



**รสน.** สร้างโอกาสให้  
ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่  
AEC และเวทีโลก

**รสน.** สนับสนุนทางการเงินและคุ้มครองความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออก  
ผู้นำเข้า และนักลงทุนไทย ตามยุทธศาสตร์ของประเทศและนโยบายรัฐบาล

ส่งเสริม สนับสนุนการค้าและการลงทุนไทยใน CMV

สนับสนุนการเชื่อมโยง  
เศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนใน AEC

สนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs

สนับสนุนการพัฒนาพลังงานทดแทน

สนับสนุนการค้าชายแดนและ  
การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ

สนับสนุนไทยเป็น Trading Nation

สนับสนุน Digital Economy

สนับสนุนผู้ประกอบการโลจิสติกส์



**รศม.** สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) และทั่วโลก



วันที่ 31 ธันวาคม 2558 **10** ชาติสมาชิกของสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (The Association of Southeast Asian Nations: ASEAN) หรือ **อาเซียน** ได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย สปป.ลาว มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ไทย และเวียดนาม จะจับมือกันก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) อย่างเต็มรูปแบบ ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ภายใต้คำขวัญเดียวกัน **“One Vision, One Identity, One Community”**



**ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)**

เป็นหนึ่งในเสาหลักของประชาคมอาเซียนที่ถูกกล่าวถึงและให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีบทบาทอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกอาเซียนในระยะถัดไป ภายใต้หลักการดำเนินการของ AEC จะมีส่วนเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศสมาชิกอาเซียนในระบบเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการส่งเสริมให้เกิดการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิตระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนที่ลึกซึ้งและกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการค้าสินค้า การค้าบริการ การลงทุน เงินทุน และแรงงาน รวมถึงความร่วมมือในการอำนวยความสะดวกด้านการค้า และการลงทุน เพื่อขจัดอุปสรรคต่างๆ ให้เหลือน้อยที่สุด ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับมาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิต ตลอดจนลดช่องว่างความเหลื่อมล้ำทางสังคมของประชาชนในประเทศสมาชิกอาเซียน

# บทบาทของ ธสน. เชื่อมโยงไทยเข้าสู่ AEC

หลายปีที่ผ่านมา ธสน. เล็งเห็นถึงโอกาสและความท้าทายของผู้ประกอบการไทยที่อาจเกิดขึ้นจาก ข้อตกลงต่างๆ ภายใต้กรอบ AEC จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการออกแบบบริการที่สนับสนุน ผู้ประกอบการไทยในการเข้าถึงโอกาสใหม่ๆ จาก AEC ทั้งด้านการค้าและการลงทุนอย่างครบวงจร



## สินเชื่อเพื่อส่งออก-นำเข้า

ประกอบด้วยสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะกลางและยาว บริการออกหนังสือค้ำประกัน บริการ เพื่อการนำเข้าสินค้าทุนและวัตถุดิบ บริการสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ซื้อในต่างประเทศ และบริการใหม่ ในปี 2558 ได้แก่ สินเชื่อเพิ่มพลังผู้ซื้อผู้ขาย ซึ่งเป็นแพ็คเกจทางการเงินที่ **ธสน.** จัดให้ผู้ส่งออกไทย นำไปเสนอให้แก่ผู้ซื้อใน AEC เพื่อซื้อสินค้าและบริการของผู้ส่งออกไทย เป็นต้น เพื่อส่งเสริมและ รองรับธุรกรรมการค้าของผู้ประกอบการไทยกับคู่ค้าในประเทศสมาชิกอาเซียนได้ครบถ้วนทุกมิติ



## สินเชื่อโครงการลงทุน

ในการสนับสนุนผู้ประกอบการไทยที่ขยายการลงทุนไปในประเทศสมาชิกอาเซียน **ธสน.** มี บริการตามความต้องการของผู้ประกอบการที่แตกต่างกัน อาทิ บริการสนับสนุนการลงทุนใน ต่างประเทศ บริการสนับสนุนธุรกิจก่อสร้างในต่างประเทศ บริการสนับสนุนร้านอาหารไทย ในต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ผู้ประกอบการไทย ในการขยายการลงทุนในประเทศสมาชิกอาเซียนได้อย่างราบรื่น

นอกจากนี้ **ธสน.** ยังมีบริการเพื่อรองรับกับความต้องการใหม่ที่จะเกิดขึ้นภายใต้นโยบาย เศรษฐกิจของภาครัฐ อาทิ สินเชื่อเพื่อการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ



## บริการป้องกันความเสี่ยงในการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ

เพื่อช่วยผู้ประกอบการไทยในการคว้าโอกาสจาก AEC และรับมือกับความท้าทายที่จะเกิด ขึ้นในโลก โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหรือตลาดใหม่ๆ ที่ผู้ประกอบการไทย มีข้อมูลไม่เพียงพอหรือยังไม่มีควมมั่นใจมากนัก ด้วยการประกันการส่งออก การประกัน ความเสี่ยงการลงทุน และการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อ/ธนาคารผู้ซื้อ ตลอดจนการป้องกัน ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของผู้ประกอบการ ในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศยุคใหม่ ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและการเคลื่อนย้ายเงินทุน ระหว่างประเทศที่มีแนวโน้มผันผวน

ยิ่งไปกว่านี้ **ธสน.** ให้ความสำคัญอย่างมากกับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) เนื่องจากตระหนักถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจและข้อจำกัดของผู้ประกอบการ SMEs จึงออกแบบบริการที่สอดคล้องกับความต้องการ อาทิ

- **สินเชื่อ SMEs ส่งออกสบายใจ** วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนระยะสั้น โดยผู้ประกอบการสามารถเลือกรับความคุ้มครองความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อในต่างประเทศได้ในอัตราดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่พิเศษกว่าปกติและได้รับอนุมัติวงเงินสูงสุดถึง 6 เท่าของหลักประกัน
- **สินเชื่อ SMEs ค่าขายแดน** วงเงินกู้ระยะยาว 1-2 ปี สูงสุด 10 ล้านบาท สำหรับผู้ประกอบการที่ค้าขายกับ ประเทศเพื่อนบ้าน (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ มาเลเซีย) และเวียดนาม
- **สินเชื่อ SMEs ขยายฐาน** เงินกู้ระยะยาว วงเงินสูงสุด 30 ล้านบาท สามารถกู้ได้ทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินอื่น สำหรับนำไปใช้ขยายฐานการผลิตหรือขยายการลงทุนในต่างประเทศ
- **EXIM 4 SMEs** บริการประกันการส่งออกระยะสั้นที่มีจุดเด่นด้วยเบี้ยประกันที่ต่ำ ขั้นตอนการอนุมัติที่รวดเร็ว และอัตราความคุ้มครองสูงถึงร้อยละ 90 ช่วยเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ในการรุกขยายตลาดสู่ AEC

ท่ามกลางจุดเปลี่ยนสำคัญของไทยและภูมิภาคอาเซียนที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 **ธสน.** ยึดมั่นในการทำหน้าที่ เป็นกลไกของภาครัฐเพื่อสนับสนุนและยืนยันเคียงข้างผู้ประกอบการไทยให้ก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและ เวก์โลก (AEC and Beyond) อย่างมั่นใจและเต็มภาคภูมิ ซึ่งจะเป็นรากฐานและฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อน เศรษฐกิจไทยภายใต้บริบทโลกให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงสืบไป

## โอกาสของไทยในการก้าวสู่ศูนย์กลางเศรษฐกิจใน AEC



คาดว่า AEC จะเป็นอีกหนึ่งแรงเสริมที่ช่วยผลักดันเศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนของไทยให้ขยายตัวอย่างแข็งแกร่งในระยะยาว หลังจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับปัจจัยลบรอบด้าน ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา การสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และปัญหาเชิงโครงสร้างในประเทศที่เร่งตัวขึ้น ทำให้การส่งออกและการลงทุนของไทยเริ่มเผชิญกับข้อจำกัดมากขึ้น ซึ่ง AEC จะเป็นกลไกหนึ่งที่จะมีส่วนช่วยผลักดันให้ไทยก้าวผ่านข้อจำกัดต่างๆ ข้างต้น เนื่องจากข้อตกลงดังกล่าวจะช่วยลดอุปสรรคทั้งจากมาตรการภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีแก่ผู้ประกอบการไทย รวมทั้งยังส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนเพื่อสร้างอำนาจต่อรองในเวทีระดับโลก ตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกด้านการค้าการลงทุนระหว่างกันมากขึ้น

**ด้านการค้าระหว่างประเทศ** ที่ผ่านมอาเซียนทวีความสำคัญอย่างมากในฐานะตลาดส่งออกอันดับ 1 ของไทย มีสัดส่วนกว่า 1 ใน 4 ของมูลค่าส่งออกรวมของไทย ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการที่ประเทศสมาชิกอาเซียนเดิม 6 ประเทศ (บรูไน อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และไทย) มีข้อตกลงร่วมกันในการลดอัตราภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่ปี 2553 ตามกำหนดการภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area: AFTA) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาสู่ AEC ประกอบกับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของอาเซียนในทศวรรษที่ผ่านมา ทำให้กำลังซื้อของประชากรในอาเซียนเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด และยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2558 การส่งออกของไทยไปอาเซียนจะได้แรงหนุนทวีคูณจากการปรับลดอัตราภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 0 ของกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งประกอบด้วย กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ภายใต้ข้อตกลง AFTA เช่นเดียวกัน

ปัจจุบัน CLMV อยู่ในช่วงการพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค จึงมีความต้องการนำเข้าสินค้าเป็นจำนวนมาก ทั้งวัตถุดิบ สินค้าทุน รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคที่จะเพิ่มขึ้นตามกำลังซื้อและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ซับซ้อนและการก้าวสู่สังคมเมืองมากขึ้น ตลาด CLMV จึงเป็นตลาดที่ถูกหมายปองของประเทศต่างๆ ในอาเซียน แต่ไทยถือว่ามีความได้เปรียบสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ เนื่องจากไทยมีที่ตั้งอยู่ติดกับกลุ่มประเทศดังกล่าว เอื้อต่อการเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างกัน ประกอบกับพฤติกรรม รสนิยม และวัฒนธรรมการอุปโภคบริโภคของผู้บริโภคในกลุ่มประเทศ CLMV มีลักษณะคล้ายคลึงกับผู้บริโภคชาวไทย ทำให้สินค้าไทยสามารถเข้าถึงและเจาะตลาดผู้บริโภคในกลุ่มประเทศ CLMV ได้ไม่ยากนัก

AEC ยังเป็นโอกาสสำคัญของผู้ประกอบการไทยในการขยายปีการลงทุนสู่ต่างประเทศด้วย เมื่อต่อยอดการเติบโตของธุรกิจไทยในเวทีระหว่างประเทศ ตลอดจนเป็นทางออกแก่ธุรกิจที่เผชิญข้อจำกัดเชิงโครงสร้าง ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิ ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ปีโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ไทยมีศักยภาพสูงและพร้อมที่จะขยายการลงทุนไปต่างประเทศ เพื่อเชื่อมโยงเข้าเป็นหนึ่งในห่วงโซ่อุปทานภายในภูมิภาค และคว้าโอกาสจากตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น รวมถึงแก้ปัญหาข้อจำกัดด้านทรัพยากรและพื้นที่ลงทุนในประเทศ ขณะที่อุตสาหกรรม



ที่ใช้แรงงานเข้มข้น อาทิ เครื่องนุ่งห่ม รองเท้า เป็นต้น ปัจจุบันกำลังเผชิญข้อจำกัดจากค่าจ้างแรงงานในประเทศสูงขึ้น ก็สามารถใช้ AEC เป็นประตูในการขยายฐานการผลิตเข้าไปในประเทศสมาชิกอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ที่มีจุดเด่นด้านค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าไทยและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากประเทศพัฒนาแล้ว

นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้ว AEC ยังมีส่วนสนับสนุนแนวทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศรูปแบบใหม่ที่ภาครัฐกำลังเร่งดำเนินการ โดยเฉพาะการพัฒนาประเทศไปสู่ประเทศที่มุ่งเน้นการค้าเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ หรือ **“Trading Nation”** ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสให้ภาคส่งออกของไทยยังคงบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจต่อไปได้ท่ามกลางข้อจำกัดด้านการผลิตที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน สอดคล้องกับวิวัฒนาการทางเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วหลายแห่ง อาทิ ฮองกง สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งเริ่มต้นจากภาคการผลิตเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ก่อนจะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการค้าของโลก ด้วยอานิสงส์จาก AEC จะส่งเสริมให้ไทยชูบทบาทการเป็นศูนย์กลาง (Hub) ด้านการค้าของภูมิภาคให้โดดเด่นขึ้น ทั้งการนำเข้าสินค้าจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก เพื่อกระจายต่อไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่ติดกับไทยถึง 4 ประเทศ รวมถึงเวียดนามที่อยู่ไม่ไกลจากไทยมากนัก และธุรกรรมที่จะเพิ่มขึ้นจากการเชื่อมโยงฐานการผลิตในประเทศกับฐานการผลิตใหม่ของผู้ประกอบการไทยในประเทศเพื่อนบ้าน การดำเนินการดังกล่าวยังจะเกื้อหนุนและช่วยผลักดันนโยบายการจัดตั้ง **“เขตเศรษฐกิจพิเศษ”** บริเวณจังหวัดชายแดนสำคัญอีกด้วย ภายใต้กำแพงที่ทะลายลงจาก AEC ประกอบกับจุดแข็งจากที่ตั้งของไทยที่เอื้อต่อการเชื่อมโยงและบูรณาการการค้า การลงทุน และระบบโลจิสติกส์ของไทยกับ AEC อย่างสมบูรณ์ จะอำนวยความสะดวกทางเศรษฐกิจบริเวณชายแดนทวีความคึกคักยิ่งขึ้น จากปัจจุบันที่มูลค่าการค้าชายแดนของไทยสูงจนเกือบแตะระดับ 1 ล้านล้านบาทแล้ว รวมถึงการลงทุนพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคบริเวณชายแดนจะยิ่งช่วยให้เขตเศรษฐกิจพิเศษของไทยเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์การลงทุนแห่งใหม่ในภูมิภาค

มีอาจปฏิเสธได้ว่า โอกาสย่อมมาพร้อมกับความท้าทาย กรณีของ AEC ก็เช่นเดียวกันโดยเฉพาะภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่สูงขึ้นหลังจากอุปสรรคทางการค้าและการลงทุนลดลง ผู้ประกอบการไทยจึงควรเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในไม่ช้า **“ธสน.”** ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐตระหนักถึงสถานการณ์ดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงพร้อมที่จะสนับสนุนและส่งเสริมผู้ประกอบการไทยในการปรับตัวเพื่อแสวงหาโอกาสและรับมือกับความท้าทายที่จะเกิดขึ้นจาก AEC



## สารบัญ

1	บทบาทของ ธสน. เชื่อมโยงไทยเข้าสู่ AEC
6	ความเป็นมา วิสัยทัศน์ การกิจ ค่านิยมร่วม
8	วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ
9	ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน
10	สารจากประธานกรรมการ
12	สารจากกรรมการผู้จัดการ
14	คณะกรรมการธนาคาร
28	ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับฝ่าย
34	ผังโครงสร้างองค์กร
37	ภาพรวมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศปี 2557 และแนวโน้มปี 2558
49	ทิศทางและแผนงานของ ธสน. ปี 2558
53	ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน
64	ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน
68	การบริหารจัดการองค์กร
80	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
97	นโยบายและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
103	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
105	รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
106	รายงานของผู้สอบบัญชี
108	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
147	ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา

## กิจกรรมเด่นปี 2557



▶ **สส.** ร่วมยินดีกับบริษัท ทีโอพีลติพีเอ็นที จำกัด ลูกค้า สส. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ที่ได้รับรางวัลธรรมาภิบาล ด้านการปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2557 จากสถาบันปว๊วย อิงกากรณ์ ร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทย สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสมาคมธนาคารไทย



▶ **สส.** ร่วมเสวนา “ปฏิรูปส่งออกอย่างไร ให้ความเชื่อมั่นเศรษฐกิจไทยกลับมา” จัดโดยศูนย์วิจัยมหาวิทยาลัยกรุงเทพ (กรุงเทพโพลล์)



▶ พิธีลงนามใน MOU “การส่งเสริมและสนับสนุนศักยภาพของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม” ระหว่าง **สส.** กับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สถาบันการเงิน องค์กรเอกชน หน่วยงานของรัฐ และสมาคม รวม 22 แห่ง



▶ พิธีลงนามใน MOU “การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพ SMEs ในอุตสาหกรรมอากาศ เพื่อมุ่งสู่ AEC และทั่วโลก” ระหว่าง **สส.** กับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลและประกันภัยขนาดเล็ก สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสถาบันอาหาร



▶ พิธีลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินและบริการป้องกันความเสี่ยงการลงทุนแก่บริษัท ไทย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TTCL) จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนโครงการโรงผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้งหันก๊าซ กำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์ ในย่างกุ้ง เมียนมาร์



▶ **สส.** ร่วมเป็นวิทยากรในงานสัมมนา “ประเทศไทยจะเป็นศูนย์กลางการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมในภูมิภาคอาเซียน” จัดโดยกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร



▶ **สส.** รับมอบรางวัล “อาคารประหยัดพลังงาน” ประเภทสำนักงานและโรงแรม จากการไฟฟ้าผ่านครหลวง (กฟน.)



**สส.** จัดโครงการ CSR

▶ มอบทุนการศึกษาสำหรับผู้พิการให้แก่มูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคณะพิการ จ.นนทบุรี



▶ พัฒนางานอาชีพและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่นักเรียนโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 33 จ.ลพบุรี

## ความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 และได้รับทุนประเดิมจากกระทรวงการคลังจำนวน 2,500 ล้านบาท ต่อมากระทรวงการคลังได้สมทบเงินทุนเพิ่มเติมให้อีกจำนวน 2,500 ล้านบาทในเดือนเมษายน 2541 และจำนวน 1,500 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2541 เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วขององค์กร หลังจากนั้น ในเดือนธันวาคม 2551 ธสน. ได้รับเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 1,300 ล้านบาท เพื่อให้ ธสน. สามารถใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของ ธสน. ในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างเต็มที่มีมากขึ้น และในเดือนกันยายน 2552 กระทรวงการคลังได้เพิ่มทุนให้ ธสน. ภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งอีกเป็นจำนวน 5,000 ล้านบาทสำหรับการให้บริการประกันการส่งออก เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการส่งออกผ่านการรับประกันการส่งออก เพื่อให้ผู้ส่งออกมีความมั่นใจในการขยายธุรกิจส่งออกไปยังตลาดหลักหรือตลาดใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2552 ซึ่งความเสี่ยงของการได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการทำธุรกิจไว้อย่างกว้างขวาง ธสน. จึงสามารถให้สินเชื่อได้ทุกรูปแบบ เช่น สินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะกลาง และยาว สินเชื่อในประเทศ และสินเชื่อต่างประเทศ รวมทั้งบริการประกันการส่งออกและการลงทุน โดยสามารถทำธุรกิจได้ทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังสามารถกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทุกประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนออกตราสารการเงินระยะสั้นและระยะยาวขายแก่สถาบันการเงินและประชาชนทั่วไป กล่าวโดยสรุป ภายใต้พันธกิจตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธสน. สามารถทำธุรกิจทุกประเภทที่ธนาคารพาณิชย์ทำได้ ยกเว้นเพียงการรับฝากเงินจากประชาชนทั่วไปเท่านั้น

## วิสัยทัศน์

เป็นธนาคารที่สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีโลก โดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)



## ภารกิจ

1. สนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการไทยในวงจรการค้าระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs)
2. สนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการไทยในการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ
3. ลดความเสี่ยงให้กับผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจทางการค้า การให้บริการ และการลงทุนในต่างประเทศ
4. ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ของประเทศและนโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนการค้าและการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ประกอบการไทย
5. บูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน รวมทั้งสถาบันการเงิน โดยไม่แข่งขันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อความสำเร็จของธุรกิจไทย
6. บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบงานและบุคลากรที่มีคุณภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

## ค่านิยมร่วม

รับผิดชอบต่องาน บริการเป็นเลิศ เปิดกว้างสร้างสรรค์ มุ่งมั่นเพื่อรัฐ สัตย์ซื่อสามัคคี

# วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ

## วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยง หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

ในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. สามารถสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศที่ทำให้ประหยัดหรือได้มาซึ่งเงินตราต่างประเทศได้อย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ธสน. ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 ในการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี กระทรวงการคลังจะดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับประกันอันอาจมีผลกระทบต่อภารกิจของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถดำรงเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินอื่นเพื่อชดเชยภาวะดังกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

## นโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction: SOD)

- **นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจในภาพรวม** เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
- **นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน** เป็นกลไกของรัฐเพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- **นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อ ธสน.** มุ่งส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการส่งออก นำเข้า และการลงทุนระหว่างประเทศ

## ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า		
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555
<b>ฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	78,341	75,736	74,522
หนี้สินรวม	60,469	58,623	58,355
ทุน	12,800	12,800	12,800
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17,872	17,112	16,167
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิ	1,516	1,316	1,100
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	2.0	1.8	1.5
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	8.7	7.9	7.0
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM)	3.2	2.9	2.8
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income)	28.1	26.0	24.9
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	21.4	21.4	21.1
<b>ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน</b>			
ยอดคงค้าง ณ สิ้นปี			
สินเชื่อ	73,168	67,527	66,676
สินเชื่อหมุนเวียน	14,322	15,312	15,187
สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ	58,846	52,215	51,489
การประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และการลงทุน	21,496	27,150	34,024
วงเงิน ณ สิ้นปี			
วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	181,607	162,494	169,493
สินเชื่อหมุนเวียน	96,385	92,496	94,160
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	85,222	69,998	75,332
วงเงินรับประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และการลงทุน	15,834	15,451	18,305
ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี			
บริการสินเชื่อระยะสั้น	131,059	136,110	142,956
บริการประกันระยะสั้น	84,741	129,402	135,073
<b>คุณภาพสินทรัพย์</b>			
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs)	4,086	2,942	2,812
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	4,727	3,804	4,127
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อรวม (ร้อยละ)	5.6	4.4	4.2
<b>เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ</b>			
เงินงบประมาณที่ได้รับจากมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจพาณิชย์	70	46	8
เงินนำส่งกระทรวงการคลังประจำปี (คำนวณจากกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า)	748	386	212



ปี 2557 เป็นปีที่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการต่อเนื่องจากปี 2556 แม้ว่าเศรษฐกิจของตลาดส่งออกหลัก เช่น สหรัฐอเมริกาจะเริ่มฟื้นตัวและเศรษฐกิจอาเซียนยังขยายตัวได้ในระดับสูง แต่ปัจจัยเหล่านี้ยังไม่สามารถชดเชยผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นและจีน รวมทั้งราคาสินค้าเกษตรที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ทำให้มูลค่าส่งออกโดยรวมปี 2557 หดตัวร้อยละ 0.4 ต่อเนื่องจากปี 2556 ที่หดตัวร้อยละ 0.3

ท่ามกลางปัจจัยแวดล้อมดังกล่าวซึ่งส่งผลกระทบต่อการเติบโตของภาคการส่งออกและลงทุนโดยรวมตลอดปี 2557 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ยังคงมุ่งเน้นบทบาทการเป็นธนาคารเฉพาะกิจของรัฐเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการไทยใน 3 ภารกิจหลักคือ 1) สนับสนุนการค้าระหว่างประเทศ 2) สนับสนุนการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศของนักลงทุนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ 3) ป้องกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุนผ่านบริการรับประกัน พร้อมกับดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านการสนับสนุนผู้ส่งออกที่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs)

“ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ธสน. ที่จะเป็รธนาคารที่สร้างโอกาสให้  
ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีโลก โดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน  
(ASEAN Economic Community: AEC) ที่จะเริ่มขึ้นอย่างเป็นทางการในปี 2558  
คณะกรรมการ ธสน. ได้วางนโยบายและยุทธศาสตร์  
ที่เป็นรูปธรรมหลายประการในปี 2557 ภายใต้แผนวิสาหกิจ 5 ปี ”

