

รายงานสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑



**ทุนหมุนเวียน**  
ขับเคลื่อนนโยบายรัฐ พัฒนาประเทศ

กองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ

กรมบัญชีกลาง

๒ สิงหาคม ๒๕๖๒

## สารบัญ

	หน้า
๑. ข้อมูลเบื้องต้น	๑
๒. รายงานสถานะทางการเงินของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑	๒
๓. การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑	๔
๓.๑ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล	๑๒
๓.๒ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพต้องปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน (ปรับปรุง/พัฒนา)	๑๖
๓.๓ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล	๑๘
๓.๔ ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนในแต่ละด้าน	๑๙
- ด้านการเงิน	๒๐
- ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๒๑
- ด้านการปฏิบัติการ	๒๒
- ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	๒๔
๔. บทบาทของทุนหมุนเวียนที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	๓๒
๕. ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน	๓๕
๖. ข้อเสนอแนะการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน	๓๕
๗. การดำเนินงานตามความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการการเศรษฐกิจการเงินและการคลัง	๓๖
๘. การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะบัญญัติให้มีการประเมินผลการดำเนินงาน	๓๙
ภาคผนวก	๕๕

## ๑. ข้อมูลเบื้องต้น

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ มีทุนหมุนเวียนตามนิยามของพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘<sup>๑</sup> จำนวน ๑๑๕ ทุน<sup>๒</sup> โดยสามารถจำแนกประเภทของทุนหมุนเวียนตามลักษณะที่มาในการจัดตั้งออกเป็น ๒ กลุ่ม คือ ทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน ๓๙ ทุน และทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นโดยกฎหมายเฉพาะ (พระราชบัญญัติเฉพาะ) จำนวน ๗๖ ทุน ทั้งนี้ สามารถแบ่งย่อยทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นโดยกฎหมายเฉพาะตามสถานภาพการเป็นนิติบุคคลได้อีก ๒ ประเภท คือ ทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล จำนวน ๑๗ ทุน และทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล จำนวน ๕๙ ทุน

อย่างไรก็ดี เพื่อประโยชน์ในการกำกับ ดูแล และพัฒนาการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศโดยรวม กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางจึงได้จำแนกประเภททุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและรูปแบบกิจกรรมการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น ๕ ประเภท ประกอบด้วย ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต ทุนหมุนเวียนเพื่อการบริการ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม และทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม โดยมีรายละเอียดตามตารางที่ ๑

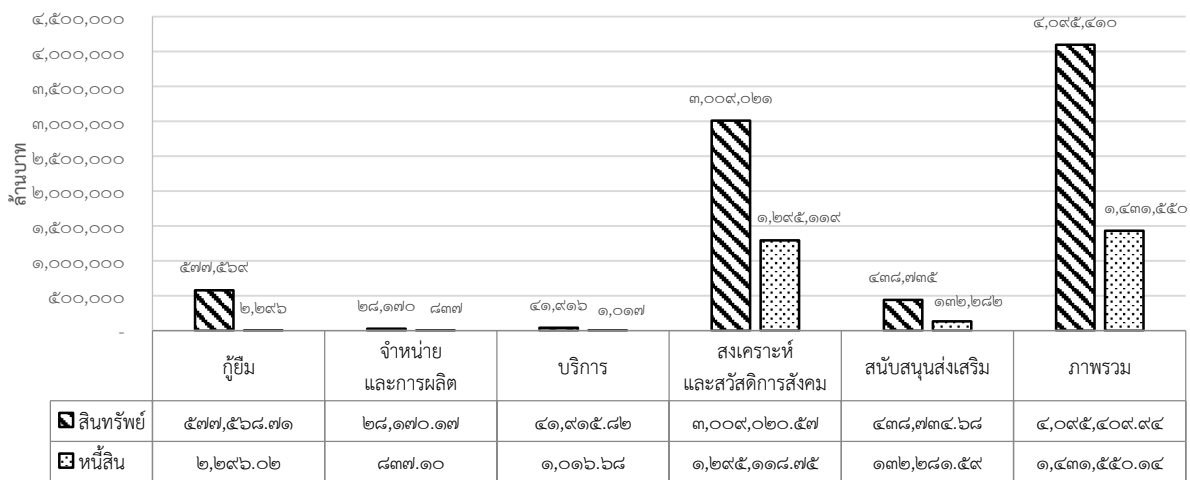
ตารางที่ ๑ ประเภททุนหมุนเวียนจำแนกตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและรูปแบบกิจกรรมการดำเนินงาน

ประเภท	กรอบวัตถุประสงค์
ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม	เพื่อนำเงินทุนมาปล่อยให้กู้ยืม โดยอาจคิดดอกเบี้ยหรือไม่คิดดอกเบี้ย จากบุคคลที่มาขอกู้ยืม ได้แก่ บุคคลในส่วนราชการ กระทรวง ภาคเอกชน เกษตรกร และประชาชนทั่วไป โดยจะทยอยใช้คืนเงินกู้ในภายหลัง
ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต	เพื่อซื้อและ/หรือผลิตสินค้าต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการ องค์กรเฉพาะกิจต่าง ๆ รวมทั้งภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป
ทุนหมุนเวียนเพื่อการบริการ	เพื่อให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ แก่หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป โดยอาจมีการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการ
ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม	เพื่อให้เงินทดแทน ช่วยเหลือ สงเคราะห์แก่ประชาชนโดยรวม โดยเฉพาะกลุ่มบุคคลที่ด้อยโอกาส หรือประสบปัญหาความยากลำบาก ให้ได้รับประโยชน์จากภาครัฐอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ การช่วยเหลือ บางกลุ่มเป้าหมายอาจมีส่วนร่วมในการจ่ายเงินสมทบเข้าทุนหมุนเวียน
ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม	เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ให้ได้มาซึ่งประโยชน์ของภาครัฐ และประชาชนส่วนรวม โดยไม่มุ่งหวังกำไร

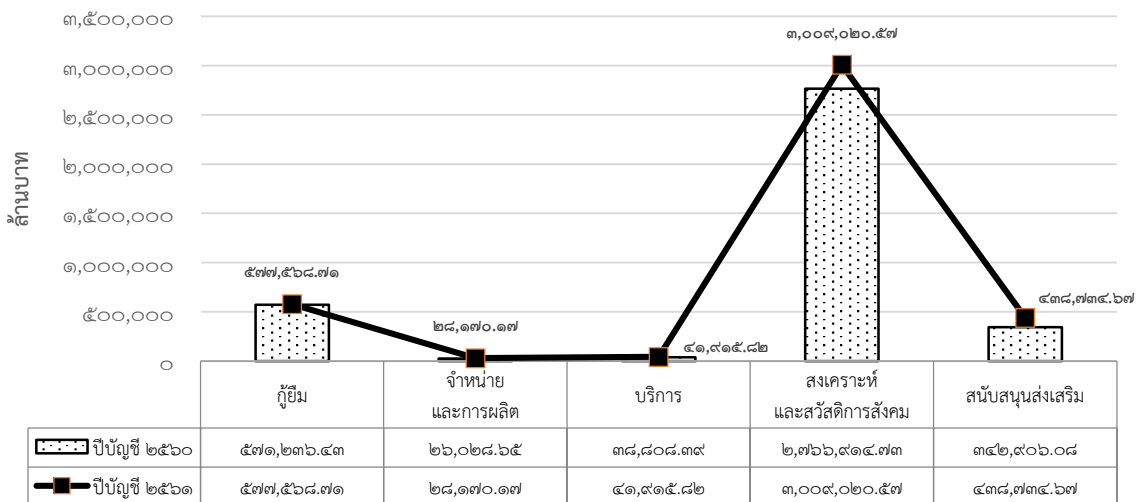
<sup>๑</sup> พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔ กำหนดว่า ทุนหมุนเวียน หมายความว่า กองทุน กองทุนหมุนเวียน เงินทุน เงินทุนหมุนเวียน ทุน หรือทุนหมุนเวียน ที่ตั้งขึ้นเพื่อกิจการที่อนุญาตให้นำรายรับสมทบไว้ใช้จ่ายได้ โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

๒. สถานะทางการเงินของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

๒.๑ สิ้นทรัพย์และหนี้สินของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีสิ้นทรัพย์รวม ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ มูลค่ารวมทั้งสิ้น ๔,๐๙๕,๔๐๙.๙๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๐<sup>๓</sup> จำนวน ๓๔๙,๕๑๕.๖๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙.๓๓ โดยสิ้นทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม (จำนวน ๒๔๒,๑๐๕.๘๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๗) รองลงมาคือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุน ส่งเสริม (จำนวน ๙๕,๘๒๘.๕๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๔๒) และทุนหมุนเวียนเพื่อการกักขัง (๖,๓๓๒.๒๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๕๖) ตามลำดับ (ภาพที่ ๑ และภาพที่ ๒) ทั้งนี้ แม้ว่าสิ้นทรัพย์รวมของทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคมจะมีสัดส่วนสูงสุด หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๓.๔๗ ของสิ้นทรัพย์รวมทั้งระบบ แต่ส่วนใหญ่เป็นสิ้นทรัพย์ของกองทุนประกันสังคมและกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ ๒,๘๖๗,๕๓๘.๑๘ ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๐๒ ของสิ้นทรัพย์รวมทั้งระบบ)



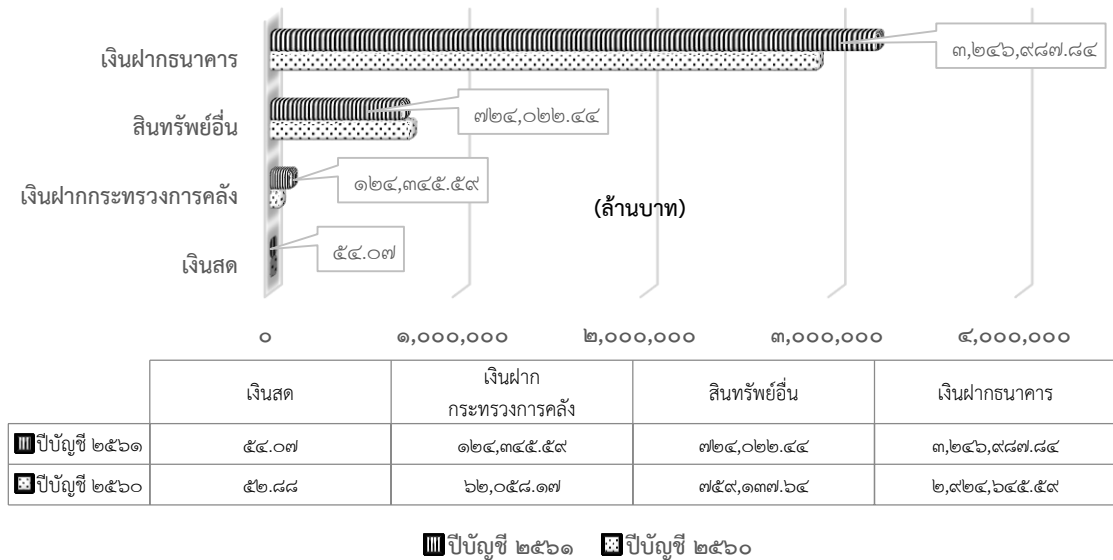
ภาพที่ ๑ สิ้นทรัพย์และหนี้สินของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑



ภาพที่ ๒ สิ้นทรัพย์รวมจำแนกประเภททุนหมุนเวียน ระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๒)

<sup>๓</sup> ปีบัญชี ๒๕๖๐ ทุนหมุนเวียนมีสิ้นทรัพย์รวมทั้งสิ้น ๓,๗๔๕,๘๙๔.๒๘ ล้านบาท

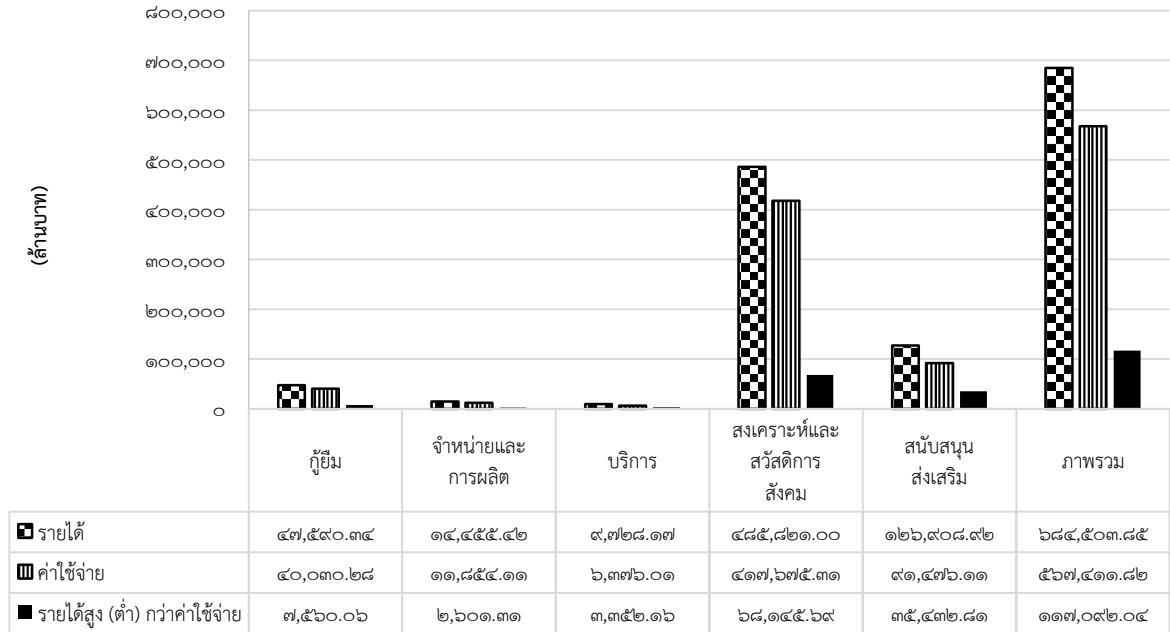
อย่างไรก็ดี เมื่อจำแนกตามประเภทสินทรัพย์ พบว่า สินทรัพย์สภาพคล่อง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น ๓,๓๗๑,๓๘๗.๕๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓๔๙,๕๑๕.๖๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙.๓๓ เมื่อเทียบกับสินทรัพย์สภาพคล่องรวมในปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร จำนวน ๓,๒๔๖,๙๘๗.๘๔ ล้านบาท (เพิ่มขึ้น ๖๒,๒๘๗.๔๒ ล้านบาท) รองลงมาคือ เงินฝากกระทรวงการคลัง ๑๒๔,๓๔๕.๕๙ ล้านบาท (เพิ่มขึ้น ๓๒๒,๓๔๒.๒๕ ล้านบาท) เงินสด จำนวน ๕๔.๐๗ ล้านบาท (เพิ่มขึ้น ๑.๑๙ ล้านบาท) ตามลำดับ ในขณะที่สินทรัพย์อื่นที่นอกเหนือจากสินทรัพย์สภาพคล่อง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน ๗๒๔,๐๒๒.๔๔ ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๐ จำนวน ๓๕,๑๑๕.๒๕ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๑๑.๐๒ (ภาพที่ ๓)



ภาพที่ ๓ สินทรัพย์รวมจำแนกตามประเภทสินทรัพย์ของทุนหมุนเวียน ระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑

สำหรับหนี้สินรวม ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น ๑,๔๓๑,๕๕๐.๑๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๑๗๘,๓๖๔.๑๓ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๓ เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมในปีบัญชี ๒๕๖๐ โดยทุนหมุนเวียนที่มีหนี้สินรวมมากที่สุด คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ ๑,๒๙๕,๑๑๘.๗๕ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๔๗ ของหนี้สินรวมทั้งหมด รองลงมาคือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม ๑๓๒,๒๘๑.๕๙ ล้านบาท และทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม ๒,๒๙๖.๐๒ ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินในภาพรวม ปรากฏว่า ทุนหมุนเวียนทุกประเภทยังคงมีสินทรัพย์รวมมากกว่าหนี้สินรวม

**๒.๒ รายได้และค่าใช้จ่ายของทุนหมุนเวียน** ทุนหมุนเวียนมีรายได้และค่าใช้จ่ายในภาพรวม เท่ากับ ๖๘๔,๕๐๓.๘๕ ล้านบาท และ ๕๖๗,๔๑๑.๘๒ ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนมีรายได้สุทธิ (รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย) เท่ากับ ๑๑๗,๐๙๒.๐๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๗.๑๑ ของรายได้รวมทั้งหมด และเมื่อพิจารณาตามประเภททุนหมุนเวียน พบว่า ทุนหมุนเวียนทุกประเภทมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย โดยประเภททุนหมุนเวียนที่มีรายได้สุทธิมากที่สุด คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม ซึ่งมีรายได้สุทธิเท่ากับ ๘,๑๔๕.๖๙ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๕๘.๒๐ ของรายได้สุทธิรวมทั้งหมด รองลงมาคือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (ร้อยละ ๓๐.๒๖) และทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (ร้อยละ ๖.๔๖) ตามลำดับ (ภาพที่ ๔)



ภาพที่ ๔ รายได้และค่าใช้จ่ายของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

### ๓. การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้เห็นชอบกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้ทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้ระบบการประเมินผลของกระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลาง เข้ารับการประเมินผลตามหลักการของ Balanced Scorecard และ Benchmarking จำนวน ๔ ด้าน ประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตลอดจนติดตามผลการประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะ ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ดังนี้

(๑) ทุนหมุนเวียนที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๐๐ ทุน ประกอบด้วย ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม จำนวน ๑๖ ทุน ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและผลิต จำนวน ๑๒ ทุน ทุนหมุนเวียนเพื่อการบริการ จำนวน ๖ ทุน ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม จำนวน ๑๗ ทุน และทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม จำนวน ๔๙ ทุน (ภาพที่ ๕)

(๒) ทุนหมุนเวียนที่ไม่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๕ ทุน ประกอบด้วย

(๒.๑) ทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะเกี่ยวกับการประเมินผล และจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงาน จำนวน ๖ ทุน ได้แก่ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนพัฒนาไฟฟ้า กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ

(๒.๒) ทุนหมุนเวียนที่มีสถานะไม่พร้อมประเมินผลการดำเนินงาน จำนวน ๙ ทุน ได้แก่

(๒.๒.๑) ทุนหมุนเวียนที่ไม่สามารถดำเนินงานตามวัตถุประสงค์จัดตั้งทุนหมุนเวียน จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร<sup>๔</sup> กองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย<sup>๕</sup> และกองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง<sup>๖</sup>

(๒.๒.๒) ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างดำเนินการยุบเลิก จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ เงินทุนหมุนเวียนสำนักพิมพ์คณะรัฐมนตรีและราชกิจจานุเบกษา<sup>๗</sup> กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรมจังหวัด<sup>๘</sup> และกองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง<sup>๙</sup>

(๒.๒.๓) ทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน ๒ ทุน ได้แก่ กองทุนส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ กองทุนประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานราก<sup>๑๐</sup>

(๒.๒.๔) ทุนหมุนเวียนที่ยังไม่มีการดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้ง จำนวน ๑ ทุน ได้แก่ กองทุนเพื่อพัฒนาการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมวิชาชีพ<sup>๑๑</sup>

ทั้งนี้ มีทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลาง และเข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานเป็นปีแรก จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอี ตามแนวพระราชรัฐ

<sup>๔</sup> คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๒๖/๒๕๖๐ เรื่อง การแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ข้อ ๑ กำหนดให้กรรมการในคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรพ้นจากตำแหน่ง ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนไม่สามารถดำเนินการตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ได้

<sup>๕</sup> ในปีบัญชี ๒๕๖๑ แม้ว่ากองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมายจะมีการเปิดรับข้อเสนอโครงการที่จะขอรับการสนับสนุนเงิน เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนา การส่งเสริมนวัตกรรม หรือการพัฒนาบุคลากรเฉพาะในอุตสาหกรรมเป้าหมาย แต่โครงการที่ยื่นขอรับการสนับสนุนเงินทั้งหมดไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมของประเทศ อีกทั้งโครงการที่ยื่นขอรับการสนับสนุนดังกล่าวเข้าข่ายที่สามารถยื่นขอรับการสนับสนุนเงินจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ โดยไม่จำเป็นต้องขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมายทุนหมุนเวียนแต่อย่างใด จึงมีผลทำให้กองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมายไม่สามารถวัดผลสำเร็จการให้เงินสนับสนุนโครงการ ต่าง ๆ ตามภารกิจของทุนหมุนเวียนได้

<sup>๖</sup> คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกประกาศฉบับที่ ๕๗/๒๕๕๗ เรื่อง ให้พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญบางฉบับมีผลบังคับใช้ต่อไป ลงวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๕๗ ข้อ ๒ กำหนดให้กองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมืองระงับการจัดสรรเงินเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพรรคการเมืองให้แก่พรรคการเมืองต่าง ๆ ไว้เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนไม่สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง รวมทั้งไม่สามารถดำเนินการได้ตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

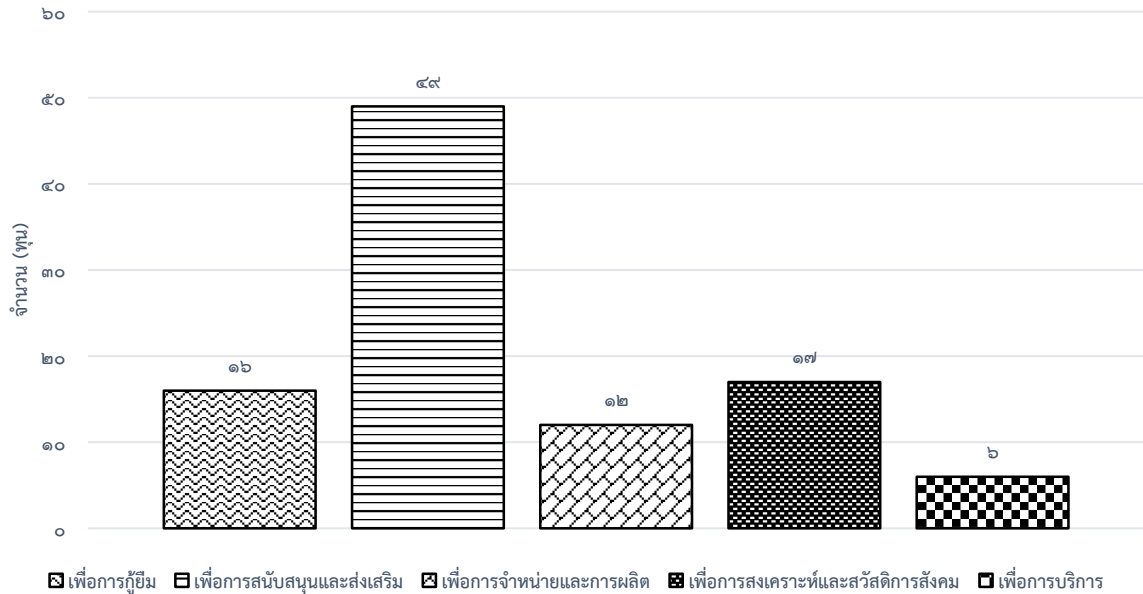
<sup>๗</sup> เงินทุนหมุนเวียนสำนักพิมพ์คณะรัฐมนตรีและราชกิจจานุเบกษาอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบัญชีเพื่อยุบเลิกทุนหมุนเวียน จึงไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

<sup>๘</sup> กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรมจังหวัดอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบัญชีเพื่อยุบรวมเข้ากับกองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม จึงไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

<sup>๙</sup> หัวหน้าคณะรักษาความสงบได้ออกคำสั่งที่ ๑๙/๒๕๖๑ เรื่อง กลไกในการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง ลงวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ข้อ ๔ กำหนดให้ยกเลิกหมวด ๔ กองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง แห่งพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเมือง พ.ศ. ๒๕๕๑ และให้ออนเงินและทรัพย์สินของกองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมืองที่คงเหลือนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนไม่ได้จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

<sup>๑๐</sup> กองทุนส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศและกองทุนประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานรากเป็นทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นใหม่และมีสถานะยังไม่พร้อมเข้ารับการประเมินผลการดำเนินงานตามกรอบหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

<sup>๑๑</sup> กองทุนเพื่อพัฒนาการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมวิชาชีพเป็นทุนหมุนเวียนที่ยังไม่มีการดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งทุนหมุนเวียน จึงไม่สามารถประเมินผลการดำเนินงานตามกรอบหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด



ภาพที่ ๕ ทุนหมุนเวียนที่เข้าสู่ระบบการประเมินผล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

จากผลการประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลตามกรอบหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางกำหนด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ พบว่า คะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม (๔ ด้าน) เท่ากับ ๓.๘๓๙๘ คะแนน (คะแนนเต็ม ๕.๐๐๐๐ คะแนน) เพิ่มขึ้น ๐.๐๙๐๒ คะแนน เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๐ (ตารางที่ ๒) โดยมีทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล จำนวน ๕๔ ทุน คิดเป็นร้อยละ ๕๔ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนส่งเสริม (จำนวน ๒๗ ทุน) โดยมีคะแนนเฉลี่ยของทุนหมุนเวียนกลุ่มดังกล่าวเท่ากับ ๓.๙๕๓๐ คะแนน (ตารางที่ ๓) รองลงมาคือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (จำนวน ๙ ทุน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการกุศล (จำนวน ๘ ทุน) ตามลำดับ ในขณะที่ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล หรือมีคะแนนผลการประเมินบางด้านต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๔๖ ทุน ส่วนใหญ่เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนส่งเสริม (จำนวน ๒๒ ทุน) รองลงมาคือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการกุศล (จำนวน ๘ ทุน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (จำนวน ๘ ทุน)

