



รายงานประจำปี 2557
ANNUAL REPORT
2014



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
Bangkok Dock Co., Ltd.

สารบัญ

- 01 ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- 06 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
- 09 สำนัคณะกรรมการบริษัท
- 10 ผังโครงสร้าง
- 11 คณะกรรมการบริษัท
- 16 นโยบายคณะกรรมการบริษัท
- 17 คณะผู้บริหาร
- 19 คณะกรรมการและอนุกรรมการ
- 27 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 35 ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมต่อเรือ
- 51 ทิศทางและแผนการดำเนินงานในอนาคต
- 52 ผลการดำเนินงานประจำปีและจุดเด่นทางการเงิน
- 59 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 62 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 64 งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



ข้อมูลบริษัท

ประวัติความเป็นมา

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด รัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10120 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2211-3040 หมายเลขโทรสาร 0-2212-3448 มีพื้นที่ในการประกอบกิจการรวมทั้งสิ้น 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีประวัติความเป็นมาพอสังเขป ดังนี้

พ.ศ.2408 บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ก่อตั้งขึ้นโดยนักลงทุนชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสูตรสาครดิษฐ์เดิมใช้ชื่อ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด โดยมีความมุ่งหมายที่จะบริการซ่อมทำเรือให้แก่บรรดาเรือสินค้าและเรือเดินทะเลที่เข้ามาค้าขาย ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร

พ.ศ.2484 ได้เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพา ทำให้พื้นที่บริเวณอู่และพื้นที่ใกล้เคียงถูกระเบิดทำลายเสียหายและกองทหารญี่ปุ่นได้เข้ายึดและควบคุมกิจการจนกระทั่งสงครามยุติลง ทางกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงได้เข้าซื้อหุ้นจากชาวอังกฤษจำนวนหนึ่ง พร้อมกับเข้าร่วมดำเนินการตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

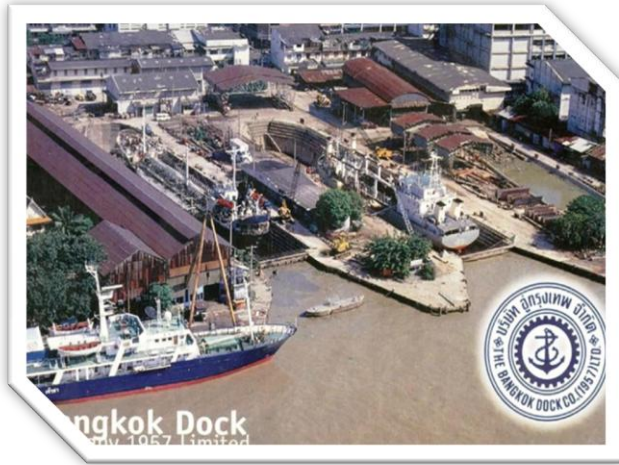


พ.ศ. 2486 บริษัท บางกอกด็อก จำกัด ได้จดทะเบียน ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2486 ทะเบียนเลขที่ 812 มีทุนจดทะเบียนเดิม 10,671,100.- บาท

พ.ศ. 2488 สงครามมหาเอเซียบูรพาสงบลง รัฐบาลได้ส่งมอบคืนให้ บริษัท บางกอกด็อก จำกัด แต่กองทัพเรือยังเห็นความสำคัญของอู่ นี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย

พ.ศ.2500 กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมดและได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด” BANGKOK DOCK COMPANY (1957) LIMITED

พ.ศ.2526 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษของรัฐบาลประเภทยุทธปัจจัยประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกลาโหม



พ.ศ. 2532 กระทรวงการคลัง ได้อนุมัติให้บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด สามารถเพิ่มทุนบริษัทได้ โดยให้รวมทุนจดทะเบียนเดิม 10,670,100.- บาท กับ เงินโอนจากกำไรสะสมที่มีอยู่ 89,328,900.- บาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000.-บาท หรือ คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 1,000,000 หุ้น (หุ้นละ 100 บาท) โดยแบ่งการถือหุ้นเป็น 2 ส่วน คือ กระทรวงการคลังถือหุ้นรวม 999,990 หุ้น และ

คณะกรรมการฯ ยืมถือ 10 หุ้น รวมทั้ง ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อ 17 พ.ค.32 ทะเบียนเลขที่ 0105486000315

พ.ศ.2555 บริษัทฯ มีแผนจะย้ายสถานประกอบกิจการไปอยู่สถานที่ใหม่ ในพื้นที่เช่าจากราชพัสดุระหว่างอู่ราชานาวีมหิตลอดุยกเดช และ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นชอบให้จัดหาอู่ลอยขนาดแรงยก 3,000 ตัน มาประกอบกิจการ ณ อรม.อร. ในคราวประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2554 โดย ครม.มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดหาอู่ลอยเป็นเงิน 85 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหา ติดตั้งอู่ลอยและอุปกรณ์ประกอบเสร็จเรียบร้อย เริ่มรับงานซ่อม/สร้างตั้งแต่วันที่ 25 ม.ค. 2555 เป็นต้นมา



พ.ศ.2556 บริษัทฯ ย้ายสถานประกอบกิจการไปอยู่สถานที่ใหม่ ในพื้นที่เช่าจากราชพัสดุระหว่างอู่ราชานาวีมหิตลอดุยกเดช และ การท่าเรือสัตหีบ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

พ.ศ.2557 บริษัทอู่กรุงเทพ จำกัด ได้ทำการส่งมอบเรือน้ำมัน ตามที่ กองทัพเรือ อนุมัติให้มีการจัดสร้างเรือน้ำมัน ขนาดระวางบรรทุกน้ำมัน 1,200 กิโลลิตร จำนวน 1 ลำ จัดสร้างโดยบริษัทอู่กรุงเทพจำกัด โดยเรือน้ำมันลำนี้มีภารกิจในการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับเรือกองทัพ เรือที่ปฏิบัติการในทะเลขนาดตั้งแต่เรือฟรี

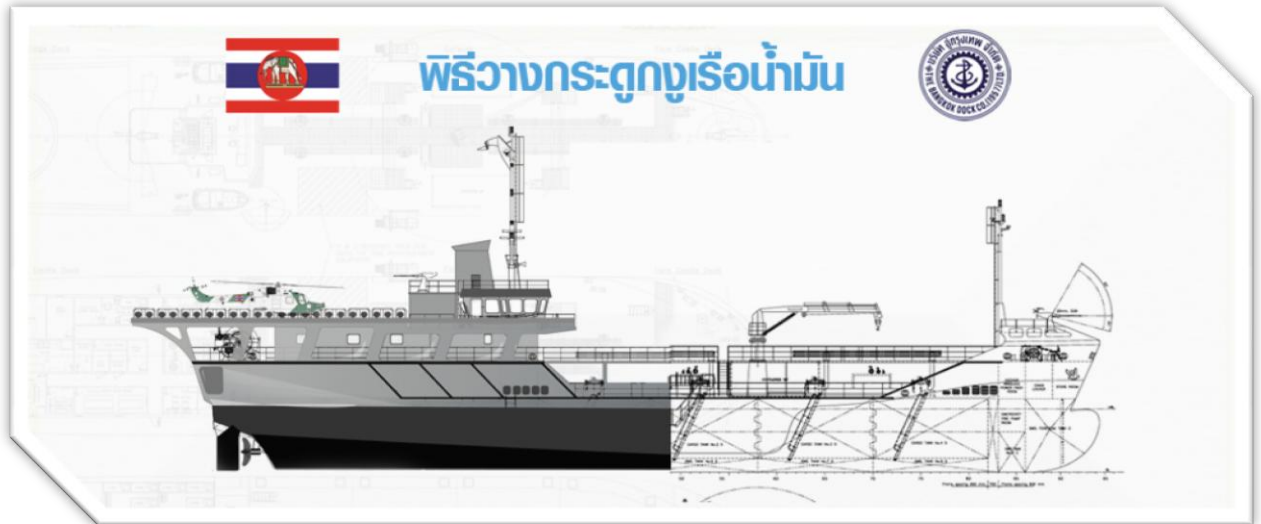


เกตลงมา สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงและการส่งกลับทางสายแพทย์ สนับสนุนการลำเลียงน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเลในการช่วยเหลือประชาชนตามแนวชายฝั่งทะเลสนับสนุนเรือหน่วยเฉพาะกิจ หน่วยราชการ โครงการตามพระราชดำริ ประชาชนตามเกาะและแนวชายฝั่งทะเล และสนับสนุนการฝึกปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ทั้งในและนอกกองทัพเรือ



คุณลักษณะทั่วไปของเรือ

- เรือน้ำมันมีความยาวตลอดลำ 63.50 เมตร
- ความกว้างกลางลำ 12.00 เมตร
- ความลึกกลางลำ 5.10 เมตร
- กินน้ำลึกเต็มที่ 3.92 เมตร
- ความจุของถังระวางบรรทุก้ำมัน 1,200 กิโลลิตร – ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิง 90,000 ลิตร
- ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง 8,000 ลิตร
- ความจุของถังน้ำจืด 100 ตัน



กองทัพเรือ จะประกอบพิธีวางกระดูกงูเรือน้ำมัน โดยมี พลเรือเอก สุรศักดิ์ หุ่นเรืองรมย์ ผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นประธานในพิธี ฯ ในวันศุกร์ที่ 25 พฤษภาคม 2555 เวลา 13.39 น. ที่ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

โดยจัดพิธีปล่อยเรือน้ำมันลงน้ำ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 เวลา 14.39 น. โดย พลเรือเอก ณรงค์ พิพัฒนาศัย ผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นประธานในพิธีปล่อยเรือ ฯ

พิธีปล่อยเรือน้ำมันลงน้ำ ณ พื้นที่สร้างเรือ บริษัท มาร์ชิน จำกัด วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557





เรือน้ำมันมีความยาวตลอดลำ 63.50 เมตร ความกว้างกลางลำ 12.00 เมตร ความลึกกลางลำ 5.10 เมตร กินน้ำลึกเต็มที่ 3.92 เมตร ความจุของถังระวางบรรทุก้ำมัน 2 ,200 กิโลลิตร ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิง 90,000 ลิตร ความจุถังน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง 8 ,000 ลิตร และความจุของถังน้ำจืด 100 ตันซี ตความสามารถของเรือน้ำมัน มีความเร็วสูงสุดต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 12 นอต ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ ระยะปฏิบัติการไม่น้อยกว่า 4,000 ไมล์ทะเล ด้วยความเร็วมัธยสถ์ (10 นอต) ที่ระวางขับน้ำเต็มที่ สามารถปฏิบัติงานในทะเลต่อเนื่องได้ไม่น้อยกว่า 12 วัน โดยไม่ต้องรับการส่งกำลังบำรุง มีขีดความสามารถในการส่งน้ำมันในขณะที่เรือเดินในทะเลทางท้ายเรือ ตามมาตราของ NATO และสามารถส่งน้ำมันในขณะที่เรือจอดได้พร้อมกัน 2 จุด คือ ทางกราบซ้ายและทางกราบขวา สามารถรับ - ส่งเฮลิคอปเตอร์ขนาดน้ำหนักไม่น้อยกว่า 6 ตัน ได้จำนวน 1 เครื่อง สามารถรับการเข้าเทียบของเรือขนาดไม่น้อยกว่า 500 ตัน จำนวน 2 ลำ ในขณะที่เรือจอด

ทอดสมอ และปฏิบัติการกิจได้ในสภาพทะเลเมื่อมีระวางบรรทุกสูงสุด
ได้ไม่น้อยกว่า Sea State 5





วิสัยทัศน์ การกิจ

วิสัยทัศน์¹

“เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอุ้เรือในภูมิภาค และบริหารจัดการยุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุน กองทัพไทย”

การกิจ¹

“ประกอบกิจการและให้บริการอุ้เรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อม สร้าง และประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วย ราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากลและให้บริการในการจัดหายุทธภัณฑ์ เพื่อสนับสนุน กองทัพไทย”

วัตถุประสงค์¹

1. ดำเนินกิจการอุ้เรือ สร้างซ่อมเรือ อย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดี เพื่อมุ่งความเป็นผู้นำใน อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการอุ้เรือ สร้างซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทย และส่วนราชการอื่นๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐ ในการพัฒนาอุตสาหกรรมอุ้เรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือบริคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1 ทำการอุ้เรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2 ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3 ทำการสร้างซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรมและเครื่องมือทุกชนิด
 - 4.4 ทำการค้าในประเทศ และต่างประเทศ ตลอดจนขนส่งสินค้าเข้ามาและส่งออกสินค้าออกไปนอกประเทศ
 - 4.5 ทำการก่อสร้างตึก โรงเรียน และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ตลอดจนการก่อสร้างที่เกี่ยวกับเทคนิคทุกชนิด
 - 4.6 การเป็นนายหน้า ตัวแทน และตัวแทนค้าต่าง เฉพาะที่เกี่ยวกับการประกอบการ ซึ่งเกี่ยวกับ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
 - 4.7 ทำการเป็นตัวแทนในการให้เช่า หรือให้เช่าซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขาย ตลอดจนให้เช่า หรือให้ เช่าซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขายเรือเดินสมุทร เรือกลไฟและเรือทุกชนิด
 - 4.8 ถือหุ้นของนิติบุคคลหรือเอกชน หรือเข้าหุ้นกับนิติบุคคลหรือเอกชน
 - 4.9 ถือกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าของบริษัทฯ

¹ปรับปรุงเมื่อ 22 กุมภาพันธ์ 2555 ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 ฉบับทบทวน



- 4.10 ทำการอื่นใดทั้งปวงรวมถึงการทำให้กู้ยืม กู้ยืม จำนอง จำน่า และค้ำประกันอันจะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ
- 4.11 ทำการประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ทุกประเภท
- 4.12 ซื่อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และส่งออกเรือประเภทต่างๆ และพาหนะลอยน้ำอื่นๆ ทุกชนิด รวมทั้งโครงสร้าง เคน สัมภาระ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับหรือเกี่ยวข้องกับเรือพาหนะลอยน้ำทุกชนิด และงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกประเภท
- 4.13 ทำการค้ำเครื่องอาวุธ รวมทั้งระบบควบคุมการยิง เครื่องยุทโธปกรณ์ เครื่องยุทธภัณฑ์ เครื่องช่วยรบ เครื่องช่วยฝึก เครื่องสื่อสาร เครื่องรับส่งวิทยุ เครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ที่ประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ของสินค้าดังกล่าว
- 4.14 ซื่อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และซ่อม ปรับปรุงชิ้นส่วนอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับเรือ
- 4.15 เข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เข้าทำกิจการร่วมค้า กับบุคคลหรือนิติบุคคล ตลอดจนองค์การใดๆ ทั้งของเอกชน และรัฐบาล ทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าห้างหุ้นส่วน บริษัท หรือกิจการร่วมค้านั้นๆ จะมีวัตถุประสงค์ตรงกับบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม
- 4.16 ประกอบกิจการรับทำการตรวจสอบสภาพโครงสร้างเรือ เครื่องยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า ตลอดจนเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทุกชนิดของเรือยนต์ แพขนานยนต์ เรือลำเลียง เรือเดินทะเล เรือบรรทุกสินค้าทุกชนิด
- 4.17 ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์ และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท
- 4.18 ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 4.19 สั่งเข้า นำเข้า ผลิต (ทำ ประกอบซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะ ผสมแปรสภาพ หรือแบ่งบรรจุ ซึ่งยุทธภัณฑ์) และจำหน่ายยุทธภัณฑ์
- 4.20 ทำการรับจ้างซ่อมทำเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องไฮดรอลิค เครื่องเรดาห์ เครื่องบิน เครื่องมอเตอร์ไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องรับ - ส่งวิทยุ เครื่องรับ - ส่งโทรทัศน์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว พร้อมทั้งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 4.21 ทำการนำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์เกี่ยวกับการเดินเรือทุกชนิด เช่น เข็มทิศเดินเรือ แบบแม่เหล็กธรรมดา และแบบใช้ควบคุมด้วยระบบไฟฟ้า และระบบไฮดรอลิค
- 4.22 ทำการนำเข้า และเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยในเรือทุกชนิด เช่น พลุส่องแสงส่งสัญญาณ และอุปกรณ์ช่วยชีวิตมนุษย์ที่ติดประจำเรือทุกชนิด ได้แก่ เครื่องชูชีพทุกชนิด
- 4.23 ทำการนำเข้า - ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกล้องตรวจการณ์กลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้นๆ ด้วย



- 4.24 ทำการนำเข้า – ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือ เครื่อง ชาวเดอร์ – โซนาร์ ทุกชนิด สำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่นๆ
- 4.25 ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการเพื่อการ บริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้านการขนส่ง ขนถ่าย สินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- 4.26 ทำการนำเข้า – ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยาน และ อุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบินทุกชนิด
- 4.27 ประกอบกิจการค้า สั่งนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการ ประมูลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่น อันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผล ทางการเกษตรอื่นทุกชนิด



สารสนเทศกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด

ปี 2557 บริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (บริษัทฯ) การย้ายสถานประกอบไปอยู่ที่อุ้งราชนาวิมิตตลอดดุยเดช กรมอุทธารเรือ (อรม.อร.) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เป็นพื้นที่เช่ากรรมธนาธิรักษ์ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพสูงในการประกอบอุตสาหกรรมเรือและพาณิชยนาวี ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินการ 1.93 ล้านบาทหลังจากประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง 2 ปี เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากการ ร่วมกันกับจากการให้บริการพื้นที่ ณ สถานประกอบการใหม่ซึ่งเข้ามาจากกรรมธนาธิรักษ์ โดยการร่วมดำเนินการกับ สำนักงานเอกชนของอุ้งราชนาวิมิตตลอดดุยเดช (อรม.อร.) บริหารจัดการพื้นที่เช่าในบริเวณอุ้งราชนาวิมิตตลอดดุยเดชในการให้บริการเอกชนด้านสำนักงานให้เช่าและบริการด้านระบบสาธารณูปโภค ซึ่งพื้นที่ตั้งของอุ้งราชนาวิมิตตลอดดุยเดช (อรม.อร.) เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการดำเนินการด้านเรือและจัดทำโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ เพราะมีท่าเรือรองรับและมีพื้นที่กว้างขวางพร้อมสำนักงานและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมแก่การลงทุน