กล่าวได้ว่า ในปี 2557 ธสน. ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิ 1,516 ล้านบาท สูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ธสน. ที่จะเป็รธนาคารที่สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีโลก โดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ที่จะเริ่มขึ้นอย่างเป็นทางการในปี 2558 คณะกรรมการ ธสน. ได้วางนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เป็นรูปธรรมหลายประการในปี 2557 ภายใต้แผนวิสาหกิจ 5 ปี โดยเน้นการดำเนินงานในเชิงรุก ตลอดจนบูรณาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนมากขึ้น โดยเฉพาะการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ SMEs การส่งเสริมการค้าและการลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) และประเทศอาเซียนอื่นๆ ตลอดจนการเสริมสร้างประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการและให้บริการลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลให้ ธสน. มีการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายในที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐทุกแห่ง ที่ให้การสนับสนุน ธสน. เป็นอย่างดีตลอดปี 2557 ซึ่งส่งผลให้ ธสน. สามารถผ่านพ้นปัญหาและอุปสรรคต่างๆ โดยยังคงดำรงฐานะการเงินที่เข้มแข็ง และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหารและเพื่อนพนักงาน ธสน. ทุกคน ที่มีความมุ่งมั่น พุ่เมและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อน ธสน. ให้สามารถบรรลุภารกิจที่รัฐบาลมอบหมายและนำพา ธสน. ไปสู่การเป็นองค์กรที่มั่นคงอย่างยั่งยืน

(นายนิติ ชัยสุตร)  
ประธานกรรมการ



**ในฐานะ**สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) มีพันธกิจในการสนองนโยบายรัฐบาลเพื่อการพัฒนาประเทศ ควบคู่ไปกับการดูแลฐานะทางธุรกิจขององค์กรให้มั่นคง ในปี 2557 ธสน. ได้ทำหน้าที่สนับสนุนทางการเงินและป้องกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีโลกตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเต็มกำลังท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ

ธุรกิจของ ธสน. ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลักคือ ด้านสินเชื่อและด้านรับประกัน ในปี 2557 การสนับสนุนสินเชื่อของ ธสน. แก่ผู้ประกอบการไทยทำให้เกิดปริมาณธุรกิจ 149,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,476 ล้านบาท จากปี 2556 ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 73,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากปีก่อนหน้า 5,641 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.35 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 2,456 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247 ล้านบาท และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ 566 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 251 ล้านบาท สำหรับการรับประกันทำให้เกิดปริมาณธุรกิจส่งออกและลงทุนรวม 86,395 ล้านบาท และมีรายได้เบี้ยประกันและค่าธรรมเนียมสุทธิ 135 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาทจากปี 2556

ในปี 2557 การสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ตามนโยบายรัฐบาลนับเป็นภารกิจที่ ธสน. ให้ความสำคัญ เป็นผลให้มีลูกค้า SMEs เพิ่มมากขึ้น โดยลูกค้า SMEs คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.58 ของลูกค้าทั้งหมด มีการอนุมัติวงเงิน SMEs เพิ่มใหม่ในปี 2557 เท่ากับ 10,774 ล้านบาท และวงเงินอนุมัติสะสมเท่ากับ 56,354 ล้านบาท ยอดคงค้างสินเชื่อให้แก่ผู้ส่งออก SMEs มีจำนวน 22,930 ล้านบาท จากยอดคงค้างสินเชื่อทั้งหมดของ ธสน. จำนวน 73,168 ล้านบาท

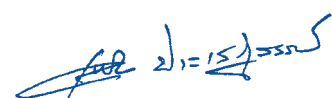
ในด้านการสนับสนุนผู้ประกอบการไทยเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ที่จะมาถึงในปี 2558 นี้ ธสน. มีวงเงินอนุมัติสะสมสำหรับโครงการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้านใน AEC โดยเฉพาะกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) ถึง 52,347 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89 ของสินเชื่อโครงการระหว่างประเทศของ ธสน. ทั้งหมด ในขณะเดียวกัน ธสน. ยังได้ให้การสนับสนุนด้านการป้องกันความเสี่ยงเพื่อผลักดันให้การค้าการลงทุนกับ CLMV ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีวงเงินป้องกันความเสี่ยงให้กับผู้ประกอบการอยู่ที่ 15,698 ล้านบาท

ควบคู่กับการสนับสนุนภาคการส่งออกและลงทุนไทย ธสน. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพของสินทรัพย์และดูแลการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลให้ ธสน. มีกำไรสุทธิในปี 2557 เป็นเงิน 1,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.18 จากปี 2556 และอัตราส่วนสินเชื่อต่อคุณภาพของธนาคาร (NPLs Ratio) ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 5.58 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,086 ล้านบาท และมีเงินสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4,727 ล้านบาท โดยเป็นสำรองหนี้ฟุ้งกันตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 2,633 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินสำรองที่เกินไว้แล้วต่อสำรองฟุ้งกันร้อยละ 179.49 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและความมั่นคงทางการเงินที่ดีขึ้นเป็นลำดับ

นอกจากนี้ ในปี 2557 ธสน. ยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรโดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อีกทั้งได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเสริมรากฐานการพัฒนาบุคลากรและการมีส่วนร่วมดำเนินกิจกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2558 ธสน. ยังคงมุ่งสนับสนุนผู้ส่งออกและนักลงทุน โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายเล็กหรือรายกลางที่จะเริ่มต้นหรือขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศอย่างเต็มที่ โดยบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งสินเชื่อหมุนเวียนระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว บริการคุ้มครองความเสี่ยงจากการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจไทยโดยสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล

ในนามของฝ่ายจัดการ ธสน. ผมขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณผู้ให้การสนับสนุน ธสน. ทั้งในภาครัฐและเอกชน รวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ที่ร่วมมือร่วมใจนำพา ธสน. ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ด้วยศักยภาพของ ธสน. และความร่วมมือของทุกฝ่าย ผมเชื่อมั่นว่า ธสน. จะเป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของรัฐบาลในการส่งเสริมและพัฒนากิจการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศมากขึ้นเป็นลำดับและเป็นองค์กรที่เติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป



(นายสุชนัย ประเสริฐสรรพ)

รักษาการกรรมการผู้จัดการ

## คณะกรรมการธนาคาร

### คณะกรรมการธนาคาร

นายนิติ	ชัยสูตร	ประธานกรรมการ
นายเอกนิติ	นิติทัศน์ประกาศ	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง		
นางดวงพร	รอดพยาธิ	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์		
นายอุดม	วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม		
นายเลิศศักดิ์	วีระระกูลไพบุลย์	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
นายชุตินทร	คงศักดิ์	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ		
นายไพบุลย์	กิตติศรีกังวาน	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย		
นายอภิชัย	บุญธีรวัชร	กรรมการ
นายนพพร	เทพสิทธิ์	กรรมการ
นายมาศ	ตันหยงมาศ	กรรมการ
นายสุชนัย	ประเสริฐสุธรรม	กรรมการและเลขานุการ (โดยตำแหน่ง)
รักษาการกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย		

ณ 31 ธันวาคม 2557

## คณะกรรมการบริหาร

นายเอกนิติ	นิติทัศน์ประกาศ	ประธานกรรมการบริหาร
นายอภิชัย	บุญธีรวัชร	กรรมการบริหาร
นายนพพร	เทพสิทธิ์	กรรมการบริหาร
นายสุชนัย	ประเสริฐสุธรรม	กรรมการบริหารและเลขานุการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

นายไพบุลย์	กิตติศรีกังวาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายอุดม	วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการตรวจสอบ
นายมาศ	ต้นหยงมาศ	กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

นางดวงพร	รอดพยาธิ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ
นายชุตินทร	คงศักดิ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ
นายอภิชัย	บุญธีรวัชร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

นางดวงพร	รอดพยาธิ	ประธานกรรมการกำกับดูแลฯ
นายอุดม	วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการกำกับดูแลฯ
นายสุชนัย	ประเสริฐสุธรรม	กรรมการกำกับดูแลฯ

ณ 31 ธันวาคม 2557



## นายนิศ ชัยสุตร

ประธานกรรมการ

ปีเกิด 2498

### การศึกษา

- ▶ Ph.D. in Economics, University of Hawaii, U.S.A.
- ▶ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4/2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39/2540 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ประธานกรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ▶ ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ▶ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ วิชาการประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- ▶ กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ▶ กรรมการ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- ▶ ประธานคณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก



## นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

ปีเกิด 2514

### การศึกษา

- ▶ Ph.D. in Economics, Claremont Graduate University, U.S.A. (ทุนรัฐบาลไทย ก.พ.)
- ▶ M.S. in Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, U.S.A. (ทุนรัฐบาลไทย ก.พ.)
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ทุนสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์)

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ อัครราชทูต (ฝ่ายเศรษฐกิจการคลัง) ประจำสหราชอาณาจักรและยุโรป
- ▶ โฆษกกระทรวงการคลัง
- ▶ Senior Advisor to Executive Director, World Bank, Washington, D.C.
- ▶ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ▶ กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ▶ โฆษกสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ▶ กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)



## นางดวงพร รอดพยาณี

กรรมการ กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง  
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปีเกิด 2499

### การศึกษา

- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (EXCET) รุ่นที่ 4 สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 54 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ที่ปรึกษาการพาณิชย์
- ▶ รองอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- ▶ รองอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ▶ ผู้อำนวยการสำนักมาตรการปกป้องและตอบโต้ทางการค้า กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ▶ ผู้อำนวยการสำนักมาตรการนำเข้าส่งออกสินค้าทั่วไป กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์



## นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปีเกิด 2499

### การศึกษา

- ▶ M.S. (Management Engineering), University of Bridgeport, U.S.A.
- ▶ ภาณิษยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า การพาณิชย์และอุตสาหกรรม
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ▶ ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ▶ รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



## นายเลอศักดิ์ ธีวตระกูลไพบูลย์

กสสมการ

ปีเกิด 2499

### การศึกษา

- ▶ ประกาศนียบัตรการชลประทาน โรงเรียนการชลประทาน (วิทยาลัยการชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ M.S. (Agricultural Engineering), Gregorio Araneta University, the Philippines
- ▶ B.S. (Civil Engineering), Manual L. Quezon University, the Philippines

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52/2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 41/2543 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ▶ หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 2/2546 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ▶ ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ▶ รองอธิบดีกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ▶ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาโครงสร้างและระบบบริหารงานบุคคล กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ▶ ที่ปรึกษาสถาบันพัฒนาการชลประทาน (ด้านนโยบายและการบริหารจัดการน้ำ) กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



## นายชุตินทร คงศักดิ์

กรรมการ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด 2506

### การศึกษา

- ▶ Master of International Studies, University of Birmingham, UK
- ▶ Bachelor of Commerce and Administration (Economics) (Honours), Victoria University, Wellington, New Zealand

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 65 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- ▶ รองอธิบดีกรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ
- ▶ อัครราชทูต กรมสารนิเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- ▶ อัครราชทูต รองผู้แทนถาวร คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา
- ▶ Special Assistant to the Executive Director สำนักเลขาธิการเอเปค ณ สิงคโปร์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- ▶ เจ้าหน้าที่อาวุโสกรอบความร่วมมือเอเชียของไทย



## นายไพบุลย์ กิตติศรีกังวาน

กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด 2504

### การศึกษา

- ▶ MBA (Finance), University of Chicago Graduate School of Business, U.S.A.
- ▶ BSc Econ (Monetary Economics), London School of Economics and Political Science, University of London, UK

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23/2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10/2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 173), Harvard Business School, U.S.A.
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้ช่วยผู้จัดการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ เลขานุการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์สถาบันการเงิน สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ หัวหน้าสำนักงานตัวแทนธนาคารแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ รองผู้จัดการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ ประธานคณะกรรมการสายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย



## นายอภิชัย บุญธีรวัชร

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด 2497

### การศึกษา

- ▶ Ph.D. in Economics, University of Washington, U.S.A. (Japan Foundation Scholarship)
- ▶ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย)
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3/2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ กรรมการและประธานอนุกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ▶ ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานผู้แทนธนาคารราโอบีแบงก์ เนเธอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวางแผนธุรกิจ บริษัทหลักทรัพย์ นวัตกรรม บิลลาส จำกัด

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
- ▶ อนุกรรมการวินิจัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ▶ กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ▶ กรรมการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



## นายบพพร เกฬสิทธา

กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปีเกิด 2497

### การศึกษา

- ▶ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 14/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ Finance for Non-finance Director (FND) รุ่นที่ 11/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ รองประธานและประธานคณะกรรมการ Global Logistics สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการบริหารและรองประธานอาวุโสการจัดส่ง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- ▶ ผู้จัดการฝ่ายจัดส่ง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการบริหารกลาง บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด
- ▶ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนียนปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีบีไอแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)



## นายมาศ ต้นหยงมาศ

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด 2509

### การศึกษา

- ▶ Ph.D. in Political Science, University of Southern California, U.S.A.
- ▶ M.A. in Political Science, University of Southern California, U.S.A.
- ▶ M.A. in International Relations, Syracuse University, U.S.A.
- ▶ B.A. in International Relations and Economics, Syracuse University, U.S.A.

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ที่ปรึกษา มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ และโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ
- ▶ ที่ปรึกษา สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปน.)
- ▶ ผู้อำนวยการ สำนัก FTA และการเจรจาการค้าทวิภาคี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ▶ นักวิชาการพาณิชย์ 8ว. สำนัก FTA สำนักอธิบดี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ▶ ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายบัญญัติ เกษรทอง)

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ ที่ปรึกษา บริษัท ไทยประสิทธิ์เท็กซ์ไทล์ จำกัด
- ▶ ที่ปรึกษา บริษัท นภา ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด



## นายสุรณีย์ ประเสริฐสุวรรณ

รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปีเกิด 2498

### การศึกษา

- ▶ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 4 จัดโดยสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ Pricing, Measuring and Modeling Techniques of Credit Risk Securities
- ▶ ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIO) กับโครงการพัฒนารัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Government) ครั้งที่ 1

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส งานตรวจสอบภายใน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- ▶ ผู้อำนวยการ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน
- ▶ กรรมการ สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ-ภาคพื้นกรุงเทพฯ (ISACA Bangkok Chapter)



# ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับฝ่าย

## ผู้บริหารระดับสูง



### นางวรรณษา มงคลศรี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด 2503

#### การศึกษา

- ▶ พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรหลักปฏิบัติราชการทางปกครองสำหรับผู้บริหาร จัดโดยมูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- ▶ ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารเศรษฐกิจการคลัง สำหรับผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารบริษัทเงินทุน รุ่นที่ 9 (AFC 9) สมาคมบริษัทเงินทุน
- ▶ หลักสูตรการวิเคราะห์สินเชื่อชั้นสูง และหลักสูตรการธนาคารต่างประเทศ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ▶ Credit Risk Management Certificate, Fiserv Incorporation, U.S.A. (Financial Institute Consulting)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.)
- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระดมทุนหนี้ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงิน (บพส.)
- ▶ ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และสินเชื่อโครงการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอส ซี เอฟ จำกัด (มหาชน)



### นางจอมสุดา ตันตรียานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด 2498

#### การศึกษา

- ▶ Bachelor of Arts in Mathematics, Canberra College of Advance Education, Australia

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ Mini MBA Program ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ Collateralization of Master Risk Exposures, Asia Collateral Working Group, Singapore
- ▶ First JBIC Seminar for International Finance (JSIF-1), Tokyo, Japan
- ▶ ABN Amro's Client Training Program: Advanced Risk Management, Amsterdam, the Netherlands
- ▶ Daiwa Capital Market Seminar, Tokyo, Japan

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการต่างประเทศ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ ผู้จัดการส่วนค้าและบริหารเงิน สำนักบริหารเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



## นายเชมทศน์ สายเชื้อ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด 2500

### การศึกษา

- ▶ Master of Arts in Economics (Applied Economics), San Jose State University, U.S.A.
- ▶ เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ World Energy Council (WEC) Asia Regional Conference
- ▶ International Banking Seminar
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย



## นางสาวปราณี พรสุขสว่าง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด 2498

### การศึกษา

- ▶ พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ โครงการเตรียมความพร้อมสู่การนำมาตรฐานบัญชีสากลมาใช้กับรัฐวิสาหกิจ
- ▶ มาตรฐานการบัญชีใหม่-ผลกระทบและวิธีการในภาคปฏิบัติ
- ▶ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (IAS32, IAS39 และ IFRS7)
- ▶ หลักสูตรธนาคารกลาง

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด
- ▶ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท โลกเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- ▶ ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ▶ ผู้วิเคราะห์ผู้ช่วย สำนักวางแผนและปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ผู้บริหารระดับฝ่าย



1



2



3



4



5



6

1 | **นายชนะ บุณยะชัย**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
สำนักบริหารความเสี่ยง

3 | **นายไพโรจน์ พ่วงสุวรรณ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5 | **นายสมควร สมบูรณ์พันธ์**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายธุรการ

2 | **นางวันเพ็ญ อรรถชุนเดชะ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ

4 | **นายวิโรจน์ โชควิวัฒน์**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

6 | **นายสรวุฒิ สุขกิจ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม



7 | **นายjarumit พานิชยิ่ง**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายรับประกันการส่งออก

9 | **นางชัญญ์ใจ เตชเสนสกุล**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายวิจัยธุรกิจ

11 | **นายวิบูลย์ จุฑาธรรมพิทักษ์**  
ผู้อำนวยการ  
สำนักตรวจสอบ

8 | **นางสุธาทิพ ภัทรวิมลพร**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ

10 | **นายทวิวุฒิ ดานุสวัสดิ์**  
ผู้อำนวยการ  
สำนักกฎหมาย

12 | **นางอรุณศรี สรรพเพทย์พิศาล**  
ผู้อำนวยการ  
สำนักบริหาร



13 | **นางสาวอิติรัตน์ มหิวรรณ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนองค์กร

14 | **นายสมชาย พันธนาถ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร

15 | **นางเพชรพรรณ อรุณยิ่งมงคล**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหารเงิน

16 | **นางสาวอังโนมา พรธรรักษ์เจริญ**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 3

17 | **นายณัท ศรีรักษ์สิน**  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการสาขา



### การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในปี 2557

นายคณิศร์ สுகนธมาน ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในวันที่ 6 ตุลาคม 2557

นางสาวปราณี พรสุขสว่าง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

18 | **นายอภิพล เลิศศักดิ์ธนกุล**

รองผู้อำนวยการ  
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1

19 | **นางสาวประเสริฐจิต ตรีนิลภา**

รองผู้อำนวยการ  
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2

20 | **นางสาวสดใส พงษ์พัฒนาศิลป์**

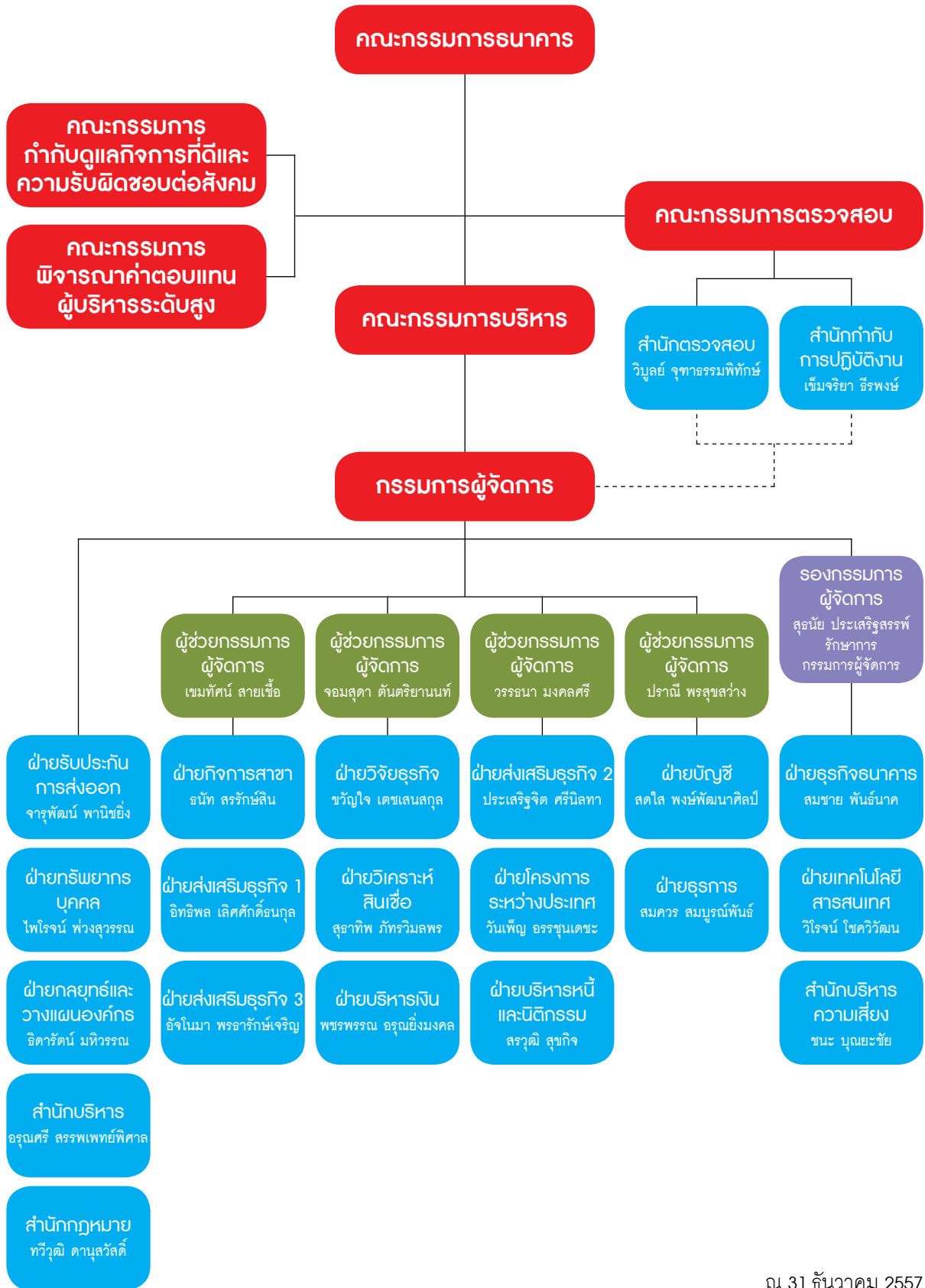
รองผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบัญชี

21 | **นางสาวเข็มจริยา อีรพงษ์**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
สำนักกำกับการปฏิบัติงาน

ณ 31 ธันวาคม 2557

# ผังโครงสร้างองค์กร



ณ 31 ธันวาคม 2557

## โครงสร้างอัตรากำลัง

### จำนวนพนักงานและลูกจ้าง

หน่วย : คน

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน	จำนวนลูกจ้าง
ประจำกรรมการผู้จัดการ	5	-
สายงานด้านการตลาด		
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1	14	-
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2	25	-
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 3	9	-
ฝ่ายรับประกันการส่งออก	46	-
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ	19	-
ฝ่ายกิจการสาขา	10	-
สาขาของธนาคาร (รวม 59 คน)		-
- สาขาหาดใหญ่	18	
- สาขาพระราม 4	9	
- สาขาวังสิด	6	
- สาขาแหลมฉบัง	4	
- สาขาพระราม 2	7	
- สาขาเสรีไทย	5	
- สาขางานนา-ตราด กม.3	4	
- สาขาเชียงใหม่	3	
- สาขาขอนแก่น	3	
สายงานสนับสนุนการตลาด		
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร	108	-
ฝ่ายวิจัยธุรกิจ	16	-
ฝ่ายบริหารเงิน	19	-
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	24	-
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม	59	12
ฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนองค์กร	23	-
สำนักกฎหมาย	10	-

หน่วย : คน

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน	จำนวนลูกจ้าง
สายงานสนับสนุนทั่วไป		
ฝ่ายบัญชี	16	-
ฝ่ายธุรการ	28	11
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	29	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	25	3
สำนักบริหาร	10	2
สำนักบริหารความเสี่ยง	20	-
สำนักตรวจสอบ	11	-
สำนักกำกับกับการปฏิบัติงาน	11	1
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>596</b>	<b>29</b>

ณ 31 ธันวาคม 2557

## ค่าใช้จ่ายรวมด้านการพนักงานและลูกจ้าง

ค่าใช้จ่ายรวมด้านการพนักงานและลูกจ้างประกอบด้วยเงินเดือนและค่าจ้าง ค่าระดับ ค่าตำแหน่ง โบนัส ค่าครองชีพ ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือการเดินทาง รวมถึงสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนลูกจ้าง (คน)	ค่าใช้จ่ายรวม (บาท)
2555	592	24	534,591,895.37
2556	598	30	540,729,671.26
2557	596	29	554,525,404.16