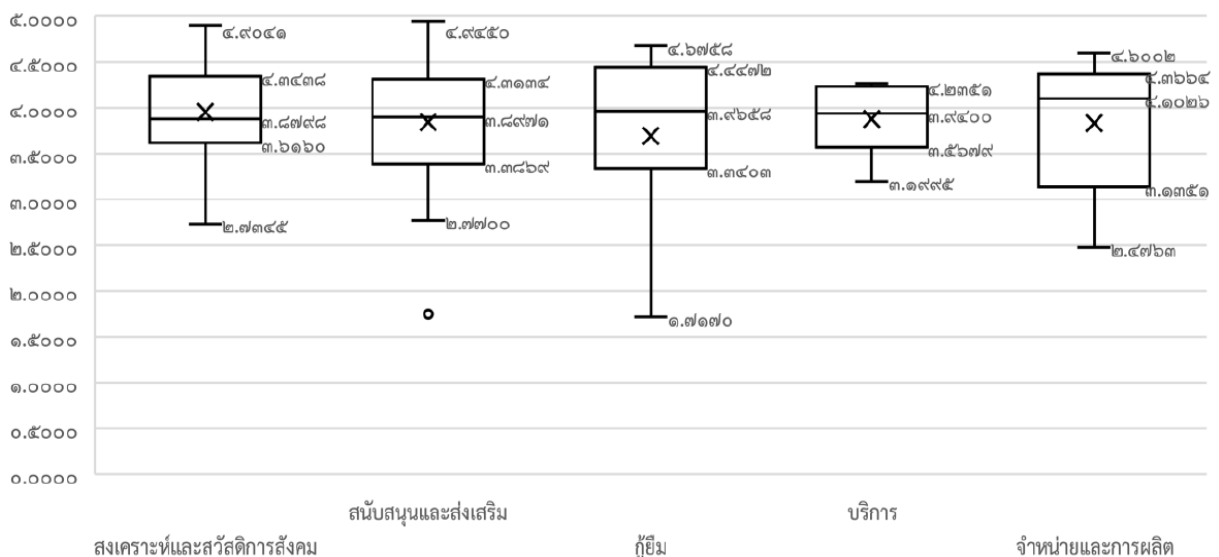
ตารางที่ ๒ ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

ผลการดำเนินงาน	ปีบัญชี			
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑
จำนวนทุน	๙๙	๙๘	๙๕	๑๐๐
คะแนนเฉลี่ย	๓.๙๐๑๐	๓.๘๘๓๐	๓.๗๕๐๙	๓.๘๓๙๘

ตารางที่ ๓ สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

ประเภททุนหมุนเวียน	ปีบัญชี				คะแนนเฉลี่ย
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	
เพื่อการกู้ยืม	๓.๙๘๕๑	๔.๑๒๘๔	๓.๘๓๒๗	๓.๖๙๒๒	๓.๙๐๙๖
เพื่อการจำหน่ายและการผลิต	๔.๑๒๗๗	๓.๙๗๔๗	๓.๘๕๕๕	๓.๘๓๒๙	๓.๙๔๗๗
เพื่อการบริการ	๓.๑๔๗๑	๓.๘๘๙๖	๓.๐๒๓๖	๓.๘๗๗๑	๓.๔๘๔๓
เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม	๔.๑๗๔๐	๓.๗๖๐๙	๓.๗๓๗๙	๓.๙๕๓๐	๓.๙๐๖๕
เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม	๓.๘๒๒๑	๓.๘๑๙๗	๓.๗๙๗๗	๓.๘๔๕๙	๓.๘๒๑๔
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>๓.๙๐๑๐</b>	<b>๓.๘๘๓๐</b>	<b>๓.๗๕๐๙</b>	<b>๓.๘๓๙๘</b>	<b>๓.๘๔๓๗</b>

สำหรับทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔.๙๔๕๐ คะแนน) กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (๔.๙๐๔๑ คะแนน) และกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (๔.๘๔๓๓ คะแนน) ในขณะที่ทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมต่ำสุด คือ กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ (๑.๗๑๗๐ คะแนน) รองลงมาคือ กองทุนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม (๑.๗๔๗๖ คะแนน) และเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน (๑.๙๒๐๕ คะแนน) ตามลำดับ (ภาพที่ ๖) ทั้งนี้ มีทุนหมุนเวียนซึ่งเดิมถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่ต้องดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน หรือแผนฟื้นฟูประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ จำนวน ๒๒ ทุน<sup>๑๒</sup> ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ (ตารางที่ ๔)



ภาพที่ ๖ คะแนนผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเฉลี่ยในภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

<sup>๑๒</sup> ในปีบัญชี ๒๕๖๐ มีทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ จำนวน ๓๙ ทุน และทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามแผนฟื้นฟูประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ จำนวน ๑๐ ทุน

ตารางที่ ๔ ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ (คะแนนเต็ม ๕.๐๐๐๐ คะแนน)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ผลการประเมิน		
		ปีบัญชี ๒๕๖๐	ปีบัญชี ๒๕๖๑	ผลต่าง
๑	กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๔.๘๔๓๙	๔.๙๔๕๐	๐.๑๐๑๑
๒	กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	๔.๘๗๘๒	๔.๙๐๔๑	๐.๐๒๕๙
๓	กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๔.๖๗๓๕	๔.๘๔๓๓	๐.๑๖๙๘
๔	กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ	๔.๗๐๐๙	๔.๘๑๖๑	๐.๑๑๕๒
๕	กองทุนสนับสนุนการวิจัย	๔.๖๕๔๐	๔.๗๓๐๑	๐.๐๗๖๑
๖	กองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	๔.๗๙๓๓	๔.๖๙๑๔	-๐.๑๐๑๙
๗	กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน**	๔.๐๐๑๖	๔.๖๗๕๘	๐.๖๗๔๒
๘	กองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	๔.๔๘๓๕	๔.๖๖๔๕	๐.๑๘๑๐
๙	กองทุนส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	๔.๕๙๙๙	๔.๖๐๘๐	๐.๐๐๘๑
๑๐	เงินทุนหมุนเวียนการบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และการทำของ	๔.๖๔๓๑	๔.๖๐๐๒	-๐.๐๔๒๙
๑๑	กองทุนเพื่อพัฒนาระบบมาตรวิทยา	๔.๖๖๓๙	๔.๕๖๗๐	-๐.๐๙๖๙
๑๒	กองทุนเพื่อผู้เคยเป็นสมาชิกรัฐสภา	๔.๓๖๓๔	๔.๕๖๕๐	๐.๒๐๑๖
๑๓	กองทุนการแพทย์ฉุกเฉิน	๔.๓๓๗๕	๔.๕๓๗๕	๐.๒๐๐๐
๑๔	กองทุนเพื่อพัฒนาระบบสาธารณสุข**	๔.๕๖๐๕	๔.๕๓๓๘	-๐.๐๒๖๗
๑๕	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม	๔.๖๙๗๓	๔.๕๐๘๒	-๐.๑๘๙๑
๑๖	เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	๔.๒๑๐๗	๔.๕๐๓๕	๐.๒๙๒๘
๑๗	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม**	๓.๘๒๕๐	๔.๔๖๔๖	๐.๖๓๙๖
๑๘	กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา	๔.๕๓๒๖	๔.๔๖๒๕	-๐.๐๗๐๑
๑๙	กองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน ประถมศึกษา**	๔.๒๕๓๐	๔.๔๐๑๓	๐.๑๔๘๓
๒๐	กองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	๔.๑๓๔๑	๔.๔๐๑๑	๐.๒๖๗๐
๒๑	กองทุนส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	๔.๓๓๔๙	๔.๓๙๐๖	๐.๐๕๕๗
๒๒	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตพันธุ์ปลา พันธุ์กุ้ง และพันธุ์สัตว์น้ำอื่น ๆ**	๓.๙๐๙๖	๔.๓๗๒๐	๐.๔๖๒๔
๒๓	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานเภสัชกรรมทหาร	๓.๖๒๐๘	๔.๓๔๙๕	๐.๗๒๘๗

## ตารางที่ ๔ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ผลการประเมิน		
		ปีบัญชี ๒๕๖๐	ปีบัญชี ๒๕๖๑	ผลต่าง
๒๔	กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	๓.๗๔๓๔	๔.๓๒๖๗	๐.๕๘๓๓
๒๕	กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม**	๓.๘๒๖๔	๔.๓๒๓๕	๐.๔๙๗๑
๒๖	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๔.๐๗๕๕	๔.๓๐๓๓	๐.๒๒๗๘
๒๗	กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง**	๔.๒๙๒๖	๔.๓๐๑๖	๐.๐๐๙๐
๒๘	กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	๓.๗๐๕๕	๔.๒๘๖๒	๐.๕๘๐๗
๒๙	กองทุนภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย	๔.๔๔๔๒	๔.๒๘๓๐	-๐.๑๖๑๒
๓๐	เงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง	๓.๙๒๘๕	๔.๒๖๘๕	๐.๓๔๐๐
๓๑	กองทุนเพื่อช่วยเหลือคนหางานไปทำงาน ในต่างประเทศ**	๔.๒๕๗๙	๔.๒๖๕๘	๐.๐๐๗๙
๓๒	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา**	๔.๒๓๒๖	๔.๒๖๕๔	๐.๐๓๒๘
๓๓	กองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม	๔.๒๐๑๒	๔.๒๕๔๗	๐.๐๕๓๕
๓๔	กองทุนส่งเสริมงานจดหมายเหตุ	๔.๒๕๑๘	๔.๒๓๐๗	-๐.๐๒๑๑
๓๕	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์ สัตหีบ - กองทัพเรือ***	๒.๖๓๒๒	๔.๒๒๓๙	๑.๕๙๑๗
๓๖	เงินทุนหมุนเวียนศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ	๔.๔๒๑๑	๔.๒๐๗๒	-๐.๒๑๓๙
๓๗	กองทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของรัฐ**	๓.๓๗๗๕	๔.๒๐๑๐	๐.๘๒๓๕
๓๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้ข้าราชการสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรกู้ยืมเพื่อชำระหนี้สิน	๔.๔๒๕๐	๔.๒๐๐๓	-๐.๒๒๔๗
๓๙	กองทุนส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุน ในกิจการของรัฐ**	๓.๙๐๑๔	๔.๑๙๘๑	๐.๒๙๖๗
๔๐	กองทุนผู้สูงอายุ**	๓.๖๓๓๔	๔.๑๙๖๘	๐.๕๖๓๔
๔๑	กองทุนเพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน	๔.๐๕๕๓	๔.๑๙๖๐	๐.๑๔๐๗
๔๒	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดทำแผ่นป้ายทะเบียนรถ	๔.๓๑๓๓	๔.๑๗๕๑	-๐.๑๓๘๒
๔๓	กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช**	๔.๑๗๑๒	๔.๑๗๑๑	-๐.๐๐๐๑
๔๔	เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกล ของกรมทางหลวง**	๓.๘๖๐๐	๔.๑๔๘๔	๐.๒๘๘๔
๔๕	กองทุนพัฒนาสหกรณ์	๔.๐๗๓๒	๔.๑๑๘๘	๐.๐๔๕๖

## ตารางที่ ๔ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ผลการประเมิน		
		ปีบัญชี ๒๕๖๐	ปีบัญชี ๒๕๖๑	ผลต่าง
๔๖	กองทุนสิ่งแวดล้อม**	๓.๘๗๕๐	๔.๑๐๗๖	๐.๒๓๒๖
๔๗	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการส่งเสริมอาชีพ อุตสาหกรรมในครอบครัวและหัตถกรรมไทย**	๓.๓๘๓๙	๔.๐๙๑๐	๐.๗๐๗๑
๔๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน**	๓.๙๑๖๓	๔.๐๖๒๔	๐.๑๔๖๑
๔๙	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ**	๓.๗๕๖๙	๔.๐๓๓๐	๐.๒๗๖๑
๕๐	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานผลิตวัตถุระเบิดทหาร**	๓.๙๗๓๔	๔.๐๓๐๑	๐.๐๕๖๗
๕๑	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ**	๓.๒๗๖๙	๓.๙๓๘๐	๐.๖๖๑๑
๕๒	กองทุนคุ้มครองเด็ก	๔.๒๗๒๔	๓.๘๙๗๑	-๐.๓๗๕๓
๕๓	กองทุนเพื่อการสืบสวนและสอบสวนคดีอาญา	๔.๓๒๒๗	๓.๘๘๗๐	-๐.๔๓๕๗
๕๔	กองทุนจัดรูปที่ดิน**	๓.๒๗๒๓	๓.๘๘๖๐	๐.๖๑๓๗
๕๕	กองทุนประกันสังคม	๔.๐๒๑๙	๓.๘๗๙๘	-๐.๑๔๒๑
๕๖	กองทุนสงเคราะห์	๔.๓๔๐๓	๓.๘๖๘๕	-๐.๔๗๑๘
๕๗	กองทุนยุติธรรม**	๓.๕๐๕๓	๓.๘๔๑๑	๐.๓๓๕๘
๕๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน ข้าราชการครู	๓.๘๙๗๒	๓.๘๔๐๖	-๐.๐๕๖๖
๕๙	กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง***	๒.๒๑๑๗	๓.๘๒๙๔	๑.๖๑๗๗
๖๐	กองทุนการทำอากาศยานอู่ตะเภา***	๑.๓๑๔๓	๓.๗๓๑๖	๒.๔๑๗๓
๖๑	กองทุนเงินทดแทน	๓.๘๕๕๕	๓.๗๒๕๘	-๐.๑๒๙๗
๖๒	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการกักขังแก่เกษตรกร และผู้ยากจน	๓.๙๐๘๗	๓.๗๐๔๒	-๐.๒๐๔๕
๖๓	เงินทุนหมุนเวียนสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดภูเก็ต**	๓.๐๕๔๖	๓.๖๙๐๗	๐.๖๓๖๑
๖๔	กองทุนประกันวินาศภัย**	๓.๘๕๖๑	๓.๖๖๘๐	-๐.๑๘๘๑
๖๕	กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย	๓.๘๖๔๒	๓.๖๔๒๔	-๐.๒๒๑๘
๖๖	กองทุนประกันชีวิต	๔.๐๓๑๗	๓.๖๑๙๓	-๐.๔๑๒๔
๖๗	กองทุนการออมแห่งชาติ***	๒.๘๖๗๖	๓.๕๘๙๕	๐.๗๒๑๙
๖๘	กองทุนเพื่อการบริหารจัดการการทำงาน ของคนต่างด้าว	๒.๗๐๔๖	๓.๕๘๒๔	๐.๘๗๗๘

## ตารางที่ ๔ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ผลการประเมิน		
		ปีบัญชี ๒๕๖๐	ปีบัญชี ๒๕๖๑	ผลต่าง
๖๙	กองทุนเพื่อผู้รับงานไปทำที่บ้าน**	๓.๕๔๗๐	๓.๔๘๐๒	-๐.๐๖๖๘
๗๐	กองทุนส่งเสริมและพัฒนาศึกษา สำหรับคนพิการ	๔.๒๒๕๔	๓.๔๗๕๔	-๐.๗๕๐๐
๗๑	กองทุนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**	๓.๑๙๘๐	๓.๔๕๕๒	๐.๒๕๗๒
๗๒	กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	๔.๓๐๘๘	๓.๔๔๐๓	-๐.๘๖๘๕
๗๓	เงินทุนหมุนเวียนยางพารา**	๓.๒๘๑๑	๓.๔๒๖๕	๐.๑๔๕๔
๗๔	กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย***	๑.๒๔๒๒	๓.๔๐๐๙	๒.๑๕๘๗
๗๕	กองทุนจัดการซากดีกำบรพ***	๒.๔๖๕๘	๓.๓๙๒๕	๐.๙๒๖๗
๗๖	กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	๓.๙๒๘๘	๓.๓๘๘๕	-๐.๕๔๐๓
๗๗	กองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่**	๓.๗๕๓๐	๓.๓๘๕๓	-๐.๓๖๗๗
๗๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตและขยายพันธุ์พืช**	๓.๒๒๕๑	๓.๓๗๑๔	๐.๑๔๖๓
๗๙	กองทุนคุ้มครองธุรกิจนำเที่ยว**	๓.๓๐๖๔	๓.๓๔๘๖	๐.๐๔๒๒
๘๐	กองทุนสำหรับผู้เดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์*	-	๓.๓๑๖๔	-
๘๑	กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**	๓.๑๒๐๕	๓.๓๐๗๐	๐.๑๘๖๕
๘๒	กองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา**	๓.๘๓๖๙	๓.๒๙๒๔	-๐.๕๔๔๕
๘๓	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากฎหมาย**	๓.๒๒๓๐	๓.๒๗๕๗	๐.๐๕๒๗
๘๔	เงินทุนหมุนเวียนกรมท่าอากาศยาน**	๓.๓๕๑๘	๓.๑๙๙๕	-๐.๑๕๒๓
๘๕	กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยี และนวัตกรรม*	-	๓.๑๔๖๖	-
๘๖	กองทุนเพื่อการป้องกันและปราบปราม การค้ามนุษย์	๓.๖๑๖๓	๓.๑๐๑๙	-๐.๕๑๔๔
๘๗	กองทุนพัฒนาน้ำบาดาล	๓.๖๑๑๔	๓.๐๖๗๔	-๐.๕๔๔๐
๘๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	๓.๙๖๖๘	๓.๐๕๖๓	-๐.๙๑๐๕
๘๙	กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม*	-	๓.๐๓๖๐	-
๙๐	เงินทุนหมุนเวียนการสังกัด***	๒.๘๗๕๖	๓.๐๑๓๘	๐.๑๓๘๒
๙๑	กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม**	๓.๓๐๘๐	๒.๙๘๕๔	-๐.๓๒๒๖
๙๒	กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร*	-	๒.๙๒๔๖	-
๙๓	เงินทุนหมุนเวียนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ**	๓.๖๔๑๓	๒.๙๑๔๖	-๐.๗๒๖๗

## ตารางที่ ๔ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ผลการประเมิน		
		ปีบัญชี ๒๕๖๐	ปีบัญชี ๒๕๖๑	ผลต่าง
๙๔	กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย**	๓.๑๓๘๙	๒.๗๗๐๐	-๐.๓๖๘๙
๙๕	กองทุนช่วยเหลือเยียวยานักท่องเที่ยว ชาวต่างชาติ***	๑.๒๓๑๘	๒.๗๓๔๕	๑.๕๐๒๗
๙๖	กองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ**	๓.๖๘๓๙	๒.๕๘๖๒	-๑.๐๙๗๗
๙๗	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานแปดเตอรืทหาร**	๓.๐๖๓๗	๒.๔๗๖๓	-๐.๕๘๗๔
๙๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบัน อุดมศึกษาเอกชน***	๒.๑๖๕๙	๑.๙๒๐๕	-๐.๒๔๕๔
๙๙	กองทุนส่งเสริมศิลปประร่วมสมัย***	๑.๐๐๐๐	๑.๗๔๗๖	๐.๗๔๗๖
๑๐๐	กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ*	-	๑.๗๑๗๐	-

หมายเหตุ : \* หมายถึง ทุนหมุนเวียนไม่ได้เข้าสู่ระบบการประเมินผลดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐

\*\* หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒

\*\*\* หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามแผนฟื้นฟูประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒  
แลบสีเทา หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ต้องดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนา/แผนฟื้นฟูประสิทธิภาพการดำเนินงาน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ แต่มีผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ผ่านเกณฑ์การประเมินผล

อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับคะแนนผลประเมินผลการดำเนินงาน ระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๑ กับปีบัญชี ๒๕๖๐ ปรากฏว่า ทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมเพิ่มขึ้นสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ กองทุนการทำอากาศยานอู่ตะเภา (เพิ่มขึ้น ๒.๔๑๓๓ คะแนน) กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย (เพิ่มขึ้น ๒.๑๕๘๗ คะแนน) และกองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง (เพิ่มขึ้น ๑.๖๑๗๗ คะแนน) ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นเพราะทุนหมุนเวียนต่างตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดให้มีการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์การจัดตั้งทุนหมุนเวียนที่กำหนด ส่งผลให้คะแนนผลการประเมินการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าค่าเป้าหมาย

### ๓.๑ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล

ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล หรือได้รับผลการประเมินเฉลี่ยเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป และคะแนนประเมินผลทุกด้านเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐานจำนวน ๕๔ ทุน มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม (๔ ด้าน) เท่ากับ ๔.๒๗๘๖ คะแนน ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาคะแนนผลการประเมินในแต่ละด้าน ปรากฏว่า ทุนหมุนเวียนมีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสูงสุด (๔.๖๑๘๐ คะแนน) รองลงมาคือ ด้านการเงิน (๔.๔๒๑๑ คะแนน) และด้านปฏิบัติการ (๔.๓๔๔๐ คะแนน) ตามลำดับ (ตารางที่ ๕)

ตารางที่ ๕ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๑	กองทุนเพื่อการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๔.๕๙๔๔	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๙๕๒๐	๔.๙๕๕๐
๒	กองทุนหลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๖๘๐๒	๔.๙๐๔๑
๓	กองทุนพัฒนาระบบ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๔๗๗๕	๔.๘๔๓๓
๔	กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับ โครงสร้างหนี้สาธารณะ และพัฒนาตลาดตราสารหนี้ ในประเทศ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๓๘๗๐	๔.๘๑๖๑
๕	กองทุนสนับสนุนการวิจัย	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๖๗๗๒	๔.๔๒๓๐	๔.๗๓๐๑
๖	กองทุนการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน*	-	๕.๐๐๐๐	๔.๗๒๔๔	๔.๓๘๔๕	๔.๖๙๑๔
๗	กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน	๔.๘๙๕๐	๕.๐๐๐๐	๔.๕๗๘๘	๔.๕๑๖๐	๔.๖๗๕๘
๘	กองทุนส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๔.๒๑๕๐	๔.๖๖๔๕
๙	กองทุนส่งเสริมการค้า ระหว่างประเทศ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๗๕๕๖	๔.๐๖๐๐	๔.๖๐๘๐
๑๐	เงินทุนหมุนเวียนการบริหาร จัดการเหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และการทำของ	๔.๘๔๒๑	๕.๐๐๐๐	๔.๖๙๒๕	๔.๑๘๕๐	๔.๖๐๐๒
๑๑	กองทุนเพื่อพัฒนาระบบ มาตรวิทยา	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๖๘๐๐	๔.๐๙๐๐	๔.๕๖๗๐
๑๒	กองทุนเพื่อผู้เคยเป็นสมาชิก รัฐสภา*	-	๔.๗๔๐๐	๔.๙๕๐๐	๓.๘๗๖๕	๔.๕๖๕๐
๑๓	กองทุนการแพทย์ฉุกเฉิน*	-	๔.๗๒๔๐	๔.๗๓๘๘	๔.๐๗๘๗	๔.๕๓๗๕
๑๔	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิต เชื้อโรโซเปียม	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๑๖๖๗	๔.๑๙๔๐	๔.๕๐๘๒
๑๕	เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	๕.๐๐๐๐	๔.๓๑๐๐	๔.๐๘๒๙	๔.๔๕๕๕	๔.๕๐๓๕
๑๖	กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม**	๔.๐๓๕๖	๕.๐๐๐๐	๔.๙๕๙๘	๔.๒๒๐๐	๔.๔๖๔๖
๑๗	กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา	๓.๔๔๐๑	๔.๐๐๐๐	๔.๙๑๑๑	๔.๔๕๕๐	๔.๔๖๒๕

## ตารางที่ ๕ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๑๘	กองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนประถมศึกษา	๓.๗๒๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๖๐๐๐	๓.๘๓๑๐	๔.๕๐๑๓
๑๙	กองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	๓.๘๑๓๓	๔.๗๔๕๐	๔.๘๐๐๐	๔.๐๐๐๓	๔.๕๐๑๑
๒๐	กองทุนส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา*	-	๕.๐๐๐๐	๔.๖๗๐๐	๓.๔๐๘๘	๔.๓๗๖๖
๒๑	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตพันธุ์ปลา พันธุ์กุ้ง และพันธุ์สัตว์น้ำอื่น ๆ**	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๘๙๐๔	๓.๐๗๑๐	๔.๓๗๒๐
๒๒	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานเภสัชกรรมทหาร	๔.๘๐๕๘	๔.๗๕๖๗	๔.๓๙๘๐	๓.๗๘๕๐	๔.๓๔๙๕
๒๓	กองทุนป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	๕.๐๐๐๐	๔.๓๕๖๘	๔.๐๗๙๐	๔.๑๙๘๐	๔.๓๒๖๗
๒๔	กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	๕.๐๐๐๐	๔.๔๙๙๐	๔.๑๓๘๑	๓.๘๐๑๕	๔.๓๒๓๕
๒๕	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๓.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๘๗๓๑	๔.๑๘๐๐	๔.๓๐๓๓
๒๖	กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	๕.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๘๕๐๐	๓.๒๗๒๐	๔.๓๐๑๖
๒๗	กองทุนภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย	๕.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๒๔๔๔	๔.๔๑๐๐	๔.๒๘๓๐
๒๘	เงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง	๕.๐๐๐๐	๔.๑๗๔๗	๔.๘๗๖๙	๓.๑๕๙๐	๔.๒๖๘๕
๒๙	กองทุนเพื่อช่วยเหลือคนหางานไปทำงานในต่างประเทศ**	๓.๔๒๒๙	๔.๘๙๐๐	๔.๖๓๗๕	๓.๖๓๕๐	๔.๒๖๕๘
๓๐	กองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม*	-	๕.๐๐๐๐	๔.๑๒๕๖	๓.๙๗๓๐	๔.๒๕๔๗
๓๑	กองทุนส่งเสริมงานจดหมายเหตุ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๐๙๔๙	๓.๖๔๒๕	๔.๒๓๐๗
๓๒	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ	๔.๕๑๓๓	๕.๐๐๐๐	๔.๓๑๕๖	๓.๖๕๐๐	๔.๒๒๓๙

