

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา  
เลขรับ..... 02559  
วันที่..... 30 ก.ย. 2552  
เวลา..... 14.30 น.

ที่ นร ๐๕๐๓/๑๗๗๑๕

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๓๐ กันยายน ๒๕๕๒

เรื่อง รายงานผลการพิจารณาศึกษาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน :  
ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน ของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา

เรียน เลขาธิการวุฒิสภา

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการวุฒิสภา ที่ สว ๐๐๐๗/๑๖๗๗ ลงวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๕๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๕.๑/๗๕๓  
ลงวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๒

ตามที่ได้ส่งรายงานผลการพิจารณาศึกษาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการ  
เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน : ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน  
ของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา ไปเพื่อดำเนินการ นั้น

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้ส่งรายงานดังกล่าวข้างต้นให้กระทรวง  
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงมหาดไทย และสำนักงาน ก.พ.ร. รับไป  
พิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยให้สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยงานกลางในการ  
รวบรวมผลการดำเนินการ และต่อมาสำนักงาน ก.พ.ร. ได้แจ้งผลการดำเนินการตามรายงาน  
ดังกล่าวมาเพื่อดำเนินการ ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๕๒ รับทราบผล  
การดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ และให้แจ้ง  
สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภาทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

กลุ่มงานนิติคดี  
รับที่ ๑๓๓ กว. ๒๕๕๒  
วันที่ ๓๐ ก.ย. ๕๒  
เวลา ๑๕.๕๐ น

ขอแสดงความนับถือ

(นายศิริ เลิศธรรมเทวี)

ผู้อำนวยการสำนักนิติธรรม ปฏิบัติราชการแทน  
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
รับที่ ๕48/52 วันที่ 30/๙/๕๒  
เวลา 14.45 น. น.ค.  
ดำเนินการประชุม

สำนักการประชุม

สำนักนิติธรรม

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๐๕ (แคทลียา)



ที่ นร ๑๒๐๕.๑ / ๓/๕๓

สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง รายงานผลการพิจารณาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน :  
ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน ของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๓/๗๐๘๔ ลงวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๕๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เอกสารสรุปรายงานผลการพิจารณาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการ  
เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน : ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน  
๒. ซีดีรอมบันทึกข้อมูล จำนวน ๑ แผ่น

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ได้ส่งรายงานผลการพิจารณา  
ศึกษาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน : ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการ  
ประชาชน และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา มาเพื่อให้ดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้อง พร้อมกับให้สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวมผลการดำเนินการ  
ของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องแล้วส่งให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีทราบ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป  
ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการรวบรวมผลการดำเนินการเกี่ยวกับการให้บริการ  
ประชาชนของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกระทรวงมหาดไทย ตามข้อเสนอแนะ  
ของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา แล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

กลุ่มบริหารการเปลี่ยนแปลง ๑

สำนักบริหารการเปลี่ยนแปลงและนวัตกรรม

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๙๙๔๓ , ๙๙๔๑

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๘๑๖๙

ท่านาฎก้อง

ท. ททช

(นางสาวกมลทิพย์ ขนพงษ์ศิริพันธ์)

## เอกสารสรุป

เรื่อง รายงานผลการพิจารณาศึกษาเรื่อง การพัฒนาระบบราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน:  
ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน ของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา

---

### ๑. ที่มา

๑.๑ สำนักเลขาธิการวุฒิสภา ได้ส่งรายงานผลการพิจารณาศึกษา เรื่อง การพัฒนาระบบราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน: ศึกษาเฉพาะกรณีการให้บริการประชาชน พร้อมข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา ไปยังสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อดำเนินการ

๑.๒ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ได้ส่งรายงานดังกล่าวไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงมหาดไทย และสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้สำนักงาน ก.พ.ร. ในฐานะหน่วยงานกลางรวบรวมผลการดำเนินการ แล้วส่งให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรี ต่อไป

