-3727-1448
สาขาศรีมหาโพธิ์	0-3727-9405	0-3727-9242
สาขาย่อยศรีมหาโพธิ์	-	-
สาขาประจันตคาม	0-3729-1350	0-3729-1588
สาขานาดี	0-3741-1616	0-3728-9101

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดระยอง

6/51 ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000

โทรศัพท์ 0-3886-1881

โทรสาร 0-3886-1880

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย บุญเลิศ ศรีรัมย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระยอง	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขาย่อยบ้านฉาง	0-3860-1291	0-3888-2658
สาขาแกลง	0-3867-1118	0-3867-4598
สาขาปลวกแดง	0-3865-9067	0-3865-9113
สาขาน้ำค้าย	0-3864-1018	0-3886-8368
สาขาวังจันทร์	0-3866-6248	0-3866-6249
สาขาเขาชะเมา	0-3896-9234	0-3896-9236
สาขาระยอง (อิสลาม)	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขานิคมพัฒนา	0-3863-6635	0-3863-6625

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา

128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถ.มรุพงษ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง
จ.ฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0-3851-4770, 0-3881-7817

โทรสาร 0-3881-7818

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชัยชนะ วาระเพียง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาฉะเชิงเทรา	0-3851-2259	0-3851-1963
สาขาย่อยสุวินทวงศ์	0-3884-5943	0-3884-6089
สาขาพนมสารคาม	0-3855-1488	0-3855-2444
สาขาย่อยราชสาส์น	0-3856-3377	0-3856-3376
สาขาบางน้ำเปรี้ยว	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาย่อยคลอง 16	0-3858-5002	0-3858-5004
สาขาบางปะกง	0-3853-0128	0-3853-0129
สาขาบางคล้า	0-3854-1966	0-3854-1013
สาขาน้ำโพธิ์	0-3858-7650	0-3858-7647
สาขาสนามชัยเขต	0-3859-7003	0-3859-7004
สาขาบางน้ำเปรี้ยว (อิสลาม)	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาฉะเชิงเทรา (อิสลาม)	0-3851-2259	0-3851-1963
สาขาน้ำโพธิ์ (อิสลาม)	0-3858-7650	0-3858-7647
สาขาแปลงยาว	0-3885-1082	0-3885-1261
สาขาท่าตะเกียบ	0-3850-8253	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครนายก

181 ชั้น 2 หมู่ 7 ถ.สุวรรณศร ต.บ้านใหญ่ อ.เมือง
จ.นครนายก 26000

โทรศัพท์ 0-3732-0112

โทรสาร 0-3732-0111

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมงคล สระกอน้อย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครนายก	0-3731-1017	0-3731-1784
สาขาองค์กรักษ์	0-3739-1291	0-3732-2506
สาขาบ้านนา	0-3738-1844	0-3732-4240
สาขาปากพลี	0-3739-9859	0-3739-9861
สาขาองค์กรักษ์ (อิสลาม)	0-3739-1291	0-3732-2506

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี

8 ถ.สุภะคีเตช ต.วัดใหม่ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000

โทรศัพท์ 0-3932-5778, 0-3932-7010,

0-3932-7090, 0-39327092

โทรสาร 0-3932-2119

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ผดุงชาติ วิวัฒนานนท์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจันทบุรี	0-3931-2742	0-3931-1412
สาขาห้วยสะทอน	0-3939-5321	0-3939-5322
สาขาขลุง	0-3936-2520	0-3944-1989
สาขาสอยดาว	0-3936-4436	0-3936-4548
สาขาเขาคิชฌกูฏ	0-3945-2290	0-3945-2291
สาขานายายอาม	0-3935-8206	0-3937-1019
สาขาแก่งหางแมว	0-3930-8125	0-3930-8213
สาขาโป่งน้ำร้อน	0-3938-7051	0-3944-7022

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชลบุรี

695/2 จ ออาคารชั้น 2 ถ.สุขประยูร ต.มะขามหย่ง
อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000