## ตารางที่ ๕ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๓๓	กองทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของรัฐ*	-	๕.๐๐๐๐	๔.๓๒๐๐	๓.๔๗๐๐	๔.๒๐๑๐
๓๔	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้ข้าราชการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรกู้ยืมเพื่อชำระหนี้สิน	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๓.๘๒๕๐	๓.๙๐๑๐	๔.๒๐๐๓
๓๕	กองทุนส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ*, **	-	๔.๗๕๐๐	๔.๒๖๐๐	๓.๗๒๗๐	๔.๑๙๘๑
๓๖	กองทุนผู้สูงอายุ	๓.๔๑๒๙	๕.๐๐๐๐	๔.๔๐๑๘	๓.๘๑๔๐	๔.๑๙๖๘
๓๗	กองทุนเพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน	๓.๙๐๔๒	๔.๒๕๐๐	๔.๑๒๘๙	๔.๓๘๔๓	๔.๑๙๖๐
๓๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดทำแผ่นป้ายทะเบียนรถ	๓.๗๖๐๔	๕.๐๐๐๐	๔.๔๐๐๐	๔.๐๙๐๐	๔.๑๗๕๑
๓๙	เงินทุนหมุนเวียนค่าเครื่องจักรกลของกรมทางหลวง	๓.๑๗๐๙	๕.๐๐๐๐	๔.๓๖๕๗	๓.๙๒๑๕	๔.๑๔๘๔
๔๐	กองทุนพัฒนาสหกรณ์	๓.๒๗๐๐	๔.๐๐๐๐	๔.๘๗๔๑	๓.๘๖๓๐	๔.๑๑๘๘
๔๑	กองทุนสิ่งแวดล้อม	๕.๐๐๐๐	๔.๑๓๖๗	๓.๖๑๖๙	๔.๐๗๐๕	๔.๑๐๗๖
๔๒	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการส่งเสริมอาชีพอุตสาหกรรมในครอบครัวและหัตถกรรมไทย	๓.๐๕๒๗	๔.๒๕๐๐	๔.๗๐๖๙	๓.๗๘๕๕	๔.๐๙๑๐
๔๓	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน	๔.๕๙๘๙	๔.๐๗๗๔	๓.๗๗๑๔	๔.๒๑๐๕	๔.๐๖๒๔
๔๔	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ*	-	๕.๐๐๐๐	๓.๕๘๗๘	๓.๘๙๕๐	๔.๐๓๓๐
๔๕	กองทุนคุ้มครองเด็ก*	-	๔.๔๑๐๐	๓.๓๔๐๐	๓.๗๘๓๕	๓.๘๙๗๑
๔๖	กองทุนเพื่อการสืบสวนและสอบสวนคดีอาญา*	-	๓.๙๒๔๘	๓.๕๔๓๗	๔.๓๑๘๘	๓.๘๘๗๐
๔๗	กองทุนจัดรูปที่ดิน	๕.๐๐๐๐	๔.๑๖๖๗	๓.๒๕๕๑	๓.๘๗๘๐	๓.๘๘๖๐
๔๘	กองทุนประกันสังคม	๔.๐๐๐๐	๓.๓๗๒๕	๔.๑๖๐๐	๓.๙๘๘๙	๓.๘๗๙๘
๔๙	กองทุนสงเคราะห์	๓.๗๑๔๓	๓.๙๐๔๐	๔.๒๒๕๕	๓.๔๕๒๐	๓.๘๖๘๕
๕๐	กองทุนการทำอากาศยานอุตะเภา	๕.๐๐๐๐	๔.๔๒๑๐	๓.๒๐๐๐	๓.๕๕๘๐	๓.๗๓๑๖
๕๑	กองทุนเงินทดแทน	๓.๗๓๓๓	๓.๑๒๔๕	๔.๒๖๐๐	๓.๖๘๘๙	๓.๗๒๕๘

## ตารางที่ ๕ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๕๒	เงินทุนหมุนเวียนสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดภูเก็ต	๓.๙๘๘๐	๔.๗๖๕๐	๓.๑๓๑๗	๓.๔๗๘๐	๓.๖๙๐๗
๕๓	กองทุนเพื่อการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว*	-	๕.๐๐๐๐	๓.๓๘๓๓	๓.๕๐๘๐	๓.๕๘๒๔
๕๔	กองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่*	-	๓.๖๒๓๗	๓.๕๒๐๐	๓.๐๐๒๐	๓.๓๘๕๓
ค่าเฉลี่ย		๔.๔๒๑๑	๔.๖๑๘๐	๔.๓๔๔๐	๓.๙๕๓๙	๔.๒๗๘๖

หมายเหตุ : \* หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ไม่ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานด้านที่ ๑ การเงิน

### ๓.๒ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพต้องปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน (ปรับปรุง/พัฒนา)

จากผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ พบว่า มีทุนหมุนเวียนซึ่งถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพต้องปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน (ปรับปรุง/พัฒนา) หรือทุนหมุนเวียนที่ได้รับผลการประเมินเฉลี่ยเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป แต่มีผลการประเมินด้านใดด้านหนึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน) จำนวน ๓๖ ทุน โดยมีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ ๓.๕๖๐๐ คะแนน (ตารางที่ ๖)

### ตารางที่ ๖ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินประสิทธิภาพต้องปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน (ปรับปรุง/พัฒนา) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๑	กองทุนเพื่อการพัฒนาาระบบสาธารณสุข	๑.๔๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๕๘๗๒	๔.๖๖๕๐	๔.๕๓๓๘
๒	กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	๒.๐๕๔๐	๕.๐๐๐๐	๔.๕๑๖๓	๔.๓๒๘๐	๔.๒๘๖๒
๓	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอาร์กซ์	๕.๐๐๐๐	๔.๘๑๐๒	๔.๘๔๓๖	๒.๘๙๒๐	๔.๒๖๕๔
๔	เงินทุนหมุนเวียนศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ	๒.๖๖๙๙	๕.๐๐๐๐	๔.๓๙๖๓	๔.๑๔๐๐	๔.๒๐๗๒
๕	กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๗๕๗๖	๒.๕๕๕๐	๔.๑๗๑๑
๖	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานผลิตวัตถุระเบิดทหาร	๑.๗๓๕๐	๕.๐๐๐๐	๔.๖๘๕๒	๓.๒๗๕๐	๔.๐๓๐๑
๗	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ	๑.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๗๔๒๙	๓.๗๖๐๐	๓.๙๓๘๐

## ตารางที่ ๖ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๘	กองทุนยุติธรรม*	-	๔.๔๕๖๕	๔.๓๗๑๐	๒.๕๔๗๕	๓.๘๔๑๑
๙	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	๒.๖๙๘๓	๔.๖๐๐๐	๓.๕๒๘๖	๔.๐๒๘๕	๓.๘๔๐๖
๑๐	กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง	๓.๙๑๐๙	๕.๐๐๐๐	๔.๒๕๙๘	๒.๗๕๓๐	๓.๘๒๙๔
๑๑	กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๓.๙๖๘๓	๕.๐๐๐๐	๒.๘๖๕๓	๔.๐๖๕๐	๓.๗๐๔๒
๑๒	กองทุนประกันวินาศภัย	๓.๘๗๓๖	๔.๘๗๕๐	๒.๙๕๓๓	๓.๔๔๑๐	๓.๖๖๘๐
๑๓	กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย*	-	๔.๘๙๒๐	๒.๖๘๐๗	๓.๖๗๕๐	๓.๖๔๒๔
๑๔	กองทุนประกันชีวิต	๔.๓๓๓๓	๕.๐๐๐๐	๒.๙๑๔๓	๓.๑๖๔๕	๓.๖๑๙๓
๑๕	กองทุนการออมแห่งชาติ	๓.๐๖๒๖	๒.๑๐๙๒	๔.๕๒๒๑	๔.๑๕๔๐	๓.๕๘๙๕
๑๖	กองทุนเพื่อผู้รับงานไปทำที่บ้าน	๔.๐๓๑๓	๒.๙๖๑๐	๓.๕๑๖๗	๓.๔๒๒๕	๓.๔๘๐๒
๑๗	กองทุนส่งเสริมและพัฒนาศึกษาสำหรับคนพิการ	๑.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๓.๖๐๐๐	๓.๑๑๘๐	๓.๔๗๕๔
๑๘	กองทุนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	๕.๐๐๐๐	๔.๙๐๐๐	๒.๑๒๐๐	๒.๓๓๔๐	๓.๔๕๕๒
๑๙	กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	๕.๐๐๐๐	๓.๖๖๖๗	๒.๑๔๒๙	๓.๘๐๑๐	๓.๔๔๐๓
๒๐	เงินทุนหมุนเวียนยางพารา	๑.๐๐๐๐	๔.๗๕๐๐	๔.๐๒๔๕	๓.๑๘๐๕	๓.๔๒๖๕
๒๑	กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย	๔.๘๓๒๕	๕.๐๐๐๐	๒.๘๑๒๕	๒.๖๗๐๐	๓.๔๐๐๙
๒๒	กองทุนจัดการซากติค้ำบรรพ์	๑.๙๗๗๐	๔.๑๘๔๘	๔.๓๔๔๐	๒.๑๑๗๐	๓.๓๕๒๕
๒๓	กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	๑.๐๐๐๐	๔.๕๐๐๐	๓.๕๑๖๗	๔.๐๒๐๐	๓.๓๘๘๕
๒๔	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตและขยายพันธุ์พืช	๑.๐๐๐๐	๔.๒๙๐๐	๓.๗๙๒๒	๒.๖๐๖๐	๓.๓๗๑๔
๒๕	กองทุนคุ้มครองธุรกิจนำเที่ยว	๒.๐๙๐๙	๓.๖๖๖๗	๓.๓๐๔๒	๓.๖๗๕๕	๓.๓๔๘๖
๒๖	กองทุนสำหรับผู้เดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์	๕.๐๐๐๐	๔.๔๗๗๐	๒.๕๐๐๐	๓.๐๗๐๐	๓.๓๑๖๔
๒๗	กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	๕.๐๐๐๐	๔.๔๔๐๑	๓.๐๖๐๐	๒.๘๗๐๐	๓.๓๐๗๐
๒๘	กองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา	๓.๓๔๐๐	๓.๔๘๘๐	๓.๕๐๐๐	๒.๘๙๘๐	๓.๒๙๒๔

## ตารางที่ ๖ (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๒๙	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา กฎหมาย*	-	๕.๐๐๐๐	๓.๒๔๐๐	๒.๑๘๕๕	๓.๒๗๕๗
๓๐	เงินทุนหมุนเวียนกรมท่า อากาศยาน	๓.๒๔๘๘	๓.๗๘๔๔	๓.๔๔๐๑	๒.๕๓๖๐	๓.๑๙๙๕
๓๑	กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการ เทคโนโลยีและนวัตกรรม*	-	๔.๗๓๘๖	๓.๓๔๒๙	๑.๐๖๐๐	๓.๑๔๖๖
๓๒	กองทุนเพื่อการป้องกัน และปราบปรามการค้ามนุษย์	๑.๐๐๐๐	๓.๘๓๒๖	๓.๑๒๑๗	๓.๕๒๔๐	๓.๑๐๑๙
๓๓	กองทุนพัฒนาน้ำบาดาล	๓.๒๐๐๐	๒.๓๔๑๘	๒.๖๐๔๗	๔.๐๔๒๐	๓.๐๖๗๔
๓๔	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีน จำหน่าย	๑.๐๐๐๐	๔.๕๐๐๐	๒.๗๒๗๘	๓.๘๐๘๐	๓.๐๕๖๓
๓๕	กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม*	-	๔.๐๐๐๐	๓.๐๘๐๐	๒.๓๒๐๐	๓.๐๓๖๐
๓๖	เงินทุนหมุนเวียนการสังคม	๒.๘๔๐๖	๕.๐๐๐๐	๒.๓๕๐๐	๓.๐๑๙๐	๓.๐๑๓๘
ค่าเฉลี่ย		๒.๙๗๖๔	๔.๔๒๐๐	๓.๕๒๑๓	๓.๒๑๔๖	๓.๕๖๐๐

หมายเหตุ : \* หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ไม่ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานด้านที่ ๑ การเงิน

แปลสีเทา หมายถึง กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ทุนหมุนเวียนมีคะแนนผลการประเมินต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน

### ๓.๓ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ มีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล หรือทุนหมุนเวียนที่ได้รับผลการประเมินเฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐) จำนวน ๑๐ ทุน แบ่งออกเป็น ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม จำนวน ๔ ทุน ทุนหมุนเวียนเพื่อการกักขัง จำนวน ๓ ทุน ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต จำนวน ๒ ทุน และทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม จำนวน ๑ ทุน โดยมีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ ๒.๔๗๗๗ คะแนน ทั้งนี้ มีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยทุกด้านต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๑ ทุน คือ กองทุนส่งเสริมศิลปร่วมสมัย ซึ่งเป็นทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน ติดต่อกันเป็นเวลาสามปี เช่นเดียวกับกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชนและกองทุนช่วยเหลือเหยื่อวานักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ซึ่งคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนได้มีมติให้กรมบัญชีกลางดำเนินการยุบเลิก ทุนหมุนเวียนดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามหลักการแห่งพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘<sup>๑๓</sup> (ตารางที่ ๗)

<sup>๑๓</sup> คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ได้มีมติในคราวการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เห็นควรให้กรมบัญชีกลางดำเนินการยุบเลิกทุนหมุนเวียน จำนวน ๓ ทุน ประกอบด้วย กองทุนส่งเสริมศิลปร่วมสมัย เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชนและกองทุนช่วยเหลือเหยื่อวานักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ

ตารางที่ ๗ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ลำดับที่	ชื่อทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	รวม
๑	กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม	๓.๖๖๖๗	๒.๓๓๓๓	๓.๒๑๒๕	๒.๖๖๘๐	๒.๙๘๕๔
๒	กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร	๕.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๓.๔๔๔๔	๑.๗๔๘๕	๒.๙๒๔๖
๓	เงินทุนหมุนเวียนอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ	๑.๗๔๑๓	๔.๐๐๐๐	๓.๑๖๐๐	๒.๕๓๕๐	๒.๙๑๔๖
๔	กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	๑.๕๘๓๓	๕.๐๐๐๐	๑.๑๓๓๓	๓.๗๑๑๐	๒.๗๗๐๐
๕	กองทุนช่วยเหลือเหยี่ยวา นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ*	-	๒.๐๐๐๐	๒.๖๘๐๐	๓.๓๑๕๐	๒.๗๓๔๕
๖	กองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ	๑.๐๐๐๐	๓.๘๖๖๗	๑.๕๕๕๖	๔.๐๒๐๗	๒.๕๘๖๒
๗	เงินทุนหมุนเวียนโรงงาน แปดเตอรืทหาร	๑.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๓.๔๐๘๘	๑.๓๗๖๐	๒.๔๗๖๓
๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา สถาบันอุดมศึกษาเอกชน	๑.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๑.๑๗๑๔	๒.๕๓๕๐	๑.๙๒๐๕
๙	กองทุนส่งเสริมศิลปะร่วมสมัย	๑.๐๐๐๐	๒.๒๐๐๐	๑.๒๐๐๐	๒.๒๙๒๐	๑.๗๔๗๖
๑๐	กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอี ตามแนวประชารัฐ	๔.๗๕๐๐	๕.๐๐๐๐	๑.๐๘๐๐	๑.๓๔๐๐	๑.๗๑๗๐
ค่าเฉลี่ย		๒.๓๐๔๖	๓.๓๔๐๐	๒.๒๐๔๖	๒.๕๕๕๑	๒.๔๗๗๗

หมายเหตุ : \* หมายถึง ทุนหมุนเวียนที่ไม่ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานด้านที่ ๑ การเงิน

แถบสีเทา หมายถึง กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ทุนหมุนเวียนมีคะแนนผลการประเมินต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน

### ๓.๔ ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนในแต่ละด้าน

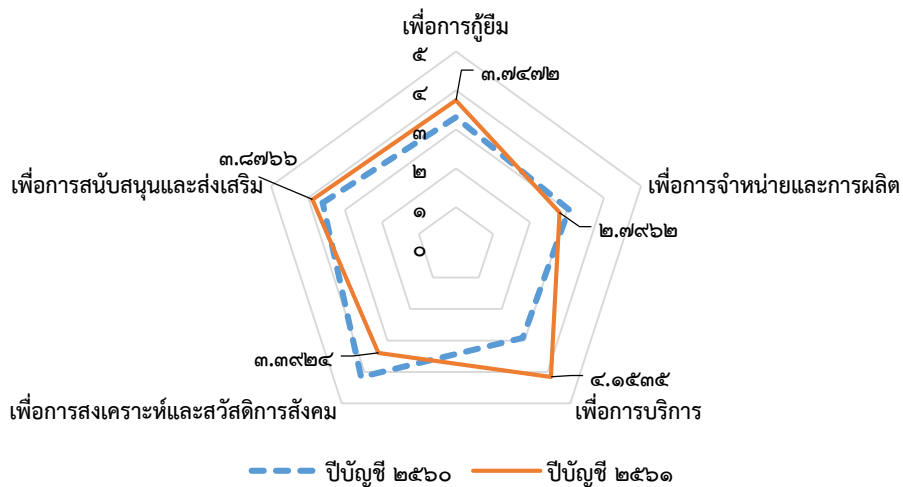
จากผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนทั้ง ๔ ด้าน ประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน โดยมีระดับคะแนนเฉลี่ยจำแนกตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑ (ตารางที่ ๘)

### ตารางที่ ๘ สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑

เกณฑ์การวัดผล	ปีบัญชี				คะแนน เฉลี่ย
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	
ด้านการเงิน	๓.๙๒๘๓	๓.๘๙๐๔	๓.๔๙๔๕	๓.๖๔๒๖	๓.๗๓๙๐
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๔.๑๘๐๒	๔.๒๒๙๐	๔.๓๑๘๘	๔.๔๒๐๔	๔.๒๘๗๓
ด้านการปฏิบัติการ	๓.๘๘๙๐	๓.๙๑๔๘	๓.๙๔๔๙	๓.๘๓๓๙	๓.๘๙๕๗
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	๓.๗๙๐๙	๓.๖๕๖๘	๓.๓๓๔๐	๓.๕๔๗๒	๓.๕๘๒๒
คะแนนเฉลี่ย	๓.๙๐๑๐	๓.๘๘๓๐	๓.๗๕๐๙	๓.๘๓๘๘	๓.๘๔๓๗

### ๓.๔.๑ ผลการประเมินด้านการเงิน

จากผลการประเมิน<sup>๑๔</sup> พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการเงินเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๓.๖๔๒๖ คะแนน เพิ่มขึ้น ๐.๑๔๘๒ คะแนน เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการเงินเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการศึกษา (๔.๑๕๓๕ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (๓.๘๗๖๖ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (๓.๗๔๗๒ คะแนน) ตามลำดับ โดยปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนส่วนหนึ่งเป็นผลอันเนื่องมาจากทุนหมุนเวียนบางทุนสามารถยกระดับขีดความสามารถการให้บริการแก่ประชาชนได้เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้รวมของทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางบนทางหลวงพิเศษหมายเลข ๗ ช่วงกรุงเทพฯ – พัทยา ของเงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง การขยายฐานลูกค้าสายการบินกลุ่มใหม่ของกองทุนการทำอากาศยานอุตะภา การให้บริการเรือสินค้าและพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์ สัตหีบ - กองทัพเรือ เป็นต้น (ภาพที่ ๗ และภาพที่ ๘) อย่างไรก็ตาม ด้วยสภาพเศรษฐกิจและสังคมไทยที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับขาดการกำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนบางทุนประสบปัญหาต่าง ๆ อาทิ ต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการสูงกว่ารายได้รวมหรือสูงกว่าผู้ผลิตรายอื่น อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือต่ำ ไม่สามารถอนุมัติปล่อยเงินกู้หรือรับชำระหนี้จากลูกหนี้ได้ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนที่ประสบปัญหาดังกล่าว อาทิ เงินทุนหมุนเวียนยางพารา กองทุนเพื่อการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน เงินทุนหมุนเวียนโรงงานแปดเตอรืทหาร



ภาพที่ ๗ ผลการประเมินด้านการเงินของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

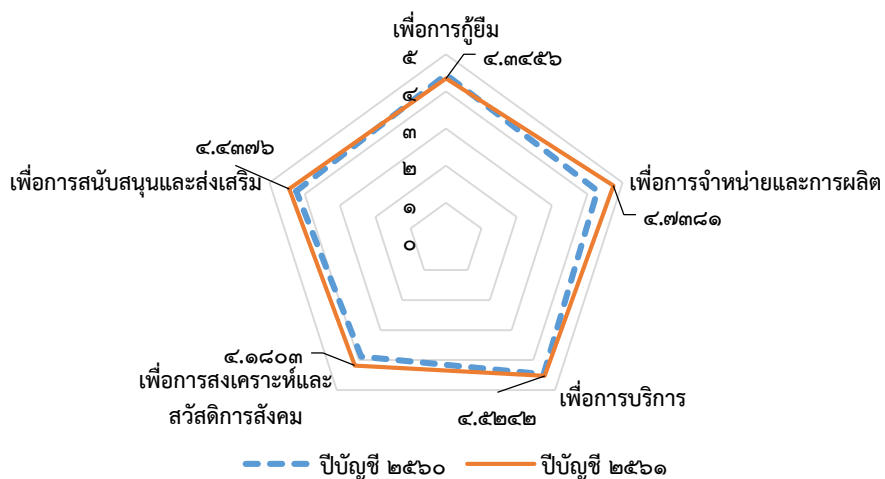
<sup>๑๔</sup> มีทุนหมุนเวียนที่ถูกวัดและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงิน จำนวน ๘๒ ทุน เนื่องจากทุนหมุนเวียนบางทุนไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการผลิตสินค้าและบริการหรือเพื่อการบริหารเงินลงทุนของทุนหมุนเวียน



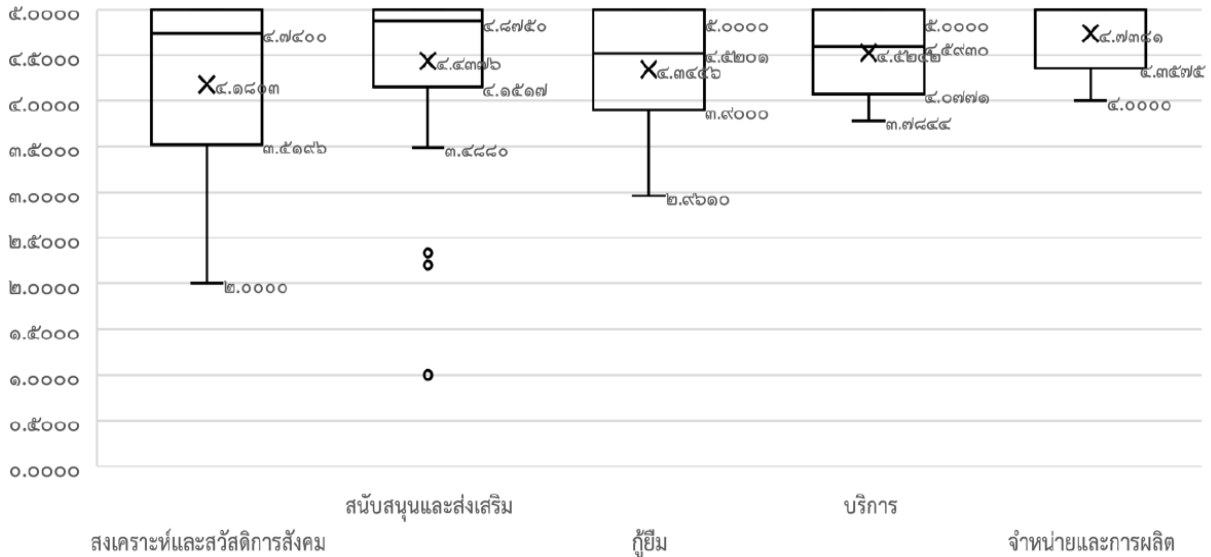
ภาพที่ ๘ ผลการประเมินด้านการเงินของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

๓.๔.๒ ผลการประเมินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๔.๔๒๐๔ คะแนน เพิ่มขึ้น ๐.๑๘๓๓ คะแนน เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต (๔.๗๓๘๑ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการค้า (๔.๕๒๔๒ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (๔.๔๓๗๖ คะแนน) ตามลำดับ โดยปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ส่วนหนึ่งเป็นผลอันเนื่องมาจากทุนหมุนเวียนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งนำผลสำรวจดังกล่าวมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของทุนหมุนเวียน ทำให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้นและส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ของทุนหมุนเวียนอีกด้วย (ภาพที่ ๙ และภาพที่ ๑๐)