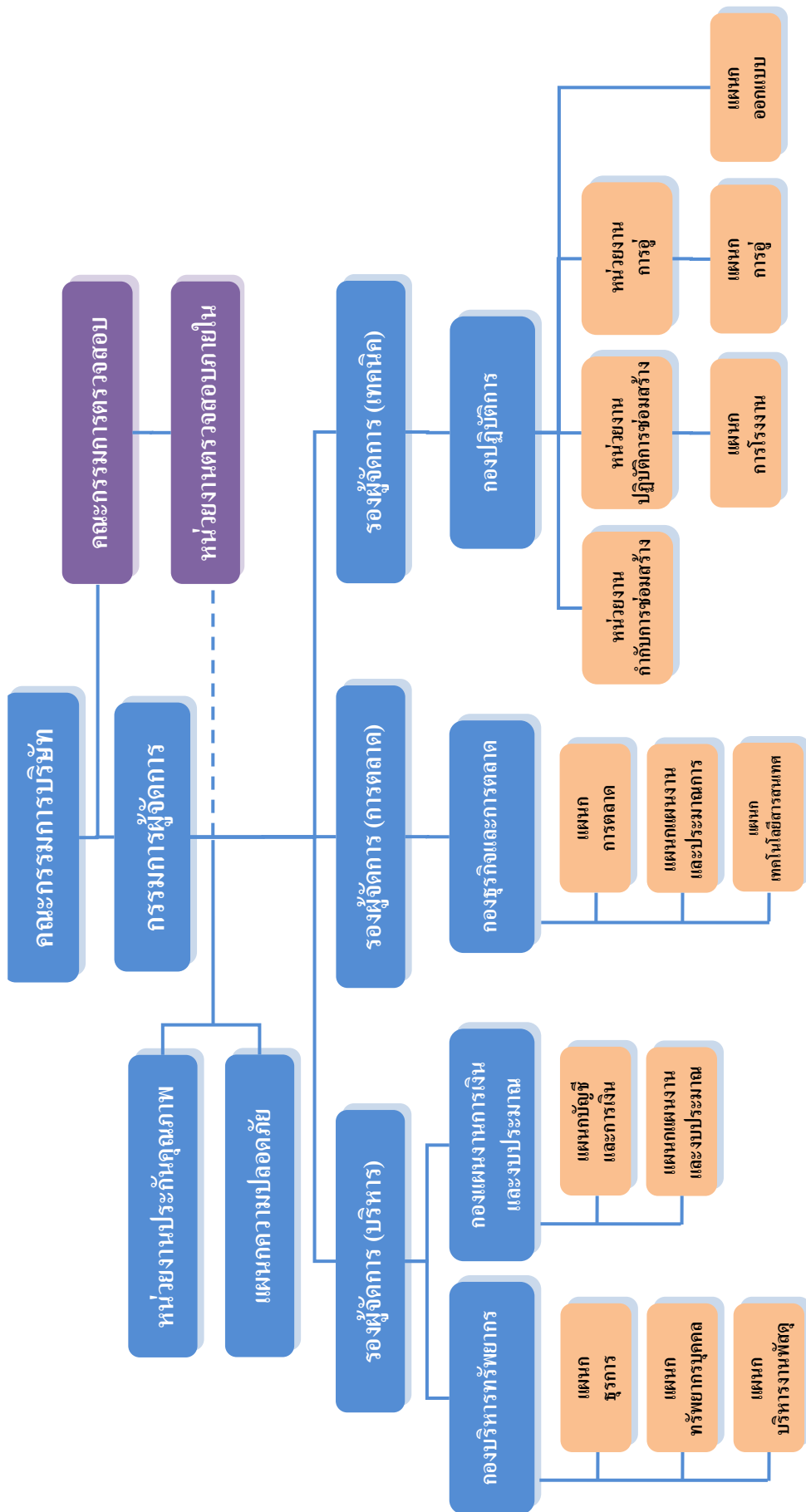
ตามแผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2557 บริษัทฯ เร่งรัดแผนการตลาดเชิงรุกในพื้นที่สัตหีบให้เป็นที่ไป ตามเป้าหมาย และติดตามการพิจารณาโครงการพัฒนาบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ณ พื้นที่เช่ากรรมธนาธิรักษ์ (ภายในอุ้งราชนาวิมิตตลอดดุยเดช กรมอุทธารเรือ) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ที่ เป็นโครงการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Business) ประกอบด้วย ระบบยกเรือทางดิ่ง (Ship Lift) ระบบเคลื่อนย้ายเรือ (Ship Transfer) แคร่รับเรือ ลานซ่อมเรือ เครื่องจักร เครื่องมือ และ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อเรือและซ่อมเรือ ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ภายหลังจากการย้ายสถานที่ประกอบกิจการ โดยมีอายุของโครงการฯ รวม 30 ปี

ผลการดำเนินงานในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 288.20 ล้านบาท และมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 286.81 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงาน 1.39 ล้านบาท กลยุทธ์การดำเนินงานนอกเหนือจากการมุ่งเน้นรักษาลูกค้าเก่าและเพิ่มลูกค้ารายใหม่โดยเฉพาะลูกค้าเอกชนในตลาดซ่อมทำเรือแล้วยังดำเนินการเพิ่มศักยภาพในธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร และให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามนโยบาย การบริหารจัดการองค์กร

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ คำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการให้การสนับสนุนกองทัพเรืออุตสาหกรรมพาณิชยนาวีในประเทศไทย เพื่อผลักดันให้ทุกส่วนสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



แผนผังโครงสร้างและส่วนงานของบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด





คณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



ชื่อ - ยศ พลเรือเอก ทวีวุฒิ พงษ์พิพัฒน์
ประธานกรรมการ

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
ประกาศนียบัตร วิทยาลัยกองทัพเรือ
ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้บังคับการเรือหลวงลิ่วลม กองเรือยุทธการ
- ผู้บังคับการเรือหลวงศิริรัฐ กองเรือยุทธการ
- นายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำ รองเสนาธิการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
- นายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำ รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด
- นายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำ ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- ผู้บัญชาการกองเรือฟริเกตที่ 2 กองเรือยุทธการ
- เจ้ากรมการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศทหารเรือ
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือฝ่ายยุทธการ
- รองเสนาธิการทหารเรือ
- ที่ปรึกษาพิเศษกองทัพเรือ
- เสนาธิการทหารเรือ



ชื่อ - ยศ

พลเรือโท หม่อมหลวงอนุพนธ์ นวรัตน์
รองประธานกรรมการ

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
ประกาศนียบัตร โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
ประกาศนียบัตร วิทยาลัยกองทัพเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผบ.ฐท.กท.
- ผบ.สอ.รฝ.
- ผช.เสธ.ทร.ฟขว.
- รอง เสธ.ทร.
- เสธ.ทร.



ชื่อ - ยศ

พลเรือโท วสันต์ แจ้งยอดสุข
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้บัญชาการ กองเรือยุทธการ

**ชื่อ - ยศ**

พลเรือโท พงษ์เทพ หนูเทพ
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
ประกาศนียบัตร โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
ประกาศนียบัตร วิทยาลัยกองทัพเรือ
ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยทูตทหารเรือ ณ กรุงโรม
- เจ้ากรมสื่อสารทหารเรือ
- ผู้บัญชาการฐานทัพเรือกรุงเทพ
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือ ฝ่ายยุทธการ

**ชื่อ - ยศ**

พลเรือโท จีรพัฒน์ ปานสกุล
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ
ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยปลัดบัญชาทหารเรือ
- รองปลัดบัญชาทหารเรือ
- รองผู้บัญชาการฐานทัพเรือสัตหีบ
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารเรือ ฝ่ายยุทธบริการ



ชื่อ - ยศ

พลเรือตรี อนันต์ สุขณียุทธ
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

ผู้อำนวยการศูนย์ราชนาวิมหิตลอดุลยเดช กรมอุทกหารเรือ



ชื่อ - ยศ

พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี โรงเรียนนายเรือ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

เจ้ากรมการเงิน



ชื่อ - ยศ

นายชูชัย อุดมโกชน์
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

รองอธิบดีกรมศุลกากร



ชื่อ - ยศ

นายพงษ์ศักดิ์ แก้วกมล
กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- อธิบดีอัยการ



นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

- ประการที่ 1** ให้บริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุน และบริการในด้านการซ่อมเรือ การปรับปรุงเรือ และการสร้างเรือแก่กองทัพเรือ หน่วยราชการ และกิจการด้านพาณิชย์นาวีของภาคเอกชน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการให้การสนับสนุนกองทัพเรือเป็นอันดับแรก
- ประการที่ 2** ให้บริษัทฯ ดำเนินการขยายขอบเขตของงานให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้หรือผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ เช่น เพิ่มงานสร้างเรือ งานวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- ประการที่ 3** ให้บริษัทฯ ดำเนินการด้านการตลาดอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มปริมาณงานทั้งในด้านการซ่อมเรือและสร้างเรือให้สูงขึ้น รวมทั้งเน้นการให้บริการและสนับสนุนแก่ลูกค้าเดิม เพื่อให้การให้บริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 4** ให้บริษัทฯ ประกอบกิจการร่วมกับภาคเอกชน ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ และส่งเสริมกิจกรรมด้าน พาณิชยกรรมของประเทศไทยให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น ทั้งในด้านการบริหารและด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ประการที่ 5** ให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการพัฒนาพื้นที่ดั้งเดิมของบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ประการที่ 6** ให้บริษัทฯ พัฒนาบุคลากรและระบบงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ เป็นหน่วยงานชั้นนำที่มีประสิทธิภาพสูง และมีระบบการทำงานที่รวดเร็ว
- ประการที่ 7** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการ และสังคมส่วนรวม
- ประการที่ 8** ให้บริษัทฯ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร และดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง
- ประการที่ 9** ให้บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้วัสดุที่ผลิตในประเทศ และใช้บุคลากรไทยให้มากที่สุด



คณะผู้บริหารบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด



พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ดีรอด

กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ
- การบริหารโรงงาน รร.สพ.สพ.ทบ.
- AMOC กองทัพไทย สหรัฐอเมริกา
- การบริหารงานและงบประมาณ กองทัพเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ



นาวาตรีชัยรัช อามะเทศา

รองผู้จัดการ (เทคนิค)

การศึกษา

- ปริญญาตรี (Marine Engineer) โรงเรียนนายเรือ
- สมุทรปราการ
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 41



นางสาวฐิตาภรณ์ ชลิ่งธรรมเนียม
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



นายวรุจน์ พูลพลบ
รักษาการผู้อำนวยการกองแผนงานการเงินและงบประมาณ



นายสุชาติ เริงอาร์มณ
ผู้ตรวจสอบภายใน



พันจ่าเอกดนัย พันธุ์โม
หัวหน้าแผนกความปลอดภัย



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีรินทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ



คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บริษัทฯ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)

เพื่อให้การตรวจสอบภายในของบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสอดคล้องกับ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)
 - 1.1 พลเรือโท วสันต์ แจ้จ้อยอดสุข ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
 - 1.2 พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา ตำแหน่ง กรรมการฯ
 - 1.3 นายพงษ์ศักดิ์ แก้วกมล ตำแหน่ง กรรมการฯ
 - 1.4 นายสุชาติ เรืองอารมณ์ ตำแหน่ง เลขานุการฯ
2. ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้
 - 2.1 จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้อง กับ ขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าว อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 - 2.2 สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการ กำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
 - 2.3 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
 - 2.4 สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธี ปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ
 - 2.5 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ หน่วยตรวจสอบภายใน
 - 2.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของปฏิบัติงานของบริษัทฯ
 - 2.7 เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน



- 2.8 ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทบทวนหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.9 รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละ ไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ รัฐวิสาหกิจนั้น และกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี การเงินของบริษัทฯ
- 2.10 ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีบัญชีการเงินละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 2.11 เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจ
- 2.12 ปฏิบัติอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง และบรรลุดัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานฯ

- 1.1 พลเรือโท วสันต์ แจ็งยอดสุข ตำแหน่ง ประธานอนุกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือโท พลเดช เจริญพูล ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี พิสุทธิ ไช้สุวรรณ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา ตำแหน่ง เลขานุการฯ
- 1.5 นายวรุจน์ พูลพลบ รก.ผอ.กองแผนงานการเงินและงบประมาณ
- 1.6 นางสาวชลาลัย ดอกคำ พนักงานบัญชีและการเงิน 1

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ



2.2 ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน

คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมถึง ดูแลรักษาทรัพย์สิน ป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตภายในองค์กร การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน

- 1.1 พลเรือโท วสันต์ แจ็งยอดสุข ตำแหน่ง ประธานอนุกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือโท ชรรค์ชัย สมบูรณ์สุข ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 นายเทพยุทธ์ เตชะศรีรินทร์ ตำแหน่ง เลขานุการฯ

2. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ

2.1. พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

2.2. ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

- 2.2.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- 2.2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชี และการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 2.2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำ รายงานทางการเงิน
- 2.2.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- 2.2.5 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของรัฐวิสาหกิจ



คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท ฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) จึงมีคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย

- 1.1 พลเรือโท พงษ์เทพ หนูเทพ ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือโท วสันต์ แจ้ยยอดสุข ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา ตำแหน่ง เลขานุการฯ
- 1.5 พันจ่าเอก ดนัย พันธูโม หัวหน้าแผนกความปลอดภัย
- 1.6 นางสาววิรัชรอง ศิริสาคร หัวหน้าแผนกธุรการ

2. คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
- 2.2 ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน ตามแผนงาน หรือคู่มือของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
- 2.3 ส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
- 2.4 พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การพัฒนาระบบการบริหารบุคคล เป็นมาตรฐานและมีทิศทางพัฒนาที่ถูกต้อง โดยใช้ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นกลไกที่จะขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคล และสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

- 1.1 ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือตรี พิสุทธิ ไช้สุวรรณ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด ตำแหน่ง เลขานุการฯ



- 1.4 นางสาววิฑิตาภรณ์ ชลัษฐธรรมเนียม ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร
- 1.5 นางอมลรุจี ถ้ำพัก พนักงานทรัพยากรบุคคล 1

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
- 2.2 ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างฝ่ายบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
- 2.3 กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน Human Resource Management (HRM) และ Human Resource Development (HRD) แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง และสามารถนำผลการบริหารความเสี่ยงไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรได้ดียิ่งขึ้น จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 พลเรือโท พลเดช เจริญพูล ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา ตำแหน่ง เลขานุการฯ
- 1.5 เรือเอก วีระพงษ์ ศรีณยูเศรษฐ์ ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด
- 1.6 นายรัชชสิทธิ์ เสวกเสนีย์ พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณา / กำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 2.2 ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน
- 2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบ บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงต้องมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบ/ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับสภาพ และปัจจัยทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงระเบียบบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ

- 1.1 ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด ตำแหน่ง ประธานอนุกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือโท พงษ์เทพ หนูเทพ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 นางสาวจิตาภรณ์ ขลังธรรมเนียม ตำแหน่ง เลขานุการฯ
- 1.5 นางสาววิรัชรอง ศิริสาคร ตำแหน่ง หัวหน้าแผนกธุรการ

2. คณะอนุกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 พิจารณากลับกรองระเบียบ และข้อบังคับบริษัทฯ
- 2.2 พิจารณากลับกรองการประกาศกำหนดหน้าที่พนักงานและลูกจ้างบริษัทฯ
- 2.3 พิจารณากลับกรองการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
- 2.4 แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- 2.5 รายงานผลการพิจารณากลับกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารพัฒนาธุรกิจ

เพื่อให้การ กำหนดทิศทาง นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจมีความถูกต้อง ชัดเจน เป็นรูปธรรม จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

1. คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ ประกอบด้วย

- 1.1 พลเรือเอก ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์ ตำแหน่ง ประธานอนุกรรมการฯ
- 1.2 พลเรือโท วสันต์ แจ้ยยอดสุข ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือโท ชรรค์ชัย สมบูรณ์สุข ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 พลเรือโท พงษ์เทพ หนูเทพ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.5 พลเรือโท พลเดช เจริญพูล ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.6 พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.7 พลเรือตรี พิสุทธิ ไช้สุวรรณ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.8 พลเรือตรี ทวีศักดิ์ ตีรอด ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.9 นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา ตำแหน่ง เลขานุการฯ



2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- 2.2 ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการจัดการสารสนเทศ เป็นไป ด้วยความเรียบร้อยและ ตามความต้องการของบริษัทฯ และนโยบายของรัฐบาล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบถ้วน และเต็มตามศักยภาพ บรรลุแผนแม่บท และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ

- 1.2 พลเรือโท ชรรค์ชัย สมบูรณ์สุข ตำแหน่ง ประธานอนุกรรมการฯ
- 1.3 พลเรือโท พงษ์เทพ หนูเทพ ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.4 พลเรือตรี พิสิทธิ์ ไข่มุขธรรม ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
- 1.5 เรือเอก วีระพงษ์ ศรีณยูเศรษฐ์ ตำแหน่ง เลขานุการฯ
- 1.6 นายชุติวัด จันทวี ตำแหน่ง พนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 1
- 1.7 นายปัญญาภัทร ทองท้วม ตำแหน่ง พนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 2

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัดติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน
- 2.2 แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ ตามเหมาะสม
- 2.3 แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย



คณะกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ (1 ต.ค.56 – 30 ก.ย.57)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 28 เมษายน 2557 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ ตามสัญญาจ้างผู้จัดการฯ เพื่อกำหนดหน้าที่กำหนดเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงาน และกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงานของผู้จัดการฯ และเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง ข้อ 3.1 และ 3.2 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการฯ ตามมติของคณะกรรมการฯ ดังนี้