โทรศัพท์ 0-3878-0784, 0-3878-0785

โทรสาร 0-3878-0786

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิจิตร ราชวงษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชลบุรี	0-3828-3034	0-3827-5699
สาขาย่อยหนองมน	0-3839-3400	0-3839-3400
สาขาพนัสนิคม	0-3846-4553	0-3846-1397
สาขาย่อยเกาะโพธิ์	0-3820-8091	0-3820-9211
สาขาแหลมฉบัง	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขาบ้านบึง	0-3844-3804	0-3875-0723
สาขาย่อยหนองใหญ่	0-3821-9696	0-3821-9695
สาขาบ่อทอง	0-3871-2235	0-3821-1330
สาขาพานทอง	0-3874-0389	0-3874-0392
สาขาย่อยหนองตำลึง	0-3820-7117	0-3887-7216
สาขาพัทยา	0-3848-9065	0-3848-9064
สาขาพนัสนิคม (อิสลาม)	0-3878-7962	0-3846-1397
สาขาพัทยาเหนือ (อิสลาม)	0-3872-7400	0-3872-7403
สาขาแหลมฉบัง (อิสลาม)	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขาพานทอง (อิสลาม)	0-3874-0390	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว

338 ถ.สุวรรณนคร ต.สระแก้ว อ.เมือง

จ.สระแก้ว 27000

โทรศัพท์ 0-3724-2673, 0-3724-2674

โทรสาร 0-3742-1337

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส.อิสริย์ ศรีวัฒนตระกูล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระแก้ว	0-3722-0370	0-3724-2971
สาขาอัญประเทศ	0-3723-1629	0-3723-2908
สาขาวังน้ำเย็น	0-3725-1736	0-3722-8269
สาขาย่อยวังสมบูรณ์	0-3744-9006	0-3744-9008
สาขาย่อยสทกรณ	-	-
โคนมวังน้ำเย็น		
สาขาวัฒนานคร	0-3722-5266	0-3726-1298
สาขาเขาฉกรรจ์	0-3751-1314	0-3751-1316
สาขาคลองหาด	0-3751-2274	0-3751-2275
สาขาตาพระยา	0-3726-9198	0-3726-9198
สาขาย่อยโคกสูง	0-3744-1366	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตราด

13/1 อาคารชั้น 2 ถ.ศรีสุวรรณพิศ ต.วังกระแจะ

อ.เมืองตราด จ.ตราด 23000

โทรศัพท์ 0-3953-1390, 0-3953-2466

โทรสาร 0-3953-2465

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวรภาส บุญมั่น

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตราด	0-3952-0956	0-3952-0166
สาขาย่อยเกาะช้าง	-	-
สาขาแสนตุง	0-3959-9057	0-3954-6396
สาขาย่อยบ่อไร่	0-3959-1473	0-3959-1474
สาขาตราด (อิสลาม)	0-3952-0956	0-3952-0166

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรปราการ

458/29 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมืองสมุทรปราการ

จ.สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ 0-2389-3752, 0-2389-5851

โทรสาร 0-2389-3820

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย นิติย์ เพญจามคประเสริฐ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรปราการ	0-2389-1166	0-2389-1169
สาขาบางบ่อ	0-2708-3762	0-2708-3764
สาขาบางพลี	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาสมุทรปราการ (อิสลาม)	0-2389-1166	0-2389-1169
สาขาบางบ่อ (อิสลาม)	0-2708-3763	0-2708-3764
สาขาบางพลี (อิสลาม)	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาพระสมุทรเจดีย์	0-2425-9326	0-2425-9456

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี

59 อาคารชั้น 2 ถ.ราชวิถี ต.คลองกระแซง อ.เมือง
จ.เพชรบุรี 76000

โทรศัพท์ 0-3241-1205, 0-3242-7897

โทรสาร 0-3241-1742

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชารุ เศรษฐยานนท์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบุรี	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาชะอำ	0-3243-4058	0-3247-1081
สาขาท่ายาง	0-3243-7962	0-3246-3957
สาขาย่อยแก่งกระจาน	0-3245-9375	0-3245-9376
สาขาย่อยเขาลูกช้าง	0-3245-8360	0-3245-8361
สาขาบ้านลาด	0-3244-0515	0-3244-0514
สาขาเขาย้อย	0-3243-9877	0-3256-2347
สาขาย่อย	-	-
หนองหญ้าปล้อง		
สาขาเพชรบุรี(อิสลาม)	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาบ้านลาด (อิสลาม)	0-3244-0515	0-3244-0514
สาขาบ้านแหลม	0-3248-1984	-

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี

258 อาคารชั้น 3 ถ.พระพันวษา ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง
จ.สุพรรณบุรี 72000