๑.๓ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือเชิญกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกระทรวงมหาดไทย (ซึ่งกระทรวงมหาดไทยได้มอบหมายให้กรมการปกครอง และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นผู้แทน) มาประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาผลการดำเนินการตามรายงานการศึกษาดังกล่าวในวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๒ โดยผลการประชุมมีความเห็นร่วมกันให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานตามประเด็นข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา ดังนี้

- ๑) การยึดแนวคิดเรื่องการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) เป็นหลักในการให้บริการประชาชน
- ๒) การใช้เทคโนโลยีเป็นพลังขับเคลื่อนในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)
- ๓) รูปแบบการให้บริการที่เหมาะสมกับพื้นที่และลักษณะงาน
- ๔) การบริหารจัดการเพื่อพัฒนาไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)

โดยให้ทุกหน่วยงานส่งผลการดำเนินการให้สำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อรวบรวม วิเคราะห์และจัดทำรายงานสรุปผลในภาพรวมส่งให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรี ต่อไป

### ๒. การดำเนินการ

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมการปกครอง และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้แจ้งผลการดำเนินการปรับปรุงการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐตามประเด็นข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา ให้สำนักงาน ก.พ.ร. โดยมีสาระสำคัญสรุปผลได้ ดังนี้

๒.๑ การยึดแนวคิดเรื่องการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) เป็นหลักในการให้บริการประชาชน

คณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา ให้ข้อเสนอแนะว่าการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐต้องยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำงาน โดยปลูกฝังความคิดให้แก่ข้าราชการ ซึ่งมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

- ๑) ปรับทัศนคติ โดยการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ข้าราชการทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณที่ดีของผู้ให้บริการ
- ๒) ปรับพฤติกรรมของข้าราชการให้สอดคล้องกับทัศนคติ และยกย่องให้รางวัลแก่ผู้ปฏิบัติงานดีเด่น
- ๓) สร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการส่งเสริมการรวมกลุ่มการทำงานภายในองค์กรตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงาน ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติงานเพื่อให้บริการประชาชนตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้

▪ **กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

- พัฒนาหลักสูตรมาตรฐานการพัฒนาบุคลากรไอซีทีของรัฐและจัดฝึกอบรม/สัมมนาต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรผู้บริหารเครือข่ายสื่อสารข้อมูลเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ การอบรมการบริหารจัดการและการดูแลระบบ Back Office รวมทั้งการใช้ระบบให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้พัฒนาระบบ e-Service การฝึกอบรมการประยุกต์ใช้กรอบแนวทางการเชื่อมโยงรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ เป็นต้น
- กำหนดกลไกในการรับรองมาตรฐานบุคลากรไอซีทีภาครัฐ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- จัดทำมาตรฐานวิชาชีพด้านไอซีที ๓ วิชาชีพ ได้แก่ Project Management, System Analyst และ Network Security

▪ **กรมการปกครอง** ในฐานะหน่วยงานที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร ซึ่งมีความใกล้ชิดกับประชาชน ได้ดำเนินการเพื่อพัฒนาระบบการให้บริการตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้

- ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านทะเบียนและบัตรประจำตัวประชาชนประจำสำนักทะเบียน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยจะมีการจัดฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง
- ฝึกอบรมวิทยากรการทะเบียนประจำอำเภอ เพื่อเป็นพี่เลี้ยงสนับสนุน ช่วยเหลือการพัฒนางานบริการของสำนักทะเบียนท้องถิ่น รวมทั้งพัฒนาคู่มือการบริการประชาชนให้เป็นมาตรฐาน
- ฝึกอบรมผู้ตรวจการทะเบียน เพื่อให้ทำหน้าที่นี้เทศงาน ติดตามผลการปรับปรุงระบบบริการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตทางการทะเบียน และกำกับดูแลติดตามสนับสนุนผลการปฏิบัติงานการให้บริการประชาชนของสำนักทะเบียน โดยจะจัดทำมาตรฐานการตรวจการทะเบียน และพัฒนาคู่มือผู้ตรวจการ ให้สามารถนำไปใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- แก้ไขปรับปรุงกฎหมาย กฎ และระเบียบเกี่ยวกับการทะเบียนราษฎรเพื่อให้การให้บริการประชาชนมีความโปร่งใส เสมอภาค รวดเร็ว และอำนวยความสะดวกมากยิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ และระเบียบที่ไม่เหมาะสม ทันสมัยให้สอดคล้องกับรูปแบบและลักษณะการบริการเคลื่อนที่ รวมทั้งการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์ออกหน่วยบริการนอกสำนักงานเพื่อลดภาระให้แก่ประชาชน
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปฏิบัติงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้
  - จัดทำหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวทางปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - จัดให้มีรางวัลใจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยดำเนินการร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสถาบันการศึกษา ในการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกเพื่อรับรางวัลการบริหารจัดการที่ดี
- สำนักงาน ก.พ.ร. ในฐานะหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบราชการ ได้ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการปฏิบัติงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้
  - ส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organizational Governance: OG) ซึ่งประกอบด้วยนโยบายที่สำคัญ ๔ ด้าน ได้แก่ นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายด้านองค์กร และนโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารงานว่าจะตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติ และมาตรการหรือโครงการเพื่อให้บรรลุตามนโยบายขององค์การ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินผล โดยขณะนี้สำนักงาน ก.พ.ร. กำลังศึกษาเพื่อจัดทำเกณฑ์การประเมินนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อใช้ในการจัดอันดับส่วนราชการต่างๆ
  - ผลักดันการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์และวัฒนธรรมการทำงานของข้าราชการทุกส่วนราชการ ตามค่านิยมของข้าราชการไทย (I AM READY) ผ่านโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาขีดสมรรถนะและวัฒนธรรมการทำงานของบุคลากรและหน่วยงานภาครัฐหลายโครงการเพื่อรณรงค์ให้ข้าราชการมีจิตสำนึกในการให้บริการประชาชน โดยดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาระบบราชการให้แก่ข้าราชการโดยผ่านสื่อต่างๆ
  - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ เรียกโดยย่อว่า ค.ต.ป. ทำหน้าที่ปรับปรุงกลไกที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและการตรวจราชการทั้งในระดับกระทรวงและระดับกรม เพื่อให้ส่วนราชการ/จังหวัด นำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงด้านการตรวจสอบและประเมินผลที่ดีขึ้น พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ

และประเมินผลภาคราชการเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเป็นประจำทุกปีนับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ เป็นต้นมา

- ศึกษาและพัฒนาแนวทาง รูปแบบ กลไก ระบบ และวิธีทำงานในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ระบบราชการเปิดให้ภาคประชาสังคมและภาคประชาชน รวมทั้งภาคส่วนต่าง ๆ ที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้
  - จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ของส่วนราชการจังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดการมีส่วนร่วมของประชาชน: ระดับความสำเร็จในการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและร่วมติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการ
  - ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการให้บริการสาธารณะโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยได้นำร่องที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีสำนักงานขนส่งจังหวัด สำนักงานจัดหางาน และสำนักงานประกันสังคม ร่วมกันกำหนดในการยกระดับการให้บริการดังกล่าว
  - ศึกษาและพัฒนา รูปแบบ/แนวทางการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างนวัตกรรมและนำไปสู่การขยายผลการสร้างการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการทั้งในระดับกระทรวง/กรม โดยได้นำร่องที่กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กรมประชาสัมพันธ์ และระดับจังหวัด ทั้ง ๗๕ จังหวัด