1. พลเรือโท ชรรค์ชัย สมบูรณ์สุข ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลฯ
2. พลเรือโท พลเดช เจริญพูล ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
3. พลเรือโท วิพากษ์ น้อยจินดา ตำแหน่ง อนุกรรมการฯ
4. นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา ตำแหน่ง เลขานุการฯ
5. นางสาวฐิตาภรณ์ ชลัษฐธรรมเนียม ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร

คณะกรรมการติดตามผลประเมินการดำเนินงานของ บริษัทฯ ประจำปีบัญชี 2557

เพื่อให้การดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการองค์กร จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามผลประเมินการดำเนินงานบริษัทฯ ประจำปี 2557 ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. การบริหารทรัพยากรบุคคล
นางสาวฐิตาภรณ์ ชลัษฐธรรมเนียม ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร
นางอมลรุจี ถ้ำปก พนักงานทรัพยากรบุคคล
2. บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
นางสาววิรัชรอง ศิริสาคร ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าแผนกธุรการ
3. หัวข้อการตรวจสอบภายใน
นายสมิทธิ กาญจนโกศล ผู้ตรวจสอบภายใน
4. หัวข้อการควบคุมภายใน
นายเทพยุทธ์ เตชะศรีรินทร์ หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ
5. หัวข้อการบริหารความเสี่ยง
นาย รัชชสิทธิ์ เสวกเสนีย์ พนักงานแผนงานและงบประมาณ 1
6. หัวข้อการบริหารจัดการสารสนเทศ
นายชุติวัด จันทวี พนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 1



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ออกระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการผู้จัดการ และพนักงาน พ.ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อใช้เป็นข้อยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

มาตรฐานจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

1. จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

2. เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ
3. เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4. ไม่ประพฤติดันอันอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่และต้องมีจิตสำนึกที่ดีและความรับผิดชอบต่อหน้าที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้



- 4.1 อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเต็มความสามารถที่มีอยู่
- 4.2 ไม่ละทิ้งหรือทอดทิ้งงานในหน้าที่ ไม่ปฏิบัติงานในหน้าที่ล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมายหรือเกินสมควร
- 4.3 ละเว้นการกระทำที่ล่วงเกินที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานอื่น ไม่ก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่นโดยมิชอบ
- 4.4 ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตัว ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี
- 4.5 เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยพลัน
- 4.6 ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ
5. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ ทุ่มเทศสติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ประชาชน และองค์กร
6. มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน
7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอัธยาศัย
8. รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงาน จะกระทำไม่ได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการเท่านั้น
9. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ
10. ไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็ประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตามตลอดจนไม่รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่าง ๆ อันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี
11. ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน



ช่องทางการร้องเรียน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

1. ออกเป็นระเบียบบริษัทว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2554
2. ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
3. Hard Copy
4. E-mail
5. Website

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับระบบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบและมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัย และรายการผิดปกติล่วงหน้าและมีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ นำกรอบแนวคิดของ COSO ERM (Enterprise Risk Management) มาใช้เพื่อการบริหารเชิงบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการมุ่งไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผลประโยชน์ตอบแทนและโบนัสกรรมการ

1. เบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547)
 - ไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใด



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่น ๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น

- เบี้ยประชุมประธานและรองประธานในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการอื่น ๆ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องให้ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 และให้กรรมการเสียภาษีเงินได้เอง

2. โบนัส

- ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิที่นำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
- ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ
- กรณีกรรมการขาดประชุม
 - ขาดประชุมเกิน 3 ครั้ง แต่ไม่เกิน 6 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 25%
 - ขาดประชุมเกิน 6 ครั้ง แต่ไม่เกิน 9 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 50%
 - ขาดประชุมเกิน 9 ครั้งขึ้นไป จ่ายโบนัสลดลง 75%

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กร

1. บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดีและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ – ของคณะกรรมการ
- การพัฒนาตนเอง – ของคณะกรรมการ

2. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ ใช้หลักการตาม มาตรฐานด้านการจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยง ของ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) มาตรฐานด้านการจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยง ISO31000 และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ตามความเหมาะสมของธุรกิจ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อมูลค่าขององค์กร ในระดับสูง และส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมาก อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่



เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เช่น ความเสี่ยงในการบริหารจัดการที่ไม่สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่ทำให้การบริหารจัดการทางการเงินไม่มีประสิทธิภาพ เช่น การขาดสภาพคล่อง การมีลูกหนี้เกินกำหนดชำระจำนวนมาก การมีระยะเวลาเก็บหนี้ยาวนาน เป็นต้น การบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้องเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทำให้สามารถหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ข้อกำหนดการจัตระดับและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า วิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ การกำกับดูแลติดตามผลการดำเนินงาน การทบทวนฐานะทางการเงินลูกค้า การบริหารจัดการกรณีที่มีหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่คล่องตัวในการดำเนินงานที่ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3. การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ และมีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้า และมีหน่วยงานในรับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ



4. การบริหารจัดการสารสนเทศ

บริษัทฯมีผลการประเมินการบริหารจัดการสารสนเทศที่มีระดับคะแนนต่ำกว่าค่าเฉลี่ยมาโดยตลอด 8 ปีที่ผ่านมา (ปี 2549-2556) เนื่องด้วยการนำระบบสารสนเทศมาช่วยบริหารจัดการองค์กรยังไม่เพียงพอในทุกด้าน โดยเฉพาะระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก บริษัทฯอยู่ระหว่างการนำเอาระบบสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกให้มากยิ่งขึ้น

* แผนแม่บทสารสนเทศ

* การบริหารจัดการสารสนเทศ

- IS ที่สนับสนุนการบริหารจัดการสารสนเทศ
- IS ที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง
- IS ที่สนับสนุนการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
- IS ที่สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล
- IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร และประชาชน รวมถึงนโยบายต่างๆของรัฐบาล
- IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

5. การบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯมีรายละเอียดของการประเมินแต่ละหัวข้อดังนี้

- การมีนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- การมีระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การสรรหาและการจัดการอัตรากำลัง
 - การบริหารผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์
 - การวัดและประเมินผลการดำเนินงาน
 - การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การมีโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - ช่องทางการสื่อสารและแรงงานสัมพันธ์
 - หลักปฏิบัติและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - ระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - ความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม
 - การเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล



จำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2557

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
- คณะกรรมการบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด	839,250.00	0.00	839,250.00
- คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ	276,000.00		276,000.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาธุรกิจ	156,000.00		156,000.00
- คณะอนุกรรมการสารสนเทศ	25,500.00		25,500.00
- ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุมและผู้ประสานงาน			
- คณะอนุกรรมการกำหนดเกณฑ์วัดผลปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างผู้จัดการ	60,000.00		60,000.00
- คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน	13,500.00		13,500.00
- คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน	21,000.00		21,000.00
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	39,000.00		39,000.00
- คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	13,500.00		13,500.00
- คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล	51,000.00		51,000.00
- คณะอนุกรรมการเจรจาซื้อไฟฟ้า	37,500.00		37,500.00
- คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์			
รวม	1,532,250.00	0.00	1,532,250.00



การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนปี 2556

รายงาน กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ภายใน รัฐวิสาหกิจ	คณะกรรมการ กำกับดูแล การบริหาร และพัฒนา ธุรกิจ	คณะกรรมการ การ ผลตอบแทน และสรรหา	คณะกรรมการ การ สารสนเทศ	คณะกรรมการ กำกับดูแล ปฏิบัติงาน ตามสัญญา จ้างผู้จัดการ	คณะกรรมการ ประเมินผล การดำเนินงาน	คณะกรรมการ การ ควบคุม ภายใน	คณะกรรมการ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลที่ ความ รับผิดชอบต่อ สังคม	คณะกรรมการ บุคคล	คณะกรรมการ ปรับปรุงระเบียบ กิจการสัมพันธ์	คณะกรรมการ
1.พล.ร.อ.ทวีวุฒิ พงศ์พิพัฒน์	12/12		4/4										
2.พล.ร.ท.สันต์ แจงยอดสุข	10/12	7/12	2/4	2/4		1/4							
3.พล.ร.ท.ชรริตชัย สมบูรณ์สุข	5/6		2/4	2/4									
4.พล.ร.ท.พงษ์เทพ หนูเทพ	12/12		4/4	2/4									
5.พล.ร.ท.ทวีชัย บุญอนันต์	8/12		2/4										
6.พล.ร.ท.พลเดช เจริญพล	6/6			2/4					1/4				
7.พล.ร.ท.มณฑลอนุพนธ์ นวรัตน์	6/6	6/6	3/4			1/4							
8.พล.ร.ต.ธีรพัฒน์ ปานสกุล	6/6		2/4						1/4				
7.พล.ร.ต.วิภาช น้อยจินดา	9/12	11/12	3/4	2/4		1/4			1/4				
8.พล.ร.ต.พิสุทธิ ใจสุวรรณ	10/12		3/4	2/4									
9.พล.ร.ต.ทวีศักดิ์ ติรอต	12/12		3/4						¼				
10.นายพงษ์ศักดิ์ แก้วกลม	7/12	6/6		1/4							1/4		
11.นางยุวใจ พัฒนสุขสันต์	1/12			2/4							1/4		
12 นายชัย อุดมโกสิน	5/6	7/12											
13.นายวินัย ดำรงมงคลกุล	1/12	1/12											
14.น.อ.ชัชวาล รัตนรัตน์ชัย	12/12												
15.น.อ.ประสาน ประสงค์สำเร็จ	12/12												
16.น.ต.หญิง นิรมล พัฒนวงศ์	7/12												
17.ร.อ.สันติ เนติปัญญา	12/12												
18.พล.ร.ต.ศิริวัฒน์ ธนะแพทย์	12/12												
19.นางตรีชัยรัช อามะเทศา	12/12												
20.พล.ร.ต.กาญจน์ ติอุบ	12/12												
21.นางสาววิภากรรณ์ จังธรรมนิยม	12/12												
24.นางสาวเอกสุพจน์ สายวงศ์ปัญญา													
25.นางสาวเอกทิพิงศ์ ฐมาคม													
26.นางสาวเอกสมเจตน์ วันทวาน													
27.นายสุชาติ เรืองอารมณ์		12/12											

หมายเหตุ ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุม



ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอยู่เรือ

เศรษฐกิจโลก ปี 2557

ปี 2557 เศรษฐกิจของประเทศสำคัญๆ ยังอยู่ในภาวะชะลอตัว โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ ซึ่งชะลอตัวลงจากการขยายตัวสูงในไตรมาสก่อนหน้า เศรษฐกิจกลุ่มประเทศยูโรโซนและญี่ปุ่นเริ่มมีสัญญาณ การปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ แต่การฟื้นตัวยังเปราะบาง เช่นเดียวกับเศรษฐกิจจีนและกลุ่มประเทศอุตสาหกรรม ใหม่ที่ยังอยู่ในช่วงของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจกลุ่มประเทศอาเซียนยังขยายตัวใน เกณฑ์ดี อัตราเงินเฟ้อปรับตัวลดลงในเกือบทุกประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศยูโรโซนที่แรงกดดันจาก ภาวะเงินฝืดเพิ่มสูงขึ้น การชะลอตัวทางเศรษฐกิจในขณะที่อัตราเงินเฟ้อลดลงอย่างรวดเร็วทำให้ประเทศ ต่างๆ ดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายต่อเนื่องควบคู่กับการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมทั้ง ผ่อนคลายนโยบายการเงินเพิ่มเติมในประเทศที่ยังมีความเสี่ยงต่อการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและภาวะเงินฝืด

เศรษฐกิจของประเทศ สำคัญๆ ยังอยู่ในภาวะ ชะลอตัว โดยเฉพาะ เศรษฐกิจสหรัฐฯ ซึ่งชะลอ ตัวลงจากไตรมาสก่อนหน้า เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซนและ ญี่ปุ่นเริ่มมีสัญญาณการ ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างช้าๆ จากภาวะความถดถอยทางเศรษฐกิจแต่อุปสงค์ในประเทศยังอยู่ในภาวะอ่อนแอ โดยคาดว่าในไตรมาสที่ 4 เศรษฐกิจญี่ปุ่นจะปรับตัวดีขึ้น การฟื้น ตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการอ่อนค่าของเงินเยนซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออก ขยายตัวเร่งขึ้นจากร้อยละ 3.2 ในไตรมาสที่สามเป็นร้อยละ 9.2 ในขณะที่ภาคการผลิตปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายภายในประเทศยังอยู่ในภาวะอ่อนแอ โดยการค้าปลีกเฉลี่ยในไตรมาสที่สี่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.8 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 1.4 ในไตรมาสก่อนหน้าในขณะที่ความเชื่อมั่นผู้บริโภคลดลง อัตราการว่างงานและอัตราเงินเฟ้อลดลงอย่างช้าๆ เป็นเฉลี่ยร้อยละ 3.5 และเฉลี่ยร้อยละ 2.6 ตามลำดับ การฟื้น ตัวอย่างล่าช้าของเศรษฐกิจในขณะที่อัตราเงินเฟ้อลดลงอย่างต่อเนื่องและความอ่อนแอของอุปสงค์ ภายในประเทศทำให้ธนาคารกลางญี่ปุ่นปรับเพิ่มขนาดมาตรการขยายปริมาณเงินจาก 60 - 70 ล้านล้านเยน ต่อปีเป็น 80 ล้านล้านเยนต่อปีเช่นเดียวกับเศรษฐกิจจีน และกลุ่มประเทศ อุตสาหกรรมใหม่ที่ยังอยู่ ในช่วงการชะลอตัว อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจ อาเซียนยังขยายตัวใน เกณฑ์ดี เศรษฐกิจกลุ่มประเทศ ยูโรโซนขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งเป็นอัตราการ ขยายตัวสูงสุดในรอบ 4 ปี ทางการยูโรโซนประกาศแผนการลงทุน 3 ปี เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจมูลค่า 315 พันล้านยูโร เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 และธนาคารกลางยุโรปได้ดำเนิน มาตรการผ่านตลาดการเงินเพิ่มเติมในเดือนตุลาคม 2557 โดยการเข้าซื้อตราสารหนี้ที่ค้ำประกันด้วยสินเชื่อ คุณภาพ (CBPP) และตราสารหนี้ที่มีหลักทรัพย์เอชเอชเค้า ประกัน (ABSPP) เศรษฐกิจญี่ปุ่น เศรษฐกิจจีนยัง ขยายตัวต่ำกว่าในช่วงครึ่งปีแรกอย่างต่อเนื่อง โดยอุปสงค์ในประเทศชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการ ลงทุน ด้านที่อยู่อาศัยและการค้าปลีก เช่นเดียวกับการส่งออกซึ่งชะลอตัวลงตามการแข็งค่าของเงินหยวนและ การ



ชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า อย่างไรก็ตาม การนำเข้าชะลอตัวลงเร็วกว่าการส่งออก และส่งผลให้ แรงขับเคลื่อนจากการส่งออกสุทธิเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในช่วงชะลอตัวทั้งในด้านอุปสงค์ในประเทศและการส่งออกรวมทั้ง อัตราเงินเฟ้อที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธนาคารกลางจีนผ่อนคลายนโยบายการเงินเป็นครั้งแรกนับจากเดือน กรกฎาคม 2555 และเป็นอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจต่ำสุดในรอบ 24 ปี

เศรษฐกิจโลกในปี 2558 มีแนวโน้มที่จะขยายตัวร้อยละ 3.5 เร่งขึ้นเล็กน้อยจากการขยายตัวร้อยละ 3.2 ในปี 2557 สนับสนุนโดยการขยายตัวเร่งขึ้นของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวสูงสุดในรอบ 10 ปี อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจกลุ่มประเทศยูโรโซนและญี่ปุ่นยังอยู่ในช่วงของการฟื้นตัวช้าๆ ท่ามกลางแรงกดดันของ ภาวะเงินฝืด ในขณะที่เศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 และเศรษฐกิจประเทศ อุตสาหกรรมใหม่และภูมิภาคอาเซียนปรับตัวดีขึ้นจากปีที่ผ่านมาและแรงกดดันจากภาวะเงินเฟ้อลดลง การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันทำให้ทิศทางนโยบายการเงินระหว่างสหรัฐฯ และประเทศสำคัญ อื่นๆ มีความแตกต่างกันมากขึ้น โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มที่จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ในขณะที่ประเทศญี่ปุ่นและยุโรปยังอยู่ในช่วงของการดำเนินมาตรการขยายปริมาณเงินเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและลดแรง กดดันจากภาวะเงินฝืดอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ ที่มีแนวโน้มผ่อนคลายนโยบาย การเงินเพื่อสนับสนุน การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ลดแรงกดดันจากภาวะเงินฝืดและการแข็งค่าของอัตรา แลกเปลี่ยน เงื่อนไขดังกล่าวทำให้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินสำคัญอื่นๆ การแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐฯ ท่ามกลางการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตน้ำมันในอเมริกาเหนือและ การชะลอตัวของเศรษฐกิจผู้บริโภคน้ำมันที่สำคัญๆ ยังทำให้ราคาน้ำมันและราคาสินค้าขั้นปฐมในตลาดโลกยังอยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างต่อเนื่อง เมื่อรวมกับแนวโน้มการปรับทิศทางนโยบายการเงินของ สหรัฐฯ เงื่อนไขดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะทำให้ประเทศที่มี ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจอ่อนแอและพึ่งพิงรายได้ จากสินค้าขั้นปฐมมีความเสี่ยงต่อปัญหาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมากขึ้น

เศรษฐกิจไทยในปี 2557

ปี 2557 เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 จากปีก่อน เพราะมีข้อจำกัดด้านการเติบโต จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ โดยในช่วงครึ่งแรกของปีเศรษฐกิจไทยไม่ขยายตัวเนื่องจาก สถานการณ์ทางการเมืองส่งผลกระทบต่อการทำงานบางส่วนของภาครัฐและความเชื่อมั่นของครัวเรือน ธุรกิจ รวมทั้งนักท่องเที่ยว ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังในการใช้จ่ายและ สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ นอกจากนี้การส่งออกสินค้ายังฟื้นตัวช้าตามอุปสงค์ ต่างประเทศที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป รวมทั้งไทยมีข้อจำกัดด้านการผลิตสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีสูง ภายใต้ สถานการณ์