ภาพที่ ๙ ผลการประเมินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

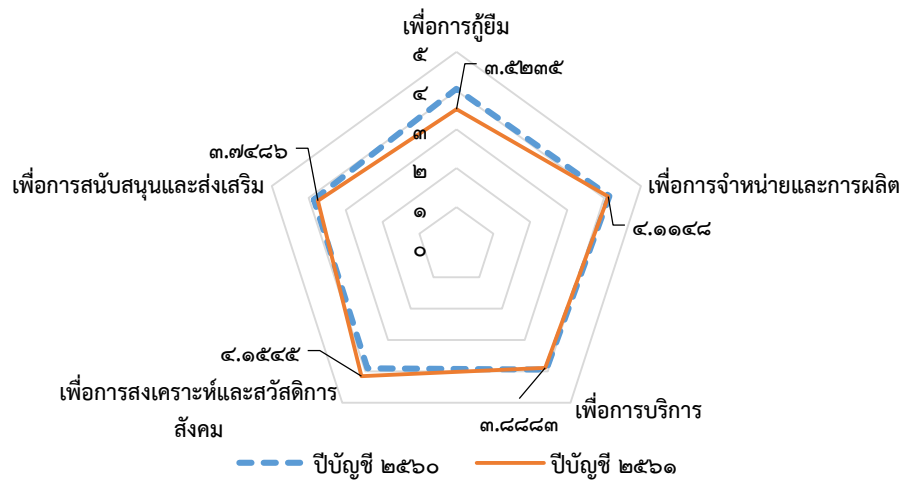


ภาพที่ ๑๐ ผลการประเมินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

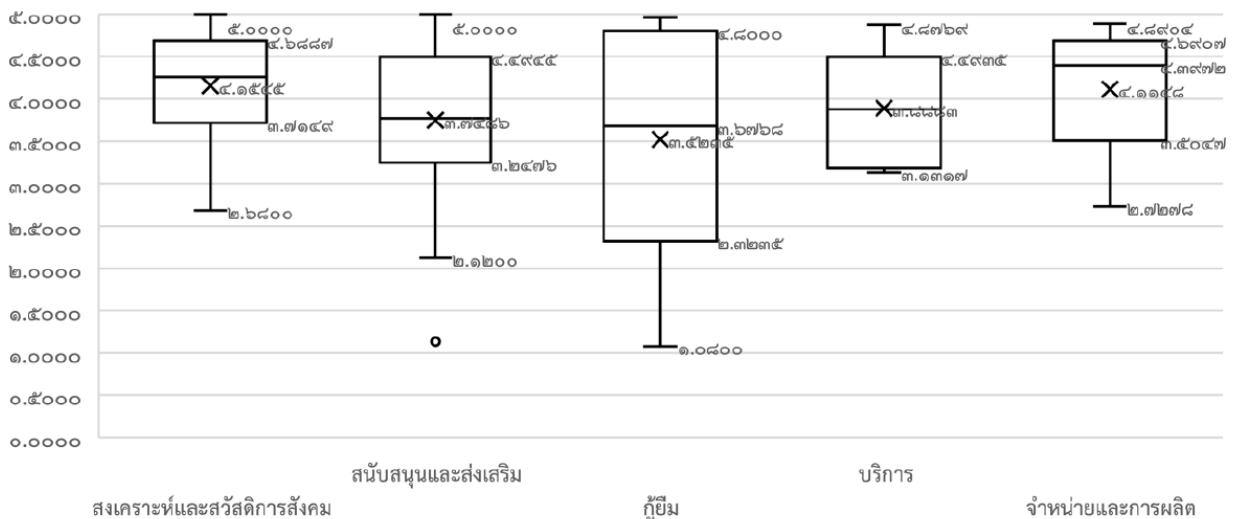
อย่างไรก็ดี มีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๗ ทุน ประกอบด้วย กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร (๑.๐๐๐๐ คะแนน) กองทุนช่วยเหลือเยียววานักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ (๒.๐๐๐๐ คะแนน) กองทุนการออมแห่งชาติ (๒.๑๐๙๒ คะแนน) กองทุนส่งเสริมศิลปะร่วมสมัย (๒.๒๐๐๐ คะแนน) กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม (๒.๓๓๓๓ คะแนน) กองทุนพัฒนาน้ำบาดาล (๒.๓๔๑๘ คะแนน) และกองทุนเพื่อผู้รับงานไปทำที่บ้าน (๒.๙๖๑๐ คะแนน) ซึ่งสาเหตุที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด เช่น กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างไม่เหมาะสมและไม่สอดคล้องตามหลักการทางสถิติ สำนวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มเป้าหมายหลัก ไม่ครบถ้วน ขาดการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงคุณภาพ (Outcome) ขาดการนำผลการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ดำเนินกิจกรรมตามแผนปรับปรุงการให้บริการไม่ครบถ้วนหรือไม่แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ผู้รับบริการพึงพอใจต่อการให้บริการของทุนหมุนเวียนต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด เป็นต้น

**๓.๔.๓ ผลการประเมินด้านการปฏิบัติการ**

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการปฏิบัติเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๓.๘๓๓๙ คะแนน ลดลง ๐.๑๐๑๔ คะแนน เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการปฏิบัติการเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๔.๑๕๔๕ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต (๔.๑๑๔๘ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการค้า (๓.๘๘๘๓) ตามลำดับ โดยมีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (คะแนนผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) จำนวน ๔ ทุน ได้แก่ กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน อาทิ การกำหนดกรอบระยะเวลาและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน การกำหนดผู้รับผิดชอบโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ การกำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ (ภาพที่ ๑๑ และภาพที่ ๑๒)



ภาพที่ ๑๑ ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

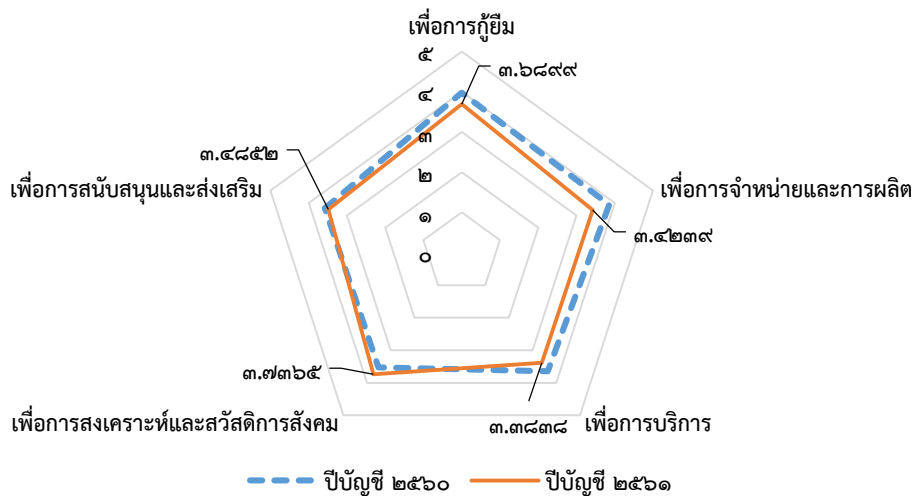


ภาพที่ ๑๒ ผลการประเมินด้านปฏิบัติการของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

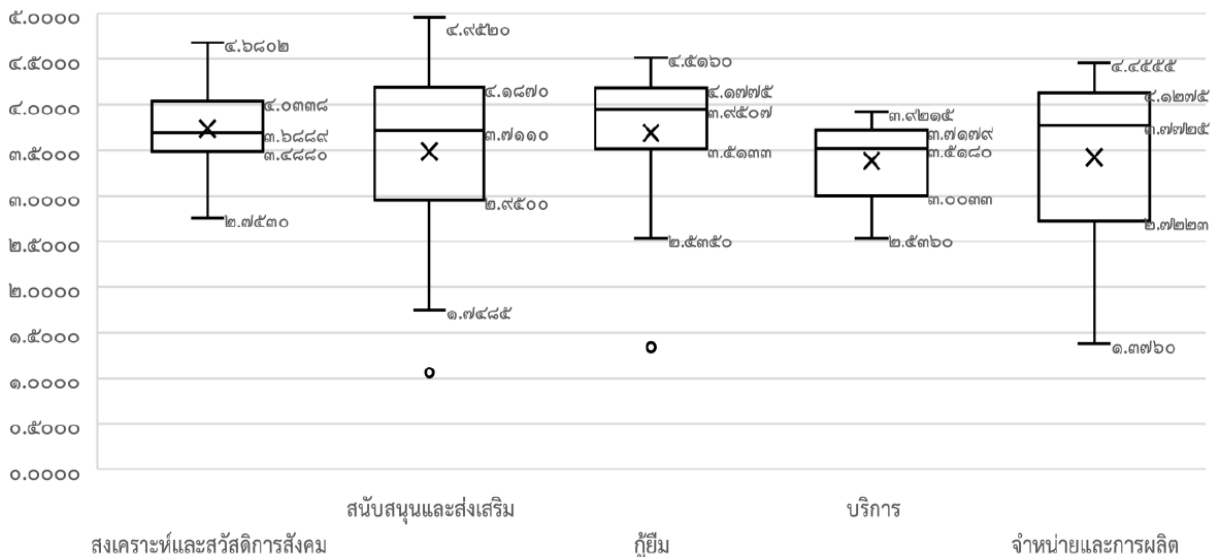
สำหรับทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการปฏิบัติการเฉลี่ยต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๑๗ ทุน ส่วนใหญ่เป็นทุนหมุนเวียนด้านการสนับสนุนและส่งเสริม (จำนวน ๙ ทุน) ซึ่งสาเหตุที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนไม่เป็นไปตามกรอบเป้าหมายที่กำหนด อาทิ ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ไม่สามารถดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด หรือดำเนินกิจกรรมไม่ครบถ้วน ไม่สามารถจัดทำแผนพัฒนาระบบการจ่ายและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ไม่สามารถดำเนินการตามแผนการปรับปรุงและพัฒนาหรือแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๓.๔.๔ ผลการประเมินด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์

คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนมนุษย์ได้เห็นชอบให้ประเมินผลการดำเนินงานทุนมนุษย์ด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์ โดยแบ่งย่อยออกเป็น ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านบทบาท คณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ จากผลการประเมินพบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์เฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๓.๕๕๗๒ คะแนน ลดลง ๐.๑๒๒๖ คะแนน เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินในปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งประเภทของทุนมนุษย์ที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์เฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนมนุษย์เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๓.๗๓๖๕ คะแนน) ทุนมนุษย์เพื่อการกักขัง (๓.๖๘๙๙ คะแนน) และทุนมนุษย์เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม (๓.๔๘๕๒) ตามลำดับ (ภาพที่ ๑๓ และภาพที่ ๑๔)



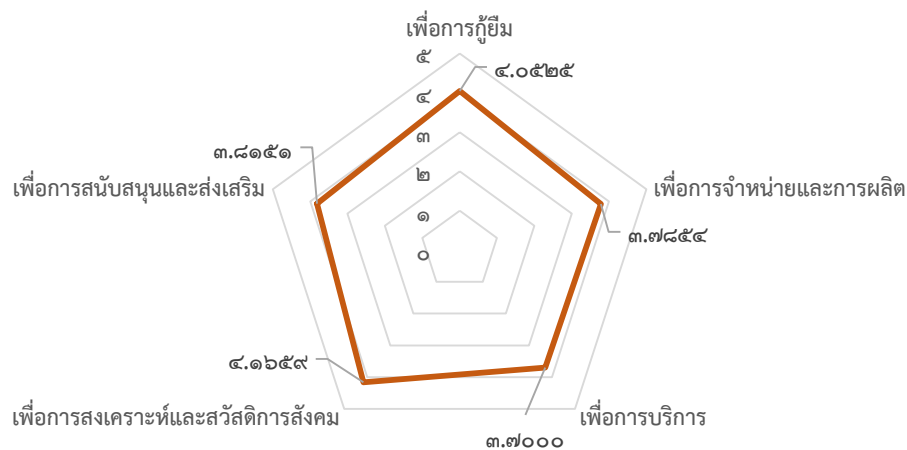
ภาพที่ ๑๓ ผลการดำเนินงานด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์ของทุนมนุษย์ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนมนุษย์



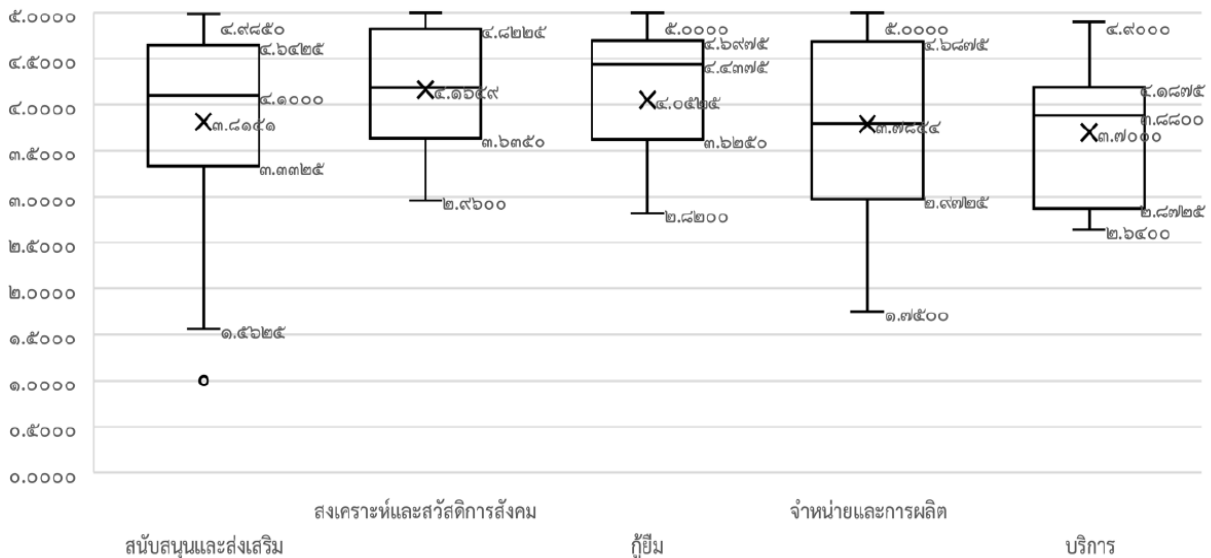
ภาพที่ ๑๔ ผลการประเมินด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

### (ก) ผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ ๓.๙๐๒๓ คะแนน สูงกว่าคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียนเฉลี่ยในภาพรวม (๓.๕๔๗๒ คะแนน) ซึ่งประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๔.๑๖๕๙ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (๔.๐๕๒๕ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (๓.๘๑๕๑ คะแนน) ตามลำดับ โดยมีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินในประเด็นดังกล่าวสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (คะแนนผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน และเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นเพราะคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้มีการเร่งรัดและติดตามผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้มีการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการอย่างมีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ ยกเว้นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศที่ยังคงประสบปัญหาไม่สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ภาพที่ ๑๕ และภาพที่ ๑๖)



ภาพที่ ๑๕ ผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภททุนหมุนเวียน

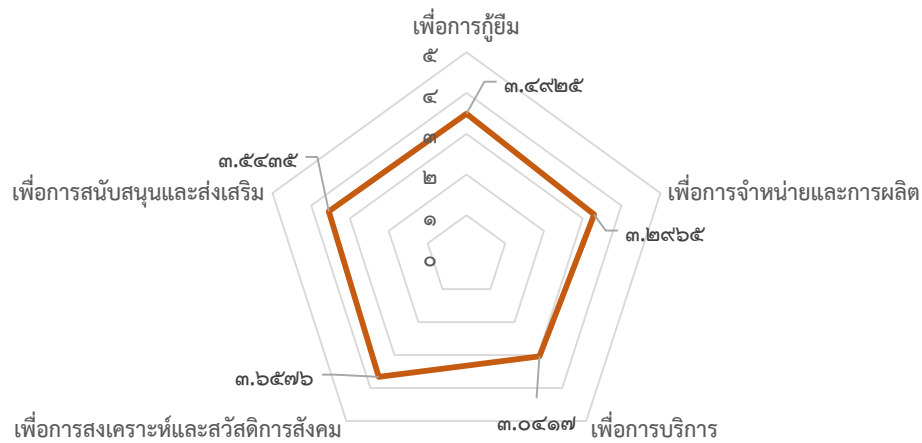


ภาพที่ ๑๖ ผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

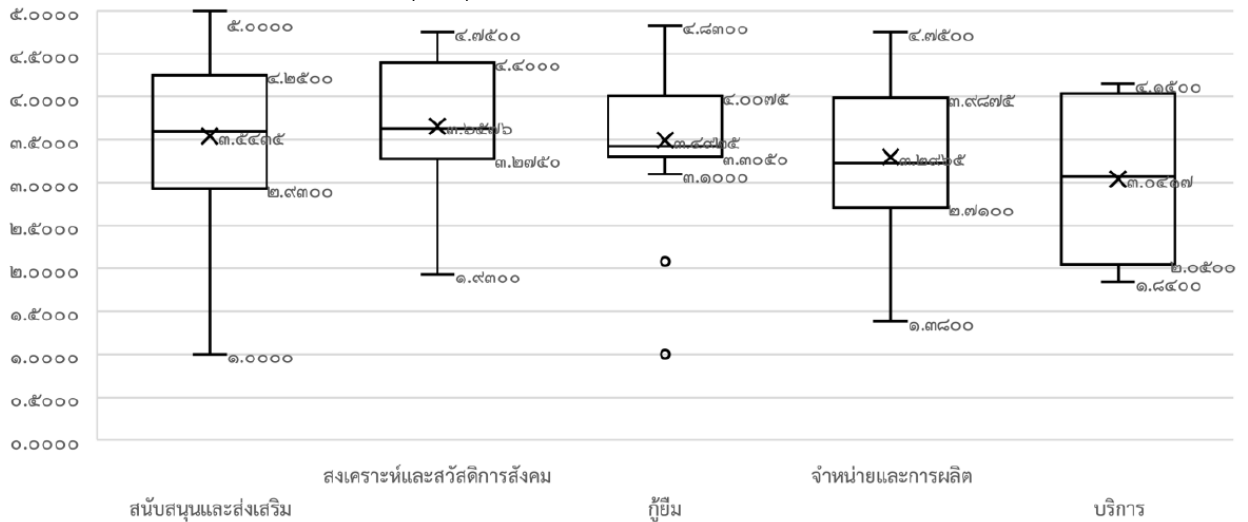
อย่างไรก็ดี แม้ว่าจะมีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านบทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๘๓ ทุน แต่ยังคงมีทุนหมุนเวียนจำนวน ๒๖ ทุน ที่มีคะแนนผลการประเมินในประเด็นดังกล่าวต่ำกว่าคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม เช่น เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากฎหมาย กองทุนจัดการซากดึกดำบรรพ์ เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอาร์กซ์ เป็นต้น ซึ่งสาเหตุที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนไม่เป็นไปตามกรอบเป้าหมายที่กำหนดส่วนหนึ่งเป็นเพราะขาดการกำหนดค่าเป้าหมายและผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน ทำให้คณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียนไม่สามารถผลักดันให้เกิดการดำเนินงานตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ได้

**(ข) ผลการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ ๓.๔๙๕๐ คะแนน สูงกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน โดยประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในประเด็นดังกล่าวสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๓.๖๕๗๖ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (๓.๕๔๓๕ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (๓.๔๙๒๕ คะแนน) ตามลำดับ ทั้งนี้ มีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (ผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) จำนวน ๒ ทุน ได้แก่ กองทุนบริหารเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะและพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ และกองทุนเพื่อพัฒนาระบบสาธารณสุข ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานตามกรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าว อาทิ ผู้บริหารทุนหมุนเวียนมีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานที่มีใช้ทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ทุนหมุนเวียนมีการกำหนดแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ชัดเจน รวมทั้งดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ครบถ้วนทุกกิจกรรม (ภาพที่ ๑๗ และภาพที่ ๑๘)



ภาพที่ ๑๗ ผลการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน



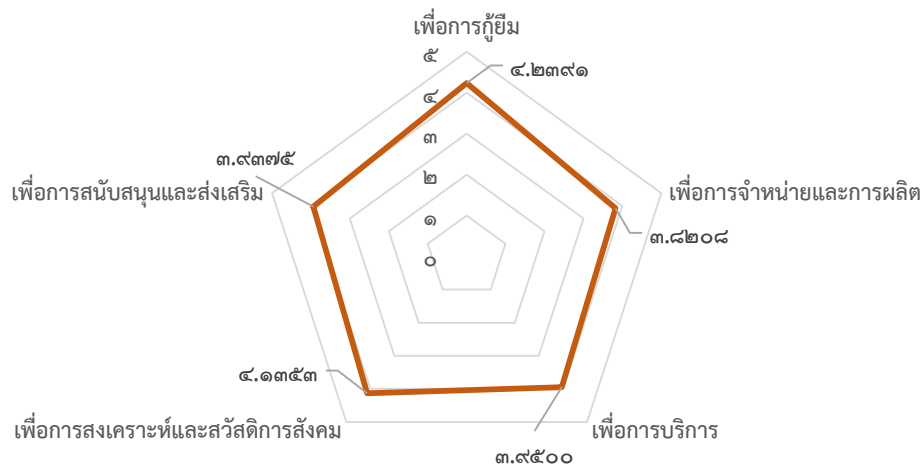
ภาพที่ ๑๘ ผลการประเมินด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

อย่างไรก็ดี แม้ว่าจะมีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๘๓ ทุน แต่ยังคงมีทุนหมุนเวียนจำนวน ๒๖ ทุน ที่มีคะแนนผลการประเมินในประเด็นดังกล่าวต่ำกว่าคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม เช่น เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนากฎหมาย กองทุนจัดการซากตึกดำบรรพ์ เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอาร์กซ์ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนไม่เป็นไปตามกรอบเป้าหมายที่กำหนดส่วนหนึ่งเป็นเพราะแผนการบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียนบางทุนยังขาดความสมบูรณ์ในรายละเอียด อาทิ ขาดการนำฐานข้อมูลในอดีตมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ขาดการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนในแต่ละทางเลือกของแผนจัดการความเสี่ยง ขาดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และขาดแนวทางการประเมินผลลัพธ์จากการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน

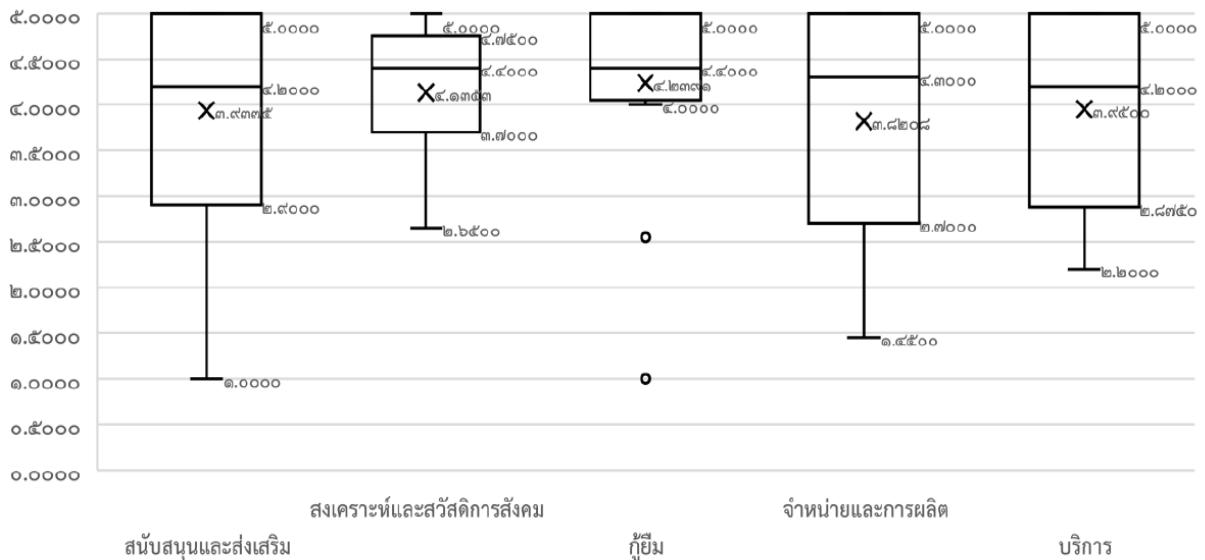
จากเดิมที่กำหนดให้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่คณะกรรมการการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เปลี่ยนเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทำให้ทุนหมุนเวียนบางทุนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติใหม่

### (ค) ผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายใน

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในเฉลี่ยในภาพรวม เท่ากับ ๔.๐๐๖๑ คะแนน โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียนในประเด็นอื่น ๆ ซึ่งประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (๔.๒๓๙๑ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๔.๑๓๕๓ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการบริการ (๓.๙๕๐๐ คะแนน) ตามลำดับ ทั้งนี้ มีทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินสูงกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๘๐ ทุน โดยเป็นทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินในด้านดังกล่าวสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (ผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) จำนวน ๓๓ ทุน เช่น กองทุนป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กองทุนเพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน กองทุนส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นต้น ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่สำคัญส่วนหนึ่งเป็นเพราะทุนหมุนเวียนกลุ่มดังกล่าวสามารถดำเนินการตามแนวปฏิบัติด้านการตรวจสอบภายในได้ครบถ้วนทุกกิจกรรม อาทิ การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ การจัดทำกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การกำหนดแผนการตรวจสอบ การจัดทำแนวทางการตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ผู้บริหารทุนหมุนเวียนยังให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมปิดการตรวจสอบอย่างเป็นทางการกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเร่งรัดให้มีการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ผู้ตรวจสอบได้ให้ไว้ ทำให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมเป็นไปตามกรอบเป้าหมายที่กำหนด (ภาพที่ ๑๙ และภาพที่ ๒๐)



ภาพที่ ๑๙ ผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายใน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

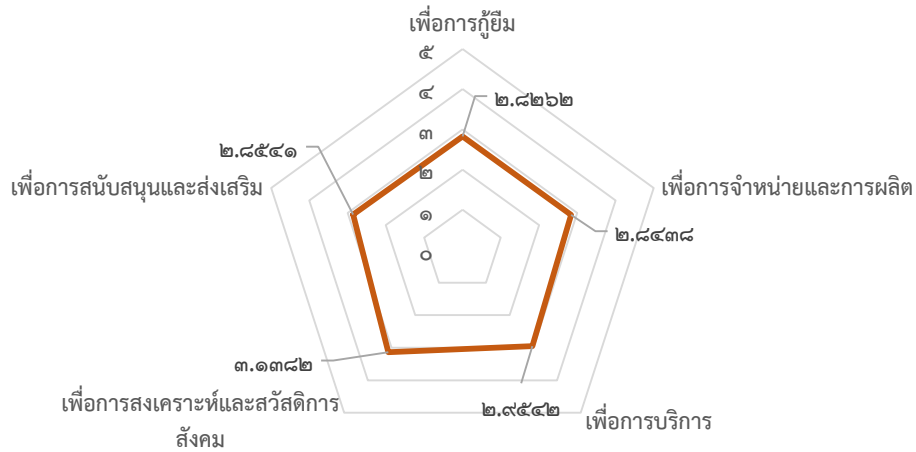


ภาพที่ ๒๐ ผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายใน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