โทรศัพท์ 0-3550-0507, 0-3550-0508

โทรสาร 0-3550-0893

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย อรรถพล ศึกษาการ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุพรรณบุรี	0-3552-1716	0-3552-2088
สาขาย่อยสวนแตง	0-3554-0402	0-3554-0401
สาขาย่อยโพธิ์พระยา	0-3540-8379	0-3540-8378
สาขาสองพี่น้อง	0-3553-1517	0-3553-1100
สาขาอุทอง	0-3555-2393	0-3555-2487
สาขาย่อยดอนคา	-	-
สาขาบางปลาม้า	0-3558-8014	0-3558-7938
สาขาดอนเจดีย์	0-3559-1153	0-3550-7408
สาขาสามชุก	0-3550-4766	0-3557-1220
สาขาศรีประจันต์	0-3558-1600	0-3558-1200
สาขาด่านช้าง	0-3559-5496	0-3559-5315
สาขาลาดกกลางฯ	0-3546-3203	-
สาขาเดิมบางนางบวช	0-3551-5594	0-3551-5986
สาขาย่อยบ่อกรู	0-3557-5553	0-3557-5553
สาขาหนองหญ้าไซ	0-3557-7079	0-3541-1335
สาขาทุ่งคอก	0-3554-1117	0-3558-9313

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครปฐม

413 ถ.เทศา ต.พระประโทน อ.เมืองนครปฐม

จ.นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 0-3421-1081, 0-3421-2553,
0-3425-4217

โทรสาร 0-3421-2553

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย กิตติชัย องค์กระชัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครปฐม	0-3425-4215	0-3425-4216
สาขาย่อยราชภัฏนครปฐม	-	-
สาขาบางเลน	0-3439-1222	0-3439-1185
สาขากำแพงแสน	0-3435-1784	0-3435-1329
สาขานครชัยศรี	0-3433-1431	0-3422-8228
สาขาย่อยพุทธมณฑล	0-2482-1222	0-3429-7643
สาขาสามพราน	0-3432-4070	0-3431-1859
สาขาย่อยไร่ชิ่ง	0-3432-7081	0-3432-7081
สาขาดอนตูม	0-3438-1115	0-3438-1131
สาขาบางหลวง	0-3439-9181	0-3439-9337

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

6 ถ.สละชีพ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง

จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000

โทรศัพท์ 0-3260-1202, 0-3260-2250,
0-3261-1075, 0-3261-1837

โทรสาร 0-3260-2250

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย อุบล ธรรมชาติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาประจวบคีรีขันธ์	0-3255-0846	0-3260-1545
สาขาย่อยอ่าวน้อย	0-3255-4398	-
สาขาปราณบุรี	0-3262-1442	0-3262-1466
สาขากุยบุรี	0-3268-1603	0-3268-1604
สาขาบางสะพาน	0-3254-8187	0-3254-8506
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (หัวหิน)	0-3252-0808	0-3252-0810
สาขาย่อยหัวหิน	0-3251-5143	0-3253-0054
สาขาบางสะพานน้อย	0-3269-9241	0-3269-9306
สาขาทับสะแก	0-3254-6395	0-3254-6534

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาประจวบคีรีขันธ์ (อิสลาม)	0-3261-1075	0-3260-1545
สาขาบางสะพาน (อิสลาม)	0-3269-126	0-3254-8506
สาขาบางสะพานน้อย (อิสลาม)	0-3269-9241	0-3269-9306
สาขาทับสะแก (อิสลาม)	0-3254-6395	0-3254-6534
สาขาสามร้อยยอด	0-3268-8343	0-3268-9383
สาขาเกาะยายฉิม	0-3269-7300	0-3269-7173

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดราชบุรี

241/21 ถ.ราษฎร์ยินดี ต.หน้าเมือง อ.เมือง

จ.ราชบุรี 70000

โทรศัพท์ 0-3231-5351, 0-3231-5352

โทรสาร 0-3231-5351

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมศักดิ์ บุษะกนิษฐ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาราชบุรี	0-3232-3397	0-3233-7389
สาขาย่อยตลาดศรีเมือง	0-3231-5129	0-3231-5129
สาขาจอมบึง	0-3236-2674	0-3236-2437
สาขาย่อยด่านทับตะโก	0-3226-5486	0-3226-5486
สาขาบ้านโป่ง	0-3220-0771	0-3221-1890
สาขาโพธาราม	0-3235-4045	0-3235-4044
สาขาย่อยเขาขวาง	0-3273-9848	0-3273-9849
สาขาคำเนินสะดวก	0-3224-5115	0-3225-3915
สาขาสวนผึ้ง	0-3236-4195	0-3236-4211
สาขาบางแพ	0-3238-1147	0-3234-9675
สาขาย่อยโพหัก	0-3236-7036	-
สาขาปากท่อ	0-3228-1487	0-3235-8908