ดังกล่าวธุรกิจจึงชะลอการผลิตและการลงทุนใหม่ออกไป ในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 เศรษฐกิจไทยทยอยฟื้นตัว เป็นลำดับจากการใช้จ่ายในประเทศและ การท่องเที่ยวที่ปรับดีขึ้นภายหลังสถานการณ์ทางการเมืองคลี่คลาย และภาครัฐกลับมามีการเบิกจ่าย งบประมาณได้ตามปกติประกอบกับการขยายการลงทุนของธุรกิจ โทรคมนาคมและค้าปลีกเพื่อรองรับ การเติบโตของอุปสงค์ในอนาคต อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังเป็นไปอย่างช้าๆ เพราะการส่งออก สินค้ายังอ่อนแอตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลัก โดยเฉพาะจีน ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศยุโรป นอกจากนี้ การใช้จ่ายของครัวเรือนยังถูกถ่วงด้วยรายได้เกษตรกรที่ตกต่ำและภาระหนี้ที่สูง ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ยังกลับมาไม่หมดเพราะหลายประเทศยังประกาศเตือนการเดินทางมาไทย ตลอดจนธุรกิจส่วนใหญ่ยังชะลอ การลงทุนเพราะรอการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและรอภาครัฐลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน เสถียรภาพโดยรวมของเศรษฐกิจไทยอยู่ในเกณฑ์ดีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปลดลงจากราคาน้ำมัน ในประเทศที่ลดลงมาก ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานสูงขึ้นจากราคาอาหารที่เพิ่มขึ้นตามการปรับขึ้นราคา ก๊าซหุงต้ม สำหรับฐานะการเงินของสถาบันการเงินและภาคธุรกิจยังเข้มแข็ง สินเชื่อภาคเอกชน ทั้งภาคครัวเรือนและธุรกิจชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจและความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อของสถาบัน การเงินหลังจากที่ขยายตัวในอัตราที่สูงต่อเนื่องในปีก่อนหน้า เสถียรภาพด้านต่างประเทศโดยรวมอยู่ในเกณฑ์มั่นคง ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล จากมูลค่าการนำเข้า ที่หดตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันที่ลดลงมากในช่วงปลายปีขณะที่เงินทุนเคลื่อนย้ายขาดดุล จากการที่นักลงทุนไทยออกไปแสวงหาผลประโยชน์ในต่างประเทศมากขึ้น สำหรับค่าเงินบาทผันแปรตามสถานการณ์ทางการเมือง ทิศทางการฟื้นตัวของ เศรษฐกิจสหรัฐฯ และความแตกต่างของการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก แต่โดยรวม ถือว่าผันผวนน้อย ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ค่าเงินบาท ณ สิ้นปีอ่อนลงเล็กน้อย ขณะที่ดัชนีค่าเงินบาท แข็งค่าขึ้นจากการอ่อนค่าของเงินเยน ยูโร และรูเบิล ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นและกลุ่มประเทศยุโรป ที่ยังอ่อนแอ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจรัสเซีย ภาวะการเงินอยู่ในเกณฑ์ผ่อนปรนต่อเนื่อง โดย กนง. ประเมินว่านโยบายการเงินที่ผ่อนปรนยังจำเป็นต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดย ไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพการเงิน ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2557

ในปี 2558 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น โดยมีการใช้จ่ายภาคเอกชนซึ่งได้รับอานิสงส์ จากราคาน้ำมันที่ลดลงและภาคการท่องเที่ยวเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก กอปรกับการใช้จ่ายของภาครัฐ จะกลับมาเป็นแรงขับเคลื่อน เศรษฐกิจได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและบรรยากาศที่ดีต่อการลงทุน ของภาคธุรกิจ ส่วนการส่งออกสินค้ามีแนวโน้มค่อยๆ ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า สำหรับอัตราเงินเฟ้อ มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องตามทิศทางราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งแรงกดดันจากอุปสงค์ในประเทศ ที่มีไม่มากนัก สำหรับประเด็นความเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ (1) การฟื้นตัวของ การส่งออกสินค้าที่ยังมีความเสี่ยง จากเศรษฐกิจจีน ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศยุโรป ประกอบกับไทยยังมีข้อจำกัดด้านการผลิตสินค้าเทคโนโลยีสูง (2) ความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้าย จากการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่แตกต่างกัน มากขึ้น (3) ความต่อเนื่องของนโยบายภาครัฐ และการเร่งรัดการใช้จ่ายภาครัฐให้เป็นไปตามเป้าหมาย และ (4) กำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ยังถูกจำกัดจากรายได้เกษตรกรที่อ่อนแอจากราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ และ ภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูง



อุตสาหกรรมต่อเรือ ปี 2557

อุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ ถือเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของธุรกิจพาณิชย์นาวี และ ช่วยสร้างงานทั้งในส่วนของอู่เรือและอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก เช่น งาน โครงสร้างงานโลหะ แทนชุดเจาะ และสำรวจน้ำมัน อุตสาหกรรมเหล็กและสี เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นอุตสาหกรรมสนับสนุนด้านความมั่นคงของประเทศ ที่สำคัญเศรษฐกิจของประเทศไทยต้องพึ่งพาการค้าระหว่างประเทศเป็นหลักและจากนโยบายการเปิดเขตการค้าเสรี มีการขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศต่างๆ อย่างไรก็ตามในปี 2552 เศรษฐกิจโลกอยู่ในช่วงถดถอยอันเนื่องมาจากวิกฤตซับไพร์ม ทำให้เกิดปัญหาชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก และวิกฤตจากปัญหาราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้การค้าระหว่างประเทศหดตัวซึ่งเป็นผลกระทบต่อธุรกิจเดินเรือ และปัจจัยเกี่ยวกับค่าระวางที่ลดลงเป็นผลให้เจ้าของเรือไม่สามารถแบกรับภาระต้นทุนดังกล่าวได้ ทำให้เกิดการขายเรือและการหยุดเดินเรือ (Lay up) เป็นจำนวนมาก ส่งผลโดยตรงกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ โดยอู่เรือส่วนใหญ่จะมีรายได้จากการซ่อมเรือลดลง เนื่องจากเจ้าของเรือจะเลือกซ่อมเรือเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น รวมทั้งเจ้าของเรือจะมีการขออนุญาตเลื่อนการต่อทะเบียนเรือออกไป อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมอู่เรือในภูมิภาคเอเชียยังมีปัจจัยสนับสนุนจากแนวโน้มการค้าระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งยังคงเติบโตต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการพัฒนาประเทศรวมถึงการสนับสนุนโครงการต่างๆ จากภาครัฐ ทำให้แนวโน้มการค้าระหว่างประเทศและโครงสร้างการค้าระหว่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงไป โดยสัดส่วนการค้าระหว่างกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาขยายตัวอย่างรวดเร็ว คาดว่าในปี 2010

ปริมาณสินค้าของประเทศกำลังพัฒนาจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 45 ของปริมาณสินค้านำเข้าทั้งหมด ดังแผนภาพที่ 4 (ที่มา : Trade and Development Report 2005, UN, NESDB estimate)



แผนภาพที่ 4 : สัดส่วนปริมาณสินค้าของประเทศกำลังพัฒนา

ดังนั้น การขนส่งและการอำนวยความสะดวกทางการค้าจึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สินค้าจาก ประเทศกำลังพัฒนาได้เปรียบในการแข่งขัน โดยในภาพรวมเศรษฐกิจโลกค่อนข้างผันผวน อีกทั้งยังมีผลกระทบจากภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจหลายๆ ประเทศในภูมิภาคเอเชียยังมีสัญญาณการฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการส่งออกและการใช้จ่ายภาครัฐที่ขยายตัว ส่งผลให้การส่งออกและนำเข้าสินค้าในภูมิภาคเพิ่มขึ้น โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 5 – 6 อย่างไรก็ตาม สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่า ศักยภาพการแข่งขันด้านการส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ดี จากที่ค่าเงินหยวนมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ขณะที่ต้นทุนการผลิตในประเทศคู่แข่ง เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และอินเดีย ปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยมี



แนวโน้มสูงขึ้น ขณะที่ราคาส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีสูงซึ่งเป็นสินค้าส่งออกที่มีสัดส่วนมากที่สุด ยังมีระดับราคาที่ไม่เปลี่ยนแปลงไม่มากนัก ส่งผลให้ปริมาณการขนส่งสินค้านำเข้า และการขนส่งสินค้าออกของประเทศไทยยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการส่งสินค้า รวมขาเข้าและขาออก	2551		2552		2553		2554		2555	
	ล้านตัน	ร้อยละ	ล้านตัน	ร้อยละ	ล้านตัน	ร้อยละ	ล้านตัน	ร้อยละ	ล้านตัน	ร้อยละ
ทางเรือ	193.3	89.2	182.4	89.2	192.4	89.0	193.6	88.8	194.3	88.4
ทางรถยนต์	16.1	7.4	21.3	10.4	22.9	10.6	23.5	10.8	24.6	11.2
ทางเครื่องบิน	0.7	0.3	0.6	0.3	0.7	0.3	0.7	0.3	0.7	0.3
ทางรถไฟ	0.4	0.2	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0
ทางไปรษณีย์และอื่น ๆ	6.2	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวม	216.6	100.0	204.5	100.0	216.2	100.0	218.0	100.0	219.7	100.0

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (รวบรวมจากกรมศุลกากร)

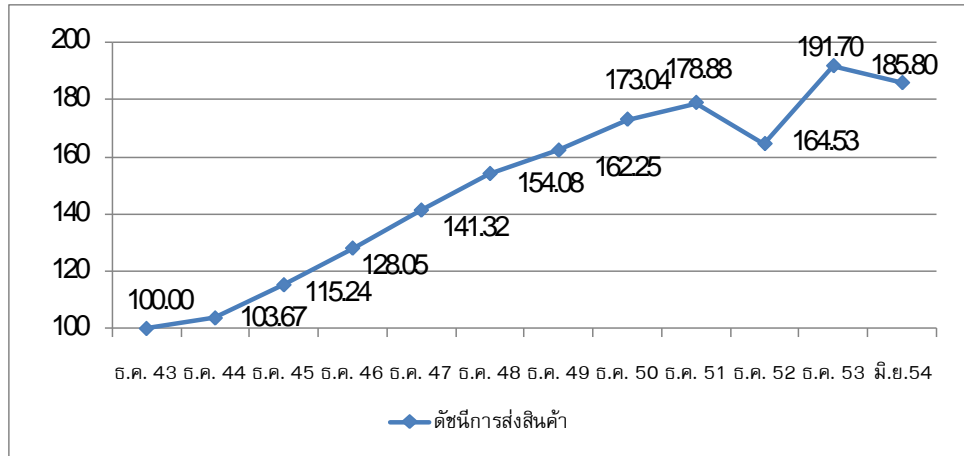
จากข้อมูลข้างต้นพบว่าการขนส่งสินค้าทางเรือ นับเป็นช่องทางหลักของการค้าระหว่างประเทศมาโดยตลอด โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-90 ของปริมาณการส่งออก - นำเข้าในแต่ละปี เนื่องจากการขนส่งทางเรือเป็นรูปแบบที่สามารถขนส่งสินค้าได้ในปริมาณมากและมีต้นทุนต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการขนส่งรูปแบบอื่น แต่อาจจะใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน รูปแบบรองลงมาได้แก่การขนส่งทางบกและทางอากาศ โดยในปี 2554 และปี 2555 ประเทศไทยมีปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 88.8 และ 88.4 ตามลำดับ

ในปัจจุบัน การขนส่งทางเรือระหว่างประเทศเกือบทั้งหมดจะผ่านท่าเรือหลัก 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือกรุงเทพ (คลองเตย) และท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังซึ่งจากสถิติของการท่าเรือแห่งประเทศไทยพบว่าในปี 2556 มีสินค้าถึง 1.38 ล้านตู้ (ตู้ : TEU) หรือเท่ากับประมาณ 19.63 ล้านตัน และ 6.04 ล้านตู้ (ตู้: TEU) หรือเท่ากับประมาณ 67.07 ล้านตัน ผ่านท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบังตามลำดับ

หน่วย: TEU

ปริมาณสินค้าขาเข้า และขาออก	2555	2556	6 เดือนแรก ปี 2556	6 เดือนแรก ปี 2557
ท่าเรือกรุงเทพ	1,397,444	1,379,718	730,485	737,310
ท่าเรือแหลมฉบัง	5,926,439	6,041,476	2,933,991	3,157,963
รวม	7,323,883	7,421,194	3,664,476	3,895,273

ที่มา กรมท่าเรือ



แผนภาพที่ 6 : ดัชนีการส่งสินค้า (Shipment Index) ปี 2543- 2554

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

จากแผนภาพที่ 6 สามารถอธิบายถึงดัชนีการส่งสินค้าในปี 2553 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ครอบคลุมอุตสาหกรรม 53 กลุ่ม พบว่า มีดัชนีการส่งสินค้าอยู่ที่ระดับ 191.70 ซึ่งมีอัตราเพิ่มขึ้นเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ สอดคล้องกับทิศทางของการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศไทย และหากพิจารณาผลงานในไตรมาส 2 ปี 2554 มีดัชนีการส่งสินค้าที่ระดับ 185.80 ลดลงจากไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 (191.70) เล็กน้อยที่ร้อยละ 3.08 ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันเศรษฐกิจโลกค่อนข้างผันผวน เนื่องจากทุกประเทศต่างเล็งเห็นถึงการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจซึ่งพึ่งพาการขนส่งทางเรือเป็นส่วนใหญ่ จึงนับเป็นโอกาสของอู่เรือไทยในการขยายฐานกำลังการผลิต และฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ จากตัวเลขของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปี 2549 แสดงให้เห็นว่า การขนส่งทางทะเลมีต้นทุนการขนส่งต่อหน่วยต่ำกว่าการขนส่งรูปแบบอื่น โดยการขนส่งทางน้ำมีต้นทุนการขนส่งเพียง 0.24 บาท/ตัน/กิโลเมตร สามารถประหยัดค่าขนส่ง ได้มากกว่าทางบกถึง 4 เท่า

ตารางที่ 9 : ต้นทุนการขนส่งสินค้าของไทย

รูปแบบการขนส่ง	ต้นทุนการขนส่งสินค้า (บาท/ตัน/กิโลเมตร)
1. ทางน้ำ	0.24
2. ทางรถไฟ	0.57
3. ทางถนน	1.20
4. ทางอากาศ	8.30

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปี 2549

ปัจจุบันประเทศผู้นำอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ จีน และกลุ่มประเทศในทวีปยุโรป เนื่องจากมีความก้าวหน้าในเทคโนโลยีด้านนี้ รวมทั้งอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวีครบวงจรตั้งแต่สายการบินเรือธุรกิจโลจิสติกส์ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านพาณิชย์นาวี มีสถาบันตรวจวัดมาตรฐานเรือ ส่วนฟิลิปปินส์และเวียดนาม ก็เป็นประเทศที่มี



ศักยภาพ เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตและค่าแรง ที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยแต่ละประเทศจะมีความเชี่ยวชาญในการสร้างและซ่อมเรือค่อนข้างแตกต่างกัน เช่น เกาหลีใต้จะเน้นการสร้างเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Crude Oil Tanker) โดยผลิตเรือดังกล่าวกว่าร้อยละ 50 ของเรือนี้ทั้งหมด ส่วนญี่ปุ่นจะเน้นทั้งเรือขนส่งสินค้าเหลว (Tanker) และเรือสินค้าเทกอง (Bulk carrier) ูเรือทวีปยุโรปจะเชี่ยวชาญด้านเรือสำราญ (Cruise Ship) และเรือที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เรือคอนเทนเนอร์ เรือขนส่งเคมีภัณฑ์ เรือดำน้ำข้ามฟาก เรือยอช หรือ เรือจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ในขณะที่เรือของจีนเน้นเรือสินค้าเหลว และสินค้าเทกอง

ลักษณะงานในอุตสาหกรรมอู่เรือ

แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทด้วยกัน คือ งานสร้างเรือใหม่และงานซ่อมเรือเก่า

■ **งานสร้างเรือใหม่** สำหรับอู่เรือที่มีขีดความสามารถในการออกแบบและคำนวณ จะเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบและการคำนวณ การทดลองเรือจำลองในถังน้ำทดสอบจากโมเดลของเรือที่ได้จากสถาบันออกแบบที่เชื่อถือได้ การออกแบบโครงสร้างของเรือ การออกแบบส่วนประกอบของเรือ เพล่าใบจักร เครื่องจักรและกลจักรเรือต่างๆ การออกแบบระบบไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ตลอดจนระบบสื่อสาร ดาวเทียม และอื่นๆ เพื่อให้ได้เรือที่มีขนาด รูปร่าง ความเร็ว ความปลอดภัยในการเดินเรือ การทรงตัวของเรือ ความแข็งแรงและความคงทนของเรือเมื่อปฏิบัติงานในท้องทะเลตามความต้องการ เมื่อทำการออกแบบและคำนวณพร้อมทั้งทดลองลากเรือในถังน้ำทดสอบจนได้ผลเป็นที่พอใจแล้ว จึงนำแบบดังกล่าวมาทำการออกแบบเพื่อการผลิตหรือสร้างเรือต่อไป สำหรับอู่เรือที่ไม่มีขีดความสามารถในการออกแบบและคำนวณ จะสามารถซื้อแบบจากบริษัทผู้ออกแบบอื่น หรืออู่เรืออื่นมาทำการขยายแบบ หรือปรับปรุงแบบให้ตรงตามความต้องการ เพื่อทำการสร้างเรือในอู่ของตนเองได้ ทั้งนี้ไม่จำเป็นที่จะเป็นการซื้อแบบหรือการขยายแบบ ส่วนมากจะเป็นการตกลงกันระหว่างเจ้าของเรือกับอู่เรือ แต่ก็ต้องให้เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยความปลอดภัยทางทะเล (International Convention for Safety of Life at Sea, SOLAS)