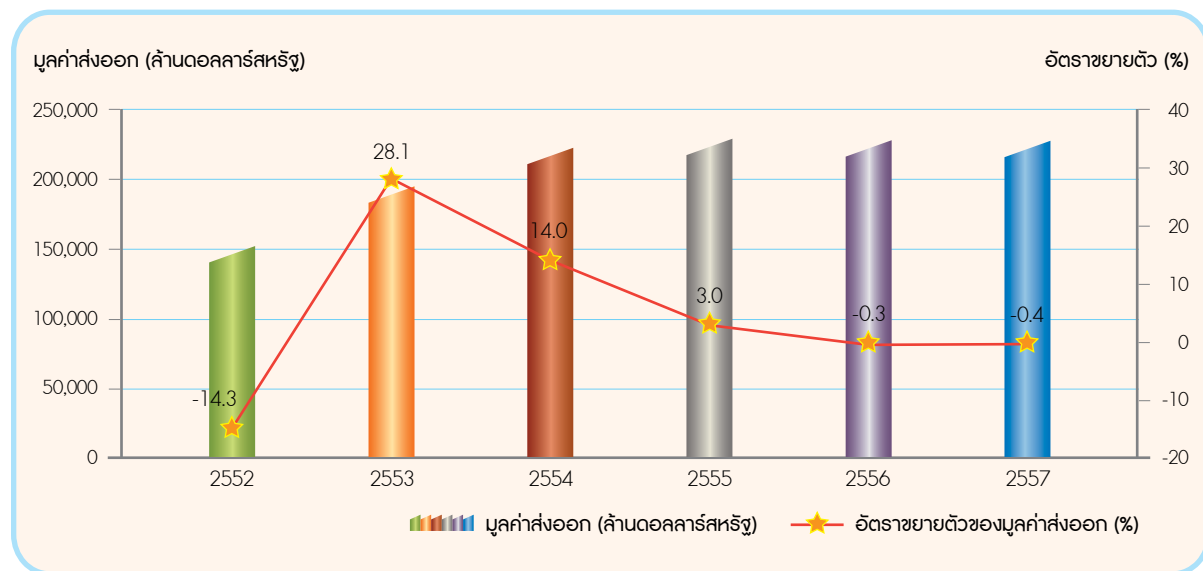
# ภาพรวมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศปี 2557 และแนวโน้มปี 2558

## การส่งออกปี 2557 และแนวโน้ม

### การส่งออกปี 2557

การส่งออกของไทยปี 2557 เผชิญกับปัจจัยบั่นทอนหลายประการต่อเนื่องมาจากปี 2556 แม้เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาเริ่มฟื้นตัวต่อเนื่อง และเศรษฐกิจอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV ซึ่งประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ยังขยายตัวได้ในระดับสูง ประกอบกับสหภาพยุโรป (European Union: EU) เร่งนำเข้าสินค้าไทย ก่อนตัดสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (Generalized System of Preferences: GSP) ที่ให้แก่สินค้าไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ปัจจัยเหล่านี้ไม่สามารถช่วยชดเชยผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นและจีนได้ทั้งหมด นอกจากนี้ ราคาสินค้าเกษตรที่อยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลงจากปัญหาอุปทานน้ำมันในตลาด รวมทั้งโรคระบาดในกุ้งที่ยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ ประกอบกับปัญหาเชิงโครงสร้างการผลิตที่เร่งตัวขึ้น โดยเฉพาะปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่กดดันให้ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรมย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น มีส่วนทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าหลายหมวดลดลง โดยเฉพาะสินค้าที่ใช้แรงงานมาก ปัจจัยบั่นทอนต่างๆ ข้างต้นทำให้มูลค่าส่งออกโดยรวมปี 2557 หดตัวร้อยละ 0.4 เทียบกับปี 2556 ที่หดตัวร้อยละ 0.3 ทั้งนี้ มูลค่าส่งออกต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ของไทยปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 60.2 เทียบกับร้อยละ 58.3 ในปี 2556

### มูลค่าส่งออก



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

## การส่งออกของไทยปี 2552-2557

การส่งออก	2552	2553	2554	2555	2556	2557
มูลค่าส่งออก (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	152,427	195,307	222,579	229,236	228,505	227,574
อัตราขยายตัว (%)	-14.3	28.1	14.0	3.0	-0.3	-0.4
สัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อ GDP (%)	57.0	60.6	65.3	61.8	58.3	60.2

ที่มา : กระทรวงพาณิชย์และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## สินค้าส่งออกสำคัญ

**1. สินค้าเกษตร** มูลค่าส่งออกสินค้าเกษตรปี 2557 ยังหดตัวร้อยละ 1.5 ต่อเนื่องจากปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาสินค้าเกษตรสำคัญปรับลดลงตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก นอกจากนี้ บางสินค้ายังได้รับผลกระทบจากโรคระบาดทำให้ปริมาณการผลิตลดลง สำหรับรายละเอียดสินค้าเกษตรส่งออกที่สำคัญมีดังนี้

- **ยางพารา** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 26.9 ตามราคาส่งออกเฉลี่ยปี 2557 ที่ลดลงจากร้อยละ 25 จากอุปทานที่ออกสู่ตลาดมากขึ้นภายหลังการเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกยางพาราในหลายประเทศ ประกอบกับอุปสงค์ในต่างประเทศ โดยเฉพาะจีนและญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้นำเข้าสำคัญชะลอลง

- **กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 8.4 ตามปริมาณผลผลิตกุ้งในปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ 8 ต่อเนื่องจากปี 2556 ที่ลดลงกว่าร้อยละ 50 จากปัญหาโรคกุ้งตายด่วนที่ยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ

อย่างไรก็ตาม สินค้าเกษตรที่มูลค่าส่งออกยังขยายตัวดี ได้แก่ ข้าว (ขยายตัวร้อยละ 23.0) ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง (ขยายตัวร้อยละ 9.9) ผลไม้สดแช่เย็นแช่แข็ง (ขยายตัวร้อยละ 20) เป็นต้น

**2. สินค้าอุตสาหกรรมเกษตร** มูลค่าส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรปี 2557 หดตัวร้อยละ 1.5 เนื่องจากการส่งออกที่ลดลงในหมวดสินค้าสำคัญ อาทิ

- **อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 10.7 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าส่งออกทูน่ากระป๋องที่มีสัดส่วนกว่าร้อยละ 53 ของมูลค่าส่งออกอาหารทะเลกระป๋องทั้งหมดลดลงถึงร้อยละ 9.4

- **น้ำตาลทราย** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 4.3 ตามราคาส่งออกที่ลดลงร้อยละ 4 จากอุปทานส่วนเกินในประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่อย่างบราซิล และราคาน้ำมันที่ลดลงส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งน้ำตาลทราย ลดลง

อย่างไรก็ตาม สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มูลค่าส่งออกยังขยายตัวดี ได้แก่ ผลไม้กระป๋องและแปรรูป (ขยายตัวร้อยละ 6.3) เครื่องดื่ม (ขยายตัวร้อยละ 8.4) เป็นต้น

**3. สินค้าอุตสาหกรรม** มูลค่าส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมปี 2557 ขยายตัวในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.1 ต่อเนื่องจากปี 2556 ทั้งนี้ สินค้าอุตสาหกรรมสำคัญที่จุดริ้งการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมโดยรวม ได้แก่

- **รถยนต์ อุปกรณ์ และส่วนประกอบ** มูลค่าส่งออกขยายตัวเพียงร้อยละ 0.6 ต่ำสุดในรอบ 3 ปี เนื่องจากการส่งออกไปออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกอันดับ 1 ของไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจออสเตรเลียที่ซบเซาลงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลง โดยเฉพาะถ่านหิน ซึ่งเป็นรายได้หลักของประเทศ นอกจากนี้ การส่งออกไปอินโดนีเซียซึ่งเป็นตลาดส่งออกอันดับ 2 ของไทยก็หดตัว ส่วนหนึ่งเป็นผลจากบริษัทรถยนต์หลายแห่งขยายฐานการผลิตไปอินโดนีเซียมากขึ้น ทำให้ความต้องการนำเข้ายานยนต์จากไทยลดลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงที่ผ่านมา

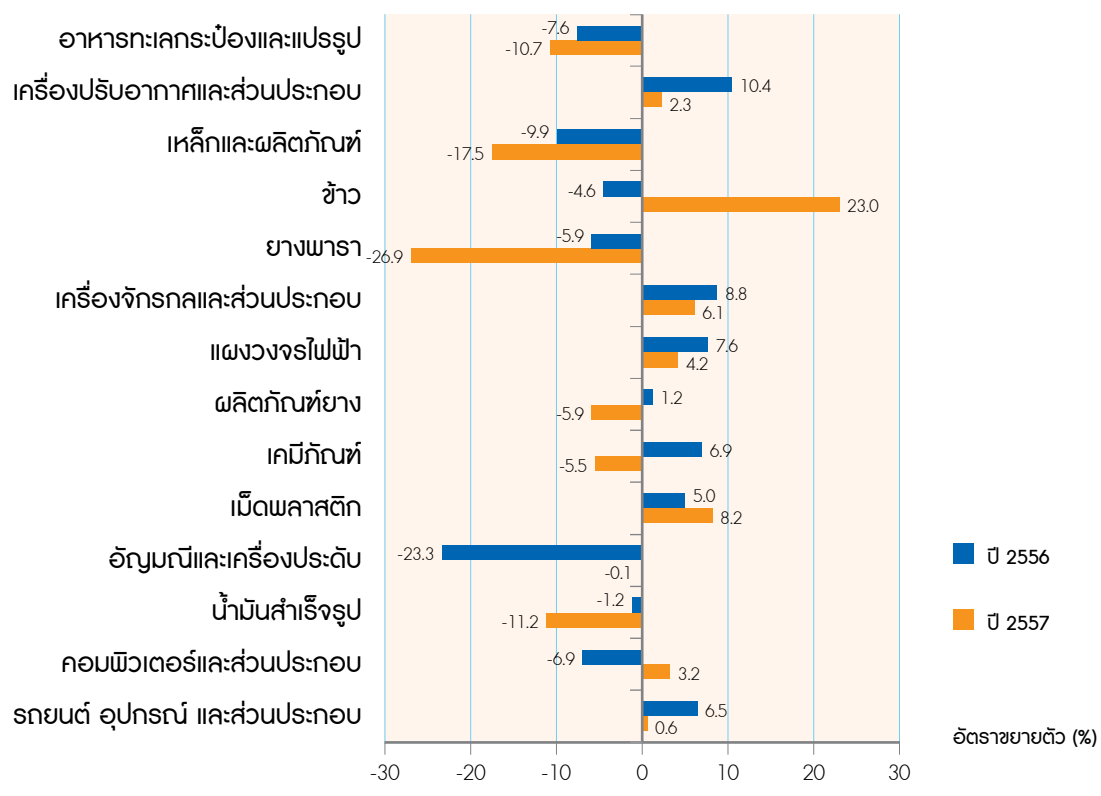
- **อัญมณีและเครื่องประดับ** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 0.1 เนื่องจากราคาทองคำปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ 10 จากการที่เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาฟื้นตัว ทำให้อาคารกลางสหรัฐฯ ส่งสัญญาณถอนมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing: QE) ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2557 และยุติมาตรการดังกล่าวในเดือนตุลาคม ปีนี้จึงดึงค่าส่งผลให้นักลงทุนลดสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำอย่างทองคำและหันไปเก็งกำไรในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเฉพาะเครื่องประดับแท้และเครื่องประดับเทียมซึ่งสะท้อนความต้องการที่แท้จริงมากกว่า พบว่ายังขยายตัวร้อยละ 4.2

- **เคมีภัณฑ์** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 5.5 จากอุปสงค์ในตลาดโลกที่ลดลงตามเศรษฐกิจของหลายประเทศที่เปราะบาง โดยเฉพาะจีนซึ่งเป็นตลาดส่งออกอันดับ 1 ของไทยที่เศรษฐกิจขยายตัวต่ำสุดในรอบ 24 ปี

อย่างไรก็ตาม สินค้าอุตสาหกรรมที่การส่งออกยังขยายตัว ได้แก่ คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ (ขยายตัวร้อยละ 3.2) เม็ดพลาสติก (ขยายตัวร้อยละ 8.2) แผงวงจรไฟฟ้า (ขยายตัวร้อยละ 4.2) เป็นต้น

**4. สินค้าแร่และเชื้อเพลิง** มูลค่าส่งออกหดตัวร้อยละ 15.3 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงต่ำสุดในรอบกว่า 6 ปี เนื่องจากปัญหาอุปทานน้ำมันดิบส่วนเกินจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและแคนาดา ประกอบกับกลุ่มประเทศโอเปกยืนยันจะยังคงกำลังการผลิตเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2557 โรงกลั่นน้ำมันในไทยหลายแห่งมีการปิดซ่อมบำรุง ทำให้ปริมาณส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปลดลงตาม

**อัตราขยายตัวของมูลค่าส่งออกสินค้าสำคัญของไทยปี 2557 เทียบกับปี 2556**



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

## ตลาดส่งออกสำคัญ

**1. ตลาดหลัก** การส่งออกของไทยไปตลาดสำคัญอย่างสหรัฐอเมริกาและ EU ขยายตัวเล็กน้อย ขณะที่การส่งออกไปตลาดญี่ปุ่นหดตัว โดยมีประเด็นที่น่าสนใจ ดังนี้

- **สหรัฐอเมริกา** มูลค่าส่งออกของไทยไปสหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 4.1 จากเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง สะท้อนได้จากตลาดแรงงาน (อัตราว่างงานเดือนธันวาคมปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 5.6 ต่ำสุดตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551) และอุปสงค์ในประเทศที่ฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับ ประกอบกับการยุติมาตรการ QE ของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทำให้เงินดอลลาร์สหรัฐฯแข็งค่าและทำให้กำลังซื้อของผู้นำเข้าชาวอเมริกันเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่าการที่ไทยลดสัดส่วนการพึ่งพาสหรัฐอเมริกาลงในช่วงที่ผ่านมา ทำให้การส่งออกของไทยไปสหรัฐอเมริกาได้อานิสงส์ไม่มากเท่าที่ควรจากการที่เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาทกลับมาฟื้นตัวรอบใหม่

- **EU** แม้มูลค่าส่งออกของไทยไป EU ขยายตัวร้อยละ 4.2 แต่ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเร่งนำเข้าของผู้นำเข้ายุโรปในช่วงก่อนการตัดสิทธิ์ GSP ที่ให้กับสินค้าไทยในปี 2558 นอกจากนี้ เศรษฐกิจ EU ในระยะถัดไปยังคงเผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างที่เรื้อรัง อาทิ ปัญหาการว่างงาน หนี้สาธารณะในระดับสูง และความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะเงินฝืดที่มีมากขึ้น ซึ่งจะบั่นทอนการส่งออกของไทยในระยะถัดไป

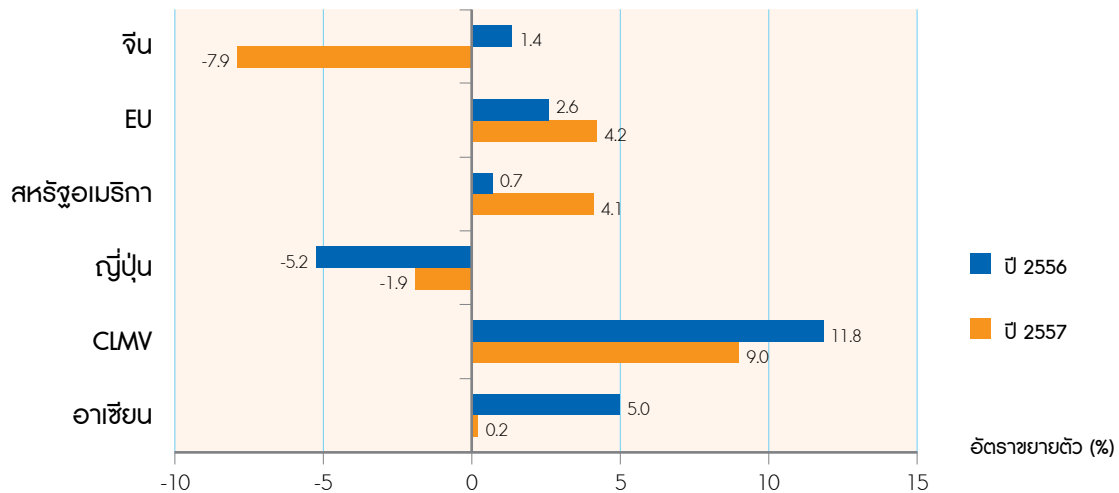
- **ญี่ปุ่น** มูลค่าส่งออกไปญี่ปุ่นหดตัวร้อยละ 1.9 จากการที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นเข้าสู่ภาวะถดถอย ซึ่งเป็นผลจากการปรับขึ้นภาษีการขาย (Sales Tax) จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 8 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ทำให้อุปสงค์ในประเทศชะลอลง ประกอบกับเงินเยนที่อ่อนค่าจากการใช้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อแก้ปัญหาเงินฝืดและเศรษฐกิจที่ชะลอตัวส่งผลให้กำลังซื้อและความต้องการนำเข้าสินค้าของญี่ปุ่นลดลงตาม

## 2. ตลาดใหม่ มีความเคลื่อนไหวสำคัญดังนี้

- **จีน** มูลค่าส่งออกของไทยไปจีนหดตัวร้อยละ 7.9 เป็นการหดตัวครั้งแรกในรอบ 5 ปีตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจโลกปี 2552 โดยมีสาเหตุสำคัญจากเศรษฐกิจจีนปี 2557 ที่ขยายตัวต่ำสุดในรอบ 24 ปี เนื่องจากการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจโดยหันมาพึ่งพาการบริโภคในประเทศมากขึ้น ขณะที่โครงสร้างเศรษฐกิจจีนยังต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่งในการเพิ่มการบริโภคภาคเอกชนซึ่งปัจจุบันยังมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 36 ต่อ GDP นอกจากนี้ การปฏิรูปนโยบายเศรษฐกิจที่จะลดการพึ่งพาต่างประเทศลง ทำให้จีนส่งเสริมให้มีการผลิตสินค้าเพื่อใช้เองในประเทศมากขึ้น ทำให้ความต้องการนำเข้าสินค้าบางประเภทลดลง โดยเฉพาะสินค้าสำเร็จรูปจากประเทศต่างๆ รวมถึงไทย

- **อาเซียน** มูลค่าส่งออกของไทยไปอาเซียนขยายตัวร้อยละ 0.2 ต่ำสุดตั้งแต่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจโลกปี 2552 เป็นผลมาจากตลาดมาเลเซีย (หดตัวร้อยละ 1.9) อินโดนีเซีย (หดตัวร้อยละ 12.5) และสิงคโปร์ (หดตัวร้อยละ 7) อย่างไรก็ตาม มูลค่าส่งออกของไทยไปตลาด CLMV ซึ่งประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ยังขยายตัวร้อยละ 9 จากเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดประเทศและมีการเปิดรับการลงทุนจากต่างประเทศมากขึ้น ทำให้ประชากรในประเทศดังกล่าวมีรายได้และกำลังซื้อสูงขึ้น ประกอบกับมีการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 ทำให้กลุ่มประเทศดังกล่าวมีความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นทุกหมวด ทั้งสินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าทุน และวัตถุดิบขั้นกลาง ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้การส่งออกไป CLMV เป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่ช่วยประคองการส่งออกของไทยไปอาเซียนไม่ให้หดตัว

## อัตราขยายตัวของมูลค่าส่งออกไปตลาดส่งออกสำคัญต่างๆ



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

## แนวโน้มการส่งออกปี 2558

การส่งออกในปี 2558 ยังไม่สดใส เนื่องจากปัจจัยบั่นทอนดังนี้

- **เศรษฐกิจโลกโดยรวมยังเปราะบาง** โดยเฉพาะ EU และญี่ปุ่นที่เศรษฐกิจมีทิศทางไม่แน่นอนจากปัญหาเชิงโครงสร้างที่ยังเรื้อรัง โดยในส่วนของ EU ยังต้องเผชิญกับปัญหาหนี้สาธารณะและอัตราว่างงานที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับความเสถียรด้านเงินฝืดที่เร่งตัวขึ้น ขณะที่ญี่ปุ่นต้องเผชิญกับผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีการขายจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 8 ซึ่งทำให้เศรษฐกิจมีแนวโน้มชะลอตัว นอกจากนี้ เศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลงมากจากนโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจโดยหันมาเน้นอุปสงค์ในประเทศแทนการพึ่งพาอุปสงค์จากต่างประเทศ ตลอดจนเศรษฐกิจของประเทศที่พึ่งพารายได้จากการส่งออกน้ำมันในสัดส่วนสูง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศโอเปกและรัสเซียก็มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มลดลง ปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อส่งออกของไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ การส่งออกของไทยไปยังตลาดดังกล่าว (EU ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มประเทศที่พึ่งพารายได้จากการส่งออกน้ำมัน) คิดเป็นสัดส่วนรวมกันราวร้อยละ 36 ของมูลค่าส่งออกทั้งหมดของไทย

- **ราคาสินค้าเกษตรยังอยู่ในระดับต่ำ** ตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก โดยเฉพาะราคาน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตรส่งออกสำคัญของไทย โดยเฉพาะยางพารา ซึ่งปกติราคาจะเคลื่อนไหวสัมพันธ์กับราคาน้ำมันค่อนข้างมาก นอกจากนี้ ราคาสินค้าเกษตรหลายรายการยังถูกกดดันจากปัญหาอุปทานส่วนเกิน อาทิ ข้าว น้ำตาลทราย ยางพารา เป็นต้น

- **ค่าเงินบาทผันผวนสูง** อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่สวนทางกัน โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มจะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Fed Funds Rate) ภายในปี 2558 หลังจากเศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้เงินทุนที่เคยเข้ามาเก็งกำไรและหาผลตอบแทนที่สูงกว่าในตลาดเกิดใหม่ไหลกลับไปยังสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม การที่ธนาคารกลางยุโรปและธนาคารกลางญี่ปุ่นเริ่มดำเนินมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีเม็ดเงินส่วนหนึ่งไหลเข้ามาในตลาดเกิดใหม่

- **การย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศ** ปัญหาเชิงโครงสร้างการผลิตของไทยที่เร่งตัวขึ้น โดยเฉพาะ การขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการไทยบางส่วน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่ใช้ แรงงานเข้มข้น อาทิ เครื่องนุ่งห่มและรองเท้า ย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMV ที่เปิดรับการลงทุนจากต่างประเทศมากขึ้น ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าในหมวดดังกล่าวของไทยมีแนวโน้มชะลอลง

- **การถูกตัดสิทธิ์ GSP** ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 EU ยกเลิก GSP กับประเทศที่มีรายได้ประชาชาติ ปานกลางระดับสูง รวมทั้งประเทศไทย โดยไทยถูก EU ตัดสิทธิ์ GSP ทุกรายการสินค้า ทำให้ไทยมีขีดความสามารถ ในการแข่งขันด้านราคาลดลง เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งที่ยังได้รับสิทธิ์ GSP จาก EU อย่างอินเดีย อินโดนีเซีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นอาจไม่รุนแรงนัก เนื่องจากประเทศคู่แข่งอย่างจีนและมาเลเซียก็ ถูกตัดสิทธิ์ GSP ด้วยเช่นกัน สำหรับสินค้าไทยที่ส่งออกไป EU และได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ สินค้ากลุ่มที่พึ่งพา ตลาด EU ในสัดส่วนสูง ตลอดจนเป็นสินค้าที่เคยได้รับแต้มต่อทางภาษีสูง และที่ผ่านมามีการใช้สิทธิ์ GSP ในอัตราสูง อาทิ กระจกมือยางที่ไม่ใช้ในทางการแพทย์ ปลาหมึกสดแช่เย็นแช่แข็ง รถจักรยานยนต์ 250-500 cc. ขณะที่สินค้าที่มี แต้มต่อทางภาษีไม่มากนัก หรือสินค้าที่พึ่งพาทลาด EU สูงแต่มีอัตราการใช้สิทธิ์ GSP ต่ำ หรือสินค้าที่มีอัตราการใช้สิทธิ์ GSP สูงแต่พึ่งพาทลาด EU ไม่มากนักจะได้รับผลกระทบรองลงมา อาทิ กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง น้ำมันปาล์ม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น ขณะที่สินค้าที่พึ่งพาทลาด EU น้อย และมีอัตราการใช้สิทธิ์ GSP ต่ำแทบจะไม่ได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม ผู้ส่งออกไทยควรมองหาตลาดใหม่สำรองเพื่อกระจายความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น หรือย้ายฐานการลงทุนไปยัง ประเทศที่ยังได้รับสิทธิ์ GSP เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันให้ได้ในระยะถัดไป