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี

391 ถ.แสงชูโตใต้ ต.ปากแพรก อ.เมือง

จ.กาญจนบุรี 71000

โทรศัพท์ 0-3462-3254, 0-3462-3587,

0-3462-3588, 0-3462-3589

โทรสาร 0-3462-3255

ผู้อำนวยการสำนักงาน : ว่าที่ ร.ต.พีระพงศ์ คำชื่น

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาญจนบุรี	0-3451-2422	0-3462-2937
สาขาย่อย	0-3464-2299	-
ด่านมะขามเตี้ย		
สาขาย่อยลาดหญ้า	0-3463-1924	0-3458-9444
สาขาท่าเรือพระแท่น	0-3456-2017	0-3456-2047
สาขาย่อยพระแท่น	0-3464-3611	-
สาขาพนมทวน	0-3457-9014	0-3457-9215
สาขาย่อยห้วยกระเจา	-	-
สาขาเลาขวัญ	0-3457-6100	0-3457-6129
สาขาย่อยหนองฝ้าย	0-3458-3268	0-3458-3269
สาขาบ่อพลอย	0-3458-1158	0-3462-8481
สาขาย่อยหนองปรือ	0-3467-4303	0-3467-4303
สาขาน้ำตกไทรโยคน้อย	0-3456-5204	0-3456-5206
สาขาย่อยทองผาภูมิ	0-3459-8032	-
สาขาท่าม่วง	0-3462-7034	0-3462-6627

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร

929/43 อาคารชั้น 2 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย อ.เมือง

จ.สมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 0-3482-0942

โทรสาร 0-3482-0943

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุกชัย วามสม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสาคร	0-3441-1492	0-3441-1165
สาขาย่อย	0-3441-1653	0-3441-1654
บางหญ้าแพรก		
สาขาบ้านแพ้ว	0-3448-1322	0-3448-3017
สาขากระทุ่มแบน	0-3447-0351	0-3447-0354

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรสงคราม

133/46-47 ชั้น 2 อาคารสาขาสมุทรสงคราม

ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง

จ.สมุทรสงคราม 75000

โทรศัพท์ 0-3471-1421

โทรสาร 0-3471-1422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ฉัตรไชย ประดิษฐ์วัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสงคราม	0-3471-1259	0-3471-3783
สาขาอัมพวา	0-3472-5727	0-3472-5728
สาขาย่อยบางคนที	0-3476-1239	-

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชุมพร

175 ถ.ศาลาแดง ต.ท่าตะเภา อ.เมือง จ.ชุมพร 86000

โทรศัพท์ 0-7750-3033

โทรสาร 0-7757-0305

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย คุ้มพงศ์ ทวีศรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชุมพร	0-7750-1051	0-7750-2533
สาขาท่าแซะ	0-7759-9187	0-7759-9003
สาขาย่อยท่าข้าม	-	-
สาขาสวี	0-7753-1008	0-7758-3050
สาขาหลังสวน	0-7754-1503	0-7758-2549
สาขามบอำมฤต	0-7757-8523	0-7757-8522
สาขาละแม	0-7758-7334	0-7758-7116
สาขาท่าแซะ (อิสลาม)	0-7759-9003	0-7759-9003
สาขาทุ่งตะโก	0-7753-6765	-
สาขาปะทิว	0-7759-1226	0-7759-1244
สาขาปทุมพร	0-7753-4478	0-7757-6701
สาขาพะโต๊ะ	0-7753-9084	0-7753-9127
สาขาทรัพย์อนันต์	0-7761-3212	0-7761-3213
สาขาเขาทะเล	0-7762-0032	0-7762-0021