งานซ่อมเรือเก่า ขั้นตอนในการออกแบบและคำนวณจะมีน้อยกว่าการสร้างเรือใหม่มาก โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานซ่อมทำเครื่องจักร กลจักรเรือ ตัวเรือ และระบบต่างๆ ในเรือ งานลักษณะนี้มักจะเป็นการติดต่oprสานงานกันล่วงหน้า (ยกเว้นกรณีซ่อมฉุกเฉิน) เพื่อกำหนดวัน และเวลาที่เรือจะถูกนำเข้ามาซ่อมรวมทั้งการกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ เพื่อให้อู่เรือสามารถส่งวัสดุสิ่งของและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นเข้ามาเตรียมพร้อมไว้ เนื่องจากเรือที่เข้ามาซ่อมมักจะมีกำหนดการในการเดินเรือที่ชัดเจน ซึ่งจะทำให้เจ้าของเรือไม่เกิดความเสียหายในส่วนอื่นๆ เช่น ค่าการสูญเสียโอกาส การเสียเวลา ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนือจากการซ่อมเรือ ทั้งนี้ปกติการซ่อมเรือจะทำหลังจากการตรวจสภาพเรือซึ่งจะทำกันทุกๆ 2 ปีครั้ง ตามหลักสากลหรือเมื่อทราบว่าเรือได้รับความเสียหาย หรือใช้งานต่อไปอาจจะไม่ปลอดภัย จึงต้องทำการซ่อมแซม



อุปสงค์ในการสร้างเรือเพื่อทดแทนการขนส่งแบบเก่า มีปัจจัยหลัก 3 ประการ ได้แก่

■ กฎระเบียบด้านความปลอดภัยของ IMO ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2538 ต้องการยืดอายุการใช้งานเรือถึง 25 ปี หรือมากกว่านั้น ท่ามกลางความวิตกกังวลที่เพิ่มขึ้น สำหรับการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโลก ความเคลื่อนไหวต่อการกำจัดเรือรุ่นเก่ากำลังให้เกิดแรงผลักดัน ไม่ใช่แต่เฉพาะกลุ่มนักเดินเรือ บริษัทเดินเรือ และสถาบันประกันภัยเท่านั้น แต่ยังรวมถึงรัฐบาลของประเทศต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ จำนวนอุบัติเหตุทางน้ำที่เกิดขึ้นในช่วงต้นทศวรรษ ที่ 1990 เกี่ยวข้องกับเรือขนาดใหญ่ที่มีอายุการใช้งานมานาน ได้ก่อให้เกิดความเคลื่อนไหวต่อการเร่งทำลายเรือ “ต่ำกว่ามาตรฐาน ” เพื่อที่จะรักษาความปลอดภัยของเรือ เจ้าของเรือเหล่านั้นจึงไม่มีทางเลือกนอกจากต้องทิ้งเรือขึ้นไป

การพัฒนาเศรษฐกิจที่สูงมากของประเทศอุตสาหกรรมในเอเชีย อาเซียน และเอเชียตะวันออก รวมทั้งจีน ได้ก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของปริมาณการค้าโลก ทั้งในด้านการส่งออกและนำเข้า โดยเฉพาะในเอเชียตะวันออก ซึ่งได้แก่การเพิ่มขึ้นในปริมาณการเคลื่อนย้ายสินค้า ทางทะเล และเรื่องนี้นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์สำหรับการขนส่งในเรือขนาดใหญ่ เพื่อ การนำเข้าวัตถุดิบและเรือสินค้าทั่วไป สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งรวมทั้งตู้สินค้าต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ก่อให้เกิด การเพิ่มขึ้นในด้านปริมาณการขนส่งของการเรือแห่งชาติเกาหลีใต้ ไต้หวัน สิงคโปร์ และจีน เป็นต้น ผลผลิตการสร้างเรือใหม่จึงเพิ่มขึ้นในช่วงปลายทศวรรษที่ 1980 ถึงครั้งแรกของทศวรรษที่ 1990

ความรุนแรงของการแข่งขันในอุตสาหกรรมการสร้างเรือของโลก ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้น ในผลผลิตการสร้างเรือขนาดใหญ่ ความขึ้นชอบในขนาดของเรือที่ใหญ่ขึ้น อันมีเป้าหมายอยู่ที่การประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งการขยายขนาดของตู้สินค้าจะเห็นได้ชัดเป็นพิเศษตั้งแต่ต้นทศวรรษที่ 1990 เป็นต้นมา เป็นผลให้ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าใหม่เพิ่มมากขึ้นและเกิดอุปสงค์ที่แท้จริง ดังนั้นปริมาณตู้สินค้าขนาดใหญ่จำนวนมากจึงถูกสร้างขึ้นในช่วงตั้งแต่กลางทศวรรษที่ 1990 ถึงปัจจุบัน

กลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนาม และไทย ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาอุตสาหกรรมอยู่เรือ ส่วนใหญ่มีขีดความสามารถในการสร้างเรือแตกต่างกันไปตามขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีและขนาดของเรือ แต่จะเป็นการสร้างเรือที่ไม่มีความลับซับซ้อนทางด้านเทคโนโลยี เช่น เรือโดยสาร เรือแท็กซี่ เรือสินค้าเทกอง เรือท่องเที่ยว เป็นต้น อีกทั้งเรือที่สร้างมักจะเป็นเรือขนาดเล็ก นอกจากนี้ ทุกประเทศยังมีขีดจำกัดทางด้านวัตถุดิบในการสร้างเรือที่ส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะในกรณีของการสร้างเรือเหล็กรวมทั้งอุปกรณ์ประกอบต่างๆ ภายใน ตัวเรือ เช่น เครื่องยนต์เรือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สื่อสาร เป็นต้น ซึ่งเป็นผลมาจากการขาด การสนับสนุนในส่วนของอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสร้างเรือ อย่างไรก็ตาม ทุกประเทศมีแนวทางการพัฒนาอยู่เรือที่มุ่งเน้นไปที่การสร้างเรือและซ่อมเรือที่มีขนาดใหญ่ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งเน้นการพัฒนาศักยภาพในด้านการวิจัยและการออกแบบเรือ ตลอดจนการดัดแปลงเรือ เพื่อให้การพัฒนาอยู่เรือได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับต่างประเทศ สำหรับในแง่การสนับสนุนจากรัฐบาล



จะเห็นว่า ส่วนมากมักจะมีการกำหนดแผนงานการสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น การออกกฎหมายส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเรือ การช่วยเหลือด้านภาษี การศึกษาวิจัย การร่วมลงทุนกับต่างประเทศ การให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ และมีความพยายามที่จะจัดตั้งเขตอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวีโดยมีอู่สร้างเรือและซ่อมเรือ เป็นตัวหลักในการจัดตั้งเขตดังกล่าวเพื่อดึงดูดอุตสาหกรรมการสร้างเรือและซ่อมเรือให้เกิดการรวมกลุ่ม กันอย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาความสามารถของอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง ดังจะเห็นได้จากแนวทางการพัฒนาในประเทศ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม

ภาพรวมของอู่เรือไทยในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการสร้างเรือ ซ่อมเรือ และกิจการที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลิตชิ้นส่วนเรือ เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่ 306 ราย โดยอาจจะแบ่งประเภทของอู่เรือในประเทศไทยตามขนาดและขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. **อู่เรือขนาดเล็ก** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500 gross ton ลงมา มีอยู่ประมาณ 282 อู่ คิดเป็นร้อยละ 92 ของจำนวนอู่เรือทั้งหมด อู่เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้ เรือประมง และเรือขนาดเล็กอื่นๆ ที่ใช้ในประเทศเป็นหลัก
2. **อู่เรือขนาดกลาง** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 500-4,000 gross ton มีอยู่ 15 อู่ เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรืออลูมิเนียมและไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล อีกทั้งยังมีเทคโนโลยีและการตลาดที่ดี
3. **อู่เรือขนาดใหญ่** ซึ่งมีขีดความสามารถในการสร้างเรือและซ่อมเรือตั้งแต่ 4,000 gross ton ขึ้นไป มีอยู่ 8 อู่ กลุ่มนี้มีที่ตั้งอยู่ทั้งในเขตกรุงเทพฯ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่ม ที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่นที่ไม่ใช่สร้างเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ พร้อม เช่น งานด้านโครงสร้างเหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ เป็นต้น

ตลาดอู่เรือไทยอาจแบ่งเรือออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. เรือสินค้า หรือเรือพาณิชย์ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มใหญ่ ๆ คือ เรือน้ำมัน (Oil Tanker) เรือสินค้าเทกองแห้ง (Bulk carrier) เรือสินค้าทั่วไป (General cargo ship) และเรือตู้สินค้า (Container ship)
2. เรือประมง
3. เรือเฉพาะทาง เช่น เรือสำราญและกีฬา เรือที่ใช้ ในกิจการสนับสนุนต่างๆ (เรือส่งเสบียง (Supply Vessel) เรือขุด (Dredger)) เรือที่ใช้ในราชการพลเรือนและทหาร (เรือตรวจการณ์ เรือรบ) เรือโดยสาร และเรือเฟอร์รี่ เป็นต้น



ขีดความสามารถในการสร้างเรือของอุรุเรือไทยนั้นมีการเริ่มต้นพัฒนาความสามารถในการสร้างเรือจากเรือขนาดเล็ก เช่น เรือไม้ เรือประมง เรือโดยสาร เป็นต้น ซึ่งไม่มีความซับซ้อนในตัวระบบเรือ จนสามารถสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิค เช่น เรือตันและเรือลากจูง เรือวางทุ่นเรือ บริการแท่นขุดเจาะน้ำมัน ในทะเล เรือปราบเรือดำน้ำ เรือตรวจการณ์ปืน เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างเรือบริการแท่นขุดเจาะน้ำมันซึ่งรับคำสั่งว่าจ้างการต่อจากผู้ว่าจ้างต่างประเทศเพื่อไปใช้ในทะเลเหนือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าอุรุเรือไทยเริ่มมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถทางด้านการสร้างเรือของอุรุเรือไทยยังขึ้นอยู่กับความสามารถทางด้านการตลาดเป็นหลัก กล่าวคือ อุรุเรือไทยต้องหาตลาดที่เจ้าของเรือยินดี จะสร้างเรือในประเทศ เพื่อให้อุรุเรือไทยได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถและฝึกฝนการสร้างเรือที่มีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนทางเทคนิคได้มากขึ้นตามไปด้วย โดยตลาดสร้างเรือสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ เอกชน และต่างประเทศ สำหรับตลาดส่วนราชการส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างเรือขนาดเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนทางเทคนิค แต่มักมีอุปสรรคในเรื่องของกฎระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงตลาดของอุรุเรืออื่นๆ ที่ยังไม่มีประสบการณ์ในการสร้างเรือราชการ ส่วนตลาดเอกชนมักจะเป็นการซื้อเรือเก่ามาให้อุรุเรือไทยปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ หากต้องการสร้างเรือใหม่ก็มักจะไปว่าจ้างอุรุเรือต่างประเทศ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายถูกกว่า เร็วกว่าและตรงเวลา ส่วนตลาดต่างประเทศมักจะเป็นการว่าจ้างให้สร้างเรือสำราญไฟเบอร์กลาสขนาดเล็ก ซึ่งอุรุเรือไทยได้เปรียบในเรื่องค่าแรง จากที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นว่าอุรุเรือไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาศักยภาพด้านความสามารถในการสร้างเรือโดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่ นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดด้านการนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็กและเครื่องจักร) และการที่ไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องในประเทศรองรับ

อุรุเรือไทยสามารถรองรับการซ่อมเรือได้ถึงขนาด 140,000 ตันกรอส (อุรุเรือยูนิไทย ชิปปาร์ต) และสามารถให้บริการซ่อมเรือสินค้าที่แวะเทียบท่าเมืองไทย นอกจากนี้ ตลาดเรือสินค้ายังมีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องจากจำนวนเรือสินค้าที่เข้าออกในน่านน้ำไทยมีมากขึ้น รวมทั้งการที่กองเรือพาณิชย์ของไทยเติบโตขึ้น ทำให้จำนวนเรือที่เข้าซ่อมมากขึ้นตามไปด้วย

โดยทั่วไปตลาดการซ่อมเรือจะเน้นที่คุณภาพและราคา ทำให้อุรุเรือไทยมีความได้เปรียบเนื่องจากค่าแรงที่ต่ำ คุณภาพแรงงานที่ดี อีกทั้งตลาดการซ่อมเรื่อนั้นยังเป็นตลาดที่มีความต่อเนื่อง เนื่องจากกฎข้อบังคับการตรวจและจัดชั้นเรือนานาชาติกำหนดให้เรือสินค้าต้องนำเรือเข้าซ่อมทุกๆ 2 ปีครั้ง ดังนั้น อุรุเรือไทยจึงมีโอกาที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการซ่อมเรือให้ก้าวหน้าขึ้นไป อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบระยะเวลาการซ่อมเรือพบว่าอุรุเรือต่างประเทศสามารถซ่อมเรือได้เร็วกว่าอุรุเรือไทยโดยเฉลี่ยเกือบร้อยละ 50 อีกทั้งเจ้าของเรือที่มีอายุการใช้งานน้อย หรือเรือขนาดใหญ่ยังนิยมที่จะส่งไปซ่อมยังอุรุเรือต่างประเทศมากกว่าที่จะซ่อมในประเทศ เนื่องจากเรือขนาดใหญ่มีข้อกำหนดและรายละเอียดต่างๆ ในการซ่อมมากกว่าเรือขนาดเล็ก



ตารางที่ 10 : สถิติการจดทะเบียนเรือใหม่ (เรือเหล็ก) ปี 2554-2556

ปี	ลำ	ตันกรอส
2554	579	324,128.90
2555	587	657,729.40
2556	654	938,946.37
รวม	1,820	1,920,804.60

ที่มา : กรมเจ้าท่า

จากตารางที่ 10 แสดงให้เห็นถึงตัวเลขในปี 2554-2556 จากสถิติการจดทะเบียนเรือใหม่ (เรือเหล็ก) ในประเทศไทย โดยในปี 2556 มีจำนวนเรือใหม่เพิ่มขึ้นเป็น 654 ลำ หรือขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.19 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีปริมาณเรือเพิ่มขึ้นถึง 1,820 ลำ ดังจะเห็นว่าถึงแม้ว่าในระยะที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกจะอยู่ในภาวะถดถอยก็ตาม แต่ยังมีความต้องการสร้างเรือใหม่อย่างต่อเนื่องทำให้อุตสาหกรรมเรือในประเทศยังมีโอกาสขยายตัวจากความต้องการสร้างเรือและซ่อมเรือดังกล่าว

อุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ นั้น ได้รับการยอมรับว่าเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันประเทศ (Defense Related Industry) เพราะจะทำให้การสนับสนุนประเทศด้านความมั่นคง และเศรษฐกิจ ในยามสงคราม อุตสาหกรรมสนับสนุนและเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือไทย ทั้งนี้ อุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ ประกอบด้วยอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ซึ่งมีความสำคัญต่อต้นทุน และคุณภาพในการผลิต การสนับสนุน การส่งเสริมและทิศทางของตลาด อุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ ดังนี้

1. อุตสาหกรรมต้นน้ำ เป็นอุตสาหกรรมที่มีส่วนในการกำหนดต้นทุนและคุณภาพการสร้างและซ่อมเรือของไทย ซึ่งส่วนใหญ่ยังไม่เข้มแข็ง จำเป็นต้องพึ่งพาวัตถุดิบจากต่างประเทศ เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก สี/เคมีภัณฑ์ การหล่อโลหะ เครื่องจักร อุปกรณ์เดินเรือ และเครื่องมือสื่อสาร ทำให้เรือควบคุมต้นทุนและคุณภาพลำบาก ยกเว้นอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่ค่อนข้างจะเป็นอุตสาหกรรมที่เข้มแข็ง เนื่องจากแรงงานช่างไทยมีฝีมือด้านทำเฟอร์นิเจอร์
2. อุตสาหกรรมกลางน้ำ เป็นอุตสาหกรรมที่สนับสนุนอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ เช่น สถาบันการเงิน และสถาบันการศึกษา ปัจจุบันยังไม่มีบทบาทมากนักในการสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ เนื่องจากสถาบันการเงินยังมีความเข้าใจในอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือ รวมถึงกิจการขนส่งทางทะเลไม่มากนัก
3. อุตสาหกรรมปลายน้ำ เป็นอุตสาหกรรมซึ่งมีส่วนในการกำหนดทิศทางตลาด กล่าวคือ ประเภทของเรือและขนาดเรือ ได้แก่ ธุรกิจการท่องเที่ยวทางน้ำ การขุดเจาะน้ำมัน/แก๊ส การขนส่งทางทะเล การประมง ซึ่งประเทศไทยยังไม่มีกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน ยกเว้นธุรกิจการนำเข้า และส่งออกสินค้าระหว่างประเทศ เท่านั้นที่มีบทบาทในการกำหนดตลาดลูกค้าของเรือ



สำหรับแนวทางและนโยบายการพัฒนาอู่เรือไทย จากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546 มอบหมายให้กระทรวงอุตสาหกรรมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจากภาครัฐและเอกชนให้การส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สร้างเรือให้มีศักยภาพและแข่งขันได้ ซึ่งกระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ 3 ด้านได้แก่

1. ส่งเสริม สนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ
2. การแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบ
3. การบริหารและการจัดการ

ทั้งนี้ จากผลการศึกษาได้แบ่งแผนการพัฒนากลับเป็น 3 ระยะ **แรก** ระยะแรก (ภายใน 5 ปี) ระยะ **ที่สอง** (ภายใน 10 ปี) และระยะที่สาม (ภายใน 15 ปี) ซึ่งในแต่ละช่วงระยะเวลาได้กำหนดวิสัยทัศน์นโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งมาตรการต่างๆ ที่จะผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามที่ใ้ตั้งไว้ ดังนี้