- **มาตรการทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Measures: NTMs) รูปแบบใหม่ๆ** ถูกนำมา ใช้มากขึ้นเพื่อปกป้องผู้ผลิตในประเทศผู้นำเข้า ทดแทนมาตรการทางภาษีที่ค่อยๆ ลดลง เนื่องจากประเทศต่างๆ มีการ ทำความตกลงการค้าเสรีระหว่างกันมากขึ้น ทั้งนี้ แม้ว่ามาตรการดังกล่าวกำหนดขึ้นเพื่อสวัสดิภาพและความปลอดภัย ของคนในชาติ แต่ก็นับเป็นการเพิ่มต้นทุนและขั้นตอนที่ยุงยากมากขึ้นให้กับผู้ส่งออกที่จะส่งสินค้าเข้าไปแข่งขันในตลาด ดังกล่าว และเท่ากับเป็นการขัดขวางการแข่งขันแบบเสรีหรือมองอีกนัยหนึ่งคือผู้บริโภคในประเทศที่ใช้มาตรการดังกล่าว จะเสียประโยชน์ในท้ายที่สุดจากตัวเลือกที่น้อยลงในการเลือกซื้อสินค้าและบริการ ทั้งนี้ มาตรการ NTMs ที่หลายประเทศ ใช้อยู่ในปัจจุบัน อาทิ มาตรฐานสุขอนามัย แรงงาน สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญา สวัสดิภาพสัตว์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยที่ช่วยพยุงการส่งออกของไทยในปี 2558 ได้แก่

- **เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและอาเซียนขยายตัวดี** เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ฟื้นตัวต่อเนื่องจากผลของ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ทั้งมาตรการผ่อนคลายทางการเงินและมาตรการทางการคลังที่เห็นผลชัดเจนขึ้น ประกอบกับ เศรษฐกิจอาเซียนซึ่งเป็นตลาดส่งออกสำคัญที่สุดของไทยด้วยสัดส่วนร้อยละ 26.1 ในปี 2557 ยังขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง และถือเป็นพันธมิตรสำคัญในการสนับสนุนการส่งออกของไทยในระยะถัดไป โดยเฉพาะตลาดประเทศเพื่อนบ้าน CLMV ซึ่งมีสัดส่วนการส่งออกเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากร้อยละ 4.8 ในปี 2550 มาอยู่ที่ร้อยละ 9.1 ในปี 2557 ขยับเข้าใกล้ ตลาดหลักอย่างสหรัฐอเมริกา EU และญี่ปุ่น ซึ่งแต่ละตลาดมีสัดส่วนการส่งออกอยู่ที่ราวร้อยละ 9-10 มากขึ้นทุกขณะ

- **การรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจ** โดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่จะเริ่มขึ้นอย่างเป็นทางการในช่วง ปลายปี 2558 จะช่วยกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งการค้าการลงทุนและเอื้อประโยชน์ต่อประเทศต่างๆ ในภูมิภาค รวมถึงประเทศไทยในฐานะที่เป็นผู้ผลิตรายใหญ่และมีความสามารถในการแข่งขันด้านการค้าสินค้าอันดับต้นๆ ของภูมิภาค นอกจากนี้ ความพยายามในการทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ใหม่ๆ อาทิ FTA ไทย-EU ไทย-ตุรกี ไทย-ชิลี เป็นต้น และการใช้สิทธิประโยชน์จากข้อตกลงที่มีอยู่เดิมมากขึ้น จะมีส่วนช่วยประคับประคองการค้า ระหว่างประเทศของไทยได้ในระดับหนึ่ง

- กลุ่มธุรกิจข้ามชาติยังใช้ไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกที่สำคัญ** ไทยมีอุตสาหกรรมสนับสนุนครบวงจร ตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำ อุตสาหกรรมกลางน้ำ และอุตสาหกรรมปลายน้ำ ประกอบกับมีความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภคและทักษะแรงงานที่เหนือกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้นักลงทุนต่างชาติ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ใช้ทุนเข้มข้นและไม่เน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก อาทิ ยานยนต์และส่วนประกอบ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ แผงวงจรไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เป็นต้น ยังคงใช้ไทยเป็นฐานการผลิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ นโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่มีเป้าหมายชัดเจนในการให้การสนับสนุนกิจการเฉพาะอย่างแทนการสนับสนุนแบบครอบคลุมเกือบทุกกิจการ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่ใช้ทักษะ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ประกอบกับมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษและพื้นที่ชายแดนภาคใต้ การส่งเสริมกิจการหรือบริการเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และส่งเสริมกิจการที่ใช้ทรัพยากรในประเทศเพื่อเพิ่มมูลค่าแก่สินค้าเกษตร รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานจากวัสดุเหลือใช้และขยะ พร้อมกันนี้ รัฐบาลพยายามแก้ไขกฎระเบียบเพื่อสนับสนุนและดึงดูดบริษัทต่างชาติให้เข้ามาตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarters: IHQ) บริษัทการค้าระหว่างประเทศ (International Trading Centers: ITC) เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าและบริการในภูมิภาค บัจจุบันดังกล่าวทำให้ประเทศไทยยังเป็นเป้าหมายของนักลงทุนต่างชาติ

- มาตรการส่งเสริมการส่งออกของภาครัฐ** ภายใต้นโยบายเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการส่งออก โดยเน้นการลดอุปสรรคในการส่งออกเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสะดวกเร็วขึ้น พร้อมทั้งแสวงหาตลาดที่มีศักยภาพเพื่อขยายฐานการส่งออกซึ่งครอบคลุมถึงการค้าชายแดนที่มีความสำคัญมากขึ้น พร้อมกันนี้ กระทรวงพาณิชย์ได้เร่งพัฒนาการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดนกับประเทศเพื่อนบ้านและประเทศใกล้เคียง อีกทั้งภาครัฐยังมีการเจรจาการค้าระหว่างประเทศ (Re-engaging with Trade Regime) ทั้งระดับทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี และใช้กลไกความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีอยู่กับคู่ค้าหลักที่สำคัญ ทั้งอาเซียน จีน อินเดีย ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และ EU เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการไทย ทั้งนี้ กระทรวงพาณิชย์ตั้งเป้าอัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออกของไทยปี 2558 ไว้ที่ร้อยละ 4

## การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2557 และแนวโน้ม

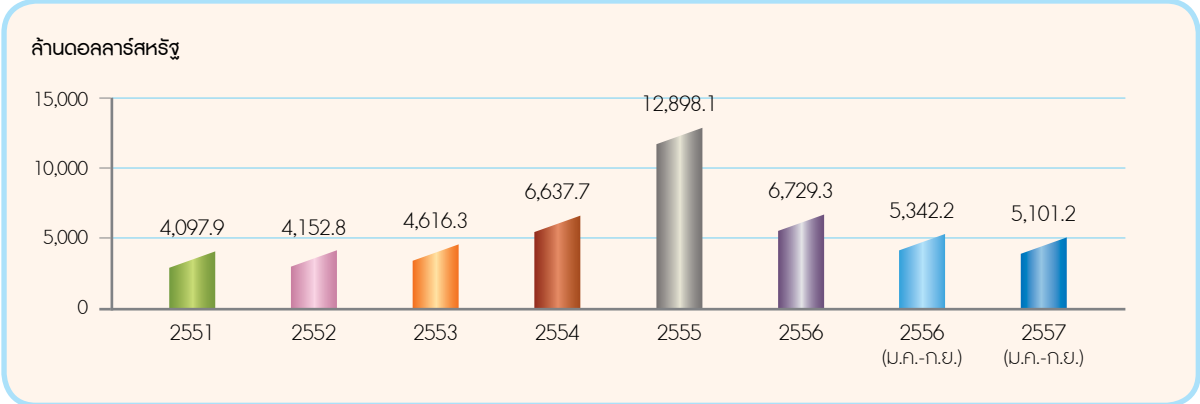
### การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2557

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) มีมูลค่าทั้งสิ้น 5,101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หดตัวร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 ที่มีมูลค่า 5,342 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีปัจจัยบั่นทอนสำคัญ ดังนี้

- ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงต้นปี 2557** ที่เริ่มรุนแรงขึ้นจนนำไปสู่ความไม่มั่นคงของรัฐบาลในขณะนั้น ได้บั่นทอนความเชื่อมั่นของนักลงทุนอย่างมาก ส่งผลให้โครงการลงทุนของภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการลงทุนในประเทศ รวมถึงโครงการลงทุนในต่างประเทศหลายโครงการต้องหยุดชะงักลงเพื่อรอความชัดเจนทางการเมือง ทำให้ในช่วงไตรมาสแรกปี 2557 มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิลดลงร้อยละ 64.5 เหลือเพียง 890 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 ที่มีมูลค่า 2,505 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และแม้ว่าสถานการณ์ทางการเมืองเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2557 และการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 กลับมาขยายตัวได้ร้อยละ 48.4 แต่ก็ไม่สามารถชดเชยมูลค่าการลงทุนที่ลดลงมากในช่วงไตรมาสแรกได้

- **เงินบาทอ่อนค่าจากกระแสเงินทุนไหลออก** นับตั้งแต่ธนาคารกลางสหรัฐฯ เริ่มลดวงเงินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 ส่งผลให้เงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงต่อเนื่อง โดยเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐเฉลี่ยทั้งปี 2557 อ่อนค่าลงกว่าร้อยละ 5 ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนในการออกไปลงทุนของนักลงทุนไทยในต่างประเทศสูงขึ้น ทั้งนี้ แม้ว่ามูลค่าเงินลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) ในรูปดอลลาร์สหรัฐลดลงร้อยละ 4.5 แต่มูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวในรูปเงินบาทกลับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 สะท้อนต้นทุนของการลงทุนในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

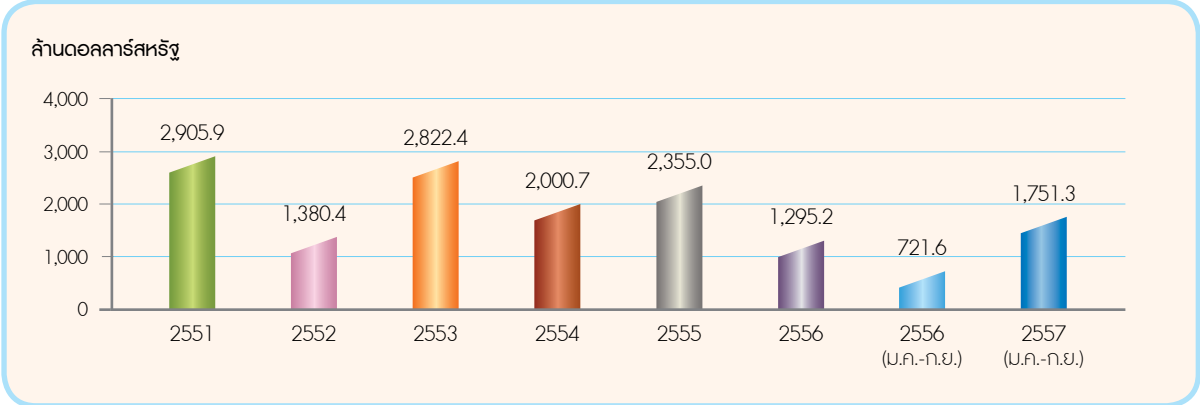
**มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิ**



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่าแม้มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิในปี 2557 (มกราคม-กันยายน) จะลดลงจากปีจวบยันทอนต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น แต่มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในภูมิภาคอาเซียนสุทธิในช่วงเวลาเดียวกันยังเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 142.7 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนสุทธิในปี 2557 (มกราคม-กันยายน) 1,751 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 ที่มีมูลค่า 722 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

**มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในกลุ่มประเทศอาเซียนสุทธิ**

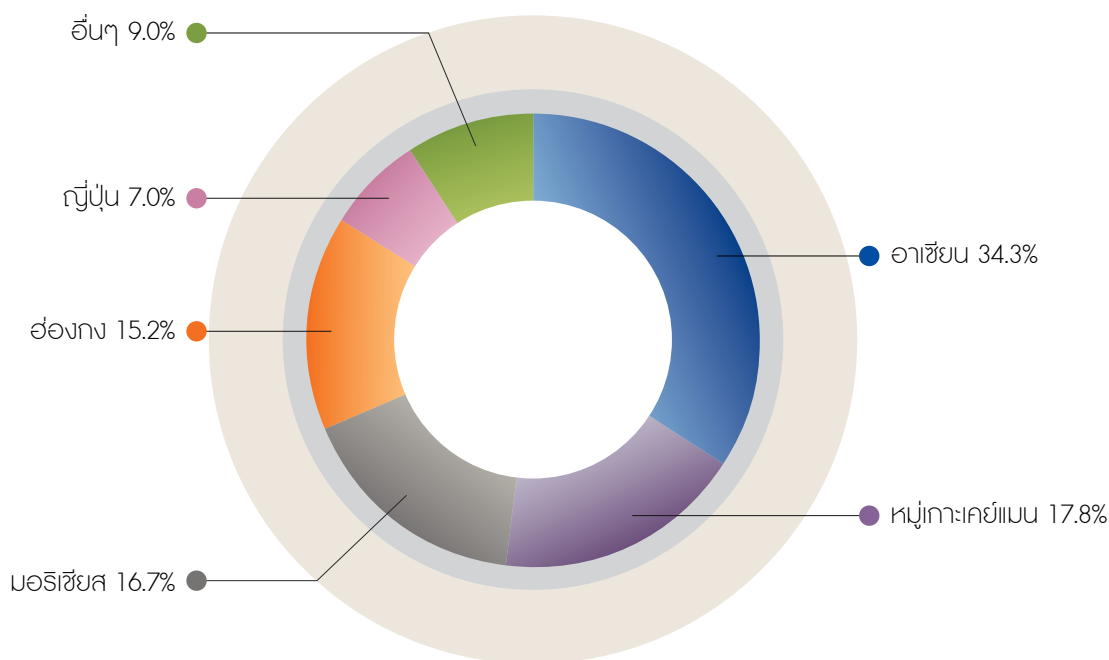


ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

## การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศจำแนกรายประเทศและประเภทธุรกิจ

เมื่อพิจารณาจากมูลค่าเงินลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิในปี 2557 (มกราคม-กันยายน) พบว่า เอเชียเป็นแหล่งลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศที่สำคัญที่สุด ด้วยมูลค่าการลงทุนสุทธิ 1,751.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.3 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงในต่างประเทศสุทธิของไทย ตามด้วยหมู่เกาะเคย์แมน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.8 มอริเชียส ฮองกง และญี่ปุ่น ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นที่น่าสังเกตว่าเม็ดเงินที่เข้าไปลงทุนในหมู่เกาะเคย์แมนและมอริเชียส ส่วนใหญ่มักเป็นทางผ่านเพื่อไปลงทุนต่อในประเทศที่สาม เนื่องจากทั้งสองประเทศนี้ไม่เก็บภาษี ประกอบกับกฎระเบียบในการโอนเงินไม่เข้มงวดมากนัก

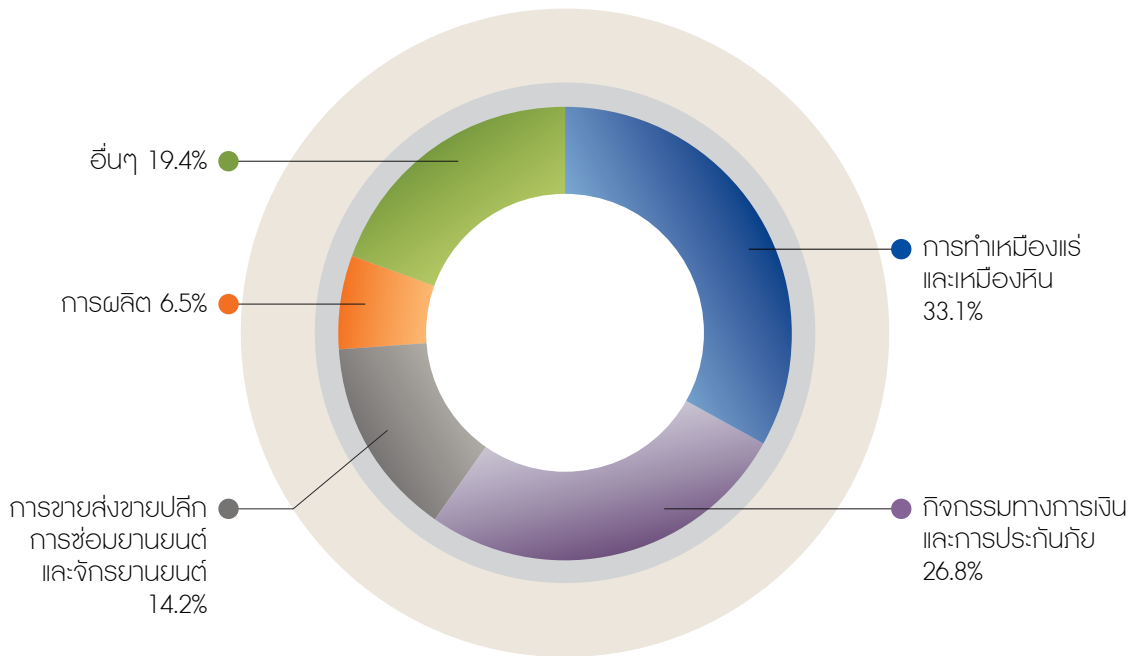
### สัดส่วนมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิปี 2557 (ม.ค.-ก.ย.)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

หากพิจารณามูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) จำแนกรายธุรกิจ พบว่า ธุรกิจที่นักลงทุนไทยออกไปลงทุนในต่างประเทศมากที่สุด ได้แก่ สาขาเหมืองแร่และเหมืองหิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.1 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงในต่างประเทศสุทธิของไทย รองลงมา คือ กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย (ร้อยละ 26.8) การขายส่งขายปลีก การช้อปปิ้งออนไลน์และจักรยานยนต์ (ร้อยละ 14.2)

สัดส่วนมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิปี 2557 (ม.ค.-ก.ย.)  
จำแนกตามประเภทธุรกิจ



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

## การลงทุนโดยตรงของไทยในอาเซียน

อาเซียนถือเป็นแหล่งลงทุนที่สำคัญที่สุดของนักลงทุนไทย ด้วยปัจจัยเกื้อหนุนที่สำคัญหลายประการทั้งทำเลที่ตั้ง อยู่ใกล้กัน วัฒนธรรมและประเพณีที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงความร่วมมือด้านการค้าการลงทุนที่มีกันมายาวนานและกำลังก้าวไปสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้การลงทุนโดยตรงของไทยในอาเซียนสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,751 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนกว่า 1 ใน 3 ของการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิ อนึ่ง การลงทุนของไทยในอาเซียนสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนใน 3 สาขาหลัก ดังนี้

- กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย** มีมูลค่าการลงทุนสุทธิสูงสุด ด้วยเม็ดเงิน 460 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.3 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในอาเซียนสุทธิโดยแหล่งลงทุนที่สำคัญของนักลงทุนไทยในสาขาดังกล่าว ได้แก่ อินโดนีเซีย (มูลค่าการลงทุนสุทธิ 148 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยมีปัจจัยดึงดูดจากการที่อินโดนีเซียมีตลาดขนาดใหญ่และเศรษฐกิจอินโดนีเซียที่อยู่ในช่วงขาขึ้น รองลงมา ได้แก่ สิงคโปร์ (มูลค่าการลงทุนสุทธิ 123 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) จากการที่สิงคโปร์เป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุน และการเงินที่สำคัญของภูมิภาค

- **การผลิต** มีมูลค่าการลงทุนสุทธิ 420 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในอาเซียนสุทธิ ทั้งนี้ เป็นที่น่าสังเกตว่า แม้มูลค่าการลงทุนของไทยในอาเซียนในสาขาการผลิตปี 2557 (มกราคม-กันยายน) ลดลงจากร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปี 2556 ที่มีมูลค่า 527 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่การลงทุนในสาขาดังกล่าวในกลุ่มประเทศ CLMV กลับเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จาก 48.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 เป็น 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 และกลายเป็นปลายทางสำคัญที่นักลงทุนไทยเข้าไปลงทุนในสาขาการผลิตมากที่สุดในอาเซียน หรือคิดเป็นสัดส่วนจากร้อยละ 36 ของมูลค่าเงินลงทุนสุทธิในสาขาการผลิตในอาเซียน โดยมีปัจจัยดึงดูดสำคัญจากค่าจ้างแรงงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ สิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่นักลงทุนได้รับจากนโยบายส่งเสริมการลงทุนในประเทศดังกล่าว รวมไปถึงการใช้สิทธิ GSP ที่ประเทศ CLMV ได้รับจากประเทศที่พัฒนาแล้ว เป็นต้น ทั้งนี้ สาขาการผลิตที่นักลงทุนไทยนิยมเข้าไปลงทุนใน CLMV ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม สิ่งทอ เคมีภัณฑ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

- **เหมืองแร่และเหมืองหิน** มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.6 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในอาเซียนสุทธิ ทั้งนี้ เป็นที่น่าสังเกตว่า ในปี 2557 มูลค่าการลงทุนของนักลงทุนไทยในสาขาเหมืองแร่และเหมืองหินลดลงในทุกภูมิภาค โดยเงินลงทุนในสาขาดังกล่าวในอาเซียนหดตัวร้อยละ 49 ด้วยปัจจัยบั่นทอนสำคัญจากภาวะราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลงค่อนข้างมาก

ทั้งนี้ มูลค่าการลงทุนของนักลงทุนไทยในอาเซียนสุทธิปี 2557 (มกราคม-กันยายน) กระจุกตัวอยู่ใน 3 สาขาข้างต้น รวมกันจากร้อยละ 67 ของมูลค่าการลงทุนทั้งหมดในอาเซียน ขณะที่การลงทุนในส่วนที่เหลืออีกจากร้อยละ 33 กระจายตัวอยู่ในหลายสาขา อาทิ เกษตรกรรม ป่าไม้ ประมง ก่อสร้าง คำส่งและคำปลีก และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

## แนวโน้มการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2558

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2558 มีแนวโน้มกลับมาขยายตัวอีกครั้ง หลังจากที่ซบเซาในปี 2557 โดยมีปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

- **สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น** ทั้งนี้ ปัจจัยบั่นทอนการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2557 ที่สำคัญที่สุด คือ ความขัดแย้งทางการเมืองที่รุนแรงขึ้นในช่วงต้นปีซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนอยู่ในระดับต่ำ โครงการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายโครงการต้องหยุดชะงักลง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ทางการเมืองในปัจจุบันได้คลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น ทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนเริ่มกลับคืนมา ทำให้โครงการลงทุนในต่างประเทศของนักลงทุนไทย ทั้งโครงการใหม่และโครงการเก่าที่หยุดชะงักลงในช่วงก่อนหน้า เริ่มกลับมาเดินหน้าได้อีกครั้ง ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2558 มีโอกาสกลับมาขยายตัวอีกครั้งเมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งฐานมูลค่าการลงทุนอยู่ในระดับต่ำ

- **นโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐมีความชัดเจนขึ้น** ในปี 2558 เป็นครั้งแรกที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยออกไปลงทุนในต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการเข้าไปลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตและเข้าไปประกอบธุรกิจบริการ เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจไทย และเพิ่มบทบาทของประเทศไทยในเวทีโลก ซึ่งจะมีส่วนช่วยกระตุ้นการลงทุนของนักลงทุนไทยในต่างประเทศได้ระดับหนึ่ง

- **ปัญหาเชิงโครงสร้างในประเทศเร่งตัวขึ้น** ที่สำคัญที่สุดคือปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และค่าจ้างแรงงานที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น อาทิ สิ่งทอ รองเท้า เครื่องหนัง เป็นต้น ทำให้การย้ายฐานการผลิตในอุตสาหกรรมดังกล่าวไปต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม CLMV เป็นความจำเป็นและจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง

- **อาณิสัยของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน** ที่จะเปิดอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทำให้อุปสรรคและข้อจำกัดในการออกไปลงทุนในต่างประเทศลดลงเป็นลำดับ จากการเปิดเสรีทั้งด้านการค้าสินค้าภาคบริการ การลงทุน การเคลื่อนย้ายแรงงานที่มีฝีมือ และการเคลื่อนย้ายเงินทุน ซึ่งมีส่วนสำคัญที่ช่วยกระตุ้นให้นักลงทุนไทยออกไปลงทุนเพื่อเข้าไปยึดตลาดในตลาดที่มีศักยภาพอย่างอาเซียนเพิ่มขึ้น