๒.๒ การใช้เทคโนโลยีเป็นพลังขับเคลื่อนในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) มีผลการดำเนินการของส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารประชาชน ดังนี้
  - สร้างความพร้อมด้าน Infrastructure โดยการจัดตั้งโครงข่ายการสื่อสารโทรคมนาคมอย่างทั่วถึงทั่วประเทศด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่สามารถรองรับความต้องการในอนาคตได้
  - พัฒนาเครือข่ายสื่อสารเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยงานภาครัฐ (Government Information Network: GIN) โดยการติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารให้กับหน่วยงานระดับกระทรวง กรม และจังหวัด รวม ๗๒๗ หน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และสนับสนุนการอำนวยความสะดวกด้านงานบริการ โดยจะขยายการติดตั้งวงจรเครือข่ายสื่อสาร พร้อมอุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายสื่อสารให้หน่วยงานระดับจังหวัด ถึงระดับอำเภอจำนวน ๖,๐๐๐ หน่วยงาน และผลักดันให้หน่วยงานในระดับท้องถิ่น เชื่อมโยงระบบบริการประชาชนกับเครือข่ายสื่อสารข้อมูลเชื่อมโยงภาครัฐ (GIN) ของรัฐบาลด้วย

- สนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ให้พัฒนาระบบ e- Service รวม ๒๔ ระบบ และจะขยายผลต่อไปโดยการส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นทุกแห่งพัฒนาระบบ e-Service ในการบริการประชาชนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนในการดำเนินการ
- พัฒนาแนวทางการเชื่อมโยงรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (Thailand e-Government Interoperability Frameworks: TH e-GIF) เพื่อให้สามารถบูรณาการเชื่อมโยงรับ-ส่งข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐให้สามารถเกิดการพัฒนารัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างเป็นระบบ โดยขณะนี้อยู่ระหว่างพัฒนาระบบแลกเปลี่ยนสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ ๒๐ กระทรวง โดยจะเปิดบริการการใช้ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐเริ่มจากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ก่อน
- พัฒนาการให้บริการแบบ One Stop Service โดยการพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูลและบริการภาครัฐ และการขนส่งเพื่อการนำเข้า-ส่งออก และโลจิสติกส์ (Integrated Single Window e-Logistics) พร้อมทั้งจัดทำมาตรฐานข้อมูลและแบบจำลองข้อมูลสำหรับการเชื่อมโยงข้อมูล และให้การสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาระบบ Back-End-Integration ในการเชื่อมต่อกับ Back Office กลาง (National Single Window) ซึ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออก ดำเนินการจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่าง ๆ ได้โดยกรอกข้อมูลผ่านคอมพิวเตอร์ในครั้งเดียว
- จัดตั้ง National Root CA เพื่อการยืนยันและพิสูจน์ตัวตนในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรม และเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐานแก่ระบบ National Single Window
- จัดทำเว็บไซต์กลาง (e-Government Portal) ภายใต้อีชื่อ [www.egov.go.th](http://www.egov.go.th) เพื่อรวบรวมบริการภาครัฐไว้ ณ จุดเดียว โดยประชาชนสามารถใช้บริการอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐที่เข้าร่วมโครงการได้ในลักษณะ Single Sign On ผ่าน User Name และ Password และในระยะต่อไปกระทรวงฯ จะศึกษา วิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงจุดอ่อนและช่องโหว่ของระบบงานเดิม เพื่อนำมาออกแบบและพัฒนาให้ระบบงานใหม่ มีความสะดวกในการใช้งานและปลอดภัยในการบริการ
- พัฒนาระบบบริการข้อมูลทางเสียง (Call Center: GCC ๑๑๑๑) ให้เป็นศูนย์กลางบริการของทุกหน่วยงานภาครัฐ และพัฒนาให้มีฟังก์ชันและมาตรฐานเพื่อรองรับการเชื่อมต่อระบบ e-Service ของหน่วยงานต่าง ๆ ให้สามารถเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบ e-Government Portal อย่างเต็มรูปแบบได้ในอนาคต
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนา Software ในกลุ่มของ Open Source มากขึ้นและต่อเนื่อง โดยการพัฒนาระบบต้นแบบและโปรแกรมเปิดเผยรหัส (Open Source) สำหรับผู้นำเข้า-ส่งออก และตัวแทนผู้ทำธุรกรรมให้สามารถเตรียมข้อมูลและยื่นคำขอทางอิเล็กทรอนิกส์ในลักษณะ Single Window Entry และโปรแกรมต้นแบบส่วน