1. **แผนระยะแรก (มุ่งเน้นสร้างอุปสงค์ภายในประเทศ)** พัฒนาพื้นฐานอุตสาหกรรมอู่เรือ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้มีความเข้มแข็ง สามารถตอบสนองอุปสงค์ ความต้องการ ใช้เรือภายในประเทศได้ทั้งเรือพาณิชย์ และเรือเฉพาะทาง เป็นต้น รวมทั้งกระตุ้นตลาดภายในประเทศมากขึ้น สร้างเครือข่ายการรวมกลุ่ม และพัฒนาระบบฐานข้อมูลอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับ ภาวะการณ์ตลาดอย่างต่อเนื่อง
2. **แผนระยะที่สอง (ให้เป็นผู้นำเรือเฉพาะทาง)** ขยายตลาดเพื่อการส่งออก ส่งเสริมให้เกิดการใช้วัตถุดิบในประเทศ สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาคการศึกษาและ ภาคอุตสาหกรรมในการสร้างบุคลากร พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและสร้างมาตรฐานการผลิต
3. **แผนระยะที่สาม (ให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก)** พัฒนางานวิจัยและการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ และพัฒนาหน่วยงานรับรองมาตรฐานในประเทศ

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาจะเกิดผลอย่างชัดเจนและรวดเร็วทุกฝ่ายไม่ว่าภาครัฐ ภาคเอกชน ต้องร่วมมือที่จะแก้ไขและปรับปรุงจุดอ่อนที่เรามี เพื่อให้อุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือไทยมีศักยภาพและแข่งขันกับประเทศในภูมิภาคได้ นอกจากนี้ รัฐบาลเริ่มเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบโลจิสติกส์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยมีการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. 2550-2554) ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ทั้งนี้ ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อให้ประเทศไทยมีระบบโลจิสติกส์ที่ได้มาตรฐานสากล (World Class Logistics) เพื่อสนับสนุน การเป็นศูนย์กลางธุรกิจและการค้าของภูมิภาคอินโดจีน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกกิจกรรมทางการค้า ซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุน โลจิสติกส์ (Cost Efficiency) เพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Responsiveness) และเพิ่มความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ ในกระบวนการนำส่งสินค้าและบริการ
2. สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง



ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย (พ.ศ. 2550-2554) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในภาคการผลิต (Business Logistics Improvement)
2. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งและโลจิสติกส์ (Transport and Logistics Network Optimization)
3. การพัฒนารูทธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics Service Internationalization)
4. การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้า (Trade Facilitation Enhancement)
5. การพัฒนากำลังคนและกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (Capacity Building)

จากนโยบายที่ได้กล่าวในข้างต้น สะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือที่มีต่อความก้าวหน้าของประเทศทั้งด้านการพาณิชย์และเพื่อความมั่นคง อีกทั้งยังเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการจ้างงานและสร้างรายได้สู่ระบบเศรษฐกิจ โดยมีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า เครื่องจักรกล เครื่องยนต์ เครื่องมือสื่อสารและอุปกรณ์เดินเรือ ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สีและเคมีภัณฑ์ ตลอดจนเฟอร์นิเจอร์ต่างๆ ซึ่งหากไทยพัฒนาอุตสาหกรรมนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะสามารถลดการพึ่งพา การสร้างเรือและซ่อมเรือจากต่างประเทศได้ ดังนั้น ยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องควรเริ่มต้นตัวในการวางแผนพัฒนาอย่างจริงจังมากขึ้น ซึ่งปริมาณการค้าระหว่างประเทศของไทยมากกว่า 90% ต้องขนส่งทางน้ำเป็นหลัก การพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือจะเป็นกลไกหลักสนับสนุนธุรกิจการค้าระหว่างประเทศได้อย่างครบวงจร และมุ่งไปสู่การพัฒนาาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมเรือจัดเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง และใช้เงินในการลงทุนสูงทั้งบุคลากรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ต้องมีระบบการบริหารจัดการ และตรวจสอบคุณภาพที่ดี รวมถึงมีทำเลที่ตั้งอยู่ในเส้นทางเดินเรือ และมีอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องสนับสนุน โดยสภาพการแข่งขันยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ในขณะที่เรือไทยยังไม่สามารถพัฒนาศักยภาพให้ทัดเทียมและแข่งขันกับตลาดต่างประเทศได้ เนื่องจากปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ได้แก่

1. การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐ มีนโยบายในการพัฒนาโครงข่ายอุตสาหกรรมคมนาคม การขนส่งทางน้ำของประเทศไทยเพื่อลดต้นทุนการขนส่ง และประหยัดพลังงานอย่างไรก็ตาม แผนดำเนินการภาคปฏิบัติที่ต่อเนื่องจากแผนยุทธศาสตร์ที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดยังไม่มีการเริ่มใช้ในทางปฏิบัติ
2. การเงินกิจการเรือ จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง อีกทั้งในการต่อเรือแต่ละลำ ต้องใช้เวลานาน และใช้เงินหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งต้องอาศัยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนในการดำเนินการสูง ไม่สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้
3. บุคลากร สถาบันวิชาชีพที่สร้างบุคลากรให้อุตสาหกรรมนี้ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้ขาดแคลนแรงงานทั้งระดับช่างฝีมือ หัวหน้าช่าง วิศวกร และผู้ควบคุมคุณภาพ



4. การตลาด

- ตลาดภาคเอกชนในประเทศ ภาคเอกชนนิยมซื้อเรือเก่าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะเรือ Tanker ด้วยภาครัฐสนับสนุน โดยการยกเว้นอากรนำเข้าเรือ ขนาดเกิน 1,000 ตันกรอสขึ้นไป แต่ทั้งนี้จะต้องมีการซ่อมและปรับปรุงเรือให้ได้ตามข้อกำหนดของภาครัฐก่อนนำไปใช้งาน
 - ตลาดภาครัฐภายในประเทศ แม้ว่าจะยังมีความต้องการใช้เรือด้านต่างๆ เป็นจำนวนมากแต่รัฐบาลจัดสรรงบประมาณให้อย่างจำกัดและไม่สม่ำเสมอ ทั้งนี้ ปัจจุบันหน่วยงานราชการได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายและส่งเสริมให้ใช้บริการของเรือไทยในการสร้างเรือของราชการมากขึ้น
 - ตลาดต่างประเทศ ได้รับการตอบสนองจากลูกค้าต่างประเทศสูงโดยเฉพาะตลาดเรือซ่อม เนื่องจากอยู่เรือที่จีนและเวียดนามเน้นการต่อเรือซึ่งเป็นผลให้การจองอยู่เพื่อซ่อมเรือล่วงหน้าจำนวนมาก โดยลูกค้าจะพิจารณาถึงเรื่องระยะเวลาและการส่งมอบเรือ เป็นหลัก
5. อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่อง รัฐบาลโดยกระทรวงอุตสาหกรรมมีโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมต่อและซ่อมเรือ เพื่อลดการนำเข้าวัสดุจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันยังขาดการสนับสนุนจากภาครัฐที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

สถานประกอบการของบริษัทฯ ได้ย้ายมาอยู่ ณ พื้นที่เช่ากรมธนารักษ์ (ภายในอุรุราชนาวิมิตลอลดดุยเดช กรมอุทธารเรือ) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างอู่เรือแห่งใหม่ เพื่อเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมอู่เรือในภูมิภาคตามวิสัยทัศน์ขององค์กร พร้อมกับขยายศักยภาพในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มรายได้และความมั่นคงให้กับองค์กร ลดความเสี่ยงที่เกิดจากปัญหาทำเลที่ตั้งเดิมบริเวณวัดยานนาวา กรุงเทพฯ ที่พบปัญหาการนำเรือเข้าซ่อมทำในหลายปีที่ผ่านมา แต่แผนการสร้างอู่เรือแห่งใหม่ในระบบยกเรือและลานซ่อมทำเรือ ยังไม่ได้รับเสนอพิจารณาเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง

2. ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากร

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ร่วมมือกับโรงเรียนช่าง กรมอุ ทหารเรือ เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับปฏิบัติงานจริง เช่น งานเชื่อมโลหะ เป็นต้นซึ่งจะทำให้พนักงานได้มีความรู้และมีศักยภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทเชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าวจะลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรของบริษัทได้ แต่เนื่องจากเป็นรัฐวิสาหกิจในการดูแลของกองทัพเรือ ค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไปตามระเบียบราชการทำให้เกิดปัญหาในด้านบุคลากรเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตามการ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมให้มีทักษะความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา เพื่อพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งในการประกอบธุรกิจ

จากการที่บริษัทฯ ย้ายสถานที่ประกอบการไปยังพื้นที่เช่าภายในอุรุราชนาวิมิตลอลดดุยเดช กรมอุทธารเรือ (อร.ม.อร.) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ทำให้ติดต่อประสานงานเป็นไปอย่างยากลำบากเพิ่มมากขึ้นและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าพาหนะ ค่าที่พักค่าเดินทางอื่น ๆ เพิ่มมาก่อแห่งใหม่ ณ พื้นที่เช่าภายในอุรุราชนาวิมิตลอลดดุยเดช กรมอุทธารเรือ (อร.ม.อร.) ยังไม่ได้รับพิจารณาทำให้ ประสบปัญหาไม่สามารถขยายตลาดภาคเอกชนรองรับการเติบโตได้อย่างเต็มที่แม้จะเป็นทำเลที่ตั้งที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมอู่เรือ

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุการผลิต

การงานสร้างเรือ สำหรับราคาพัสดุมูลค่าสูงๆ ที่มีแนวโน้มการปรับเพิ่มราคาต่อเนื่อง จากทำให้บริษัทมีต้นทุนประกอบการที่เพิ่มขึ้นด้วย ซึ่งบริษัทได้จำกัดขอบเขตความเสี่ยงโดยการปรับอัตราค่าบริการเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับพัสดุที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น รายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทบางส่วนอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะงานต่อเรือ จะต้องมีการนำเข้าเครื่องจักร หรือพัสดุมูลค่าสูงจากต่างประเทศ



บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับภาระผูกพันที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ

5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทได้ดำเนินการจัดชั้นลูกหนี้เพื่อการให้เงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสมตามประเภทลูกค้าเพราะการที่ลูกค้าอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีกับบริษัทภายใต้เงื่อนไขปกติได้ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องจำกัดขอบเขตความเสี่ยงโดยพยายามให้มีการชำระหนี้ให้มากที่สุดก่อนเรือออกจากอู่

6. ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติภัย

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทจากความประมาทของบุคคล หรือการชำรุดเสื่อมสภาพของวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องจักร ตามพรบ.ความปลอดภัย พ.ศ.2554 และมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและจัด ทำกรรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงด้านสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร สต็อกสินค้า อู่ลอย รวมทั้งความสูญเสียและความเสียหายต่อตัวเรือที่กำลังสร้างหรือกำลังซ่อมทำ



ทิศทางและแผนการดำเนินงานในอนาคต

สภาพการณ์การแข่งขันของอุตสาหกรรมการสร้าง/ซ่อมเรือในปัจจุบันมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น กอปรกับภาวะเศรษฐกิจและปัญหาทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในเชิงรุก เพื่อเพิ่มรายได้และส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย

- เร่งรัดการพัฒนาพื้นที่สถานที่ประกอบการเดิม (ยานนาวา) เพื่อนำรายได้มาเป็นเงินทุนในการ พัฒนาอู่เรือแห่งใหม่ ณ พื้นที่เช่าภายใน อู่ราชนาวิมิตตลอดอุยเดช (อรม.อร.) เพื่อดำเนินการตามแผนการตลาดเชิงรุกในพื้นที่สัทธิบให้เป็นไปตามเป้าหมายพัฒนาโครงการพัฒนาบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เงิน ลงทุนตามโครงการประมาณ 1,800 - 2,200 ล้านบาท
- ร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายธุรกิจ การทำการตลาดเชิงรุก เพื่อขยายขีดความสามารถในการดำเนินงาน และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ตามเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ดำเนินงานด้านการตลาดเชิงรุก และให้บริการที่หลากหลาย
- แผนการสร้างสัมพันธ์ภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนกิจกรรมของลูกค้า รวมทั้งการเข้าเยี่ยมและรับฟังข้อเสนอแนะของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพงานให้ดียิ่งขึ้น ตามเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์รักษาและเพิ่มรายได้ในแต่ละลูกค้า
- แผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางสื่อของหน่วยงานต่างๆ นิตยสาร หนังสือพิมพ์ และในเว็บไซต์ www.bangkokdock.co.th เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร สร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- แผนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพงานตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการซ่อมเรืออย่างต่อเนื่อง และเตรียมการขอการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ด้านการสร้างเรือ
- แผนการควบคุมระบบตรวจสอบคุณภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และยกมาตรฐานการดำเนินงานให้เท่าเทียมบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์ความรู้ เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมตามทิศทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต และสร้างองค์กรเรียนรู้
- แผนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรทั้งระบบ



ผลการดำเนินงานประจำปี 2557

ในปี 2557 บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด (บริษัทฯ) ได้ย้ายสถานประกอบการมาอยู่ ณ พื้นที่เช่ากรมธนารักษ์ (ภายในอุราชนาวิมิตตลอดดุยเดช กรมอุทธารเรือ) อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างอุเรือแห่งใหม่ เพื่อเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมอุเรือในภูมิภาคตามวิสัยทัศน์ขององค์กร พร้อมกับขยายศักยภาพในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มรายได้และความมั่นคงให้กับองค์กร รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารจัดการและระบบคุณภาพให้ได้มาตรฐานตามความต้องการลูกค้า ดำเนินกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ รวมถึงกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวี การดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้มาจากธุรกิจหลัก ได้แก่การสร้างเรือและการซ่อมทำเรือ สำหรับการสร้างเรือในปี 2557 มีโครงการสร้างเรือน้ำมัน งานประกอบสายเคเบิลใต้น้ำ และโครงการสร้างอุลอยขนาด 3,000 ตันสำหรับการซ่อมทำเรือ ณ อุราชนาวิมิตตลอดดุยเดช กรมอุทธารเรือ(อรม.อร.) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ได้แก่ ค่าเช่า และดอกเบี้ย งานร่วมดำเนินการและบริหารพื้นที่เช่าภายในพื้นที่เช่า อุราชนาวิมิตตลอดดุยเดช กรมอุทธารเรือ

สำหรับการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กองทัพเรือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจอื่น และภาคเอกชน โดยพบว่าสำหรับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มแรก รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับงบประมาณประจำปี และนโยบายในการจ้างซ่อมทำเรือของกองทัพเรือเป็นสำคัญ ส่วนกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน รายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจะขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งมีลักษณะเป็นวงรอบ

นอกจากนี้ทางบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด และสำนักงานเอกชนของอุราชนาวิมิตตลอดดุยเดช (อรม.อร.) ยังร่วมกันบริหารจัดการพื้นที่เช่าในบริเวณอุราชนาวิมิตตลอดดุยเดชในการให้บริการเอกชนด้านสำนักงานให้เช่าและบริการด้านระบบสาธารณูปโภค ซึ่งพื้นที่ตั้งของอุราชนาวิมิตตลอดดุยเดช (อรม.อร.) เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการดำเนินการด้านอุเรือและจัดทำโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ เพราะมีท่าเรือรองรับและมีพื้นที่กว้างขวางพร้อมสำนักงานและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมแก่การลงทุน

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

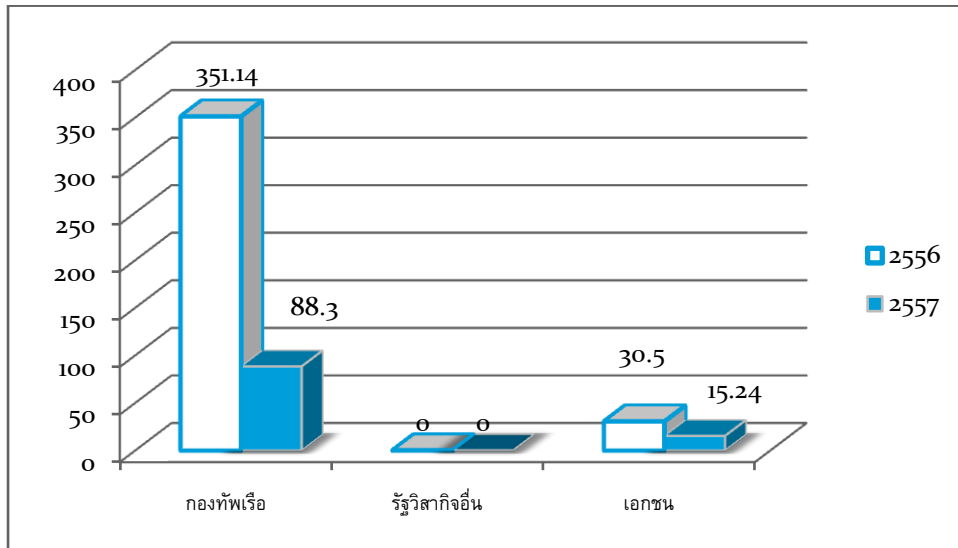
ในรอบปีงบประมาณ 2 557 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการและตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอุกรุงเทพจำกัดซึ่งมีผลงานและผลตอบแทนสรุปเป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งานผลผลิตงานสร้างให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 3 งาน ดังนี้



1.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 1 งาน มูลค่า 88.30 ล้านบาทลดลงจากปี 2556 ที่มีงานสร้าง 2 งาน เป็นเงิน 351.14 ล้านบาท

1.2 งานของเอกชน จำนวน 2 งาน มูลค่า 15.24 ล้านบาทลดลงจากปี 2556 ที่มีงานสร้าง 3 งาน เป็นเงิน 30.50 ล้านบาท