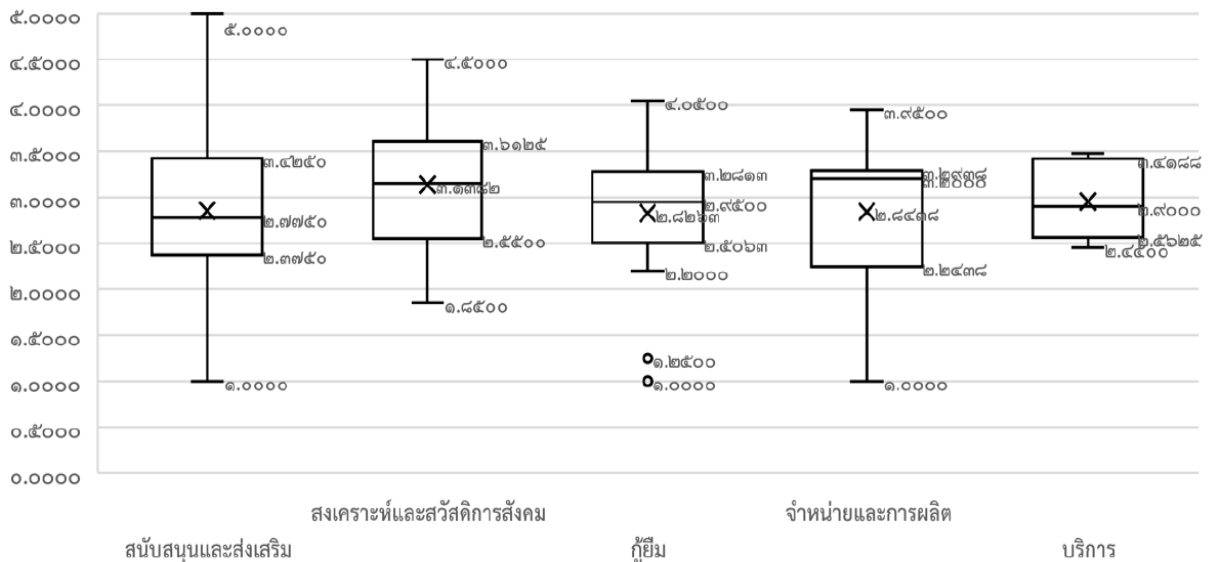
สำหรับทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในต่ำกว่าค่าเป้าหมายมาก หรือมีคะแนนผลการประเมินในประเด็นดังกล่าวเท่ากับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๓ ทุน ประกอบด้วย กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม และกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยสาเหตุที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนข้างต้นต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด ส่วนหนึ่งเป็นเพราะทุนหมุนเวียนดังกล่าวยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามกรอบหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดได้อย่างถูกต้อง

#### (ง) ผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๒.๙๐๒๗ คะแนน ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน และมีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเมื่อเปรียบเทียบกับคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียนในประเด็นอื่น ๆ โดยประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในประเด็นดังกล่าวสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๓.๑๓๘๒ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร (๒.๙๕๔๒ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม (๒.๘๕๔๑ คะแนน) ตามลำดับ ซึ่งมีทุนหมุนเวียน จำนวน ๑ ทุน คือ กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (ผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) โดยปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของทุนหมุนเวียนดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นเพราะกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นทุนหมุนเวียนขนาดใหญ่ซึ่งมีความพร้อมในหลากหลายด้าน โดยเฉพาะด้านบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบสารสนเทศ ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการกิจกรรมได้ครบถ้วนตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินที่กระทรวงการคลังกำหนด (ภาพที่ ๒๑ และภาพที่ ๒๒)



ภาพที่ ๒๑ ผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

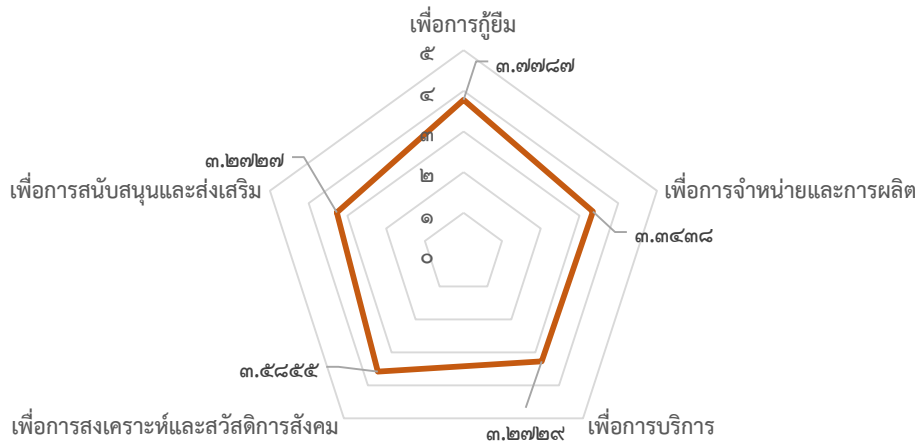


ภาพที่ ๒๒ ผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

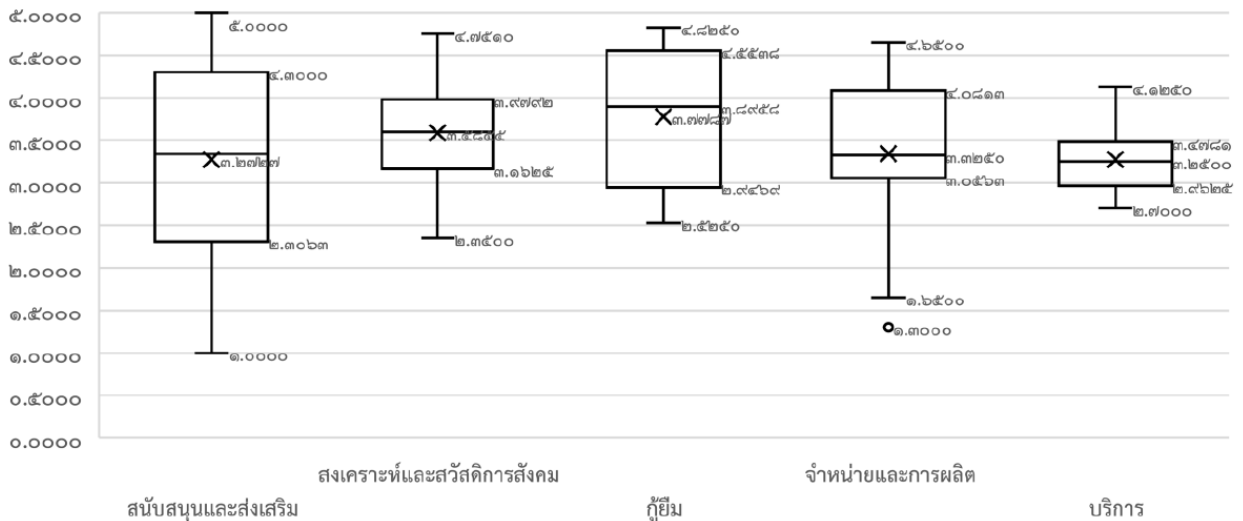
อย่างไรก็ดี สำหรับทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๕๐ ทุน โดยสาเหตุที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนไม่เป็นไปตามกรอบเป้าหมายที่กำหนดมาจากหลายปัจจัย เช่น ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านระบบสารสนเทศและการจัดการฐานข้อมูล ขาดงบประมาณสำหรับใช้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ ขาดการสำรวจความต้องการและความพึงพอใจที่มีต่อระบบสารสนเทศของทุนหมุนเวียน ขาดระบบสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการภายใน/ภายนอก เป็นต้น

**(จ) ผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล**

จากผลการประเมิน พบว่า คะแนนผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเฉลี่ยในภาพรวมเท่ากับ ๓.๔๑๕๔ คะแนน โดยประเภทของทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเฉลี่ยสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม (๓.๗๗๘๗ คะแนน) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม (๓.๕๘๕๕ คะแนน) และทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและผลิต (๓.๓๔๓๘ คะแนน) ตามลำดับ ซึ่งมีทุนหมุนเวียนจำนวน ๑ ทุน คือ กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลสูงกว่าค่าเป้าหมายมาก (ผลการประเมินเท่ากับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน) โดยปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ส่วนหนึ่งเป็นเพราะกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสามารถดำเนินกิจกรรมได้ครบถ้วนตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลที่กระทรวงการคลังกำหนด อาทิ มีโครงสร้างการบริหารงานครบถ้วนพร้อมทั้งทบทวนโครงสร้างการบริหารงานองค์กรปีละ ๑ ครั้ง มีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Role Profile) ที่มีองค์ประกอบสำคัญครบถ้วนและครบทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการพัฒนาบุคลากร (ภาพที่ ๒๓ และภาพที่ ๒๔)



ภาพที่ ๒๓ ผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน



ภาพที่ ๒๔ ผลการประเมินด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ จำแนกตามประเภทของทุนหมุนเวียน

อย่างไรก็ดี มีทุนหมุนเวียนจำนวน ๒๘ ทุน ที่มีคะแนนผลการประเมินด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากทุนหมุนเวียนไม่ได้ดำเนินกิจกรรมตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลที่กระทรวงการคลังกำหนด หรืออาจเกิดจากการขาดความสมบูรณ์ในรายละเอียดของแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล อาทิ ขาดการกำหนดเป้าหมายในแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน ขาดการนำฐานข้อมูลในอดีตมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ขาดการกำหนดแนวทางการประเมินผลผลลัพธ์และผลกระทบของโครงการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น

**๔. บทบาทของทุนหมุนเวียนที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม**

ทุนหมุนเวียนถือเป็นกลไกที่สำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน บนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ซึ่งในปีบัญชี ๒๕๖๑ ทุนหมุนเวียนมีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการของรัฐในด้านต่าง ๆ เช่น

๔.๑ ปลุกฝังให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมทางการเมืองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่พรรคการเมืองโดยมุ่งประโยชน์ของประเทศชาติมากกว่าประโยชน์ส่วนตน เช่น โครงการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมนูญ และสันติวิธี และโครงการพัฒนาผู้นำให้เป็นผู้นำทางความคิดและการทำงานเพื่อเผยแพร่ การพัฒนาประชาธิปไตยธรรมนูญ และสันติวิธีของกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยและกองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง โครงการสนับสนุนและส่งเสริมพรรคการเมืองของกองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง เป็นต้น

๔.๒ สนับสนุนและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศในการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมชีวภาพ ตลอดจนส่งเสริมการทำเกษตรแบบยั่งยืนและลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ อาทิ โครงการพัฒนาด้านโปรแกรมประยุกต์ โปรแกรมฝังสมองกล และพัฒนาอุปกรณ์ของระบบสำรวจทำแผนที่ภูมิประเทศทั้งระบบของเงินทุนหมุนเวียน

เพื่อการชลประทาน การสนับสนุนให้เกษตรกรผลิตและใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมเพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียม โครงการลดต้นทุนและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันสินค้าเกษตรกรเพื่อส่งเสริมการใช้เมล็ดพันธุ์ดีในกลุ่มสมาชิกสหกรณ์ของกองทุนพัฒนาสหกรณ์ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อสนองตอบความต้องการของเกษตรกร ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๔.๓ ยกกระตือรือร้นขีดความสามารถด้านบริการขนส่งและโลจิสติกส์ของประเทศ เพื่อเชื่อมโยงกับเครือข่ายโลจิสติกส์ของโลก อาทิ การเปิดใช้งานทางหลวงพิเศษหมายเลข ๗ ช่วงกรุงเทพฯ - พัทยาของเงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการขนส่งทางอากาศเชิงพาณิชย์ของกองทุนการทำอากาศยานอุทตะเกา และโครงการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตว์หีบของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตว์หีบ - กองทัพเรือ เพื่อรองรับนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยานในสังกัดกรมการทำอากาศยานให้เป็นมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเงินทุนหมุนเวียนกรมทำอากาศยาน

๔.๔ การพัฒนาธุรกิจด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อช่วยเหลือและเยียวยานักท่องเที่ยวกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด อาทิ กองทุนคุ้มครองธุรกิจนำเที่ยว กองทุนช่วยเหลือเยียวยานักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย

๔.๕ เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ อาทิ การรักษาเสถียรภาพของระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การส่งเสริมใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐและเกษตรกรของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

๔.๖ ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ รวมทั้งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้จริงในเชิงพาณิชย์ ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้ดังกล่าวไปสู่ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การพัฒนาไลโซซิม (Lysozyme) เพื่อใช้ในการยับยั้งแบคทีเรียจากโปรตีนไข่ขาวของกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการวิจัยเรื่องอนาคตสึมิลิน บนความสมดุลของการท่องเที่ยว เพื่อยกระดับการท่องเที่ยวของอุทยานแห่งชาติหมู่เกาะสิมิลันให้เป็นมาตรฐานสากลของกองทุนสนับสนุนการวิจัย

๔.๗ เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้มีทักษะเพียงพอ พร้อมรับการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาทิ โครงการพัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยีที่มีคุณภาพของกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม โครงการพัฒนาสุดยอดเอสเอ็มอีจังหวัด (SME Provincial Champions) ในการก้าวสู่ Thailand ๔.๐ และโครงการสนับสนุนเครือข่าย SME ของกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โครงการพัฒนาผู้ประกอบการสู่ไทยแลนด์ ๔.๐ ด้วยเทคโนโลยีมาตรวิทยา SM+L ของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบมาตรวิทยา

๔.๘ สร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนที่เหมาะสมเพื่อใช้สำหรับการดำรงชีพหรือการประกอบอาชีพ อาทิ เป็นแหล่งเงินทุนแก่นักเรียนและนักศึกษาผู้ยากจนเพื่อเป็นค่าเล่าเรียนของกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา เป็นแหล่งเงินทุนแก่เกษตรกรและผู้ยากจนสำหรับใช้เพื่อการประกอบอาชีพของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนและกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นแหล่งเงินทุนแก่ผู้รับงานไปทำที่บ้านสำหรับใช้ซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพของกองทุนเพื่อผู้รับงานไปทำงานที่บ้าน เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครูของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู

๔.๙ เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางศาสนาเพื่อเป็นสถาบันหลักในการหล่อหลอมคนไทยให้มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนสามารถนำหลักธรรมคำสอนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต อาทิ โครงการส่งเสริมพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนไปประกอบศาสนกิจ ณ สังฆนียสถาน ๔ ตำบล ประเทศอินเดีย - เนปาล และโครงการกิจกรรมขับเคลื่อนการเผยแผ่พระพุทธศาสนาของกองทุนส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา การให้การดูแลและอำนวยความสะดวกให้แก่ชาวไทยมุสลิมในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ของกองทุนสำหรับผู้เดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์

๔.๑๐ เพิ่มโอกาสและสนับสนุนการเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาคและทั่วถึง รวมทั้งยกระดับคุณภาพของสถาบันการศึกษาเพื่อให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการพัฒนาระบบการดูแลเด็กที่มีปัญหาการเรียนโดยครู-หมอ-พ่อแม่ ในจังหวัดเชียงใหม่ของกองทุนส่งเสริมและพัฒนาศึกษาสำหรับคนพิการ เป็นแหล่งเงินทุนให้โรงเรียนเอกชนในระบบกึ่งรัฐเพื่อใช้ในการจัดการศึกษาของกองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ โครงการพัฒนาคุณภาพอาหารนักเรียนในโรงเรียนของกองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนประถมศึกษา

๔.๑๑ สนับสนุนการพัฒนาสื่อการเรียนรู้เพื่อใช้เป็นแหล่งอ้างอิงหรือการเรียนรู้สำหรับอาจารย์ ครู นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป อาทิ โครงการการสร้างอาณาจักรการเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อพัฒนาแรงงานแห่งศตวรรษที่ ๒๑ และโครงการการพัฒนาสื่อการเรียนรู้แบบปฏิสัมพันธ์ด้วยเทคโนโลยีเสมือนจริง ตามแบบจำลองจันตวิศวรรรมสำหรับห้องเรียนอัจฉริยะของกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โครงการสื่อการสอนโปรแกรมมิ่งในโรงเรียน (Coding at School Project) ของกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๔.๑๒ ส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้แก่ประชาชนทุกช่วงวัย พร้อมทั้งพัฒนาทักษะของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาให้มีความเป็นเลิศสู่การประกอบอาชีพและมีเส้นทางอาชีพที่มั่นคง อาทิ การพัฒนาท่าบริหารร่างกายสไตส์ไทย ๑๒ ท่า ของกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ โครงการพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และการส่งเสริมนักกีฬาไทยเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา (เอเชียนเกมส์ ยูเอโอลิมปิกเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ฤดูหนาว) ของกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ

๔.๑๓ ส่งเสริมความเสมอภาคและลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขที่จำเป็นของประชาชนทุกช่วงวัย รวมทั้งพัฒนาระบบคุ้มครองการรักษายาบาลเพื่อเป็นหลักประกันและลดภาระทางการเงินของผู้มีรายได้น้อย อาทิ การเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงยาต้านไวรัสสำหรับผู้ติดเชื้อเอชไอวี และผู้ป่วยเอดส์ของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ การเพิ่มสิทธิประโยชน์ด้านการตรวจสุขภาพประจำปีของผู้ประกันตนสิทธิประกันสังคมของกองทุนประกันสังคม

๔.๑๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการสร้างเสริมพลังชุมชนเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าใหญ่โคกจิก - ตาลอก อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม และโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทางระยะที่ ๑ ของกองทุนสิ่งแวดล้อม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์ ชายฝั่งทะเล และพันธุ์สัตว์น้ำต่าง ๆ ของเงินทุนหมุนเวียนสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดภูเก็ต โครงการงาน Satun Geopark Fossil Festival ครั้งที่ ๕ ประจำปี ๒๕๖๑ ของกองทุนจัดการซากดึกดำบรรพ์

๔.๑๕ อนุรักษ์และทำนุบำรุงรักษาวัฒนธรรมไทยให้คงอยู่ ตลอดจนเผยแพร่วัฒนธรรมไทย ให้เป็นที่ประจักษ์แก่สาธารณชน อาทิ การจัดแสดงมหรสพสมโภชในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต โครงการร้อยแรงบันดาลใจ (๑๐๐ Thai Inspiration) ที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์และสร้างคลังข้อมูลต้นทุนทางวัฒนธรรมไทย เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้แก่คนออกแบบผู้ประกอบการไทยของกองทุนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การให้การสนับสนุนโครงการคอนเสิร์ตเฉลิมพระเกียรติองค์วีดิทัศน์ศิลป์ “๘๐ ปี ตำนานแห่งสายน้ำเทวดาเพลง” (ชลธี ธารทอง) ของกองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม

## ๕. ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๕.๑ คณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียนบางทุนยังไม่ตระหนักและให้ความสำคัญ ในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนสม่ำเสมอ รวมทั้งไม่สามารถผลักดันให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานได้

๕.๒ สภาพเศรษฐกิจและสังคมไทยที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับขาดการทบทวนบทบาทและภารกิจของทุนหมุนเวียนให้สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบัน ทำให้ทุนหมุนเวียนบางทุนประสบปัญหาไม่สามารถ ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดได้ อาทิ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน กองทุนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และกองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย

๕.๓ แผนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนบางทุนยังขาดความสมบูรณ์ในรายละเอียด โดยเฉพาะอย่างยิ่งขาดการกำหนดแนวทางการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินงานที่ชัดเจน ส่งผลให้ไม่สามารถประเมินความคุ้มค่าและประสิทธิผลจากการดำเนินโครงการได้

## ๖. ข้อเสนอแนะการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของคณะทำงานจัดทำ บันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๖.๑ ทุนหมุนเวียนควรกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียนให้เหมาะสมกับบริบทและภารกิจของทุนหมุนเวียน รวมทั้งกำหนดปฏิทินการประชุมให้ชัดเจน ตั้งแต่เริ่มปีบัญชี เพื่อให้การกำกับติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเป็นไปอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพ สูงสุด

๖.๒ ควรกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของกระทรวงเจ้าสังกัด รวมทั้งกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่สะท้อนให้เห็นถึง การสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว

๖.๓ ทุนหมุนเวียนควรตระหนักและให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ได้รับทราบถึงภารกิจ และการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๖.๔ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของทุนหมุนเวียนที่มีความจำเป็นต้องบริหารเงินทุนให้เพียงพอ ต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามภารกิจ ควรมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ด้านการการลงทุน เพื่อให้ทุนหมุนเวียนได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

๖.๕ ทุนหมุนเวียนควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบ อาทิ การพัฒนา ระบบสารสนเทศสำหรับใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงความสำเร็จและผลลัพธ์ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

๖.๖ ทุณหมุนเวียนควรกำหนดผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพให้ชัดเจน ตลอดจนนำประเด็นข้อสังเกตที่ตรวจพบมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา กำหนดแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๖.๗ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควรกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างให้ครอบคลุม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและสอดคล้องตามหลักการทางสถิติ เพื่อให้ได้ผลการสำรวจที่มีความน่าเชื่อถือ และสามารถนำมาใช้ประกอบการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนได้อย่างแท้จริง

๖.๘ ทุนหมุนเวียนที่มีผลการดำเนินงานด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ควรปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ผลการดำเนินงานด้านการบริหาร พัฒนาทุนหมุนเวียนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ๗. การดำเนินงานตามความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง

กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง มาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ทบทวนและกำหนดแนวทางการกำกับติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังตารางที่ ๙

ตารางที่ ๙ การดำเนินงานตามความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง

ข้อสังเกต	การดำเนินการตามข้อสังเกต
<p><b>ภาพรวมฐานะทางการเงินของทุนหมุนเวียน</b></p> <p>๑. ทุนหมุนเวียนมีสินทรัพย์ประเภทเงินฝาก ธนาคารจำนวนมากและเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการนำเงินดังกล่าวฝากไว้กับธนาคารเป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนได้รับผลตอบแทนต่ำและไม่คุ้มกับค่าเสียโอกาสทางการเงิน ดังนั้น จึงควรมีการบริหารจัดการเงินฝากโดยคำนึงถึงเงื่อนไขของผลตอบแทนที่ดีกว่าการฝากออมทรัพย์ ธรรมดา ควบคู่ไปกับความคล่องตัวของการนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นด้วย</p>	<p>- ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง มาตรฐานการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารพัสดุ การบัญชี การรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบ ภายในของทุนหมุนเวียน ข้อ ๓ กำหนดแนวปฏิบัติ การบริหารจัดการเงินของทุนหมุนเวียน โดยให้หน่วยงานของรัฐที่มีทุนหมุนเวียนนำเงินของทุนหมุนเวียนฝากไว้กับ กระทรวงการคลังตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ที่กระทรวงการคลังกำหนด ยกเว้นกรณีที่ได้รับความเห็น จากกระทรวงการคลังให้นำเงินดังกล่าวไปหาประโยชน์ ให้ทุนหมุนเวียนถือปฏิบัติตามหลักการข้อ ๖ ของประกาศ คณะกรรมการข้างต้น ทั้งนี้ กรมบัญชีกลางได้มีหนังสือ แจ้งให้ทุนหมุนเวียนดำเนินการตามประกาศฉบับดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว</p> <p>- กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้มีการประเมินผล การดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่ได้ความเห็นชอบ จากกระทรวงการคลังให้นำเงินไปหาประโยชน์ โดยกำหนด ตัวชี้วัดเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน เพื่อประเมินผลสำเร็จจากการลงทุนในสินทรัพย์ประเภท ต่าง ๆ รวมทั้งใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำกับติดตามผล การลงทุนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน</p>

## ตารางที่ ๙ (ต่อ)

ข้อสังเกต	การดำเนินการตามข้อสังเกต
<p><b>การประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน</b></p> <p>๑. กรมบัญชีกลางควรพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นการประเมินผลลัพธ์ (Outcome) รวมทั้งกำหนดค่าน้ำหนักเกณฑ์การประเมินผล ในประเด็นดังกล่าวให้มากขึ้น</p>	<p>- กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้มีการประเมินผลลัพธ์ (Outcome) ที่เกิดจากการดำเนินงานในบางทุนหมุนเวียน อาทิ</p> <p>(๑) กองทุนสนับสนุนการวิจัยกำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์</p> <p>(๒) กองทุนเพื่อการพัฒนาาระบบสาธารณสุข กำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย วิชาการ การพัฒนาสังคม และการพาณิชย์ ตลอดจนนำเสนอผลงานวิชาการในเวทีระดับประเทศหรือนานาชาติ</p> <p>(๓) กองทุนการแพทย์ฉุกเฉินกำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับสัดส่วนผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตที่ได้รับการปฏิบัติการฉุกเฉินภายใน ๘ นาที โดยจะต้องมีผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตที่ได้รับการปฏิบัติการฉุกเฉินภายในระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา</p> <p>(๔) กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับการนำผลงานวิจัย และองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในภาคการผลิต ภาคบริการ ภาคเกษตรกรรมและภาคสังคมชุมชน</p> <p>(๕) กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากทุนหมุนเวียน</p> <p>(๖) กองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงานกำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับผลลัพธ์จากการให้บริการของกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ภายในปีบัญชี ๒๕๖๒</p> <p>(๗) กองทุนส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา กำหนดให้มีการประเมินผลเกี่ยวกับการทดสอบองค์ความรู้ของผู้เข้ารับอบรมตามโครงการ/กิจกรรมของทุนหมุนเวียน ตลอดจนการติดตามและเผยแพร่ผลงานการเผยแผ่พระพุทธศาสนาของพระสงฆ์เครือข่ายของทุนหมุนเวียน</p>