ต่อเชื่อมโยงของหน่วยงานราชการให้สามารถทำงานได้ในลักษณะการรับคำขอแบบอิเล็กทรอนิกส์โดยสามารถแลกเปลี่ยนใบรับรองและ/หรือใบอนุญาตอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างกันได้ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาขั้นตอน วิธี และโปรแกรมเปิดเผยแพร่เพื่อการสร้างลายน้ำดิจิทัลบนเอกสารอิเล็กทรอนิกส์และเอกสารกระดาษสำหรับใบรับรอง ใบอนุญาต และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออก และโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการนำเข้า-ส่งออก สินค้าเกี่ยวกับใบคำขอ ใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการแลกเปลี่ยนเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ถูกต้อง นำเชื่อถือ และยืนยันความถูกต้องว่าได้รับการรับรองจากหน่วยงานผู้ออกใบรับรองจริง

■ กรมการปกครอง ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริการประชาชน ดังนี้

- พัฒนาสำนักทะเบียนจำนวน ๔๕๐ แห่ง ให้มีความทันสมัยและให้บริการได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมทั้งพัฒนาระบบการทดสอบความรู้ของบุคลากรผู้ให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-test) ผ่านเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของเจ้าหน้าที่ได้อย่างแม่นยำ ถูกต้อง และรวดเร็ว
- จัดให้มีหน่วยบริการเคลื่อนที่ออกให้บริการประชาชนด้านการทะเบียนและบัตรประมาณ ๓๖๕ ครั้งต่อปี โดยสำนักทะเบียนอำเภอ และสำนักทะเบียนกลางเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและเพิ่มช่องทางการขอรับบริการให้แก่ประชาชน โดยเฉพาะประชาชนที่อยู่ห่างไกล
- พัฒนาระบบทะเบียนอิเล็กทรอนิกส์ให้สามารถให้บริการได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประกอบใหม่จำนวน ๒๙๔ สำนักทะเบียน
- พัฒนาระบบบริการ call center ให้เป็นหน่วยแก้ไข แนะนำบริการประชาชนทางการทะเบียน ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
- พัฒนาการให้บริการประชาชนโดยบริการผ่านตู้บริการประชาชนนอกประสงค์อัตโนมัติ (Multipurpose Machine: MPM) ซึ่งนำร่องแล้ว ๑๐ แห่ง
- พัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อให้บริการประชาชนด้านทะเบียนพินัยกรรมทะเบียนครอบครัว ทะเบียนชื่อบุคคล
- การให้บริการทะเบียนอิเล็กทรอนิกส์ผ่านโครงข่ายสื่อสารของกรมการปกครองทางระบบอินเทอร์เน็ต และจะพัฒนาการให้บริการต่อไปโดยติดตั้ง SSL/VPN เพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจการทะเบียนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ขยายการใช้ประโยชน์จากบัตรประจำตัวประชาชนแบบสมาร์ทการ์ดโดยนำข้อมูลมาเก็บไว้ใน Chip เพื่อการใช้งานร่วมกัน ซึ่งขณะนี้ มี ๔ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ องค์การส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และหน่วยบัญชาการกำลังสำรองทหารบก ซึ่งต่อไปจะส่งเสริมให้มีการใช้โปรแกรมการอ่านข้อมูลจากบัตรสมาร์ทการ์ดในการพิสูจน์ยืนยันตัวบุคคล