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุราษฎร์ธานี

258 อาคารชั้น 2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด อ.เมือง

จ.สุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7722-2440, 0-7728-6519

โทรสาร 0-7722-2439

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จเร เร็วอุไร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7727-2548	0-7728-1558
สาขาย่อยขุนทะเล	0-7735-5871	0-7735-5872
สาขาศิริรัฐนิคม	0-7726-5244	0-7726-5288
สาขากาญจนดิษฐ์	0-7737-9056	0-7737-9055
สาขาย่อยบ้านกรูด	-	-
สาขาไชยา	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขาบ้านตาขุน	0-7726-1299	0-7739-7123
สาขาท่าชนะ	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาดอนสัก	0-7737-1526	0-7737-1527
สาขาย่อยบ้านใน	0-772-9010	0-772-9011
สาขาพุนพิน	0-7731-1093	0-7731-2740
สาขาย่อยท่าโรงช้าง	-	-
สาขาบ้านนาสาร	0-7734-1122	0-7734-1622
สาขาย่อยทุ่งเตา	0-7734-2555	0-7734-2557
สาขาบ้านนาเดิม	0-7735-9031	0-7735-9016
สาขาเวียงสระ	0-7736-2000	0-7736-1970
สาขาพระแสง	0-7736-9066	0-7736-9333
สาขาเกาะสมุย	0-7742-1148	0-7742-0291
สาขาท่าชนะ (อิสลาม)	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาท่าฉาง	0-7726-0439	0-7726-0504
สาขาไชยา(อิสลาม)	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขาเคียนซา	0-7738-7127	0-7738-7367
สาขาย่อยควนสามัคคี	0-7743-9451	0-7743-9453
สาขาพนม	0-7792-9365	0-7792-9364
สาขาชัยบุรี	0-7736-7140	0-7736-7396
สาขาเกาะพะงัน	0-7737-7035	0-7737-7886
สาขาบางสวรรค์	0-7736-5466	0-7736-5465
สาขาวิภาวดี	0-7729-2215	0-7729-2008

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพิจิตร

312/1 ถ.เพชรเกษม ต.ท้ายช้าง อ.เมือง

จ.พิจิตร 82000

โทรศัพท์ 0-7641-1873, 0-7644-0627

โทรสาร 0-7644-0457

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ไทวิทย์ บัวพรหม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิจิตร	0-7641-1929	0-7641-1578
สาขาย่อยเกาะยาว	0-7659-7356	0-7659-7357
สาขาตะกั่วป่า	0-7644-1087	0-7647-1128
สาขาย่อยเขาหลัก	0-7644-6466	0-7644-3465
สาขาโคกกลอย	0-7643-4643	0-7658-1416
สาขาย่อยตะกั่วทุ่ง	0-7649-6590	0-7649-6591
สาขาพิจิตร(อิสลาม)	0-7641-1929	0-7641-1578
สาขาโคกกลอย (อิสลาม)	0-7643-4643	0-7658-1416
สาขาท้ายเหมือง	0-7643-2300	0-7657-1073
สาขาทับปุด	0-7659-9095	0-7659-9066
สาขากระบี่	0-7649-1391	0-7649-1076
สาขากะปง	0-7649-9380	0-7649-9640

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกระบี่

520 ถ.อุตรกิจ ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000

โทรศัพท์ 0-7563-1210

โทรสาร 0-7563-1211

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วีระพล แก้วมณี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากระบี่	0-7566-3972	0-7566-3971
สาขาย่อยอ่าวนาง	-	-
สาขาอ่าวลึก	0-7563-4117	0-7568-1489
สาขาคลองท่อม	0-7564-0134	0-7564-0135
สาขาย่อยคลองพน	-	-
สาขาเขาพนม	0-7568-9169	0-7568-9504
สาขากระบี่(อิสลาม)	0-7561-2984	0-7561-1817
สาขาอ่าวลึก(อิสลาม)	0-7563-4117	0-7568-1489
สาขาคลองท่อม (อิสลาม)	0-7564-0134	0-7564-0135
สาขาปลายพระยา	0-7556-7417	0-7568-7418

สาขาลำทับ	0-7564-3191	0-7564-3078
สาขาเหนือคลอง	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาเหนือคลอง (อิสลาม)	0-7563-6186	0-7563-6375

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดระนอง

145/64 หมู่ 4 ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000

โทรศัพท์ 0-7782-4641, 0-7782-4642

โทรสาร 0-7782-4643

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สัจจา วงศ์วานบุรุษย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระนอง	0-7781-2344	0-7782-3826
สาขาย่อยละอุ่น	0-7789-9267	0-7789-9267
สาขากระบี่	0-7784-1266	0-7784-1267
สาขาระนอง (อิสลาม)	0-7781-2344	0-7782-3826
สาขากะเปอร์	0-7789-7130	0-7789-7022
สาขาย่อยสุขสำราญ	-	-
สาขากะเปอร์ (อิสลาม)	0-7789-7130	0-7789-7022