## ตารางที่ ๙ (ต่อ)

ข้อสังเกต	การดำเนินการตามข้อสังเกต
<p>๒. ควรกำหนดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กองทุนหมู่บ้าน</p>	<p>- กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้มีการประเมินผลปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารกองทุนหมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในปีบัญชี ๒๕๖๒ ได้ปรับแก้ไขกรอบหลักเกณฑ์ การประเมินผลให้ครอบคลุมถึงผู้บริหารกองทุนหมู่บ้าน พนักงาน และลูกจ้าง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ ตามพระราชบัญญัติการบริหารกองทุนหมู่บ้าน พ.ศ. ๒๕๕๘</p>
<p><b>การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน</b> ๑. ควรพิจารณาทบทวนความจำเป็น ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน โดยพิจารณา จากภาพรวมการดำเนินงานของประเทศ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ความซ้ำซ้อนของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ตลอดจนคำนึงถึงบทบัญญัติของกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐ ได้กำหนดหลักการและเงื่อนไข การขอจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านไว้อย่างชัดเจนแล้ว</p>
<p>๒. ควรกำหนดระยะเวลาดำเนินงาน ของกองทุนหมู่บ้านที่ขอจัดตั้งให้ชัดเจน เพื่อให้มีการทบทวนความจำเป็น และความเหมาะสมในการคงอยู่ ของกองทุนหมู่บ้าน หรือหากจำเป็นต้อง ให้กองทุนหมู่บ้านใดดำเนินการต่อไป จะต้อง มีเหตุผลเพียงพอที่จะขยายระยะเวลา การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านนั้น นอกจากนี้ ควรนำหลักการและเงื่อนไข ดังกล่าวไปปรับใช้กับกองทุนหมู่บ้านที่มีอยู่ใน ปัจจุบันด้วย</p>	<p>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</p>
<p><b>การรวมหรือยุบเลิกกองทุนหมู่บ้าน</b> ๑. ควรพิจารณาเร่งรัดและบังคับใช้กฎหมาย ว่าด้วยการยุบเลิกกองทุนหมู่บ้านให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณา ความคุ้มค่าในการดำเนินงานตามภารกิจ ของกองทุนหมู่บ้าน</p>	<p>- ในปีบัญชี ๒๕๖๑ พระราชบัญญัติการบริหาร กองทุนหมู่บ้าน พ.ศ. ๒๕๕๘ จะมีผลใช้บังคับครบ ๓ ปี ดังนั้น หากกองทุนหมู่บ้านใดมีผลการประเมินผล การดำเนินงานตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑ ต่ำกว่าเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนดเป็นเวลาสามปีติดต่อกัน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารกองทุนหมู่บ้านมีมติให้ ยุบเลิกกองทุนหมู่บ้านนั้น คณะกรรมการชุดดังกล่าวจะเสนอ ข้อเท็จจริงและความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติ ยุบเลิกกองทุนหมู่บ้านดังกล่าวต่อไป</p>

## ตารางที่ ๙ (ต่อ)

ข้อสังเกต	การดำเนินการตามข้อสังเกต
<p>๒. ทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล แต่ยังคงมีความจำเป็นต้องดำเนินการต่อไป ควรมีการพิจารณาทบทวนรูปแบบการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น</p>	<p>- เพื่อให้ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและกรอบเป้าหมายที่กำหนด กรมบัญชีกลางจึงได้กำหนดให้ทุนหมุนเวียนดังกล่าวจัดทำแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ดังนี้</p> <p>(๑) ทุนหมุนเวียนที่มีผลการดำเนินงานด้านใดด้านหนึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ให้ทุนหมุนเวียนนั้นจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน</p> <p>(๒) ทุนหมุนเวียนที่มีผลการดำเนินงานในภาพรวมต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ให้ทุนหมุนเวียนนั้นจัดทำแผนฟื้นฟูประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน</p>
<p><b>ประเด็นสำคัญอื่น ๆ</b></p> <p>๑. กรมบัญชีกลางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรนำข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ มาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ทบทวนและปรับปรุงแนวทาง ขั้นตอน และกระบวนการดำเนินงานอย่างเร่งด่วน เพื่อผลักดันให้เกิดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรม</p>	<p>- กรมบัญชีกลางได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีบัญชี ๒๕๖๒ ได้ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน อาทิ การประชุมชี้แจงกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน การประชุมหารือตัวชี้วัดระหว่างกรมบัญชีกลาง ทุนหมุนเวียน และบริษัทที่ปรึกษา การจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเร็วกว่าระยะเวลาเดิม ๒ เดือน</p>

#### ๘. การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะบัญญัติให้มีการประเมินผลการดำเนินงาน

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ มีทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะบัญญัติให้มีการประเมินผลการดำเนินงานจำนวน ๙ ทุน ได้แก่ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย กองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนพัฒนาไฟฟ้า กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ กองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย กองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง

### ๘.๑ กองทุนพัฒนาไฟฟ้า

ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยภาพรวมอยู่ที่ระดับ “๔.๑๐๖๖” คะแนน โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังตารางที่ ๑๐

ตารางที่ ๑๐ ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เกณฑ์วัด	ด้านที่ ๑ การเงิน	ด้านที่ ๒ การสนอง ประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ	ด้านที่ ๔ การบริหาร พัฒนา ทุนหมุนเวียน	คะแนน
ทุนหมุนเวียน					
กองทุนพัฒนา ไฟฟ้า	-	๒.๙๗๗๑	๔.๕๕๘๘	๔.๑๐๕๙	๔.๑๐๖๖

คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ดังนี้

๘.๑.๑ กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยฝ่ายบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้า มีข้อจำกัดไม่สามารถดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดได้ ควรพิจารณาจัดจ้างที่ปรึกษาสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินงานในระยะต่อไป

๘.๑.๒ ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา ๙๗ (๖) เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ สนับสนุนการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า และโครงการชุมชนในพื้นที่ประกาศให้ดียิ่งขึ้น

### ๘.๒ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร ณ สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๑ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพมีค่าคะแนนรวมเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๔.๗๑๐๐ คะแนน (คะแนนเต็ม ๕.๐๐๐๐ คะแนน) (โดยไม่รวมค่าคะแนนตัวชี้วัดที่ ๑๐ ร้อยละของข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพ) ซึ่งผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รายละเอียดดังตารางที่ ๑๑

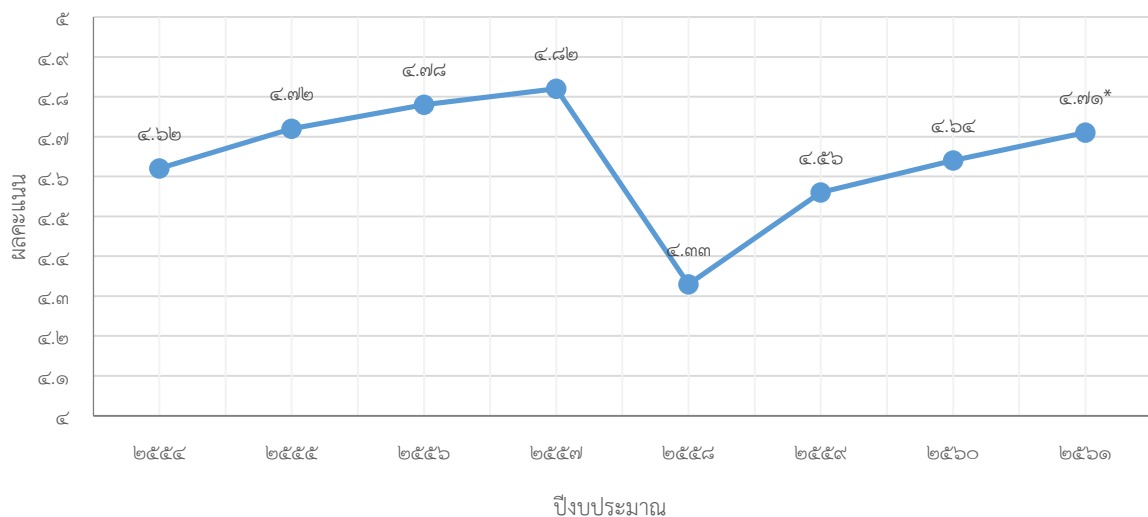
ตารางที่ ๑๑ ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนน	
ด้านผลสัมฤทธิ์	๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามเป้าประสงค์	๒๕	๔.๙๐๐๐
ด้านผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	๒. ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อภาคการเมือง และนโยบาย	๓	๕.๐๐๐๐
	๓. ภาคิผู้รับทุนรายใหม่	๓	๕.๐๐๐๐
	๔. ระดับการรับรู้และการยอมรับภาพลักษณ์ สสส.	๓	๔.๔๔๐๐
	๕. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพของภาคิ	๓	๔.๔๘๐๐

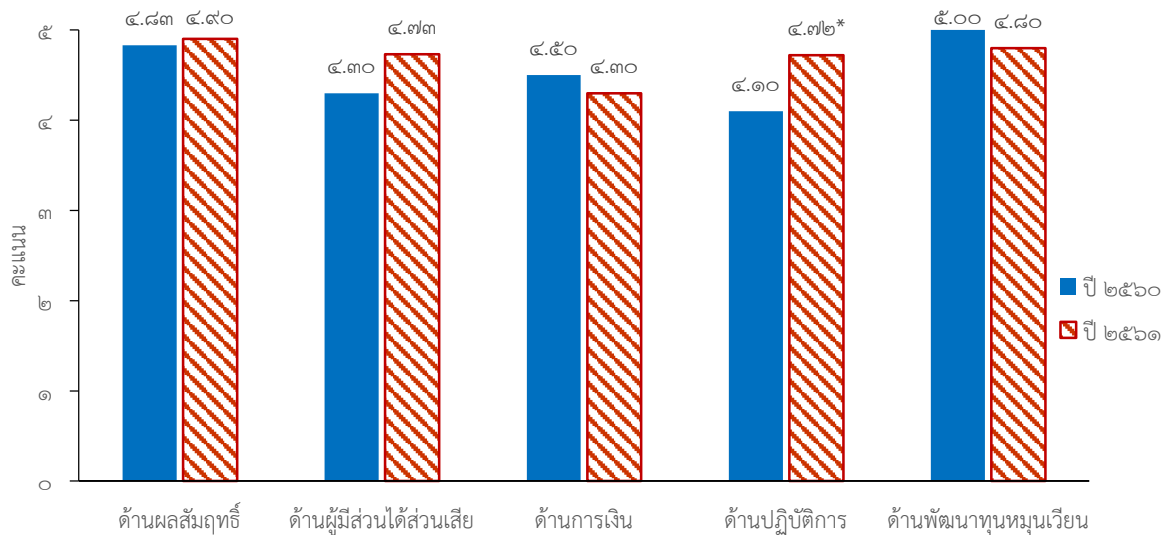
## ตารางที่ ๑๑ (ต่อ)

ตัวชี้วัด		น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนน
ด้านการเงิน	๖. ร้อยละของการอนุมัติงบประมาณ	๖	๓.๒๐๐๐
	๗. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	๖	๕.๐๐๐๐
	๘. การบริหารจัดการเงินทูลที่ยังไม่ถึงกำหนดเบิกจ่าย	๓	๔.๐๐๐๐
	๙. การจัดส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงิน ให้กรมบัญชีกลาง	๓	๕.๐๐๐๐
ด้านปฏิบัติการ	๑๐. ร้อยละของข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพ	๕	_*
	๑๑. ร้อยละของการปิดโครงการล่าช้า	๔	๔.๑๕๐๐
	๑๒. ระดับความสำเร็จด้านการจัดการความรู้ภายในองค์กร	๕	๕.๐๐๐๐
	๑๓. ระบบติดตามความก้าวหน้าโครงการออนไลน์	๖	๕.๐๐๐๐
ด้านพัฒนาทุน หมุนเวียน	๑๔. บทบาทคณะกรรมการกองทุน	๕	๕.๐๐๐๐
	๑๕. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๕	๕.๐๐๐๐
	๑๖. การตรวจสอบภายใน	๕	๕.๐๐๐๐
	๑๗. การบริหารจัดการสารสนเทศ	๕	๔.๐๐๐๐
	๑๘. การบริหารทรัพยากรบุคคล	๕	๕.๐๐๐๐
รวม		๑๐๐	๔.๔๗๐๐*
ค่าคะแนนรวมเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		๙๕	๔.๗๑๐๐*

หมายเหตุ : เนื่องจากระบบข้อเสนอโครงการออนไลน์ (e-proposal) ยังมีข้อจำกัดในการใช้งาน คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพจึงมีมติยกเว้นการประเมินตัวชี้วัดที่ ๑๓ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑



ภาพที่ ๒๕ คะแนนผลการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔ - ๒๕๖๑



ภาพที่ ๒๖ คะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในแต่ละด้านของ สสส. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑

๘.๓ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) ได้มีมติเห็นชอบแผนการดำเนินงานของทุนมนุษย์ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ รวมทั้งเห็นชอบตัวชี้วัดองค์กร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ซึ่ง กบข. ได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานและนำเสนอผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ กบข. ในคราวการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ ๑๒

ตารางที่ ๑๒ ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
<b>ด้านสมาชิก (๑๐ ตัวชี้วัด)</b>				
๑. ร้อยละความพึงพอใจของสมาชิกต่อการเปลี่ยนแปลงบริการของ กบข. (Member Satisfaction Score)	๕	๗๕%	๗๙.๖๑	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
๒. ผลสำเร็จของการดำเนินงานพลิกโฉมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี (Digital Transformation)				
๒.๑ ความสำเร็จในการดำเนินงาน End-to-End Service on Mobile Platform	๗	เปิดใช้ได้ ๖ กิจกรรมหลัก (จากทั้งหมด ๗ กิจกรรมหลัก) ได้แก่ ๑. กระบวนการเข้ารับราชการ ๒. การตรวจสอบยอดบัญชีของสมาชิก ๓. การทำธุรกรรมเปลี่ยนแผนการลงทุน/ออมเพิ่ม ๔. การติดต่อสอบถามข้อมูล ๕. บริการข่าวสาร ๖. การใช้สวัสดิการต่างผ่าน Digital Member Card พร้อมสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิก กบข. ๗. การเปลี่ยนเงินโอนการรับเงิน	เปิดให้บริการ My GPF Mobile Application ใน ๗ กิจกรรมหลักได้ครบตามเป้าหมาย	๕.๐๐๐๐
๒.๒ ความสำเร็จในการให้บริการเครื่องมือวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณเป็นรายบุคคล (Personalized Pension Dashboard)	๕	สามารถให้บริการผ่านแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือบนระบบปฏิบัติการ IOS ได้ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๑	เปิดให้บริการ Personalized Pension Dashboard) ผ่านแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือบนระบบปฏิบัติการ IOS ตามแผนที่วางไว้	๕.๐๐๐๐
๒.๓ ความสำเร็จในการพัฒนาการให้บริการข้อมูลทางการเงิน (Financial Assistant Service)	๕	เริ่มให้บริการข้อมูลทางการเงิน (Financial Assistant Service) ได้อย่างน้อย ๑ ช่องทาง (จาก ๓ ช่องทาง คือ Email, Chat box, Call center) ภายในเดือน ธ.ค. ๒๕๖๑	เปิดให้บริการข้อมูลทางการเงิน (Financial Assistant Service) ในเดือนธันวาคม โดยมีการบริการผ่านช่องทาง Call center โดยมีระบบงานต่าง ๆ รองรับการทำงานเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
๒.๔ ความสำเร็จ ในการพัฒนาการ ให้บริการบัตรสมาชิก รูปแบบดิจิทัล Digital Member Card และการใช้สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ	๕	เปิดให้บริการบัตรสมาชิก รูปแบบดิจิทัลกับร้านค้า ในรูปแบบ On-line ได้ ภายใน ธ.ค. ๒๕๖๑ และมีระบบฐานข้อมูลการใช้ สวัสดิการ/สิทธิประโยชน์ ของสมาชิกเพื่อการวิเคราะห์ ข้อมูลต่อไป	ให้บริการบัตรสมาชิก รูปแบบดิจิทัล (Digital Member Card) และการใช้สิทธิ ประโยชน์ และสวัสดิการผ่าน My GPF Application ได้ใน ธ.ค. ๖๑ โดยสามารถใช้บริการ ได้ทั้งรูปแบบ Off-line และ On-line พร้อมทั้ง มีระบบจัดเก็บข้อมูล การใช้สิทธิพิเศษ และสวัสดิการต่างๆ เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูล	๕.๐๐๐๐
๒.๕ ความสำเร็จ ในการให้บริการ A La Carte Investment Choice เพื่อเพิ่มความ ยืดหยุ่นให้กับสมาชิก ในการกำหนดนโยบาย ลงทุนของตนเอง	๕	สมาชิกสามารถเลือกแผน ลงทุน EQ๑๐๐ และกำหนด สัดส่วนการลงทุนในแต่ละ แผนลงทุนผ่านได้ทั้งเว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน โทรศัพท์มือถือ ภายใน เดือน ธ.ค. ๖๑	สมาชิกสามารถเลือก แผนลงทุน EQ๑๐๐ และกำหนดสัดส่วน การลงทุนในแต่ละแผน ลงทุนผ่านได้ทั้งเว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน โทรศัพท์มือถือ ตามแผนที่วางไว้	๕.๐๐๐๐
๒.๖ ความสำเร็จ ของการพัฒนาองค์กร สู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)	๕	๔ งานหลัก (จากทั้งหมด ๕ งานหลัก) ได้แก่ ๑. จัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติในการพัฒนา องค์กรดิจิทัล ๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีความมั่นคงปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ๓. พัฒนา Internal Portal ๔. พัฒนา Digital Meeting ๕. พัฒนาศักยภาพ ด้านดิจิทัลให้กับเจ้าหน้าที่	ดำเนินงานพัฒนาสู่ องค์กรดิจิทัล (Digital Organization) ครบทั้ง ๕ งานหลัก	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
๒.๗ ความสำเร็จ ในการพัฒนาระบบ วิเคราะห์ฐานข้อมูล สมาชิก (Data Analytics)	๕	๕ งานหลัก (จากทั้งหมด ๕ งานหลัก) ได้แก่ ๑. สร้างฐานข้อมูลจัดทำ IT Infrastructure ๒. สร้างฐานข้อมูลสมาชิก (Big Data) ในส่วนของ Structured Data (งาน ลงทุน) ๓. สร้างฐานข้อมูลสมาชิก (Big Data) ในส่วนของ Structured Data (งาน สมาชิก) ๔. พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อ การบริหารโดยใช้เครื่องมือ วิเคราะห์และแสดงข้อมูล (Business Intelligence Tools) ๕. พัฒนาผู้ใช้งานให้ สามารถสร้างรายงานได้ด้วย ตนเอง	สามารถพัฒนาระบบ วิเคราะห์ฐานข้อมูล สมาชิกครบทั้ง ๕ งาน หลัก	๕.๐๐๐๐
๓. จำนวนที่เพิ่มขึ้น ของผู้ใช้ Facebook/ Mobile App/Line รวมกัน ณ สิ้นปี ๒๕๖๑ (เพิ่มขึ้นจากยอดผู้ใช้ ณ ๑๗ เม.ย. ๖๑ ที่ ๘๕,๒๗๐ บัญชีผู้ใช้)	๕	มีบัญชีผู้ใช้งานเพิ่มขึ้น ๓๐,๐๐๐ บัญชีผู้ใช้	ตั้งแต่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๑ – ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ มีจำนวนผู้ใช้ Social Media เพิ่มขึ้น จำนวน ๘๗,๔๓๒ บัญชี ผู้ใช้ (Account) รวม ๑๗๖,๗๐๒ บัญชีผู้ใช้ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๘	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
๔. ความสำเร็จในการจัดการสวัสดิการ/สิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิก	๑๐	เปิดให้บริการ/เปลี่ยนเงื่อนไขผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Happy Today ให้ดีขึ้น ๓ ผลิตภัณฑ์และเปิดให้บริการผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่ม Happy Retiree ๑ ผลิตภัณฑ์	เปิดให้บริการ/เปลี่ยนเงื่อนไขผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Happy Today ให้ดีขึ้นได้ตามเป้าหมายและเปิดให้บริการผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่ม Happy Retiree ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประกันบำนาญเพื่อสมาชิก กบข. (Annuity Product)	๕.๐๐๐๐
<b>ด้านลงทุน (๔ ตัวชี้วัด)</b>				
<b>๕. ผลสำเร็จของการดำเนินงานด้านลงทุน</b>				
๕.๑ อัตราผลตอบแทนการลงทุนของแผนหลักที่เทียบกับตัวเทียบวัด (Benchmark : BM)	๑๔	อัตราผลตอบแทนการลงทุนของแผนหลักเฉลี่ย ๓ ปี สูงกว่าตัวเทียบวัดเฉลี่ย ๓ ปี ที่ + ๐.๘	อัตราผลตอบแทนการลงทุนของแผนหลักเฉลี่ย ๓ ปี สูงกว่าตัวเทียบวัดเฉลี่ย ๓ ปี ที่ + ๐.๕๖๒	๔.๔๑๐๐
๕.๒ ค่าเฉลี่ยของผลตอบแทนที่เหนือกว่าตัวเทียบวัดของกอง MIC แต่ละกอง	๑	อัตราผลตอบแทนการลงทุนของกอง MIC แต่ละกองเฉลี่ย ๓ ปี สูงกว่าตัวเทียบวัดเฉลี่ย ๓ ปี ที่ + ๐.๙๖	อัตราผลตอบแทนการลงทุนของกอง MIC แต่ละกองเฉลี่ย ๓ ปี สูงกว่าตัวเทียบวัดเฉลี่ย ๓ ปี ที่ + ๐.๖๕๓	๔.๓๖๐๐
๕.๓ ผลตอบแทนการลงทุนระยะยาวเทียบกับอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย ๑๐ ปี (CPI) + ๒.๐๕ %	๑๕	ผลตอบแทนการลงทุนระยะยาวเทียบกับอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย ๑๐ ปี (CPI) + ๒.๓ %	ผลตอบแทนการลงทุนระยะยาวเทียบกับอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย ๑๐ ปี (CPI) + ๔.๐๙ %	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
๕.๔ ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน	๕	ศึกษาร่วมกับที่ปรึกษาเสร็จสิ้น พร้อมได้ผลสรุปและข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน	ดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ โดย ๑. ทบทวนแนวทางการกำหนดสัดส่วนการปิดความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Hedging Range) แล้วเสร็จ ๒. พัฒนาแบบจำลอง FX Scorecard เพื่อใช้ในการวิเคราะห์อัตราแลกเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพแล้วเสร็จ ๓. ปรับปรุงกระบวนการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน (ระดับ Portfolio Manager) และสร้างทีมงานที่มีความชำนาญโดยเพิ่มทักษะในการบริหารจัดการเชิงรุก ๔. นำเสนอผลสรุปและข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน	๕.๐๐๐๐

## ตารางที่ ๑๒ (ต่อ)

ตัวชี้วัด (KPI)	น้ำหนัก	ค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้
<b>ด้านบริหารองค์กร (๒ ตัวชี้วัด)</b>				
<b>๖. ผลสำเร็จของการดำเนินงานด้านบริหารองค์กร</b>				
๖.๑ ความสำเร็จของการจัดการงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	๕	ปรับโครงสร้างองค์กรแล้วเสร็จและสามารถสรรหาผู้มาปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับฝ่ายงานขึ้นไป ที่ว่างอยู่ได้ โดยมีตำแหน่งว่าง (Vacancy) ไม่เกิน ๕ ตำแหน่ง (จากตำแหน่งผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป ที่ว่างอยู่ในปัจจุบัน ๑๑ ตำแหน่ง)	ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อ ๒๒ มิ.ย. ๖๑ และสามารถสรรหาผู้มาปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับฝ่ายงานขึ้นไป ที่ว่างอยู่ได้ โดยมีตำแหน่งว่าง (Vacancy) ๓ ตำแหน่ง	๕.๐๐๐๐
๖.๒ ร้อยละความสำเร็จของผู้สืบทอดตำแหน่ง ได้พัฒนาตามแผนพัฒนาเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพของผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ N-๑ (Career Development Plan : CDP) และสามารถคัดเลือก Talent ระดับฝ่ายงาน (N-๒)	๓	ผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ N-๑ ได้รับการพัฒนาตาม CDP ๘๐ % และคัดเลือก Talent ระดับฝ่ายงาน (N-๒) แล้วเสร็จ	ดำเนินการตามแผนที่วางไว้โดยผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ N-๑ ได้รับการพัฒนาตาม CDP ครบทุกตำแหน่ง (๑๐๐%) และคัดเลือก Talent ระดับฝ่ายงาน (N-๒) แล้วเสร็จ	๕.๐๐๐๐
<b>รวมคะแนน (เต็ม ๕)</b>				<b>๔.๙๑๐๐</b>

#### ๘.๔ กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ (กทปส.)

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ กทปส. ได้กำหนดกรอบหลักเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน รวมทั้งติดตามประเมินผลตามกรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ๘.๔.๑ การประเมินผลด้านประสิทธิภาพ

พิจารณาจากการจัดสรรเงินเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการตามมาตรา ๕๒ ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด โดยในปีบัญชี ๒๕๖๑ มีผู้ที่ได้รับการพิจารณาสนับสนุนเงิน จำนวน ๕๒ โครงการ เป็นยอดวงเงินจัดสรร รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓๐๔.๓๐ ล้านบาท จากวงเงินค่าขอรับการส่งเสริมและสนับสนุนจำนวน ๕๒๖.๖๗ ล้านบาท โดยสามารถพิจารณาปรับลดงบประมาณได้ จำนวน ๒๒๒.๓๗ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๒

#### ๘.๔.๒ การประเมินผลด้านประสิทธิผล

พิจารณาจากจำนวนโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจาก กทปส. และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ซึ่ง กทปส. ได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยมหิดล ติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนเงินจาก กทปส. ในปีบัญชี ๒๕๕๗ จำนวน ๑๖ โครงการ โดยประเมินผลใน ๔ มิติ ประกอบด้วย มิติด้านประสิทธิภาพ มิติด้านประสิทธิผล มิติด้านผลกระทบ และมิติด้านความยั่งยืน ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ๒ มิติ ได้แก่ มิติด้านผลกระทบ และมิติด้านความยั่งยืน และมีคะแนนผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก ๒ มิติ ได้แก่ มิติด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๘.๕ กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ได้กำหนดกรอบหลักเกณฑ์ประเมินผลการทำงานทุนหมุนเวียน รวมทั้งติดตามประเมินผลตามกรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ ๑๓

ตารางที่ ๑๓ ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
ด้านการเงิน	๑. ร้อยละการให้เงินสนับสนุนการผลิต การพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์	๒๐	๑.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
ด้านการสนองประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๒. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๑๐	๑.๑๖๖๐	๐.๑๑๖๖
ด้านปฏิบัติการ	การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/ กระทรวงการคลัง			
	๓. การเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริง เทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	๑๐	๑.๐๐๐๐	๐.๑๐๐๐
		๑๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
	๔. การจัดส่งรายงานรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินฯ ให้กับ กรมบัญชีกลาง*	-	-	-
	๕. ระดับความสำเร็จของการติดตาม โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จากกองทุนฯ	๑๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
	๖. ความสำเร็จของการดำเนินโครงการ ที่สำนักงานดำเนินการเอง	๑๐	๓.๓๓๓๓	๐.๓๓๓๓
	๗. การสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่ประชาชน	๑๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
	๘. การชี้แจงประเด็นที่พัน ต่อสถานการณ์*	-	-	-

## ตารางที่ ๑๓ (ต่อ)

ตัวชี้วัด		น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก
ด้านการบริหาร พัฒนาทุนหมุนเวียน	๙. บทบาทคณะกรรมการ ทุนหมุนเวียน	๔	๕.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
	๑๐. การบริหารความเสี่ยง	๔	๔.๐๓๐๐	๐.๑๖๑๒
	๑๑. การตรวจสอบภายใน	๔	๓.๘๕๐๐	๐.๑๕๔๐
	๑๒. การบริหารจัดการสารสนเทศ	๔	๕.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
	๑๓. การบริหารทรัพยากรบุคคล	๔	๓.๙๕๐๐	๐.๑๕๘๐
<b>ผลคะแนนภาพรวม</b>				<b>๓.๑๒๓๑</b>

หมายเหตุ : \* หมายถึง ตัวชี้วัดตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลที่ไม่ได้กำหนดค่าน้ำหนัก

### ๘.๖ กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย

#### ๘.๖.๑ ผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย

ในปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานได้ติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย ตามกรอบตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์และเกณฑ์การประเมินที่ได้ตกลงร่วมกับฝ่ายบริหารของสถาบันพระปกเกล้า ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยมีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม ๙๙.๑๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ ๑๔

ตารางที่ ๑๔ ผลการประเมินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ประเด็นยุทธศาสตร์	คะแนนเต็ม /เป้าหมาย	คะแนนที่ได้
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมภิบาล และสันติวิธี ตัวชี้วัดที่ ๑ จำนวนครั้งการอ้างอิงผลงานวิจัย ตัวชี้วัดที่ ๒ จำนวนหน่วยงานที่นำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย ที่มีความพึงพอใจในระดับมากถึงมากที่สุด	<b>๒๕.๐๐</b>  ๔๐ ครั้ง ๓๐ หน่วยงาน/ปี ร้อยละ ๖๐ ขึ้นไป	<b>๒๕.๐๐</b>  ๕๗ ครั้ง ๔๓ หน่วยงาน/ปี ร้อยละ ๑๐๐
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> การพัฒนาผู้นำให้เป็นผู้นำทางความคิดและการทำงาน เพื่อเผยแพร่การพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมภิบาล และสันติวิธี	<b>๒๐.๐๐</b>	<b>๒๐.๐๐</b>
ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของหลักสูตรที่ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม มีความรู้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๙๓.๗๕
ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรม	ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๗๗.๗๘
ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมที่นำความรู้ ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป	ร้อยละ ๘๘.๒๐

## ตารางที่ ๑๔ (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	คะแนนเต็ม /เป้าหมาย	คะแนนที่ได้
ตัวชี้วัดที่ ๔ จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการจัดกิจกรรม ของนักศึกษาสถาบัน	มากกว่า ๑,๕๐๐ คน/ปี	๒๗,๙๙๐ คน
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> <b>การพัฒนาและสร้างความเป็นพลเมือง</b>	<b>๒๐.๐๐</b>	<b>๒๐.๐๐</b>
ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของโครงการอบรมที่ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ เกี่ยวกับความเป็นพลเมืองเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๑๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของผู้ผ่านการอบรมมีพฤติกรรม ความเป็นพลเมืองเพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๘๓.๐๙
ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายได้ร่วมกันนำเสนอ ในระดับนโยบายหรือร่วมกันดำเนินการกิจกรรม/โครงการ	ศูนย์พัฒนา การเมือง ภาคพลเมือง และโรงเรียน พลเมือง ร้อยละ ๑๐ ขึ้นไป และ โรงเรียนร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป	โรงเรียนพลเมือง คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๒๑ และ กลุ่มเป้าหมาย โรงเรียน คิดเป็น ร้อยละ ๕๓.๓๔
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔</b> <b>การส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา</b>	<b>๑๐.๐๐</b>	<b>๙.๕๐</b>
ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของรายงานการศึกษาวิเคราะห์ร่างกฎหมาย ที่มีการอ้างอิงในกระบวนการพิจารณาของฝ่ายนิติบัญญัติ	ร้อยละ ๓๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๑๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของการดำเนินงานที่ตอบสนองความต้องการ ของสมาชิกรัฐสภา	ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป	ร้อยละ ๑๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของบุคลากรของรัฐสภาที่เข้ารับการอบรม มีความรู้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	ร้อยละ ๗๑.๗
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕</b> <b>การส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้า เจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกเกล้าศึกษา</b>	<b>๑๕.๐๐</b>	<b>๑๕.๐๐</b>
ตัวชี้วัดที่ ๑ จำนวนด้านขององค์ความรู้เกี่ยวกับพระปกเกล้าศึกษา ที่เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น ๓ ด้าน/ปี	๓ ด้าน/ปี
ตัวชี้วัดที่ ๒ จำนวนผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์แบบเข้าชมเอง (Walk-in) และเข้าชมเป็นหมู่คณะ	๒๗,๐๐๐ คน ขึ้นไป/ปี	๒๘,๐๑๖ คน/ปี
ตัวชี้วัดที่ ๓ จำนวนผู้เข้าชมนิทรรศการเคลื่อนที่	๖,๕๐๐ คน ขึ้นไป/ปี	๑๐,๙๒๐ คน/ปี

## ตารางที่ ๑๔ (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	คะแนนเต็ม /เป้าหมาย	คะแนนที่ได้
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒</p> <p>การพัฒนาองค์กรสู่สมรรถนะและสากล</p>	๑๐.๐๐	๙.๗๐
<p>ตัวชี้วัดที่ ๑ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบบริหาร คุณภาพ ISO ความเป็นพลเมืองเพิ่มขึ้น</p>	<p>๑. ได้รับ การประเมิน “ผ่าน” ในการตรวจ ประเมิน หรือตรวจติดตาม</p> <p>๒. ภายหลัง การตรวจประเมิน หรือตรวจติดตาม ผู้ตรวจประเมิน ประเมินว่าไม่มี NC (Non Conformity) ในทุกกระบวนการงาน</p> <p>๓. ภายหลัง การตรวจประเมิน หรือตรวจติดตาม ผู้ตรวจประเมิน ประเมินว่าให้ GP (Good Practice) อย่างน้อย ๑ กระบวนการงาน</p>	<p>สถาบันได้รับ การตรวจ ประเมินระบบ บริหารคุณภาพ ISO จากบริษัท TUV NORD เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ซึ่งผล การตรวจ ประเมินสรุปว่า สถาบันผ่าน การตรวจ ประเมิน และ ได้รับ PI (Potential for Improvement) จำนวน ๕ กระบวนการงาน ซึ่งผู้ตรวจ ประเมินภายใน ของสถาบันได้ ตรวจติดตาม การปรับปรุง PI ทั้ง ๕ กระบวนการงานแล้ว พบว่ามีการ ดำเนินงานเสร็จ เรียบร้อยแล้วทั้ง ๕ กระบวนการงาน</p>

## ตารางที่ ๑๔ (ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	คะแนนเต็ม /เป้าหมาย	คะแนนที่ได้
ตัวชี้วัดที่ ๒ ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน การพัฒนาความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร	ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป	ร้อยละ ๑๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของหน่วยงานเครือข่ายต่างประเทศ ที่จัดกิจกรรมร่วมกับสถาบัน	ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป	จำนวน ๑๐ เครือข่าย
ตัวชี้วัดที่ ๔ จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการเป็นภาษาต่างประเทศ	๑๔ ครั้ง/ปี	๑๖ กิจกรรม

## ๘.๖.๒ ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

(ก) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย  
ธรรมาภิบาล และสันติวิธี

- ไม่มี -

(ข) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาผู้นำให้เป็นผู้นำทางความคิดและการทำงาน  
เพื่อเผยแพร่การพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมาภิบาล และสันติวิธี

- ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละของหลักสูตรที่ผู้เข้ารับการศึกษามีความรู้เพิ่มขึ้น

สถาบันพระปกเกล้าควรเลือกใช้วิธีการประเมินความรู้ด้วยวิธีการทดสอบวัดความรู้  
หรืออาจปรับเปลี่ยนคำถามในแบบประเมินด้วยตนเอง (Self Assessment) เพื่อให้สะท้อนถึงระดับความรู้  
ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งขยายผลไปยังหลักสูตรอื่น ๆ ตลอดจนควรกำหนดหลักสูตรเป้าหมายในแต่ละปีให้ชัดเจน

- ตัวชี้วัดที่ ๒ ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษามีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม

สถาบันพระปกเกล้าควรพัฒนาและขยายผลการนำ “KPI DNA” ไปประยุกต์ใช้  
เพื่อประเมินผลการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมความเป็น “ผู้นำ” ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรอื่น ๆ  
เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งกำหนดหลักสูตรเป้าหมายที่จะนำ “KPI DNA” ไปประยุกต์ใช้ในแต่ละปีให้ชัดเจน

- ตัวชี้วัดที่ ๓ ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษามีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

สถาบันพระปกเกล้าควรปรับแก้คำนิยามตัวชี้วัดดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการนำความรู้  
ไปใช้ประโยชน์ และให้หมายความรวมถึงกิจกรรมตามที่หลักสูตรกำหนด และ/หรือเกิดจากการริเริ่มของผู้เข้ารับ  
การศึกษาดูด้วย

- ตัวชี้วัดที่ ๔ จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการจัดกิจกรรมของนักศึกษาสถาบัน

สถาบันพระปกเกล้าควรปรับค่าเกณฑ์ตัวชี้วัดดังกล่าวให้สูงขึ้น เพื่อให้เกิดความท้าทาย  
มากยิ่งขึ้น

(ค) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและสร้างความเป็นพลเมือง

- ไม่มี -

(ง) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมงานวิชาการของรัฐสภา

- ไม่มี -

(จ) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพระปกเกล้าศึกษา

- ตัวชี้วัดที่ ๒ จำนวนผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์แบบเข้าชมเอง (Walk-in) และเข้าชมเป็นหมู่คณะ

สถาบันพระปกเกล้าควรทบทวนแนวทางการกำหนดค่าเกณฑ์วัดของตัวชี้วัดดังกล่าว โดยนำผลการดำเนินงานในอดีตมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงาน ทุณหมนเวียนมีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

(ฉ) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาองค์กรสู่สมรรถนะและสากล

- ไม่มี -

๘.๖.๓ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานโดยภาพรวม

(ก) ควรมุ่งเน้นการสร้างผลงานที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์ (Outcome) มากยิ่งขึ้น โดยวางแผนการดำเนินงานเพื่อมุ่งไปสู่เป้าหมายดังกล่าวให้ชัดเจน

(ข) ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการทำงาน/การให้บริการ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมในยุคดิจิทัล

(ค) ควรพัฒนาและสร้างแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับการเมืองการปกครองไทย เพื่อให้สถาบันพระปกเกล้าเป็นที่ยอมรับและเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ตลอดจนเป็นแหล่งค้นคว้าข้อมูลด้านการเมืองการปกครองไทย

(ง) ควรพัฒนาความร่วมมือทางด้านวิชาการกับเครือข่ายต่างประเทศที่เป็นรูปธรรม และเกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

## ภาคผนวก

## ตารางที่ ๑๕ ข้อมูลพื้นฐานทุนหมุนเวียน

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๑	กองทุนสนับสนุนการวิจัย	๐๑๑๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒	กองทุนประกันชีวิต	๘๑๒๐	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓	กองทุนป้องกันและปราบปราม ยาเสพติด	๘๐๖๐	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๔	กองทุนเพื่อช่วยเหลือคนหางาน ไปทำงานในต่างประเทศ	๘๐๖๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๕	กองทุนเพื่อการพัฒนา สาธารณสุข	๒๑๑๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖	กองทุนเพื่อการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๑๙๐๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗	กองทุนคุ้มครองเด็ก	๘๑๔๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘	กองทุนเพื่อผู้รับงานไปทำที่บ้าน	๘๐๖๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๙	กองทุนหลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	๘๐๗๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๑๐	กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	๘๐๒๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๑๑	กองทุนภูมิปัญญาการแพทย์ แผนไทย	๘๐๘๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๒	กองทุนพัฒนาสหกรณ์	๘๐๓๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๑๓	กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	๘๐๓๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๑๔	กองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	๘๐๖๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๑๕	กองทุนเพื่อโครงการอาหาร กลางวันในโรงเรียน ประถมศึกษา	๘๐๒๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๑๖	กองทุนส่งเสริมโรงเรียน ในระบบ	๘๑๐๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง
๑๗	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไข ปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	๘๐๒๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการกักขัง

## ตารางที่ ๑๕ ข้อมูลพื้นฐานทุนหมุนเวียน

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๑๘	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๘๐๘๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๙	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอาร์กซ์	๘๑๔๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม
๒๐	กองทุนประกันสังคม	๘๐๖๖	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม
๒๑	กองทุนส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ	๘๑๓๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒๒	กองทุนส่งเสริมและพัฒนาศึกษาสำหรับคนพิการ	๘๑๒๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒๓	กองทุนเงินทดแทน	๘๐๖๗	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม
๒๔	เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	๘๐๗๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๒๕	กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	๘๑๔๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒๖	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อโรโซเปียม	๘๐๓๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒๗	กองทุนเพื่อการพัฒนาระบบมาตรวิทยา	๑๙๐๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๒๘	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	๘๐๓๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๒๙	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานเภสัชกรรมทหาร	๘๐๐๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๓๐	กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย	๘๑๑๙	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม
๓๑	กองทุนเพื่อการสืบสวนและสอบสวนคดีอาญา	๘๑๐๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓๒	กองทุนสิ่งแวดล้อม	๘๐๔๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓๓	กองทุนผู้สูงอายุ	๘๑๔๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๓๔	กองทุนการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน	๘๑๓๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓๕	กองทุนส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการ	๘๑๑๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๓๖	กองทุนประกันวินาศภัย	๘๑๒๑	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓๗	กองทุนส่งเสริมงาน จดหมายเหตุ	๘๑๓๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๓๘	กองทุนส่งเสริม การจัดสวัสดิการสังคม	๘๑๔๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๓๙	กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกรและผู้ยากจน	๘๐๒๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๔๐	เงินทุนหมุนเวียน ค่าเครื่องจักรกล ของกรมทางหลวง	๘๐๔๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริการ
๔๑	เงินทุนหมุนเวียนในการผลิต พันธุ์ปลา พันธุ์กุ้ง และพันธุ์สัตว์น้ำอื่น ๆ	๘๐๓๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๔๒	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดทำ แผ่นป้ายทะเบียนรถ	๘๐๔๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๔๓	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิต รูปถ่ายทางอากาศ	๘๐๐๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๔๔	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา กฎหมาย	๘๐๐๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๔๕	กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม	๐๑๓๓	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๔๖	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิต และขยายพันธุ์พืช	๘๐๓๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๔๗	กองทุนพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการศึกษา	๘๑๒๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๔๘	เงินทุนหมุนเวียนอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ	๘๐๑๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท บัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๔๙	กองทุนเพื่อความปลอดภัย ในการใช้รถใช้ถนน	๘๐๘๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๕๐	เงินทุนหมุนเวียน กรมท่าอากาศยาน	๘๑๕๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริการ
๕๑	กองทุนการแพทย์ฉุกเฉิน	๘๑๑๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๕๒	กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี	๘๑๕๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๕๓	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้ ข้าราชการสำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎรกู้ยืม เพื่อชำระหนี้สิน	๘๐๘๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๕๔	กองทุนพัฒนาน้ำบาดาล	๘๐๙๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๕๕	กองทุนคุ้มครองธุรกิจนำเที่ยว	๘๑๑๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๕๖	เงินทุนหมุนเวียน เพื่อการชลประทาน	๘๐๒๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๕๗	เงินทุนหมุนเวียนโรงงานผลิต วัตถุระเบิดทหาร	๘๐๑๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๕๘	กองทุนยุติธรรม	๘๑๕๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๕๙	กองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนา พื้นที่	๘๐๕๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖๐	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๘๐๖๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖๑	เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา สถาบันอุดมศึกษาเอกชน	๘๐๘๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๖๒	เงินทุนหมุนเวียน ศูนย์อำนวยความสะดวกสร้างอาวุธ	๘๐๑๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๖๓	กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง	๘๐๖๕	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๖๔	กองทุนเงินให้กู้ยืม เพื่อการศึกษา	๘๑๖๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๖๕	กองทุนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน	๘๑๓๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖๖	เงินทุนหมุนเวียน เพื่อการส่งเสริมอาชีพ อุตสาหกรรมในครอบครัว และหัตถกรรมไทย	๘๐๘๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๖๗	กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	๘๐๕๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖๘	กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม	๘๐๖๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๖๙	กองทุนสงเคราะห์	๘๑๐๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๗๐	กองทุนบริหารเงินกู้ เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ สาธารณะและพัฒนา ตลาดตราสารหนี้ในประเทศ	๘๑๑๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๑	กองทุนเพื่อการป้องกัน และปราบปรามการค้ามนุษย์	๘๑๒๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๗๒	เงินทุนหมุนเวียนยางพารา	๘๐๓๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๓	กองทุนส่งเสริมการค้าระหว่าง ประเทศ	๘๐๕๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๔	กองทุนส่งเสริมศิลปร่วมสมัย	๘๑๒๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๕	กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน	๘๐๖๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๗๖	เงินทุนหมุนเวียนสถานแสดง พันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดภูเก็ต	๘๐๔๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริการ
๗๗	กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	๘๐๗๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๘	กองทุนคุ้มครองพันธุ์พืช	๘๐๙๕	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๗๙	กองทุนจัดรูปที่ดิน	๘๑๔๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๘๐	เงินทุนหมุนเวียน เพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์ สัตหีบ - กองทัพเรือ	๘๐๐๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริหาร
๘๑	กองทุนเพื่อส่งเสริม การท่องเที่ยวไทย	๘๑๑๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘๒	กองทุนจัดการซากดีบุกดำบรรพ์	๘๑๑๘	ปีปฏิทิน	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘๓	เงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง	๘๐๔๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริหาร
๘๔	กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ	๘๐๙๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๘๕	กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน	๘๐๔๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘๖	กองทุนส่งเสริมการเผยแผ่ พระพุทธศาสนา เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	๘๑๐๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘๗	เงินทุนหมุนเวียนโรงงาน แบตเตอรี่ทหาร	๘๑๑๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๘๘	กองทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของรัฐ	๘๑๔๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๘๙	กองทุนสำหรับผู้เดินทาง ไปประกอบพิธีฮัจย์	๘๑๖๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๙๐	กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือ เกษตรกร	๘๑๖๔	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๙๑	กองทุนเพื่อผู้เคยเป็นสมาชิก รัฐสภา	๘๑๓๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๙๒	กองทุนช่วยเหลือเยียวยา นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ	๘๑๔๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๙๓	กองทุนการออมแห่งชาติ	๘๑๓๑	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๙๔	กองทุนการทำอากาศยาน อุตะเภา	๘๑๕๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการบริหาร

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๙๕	กองทุนพัฒนาระบบสถาบัน การเงินเฉพาะกิจ	๘๑๕๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๙๖	เงินทุนหมุนเวียนการบริหาร จัดการเหรียญกษาปณ์ ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และการทำของ	๘๑๕๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๙๗	กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการ เทคโนโลยีและนวัตกรรม	๘๑๕๙	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๙๘	กองทุนพัฒนาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๘๑๖๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๙๙	กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอี ตามแนวประชารัฐ	๘๑๖๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการกู้ยืม
๑๐๐	กองทุนเพื่อการบริหารจัดการ การทำงานของคนต่างด้าว	๘๑๖๕	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๑	กองทุนสนับสนุน การสร้างเสริมสุขภาพ	๐๑๑๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๒	กองทุนเพื่อการพัฒนา และเผยแพร่ประชาธิปไตย	๒๗๐๓	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๓	กองทุนเพื่อการพัฒนา พรรคการเมือง	๘๐๘๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๔	กองทุนพัฒนาการเมือง ภาคพลเมือง	๘๑๐๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๕	กองทุนบำเหน็จบำนาญ ข้าราชการ	๘๑๒๖	ปีปฏิทิน	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๑๐๖	กองทุนพัฒนาไฟฟ้า	๘๑๒๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๗	กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัย และสร้างสรรค์	๘๑๕๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม

## ตารางที่ ๑๕ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อทุนหมุนเวียน	รหัส ทุนหมุนเวียน	ประเภท ปีบัญชี	ประเภททุนหมุนเวียน
๑๐๘	กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการ กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ	๘๑๕๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๐๙	กองทุนเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันของประเทศ สำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย	๘๑๖๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๑๐	กองทุนฟื้นฟูและพัฒนา เกษตรกร	๘๐๓๘	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๑๑๑	กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม จังหวัด	๘๐๗๐	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๑๒	เงินทุนหมุนเวียนสำนักพิมพ์ คณะรัฐมนตรี และราชกิจจานุเบกษา	๘๐๐๑	ปีงบประมาณ	เพื่อการจำหน่ายและการผลิต
๑๑๓	กองทุนเพื่อพัฒนา การอาชีวศึกษา และการฝึกอบรมวิชาชีพ	๘๑๔๖	ปีงบประมาณ	เพื่อการสนับสนุนและส่งเสริม
๑๑๔	กองทุนส่งเสริมความเท่าเทียม ระหว่างเพศ	๘๑๕๒	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม
๑๑๕	กองทุนประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจ ฐานราก	๘๑๖๗	ปีงบประมาณ	เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม

ตารางที่ ๑๖ กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด	
ด้านที่ ๑ การเงิน	๑๐ -/+๑๐	ตัวชี้วัดด้านการเงินแบ่งกลุ่ม ตามประเภททุนหมุนเวียน ๕ ประเภท ได้แก่	<u>ตัวอย่างตัวชี้วัด</u>
		๑. เพื่อการกู้ยืม	- อัตราการปล่อยสินเชื่อ อัตราหนี้ ค้างชำระ รายได้ ดอกเบี้ย
		๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต	- รายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายการบริหาร ต้นทุนต่อหน่วย
		๓. เพื่อการบริการ	- การเบิกจ่ายงบประมาณการ บริหารค่าใช้จ่าย หรือรายได้ การให้บริการ
		๔. เพื่อการสงเคราะห์ และสวัสดิการสังคม	- การเบิกจ่ายงบประมาณ การบริหารค่าใช้จ่าย หรือรายได้ นอกงบประมาณ
		๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม	- การเบิกจ่ายงบประมาณ การบริหารค่าใช้จ่าย หรือรายได้ นอกงบประมาณ
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	๒๐ -/+๑๐	พิจารณาจากการดำเนินงาน ที่ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	<u>ตัวอย่างตัวชี้วัด</u>
		๑. ความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ <sup>๑</sup>	- ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการที่มีความพึงพอใจ ต่อการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ในระดับ ๔ และ ๕
		๒. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome) ของการดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียน	
		๓. การจัดการข้อร้องเรียน	- ระดับความสำเร็จในการบริหาร จัดการข้อร้องเรียน การแก้ไขปัญหา และแนวทางแก้ไขอย่างเป็น รูปธรรม