- พัฒนาการให้บริการประชาชนไปสู่ระบบ e-Service โดยจัดทำฐานข้อมูลเพื่อเปิดให้บริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตในงานบริการทางกฎหมาย ได้แก่ งานอาวุธปืน งานโรงแรม งานโรงรับจำนำ งานการพนัน งานควบคุมการเรียไร และงานขายทอดตลาดและค้าของเก่า โดยนำร่องจัดทำต้นแบบของการบริการในเขตกรุงเทพฯ ศูนย์บริการประชาชน (วังไชยา) และจะขยายระบบให้ครอบคลุม ๗๕ จังหวัดผ่านทางอินเทอร์เน็ต และระบบ online รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ ตามแผนงาน ดังนี้
  - ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๕๔ ขยายผลไปในพื้นที่จังหวัด/อำเภอ จำนวน ๔๐๐ แห่ง
  - ปี พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๕๖ จะขยายเพิ่มอีกไม่น้อยกว่า ๔๗๗ แห่ง
- พัฒนาระบบการบริการประชาชนในการออกหนังสือผ่านแดนด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Border Pass) โดยการเชื่อมโยงข้อมูลส่วนบุคคลจากฐานข้อมูลของสำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง มาเป็นฐานข้อมูลในการออกบัตรผ่านแดนด้วยระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์ ขณะนี้มีการจัดตั้งแล้ว ๑๗ แห่ง และจะขยายให้ครบทุกแห่งต่อไป (ทั้งหมด ๖๕ แห่งทั่วประเทศ)

■ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

- พัฒนาโปรแกรมระบบส่งมอบบริการแบบหน้าต่างเดียว (Single Window Service) นำร่อง ๑ ระบบงาน
- จัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบส่งมอบบริการแบบหน้าต่างเดียวของศูนย์บริการร่วมจังหวัด ศูนย์บริการร่วมอำเภอ และศูนย์บริการร่วมท้องถิ่น เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะแนวทาง (Roadmap) ในการส่งเสริมและพัฒนาระบบส่งมอบบริการแบบหน้าต่างเดียว ๕ ระบบงาน และจะขยายผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ นำโปรแกรมระบบส่งมอบบริการแบบหน้าต่างเดียว (Single Window) ที่พัฒนาขึ้นไปใช้ รวมทั้ง ส่งเสริม กระตุ้นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีศักยภาพขยายผล นำโปรแกรมดังกล่าวไปพัฒนาใช้ในการบริการประชาชนด้านอื่น ๆ ในกระบวนการบริการที่คล้ายกัน
- จัดทำโครงการศูนย์บริการร่วมข้อมูลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (One Stop Service Information for local admin)

■ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ดังนี้

- พัฒนาระบบการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ (Government Strategic Management System: GSMS) ให้มีความสอดคล้องกับระบบ GSMIS ประกอบด้วย ๔ ระบบ คือ ระบบการวางแผนและจัดการยุทธศาสตร์ ระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการ และการติดตามความก้าวหน้า ระบบการจัดทำฐานข้อมูลตัวชี้วัดและติดตามวัดผลงาน และระบบการจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบัน

สามารถใช้ระบบ GSMS ใน ๑๕ จังหวัดนำร่อง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมาณ สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว สำนักงาน ก.พ.ร. กรมบัญชีกลาง และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และจะดำเนินการขยายผลระบบ GSMS ให้ครอบคลุมทั้ง ๗๕ จังหวัด ๒๐ กระทรวงต่อไป

### ๒.๓ การวิเคราะห์หารูปแบบการให้บริการที่เหมาะสมกับพื้นที่และลักษณะงาน

คณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภาให้ข้อเสนอแนะว่าการให้บริการประชาชนต้องประกอบด้วย ๓ ปัจจัย คือ

๑) รูปแบบกิจกรรมการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการ ณ สำนักงาน (office) การให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Service) การให้บริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) การจัดหน่วยบริการเคลื่อนที่ (Mobile Unit) และการให้บริการโดยความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน (Public-Private Partnership)

๒) พื้นที่ของการให้บริการ (มิติด้าน Area) แบ่งเป็น พื้นที่ชุมชนเมือง และพื้นที่ชนบท

๓) ลักษณะของงานที่ให้บริการ (มิติด้าน Function)

สำหรับผลการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

#### ■ กรมการปกครอง

- พัฒนาการให้บริการเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Service) โดยพัฒนาระบบการบริการในลักษณะหน้าต่างเดียว (Single Window) ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบต้นแบบในส่วนกลาง ซึ่งจะขยายผลให้ทุกสำนักทะเบียนให้บริการประชาชน ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ในรูปแบบเดียวกัน และจะถ่ายโอนภารกิจให้ท้องถิ่น ดำเนินการให้บริการประชาชน พร้อมกับการจัดให้มีศูนย์ประสานราชการ (Center Link) ในอนาคตต่อไป
- สนับสนุนให้หน่วยงานระดับจังหวัด อำเภอ ออกหน่วยเคลื่อนที่ให้บริการประชาชน (Mobile Unit) ในพื้นที่ที่ไม่มีระบบสายสัญญาณ โดยใช้ระบบดาวเทียม
- พัฒนาระบบบริการอัตโนมัติ (MPM) ซึ่งผู้รับบริการไม่ต้องไปยื่นคำขอ กับเจ้าหน้าที่ โดยมีเป้าหมายจะติดตั้งให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และในปี ๒๕๕๓ ได้งบประมาณสำหรับติดตั้ง จำนวน ๕๐ เครื่อง

#### ■ สำนักงาน ก.พ.ร.

- ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้กระทรวง/จังหวัดดำเนินการจัดตั้งศูนย์บริการร่วม เพื่อนำงานบริการทั้งการให้ข้อมูลข่าวสาร การรับเรื่อง-ส่งต่อ และการให้บริการ เบ็ดเสร็จจากหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมาให้บริการประชาชน ณ จุดเดียว โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดภาคบังคับตามคำรับรองการปฏิบัติราชการให้กระทรวง/จังหวัด ดำเนินการมาตั้งแต่ปี ๒๕๕๑

- พัฒนาเว็บไซต์ศูนย์บริการร่วม [www.opdc.go.th/gcs](http://www.opdc.go.th/gcs) เพื่อให้ประชาชนสามารถทราบข้อมูลการให้บริการของศูนย์บริการร่วมที่เปิดให้บริการ สำหรับในปี ๒๕๕๒ ได้พัฒนาการบริหารจัดการศูนย์บริการร่วม โดยจัดทำแผนที่การพัฒนาศูนย์บริการร่วม (Road Map) พร้อมกับศึกษาความเหมาะสมของระบบเทคโนโลยีเพื่อการบริหาร ๓ ศูนย์บริการร่วม และในระยะต่อไปสำนักงาน ก.พ.ร. จะดำเนินการสนับสนุน ส่งเสริม ให้ส่วนราชการพัฒนาศูนย์บริการร่วม โดยให้เจ้าหน้าที่สามารถให้บริการแทนกันได้ ๓ ศูนย์บริการร่วม กำหนดคลัสเตอร์และงานบริการในการให้บริการของศูนย์บริการร่วม ดำเนินการบูรณาการแบบฟอร์มการขอรับบริการระหว่างหน่วยงานเพื่อนำไปใช้ที่ศูนย์บริการร่วม และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการบริหาร ๓ ศูนย์บริการร่วม

#### ๒.๕ การบริหารจัดการเพื่อไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)

คณะกรรมการการปกครอง วุฒิสภา มีข้อเสนอแนะในเรื่องนี้ ๕ ประเด็น ได้แก่ การแก้ไข ปัญหาข้อจำกัดในการให้บริการแบบ e-Service ในพื้นที่ชนบท การใช้บัตรประจำตัวประชาชนเพื่อรับบริการของหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน การแก้ไขระเบียบ กฎหมาย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาการให้บริการ ส่งเสริมให้เพิ่มการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน และการให้บริการ e-Service ซึ่งหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้มีการดำเนินการพัฒนาการให้บริการต่างๆ แล้ว ดังนี้