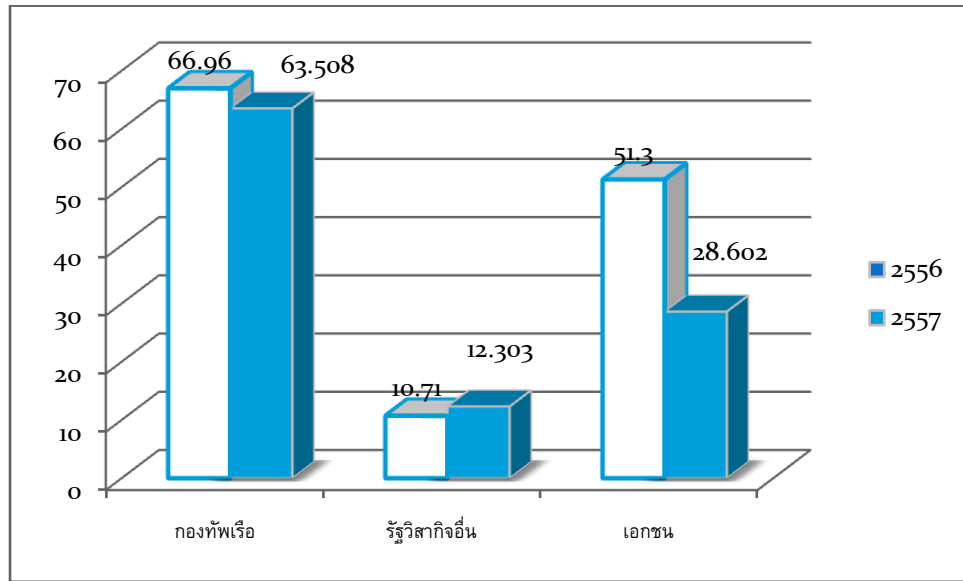
หน่วย : ล้านบาท

2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ และเอกชนจำนวนรวมทั้งสิ้น 56 งานดังนี้

2.1 งานของกองทัพเรือจำนวน 24 งานมูลค่า 63.508 ล้านบาทลดลงจากปี 2556 ที่มีงานซ่อมจำนวนเงิน 66.96 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด

2.2 งานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น จำนวน 6 งานมูลค่า 12.303 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่มีงานซ่อมจำนวนเงิน 10.71 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด

2.3 งานของเอกชนจำนวน 15 งาน มูลค่า 28.602 ล้านบาทลดลงจากปี 2556 ที่มีงานซ่อมจำนวนเงิน 51.30 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 44 ของจำนวนเรือที่ซ่อมทำทั้งหมด



หน่วย : ล้านบาท

3. รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 288.20 ล้านบาท และมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 286.81 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงาน 1.39 ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	209.728	510.605	(300.877)	(58.93)
รายได้จากงานบริการ	22.53	11.166	11.364	101.77
รายได้ขายสินค้า	0.499	1.174	(0.675)	(57.50)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	19.961	21.155	(1.194)	(5.64)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6.440	6.391	0.049	0.77
รายได้อื่น	29.041	0.575	28.466	4,950.61
รวมรายได้	288.202	551.070	(262.868)	(47.70)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	229.092	517.902	(288.810)	(55.77)
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	26.621	19.332	7.289	37.70
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	29.927	33.430	(3.503)	(10.48)
โบนัสกรรมการและพนักงาน	0.00	0.00	0.000	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	285.642	570.666	(285.024)	(49.95)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2.56	(19.595)	22.155	(113.06)
ต้นทุนทางการเงิน	1.169	1.892	(0.723)	(38.21)



กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

1.390 (21.488) 22.878 (106.47)

หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล

0.00 0.00 0.000 0.00

กำไรสุทธิ

1.390 (21.488) 22.878 (106.47)



ผลการดำเนินงานในปี 2557

1	เรื่อน้ำมัน	1	JDR - ประกอบสายเคเบิล
		2	ซีโนไทย - โครงสร้างเหล็ก



งานซ่อม					
กองทัพเรือ		ราชการ/รัฐวิสาหกิจ			
1	ร.ล.สายบุรี	1	เรือศุลกากร 702	1	เรือ RTT.3
2	ร.ล.นราธิวาส	2	เรือ รฐท.สส.24	2	เรือจูงนที 3
3	ร.ล.ตากสิน	3	ระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือ 5	3	เรือ KV9
4	ร.ล.สายบุรี (เพิ่มเติม)	4	ระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือ 6	4	เรือ RTT.3 (เพิ่มเติม)
5	ร.ล.นราธิวาส (เพิ่มเติม)	4	บัมเปอร์เปิด-ปิดสะพานกรุงเทพ	5	เรือ MV.RS.31
6	ร.ล.วังไฉ	5	เครนโรงงาน อรม.อร.	6	เรือจัสมิน
7	ร.ล.จุฬา	6	เรือศุลกากร 802	7	เรือ RTT.2
8	ร.ล.สมิหลัน			8	เรืออนุรักษ์อ่าวไทย
9	ร.ล.สีซัง (ตัวเรือ)			9	เรือ POLARIS
10	ร.ล.สีซัง (ทางเดิน)			10	เรือ BEACON
11	ร.ล.วังไฉ (เพิ่มเติม)			11	เรือ RTT.1
12	ร.ล.ศุภร์			12	เรืออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
13	ร.ล.สุริยะ			13	เรือ NGAN THING 16
14	ร.ล.ศุภร์ (เพิ่มเติม)			14	เรือ W.D.Fairway
15	ร.ล.สมิหลัน (เพิ่มเติม)			15	เรืออิสระนาวี
16	ร.ล.สีซัง (น้ำซัล)				
17	ร.ล.พุทธยอดฟ้า (น้ำซัล)				
18	ร.ล.สุโขทัย				
19	ร.ล.สุริยะ (เพิ่มเติม)				
20	ร.ล.จุฬา (เพิ่มเติม)				
21	ร.ล.สีซัง (เพิ่มเติม)				
22	ร.ล.สุโขทัย (เพิ่มเติม)				
23	ร.ล.สมิหลัน (ห้องเย็น)				





เรือหลวงจุฬา



เรือหลวงนราธิวาส



เรือหลวงสุริยะ



เรือหลวงตากสิน



เรือหลวงพุทธยอดฟ้าและเรือหลวงเลิศหล้านภาลัย



เรือหลวงสิมิตัน

ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี



รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

งานต่อ/สร้างเรือ	2553		2554		2555		2556		2557	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	449.8	9	682.84	23	261.31	5	351.140	2	88.300	1
หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เอกชน	28.753	3	21.13	3	12.318	4	30.500	3	15.240	2
รวมต่อ/สร้างเรือ	478.55	12	703.97	26	275.63	26	381.64	5	23.540	3

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

งานซ่อมเรือ	2553		2554		2555		2556		2557	
	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน	รายได้	จำนวนงาน
กองทัพเรือ	49.42	18	78.542	23	114.55	32	66.960	24	63.508	24
หน่วยงาน ราชการและรัฐวิ สาหกิจอื่น	36.152	5	28.657	5	12.318	4	10.710	3	12.303	6
เอกชน	24.725	10	20.928	5	66.432	18	51.300	29	28.602	15
รวมซ่อมเรือ	110.3	33	128.13	33	193.3	33	128.970	56	104.413	45



เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน 5 ปี

	2553	2554	2555	2556	2557
สินทรัพย์รวม	375.622	464.965	379.368	442.461	312.729
หนี้สินรวม	186.866	272.973	218.567	303.149	172.027
ส่วนของผู้ถือหุ้น	188.756	191.992	160.800	139.312	140.702
รายได้รวม	643.736	876.252	513.742	551.070	288.202
รายจ่ายรวม	630.470	867.130	523.953	570.666	286.812
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13.266	9.122	(10.534)	(21.488)	1.390
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.06	1.04	(0.020)	-3.90	0.48
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	130.176	124.599	66.428	48.67	50.23
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.75	1.47	1.38	1.19	1.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.99	1.42	1.35	2.18	1.22
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	7.03	4.75	(6.55)	-15.42	0.99
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	51	34	55	124	153



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัดได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายในบริษัทอุ่กรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)ตามคำสั่งที่ 124/2557ลงวันที่ 1 เมษายน2557 และคำสั่งที่ 71/2557 ลงวันที่ 1มีนาคม2557 ตามลำดับ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. พลเรือโท วสันต์ แจ้ยยอดสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเรือตรี วิพากษ์ น้อยจินดา กรรมการตรวจสอบ
3. นายพงษ์ศักดิ์ แก้วกมล กรรมการตรวจสอบ
4. นายสุชาติ เรืองอารมณ เลขาธิการ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้มีระบบข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้ บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ มติครม. และนโยบาย ที่คณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนด
4. ติดตามการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความประหยัด
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของ บริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 7 ครั้ง โดยมีการ พิจารณาสอบทานและอนุมัติในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินประจำเดือน และประจำไตรมาส
2. พิจารณาสอบทานรายงานลูกหนี้การค้าประจำเดือน (ตุลาคม 2556 - กันยายน 2557)
3. พิจารณาสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และรายงานประจำปี
4. พิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2558 และแผนการ ตรวจสอบภายในระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ 2559 - 2563)
5. พิจารณาสอบทานแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปี งบประมาณ 2558
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับทบทวนปี 2557)
7. พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน (ฉบับทบทวนปี 2557)



8. พิจารณาทบทวนและอนุมัติใช้คู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน(ฉบับทบทวนปี 2557)
9. พิจารณาสอบทานรายงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีไตรมาส และ รายงานประจำปีงบประมาณ 2556
10. พิจารณารายงานการสอบทานงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2556 และข้อสังเกตของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน
11. พิจารณาสอบทานรายงานการควบคุมภายในระดับองค์กรประจำปีงบประมาณ 2556
12. พิจารณาสอบทานงบประมาณและแผนการฝึกอบรมของหน่วยตรวจสอบภายในประจำปี งบประมาณ 2558
13. พิจารณารายงานการติดตาม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำเดือน
14. พิจารณารายงานการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของ บริษัทฯ ประจำปีไตรมาส
15. พิจารณารายงานผลการประเมินของ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประจำปี 2556 และ แนวทางการปรับปรุงแก้ไข
16. พิจารณาการบรรจุแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายใน รวม 2 อัตราและ การสรรหาผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ยังว่างอยู่ให้ครบตามโครงสร้างของหน่วย ตรวจสอบภายในต่อไป
17. พิจารณาความดีความชอบ เลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีงบประมาณ 2558 (จากผลงาน ปีงบประมาณ 2557) ของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายใน
18. ติดตามความคืบหน้าของลูกหนี้ 4 ราย คือ 1. บริษัท มาริโธมดีทอลฟิน จำกัด 2. บริษัท เอเพชโอ เวอร์ซีส์ ทรานสปอร์ต จำกัด 3. บริษัท เคเอสวี มารีนโลส์ จำกัด 4. หจก.พรหมสุรินทร์ ชิพเน็ต ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์สินชำระหนี้ต่อไป

คณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการควบคุมภายใน โดยคัดเลือกจากกรรมการ บริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน มาทำหน้าที่กำกับดูแลติดตามและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มี มาตรฐาน และเป็นแบบบูรณาการมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานโดยทั่วไปได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัทฯ เป็นปกติเรียบร้อยดี ไม่มีเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มีการทบทวนคู่มือระบบการควบคุมภายในขององค์กรและทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการควบคุม ภายในประจำปี รวมถึงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงานเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เพื่อให้ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานมีความเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อลดการ สูญเสียของทรัพย์สิน

ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงและได้ปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางใน



การบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการติดตามดูแลอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ในส่วนของหน่วยตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างมาก ตามโครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน มีบุคลากร จำนวน 3 คน ในปีงบประมาณ 2557 ลาออกไป 2 คน และเกษียณอายุ 1 คน และมีการรับบุคลากรเข้ามาทดแทน 2 คน ปัจจุบัน มีบุคลากรปฏิบัติงานเพียง 2 คน ซึ่งไม่เพียงพอ โดยจะได้ดำเนินการสรรหาเพื่อบรรจุให้ครบตามโครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายในต่อไป

ในปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชี้แจงและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขบางข้อเสนอนั้นเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. เรื่องสัญญาเช่าช่วงที่ดินราชพัสดุ เพื่อประกอบกิจการอู่เรือและกิจการที่เกี่ยวข้อง ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท โอ๊คเวิร์ล คอร์เปอร์เรชั่นไทยแลนด์ จำกัด ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2551 เนื่องจากคู่สัญญาไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา ข้อ 5. และข้อ 7. เรื่องการก่อสร้างอาคารพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จึงมีหนังสือแจ้งขอบอกเลิกสัญญาเช่า ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2556 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมายและมีการแต่งตั้งคณะกรรมการทำงานของ บริษัทฯ เพื่อเจรจาต่อไป
2. เรื่องลูกหนี้การค้า บริษัท โอ๊คเวิร์ล คอร์เปอร์เรชั่นไทยแลนด์ จำกัด หรือ บริษัท โอซีที จำกัด และบริษัท โอ๊คเวิร์ลชิปยาร์ด จำกัด หรือ บริษัท โอเอสซี จำกัด ติดค้างชำระตามรายงานการเงิน ณ วันที่ 30 เมษายน 2557 รวมกันประมาณ 14.496 ล้านบาท คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัทฯ จะต้องเร่งรัดติดตามให้ถึงที่สุดหากไม่สามารถดำเนินการได้ เห็นควรให้ดำเนินคดีตามกฎหมาย ปัจจุบันได้มีการชำระหนี้แล้ว โดยยังคงเหลือเพียงหนี้ของ บริษัท โอ๊คเวิร์ลชิปยาร์ด จำกัด จำนวน 1.704 ล้านบาท ซึ่ง บริษัทฯ จะได้ติดตามและเร่งรัดต่อไป
3. เรื่องการส่งใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงิน จากกองทัพเรือ เอกสาร/ใบสำคัญต่างๆ ประกอบใบแจ้งหนี้ยังไม่มีการครบถ้วน ทำให้กรมการเงิน ทร. ไม่สามารถจ่ายเงินให้ บริษัทฯ ได้ ซึ่งมีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของ บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นควรให้มีการตรวจสอบเอกสาร/ใบสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนเรียบร้อยก่อนส่งใบแจ้งหนี้ เพื่อกรมการเงิน ทร. จะได้เร่งรัดการจ่ายเงินให้ บริษัทฯ รวดเร็วยิ่งขึ้น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้สั่งกำชับให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบเอกสาร/ใบสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนเรียบร้อยก่อนส่งใบแจ้งหนี้แล้ว

พลเรือโท

(วสันต์ แจ่มยอดสุข)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

๖ กันยายน 2557



รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของการประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาว.อลิมศรี ตันติเตชา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 12

(นางสาวกนิษฐา ศิริวัฒน์ตระกูล)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558



งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	17,407,879.35	78,247,981.43
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.2	121,141,885.47	187,234,486.80
สินค้าคงเหลือ	4.3	6,814,081.71	8,340,837.52
รายได้ค้างรับ	4.4	9,829,003.78	10,861,716.58
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		17,396,691.99	12,470,988.23
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.5	10,652,855.52	9,285,808.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.6	3,727,889.26	5,054,474.55
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		186,970,287.08	311,496,293.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4.7	4,750,000.00	4,750,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	6,762,846.27	5,521,911.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4.9	110,126,192.11	115,685,938.64
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.1	1,509,460.91	1,192,457.62
เงินมัดจำและเงินประกัน		2,611,051.00	3,815,359.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		125,759,550.29	130,965,666.26
รวมสินทรัพย์		312,729,837.37	442,461,959.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชี		-	1,507,720.46
เจ้าหนี้การค้า		16,158,909.20	61,886,043.93
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี		3,789,468.80	3,566,173.46
รายได้รับล่วงหน้า	4.11	16,281,938.43	33,164,656.02
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.12	94,584,508.88	150,704,144.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.13	5,916,349.65	11,997,609.48
รวมหนี้สินหมุนเวียน		136,731,174.96	262,826,347.62
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	4.14	10,018,304.79	13,807,773.59
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.15	15,236,043.04	15,998,546.25
เงินประกันสัญญา		10,041,650.22	10,516,931.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		35,295,998.05	40,323,251.06
รวมหนี้สิน		172,027,173.01	303,149,598.68

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท		100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน		1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร		4,048,579.54	2,658,276.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		140,702,664.36	139,312,361.24
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		312,729,837.37	442,461,959.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายเอก.....กรรมการผู้จัดการ

(พิชญ์ ตันประเสริฐ)

พลเรือเอก.....ประธานกรรมการ

(ธนรัตน์ อุบล)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2557	2556
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	209,728,518.64	510,605,527.00
รายได้จากงานบริการ	22,531,163.33	11,166,882.16
รายได้จากการขายพัสดุ	499,028.40	1,174,714.02
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	19,961,230.77	21,155,569.60
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4.16	6,391,784.58
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	259,160,631.29	550,494,477.36
รายได้อื่น	29,041,931.27	575,591.55
รวมรายได้	288,202,562.56	551,070,068.91
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)	229,092,706.44	517,902,623.34
ต้นทุนขายสินค้า	441,262.05	407,487.24
ต้นทุนงานบริการ	17,579,811.98	10,074,049.56
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	8,601,242.00	8,851,057.29
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	255,715,022.47	537,235,217.43
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 3)	29,927,932.09	33,430,818.33
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	285,642,954.56	570,666,035.76
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,559,608.00	(19,595,966.85)
ต้นทุนทางการเงิน	1,169,304.88	1,892,522.95
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,390,303.12	(21,488,489.80)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3.17	(21,488,489.80)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	1.39	(21.49)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ต.ค.2555	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	24,146,766.22	160,800,851.04
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(21,488,489.80)	(21,488,489.80)
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณวันที่ 30 ก.ย.2556	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	2,658,276.42	139,312,361.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	1,390,303.12	1,390,303.12
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณวันที่ 30 ก.ย.2557	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	4,048,579.54	140,702,664.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,390,303.12	(21,488,489.80)
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	8,888,985.05	8,650,557.73
ค่าตัดจำหน่าย	432,996.71	463,200.08
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	659.70	1,629.66
โบนัสกรรมการและพนักงาน	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(762,503.21)	543,172.03
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	336,728.50
ดอกเบี้ยจ่าย	1,169,304.88	1,892,522.95
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน	11,119,746.25	(9,600,678.85)
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	66,092,601.33	(81,405,865.71)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-
พัสดुकงเหลือ	1,526,096.11	4,218,069.16
รายได้ค้างรับ	1,032,712.80	17,644,374.48
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	(4,925,703.76)	(1,409,386.20)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(1,367,046.97)	2,738,171.40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,326,585.29	3,793,087.26
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(1,240,935.27)	269,508.79
เงินมัดจำและเงินประกัน	1,204,308.00	3,251,099.20
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(49,293,308.19)	10,224,610.91
รายได้รับล่วงหน้า	(16,882,717.59)	(21,846,628.74)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(56,119,635.39)	92,997,812.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,081,259.83)	5,449,203.34
เงินประกันสัญญา	(475,281.00)	(4,294,064.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,169,304.88)	(1,892,522.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(55,253,143.10)	20,136,790.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย : บาท