## ตารางที่ ๑๖ (ต่อ)

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด	
		<p><b>เพิ่มตัวชี้วัดการสำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ (Real Demand)</b> โดยจะดำเนินการในบางทุนหมุนเวียนที่มีประเด็นดังกล่าว และทุนหมุนเวียนที่มีงบประมาณในการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจ</p>	
<p><b>ด้านที่ ๓</b> <b>การปฏิบัติการ</b></p>	<p>๔๐ -/+๑๐</p>	<p><b>กำหนดตัวชี้วัดไม่เกิน ๓ ตัวชี้วัด โดยตัวชี้วัดต้องสอดคล้องตามภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน</b></p>	<p><b>ตัวอย่างตัวชี้วัด</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง (ตัวชี้วัดร่วม)<sup>๑</sup></li> <li>- ความสำเร็จของการดำเนินงานตามภารกิจ</li> <li>- การดำเนินงานตาม SLA โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จ การดำเนินงานตาม SLA ที่กำหนด</li> <li>- การแก้ไขปัญหาที่เป็นข้อสังเกตจากหน่วยงานภายนอก เช่น สตง. คณะอนุกรรมการประเมินผลฯ กระทรวง เจ้าสังกัด โดยพิจารณาจาก : ระดับความสำเร็จในการทำแผนแก้ไขปัญหาและดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด</li> </ul> <p><b>สำหรับทุนหมุนเวียนที่อยู่ในกลุ่มที่ต้องดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพ</b></p> <p><b>การดำเนินงาน</b> ระยะเวลา ๓ ปี ประเมินผลสำเร็จตามแผนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน โดยวัดเป็นร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติงานตาม แผนงานในปี <b>๒๕๖๑</b> และผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่กำหนด และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา และมอบข้อสังเกต และแนวทางแก้ไข</p>

## ตารางที่ ๑๖ (ต่อ)

เกณฑ์ประเมินผลฯ	น้ำหนัก (%)	แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด	
ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนา ทุนหมุนเวียน <sup>๒</sup>	๓๐ -/+๑๐		กำหนดเกณฑ์การประเมินผล ๕ ด้าน - บทบาทคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน - การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน - การตรวจสอบภายใน - การบริหารจัดการสารสนเทศ - การบริหารทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ :<sup>๑</sup> กรณีที่ทุนหมุนเวียนกำหนดตัวชี้วัดด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและดำเนินการสำรวจเอง ให้กำหนดกรอบน้ำหนักไม่เกิน ร้อยละ ๑๐ โดยให้กำหนดชื่อตัวชี้วัด คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และคำนิยามร่วมกัน คือ ร้อยละของผู้มาใช้บริการที่มีความพึงพอใจระดับ ๔ (พึงพอใจ) และระดับ ๕ (พึงพอใจมาก) เทียบกับจำนวนผู้ให้บริการที่มีการสำรวจทั้งหมด (Top ๒ Boxes) ซึ่งใช้แบบสอบถามรวมทั้งการสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูล โดยกำหนดความพึงพอใจตาม Likert Scale ออกเป็น ๕ ระดับ ซึ่งความหมายของแต่ละระดับเป็นดังต่อไปนี้ ระดับที่ ๑ หมายถึง ควรปรับปรุงอย่างเร่งด่วน ระดับที่ ๒ หมายถึง ควรปรับปรุง ระดับที่ ๓ หมายถึง ปานกลาง ระดับที่ ๔ หมายถึง พึงพอใจ และระดับที่ ๕ หมายถึง พึงพอใจมาก ทั้งนี้ การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ จะต้องครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งการกำหนดกลุ่มตัวอย่างต้องเป็นไปตามหลักการทางสถิติ อย่างน้อยต้องเป็นตามสูตรการคำนวณของ Taro Yamane และกำหนดวิธีการสุ่มตัวอย่างที่ชัดเจน เช่น การสุ่มอย่างเป็นระบบ (Systematic Sampling) หรือการสุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน (Proportional Random Sampling) เป็นต้น ทั้งนี้ ผลการสำรวจที่รวบรวมได้จะถูกนำมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา เช่น ค่าสถิติความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) เป็นต้น เพื่อสรุปลักษณะของกลุ่มตัวอย่างและใช้เป็นตัวแทนของข้อมูลรวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากคำถามปลายเปิดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

<sup>๒</sup> หมายถึง ตัวชี้วัดร่วม





สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
เลขรับ..... ๕๖๘๖/๒๕๖๖
วันที่..... ๒๕ ก.ย. ๖๖
เวลา..... ๑๑-๕๐ น.

ที่ นร ๐๕๐๓/๓๐๖๖๙

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๘ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เรียน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน ที่ กค ๐๔๐๖.๓/๓๘๙๖๙ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๒ และรายงานในเรื่องนี้

ด้วยคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนได้เสนอรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ มาเพื่อดำเนินการ ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๒ รับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ตามที่คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนเสนอ และให้เสนอสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภาทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอได้โปรดนำรายงานในเรื่องนี้เสนอสภาผู้แทนราษฎรทราบต่อไป ทั้งนี้ ได้แจ้งให้สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภาทราบด้วยแล้ว และขอให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนส่งรายงานในเรื่องนี้ ให้สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรโดยตรงต่อไปแล้ว

ขอแสดงความนับถือ



(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิweiseวลาส)  
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กลุ่มงานระเบียบการ  
รับที่..... ๒๔๙ / ๒๕๖๖  
วันที่..... ๖ พ.ย. ๖๖ เวลา ๑๖.๐๐ น.

กลุ่มงานบริหารทั่วไป สำนักการประชุม  
รับที่..... ๑๙๙ / ๒๕๖๖  
วันที่ ๒๕ / ก.ย. / ๖๖ เวลา ๑๕.๐๕ น.  
ส่งกลุ่มงาน..... พรม.๒..... ดำเนินการ

กองนิติธรรม

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๓๒๒

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๕๘ (D/ส.แจ้งมติ ครม./021/นิติฯ)

กลุ่มงานพระราชบัญญัติและญัตติ ๒  
รับที่..... ๑๓ / ๒๕๖๖  
วันที่..... ๒๕ / ก.ย. / ๖๖ เวลา ๑๕.๑๐ น.

ที่ กค ๐๔๐๖.๓/๓๗๙๙๖๙



คณะกรรมการนโยบายการบริหาร  
ทุนหมุนเวียน  
กระทรวงการคลัง  
ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๕๐๐

๕ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

๒. รายงานสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ด้วยคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน ขอเสนอเรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ มาเพื่อให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการ พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) รวมทั้งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ซึ่งกำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลัง ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภาด้วยแล้ว (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑. ความเป็นมาของเรื่องที่จะเสนอ

พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๓๑ มาตรา ๓๓ และมาตรา ๓๕ กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติการประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน โดยให้กรมบัญชีกลางมีหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลและมีสถานะเป็นนิติบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งต้องประเมินผลในด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านอื่น ๆ ตามกรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการประกาศกำหนด พร้อมทั้งรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียนทั้งหมดต่อคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภาเพื่อทราบต่อไป

#### ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

#### ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เป็นการรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

#### ๔. สาระสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนขอรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียนทั้งหมด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ๔.๑ สถานะทางการเงินของทุนหมุนเวียนในภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

##### ๔.๑.๑ สิ้นทรัพย์และหนี้สินของทุนหมุนเวียน

ทุนหมุนเวียนมีสิ้นทรัพย์รวม ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ มูลค่ารวมทั้งสิ้น ๔,๐๙๕,๔๐๙.๙๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๐ จำนวน ๓๔๙,๕๑๕.๖๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙.๓๓ โดยสามารถจำแนกจำนวนสิ้นทรัพย์รวมตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและรูปแบบกิจกรรมการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนได้ดังนี้

(๑) ทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม	๕๗๗,๕๖๘.๗๑ ล้านบาท
(๒) ทุนหมุนเวียนเพื่อการจำหน่ายและการผลิต	๒๘,๑๗๐.๑๗ ล้านบาท
(๓) ทุนหมุนเวียนเพื่อการบริการ	๔๑,๙๑๕.๘๒ ล้านบาท
(๔) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม	๓,๐๐๙,๐๒๐.๕๗ ล้านบาท
(๕) ทุนหมุนเวียนเพื่อการสนับสนุนส่งเสริม	๔๓๘,๗๓๔.๖๘ ล้านบาท

ทั้งนี้ สิ้นทรัพย์รวมของทุนหมุนเวียนเพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคมส่วนใหญ่เป็นสิ้นทรัพย์ของกองทุนประกันสังคมและกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ซึ่งมีมูลค่ารวมเท่ากับ ๒,๘๖๗,๕๓๘.๑๘ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๐.๐๒ ของสิ้นทรัพย์รวมทั้งระบบ ในขณะที่หนี้สินรวมของทุนหมุนเวียน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๑ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น ๑,๔๓๑,๕๕๐.๑๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๑๗๘,๓๖๔.๑๓ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๓ เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมในปีบัญชี ๒๕๖๐

๔.๑.๒ รายได้และค่าใช้จ่ายของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีรายได้และค่าใช้จ่ายในภาพรวม เท่ากับ ๖๘๔,๕๐๓.๘๕ ล้านบาท และ ๕๖๗,๔๑๑.๘๒ ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้ทุนหมุนเวียนมีรายได้สุทธิ (รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย) เท่ากับ ๑๑๗,๐๙๒.๐๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๗.๑๑ ของรายได้รวมทั้งหมด

##### ๔.๒ ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

ในปีบัญชี ๒๕๖๑ มีทุนหมุนเวียนทั้งสิ้น ๑๑๕ ทุน โดยมีทุนหมุนเวียนที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๐๐ ทุน และไม่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๕ ทุน โดยมีรายละเอียดภาพรวมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ดังนี้

๔.๒.๑ ทุนหมุนเวียนที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง จำนวน ๑๐๐ ทุน มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวม (๔ ด้าน) เท่ากับ ๓.๘๓๙๘ คะแนน (คะแนนเต็ม ๕.๐๐๐๐ คะแนน) เพิ่มขึ้น ๐.๐๙๐๒ คะแนน เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๐ โดยมีทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การประเมินผล จำนวน ๕๔ ทุน คิดเป็นร้อยละ ๕๔ และมีทุนหมุนเวียนที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล หรือมีคะแนนผลการประเมินบางด้านต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน จำนวน ๔๖ ทุน ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินสูงสุด ๓ อันดับแรก คือ กองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔.๙๔๕๐ คะแนน) กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (๔.๙๐๔๑ คะแนน) และกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (๔.๘๔๓๓ คะแนน) ในขณะที่ทุนหมุนเวียนที่มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมต่ำสุด คือ กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ (๑.๗๑๗๐ คะแนน) รองลงมาคือ กองทุนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม (๑.๗๔๗๖ คะแนน) และเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน (๑.๙๒๐๕ คะแนน) ตามลำดับ

๔.๒.๒ ทุนหมุนเวียน ...

**๔.๒.๒** **ทุนหมุนเวียนที่ไม่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง**  
จำนวน ๑๕ ทุน ประกอบด้วย

(๑) ทุนหมุนเวียนที่มีกฎหมายเฉพาะเกี่ยวกับการประเมินผล และจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงาน จำนวน ๖ ทุน ได้แก่ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ กองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตย กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนพัฒนาไฟฟ้า กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ

(๒) ทุนหมุนเวียนที่มีสถานะไม่พร้อมประเมินผลการดำเนินงาน จำนวน ๙ ทุน ได้แก่

(๒.๑) ทุนหมุนเวียนที่ไม่สามารถดำเนินงานตามวัตถุประสงค์จัดตั้ง ทุนหมุนเวียน จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร กองทุนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย และกองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง

(๒.๒) ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างดำเนินการยุบเลิก จำนวน ๓ ทุน ได้แก่ เงินทุนหมุนเวียนสำนักพิมพ์คณะรัฐมนตรีและราชกิจจานุเบกษา กองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรมจังหวัด และกองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง

(๒.๓) ทุนหมุนเวียนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ จำนวน ๒ ทุน ได้แก่ กองทุนส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ และกองทุนประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานราก

(๒.๔) ทุนหมุนเวียนที่ยังไม่มีการดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้ง จำนวน ๑ ทุน ได้แก่ กองทุนเพื่อพัฒนาการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมวิชาชีพ

**๔.๓** **บทบาทของทุนหมุนเวียนที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม**

ทุนหมุนเวียนถือเป็นกลไกที่สำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน บนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ซึ่งในปีบัญชี ๒๕๖๑ ทุนหมุนเวียนมีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการของรัฐในด้านต่าง ๆ เช่น

๔.๓.๑ ปลุกฝังให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมทางการเมืองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่พรรคการเมืองโดยมุ่งประโยชน์ของประเทศชาติมากกว่าประโยชน์ส่วนตน เช่น โครงการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย ธรรมาภิบาล และสันติวิธี และโครงการพัฒนาผู้นำให้เป็นผู้นำทางความคิดและการทำงานเพื่อเผยแพร่ การพัฒนาประชาธิปไตยธรรมาภิบาล และสันติวิธีของกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยและกองทุนพัฒนาการเมืองภาคพลเมือง โครงการสนับสนุนและส่งเสริมพรรคการเมืองของกองทุนเพื่อการพัฒนาพรรคการเมือง เป็นต้น

๔.๓.๒ สนับสนุนและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศในการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมชีวภาพ ตลอดจนส่งเสริมการทำเกษตรแบบยั่งยืนและลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ อาทิ โครงการพัฒนาด้านโปรแกรมประยุกต์โปรแกรมฝังสมองกล และพัฒนาอุปกรณ์ของระบบสำรวจทำแผนที่ภูมิประเทศทั้งระบบของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน การสนับสนุนให้เกษตรกรผลิตและใช้ปุ๋ยชีวภาพไรโซเบียมเพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีของเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตเชื้อไรโซเบียม โครงการลดต้นทุนและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันสินค้าเกษตรกรเพื่อส่งเสริมการใช้เมล็ดพันธุ์ดีในกลุ่มสมาชิกสหกรณ์ของกองทุนพัฒนาสหกรณ์ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อสนองตอบความต้องการของเกษตรกรของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

๔.๓.๓ ยกระดับขีดความสามารถด้านบริการขนส่งและโลจิสติกส์ของประเทศ เพื่อเชื่อมโยงกับเครือข่าย โลจิสติกส์ของโลก อาทิ การเปิดใช้งานทางหลวงพิเศษหมายเลข ๗ ช่วงกรุงเทพฯ - พัทยาของเงินทุนค่าธรรมเนียมผ่านทาง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการขนส่งทางอากาศเชิงพาณิชย์ของกองทุนการทำอากาศยานอุตตะเกา และโครงการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ เพื่อรองรับนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน ในสังกัดกรมการทำอากาศยานให้เป็นมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเงินทุนหมุนเวียน กรมท่าอากาศยาน

๔.๓.๔ การพัฒนาธุรกิจด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อช่วยเหลือ และเยียวยานักท่องเที่ยวกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด อาทิ กองทุนคุ้มครองธุรกิจนำเที่ยว กองทุนช่วยเหลือ เยียวยานักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ กองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย

๔.๓.๕ เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้พลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ อาทิ การรักษาเสถียรภาพของระดับ ราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยี ที่ใช้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ภาครัฐและเกษตรกรของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

๔.๓.๖ ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ รวมทั้งสามารถนำมา ประยุกต์ใช้ได้จริงในเชิงพาณิชย์ ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวไปสู่ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การพัฒนาไลโซไซม์ (Lysozyme) เพื่อใช้ในการยับยั้งแบคทีเรีย จากโปรตีนไข่ขาวของกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการวิจัยเรื่องอนาคตสมิлян บนความสมดุลของการท่องเที่ยว เพื่อยกระดับการท่องเที่ยวของอุทยานแห่งชาติหมู่เกาะสมิлянให้เป็นมาตรฐานสากล ของกองทุนสนับสนุนการวิจัย

๔.๓.๗ เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้มีทักษะเพียงพอ พร้อมรับการแข่งขัน ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาทิ โครงการพัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการ ทางเทคโนโลยีที่มีคุณภาพของกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม โครงการพัฒนาผู้สุดยอด เอสเอ็มอีจังหวัด (SME Provincial Champions) ในการก้าวสู่ Thailand ๔.๐ และโครงการสนับสนุนเครือข่าย SME ของกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โครงการพัฒนาผู้ประกอบการสู่ไทยแลนด์ ๔.๐ ด้วยเทคโนโลยีมาตรฐานวิทย์ SM+L ของกองทุนเพื่อพัฒนาระบบมาตรฐานวิทย์

๔.๓.๘ สร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนที่เหมาะสมเพื่อใช้สำหรับการดำรงชีพ หรือการประกอบอาชีพ อาทิ เป็นแหล่งเงินทุนแก่นักเรียนและนักศึกษาภูมิเพื่อเป็นค่าเล่าเรียนของกองทุน เงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา เป็นแหล่งเงินทุนแก่เกษตรกรและผู้ยากจนสำหรับใช้เพื่อการประกอบอาชีพ ของกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจนและกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นแหล่งเงินทุนแก่ผู้รับงานไปทำที่บ้านสำหรับใช้ซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพของกองทุน เพื่อผู้รับงานไปทำงานที่บ้าน เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครูของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู

๔.๓.๙ เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางศาสนาเพื่อเป็นสถาบันหลักในการหล่อหลอมคนไทยให้มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนสามารถนำหลักธรรมคำสอนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต อาทิ โครงการส่งเสริมพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนไปประกอบศาสนกิจ ณ สังฆนิยสถาน ๔ ตำบล ประเทศอินเดีย - เนปาล และโครงการกิจกรรมขับเคลื่อนการเผยแผ่พระพุทธศาสนาของกองทุนส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา การให้การดูแลและอำนวยความสะดวกให้แก่ชาวไทยมุสลิมในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ของกองทุนสำหรับผู้เดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์

๔.๓.๑๐ เพิ่มโอกาสและสนับสนุนการเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาคและทั่วถึง รวมทั้งยกระดับคุณภาพของสถาบันการศึกษาเพื่อให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการพัฒนาระบบการดูแลเด็กที่มีปัญหาการเรียนโดยครู-หมอ-พ่อแม่ ในจังหวัดเชียงใหม่ของกองทุนส่งเสริมและพัฒนาศึกษาสำหรับคนพิการ เป็นแหล่งเงินทุนให้โรงเรียนเอกชนในระบบกึ่งรัฐเพื่อใช้ในการจัดการศึกษาของกองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ โครงการพัฒนาคุณภาพอาหารนักเรียนในโรงเรียนของกองทุนเพื่อโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนประถมศึกษา

๔.๓.๑๑ สนับสนุนการพัฒนาสื่อการเรียนรู้เพื่อใช้เป็นแหล่งอ้างอิงหรือการเรียนรู้สำหรับอาจารย์ ครู นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนผู้ที่สนใจทั่วไป อาทิ โครงการการสร้างอาณาจักรการเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อพัฒนาแรงงานแห่งศตวรรษที่ ๒๑ และโครงการการพัฒนาสื่อการเรียนรู้แบบปฏิสัมพันธ์ด้วยเทคโนโลยีเสมือนจริงตามแบบจำลองจินตวิศกรรมสำหรับห้องเรียนอัจฉริยะของกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โครงการสื่อการสอนโปรแกรมมิ่งในโรงเรียน (Coding at School Project) ของกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๔.๓.๑๒ ส่งเสริมการออกกำลังกายและกีฬาขั้นพื้นฐานให้แก่ประชาชนทุกช่วงวัย พร้อมทั้งพัฒนาทักษะของนักกีฬาและบุคลากรกีฬาให้มีความเป็นเลิศสู่การประกอบอาชีพและมีเส้นทางอาชีพที่มั่นคง อาทิ การพัฒนาท่าบริหารร่างกายสไตลิ่งไทย ๑๒ ท่า ของกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ โครงการพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และการส่งเสริมนักกีฬาไทยเข้าร่วมรายการแข่งขันมหกรรมกีฬา (เอเชียนเกมส์ ยูธโอลิมปิกเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ฤดูหนาว) ของกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๔.๓.๑๓ ส่งเสริมความเสมอภาคและลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขที่จำเป็นของประชาชนทุกช่วงวัย รวมทั้งพัฒนาระบบคุ้มครองการรักษาพยาบาลเพื่อเป็นหลักประกันและลดภาระทางการเงินของผู้มีรายได้น้อย อาทิ การเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงยาด้านไวรัสสำหรับผู้ติดเชื้อเอชไอวีและผู้ป่วยเอดส์ของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ การเพิ่มสิทธิประโยชน์ด้านการตรวจสุขภาพประจำปีของผู้ประกันตนสิทธิประกันสังคมของกองทุนประกันสังคม

๔.๓.๑๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน อาทิ โครงการสร้างเสริมพลังชุมชนเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าใหญ่โคกจิก - ตาลอก อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม และโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทางระยะที่ ๑ ของกองทุนสิ่งแวดล้อม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์ ชายฝั่งทะเล และพันธุ์สัตว์น้ำต่าง ๆ ของเงินทุนหมุนเวียนสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดภูเก็ต โครงการงาน Satun Geopark Fossil Festival ครั้งที่ ๕ ประจำปี ๒๕๖๑ ของกองทุนจัดการซากดึกดำบรรพ์

๔.๓.๑๕ อนุรักษ์และทำนุบำรุงรักษาวัฒนธรรมไทยให้คงอยู่ ตลอดจนเผยแพร่ วัฒนธรรมไทยให้เป็นที่ประจักษ์แก่สาธารณชน อาทิ การจัดแสดงมหรสพสมโภชในงานพระราชพิธีถวาย พระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต โครงการร้อยแรงบันดาลใจไทย (๑๐๐ Thai Inspiration) ที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์ และสร้างคลังข้อมูลต้นทุนทางวัฒนธรรมไทย เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ักออกแบบผู้ประกอบการไทย ของกองทุนส่งเสริมศิลปร่วมสมัย การให้การสนับสนุนโครงการคอนเสิร์ตเฉลิมพระเกียรติองค์วิศิษฐศิลปิน “๘๐ ปี ตำนานแห่งสายน้ำเทวดาเพลง” (ชลธี ธารทอง) ของกองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม

#### ๔.๔ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๔.๔.๑ คณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียนบางทุนยังไม่ตระหนักและให้ความสำคัญ ในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนสม่ำเสมอ รวมทั้งไม่สามารถผลักดันให้ผลการดำเนินงาน ของทุนหมุนเวียนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานได้

๔.๔.๒ สภาพเศรษฐกิจและสังคมไทยที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับขาดการทบทวน บทบาทและภารกิจของทุนหมุนเวียนให้สอดคล้องกับสภาพสังคมในปัจจุบัน ทำให้ทุนหมุนเวียนบางทุนประสบ ปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดได้ อาทิ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา สถาบันอุดมศึกษาเอกชน กองทุนส่งเสริมศิลปร่วมสมัย และกองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย

๔.๔.๓ แผนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนบางทุนยังขาดความสมบูรณ์ในรายละเอียด โดยเฉพาะอย่างยิ่งขาดการกำหนดแนวทางการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินงานที่ชัดเจน ส่งผลให้ไม่สามารถประเมินความคุ้มค่าและประสิทธิผลจากการดำเนินโครงการได้

#### ๔.๕ ข้อสังเกตการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๔.๕.๑ ทุนหมุนเวียนควรกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกองค์ประกอบของคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียนให้เหมาะสมกับบริบทและภารกิจของทุนหมุนเวียน รวมทั้งกำหนดปฏิทินการประชุม ให้ชัดเจนตั้งแต่เริ่มปีบัญชี เพื่อให้การกำกับติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพสูงสุด

๔.๕.๒ ควรกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงเจ้าสังกัด รวมทั้งกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ที่สะท้อนให้เห็นถึงการสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว

๔.๕.๓ ทุนหมุนเวียนควรตระหนักและให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์ ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ได้รับทราบถึง ภารกิจและการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๔.๕.๔ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของทุนหมุนเวียนที่มีความจำเป็นต้องบริหารเงินทุน ให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามภารกิจ ควรมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ด้านการการลงทุน เพื่อให้ทุนหมุนเวียนได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

๔.๕.๕ ทุนหมุนเวียนควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบ อาทิ การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถสะท้อนถึง ความสำเร็จและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

๔.๕.๖ ทุมนุมเวียนควรกำหนดผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพให้ชัดเจน ตลอดจนนำประเด็นข้อสังเกตที่ตรวจพบมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๔.๕.๗ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควรกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและสอดคล้องตามหลักการทางสถิติ เพื่อให้ได้ผลการสำรวจที่มีความน่าเชื่อถือและสามารถนำมาใช้ประกอบการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของทุมนุมเวียนได้อย่างแท้จริง

๔.๕.๘ ทุมนุมเวียนที่มีผลการดำเนินงานด้านการบริหารพัฒนาทุมนุมเวียนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ควรปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ผลการดำเนินงานด้านการบริหารพัฒนาทุมนุมเวียนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

#### ๕. ข้อเสนอของคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุมนุมเวียน

คณะกรรมการนโยบายการบริหารทุมนุมเวียนขอเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุมนุมเวียน ตามที่เสนอในข้อ ๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภาเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

  
(นายอดตม สวานายน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการนโยบายการบริหารทุมนุมเวียน

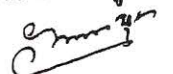
กรมบัญชีกลาง

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุมนุมเวียน

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๔๘ - ๙

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๓๕

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นายวัฒนา บุญนุรักษ์ธัญญา)

นักวิชาการคลังชำนาญการ

วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๒



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) โทร. ๐ ๒๒๘๘ ๔๐๔๙

ที่ นร ๐๔๐๓(กร ๒) / ๗๐๓)๒

วันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ด้วยคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียนได้เสนอเรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ มาเพื่อคณะรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภาเพื่อทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภาเพื่อทราบต่อไป

(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)  
รองนายกรัฐมนตรี

รับรองสำเนาถูกต้อง

(นายวัฒนา บุญนุรักษ์ธัญญา)  
นักวิชาการคลังชำนาญการ  
วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๒