##### ■ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ICT ชุมชนจำนวน ๒๖๐ ศูนย์ทั่วประเทศ พร้อมกับสร้างคนในชุมชนให้เป็นผู้ชำนาญการโดยให้มีความรู้ ความชำนาญด้าน ICT ในชุมชน และสามารถดูแลศูนย์ฯ ได้ด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการ e-Service ได้สะดวกยิ่งขึ้น และในระยะต่อไปจะดำเนินการขยายผลการจัดตั้งศูนย์ฯ ให้ครบ ๑,๐๐๐ ศูนย์ทั่วประเทศ โดยจะขอความร่วมมือจากหน่วยงานส่วนท้องถิ่นและภาคเอกชนในการกระจายโอกาสการเข้าถึงบริการ e-Service ของประชาชน และเปิดศูนย์บริการสารสนเทศชุมชนในรูปแบบต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นด้วย
- ส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐพัฒนาระบบการให้บริการทาง e-Service มากขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการใช้บัตรประจำตัวประชาชนอิเล็กทรอนิกส์ได้ เช่น บริการสุขภาพ บริการการศึกษา บริการเบิกจ่าย บริการข้อมูลต่างๆ ของรัฐ เป็นต้น

##### ■ กรมการปกครอง

- บูรณาการการใช้ข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีหน่วยงานภาครัฐกว่า ๙๐ หน่วยงานที่มีการเชื่อมโยงใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลทะเบียนกลาง และมี ๔ หน่วยงานที่นำข้อมูลมาบรรจุรวมไว้ใน Chip
- อนุญาตให้หน่วยงานต่างๆ ใช้โปรแกรมอ่านข้อมูลจากบัตรสมาร์ทการ์ด โดยเฉพาะข้อมูลของกรมการปกครองในการพิสูจน์ยืนยันตัวบุคคล

- กระตุ้นให้หน่วยงานต่าง ๆ พัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อรองรับการใช้งานและใช้ข้อมูลในบัตรสมาร์ตการ์ด
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
  - จัดทำโครงการศูนย์บริการร่วมข้อมูลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (One Stop Service Information for local admin) ให้บริการข้อมูลด้านต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น หน่วยงานในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บุคลากรท้องถิ่น โครงสร้างพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระบบแผนพัฒนาท้องถิ่น และข้อมูลด้านการศึกษาท้องถิ่น ผ่านระบบเครือข่ายและเว็บไซต์ [www.thailocaladmin.go.th](http://www.thailocaladmin.go.th)
  - ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปรับปรุงการให้บริการแก่ประชาชนในการชำระภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ และภาษีป้าย ผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ดำเนินการแล้วจำนวน ๑๔๙ แห่ง และจะร่วมมือกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นประโยชน์ และร่วมบริการประชาชนผ่านระบบ e-Service
- สำนักงาน ก.พ.ร.
  - มีคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ทำหน้าที่กำหนดเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงานที่เอื้ออำนวยในการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบราชการเพื่อศักยภาพในการให้บริการประชาชน และเอื้ออำนวยต่อระบบเศรษฐกิจฐานความรู้ รวมทั้งพิจารณาปรับปรุงกระบวนการบริหารระเบียบข้อบังคับของทางราชการให้มีความสอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และพิจารณาปรับปรุงทรัพยากรมนุษย์ของภาครัฐให้มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนกำหนดมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติราชการ ขณะนี้ได้มีมติคณะรัฐมนตรีเรื่อง ระบบการบริหารจัดการองค์กรภาครัฐ (Back Office) ซึ่งมีทั้งหมด ๑๑ ระบบหลัก ได้แก่ ระบบบริหารแผนงานโครงการ ระบบบริหารงบประมาณ การเงินและบัญชี ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ ระบบงานพัสดุ/บริหารอาคารสถานที่และยานพาหนะ ระบบงานนิติการ ระบบประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ระบบวิเทศสัมพันธ์ ระบบสำนักงานอัตโนมัติและเลขานุการ ระบบตรวจสอบภายใน ระบบข้อมูลงานผู้ตรวจราชการ ระบบบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศในสำนักงาน และจัดทำระบบอีเมลกลางภาครัฐ

สำนักงานลูกจ้าง