	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในอาคารและสิ่งก่อสร้าง	(1,703,300.00)	0.00
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(1,002,845.00)	(203,641.85)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(623,093.52)	(1,623,639.04)
ลงทุนในยานพาหนะ	0.00	0.00
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(750,000.00)	(230,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและสิ่งก่อสร้าง	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	0.00	53,271.02
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงาน	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายยานพาหนะ	0.00	79,439.25
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,079,238.52)	(1,924,570.62)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(1,507,720.46)	1,507,720.46
โบนัสกรรมการและพนักงาน		
รายการปรับปรุงกำไรสะสม		
จ่ายเงินปันผล		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,507,720.46)	1,507,720.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(60,840,102.08)	19,719,940.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	78,247,981.43	58,528,041.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	17,407,879.35	78,247,981.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	2557	2556
วัสดุที่ใช้ไปในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	6,098,682.79	10,131,535.38
บวก ซื้อสุทธิ	31,895,468.02	173,062,250.90
วัสดุมีทั้งสิ้น	37,994,150.81	183,193,786.28
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	1,877,955.41	2,654,930.82
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	441,262.05	407,487.24
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	659.70	1,629.66
วัสดุคงเหลือปลายงวด	4,571,926.98	6,098,682.79
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	31,102,346.67	174,031,055.77
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	152,157,304.65	281,042,007.67
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	4,215,338.96	19,731,244.67
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	156,372,643.61	300,773,252.34
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	30,094,836.89	31,810,446.24
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,046,268.80	2,857,576.08
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	8,135,213.76	8,017,229.82
ค่าตัดจำหน่าย	341,396.71	413,063.09
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	41,617,716.16	43,098,315.23
ต้นทุนงานผลิตผล	229,092,706.44	517,902,623.34
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	0.00	0.00
	229,092,706.44	517,902,623.34
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	0.00	0.00
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	229,092,706.44	517,902,623.34



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 2)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	16,055,571.57	14,806,731.65
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	2,204,431.00	1,899,550.54
ค่าเบี้ยเลี้ยง	714,750.00	935,904.00
ค่าล่วงเวลา	65,322.75	158,317.90
ค่าแรงวันหยุดพักผ่อน	-	30,242.40
เงินชดเชยเลิกจ้าง	913,485.52	1,938,561.01
เงินทดแทนชดเชยเกษียณก่อนกำหนด	-	509,000.00
เงินช่วยเหลือบุตร	7,950.00	10,400.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	194,155.50	173,046.50
ค่ารักษาพยาบาล	54,720.00	1,036,813.50
เงินช่วยเหลืออุปถัมภ์กิจศพ	964,467.05	53,490.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,569,654.32	1,319,400.41
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	0.00	51,860.00
ค่าน้ำประปา	571,267.09	344,263.79
ค่าไฟฟ้า	2,339,375.31	3,325,658.26
ค่าโทรศัพท์	68,445.76	61,284.03
ค่าพาหนะ	428,559.50	112,483.09
ค่าใช้จ่ายเพื่อยานพาหนะ	-	111,279.95
ค่าเบี้ยประกัน	115,421.44	158,029.66
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	38,576.04	67,886.77
ค่าเช่าเครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์		
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	30,580.00	6,600.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	2,410,410.00	430,400.00
ค่ารับรอง	177,864.00	48,922.00
ค่าใช้จ่ายระบบสารสนเทศ	-	303,000.00
ค่าบริหารจัดการอู่ลอย	869,169.83	3,444,556.30
ค่าวัสดุควบคุม	53,524.54	152,195.32
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	154,818.77	202,695.53
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	92,316.90	116,622.15
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	0.00	1,251.48
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	30,094,836.89	31,810,446.24



หน่วย : บาท

	2557	2556
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,687,523.80	2,021,744.91
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	240,195.00	712,386.30
เครื่องใช้สำนักงาน	50,400.00	57,274.87
ยานพาหนะ	68,150.00	66,170.00
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,046,268.80	2,857,576.08
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์		
ค่าตัดจำหน่าย	341,396.71	413,063.09
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	41,617,716.16	43,098,315.23
	-	



งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 3)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	8,703,510.00	11,797,836.66
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	647,525.00	981,100.61
ค่าเบี้ยเลี้ยง	118,590.00	105,133.00
ค่าล่วงเวลา	82,153.50	149,738.00
เงินชดเชยการเลิกจ้าง	91,411.27	598,539.18
เงินทดแทนชดเชยเกษียณก่อนกำหนด	20,966.67	2,887,800.00
เงินช่วยเหลือบุตร	3,350.00	4,750.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	46,202.50	80,164.50
ค่ารักษาพยาบาล	524,920.00	653,809.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	-	49.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	673,598.00	946,667.11
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,379,250.00	1,346,000.00
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพทั่วไป	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	12,291,476.94	19,551,587.06
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	296,272.36	105,888.87
ค่าไฟฟ้า	565,619.12	481,730.26
ค่าโทรศัพท์ - ค่าโทรสาร	177,785.81	168,383.26
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	74,695.36	211,408.75
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	88,669.86	86,662.00
ค่าอากรแสตมป์	9,026.00	1,769.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	653,238.00	671,460.00
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	0.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	0.00	0.00
ค่าพาหนะ	769,323.50	619,844.68
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	24,257.11	26,005.05
ค่าเบี้ยประกันภัย	173,571.76	193,644.09
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	343,210.88	307,483.78
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	67,445.24	119,932.53
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	14,802.67	0.00
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	7,487.00	10,276.00



หน่วย : บาท

	2556	2556
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	3,000.00	33,630.00
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	48,000.00	30,000.00
ค่าเช่ายานพาหนะ	391,620.00	391,620.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	(13,500.00)	57,840.93
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	922,631.25	1,435,230.00
ค่าสอบบัญชี	480,000.00	480,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	878,800.00	1,062,170.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	200,000.00	70,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	545,400.00	505,400.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	0.00	0.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	(237,326.03)	1,778,040.83
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	95,614.36	393,438.62
เงินการกุศล	57,000.00	131,000.00
เงินขาด (เกิน) บัญชี	57.70	(15.30)
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	659.70	1,629.66
ค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่	10,000.00	1,420,917.24
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	141,288.84	213,094.42
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	753,771.29	633,327.91
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายทั่วไป	91,600.00	50,136.99
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	179,128.36	554,010.53
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	0.00	0.00
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	4,114,332.81	2,374.65
ค่าใช้จ่ายไม่ถือเป็นรายจ่าย	-	1,324.01
หนี้สงสัยจะสูญ	3,895,958.04	(5,532.00)
ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	1,302,126.25	336,728.50
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	16,131,447.24	12,580,855.26



หน่วย : บาท

	2556	2556
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	44,640.00	86,100.00
ค่าส่งเสริมการขาย	235,450.00	236,100.00
ค่ารับรอง	381,472.66	294,386.38
ค่าของขวัญ	225,445.25	263,320.63
เพื่อการอื่น	618,000.00	418,469.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	1,505,007.91	1,298,376.01
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	29,927,932.09	33,430,818.33



หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกต๊อก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 – 2489) อุ๋บางกอกต๊อกถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลังโดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอันนี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท อุ๋กรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรูปแบบรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

1.1 ดำเนินกิจการอู่เรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ

1.2 สนับสนุนกิจการอู่เรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน

1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอู่เรือไทย

2. มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เริ่มมีผลใช้บังคับที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้คือ

- มีผลบังคับใช้	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
	มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง ภาษีเงินได้	
	มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
	มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
แ		
	การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
	การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
	การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป		
	การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการซื้อ
ถอน	การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	
	การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งกำหนดขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะได้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนหนี้สิน และค่าใช้จ่าย โดยผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การบันทึกบัญชี ถือเป็นไปตามเกณฑ์คงค้าง



3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ
- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

3.3 การตั้งสำรองหนี้สูญ ถือปฏิบัติตามระเบียบ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด ว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญ พ.ศ. 2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งคงค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	อัตราร้อยละค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
เกินกว่า 6 เดือน – 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน – 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

3.4 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย งานระหว่างทำและพัสดุ บันทึกบัญชีตามราคาทุนโดยถือหลักเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 – 40 ปี

3.6 สัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทได้ทำสัญญาขายอู่ลอยและเช่ากลับคืน ซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่ต่ำกว่ามูลค่าของสินทรัพย์ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยทันที และบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

3.7 รายได้รอการรับรู้ สินทรัพย์จากการบริจาคม ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาคมรอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคมที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาคม

3.8 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว



4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินสด	0.00	0.07
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	0.03	0.01
ประเภทออมทรัพย์	17.01	77.80
ประเภทประจำ 3 เดือน	0.37	0.37
รวม	17.41	78.25

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	57.64	139.98
ลูกหนี้เอกชน	79.32	59.17
	136.96	199.15
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15.82)	(11.92)
รวม	121.14	187.38

ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจำนวน 57.64 ล้านบาทเป็นลูกหนี้กองทัพเรือลูกหนี้เอกชนจำนวน 79.32 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้ การค้าในประเทศค้างนาน 8 ราย จำนวน 7.14 ล้านบาท ซึ่งฟ้องร้องคดีสิ้นสุดแล้ว 3 ราย คือ บริษัท มาริไทม์ ดีอลฟิน จำกัด จำนวน 1.36 ล้านบาท บริษัท เคเอสวี จำกัด จำนวน 1.37 ล้านบาท บริษัท เอเพช โอเวอร์ซีส์ ทราสสปอร์ต จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท และลูกหนี้เบ็ดเตล็ดค้างนาน 4 ราย จำนวนเงิน 8.43 ล้านบาท ทั้งหมดอยู่ระหว่างการติดตามหาหลักฐานชำระหนี้

4.3 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
งานระหว่างทำ	-	-
พัสดुकงเหลือ	4.57	6.10
สินค้าสำเร็จรูป	2.24	2.24
รวม	6.81	8.34



พัสดุดังกล่าว จำนวน 4.57 ล้านบาท ประกอบด้วย พัสดุดังกล่าว 2.69 ล้านบาท สินค้าคงคลังที่นับ 1.88 ล้านบาท ส่วนสินค้าสำเร็จรูป 2.24 ล้านบาท เป็นมูลค่าของเรืออูมิเนียม จำนวน 12 ลำ

4.4 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินค้างรับในประเทศ - ภาครัฐ	0.48	9.67
เงินค้างรับในประเทศ - ภาคเอกชน	9.32	1.19
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ - ภาครัฐ	0.03	0.00
รวม	9.83	10.86

4.5 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.10	0.05
ค่าเช่าอาคารและที่ดินอู่ราชานาวิมิตล อุดยเดช (อรม.อร.)	3.09	0.00
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	0.21	0.21
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	6.68	8.46
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.57	0.57
รวม	10.65	9.29

4.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินทดรองจ่าย	0.30	0.59
เช็ครับล่วงหน้า	0.00	0.03
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.03	0.01
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	3.40	4.42
รวม	3.73	5.05



4.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัท อุ๋กรุงเทฟ จำกัด ตกลงร่วมค้า กับบริษัท วอลแลทท์ แอนด์ บัส จำกัด และ บริษัท ซี เครสท์ มารีน จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า “กิจการร่วมค้า โฮสปีดคราฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือลำน้ำความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่าย และบริการหลังการขายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนเป็นเงินสดฝ่ายละ 3,500,000 บาท ชำระงวดแรกฝ่ายละ 500,000 บาท ส่วนที่เหลือจะชำระค่าหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ตามรายงานการประชุมของกิจการร่วมค้าโฮสปีด คราฟ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีข้อหารือเรื่องการถอนตัวของบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด ซึ่งทำให้มีผู้เข้าร่วมทุนเหลือเพียงจำนวน 3 ราย ที่ประชุมมีมติเอกฉันท์ให้ดำเนินการต่อไป ดังนั้นผู้เข้าร่วมทุนทั้ง 3 ราย จึงตกลงชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากเดิมบริษัทละ 3,500,000 บาท เป็นบริษัทละ 4,750,000 บาท

ในปีงบประมาณ 2554 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 และงวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2555 ได้ตั้งค่าหุ้นงวดที่ 5 จำนวน 0.80 ล้านบาท และงวดที่ 6 จำนวน 0.98 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศ - ภาคเอกชน รวมเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าทั้งสิ้น จำนวน 4.75 ล้านบาท

4.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุ๋กรุงเทฟ จำกัด	6.76	5.52
รวม	6.76	5.52

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	2557	2556
ที่ดิน	12.27	-	-	12.27	-	-	-	-	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	119.71	1.70	-	121.41	48.91	3.54	-	52.45	68.96	70.80
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	71.68	1.00	(0.18)	72.50	43.28	4.40	(0.18)	47.50	25.00	28.40
เครื่องใช้สำนักงาน	10.73	0.98	(0.43)	11.28	7.87	0.77	(0.07)	8.57	2.71	2.86
ยานพาหนะ	4.85	-	(0.82)	4.03	3.49	0.17	(0.81)	2.85	1.18	1.36
สินทรัพย์จากการบริจาค	0.63	-	-	0.63	0.63	-	-	0.63	0.00	0.00
รวม	219.87	3.68	(1.43)	222.12	104.18	8.88	(1.06)	112.00	110.12	115.69

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12,27 ล้านบาท (โฉนดเลขที่ 688) เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัท อุ๋กรุงเทฟ จำกัด ได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินบัญชีกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขายานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR+0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2557 ไม่มีเงินเบิกเงินบัญชี

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2557 จำนวน 8.88 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 8.13 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 0.75 ล้านบาท



4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ระบบคอมพิวเตอร์		
ราคาทุนยกมา	1.20	1.43
เพิ่มขึ้น	<u>0.75</u>	<u>0.23</u>
	1.95	1.66
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(0.44)	(0.46)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.51	1.20

4.11 รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด	4.80	-
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอ๊คเวลคอร์ทปอร์เรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	6.68	8.46
ค่าซ่อมทำเรือกองทัพและอื่น ๆ	4.80	24.70
รวม	16.28	33.16

4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13.77	26.49
ต้นทุนงานค้างจ่าย	80.81	124.74
รวม	94.58	150.70

4.13 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	0.14	0.01
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	0.21	0.19
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	5.56	11.79
รวม	5.91	11.99



4.14 หนี้สินระยะยาวประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินอู่ลอย กับบริษัท กรุงไทยธุรกิจลิสซิง จำกัด เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีดังนี้

9 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13.81	17.37
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	3.79	3.57
คงเหลือ	10.02	13.81

4.15 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ใช้หลักการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง หรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงาน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อเกษียณ โดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) เพื่อพิจารณามูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินและต้นทุนบริการปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน
ณ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นงวด	16.00	15.46
<u>บวก</u> ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	0.97	0.92
ดอกเบี้ยจ่าย	0.46	0.48
	17.43	16.86
<u>หัก</u> จ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างประจำปี	2.19	0.86
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายงวด	15.24	16.00



4.16 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	4.92	4.78
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	1.06	0.78
รายได้เบ็ดเตล็ด	0.27	0.66
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.19	0.17
รวม	6.44	6.39

4.17 งบลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	6.00	1.70
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	0.03	0.43
เครื่องใช้สำนักงาน	0.30	0.28
ยานพาหนะ	0.75	0.75
สำรองราคา	0.71	0.00
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2.00	0.92
รวม	9.79	4.08

ในปีงบประมาณ 2557 7 ได้รับอนุมัติงบลงทุน จำนวน 9.79 ล้านบาท เป็นงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติทั้งจำนวน จ่ายจริงในปีงบประมาณนี้ จำนวน 4.08 บาท



4.18 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	209.73	510.61	(300.88)	(58.93)
รายได้จากงานบริการ	22.53	11.17	11.36	101.70
รายได้ขายสินค้า	0.50	1.17	(0.67)	(57.26)
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	19.96	21.15	(1.19)	(5.63)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6.44	6.39	0.05	0.78
รายได้อื่น	29.04	0.58	28.46	4,906.9
รวมรายได้	288.20	551.07	(262.87)	(47.70)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	229.09	517.90	(288.81)	(55.77)
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	26.62	19.33	7.28	37.64
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	29.93	33.43	(3.5)	(10.47)
โบนัสกรรมการและพนักงาน	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	285.64	570.67	(285.03)	(49.95)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2.56	(19.60)	(22.16)	(113.06)
ต้นทุนทางการเงิน	1.17	1.89	(0.72)	(38.09)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1.39	(21.49)	(22.88)	(106.47)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	1.39	(21.49)	(22.88)	(106.47)

ผลการดำเนินงานปี 2557 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 มีรายได้จากงานผลิตผลลดลง 300.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.93 แต่รายได้จากงานบริการเพิ่มขึ้น 11.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.70 รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 28.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4,906.90 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 288.81 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 55.77 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 7.28 ล้านบาท คิดเป็น 37.64 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารลดลง 3.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.47 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2557 มีผลกำไรสุทธิ 1.39 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 มีผลขาดทุนสุทธิลดลง 22.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 106.47 เนื่องจากปี 2557 บริษัทมีรายได้ค่าปรับจำนวน 28.76 ล้านบาท จากบริษัท ขอนแก่น ข.ทวิ (1993) จำกัด เป็นค่าประกันความเสี่ยงจากโครงการสร้างเรือ OPV ซึ่งรายได้ค่าปรับได้รวมอยู่ในรายได้อื่น ๆ แล้ว



5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 63.97 ล้านบาท มีสมาชิก จำนวน 74 ราย ในงวดนี้ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นเงิน 2.24 ล้านบาท