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดภูเก็ต

42/2 ถ.หลวงพ้อ ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000

โทรศัพท์ 0-7621-4780

โทรสาร 0-7621-4783

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมภักดิ์ วิบุรณูมิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาภูเก็ต	0-7623-2198	0-7621-0486
สาขาย่อยป่าตอง	0-7629-7090	0-7629-7090
สาขาย่อยกมลา	0-7627-9005	0-7638-5302
สาขาย่อยตลาดสด	0-7668-0040	-
เทศบาลนครภูเก็ต 1		
สาขากลาง	0-7631-1687	-
เทศบาลนครภูเก็ต 1		
สาขาย่อยบางเทา	0-7624-1219	0-7627-1219
สาขาภูเก็ต (อิสลาม)	0-7623-2211	0-7621-0486
สาขากลาง (อิสลาม)	0-7631-1688	-

ฝ่ายกิจการสาขากภาคใต้ตอนล่าง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปัตตานี

74 ถ.ยะรัง ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000

โทรศัพท์ 0-7331-1454, 0-7333-3370

โทรสาร 0-7334-8624

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จิระพัฒน์ กิตติสาร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปัตตานี	0-7333-5952	0-7333-5953
สาขาย่อยยะรัง	0-7343-9201	0-7335-2053
สาขาย่อยหนองจิก	0-7335-9021	0-7335-9021
สาขาสายบุรี(อิสลาม)	0-7335-4414	0-7341-1337
สาขาโคกโพธิ์(อิสลาม)	0-7343-1636	0-7331-5541
สาขาปัตตานี(อิสลาม)	0-7333-5954	0-7333-5953
สาขานาประดู่	0-7335-8328	0-7341-5021
สาขาปาลัส	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาสายบุรี	0-7335-4414	0-7341-1337
สาขาโคกโพธิ์	0-7343-1027	0-7331-5541
สาขาปาลัส(อิสลาม)	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขานาประดู่(อิสลาม)	0-7335-8328	0-7343-1589

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครศรีธรรมราช

545 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.นครศรีธรรมราช 80000

โทรศัพท์ 0-7531-0269, 0-7531-0270,

0-7536-0076

โทรสาร 0-7534-4261

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชาญศิลป์ ศรีมณี

สังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-0992	0-7534-6474
สาขาย่อยพระพรหม	0-7537-8308	0-7537-8309
สาขาทุ่งสง	0-7533-2850	0-7541-1996
สาขาย่อยนาบอน	0-7549-1742	0-7549-1762
สาขาจันดี	0-7548-6037	0-7548-6161
สาขาย่อยถ้ำพรหมรา	0-7530-6238	0-7530-6343

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสิชล	0-7553-6369	0-7533-5644
สาขาท่าศาลา	0-7533-0801	0-7552-1202
สาขาชะอวด	0-7538-1257	0-7538-1264
สาขาทุ่งใหญ่	0-7536-8734	0-7548-9100
สาขาหัวไทร	0-7533-7690	0-7533-7691
สาขาพิปูน	0-7537-2358	0-7537-2359
สาขาร่อนพิบูลย์	0-7544-1811	0-7544-1810
สาขาย่อยไม้ทลาย	0-7549-7256	0-7549-7257
สาขาลานสกา	0-7537-4512	0-7537-4662
สาขาฉวาง	0-7533-4274	0-7533-4278
สาขาขนอม	0-7552-9440	0-7552-8361
สาขาปากพนัง	0-7551-7625	0-7551-8482
สาขาย่อยปากพนัง	0-7544-3324	0-7544-3323
ฝั่งตะวันตก		
สาขานครศรีธรรมราช (อิสลาม)	0-7534-1019	0-7534-6474
สาขาท่าศาลา(อิสลาม)	0-7533-0801	0-7552-1202
สาขาหัวไทร(อิสลาม)	0-7538-9129	0-7533-7691
สาขาร่อนพิบูลย์ (อิสลาม)	0-7544-1811	0-7544-1810
สาขาพรหมคีรี	0-7539-6045	0-7533-8046
สาขาสิชล(อิสลาม)	0-7553-6369	0-7533-5644
สาขาบางขัน	0-7537-1169	0-7537-1269
สาขาไม้เสียบ	0-7549-3323	0-7549-3322
สาขาย่อยควนหนองหงส์	-	-
สาขาดันเหลียง	0-7536-7641	0-7536-7775
สาขานบพิตำ	0-7530-7330	0-7530-7330
สาขาจุฬาภรณ์	0-7530-8055	0-7530-8455
สาขาเชียรใหญ่	0-7577-1343	0-7536-2655
สาขาที่วัง	0-7553-8501	0-7553-8504