- **สิทธิพิเศษทางการค้าที่ประเทศไทยเคยได้รับจากประเทศพัฒนาแล้วเริ่มหมดไป** ทำให้ผู้ประกอบการไทยในอุตสาหกรรมที่ถูกตัดสิทธิพิเศษทางการค้าจำเป็นต้องย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านที่ยังได้รับสิทธิพิเศษทางการค้า เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคาต่อไป

- **เงินสกุลหลักหลายสกุลมีแนวโน้มอ่อนค่า** นับเป็นปัจจัยสำคัญที่กระตุ้นให้เกิดการซื้อกิจการในประเทศที่ค่าเงินมีแนวโน้มอ่อนค่า โดยเฉพาะยุโรปและญี่ปุ่น ทั้งนี้ ธนาคารกลางยุโรปและธนาคารกลางญี่ปุ่นได้ตัดสินใจใช้มาตรการทางการเงินแบบผ่อนคลายเป็นกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งการใช้นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้เงินยูโรและเงินเยนมีแนวโน้มอ่อนค่าลง ส่งผลให้ต้นทุนในการเข้าไปลงทุนในตลาดทั้งสองแห่งมีแนวโน้มถูกลงโดยเปรียบเทียบ และน่าจะมีส่วนช่วยกระตุ้นการเข้าไปลงทุนในยุโรปและญี่ปุ่นให้คึกคักยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ยุโรปและญี่ปุ่นนับเป็นแหล่งลงทุนที่สำคัญแห่งหนึ่งของนักลงทุนไทยในปี 2557 (มกราคม-กันยายน) ด้วยมูลค่าการลงทุนคิดเป็นสัดส่วนรวมกันราวร้อยละ 8.5 ของมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิ

## ทิศทางและแผนงานของ ธสน. ปี 2558

ในปี 2558 ธสน. จะเพิ่มบทบาทในเชิงรุกเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการไทยในด้านการค้าและการลงทุนเพื่อใช้โอกาสจากการเริ่มเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) พร้อมกับบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นธนาคารที่สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีโลก โดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” นอกจากนี้ ธสน. ยังดำเนินการต่อเนื่องในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางของระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ของกระทรวงการคลังเพื่อให้การดำเนินงานในด้านต่างๆ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจปี 2558-2562

- มุ่งเน้นการ**เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และผู้ลงทุนไทยในต่างประเทศ** โดยเพิ่มบทบาทในการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs การดำเนินงานในเชิงรุกเพื่อใช้โอกาสทางการค้าและการลงทุนจากการเข้าสู่ AEC รวมถึงสนับสนุนผู้ประกอบการ และโครงการเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศทั้งด้านพลังงานและพลังงานทดแทน โลจิสติกส์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคของประเทศ
- ดำเนินงานเพื่อให้**มีความแข็งแกร่งทางการเงิน**โดยมีการเติบโตของรายได้ในระดับที่เหมาะสม และสินทรัพย์มีคุณภาพ โดยการรักษารฐานลูกค้าในเชิงพาณิชย์เพื่อเป็นแหล่งรายได้สำหรับใช้ดำเนินงานของ ธสน. รวมทั้งการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินและบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีคุณภาพเพื่อรักษาระดับรายได้ให้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติตามภารกิจได้อย่างยั่งยืน
- พัฒนาคณาจารย์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ**สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า** ด้วยการให้บริการสินเชื่อเพื่อการส่งออก การนำเข้า การลงทุนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริการรับประกัน บริการด้านตลาดทุน ตลอดจนการให้ข้อมูลความรู้ด้านการค้าและการลงทุน
- บริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางในการเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรด้านต่างๆ ทั้งในด้านธรรมาภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างและระบบงานมีประสิทธิภาพ และบุคลากรมีขวัญและความสุขในการทำงาน ทั้งนี้เพื่อให้สนับสนุนการดำเนินงานให้สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

## แผนการดำเนินงานและการลงทุนที่สำคัญในปี 2558

ธสน. จัดทำแผนการดำเนินงานปี 2558 ที่สอดคล้องกับภารกิจทั้ง 6 ด้าน โดยพร้อมให้การสนับสนุนผู้ประกอบการไทยในด้านการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ และการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน ในการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจ ดังนี้

**1. การสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ในด้านการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ** เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการ SMEs มีความมั่นใจที่จะเริ่มต้นหรือขยายธุรกิจไปยังตลาดการค้าเดิมหรือตลาดใหม่เพิ่มมากขึ้น และลดช่องว่างที่สถาบันการเงินอื่นไม่สามารถให้การสนับสนุนได้อย่างเพียงพอ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนมาตรการการให้ความช่วยเหลือกลุ่มผู้ส่งออก SMEs ของภาครัฐ ในปี 2558 ธสน. จึงมีแผนงานสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs โดยเฉพาะด้วยบริการพิเศษ 2 บริการ (Special Packages) ได้แก่ สินเชื่อ SMEs ส่งออกสบายใจ และสินเชื่อ SMEs ค้ำขายแดน เพิ่มเติมจากการให้บริการสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวตามปกติของ ธสน. ทั้งนี้ ยังรวมถึงการพัฒนาองค์ความรู้ของ SMEs ในการปรับตัวเข้าสู่ AEC ซึ่งจะช่วยให้ ธสน. สามารถส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ได้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น

**2. การสนับสนุนผู้ประกอบการไทยในด้านการค้าการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะ AEC** เพื่อเพิ่มบทบาทเชิงรุกในการสนับสนุนผู้ประกอบการที่จะไปดำเนินธุรกิจการค้าและการลงทุนในกลุ่มประเทศ AEC จากการเริ่มเข้าสู่ AEC อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 มีผลให้ข้อจำกัดและอุปสรรคด้านการเคลื่อนย้ายการลงทุนไปยังประเทศในอาเซียนค่อยๆ ลดลง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้นักลงทุนไทยสามารถขยายการลงทุนไปยังประเทศในอาเซียนได้มากขึ้น ในปี 2558 ธสน. จึงมีแผนการดำเนินงานเฉพาะสำหรับการสนับสนุนผู้ประกอบการ ได้แก่ แผนงานการสนับสนุนการค้าการลงทุนใน AEC ทั้งในด้านการสนับสนุนทางการเงิน และการสร้างองค์ความรู้ให้แก่นักลงทุนในการเข้าไปลงทุนและทำการค้าในต่างประเทศ

**3. การสนับสนุนผู้ประกอบการในด้านการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ** เพื่อสนับสนุนโครงการที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ โครงการด้านพลังงานและพลังงานทดแทน โลจิสติกส์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคของประเทศ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการไทย โดยในปี 2558 ธสน. มีแผนงานสนับสนุนที่สำคัญ ได้แก่ แผนงานสนับสนุนโครงการพัฒนาพลังงานทดแทน แผนงานสนับสนุนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมของประเทศและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง แผนงานสนับสนุนผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตเศรษฐกิจพิเศษ และแผนงานสนับสนุนผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีและโลจิสติกส์อื่น ๆ

**4. การลดความเสี่ยงให้กับผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจทางด้านการค้า การให้บริการ และการลงทุนในต่างประเทศ** เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการและช่วยให้ผู้ส่งออกมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่ง ธสน. ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการช่วยลดความเสี่ยงให้กับผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจทางด้านการค้า การให้บริการ และการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดในกลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการยังไม่กล้าไปทำการค้าหรือลงทุน แต่เป็นกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพด้านการค้าและการลงทุน ด้วยบริการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน รวมทั้งการจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง และเครื่องมือที่ช่วยลดความเสี่ยงจากการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยในปี 2558 มีแผนงานสนับสนุนที่สำคัญ ได้แก่ แผนงานลดความเสี่ยงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในการทำการค้าระหว่างประเทศให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs และแผนงานลดความเสี่ยงในการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ

**5. การบูรณาการความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน** เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการในด้านการค้าและการลงทุนในต่างประเทศได้มากยิ่งขึ้น ธสน. จึงมีแผนงานการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการดำเนินกิจกรรมสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs และผู้ประกอบการที่ต้องการไปดำเนินธุรกิจการค้า การให้บริการ และการลงทุนในกลุ่มประเทศ AEC และประเทศอื่นๆ ทั้งด้านการเงินและด้านที่มีใช้การเงิน อาทิ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน (สลคช.) กรมการพัฒนาชุมชน หอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานราชการและสถาบันการเงินในต่างประเทศ เป็นต้น

**6. การพัฒนาองค์กรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ** เพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านการดำเนินงานและการบริหารจัดการ ธสน.

### 6.1 การพัฒนาองค์กร

ในปี 2558 ธสน. ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงมีแผนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนที่สำคัญ ได้แก่ แผนงานด้านการเสริมศักยภาพบุคลากร แผนงานการกระตุ้นการรับรู้ค่านิยมและการสร้างวัฒนธรรมองค์กร แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งนำแผนการพัฒนาองค์กรตามแนวทางของระบบ SEPA เข้ามาใช้พัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น

### 6.2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับธุรกิจหลักและระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานมีความสำคัญต่อการรองรับการเติบโตทางธุรกิจของ ธสน. ในปี 2558 จึงมีแผนการดำเนินงานและโครงการที่สำคัญ ได้แก่ แผนงานการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานทั้งระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และโครงการพัฒนาระบบงานธุรกรรมหลัก ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 ประกอบด้วยระบบงานบริการสินเชื่อหลักด้าน Trade Finance ด้าน Loan และด้าน Deposit และการพัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse)

## การลงทุนที่สำคัญ

ในช่วงปี 2556-2558 ธสน. มีการลงทุนที่สำคัญเพื่อพัฒนาระบบงานธุรกรรมหลัก ประกอบด้วยระบบงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบงานบริการสินเชื่อหลักด้าน Trade Finance ด้าน Loan และด้าน Deposit รวมทั้งระบบการประกันการส่งออก (Insurance) และระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ภายใต้กรอบงบประมาณโครงการรวมจำนวน 344.60 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีความคืบหน้าในการพัฒนาระบบต่างๆ ดังนี้

- **ระบบงานบริการสินเชื่อหลักด้าน Trade Finance ด้าน Loan และด้าน Deposit:** ธสน. อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบงานบริการสินเชื่อหลัก และคาดว่าจะสามารถใช้งานได้ภายในปี 2558
- **Insurance:** ธสน. ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการประกันการส่งออกครบถ้วนแล้วทั้ง 3 ระยะ ซึ่งครอบคลุมการทดแทนการทำงานในระบบงานเดิม และการพัฒนาระบบงานด้านสินไหมทดแทนและการรับประกันต่อ
- **Data Warehouse:** ธสน. วางแผนในการพัฒนา Data Warehouse โดยเริ่มต้นจากการพัฒนาในส่วน of ระบบฐานข้อมูลจากส่วนย่อย (Data Mart) ซึ่งในปี 2557 สามารถนำระบบขึ้นใช้จริงได้แล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบในระยะที่ 2 เพื่อรองรับการจัดทำรายงานภายใต้ระบบงานบริการสินเชื่อหลักที่พัฒนาใหม่ โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2558

## ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน

ในปี 2557 ภาคการส่งออกของไทยเผชิญกับปัจจัยบั่นทอนต่างๆ ต่อเนื่องจากปี 2556 อาทิ เศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ซึ่งเป็นตลาดสำคัญของภาคการส่งออกของไทยที่ชะลอลง บัญหาราคาสินค้าเกษตรโดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญ บัญหาราคาสินค้าเกษตรโดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญ บัญหาราคาสินค้าเกษตรโดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญ บัญหาราคาสินค้าเกษตรโดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญ บัญหาราคาสินค้าเกษตรโดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญ

สำหรับด้านการลงทุนของภาคธุรกิจไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศในปี 2557 ยังคงชะลอลงในเกือบทุกภาคธุรกิจ ทั้งภาคพาณิชย์ ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ ซึ่งสะท้อนการชะลอตัวของอุปสงค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวแบบเปราะบาง และค่าเงินบาทที่อ่อนค่าอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลัง จากกระแสข่าวการลดวงเงินภายใต้มาตรการ Quantitative Easing (QE) ของธนาคารกลางสหรัฐฯ รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศในช่วงครึ่งปีแรก ทำให้นักลงทุนส่วนหนึ่งชะลอแผนการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ มีเพียงภาคสาธารณูปโภคที่ยังขยายตัวสูงจากการลงทุนทางด้านพลังงานไฟฟ้าที่ยังมีต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2557 ธสน. ได้สนับสนุนผู้ประกอบการไทยในการลงทุนดังกล่าวในต่างประเทศ ทั้งด้านการสนับสนุนทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน

## ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

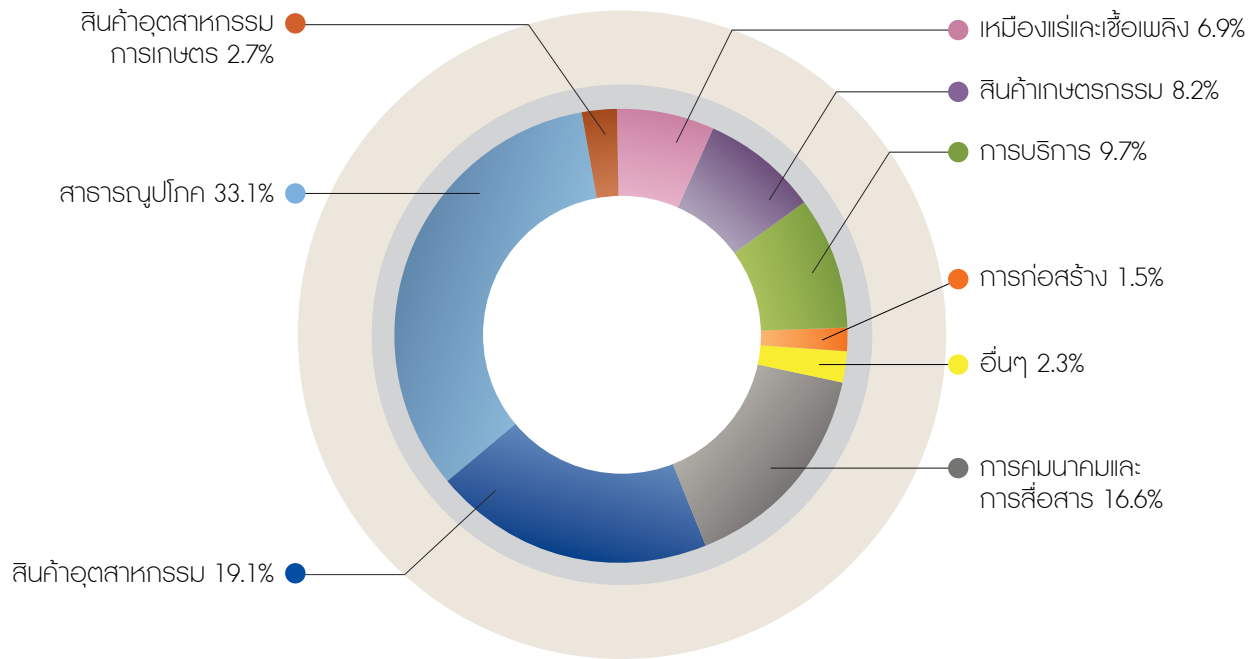
ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เงินตราต่างประเทศและนักธุรกิจไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศในปี 2557 รวม 36,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100.6 เมื่อเทียบกับปี 2556 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันที่ ธสน. อนุมัติจนถึงสิ้นปี 2557 รวมเป็นวงเงิน 181,607 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 เทียบกับสิ้นปี 2556 โดยมียอดคงค้างสินเชื่อสิ้นปี 2557 จำนวน 73,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 ร้อยละ 8.4 และมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 4,387 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.7 จากสิ้นปี 2556 สำหรับปริมาณธุรกิจในปี 2557 มีจำนวน 149,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เทียบกับปี 2556

ภาพรวมผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน ณ สิ้นปี

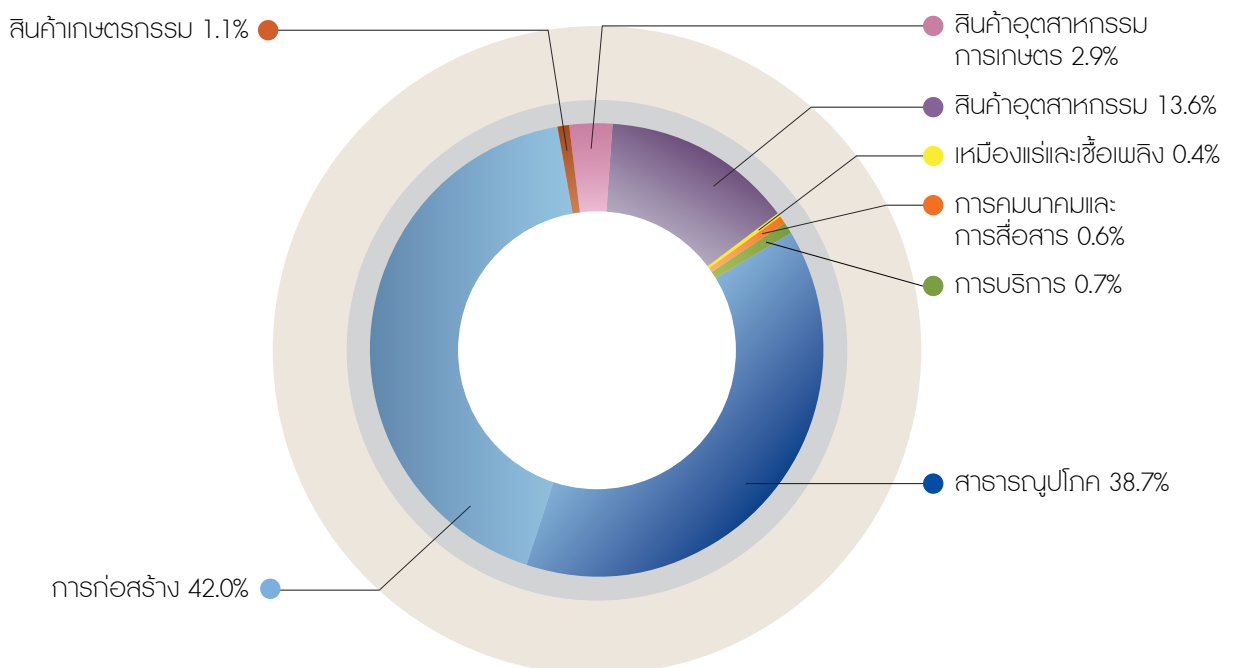
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2556	2555
1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	181,607	162,494	169,493
ก. จำแนกตามธุรกรรมของผู้กู้			
ในประเทศ	132,092	127,289	128,525
สินเชื่อ	127,491	122,490	123,401
ค้ำประกัน	4,602	4,799	5,124
ต่างประเทศ	49,515	35,205	40,968
สินเชื่อ	43,296	30,976	36,880
ค้ำประกัน	6,219	4,229	4,087
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	96,385	92,496	94,160
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	85,222	69,998	75,332
2. ยอดคงค้างสินเชื่อ	73,168	67,527	66,676
ก. จำแนกตามธุรกรรมของผู้กู้			
ในประเทศ	43,881	44,167	41,951
ต่างประเทศ	29,287	23,360	24,725
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	14,322	15,312	15,187
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	58,846	52,215	51,489
3. ภาระผูกพันการค้ำประกัน	4,387	3,141	4,361
ในประเทศ	1,401	1,477	2,825
ต่างประเทศ	2,986	1,663	1,537
4. ปริมาณธุรกิจสะสม	149,939	145,463	153,238
สินเชื่อหมุนเวียน	131,059	136,110	142,956
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	18,880	9,353	10,281

ยอดคงค้างสินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ สิ้นปี 2557 รวม 73,168 ล้านบาท



ภาวะผูกพันการค้าประกันจำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ สิ้นปี 2557 รวม 4,387 ล้านบาท



## บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. ให้บริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการให้กู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาว เพื่อใช้ในการลงทุน ขยาย หรือปรับปรุงการผลิตสินค้าของกิจการเพื่อการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศหรือลดการใช้เงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้บริการค้ำประกันแก่ผู้ส่งออก โดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการหรือการค้ำประกันการชำระภาษีนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก เป็นต้น การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำเงินที่ใช้อย่างเป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

นอกจากการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นแล้ว ธสน. ยังมีภารกิจในการสนับสนุนและส่งเสริมโครงการลงทุนภายในประเทศที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพิ่มมากขึ้น อาทิ การให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics) เพื่อใช้ในการขยายหรือปรับปรุงการให้บริการของผู้ประกอบการไทยในด้านพาณิชย์นาวี ตลอดจนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) โครงการด้านพลังงานและพลังงานทดแทน รวมถึงการสนับสนุนด้านการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตมาใช้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าส่งออกไทย

### ผลการดำเนินงานสินเชื่อในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อหมุนเวียน		สินเชื่อขยายกำลังการผลิต		สินเชื่อพาณิชย์นาวี		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
• วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี	8,348	11,163	8,289	4,009	4,785	1,165	21,422	16,337
- สินเชื่อ	8,136	10,703	8,289	4,009	4,785	1,165	21,210	15,877
- ค้ำประกัน	212	460	-	-	-	-	212	460
• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี	96,385	92,496	22,993	24,827	12,714	9,967	132,092	127,289
- สินเชื่อ	91,784	87,696	22,993	24,827	12,714	9,967	127,491	122,490
- ค้ำประกัน	4,602	4,799	-	-	-	-	4,602	4,799
• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี	14,322	15,312	17,938	19,567	11,621	9,288	43,881	44,167
• ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี							1,401	1,477
• ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี	131,059	136,110	7,768	3,842	3,746	2,152	142,572	142,104

### แนวโน้มตลาดของบริการสินเชื่อในประเทศ

การส่งออกของไทยในปี 2558 ยังคงเผชิญกับปัจจัยต้นทุนต่างๆ อาทิ กลุ่มประเทศตลาดหลักของไทยกำลังเผชิญปัญหาภายในประเทศของตนเอง โดย EU ยังต้องเผชิญกับปัญหาหนี้สาธารณะและอัตราว่างงานที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่ญี่ปุ่นต้องเผชิญกับผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีการขายจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 8 ซึ่งทำให้เศรษฐกิจมีแนวโน้มชะลอตัว นอกจากนี้ เศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวมากจากนโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจโดยหันมาเน้นอุปสงค์ในประเทศแทนการพึ่งพาอุปสงค์จากต่างประเทศ และเศรษฐกิจของประเทศที่พึ่งพารายได้จากส่งออกน้ำมันในสัดส่วนสูงมีแนวโน้มชะลอตัว

ตามราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มลดลง ซึ่งการส่งออกของไทยไปประเทศดังกล่าวมีสัดส่วนรวมกันถึงร้อยละ 36 ของมูลค่าส่งออกทั้งหมดของไทย รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ อาทิ ราคาสินค้าเกษตรยังอยู่ในระดับต่ำตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ค่าเงินบาทผันผวนสูงอันเป็นผลสืบเนื่องจากนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่สวนทางกัน การย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMV ในอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น การถูกตัดสิทธิ GSP ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และมาตรการทางการค้าที่มีไม่ภาษี (Non-Tariff Measures: NTMs) รูปแบบใหม่ๆ ที่ถูกนำมาใช้มากขึ้นเพื่อปกป้องผู้ผลิตในประเทศผู้นำเข้า ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อให้การส่งออกของไทยและความต้องการสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกในปี 2558 มีแนวโน้มที่ไม่สดใสนัก

สำหรับตลาดของบริการสินเชื่อเพื่อการลงทุนในประเทศในปี 2558 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างชัดเจนมากขึ้นตามทิศทางการฟื้นตัวของภาวะการลงทุนในประเทศด้วยปัจจัยสนับสนุนจากปัญหาการเมืองที่คลี่คลายลง ทำให้ภาครัฐสามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามปกติ และจัดทำงบประมาณปี 2558 ได้ทันตามกำหนด ทำให้โครงการลงทุนของภาครัฐสามารถกลับมาเดินหน้าได้อีกครั้ง โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อาทิ โครงการรถไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ยังทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนเริ่มกลับคืนมา ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีส่วนสำคัญในการดึงดูดให้นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศกลับมาลงทุนและขยายกำลังการผลิตอีกครั้ง รวมทั้งรัฐบาลมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างพื้นฐานเศรษฐกิจให้สามารถขยายตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การเร่งพิจารณาโครงการลงทุนที่มีประสิทธิภาพให้กับนักลงทุนที่ยื่นขออนุมัติการลงทุนแล้ว และการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับต่ำ จึงเป็นแรงสนับสนุนความต้องการสินเชื่อเพื่อการลงทุนระยะยาวของผู้ประกอบการ และสถาบันการเงินต่างๆ มีการประเมินว่าสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อที่เกี่ยวกับภาคการลงทุนในปี 2558 จะมีการเติบโตในอัตราเร่งมากขึ้น จึงคาดว่าภาวะการแข่งขันการให้สินเชื่อเพื่อการลงทุนจะมากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันผู้ประกอบการมีช่องทางในการกู้ยืมเงินหรือระดมทุนในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ การระดมทุนระยะยาวผ่านตราสารหนี้และตราสารทุน แทนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

## บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ประกอบการไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศ

ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุน การสนับสนุนการย้ายหรือขยายฐานการผลิตไปในต่างประเทศ และการรับงานบริการในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทย เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น ในส่วนของการออกหนังสือค้ำประกัน ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันแก่ผู้ประกอบการไทยให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรง หรือให้ธนาคารคู่ค้าออกหนังสือค้ำประกันแก่ผู้ประกอบการไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารคู่ค้าอีกต่อหนึ่ง

ในปี 2557 แม้ว่าปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศทำให้ผู้ประกอบการส่วนหนึ่งชะลอแผนการขยายการลงทุน แต่ ธสน. ยังคงให้การสนับสนุนโครงการในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทย รวมถึงโครงการลงทุนที่จ้างงานจากบริษัทไทยอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นการให้บริการทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ส่งผลให้ในปี 2557 ธสน. มีการอนุมัติวงเงินเพิ่มใหม่ประมาณ 14,864 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนและการรับงานในหลายประเทศ อาทิ เมียนมาร์ สปป.ลาว และอินโดนีเซีย โดยเฉพาะในด้านสาธารณูปโภค การบริการ และสินค้าอุตสาหกรรม สำหรับการสนับสนุนในด้านที่ไม่ใช่บริการทางการเงิน ธสน. ได้จัดทำบทวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของอุตสาหกรรมและประเทศเป้าหมายเผยแพร่ในสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดปี

## ผลการดำเนินงานสินเชื่อต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อต่างประเทศ		
	2557	2556	2555
• วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี	14,864	1,753	6,988
- สินเชื่อโครงการต่างประเทศ	13,018	1,406	6,979
- สินเชื่อที่ให้แก่อนาคารในต่างประเทศ	-	-	-
- ค่าประกัน	1,845	347	9
• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี	49,515	35,205	40,968
- สินเชื่อ	43,296	30,976	36,880
- ค่าประกัน	6,219	4,229	4,087
• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี	29,287	23,360	24,725
• ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี	2,986	1,663	1,537
• ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี	7,366	3,359	1,888

## แนวโน้มตลาดของบริการสินเชื่อต่างประเทศ

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2558 มีแนวโน้มดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยที่เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนจากทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ปัจจัยผลักดันภายในประเทศเกิดจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ค่าจ้างแรงงานอยู่ในระดับสูงโดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่ม CLMV ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนผู้ประกอบการไทยออกไปลงทุนต่างประเทศมากขึ้น โดยในปี 2558 นับเป็นครั้งแรกที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยออกไปลงทุนในต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมที่เคยได้รับสิทธิ์ GSP เริ่มหมดไป ทำให้นักลงทุนจำเป็นต้องย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการเองก็มองเห็นโอกาสในตลาดใหม่ โดยเฉพาะในประเทศ CLMV ซึ่งมีความต้องการสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นตามทิศทางการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและสินค้าไทยก็มีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาผู้บริโภคในประเทศเพื่อนบ้าน จึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนให้มีการย้ายหรือขยายฐานการผลิตไปลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยมีความต้องการสินเชื่อเพื่อการย้ายหรือขยายฐานการผลิตออกไปต่างประเทศมากขึ้น ประกอบกับอันติสงส์จากการเปิดเสรีภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้ข้อจำกัดและอุปสรรคด้านการเคลื่อนย้ายการลงทุนระหว่างประเทศในอาเซียนจะทยอยลดลงเป็นลำดับ ทำให้ธนาคารพาณิชย์ไทยและต่างประเทศให้ความสนใจในการสนับสนุนผู้ประกอบการในการไปลงทุนในต่างประเทศมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะกลุ่มผู้ประกอบการที่มีศักยภาพหรือโครงการที่มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่ดี ในขณะที่ผู้ประกอบการมีช่องทางในการกู้ยืมเงินหรือระดมทุนในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น อาทิ การระดมทุนระยะยาวผ่านตราสารหนี้และตราสารทุนแทนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

## ผลการดำเนินงานด้านรับประกัน

เพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ ธสน. ได้พัฒนาบริการประกันหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันตามลักษณะการทำธุรกิจ ได้แก่ บริการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

### บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

บริการประกันการส่งออกระยะสั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้ส่งออกที่ขายสินค้าโดยให้ระยะเวลาการชำระเงินกับผู้ซื้อไม่เกิน 180 วัน ภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ Letter of Credit (L/C), Documents against Payment (D/P), Documents against Acceptance (D/A) และหรือ Open Account (O/A) ทั้งนี้ หากผู้ส่งออกส่งสินค้าไปยังผู้ซื้อแล้วไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ไม่ว่าจะเกิดจากความเสียหายด้านสินค้าหรือความเสี่ยงด้านการเมือง ธสน. จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นตามลักษณะของความเสี่ยงและประเภทของบริการ โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน ธสน. ให้ความคุ้มครองการส่งออกสินค้าทุกชนิดไปยังผู้ซื้อใน 7 ทวีป รวม 213 ประเทศ

บริการประกันการส่งออกนับเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่จำเป็นสำหรับผู้ส่งออกไทยในการเพิ่มความมั่นใจและเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจให้สามารถกระจายฐานลูกค้าได้กว้างมากขึ้น เนื่องจากมี ธสน. ช่วยกลั่นกรองผู้ซื้อและจ่ายค่าสินค้าใหม่ทดแทนหากส่งออกไปแล้วไม่ได้รับชำระเงิน นอกจากนี้ บริการประกันการส่งออกยังช่วยให้ผู้ส่งออกเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อเพิ่มสภาพคล่อง โดยใช้การโอนสิทธิในการรับค่าสินค้าใหม่ทดแทนเป็นหลักประกันการขอกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกและช่วยสนับสนุนให้ภาคส่งออกของประเทศเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากบริการประกันการส่งออก ธสน. ยังให้บริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อและธนาคารผู้เปิด L/C เป็นบริการเสริมเพื่อช่วยผู้ส่งออกในการวิเคราะห์ผู้ซื้อหรือธนาคารของผู้เปิด L/C ในต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ส่งออกสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทำการค้า กำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน และให้เครดิตทางการค้าที่เหมาะสมแก่ผู้ซื้อที่จะทำการค้าขายด้วย

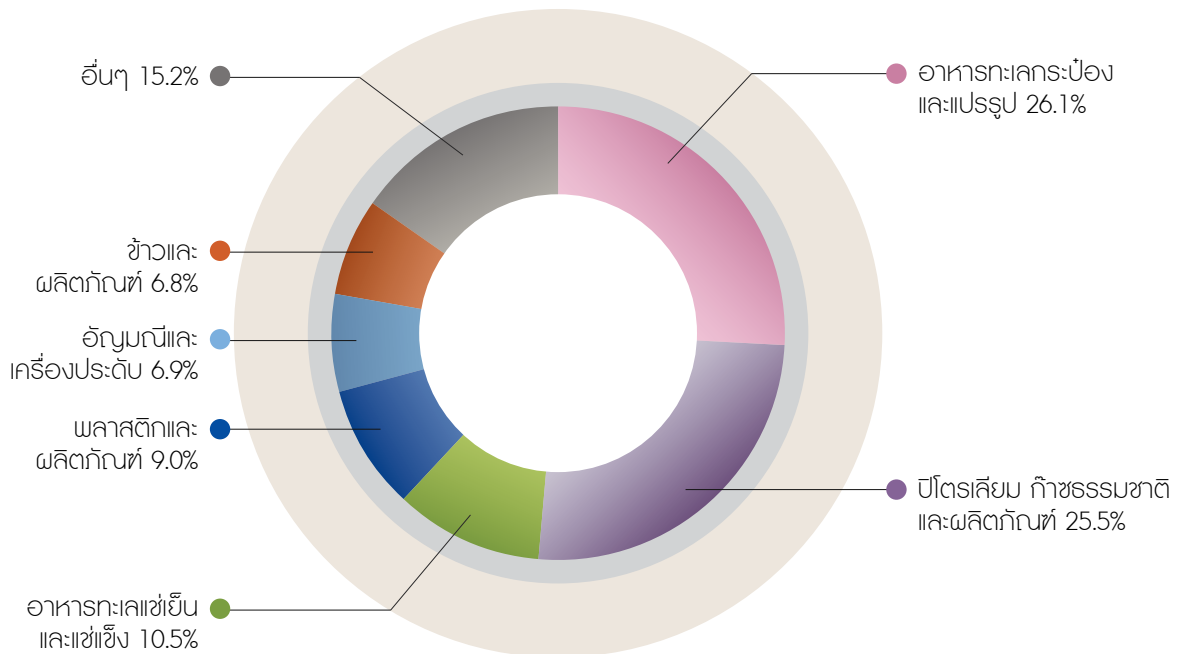
ในช่วงปลายปี 2557 ภาคการส่งออกของประเทศเริ่มฟื้นตัวได้ในระดับหนึ่ง แต่เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป รวมถึงจีน ยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ ทำให้ผู้ส่งออกไทยยังคงต้องระมัดระวังความเสี่ยงด้านการชำระค่าสินค้าจากคู่ค้าในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ธสน. ในฐานะธนาคารของรัฐมีความพยายามอย่างเต็มที่ในการสนับสนุนภาคการส่งออกของประเทศ โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs นอกเหนือจากการให้บริการด้านสินเชื่อและรับประกันเพื่อสนับสนุนผู้ส่งออกแล้ว ธสน. ยังได้จัดอบรมในลักษณะ Workshop เพื่อให้ผู้ส่งออกตระหนักถึงความเสี่ยงในการทำการค้าระหว่างประเทศ และแนะนำวิธีการป้องกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs เพื่อให้สามารถส่งออกไปยังตลาดใหม่ๆ ได้มากขึ้น ตลอดจนลดและป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียอีกด้วย

## ผลการดำเนินงาน

### มูลค่าการรับประกันการส่งออกระยะสั้นและรายได้ค่าเบี้ยประกัน

ในปี 2557 ธสน. ให้การรับประกันไปยังผู้ซื้อ 78 ประเทศ โดยมีมูลค่าในการรับประกันเท่ากับ 84,741 ล้านบาท รวมค่าเบี้ยประกันได้ 122 ล้านบาท โดยสินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป รองลงมา ได้แก่ ปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาหารทะเลแช่เย็นและแช่แข็ง ตามลำดับ

#### สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2557



#### ปริมาณธุรกิจและการจ่ายค่าสินไหมทดแทนของบริการประกันการส่งออกระยะสั้นปี 2557 เทียบกับปี 2556

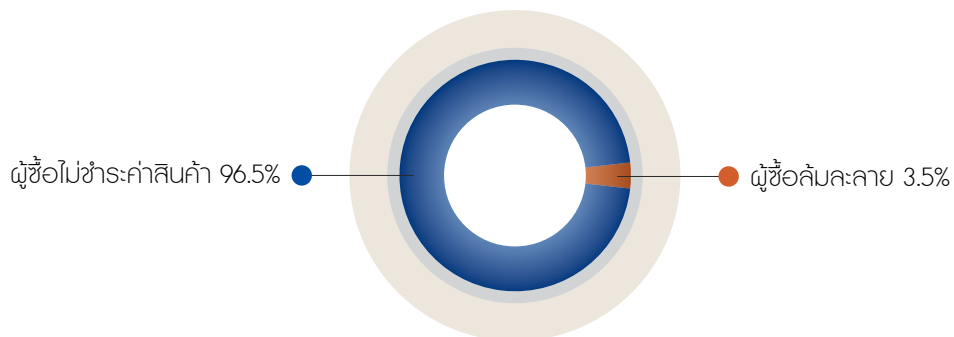
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2556	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกัน	84,741	129,402	-34.5
รายได้ค่าเบี้ยประกัน	122	154	-20.8
มูลค่าการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทน	58	12	383.3

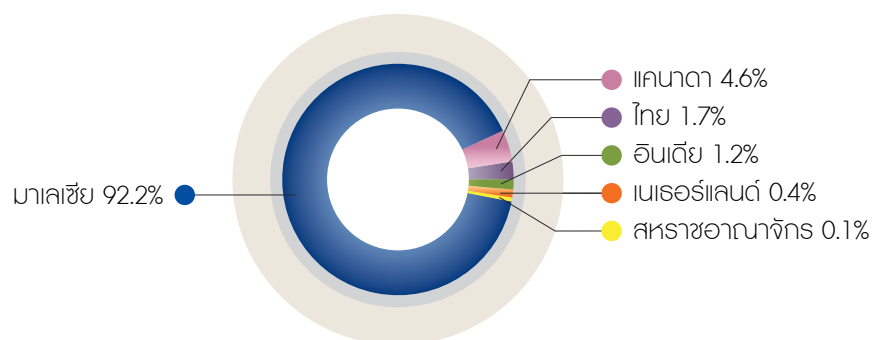
## มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

ในปี 2557 ธสน. อนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนภายใต้บริการประกันการส่งออกระยะสั้นให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 58 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักในการจ่ายค่าสินไหมทดแทนในปีนี้เกิดจากผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า และมาเลเซียเป็นประเทศที่มีมูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงสุด

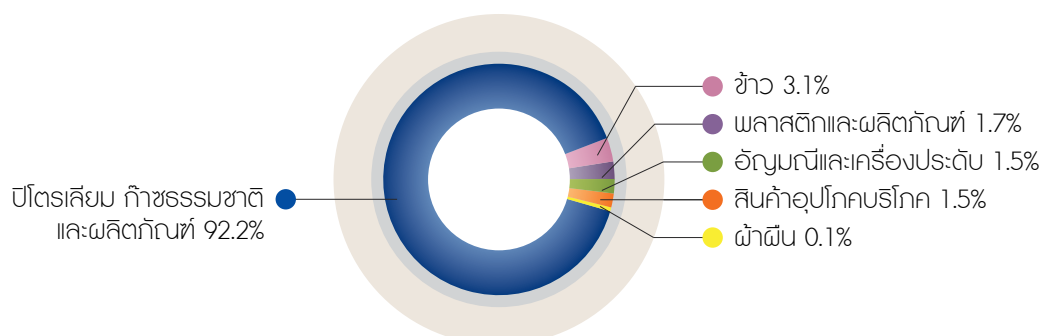
### สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสาเหตุ ปี 2557



### สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเทศผู้ซื้อ ปี 2557



### สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2557



## แนวโน้มตลาดของบริการประกันการส่งออกระยะสั้น

ในปี 2558 คาดว่าตลาดของบริการประกันการส่งออกระยะสั้นจะเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศผู้นำเข้าหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา มีการฟื้นตัว ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งการส่งออกไปยังตลาดอาเซียน โดยเฉพาะ CLMV ในขณะที่เดียวกันจะมีการแข่งขันด้านอัตราเบี้ยประกันและเงื่อนไขต่างๆ ในการให้บริการที่รุนแรงมากขึ้นจากองค์กรรับประกันระดับโลกที่เห็นว่า ตลาดในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมาและมีศักยภาพที่จะเติบโตในอนาคต

## บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออกและสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยที่ให้กับผู้ส่งออกสินค้าจากประเทศไทยโดยคุ้มครองความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือสัญญาเกินกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 5 ปี หรือสำหรับการส่งออกบริการจากประเทศไทยที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เอาประกัน ซึ่งได้แก่ผู้ส่งออกหรือสถาบันการเงินที่ให้กับผู้ส่งออก จะได้รับชดเชยค่าสินไหมทดแทนในกรณีที่ไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาซึ่งมีสาเหตุมาจากความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองความเสียหายทั้งในช่วงดำเนินการผลิตสินค้าหรือให้บริการ (Production Period) ช่วงหลังการส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ (Credit Period) และช่วงรับประกันผลงาน (Retention Period)

## ภาวะการแข่งขันในการให้บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

สำหรับตลาดประกันระยะกลางและระยะยาวนั้น ความต้องการการประกันความเสี่ยงยังคงกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มประเทศ AEC โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม CLMV เนื่องจากประเทศเหล่านี้อยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและอุตสาหกรรมเบื้องต้น จึงยังมีความต้องการสินค้าทุน เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการรับเหมาก่อสร้าง อาทิ โรงไฟฟ้า ถนน โรงงานอุตสาหกรรม หรือการรับจ้างงานบริการ หรือผู้บริหารจัดการบริหารโรงแรม (Chain) เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการของรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องเป็นเจ้าของโครงการและคู่สัญญา ทำให้โครงการดังกล่าวมีกำหนดเวลาชำระค่าจ้างในการทำงานที่ยาวนานกว่าการรับงานจากภาคเอกชน อีกทั้งการวิเคราะห์รับประกันผู้ซื้อในประเทศเหล่านี้มีอุปสรรคที่ข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ยังไม่มี ความสมบูรณ์ทันสมัยมากนัก ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการค้าและกฎหมายต่างๆ บ่อยครั้ง จึงทำให้อัตราค่าเบี้ยประกันในประเทศเหล่านี้ยังอยู่ในอัตราที่สูง ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องคำนวณและกำหนดต้นทุนในการค้าหรือการเข้าประมูลการให้บริการโครงการอย่างรอบคอบ โดยต้องครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการทำประกันป้องกันความเสี่ยงเข้าไปด้วย

สำหรับการแข่งขันกับองค์กรรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวอื่นๆ นั้น นับว่ายังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากประเทศในกลุ่ม CLMV มีความเสี่ยงทางการเมืองและเศรษฐกิจสูง ทำให้องค์กรรับประกันต่างๆ ยังไม่เข้ามาให้บริการ โดยส่วนใหญ่จะติดตามดูสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างใกล้ชิด และมีการพิจารณาอย่างเข้มงวดก่อนจะเข้ามารับประกันความเสี่ยงทางการค้าระยะกลางและระยะยาวในภูมิภาคนี้ หรือแม้ผู้รับประกันต่อ (Reinsurer) ก็ยังไม่สามารถกำหนดวงเงินที่แน่นอน (Capacity) ในการรับประกันต่อสำหรับกลุ่มประเทศ CLMV ด้วยเหตุนี้ ธสน. ในฐานะที่เป็นองค์กรรับประกัน (Export Credit Agency: ECA) ของรัฐที่มีบทบาทหน้าที่โดยตรงในการดำเนินงานช่วยเหลือผู้ประกอบการไทย จึงยังมีความได้เปรียบในการแข่งขันในการให้บริการดังกล่าว

## บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองจากการที่โครงการลงทุนของผู้เอาประกันได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน ตลอดจนภัยทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบในทางลบต่อโครงการลงทุนและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ของผู้เอาประกัน ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองได้ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) และในส่วนเงินกู้ (Loan) โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมความเสียหายสูงสุดร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น

## ภาวะการแข่งขันในการให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

นักลงทุนไทยในหลายอุตสาหกรรมมีความต้องการไปลงทุนในกลุ่ม CLMV เป็นหลัก เนื่องจากมีโอกาสทางธุรกิจสูงและต้นทุนแรงงานต่ำ อีกทั้งยังคงได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ทั้งจาก AEC และ Generalized System of Preferences (GSP) ของสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ มีนักลงทุนไทยสนใจลงทุนในการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในเมียนมาร์มากขึ้น อาทิ โรงไฟฟ้า โรงปูนซีเมนต์ โรงบำบัดน้ำเสีย ระบบสื่อสารโทรคมนาคม เป็นต้น ประกอบกับกลุ่มประเทศในยุโรปและสหรัฐอเมริกาเริ่มผ่อนปรนมาตรการลงโทษประเทศสมาชิกที่มีการละเมิดกฎบัตรสหประชาชาติ (Sanction) มากขึ้น เหลือเพียงบุคคลบางกลุ่มและธุรกิจบางประเภท อาทิ ค่าอาวุธสงคราม ค่าพลอยและหยก ที่ยังคงติด Black List อยู่ ทั้งนี้ นักลงทุนส่วนใหญ่ที่มีศักยภาพมักเป็นผู้ประกอบกิจการขนาดกลางขึ้นไป เนื่องจากผู้ประกอบการ SMEs ยังขาดความพร้อมในการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ ทั้งในด้านความรู้ เงินทุน และบุคลากร สำหรับรูปแบบการลงทุนจะเป็นการเข้าไปร่วมทุนกับนักธุรกิจท้องถิ่นเป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการรับประกันการลงทุนใน CLMV โดยเฉพาะเมียนมาร์ ยังมีความเสี่ยงค่อนข้างสูงในมุมมองขององค์กรรับประกันอื่นๆ จึงทำให้ ธสน. ยังไม่มีคู่แข่งมากนักสำหรับบริการนี้ ยิ่งไปกว่านั้น องค์กรรับประกันต่อ (Reinsurer) ยังคงมีความกังวลกับความเสี่ยงในกลุ่มประเทศนี้ค่อนข้างมาก โดยเฉพาะโครงการในเมียนมาร์ จึงทำให้ไม่สามารถรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองต่อจาก ธสน. ได้ ส่งผลให้ ธสน. ยังคงต้องรับความเสี่ยงไว้เองทั้งหมด และทำให้เกิดการกระจุกตัวของภาระรับประกันในภูมิภาค CLMV ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม นับเป็นโอกาสดีที่ ธสน. สามารถให้บริการกับลูกค้าได้ก่อน ขณะที่องค์กรรับประกันอื่นๆ ที่เป็นคู่แข่งยังรอดูสถานการณ์ของภูมิภาคนี้อยู่ ก่อนที่จะตัดสินใจเข้ามาแบ่งส่วนตลาดในอนาคต

นอกจากนี้ จากการที่ พ.ร.บ. ธสน. กำหนดให้โครงการที่สามารถทำประกันการลงทุนได้จะต้องได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อจาก ธสน. ด้วย แต่ในทางปฏิบัตินักลงทุนไทยที่มีศักยภาพในการลงทุนในต่างประเทศและเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ มักมีนโยบายใช้เงินทุนของกิจการมากกว่าการกู้เพื่อการลงทุน จึงทำให้ไม่สามารถทำประกันความเสี่ยงการลงทุนกับ ธสน. ได้ ดังนั้นการให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนจึงอยู่ในวงจำกัดเฉพาะลูกค้าสินเชื่อของ ธสน. เท่านั้น

สำหรับกลยุทธ์การตลาดด้านรับประกันความเสี่ยงการลงทุนของ ธสน. ในช่วงนี้จะเน้นการนำเสนอบริการกับลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นลูกค้าสินเชื่อของธนาคารโดยตรง โดยทำการตลาดร่วมกับฝ่ายงานด้านสินเชื่อ นอกจากนี้ ยังจัดประชาสัมพันธ์บริการผ่านธนาคารพาณิชย์ โดยมีการจัดอบรมเกี่ยวกับบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนให้กับเจ้าหน้าที่สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ที่มีกลุ่มลูกค้าที่ไปลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะ CLMV เพื่อเป็นการขยายตลาดอีกทางหนึ่งด้วย

## ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมผลประกอบการทางการเงินในปี 2557 ธสน. สามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรและบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งในด้านการขยายสินทรัพย์ของ ธสน. โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อมีการขยายตัวจากปีที่ผ่านมาจากการให้สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาวที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ในขณะที่การให้สินเชื่อหมุนเวียนได้รับผลกระทบจากภาคการส่งออกของไทยที่ชะลอตัว ภาวะราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ค่าเงินบาทที่ผันผวนตลอดทั้งปี และต้นทุนการผลิตที่ปรับสูงขึ้น ปัญหาต่างๆ นับเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ส่งออกไทย ในปี 2557 โดยเฉพาะผู้ส่งออกรายย่อยซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของ ธสน.

### งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2556	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	3,442	3,242	200	6.2
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	986	1,033	(47)	(4.5)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	2,456	2,209	247	11.2
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	828	376	452	120.2
ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย	922	671	251	37.4
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	846	597	249	41.7
กำไรสุทธิ	1,516	1,317	199	15.1

ธสน. มีกำไรสุทธิในปี 2557 จำนวน 1,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.1 เมื่อเทียบกับปี 2556 ที่มีกำไรสุทธิ 1,317 ล้านบาท โดยในปี 2557 ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 2,456 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.2 ซึ่งเกิดจากเงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้นสุทธิ 5,641 ล้านบาท และการบริหารจัดการโครงสร้างสินเชื่อและต้นทุนทางการเงินที่ดีขึ้น สำหรับรายได้ที่มีไขดอกเบี้ยจำนวน 828 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาท หรือร้อยละ 120.2 จากปี 2556 เกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิและกำไรสุทธิจากรูกรวมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 มีการตั้งสำรองหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าเท่ากับ 846 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 249 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.7 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ NPLs รายใหญ่

## งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2556	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>78,341</b>	<b>75,736</b>	<b>2,605</b>	<b>3.4</b>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,164	5,002	162	3.2
เงินลงทุนสุทธิ	1,870	4,078	(2,208)	(54.1)
เงินให้สินเชื่อ	73,168	67,527	5,641	8.4
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,609	3,664	945	25.8
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	118	140	(22)	(15.7)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	844	833	11	1.3
สินทรัพย์อื่น	2,022	2,100	(78)	(3.7)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>60,469</b>	<b>58,623</b>	<b>1,846</b>	<b>3.1</b>
เงินรับฝาก	5,494	5,727	(233)	(4.1)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,431	11,737	1,694	14.4
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	39,826	39,388	438	1.1
หนี้สินอื่น	1,718	1,771	(53)	(3.0)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>17,872</b>	<b>17,112</b>	<b>760</b>	<b>4.4</b>

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 78,341 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,605 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 75,736 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของ ธสน. จำนวน 73,168 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.4 เป็นเงินให้สินเชื่อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **สินเชื่อ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธสน. มีเงินให้สินเชื่อคงค้างจำนวน 73,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 5,641 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 67,527 ล้านบาท โดยระหว่างปีมีสินเชื่อที่เบิกจ่ายใหม่จำนวน 27,482 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาวในกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค การให้บริการ และคมนาคมและการสื่อสาร

- **สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธสน. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) จำนวน 4,086 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.6 ของเงินให้สินเชื่อรวม โดยในปี 2557 มี NPLs เพิ่มขึ้น 1,245 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเป็น NPLs ของลูกหนี้รายใหญ่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และเชื้อเพลิงในเดือนธันวาคม อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสามารถแก้ไข NPLs ให้ลดลงได้ 101 ล้านบาท ส่งผลให้มี NPLs เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,144 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 2,942 ล้านบาท

- **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 4,727 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 115.7 ของ NPLs โดยในปี 2557 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญฯ เพิ่มขึ้นสุทธิ 923 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 3,804 ล้านบาท หรือร้อยละ 129.3 ของ NPLs

- **ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธสน. มีทรัพย์สินรอการขายสุทธิจำนวน 844 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 11 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 ทั้งนี้ ในระหว่างปีมีทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นทั้งหมด 6 รายการ เป็นจำนวนทั้งหมด 19 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2557 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 60,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,846 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 58,623 ล้านบาท โดยรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 1,694 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.4 และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น 438 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 ในขณะที่เงินรับฝากลดลง 233 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 และหนี้สินอื่นลดลง 53 ล้านบาท หรือร้อยละ 3

## ส่วนของเจ้าของ

ธสน. มีส่วนของเจ้าของจำนวน 17,872 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้น 760 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 ที่จำนวน 17,112 ล้านบาท โดยในปี 2557 มีกำไรสุทธิจำนวน 1,516 ล้านบาท และเงินนำส่งกระทรวงการคลังเป็นรายได้แผ่นดินจากกำไรสุทธิของปี 2556 จำนวน 479 ล้านบาท และกำไรสุทธิในช่วงเดือนมกราคม-มิถุนายนของปี 2557 จำนวน 269 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ร้อยละ

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	2556	เปลี่ยนแปลง
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	2.0	1.8	0.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	8.7	7.9	0.8
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM)	3.2	2.9	0.2
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income)	28.1	26.0	2.1
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	21.4	21.4	0.0

- **อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (Return on Equity: ROE)** จากกำไรสุทธิในปี 2557 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.1 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 ธสน. มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยที่ร้อยละ 2.0 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 8.7 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 จากปี 2556

- **อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM)** ณ สิ้นปี 2557 มีอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ยที่ร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เนื่องจากมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการโครงสร้างสินเชื่อและต้นทุนทางการเงินที่ดีขึ้น

- อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income) ณ สิ้นปี 2557 ธสน. มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 28.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 จากปี 2556 เนื่องจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.89

- อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio: CAR) ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับร้อยละ 21.4 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8

## โครงสร้างแหล่งเงินกู้จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งเงินกู้ในประเทศ	2557		2556		2555	
	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน
พันธบัตร	-	-	-	-	-	-
ตั๋วแลกเงิน	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	8,675	-	8,375	-	12,575
อื่นๆ	-	1	-	4	-	7
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	8,676	-	8,379	-	12,582

แหล่งเงินกู้ต่างประเทศ	2557		2556		2555	
	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน	รัฐบาล ค้ำประกัน	รัฐบาล ไม่ค้ำประกัน
พันธบัตร	-	31,150	-	31,009	-	29,713
ตั๋วแลกเงิน	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	31,150	-	31,009	-	29,713

ณ สิ้นปี 2557 ธสน. มีเงินกู้ยืมจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศรวมจำนวน 39,826 ล้านบาท โดยเป็นการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศจำนวน 8,676 ล้านบาท และการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 31,150 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2556 และ 2555 ธสน. มีเงินกู้ยืมจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศรวมจำนวน 39,388 ล้านบาท และ 42,295 ล้านบาท โดยเป็นการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศจำนวน 8,379 ล้านบาท และ 31,009 ล้านบาท และการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 12,582 ล้านบาท และ 29,713 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่รัฐบาลไม่ค้ำประกัน และไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

## การบริหารจัดการองค์กร

### การบริหารทรัพยากรบุคคล

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความพึงพอใจให้แก่บุคลากรผ่านกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ด้วยตระหนักว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะผลักดันให้ ธสน. ประสบความสำเร็จ บรรลุวิสัยทัศน์ และนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล การที่บุคลากรมีความพึงพอใจและเห็นว่าการองค์กรมีแนวทางในการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สนับสนุนให้บุคลากรสามารถใช้ศักยภาพของตนเองในการปฏิบัติงานเพื่อองค์กรได้อย่างเต็มที่ที่เป็นพื้นฐานสำคัญประการหนึ่งของการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร และมุ่งมั่นปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผล

ในปี 2557 ธสน. เน้นการพัฒนาขีดความสามารถ ทักษะ และศักยภาพในการทำงาน (Competency) ของบุคลากรตามความสามารถพิเศษขององค์กร ความต้องการของหน่วยงาน และภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยจัดทำเป็นเกณฑ์การประเมินศักยภาพของบุคลากร และนำผลการประเมินไปใช้จัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล ตลอดจนการวางแผนและพัฒนาผู้นำ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนองตอบวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน ในปี 2557 ธสน. จัดอบรมให้กับพนักงานทุกตำแหน่ง โดยครอบคลุมวิชาในหมวดสินค้า หมวดธุรกิจธนาคาร หมวดรับประกันการส่งออก หมวดบริหารความเสี่ยง หมวดการจัดการและบริหารงานบุคคล หมวดการพัฒนา Competency นอกจากนี้ ยังได้เตรียมการในการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารของธนาคารโดยคัดเลือกสถาบันภายนอกให้เป็นผู้จัดหลักสูตร ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปี 2558 สำหรับการตอบสนองความต้องการในการพัฒนาศักยภาพระดับบุคคลที่มีความหลากหลายนั้น ธสน. เปิดโอกาสให้บุคลากรเลือกหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอกตามความสนใจของตนเองเพื่อพัฒนาทักษะที่ส่งเสริมการปฏิบัติงาน โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้ารับการอบรม นอกจากการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ แล้ว ธสน. ยังส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาศักยภาพด้วยวิธีการอื่นที่ไม่ใช่การอบรม ได้แก่ การศึกษาดูงานองค์กรอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการเปิดมุมมองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศในเรื่องต่างๆ การถ่ายโอนความรู้ภายหลังการศึกษาดูงาน ทั้งในรูปแบบการบรรยาย การเขียนรายงานและบทความ การจัดเก็บความรู้ตามหมวดหมู่เพื่อการสืบค้นและอ้างอิง การจัดเก็บความรู้และประสบการณ์ของผู้เกษียณ ทั้งนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำฐานข้อมูลความรู้ในระบบสารสนเทศและการต่อยอดจากความรู้และประสบการณ์ของบุคลากรในธนาคาร

การรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ ในทุกปีผู้บริหารจะนำข้อมูลจากการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาเป็นแนวทางในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงสวัสดิการ ค่าตอบแทน ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น อาทิ การปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าห้อง ค่าอาหาร สำหรับการรักษาพยาบาล ประเภทผู้ป่วยใน เป็นต้น

การถ่ายทอดสื่อสารค่านิยมขององค์กร “รับผิดชอบงาน บริการเป็นเลิศ เปิดกว้างสร้างสรรค์ มุ่งมั่นเพื่อรัฐ สัตย์ซื่อสามัคคี” ผ่านระบบนำองค์กรของผู้บริหาร เป็นแนวทางที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ซึ่ง ธสน. ดำเนินการเพื่อให้บุคลากรมีทิศทางและจิตสำนึกในการปฏิบัติงานในทิศทางเดียวกัน

## การบริหารจัดการสารสนเทศ

การบริหารจัดการสารสนเทศเป็นกลยุทธ์สำคัญประการหนึ่งที่จะสนับสนุนแผนวิสาหกิจและแผนธุรกิจของ ธสน. ให้บรรลุตามเป้าหมายและนำไปสู่การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ธสน. ให้ทันสมัย รวมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ในปี 2557 ธสน. ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และได้เริ่มพัฒนาระบบงานใหม่ๆ เพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

### 1. ด้านการให้บริการลูกค้า

- **ด้านระบบงานธุรกรรมหลักของ ธสน. (Core Banking)** ธสน. อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งระบบงานใหม่ในส่วนของบริการสินเชื่อหลักด้าน Trade Finance ด้าน Loan และด้าน Deposit ซึ่งคาดว่าจะสามารถใช้งานได้ภายในปี 2558 นอกจากนี้ ธสน. ได้พัฒนาระบบการประกันการส่งออก (Insurance) ระยะที่ 2 การยื่นขอรับค่าสินไหมทดแทน (Claim) และระยะที่ 3 ซึ่งครอบคลุมงานในส่วนของบริการรับประกันต่อ (Reinsurance) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- **ด้านการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ** ธสน. ดำเนินการพัฒนาระบบงานสนับสนุนงานภายใน ธสน. โดยมีระบบงานที่พัฒนาและใช้งานแล้ว ได้แก่ ระบบตรวจสอบข้อมูลสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (Anti-Money Laundering Office) หรือระบบ EXIM AMLO การปรับปรุงโปรแกรม Data Set สำหรับส่งธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมทั้งมีการอนุมัติการปรับปรุงและพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อทำการเชื่อมต่อกับระบบงานหลักของ ธสน. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ธสน.

### 2. ด้านการบริหารจัดการภายใน

- **ด้านระบบงานฐานข้อมูล** ธสน. ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ และระบบงานบริหารจัดการฐานข้อมูลเพื่อรองรับระบบงานสารสนเทศที่จะนำมาทดแทนระบบงานธุรกรรมหลัก (Core Banking) ซึ่งคาดว่าจะสามารถใช้งานได้ภายในปี 2558 รวมถึงการรวบรวมฐานข้อมูลเป็นแห่งเดียวกัน (Data Mart) เพื่อการบริหารจัดการด้านสารสนเทศ (Management Information System)

- **ด้านความปลอดภัยของข้อมูล** มีการจัดทำกรอบวิธีปฏิบัติงานเพื่อความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 โดยเริ่มจากศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อสนับสนุนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ในเดือนกรกฎาคม 2557 นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ ธสน. ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ธสน. จึงเริ่มดำเนินการจัดทำแผนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของฝ่ายงานอื่นๆ เพิ่มเติม

- **ด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์** มีการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา เพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เดิม และการขยายระบบโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับระบบงานสารสนเทศ (Information System) ระบบงานสนับสนุนการปฏิบัติงานธนาคาร (IT Infrastructure) และระบบงานธุรกรรมหลัก

- **ด้านการสื่อสาร** การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการสื่อสารภายในธนาคาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และการใช้งานอีเมลจากทุกที่ ทุกเวลา และทุกอุปกรณ์ (anywhere, anytime, any device) โดยการนำระบบ Google Application for Business มาใช้งาน

- **ด้านบริหารจัดการความเสี่ยง** ธสน. นำเอกรอบการบริหารจัดการที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี เช่น กรอบมาตรฐานการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (Control Objectives for Information and Related Technology: COBIT) และ Project Management System เข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหารโครงการต่างๆ เพื่อให้โครงการของ ธสน. เป็นไปตามแผน โดยมีความตระหนักถึงความเสี่ยง เพื่อให้บริหารจัดการด้านสารสนเทศมีประสิทธิภาพ

- **ด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance: ITG)** ธสน. นำเอกรอบการบริหารจัดการที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสารสนเทศมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้แก่

- กรอบมาตรฐานการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ COBIT
- ระบบมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ISO/IEC 27001: 2005 (Information Security Management System: ISMS)
- กระบวนการบริหารจัดการงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Infrastructure Library: ITIL)

## การบริหารความเสี่ยง

### ภาพรวม

ธสน. ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการธนาคารจึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร โดยเน้นการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance: GRC) เพื่อให้สามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลองค์กร โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ ธสน. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงที่ตรงประเด็น การกำหนดกระบวนการทำงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมภายใต้ต้นทุนการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้องเหมาะสม ทันเวลา เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ธสน. แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 6 ประเภท ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) 3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) 4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) 5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และ 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

### หลักการบริหารความเสี่ยง

#### 1. การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

กรอบการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ครอบคลุมแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือปฏิบัติภายในองค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

## 2. การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ

- **การระบุความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลให้ กระทบ. ไม่บรรจุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
- **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** เป็นการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)
- **การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยง ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ กระทบ. ยอมรับได้และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของ กระทบ.
- **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** เป็นการกำหนดระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทัน่วงที่

## 3. การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

กระทบ. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงแต่ละด้าน เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของ กระทบ. อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 4. การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กระทบ. ตระหนักดีว่าบุคลากรทุกคนทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานของตนรวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่น จึงกำหนดให้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรของ กระทบ. อย่างทั่วถึง

## 5. การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

กระทบ. ผลักดันให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยได้บรรจุหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Training Roadmap) เพื่อปลูกฝังจิตสำนึก และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานและผู้บริหาร โดยจัดอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บุคลากรของ กระทบ. สามารถพัฒนาองค์ความรู้ในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเสริมทักษะในการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของ กระทบ.

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธสน. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการนำกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม ดังนี้

### ระดับคณะกรรมการธนาคาร

#### คณะกรรมการธนาคาร

ทำหน้าที่อนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการ ชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย

#### คณะกรรมการบริหารธนาคาร

ดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้ ตามความเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของ ธสน.

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารในการประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ของคณะผู้บริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ทำหน้าที่เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อคณะกรรมการธนาคาร ตลอดจนติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน. อย่างต่อเนื่อง

### ระดับฝ่ายจัดการ

#### คณะกรรมการจัดการ

ทำหน้าที่นำเสนอวิสัยทัศน์ ภารกิจ แผนวิสาหกิจ 5 ปี และแผนธุรกิจประจำปี ตลอดจนระดมความคิดเพื่อปรับแผนธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงจำแนกตามแผนธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

#### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ ธสน. กำหนด ตลอดจนบริหารโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านตลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริหารการลงทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และขอบเขตการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

#### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ทำหน้าที่บริหาร ควบคุม และติดตามรายงานความเสี่ยงด้านเครดิตเฉพาะในส่วนของลูกหนี้ปกติให้เป็นไปตามนโยบายสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการแก้ไขหนี้

ทำหน้าที่บริหาร ควบคุม และติดตามรายงานความเสี่ยงด้านเครดิตเฉพาะในส่วนของลูกหนี้ที่มีปัญหาหรือคาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้เป็นไปตามขอบเขต อำนาจ และภาระหน้าที่ในการแก้ไขหนี้ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

## คณะผู้บริหารความเสี่ยง

ทำหน้าที่กำนักรองกรอบ นโยบาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แผนดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และวิธีประเมินผลการปฏิบัติตามแผนฯ ดังกล่าว รวมทั้งระบบการทำงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสนับสนุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง วัดความเสี่ยง ติดตามและรายงานความเสี่ยง และควบคุมความเสี่ยงของ ธสน. ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ทำหน้าที่เสนอแนวทางและแผนการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

# การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน.

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนธุรกิจ แผนดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่สำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และการดำรงอยู่ของ ธสน.

### การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment Plan) ตามแผนธุรกิจประจำปี แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง (Portfolio View of Risk) ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) และธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังอนุมัติบทวนนโยบาย Governance, Risk และ Compliance (GRC) กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน) และกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยคณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงานและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. สามารถดำรงอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และมีความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการชำระหนี้ หรือที่เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระคืนหนี้ได้ จนเป็นเหตุให้ ธสน. ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะเงินกองทุนและรายได้ของ ธสน.

### การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญในปี 2557

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ด้วยการมุ่งเน้นการให้ความรู้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในเรื่องการคัดกรองลงทุน รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงในกลุ่มประเทศ CLMV และประเทศอื่นๆ โดยในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบายสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตสอดคล้องตามนโยบายสินเชื่อที่กำหนด และคณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่อนุมัติหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต โดย ธสน. มีเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญ ได้แก่ ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าเพื่อประกอบการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Rating System) รายงานติดตามผลการใช้วงเงินของลูกค้า เพื่อลดโอกาสเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) การสอบถามสินเชื่อ การทบทวนวงเงินสินเชื่อ/วงเงินรับประกันการส่งออก/ลูกหนี้ปรับโครงสร้าง เป็นต้น ซึ่งในปี 2557 ผลการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านเครดิตของพอร์ตสินเชื่อและรับประกันการส่งออกระยะสั้นภายใต้สถานการณ์ต่างๆ และการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านเครดิตตามแผนธุรกิจพบว่า ธสน. มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนดีกว่าเกณฑ์กฎกระทรวงและธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) นอกจากนี้ ผลการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนดและอยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

## 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธสน. อาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าฐานะทั้งที่อยู่ใบบงแสดงฐานะทางการเงิน และนอกงบแสดงฐานะทางการเงินที่เกิดจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาตราสารทุนที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน.

### การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด และนโยบายฐานะในบัญชีเพื่อค้า (Trading Book Policy) ขณะที่คณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่อนุมัติทบทวนหลักเกณฑ์ในการดูแลลูกค้าสำหรับการทำธุรกรรมอนุพันธ์ และร่วมกับคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ที่กำหนด โดย ธสน. มีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดจำแนกตามแหล่งที่มาของความเสี่ยงรวม 3 ด้าน ได้แก่

- **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)** ได้แก่ การติดตามความเหลื่อมกัน (Maturity Gap) ระหว่างอายุของสินทรัพย์และอายุของหนี้สิน และการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Sensitivity Analysis) ที่มีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิ (Net Interest Income: NII) ในระยะเวลา 1 ปี ข้างหน้า และที่มีผลต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจหรือเงินกองทุน (Economic Value of Equities: EVE) เป็นต้น

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk)**

ได้แก่ เกณฑ์การดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศรายสกุลและรวมทุกสกุล ณ สิ้นวัน เครื่องมือในการวัดมูลค่าความเสียหายสูงสุด (Maximum Potential Loss) จากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

- **ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)** ได้แก่ การลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องสูง มีความเสี่ยงต่ำ และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิตอยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) ขึ้นไป โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้บริหารพอร์ตการลงทุน และควบคุมดูแลการลงทุนให้อยู่ภายใต้วงเงินลงทุน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และขอบเขตของการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น

สำหรับผลการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านตลาด (ครอบคลุมความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อค้าและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร) พบว่า ธสน. ได้รับผลกระทบต่ำมากเมื่อเทียบกับเงินกองทุนทั้งสิ้น ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ ธปท. นอกจากนี้ ธสน. ยังมีผลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดบรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนดและอยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

#### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ ธสน. ไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่สามารถยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

#### การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และกรอบการระดมทุน โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ตลอดจนบริหารจัดการโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่วนคณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่อนุมัติทบทวนแผนฉุกเฉินสภาพคล่องเพื่อรองรับการบริหารสภาพคล่องทั้งในภาวะปกติและในภาวะวิกฤต สำหรับเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญของ ธสน. ได้แก่ การกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และการบริหารสภาพคล่องสถานะทันทีและจากแหล่งเงินที่สามารถจัดหาได้เมื่อเทียบกับประมาณการกระแสเงินสดสุทธิ เป็นต้น สำหรับผลการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พบว่า ธสน. ไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ธสน. ยังมีผลการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องบรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

## 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานและเงินกองทุนของ ธสน. รวมถึง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ซึ่งความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะมีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านอื่น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์และด้านชื่อเสียง

### การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายและ แนวปฏิบัติ เรื่อง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ขณะที่คณะกรรมการ ตรวจสอบอนุมัติทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และคณะผู้บริหารความเสี่ยงอนุมัติทบทวนกรอบการทำงานการประเมิน ความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเองของ ธสน. (Control Self-Assessment: CSA) โดย ธสน. มีเครื่องมือในการ บริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ ได้แก่ รายงานเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-misses) รายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณของ ธสน. เป็นต้น โดย ธสน. กำหนดให้ทุกฝ่ายงานทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการ ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และ อยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

## 6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สาธารณชน ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และ ผู้กำกับดูแล รับรู้ถึงภาพลักษณ์ในเชิงลบหรือขาดความเชื่อมั่นใน ธสน. ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และหรือเงินกองทุน ของ ธสน. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ ความคาดหวังของสังคม หรือมาตรฐานการบริการของธุรกิจ หรือไม่เป็นไปตามข้อตกลง หรือการบริการที่ไม่เป็นมิตรกับ ลูกค้า

### การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่สำคัญในปี 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยง ด้านชื่อเสียง) โดยมีคณะกรรมการจัดการทำหน้าที่กำกับดูแลและนำเสนอข้อเสนอนโยบาย/ข้อร้องเรียนของบุคคลหรือนิติบุคคล ภายนอกเกี่ยวกับการให้บริการและคุณภาพของการให้บริการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้ง คณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงเป็นประจำทุกเดือน สำหรับเครื่องมือ การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่สำคัญของ ธสน. ได้แก่ การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การสำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าต่อ ธสน. การจัดการข้อร้องเรียนของบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการให้บริการและคุณภาพ ของการให้บริการโดยรวม และการติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับองค์กรซึ่งเผยแพร่ในสื่อภายนอกต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2557 ผลการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

## ธสน. ภายใต้กฎกระทรวง

ธสน. มีการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพันด้านสินเชื่อไม่น้อยกว่าร้อยละ 8 และเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ซึ่งมีรายละเอียดของความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎกระทรวงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### การควบคุมภายใน

ธสน. ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในโดยเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของ ธสน. เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของ ธสน. จะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2557 ธสน. ได้ดำเนินการต่างๆ ตามคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของกระทรวงการคลัง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน อาทิ

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

ธสน. มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน หลักเกณฑ์ว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมทั้งบทลงโทษทางวินัยเมื่อมีการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผู้บริหารได้สื่อสารเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และระเบียบดังกล่าวให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจนและสอดคล้องกับการดำเนินงาน มีการพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งได้มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และปรับปรุงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

### 2. การประเมินความเสี่ยง

ธสน. มีการระบุความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่สำคัญที่จำแนกตามแผนธุรกิจ โดยมีการกำหนดนิยามของโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจอย่างครบถ้วน ทุกฝ่ายงานมีการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่แต่ละฝ่ายงานรับผิดชอบ มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถึงกิจกรรมการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและมาตรการจัดการกับความเสี่ยงตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

### 3. กิจกรรมการควบคุม

ธสน. มีการกำหนดระดับและขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการทำรายการที่เป็นธุรกรรมของ ธสน. ทั้งทางการเงินและมีไม่ทางการเงิน และการอนุมัติรายการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาดหรือการทุจริต มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแต่ละขั้นตอนของกิจกรรมและทบทวนระเบียบปฏิบัติเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการปรับปรุงและเสนอกิจกรรมการควบคุมใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดมาตรการที่จะติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานของ ธสน. เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการกำหนดระดับสิทธิในการเข้าถึงระบบงาน การทำรายการ และการอนุมัติรายการของพนักงานแต่ละคน นอกจากนี้ มีการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงานใน ธสน. เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา รวมทั้งการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อให้จัดส่งข้อมูลหรือรายงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำหนดให้ทุกฝ่ายงานจัดทำหรือปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งเน้นการระบุกิจกรรมการควบคุมให้ครบถ้วนเพื่อป้องกันหรือลดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

ธสน. มีการออกแบบรายงาน/สารสนเทศที่ทำให้รู้ว่ากิจกรรมการควบคุมที่กำหนดไว้มีการดำเนินการไปตามที่ควรจะเป็นอย่างเหมาะสม เช่น ระบบงานสารสนเทศเพื่อการบริหาร (Management Information System Reports: MIS Reports) เป็นต้น และการได้รับรายงาน/สารสนเทศที่ต้องการทันต่อเวลาและมีความถูกต้องเพียงพอ มีการปรับเปลี่ยนรายงาน/สารสนเทศที่ต้องการให้สอดคล้องกับกิจกรรมการควบคุมที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงกิจกรรมการควบคุมและใช้ประโยชน์จากรายงาน/สารสนเทศดังกล่าวอย่างถูกต้องและเหมาะสม มีการกำหนดช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้มีการสื่อสารไปยังผู้ที่ต้องได้รับรายงาน/สารสนเทศอย่างถูกต้องและทันเวลา

### 5. การติดตามประเมินผล

ธสน. มีการกำหนดนโยบาย/ขั้นตอนการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม มีการปรับปรุงและแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่อง รวมทั้งมีมาตรการแก้ไขอย่างรวดเร็วหากผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการติดตามความคืบหน้าของการควบคุมภายในและรายงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งตอบสนองต่อข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างเหมาะสม มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินกิจกรรมโดยผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารทราบอย่างต่อเนื่องหากเกิดกรณีเหตุการณ์ทุจริตหรือสงสัยว่าทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของ ธสน.