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสงขลา

448 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่

จ.สงขลา 90110

โทรศัพท์ 0-7423-7062, 0-7423-7072,

0-7423-7283

โทรสาร 0-7423-7062

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิชัย สุวรรณโชติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหาดใหญ่	0-7424-3303	0-7424-6468
สาขาย่อยบางกล่ำ	0-7458-1164	0-7458-1165
สาขาย่อยบ้านทาร์	0-7438-4060	0-7423-4262
สาขาย่อยคูแฉ่ง	-	-
สาขาคูหา	0-7438-8022	0-7438-8020
สาขาย่อยนาสีทอง	0-7449-6388	0-7458-4748
สาขาย่อยรัตภูมิ	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขาเทพา	0-7437-6286	0-7437-6621
สาขาย่อยลำไพล	0-7447-8440	0-7447-8427
สาขาระโนด	0-7439-1015	0-7439-1250
สาขาย่อยกระแสดินธุ์	0-7439-9603	0-7439-9603
สาขาย่อยตะเครียะ	-	-
สาขาสะเดา	0-7441-1499	0-7441-1315
สาขาย่อยปริง	-	-
สาขานาทวี	0-7437-1596	0-7437-1022
สาขาย่อย	0-7437-2707	-
อบต. สะท้อน		
สาขาสงขลา	0-7431-2181	0-7432-3727
สาขาย่อยสวนตุล	0-7433-7523	-
สาขาย่อยห้าแยกเกาะยอ	-	-
สาขาสทิงพระ	0-7445-8345	0-7445-8344
สาขาหาดใหญ่(อิสลาม)	0-7424-4111	0-7434-6360
สาขาสะเดา(อิสลาม)	0-7441-1499	0-7441-1315
สาขาสงขลา (อิสลาม)	0-7443-6214	0-7443-7081
สาขาเทพา (อิสลาม)	0-7437-6620	0-7437-6621
สาขานาทวี (อิสลาม)	0-7437-1596	0-7437-1022
สาขาคูหา(อิสลาม)	0-7438-9058	0-7438-8020
สาขาคลองแงะ	0-7454-2287	0-7445-2502
สาขาควนเนียง	0-7438-6808	0-7438-6579

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสะบ้าย้อย	0-7437-7041	0-7430-6147
สาขาคลองหอยโข่ง	0-7447-3223	-
สาขาย่อยทุ่งลุง	0-7429-1587	-
สาขาย่อยนาหม่อม	0-7443-3353	-
สาขาจะนะ	0-7420-7119	0-7443-1290
สาขาจะนะ(อิสลาม)	0-7420-7120	0-7443-1290
สาขาสิงหนคร	0-7433-2864	0-7433-2865

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพัทลุง

315 ถ.รามศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง

จ.พัทลุง 93000

โทรศัพท์ 0-7462-6318, 0-7462-6319

โทรสาร 0-7461-1698

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประพัฒน์ อรรถกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพัทลุง	0-7461-1499	0-7461-2425
สาขาย่อยควนมะพร้าว	0-7461-5460	0-7461-5462
สาขาควนขนุน	0-7468-1204	0-7468-1204
สาขาย่อยศรีบรรพต	0-7468-9450	0-7468-9451
สาขาย่อยไสยวน	0-7468-1043	0-7468-1042
สาขาแม่ขี	0-7469-5413	0-7469-5268
สาขาปากพะยูน	0-7469-9419	0-7469-9027
สาขาย่อยหารเทพา	-	-
สาขาเขาชัยสน	0-7469-1386	0-7469-1385
สาขาย่อยบางแก้ว	0-7469-7550	-
สาขาป่าพะยอม	0-7462-4481	0-7462-4482
สาขาพัทลุง(อิสลาม)	0-7461-1499	0-7461-2425
สาขาปากพะยูน (อิสลาม)	0-7469-9419	0-7469-9027
สาขาแม่ขี(อิสลาม)	0-7469-5268	0-7463-3270
สาขาป่าบอน	0-7462-5032	0-7462-5054
สาขาย่อยบ้านป่าบอนต่ำ	-	-
สาขาย่อยพรุพ้อ	-	-
สาขางหรา	0-7468-7111	0-7468-7111
สาขาศรีนครินทร์	0-7460-5501	0-7460-5502
สาขาท่ามิหรำ	0-7460-6879	0-7460-6878
สาขาย่อยท่าแค	-	-
สาขาปากคลอง	0-7467-2246	0-7467-2118

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนราธิวาส

1,21/1-2 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง

จ.นราธิวาส 96000

โทรศัพท์ 0-7351-1680, 0-7352-2046

โทรสาร 0-7351-3444

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สืบสาย พึ่งเกียรติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานราธิวาส	0-7351-1230	0-7351-4235
สาขาย่อยยี่งอ	0-7359-1349	0-7359-1787
สาขาย่อยบาเจาะ	0-7359-9079	0-7359-9124
สาขาย่อยตากใบ	0-7358-1253	0-7358-1094
สาขาสู่หงป่าตี	0-7365-1663	0-7352-3156
สาขาย่อยสุโหงโก-ลก	0-7361-3443	0-7361-3443
สาขาดันหยงมัส	0-7367-1250	0-7367-1796
สาขาเรือเสาะ	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขาย่อยศรีสาคร	0-7356-1049	0-7356-1125
สาขานราธิวาส(อิสลาม)	0-7351-1230	0-7352-2050
สาขาสู่หงป่าตี(อิสลาม)	0-7352-3132	0-7352-3156
สาขาดันหยงมัส (อิสลาม)	0-7367-1883	0-7367-1796
สาขาเรือเสาะ(อิสลาม)	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขาแว้ง	0-7365-9159	0-7365-9467
สาขาแว้ง(อิสลาม)	0-7365-9159	0-7365-9467

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตรัง

39/15 ถ.รัชฎา ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000

โทรศัพท์ 0-7522-4535, 0-7522-5232

โทรสาร 0-7522-4534

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ภาณุมาศ ต้นชู

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตรัง	0-7521-3081	0-7521-0774
สาขาย่านตาขาว	0-7528-2171	0-7528-1277
สาขาย่อยหาดสำราญ	0-7520-8152	-
สาขากันตัง	0-7525-3032	0-7525-1006
สาขาห้วยยอด	0-7523-5484	0-7523-5485
สาขาย่อยลำภูรา	-	-
สาขาทุ่งยาว	0-7528-8213	0-7528-9023
สาขาย่อยหาดเลา	-	-
สาขาวังวิเศษ	0-7526-2412	0-7526-2411
สาขาสีเกา	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขานาโยง	0-7529-9101	0-7529-9100
สาขากันตัง(อิสลาม)	0-7525-3033	0-7525-1006
สาขาทุ่งยาว(อิสลาม)	0-7528-9340	0-7528-9023
สาขาตรัง(อิสลาม)	0-7521-8772	0-7521-3081
สาขาย่านตาขาว (อิสลาม)	0-7528-2172	0-7528-1277
สาขาสีเกา(อิสลาม)	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขารัชฎา	0-7528-6247	0-7526-0333
สาขานาวง	0-7526-4086	0-7526-4785
สาขาเขาวิเศษ	0-7526-1290	0-7526-1289
สาขารักษ์จันทน์	0-7521-7122	0-7521-7121

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดยะลา

7-15 ถ.รัฐค้ำนึ่ง ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000

โทรศัพท์ 0-7321-1729, 0-7324-4054,

0-7324-4103, 0-7324-4532

โทรสาร 0-7324-4055, 0-7324-4428

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มณฑล รัตนแคล้ว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายะลา	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาย่อยลำใหม่	0-7325-2269	-
สาขาย่อยรามัน	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขาเบตง	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขานันังस्ता	0-7328-9421	0-7328-9392
สาขายะหา	0-7329-1278	0-7329-1146
สาขายะลา(อิสลาม)	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาเบตง(อิสลาม)	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขานันังस्ता (อิสลาม)	0-7329-9080	0-7329-9049
สาขายะหา(อิสลาม)	0-7329-1278	0-7329-1146

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสตูล

119 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000

โทรศัพท์ 0-7472-3226, 0-7472-3227,

0-7473-2239

โทรสาร 0-7473-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : พิชิต เสนีย์รัตนประยูร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสตูล	0-7471-1384	0-7472-1156
สาขาย่อยท่าแพ	0-7478-7090	-
สาขาละงู	0-7478-1112	0-7478-1048
สาขาควนกาหลง	0-7479-7147	0-7479-7084
สาขาย่อยมะนัง	0-7477-4353	0-7477-4352
สาขาสตูล(อิสลาม)	0-7471-1384	0-7472-1156
สาขาละงู(อิสลาม)	0-7478-1606	0-7478-1048
สาขาควนกาหลง (อิสลาม)	0-7479-7148	0-7479-7084
สาขาทุ่งหว้า	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาทุ่งหว้า(อิสลาม)	0-7478-9589	0-7478-9590

BAAC

เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง
มีการจัดการที่ทันสมัย
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

469 ถนนนครสวรรค์ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

โทรศัพท์ 0 2280 0180 ต่อ 2935

โทรสาร 0 2281 6374

www.baac.or.th