## การตรวจสอบภายใน

ธสน. ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีบทบาทหน้าที่ในการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของ ธสน. ให้บรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง อย่างเป็นระบบ

ในปี 2557 สำนักตรวจสอบได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจปี 2555 อาทิ

- การทบทวนกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
- การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในระยะ 3 ปี แผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบในรายละเอียดตามฐานความเสี่ยง
- การรายงานผลการตรวจสอบและการให้คำแนะนำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม รวมถึงการติดตามให้หน่วยรับตรวจดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ
- การส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถต่างๆ ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาความรู้ความสามารถด้วยตนเองและเข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่อง
- การทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- การประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ และการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โดยยึดหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ของกระทรวงการคลัง หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการธนาคารได้เห็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2557 เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. นอกจากนี้ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมทำหน้าที่ทบทวนและนำเสนอระบบ กระบวนการและแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ปี 2557 ประกอบด้วยหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลและแนวทางของกระทรวงการคลัง โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการ คือ

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
4. ความโปร่งใส (Transparency) ทั้งในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
5. การสร้างมูลค่า (Value Creation) แก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
6. การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลจรรยาบรรณและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
7. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Participation) ในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจ

มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้างต้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในประเด็นหลัก ๆ 6 เรื่องตามแนวทางของกระทรวงการคลัง ได้แก่ 1) การดำเนินการของภาครัฐในฐานะเจ้าของ 2) สิทธิของเจ้าของกิจการ/ผู้ถือหุ้น 3) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ 4) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 5) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 6) จริยธรรมและจรรยาบรรณของธนาคาร โดยในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเน้นให้กรรมการธนาคารรายงานการมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและหรือการมีส่วนได้ส่วนเสีย (ถ้ามี) และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

## เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย “การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการประพฤติปฏิบัติตามกฎหมาย และมีจริยธรรมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลและหน่วยงานที่กำกับดูแล” ในปี 2557 คณะกรรมการ ธสน. ได้กำหนดกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ทั้งที่เป็นงานประจำและกิจกรรมอื่นๆ ดังนี้

### กลยุทธ์ที่ 1 สื่อสารและเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจด้าน CG ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน.

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย คู่มือ แนวทางและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดอบรมหรือให้ความรู้ด้าน CG ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- เผยแพร่ข้อมูลและหรือข่าวสารด้าน CG ผ่านคอลัมน์ CG Corner ใน EXIM Click วารสารอิเล็กทรอนิกส์รายเดือนภายในธนาคารและนำเสนอความรู้และแนวทางปฏิบัติด้าน CG ที่น่าสนใจในอินทราเน็ตของธนาคารเป็นประจำ

### กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการนำนโยบาย CG ไปสู่การปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงทั้งองค์กร

- จัดกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการ CG ข้อบังคับและระเบียบของธนาคารในรูปแบบต่างๆ ทั้งการตอบคำถาม (CG Quiz) จัดฉายวิดีโอทัศน์เกี่ยวกับ “กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรม” กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม “สุขกาย...เย็นใจ ขวนกันไปภาวนา ณ วัดป่าเพิ่มบุญ” กิจกรรมดูงานด้าน CG&CSR ของหน่วยงานภายนอก และกิจกรรมเสวนาธรรมมาภิบาลระหว่างกรรมการกับพนักงาน ธสน.

### กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมความร่วมมือทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกในการจัดกิจกรรมส่งเสริม CG

- จัดอบรมและหรือบรรยายเกี่ยวกับ CG ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อาทิ จัดบรรยายหัวข้อ “จิตเบิกบาน งานสัมฤทธิ์” โดยพระอาจารย์ไพศาล วิสาโล จัดอบรมหลักสูตร “การกำกับปฏิบัติการปฏิบัติงาน AML/CFT และการสอบทาน” และหลักสูตรด้านการกำกับปฏิบัติการปฏิบัติงานอื่นๆ
- เข้าร่วมสัมมนาและสนับสนุนงานด้านการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่นๆ

## องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

1. กรรมการโดยตำแหน่ง ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ซึ่งผู้ว่าการ ธปท. มอบหมาย และกรรมการผู้จัดการ ธสน. เป็นกรรมการโดยตำแหน่งอีก 1 คน รวมเป็น 7 คน

**2. กรรมการอื่น** ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีอีกไม่เกิน 5 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่สามารถได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

## คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

**ภาวะผู้นำ** กรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง ภารกิจ และแผนยุทธศาสตร์ของ ธสน. ตลอดจนติดตาม กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ ธสน.

เพื่อให้ ธสน. บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจเทียบกับเป้าหมายทั้งในด้านการเงินและมีใช่การเงินเป็นประจำทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์สาเหตุของตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขและผลักดันตัวชี้วัดที่ไม่ได้ตามเป้าหมายให้มีผลการดำเนินงานดีขึ้น

**ความเป็นอิสระ** คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและใช้วิจารณ์ภายใต้อำนาจขอบเขตหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ธสน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ ธสน. ได้กำหนดคำจำกัดความของ “กรรมการอิสระ” ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดีของกระทรวงการคลังดังนี้

1. เป็นกรรมการอื่นซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536
2. มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน.
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ธสน. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างที่เป็นอิสระ
4. ไม่ได้เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำจาก ธสน.
5. ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงของ ธสน.

กรรมการอิสระทุกคนจะลงนามรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2557 ได้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้งในเดือนมิถุนายนและเดือนพฤศจิกายน และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำความเห็นของกรรมการอิสระไปดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารภายใต้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายที่สำคัญ และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ธสน. รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของ ธสน. และการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
2. ทบทวนและอนุมัติแผนวิสาหกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของ ธสน. รวมทั้งดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินกิจการอื่นๆ

4. กำหนดคุณสมบัติ ประเภทสินค้า บริการ และลักษณะการประกอบการของผู้ส่งออก ผู้ซื้อ และผู้ลงทุน ที่สมควรได้รับการสนับสนุน
5. ประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
6. ดูแลให้ระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
7. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
8. ดูแลให้ระบบป้องกันการแข่งขันทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
9. ดูแลการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
10. ไม่เป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้างของ ธสน.

## คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง

### 1. คณะกรรมการบริหาร

**โครงสร้าง** พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่นอีก อย่างน้อย 2 คนแต่ไม่เกิน 4 คน โดยแต่งตั้งจากกรรมการโดยตำแหน่งไม่เกินกึ่งหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และกำหนดให้กรรมการบริหารคนหนึ่งนอกจากกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร

**อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ** คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการให้ สินเชื่อ ตลอดจนการร่วมลงทุนในกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกและการลงทุน อนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการแก้ไขหนี้ อนุมัติงบประมาณการจัดทำ จัดซื้อ และจัดจ้าง อนุมัติการบริหารงาน ด้านทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

### รายนามคณะกรรมการบริหาร ปี 2557

ชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1.	นายเข็มชัย ชูติวงศ์	ประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค.-20 ก.ค. 57
	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	1 ส.ค.-31 ธ.ค. 57 1 ม.ค.-31 ก.ค. 57
2.	ศ.ดร.วรงค์ เดชกิจวิกรม	กรรมการบริหาร	1 ม.ค.-19 ก.ค. 57
	นายอภิชาต บุญริ้ว		7 ต.ค.-31 ธ.ค. 57
3.	นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการบริหาร	1 ม.ค.-29 มิ.ย. 57
	นายณพพร เทพสิทธา		1 ส.ค.-31 ธ.ค. 57
4.	นายคณิศร์ สุกนธมาน	กรรมการบริหาร	1 ม.ค.-6 ต.ค. 57
	นายสุธัญญ์ ประเสริฐสุวรรณ		7 ต.ค.-31 ธ.ค. 57

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

**โครงสร้าง** ข้อบังคับว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร พ.ศ. 2557 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการธนาคารไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านกฏบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. สอบทานให้ธนาคารมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร
4. สอบทานให้ธนาคารมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธนาคาร
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยระบุความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

### รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2557

ชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 ม.ค.-13 ก.ค. 57
	นายไพบุลย์ กิตติศรีกังวาน	กรรมการตรวจสอบ	29 ก.ย.-31 ธ.ค. 57
		กรรมการตรวจสอบ	1 ก.ย.-28 ก.ย. 57
2.	นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ	กรรมการตรวจสอบ	1 ม.ค.-3 ก.ค. 57
	นายมาศ ดันหยงมาศ		1 ก.ย.-31 ธ.ค. 57
3.	นายสมชาย หาญหิรัญ	กรรมการตรวจสอบ	1 ม.ค.-14 ต.ค. 57
	นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย		1 ธ.ค.-31 ธ.ค. 57
4.	นายอนันต์ ลิลลา	กรรมการตรวจสอบ	1 ม.ค.-30 ก.ย. 57

### 3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

**โครงสร้าง** ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 3 คน

**อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ** คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป (ยกเว้นค่าตอบแทนตามสัญญาจ้างของกรรมการผู้จัดการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ซึ่งกำหนดโดยคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการตามที่ระบุในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518) ตลอดจนพิจารณานโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและมาตรฐานที่ยอมรับได้ เพื่อนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### รายนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ปี 2557

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. ศ.ดร.วรงค์ จันทรวงศ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	1 ม.ค.-19 ก.ค. 57
2. นายวิรุณ เกตุประกอบ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	1 ม.ค.-19 ก.ค. 57
นางดวงพร รอดพยาธิ์		1 ก.ย.-31 ธ.ค. 57
3. นายชุตินทร คงศักดิ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 57
นายอภิชัย บุญธีรวัชร		1 ก.ย.-31 ธ.ค. 57

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

**โครงสร้าง** ประกอบด้วยกรรมการธนาคารอย่างน้อย 3 คน

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการธนาคาร
2. ติดตามการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน. อย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามความเหมาะสม
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายที่เกี่ยวกับงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2557

ชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1.	นายสมชาย	หาญหิรัญ	ประธานกรรมการกำกับดูแลฯ	1 ม.ค.-14 ต.ค. 57
2.	นางดวงพร	รอดพยาธิ	ประธานกรรมการกำกับดูแลฯ กรรมการกำกับดูแลฯ	12 ธ.ค.-31 ธ.ค. 57 7 ต.ค.-11 ธ.ค. 57
3.	นายวิรุณ	เกตุประกอบ	กรรมการกำกับดูแลฯ	1 ม.ค.-19 ก.ค. 57
4.	นายอุดม	วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการกำกับดูแลฯ	12 ธ.ค.-31 ธ.ค. 57
5.	นายคณิศร์	สุคนธมาน	กรรมการกำกับดูแลฯ	1 ม.ค.-6 ต.ค. 57
	นายสุรชัย	ประเสริฐสุรพร		7 ต.ค.-31 ธ.ค. 57

### 5. คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด

**โครงสร้าง** เนื่องจากในปี 2557 นายคณิศร์ สุคนธมาน ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ในวันที่ 6 ตุลาคม 2557 และที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 มีมติต่ออายุการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ธสน. เป็นวาระที่ 2 และที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ตามมาตรา 8 จัตวา แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจที่มีการสรรหาหรือต่ออายุการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการจะต้องแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด โดยต้องมีผู้แทนจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ร่วมเป็นอนุกรรมการ

**อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ** คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ทำหน้าที่กำหนดผลตอบแทนและเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับกรรมการผู้จัดการ และเสนอผลการพิจารณาพร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการธนาคาร

### รายงานคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ปี 2557

ชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1.	นายนพพร	เทพสิทธิ์	ประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	30 ก.ค.-31 ธ.ค. 57
2.	นายชุตินทร	คงศักดิ์	อนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	30 ก.ค.-31 ธ.ค. 57
3.	นายมาศ	ตันหยงมาศ	อนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	30 ก.ค.-31 ธ.ค. 57
4.	นางพรรณชนิตตา	บุญครอง	อนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	30 ก.ค.-31 ธ.ค. 57
	(ผู้แทนจาก สคร.)			

## การประเมินผลและพัฒนาดตนเองของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีการประเมินผลตนเองปีละ 1 ครั้ง โดยมีรูปแบบการประเมินผลกรรมการธนาคาร 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลตนเองรายบุคคลและการประเมินผลรวมทั้งคณะ

ในปี 2557 ผลการประเมินผลตนเองของกรรมการธนาคารรายบุคคล และผลการประเมินผลตนเองของกรรมการธนาคารรวมทั้งคณะอยู่ในระดับคะแนนดีเยี่ยม ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานกำกับดูแล ธสน. โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงการปฏิบัติงาน สนับสนุนคณะกรรมการ และพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการธนาคาร ธสน. ได้จัดการบรรยายสรุปภาพรวม ธสน. ให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ (Introduction Program) และมีการนำผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานใน ธสน. นอกจากนี้ ธสน. ได้นำเสนอหลักสูตรการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ให้กรรมการธนาคารพิจารณาเข้าร่วมการอบรม โดยในปี 2557 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 1 คน และมีกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP แล้ว 6 คน นอกจากนี้ได้จัดให้คณะกรรมการธนาคารเดินทางไปประเทศญี่ปุ่นเพื่อเยี่ยมชมโรงงานผลิต Power System สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่ใช้ในประเทศไทยและใช้ในการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน และเข้าเยี่ยมชมภาวะเอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว รวมทั้งแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับทราบข้อมูลด้านโอกาสการค้าและการลงทุนของผู้ประกอบการไทยในประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับภารกิจของ ธสน. ในการสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

## การประชุมและคำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารจำนวน 15 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 13 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง 2 ครั้ง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนปรากฏตามตารางการเข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมของคณะกรรมการธนาคาร ปี 2557

### คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

#### คณะกรรมการธนาคาร

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วย 1) ค่าตอบแทนรายเดือน 2) เบี้ยประชุม และ 3) โบนัส ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธสน. ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามหนังสือที่ กค 0803.2/ว.85 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 เรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตามมติคณะรัฐมนตรีตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 เป็นต้นไป ทำให้คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดตั้งนี้

**1. ค่าตอบแทนรายเดือน** ประธานกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท และกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2557 คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,497,956.99 บาท

**2. เบี้ยประชุม** เป็นอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2557 มีการประชุมรวม 15 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,330,000 บาท

**3. โบนัส** คำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลัง ในปีที่คำนวณโบนัส โดยมีโบนัสของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในช่วงปี 2556 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,370,758.93 บาท สำหรับโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2557 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท กรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนจะคำนวณเพิ่มค่าตอบแทนรายวันในเดือนนั้น ในปี 2557 มีการประชุมรวม 5 ครั้ง มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 436,295.69 บาท

### คณะกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ หากกรรมการคนใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นมากกว่า 1 คณะ จะได้รับเบี้ยประชุมรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และได้รับเฉพาะเดือนที่มาประชุม สำหรับการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ กรณีเป็นบุคคลภายนอกให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราไม่เกิน 3,000 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม (ตามหนังสือที่ กค 0803.2/ว.85 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 เรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ) ปี 2557 มีค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 510,000 บาท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงรวม 65,000 บาท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมรวม 97,500 บาท และคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดรวม 38,500 บาท (กรรมการ ธสน. 32,500 บาท กรรมการจากภายนอก 6,000 บาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

## การเข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมของคณะกรรมการธนาคาร ปี 2557

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งจนถึง ณ สิ้นปี 57	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม						รวมทั้งสิ้น
			คณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและความ รับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด	
			รวม 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค. 57)	รวม 15 ครั้ง (จำนวนครั้งที่มาประชุม)*	รวม 13 ครั้ง (จำนวนครั้งที่มาประชุม)*	รวม 5 ครั้ง (จำนวนครั้งที่มาประชุม)*	รวม 2 ครั้ง (จำนวนครั้งที่มาประชุม)*	รวม 3 ครั้ง (จำนวนครั้งที่มาประชุม)*	
1. นายประสงค์ พูนธเนศ (ประธานกรรมการ)	22 พ.ย. 54- 20 ก.ค. 57	132,903.23	75,000 (6/6)	-	-	-	-	-	207,903.23
นายวิศ ชัยสุตร (ประธานกรรมการ)	21 ก.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	107,096.77	75,000 (9/9)	-	-	-	-	-	182,096.77
2. รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง (แทนนายสมชัย สัจจพงษ์ ผู้อำนวยการฯ)	26 มี.ค. 56- 31 ธ.ค. 57	120,000.00	110,000 (13/15)	112,500 (11/13)	-	-	-	-	342,500.00
3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์									
- นายสุรศักดิ์ เรียงเครือ	1 ต.ค. 56- 3 ก.ค. 57	60,967.74	60,000 (6/6)	-	60,967.74 (3/3)	-	-	-	181,935.48
- นางดวงพร รอดพยาธิ์	4 ก.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	59,032.26	50,000 (7/9)	-	-	-	12,500 (1/1)	-	121,532.26
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม									
- นายสมชาย หาญหิรัญ	23 เม.ย. 56- 14 ต.ค. 57	94,516.13	100,000 (10/10)	-	94,516.13 (4/4)	-	25,000 (2/2)	-	314,032.26
- นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	11 พ.ย. 57- 31 ธ.ค. 57	16,666.67	20,000 (3/3)	-	10,000.00 (1/1)	-	10,000 (1/1)	-	56,666.67
5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์									
- นายอนันต์ ลิลลา	1 ต.ค. 56- 30 ก.ย. 57	90,000.00	90,000 (9/9)	-	90,000.00 (4/4)	-	-	-	270,000.00
- นายเลิศศักดิ์ ธีวตระกูลไพบูลย์	1 ต.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	30,000.00	30,000 (5/6)	-	-	-	-	-	60,000.00
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ									
นายชุตินทร คงศักดิ์	1 ต.ค. 55- 31 ธ.ค. 57	120,000.00	100,000 (13/15)	-	-	20,000 (2/2)	-	10,000 (2/2)	250,000.00
7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย									
- นางทองอุไร ลิ้มปิติ	2 ก.ย. 55- 14 ส.ค. 57	74,516.13	50,000 (5/7)	-	93,145.16 (3/3)	-	-	-	217,661.29
- นายไพบูลย์ พิติดิศรีกิจวาน	15 ส.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	45,483.87	50,000 (8/8)	-	47,666.66 (2/2)	-	-	-	143,150.53

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง จนถึง ณ สิ้นปี 57	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม						รวมทั้งสิ้น
			คณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและความ รับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด	
			รวม 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค. 57)	รวม 15 ครั้ง (จำนวนครั้งที่ ที่มาประชุม)*	รวม 13 ครั้ง (จำนวนครั้งที่ ที่มาประชุม)*	รวม 5 ครั้ง (จำนวนครั้งที่ ที่มาประชุม)*	รวม 2 ครั้ง (จำนวนครั้งที่ ที่มาประชุม)*	รวม 3 ครั้ง (จำนวนครั้งที่ ที่มาประชุม)*	
8. นายเข้มชัย ชูติวงศ์**	21 ธ.ค. 54- 21 ก.ค. 57	66,774.19	60,000 (6/6)	87,500 (8/8)	-	-	-	-	214,274.19
9. ศ.ดร.วรงค์ ชันทรศรี**	22 พ.ย. 54- 20 ก.ค. 57	66,451.61	60,000 (6/6)	60,000 (7/8)	-	25,000 (2/2)	-	-	211,451.61
นายอภิชัย บุญธีรวัชร	21 ก.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	53,548.39	60,000 (9/9)	20,000 (2/3)	-	-	-	-	133,548.39
10. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล**	22 พ.ย. 54- 20 ก.ค. 57	66,451.61	40,000 (4/6)	60,000 (7/7)	-	-	-	-	166,451.61
นายนพพร เทพลีธา	21 ก.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	53,548.39	60,000 (8/9)	50,000 (5/5)	-	-	-	12,500 (2/2)	176,048.39
11. นายวิรุณ เกตุประกอบ**	4 ธ.ค. 55- 20 ก.ค. 57	66,451.61	60,000 (6/6)	-	-	20,000 (2/2)	20,000 (2/2)	-	166,451.61
นายมาศ ดันหยงมาศ	21 ก.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	53,548.39	60,000 (9/9)	-	40,000.00 (2/2)	-	-	10,000 (2/2)	163,548.39
12. นายคณิศร์ สุคนธมาน (กรรมการและเลขานุการ)	7 ต.ค. 53- 6 ต.ค. 57	91,935.48	90,000 (9/9)	90,000 (10/10)	-	-	20,000 (2/2)	-	291,935.48
นายสุธัญย์ ประเสริฐสุวรรณ์ (กรรมการและเลขานุการ)	7 ต.ค. 57- 31 ธ.ค. 57	28,064.52	30,000 (5/6)	30,000 (3/3)	-	-	10,000 (1/1)	-	98,064.52
รวมทั้งสิ้น		1,497,956.99	1,330,000	510,000	436,295.69	65,000	97,500	32,500	3,969,252.68

หมายเหตุ \* หมายถึง จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมในระหว่างที่กรรมการดำรงตำแหน่ง  
\*\* กรรมการธนาคารที่ลาออกจากตำแหน่ง

## ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการจะได้รับโบนัสประจำปีในอัตราสองเท่าของเงินเดือนเช่นเดียวกับพนักงาน อสส. สำหรับกรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาจ้างเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงในปี 2555-2557 มีจำนวนดังนี้

หน่วย : บาท

ปี	ค่าตอบแทนรวม
2555	23,073,024.80
2556	25,163,939.40
2557	24,902,155.15

## การรายงานทางการเงินและการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารรายงานความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงิน โดยรายงานผลการดำเนินงานประจำปี งบแสดงฐานะการเงิน บัญชีกำไรและขาดทุนที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ อสส. รับรองแล้วเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังก่อนเสนอคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนรายงานทางการเงินก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้จัดให้มีรายงานทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ เช่น รายงานความเสี่ยงในด้านต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจและแผนธุรกิจ เสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบ เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ อสส. เป็นประจำ

## ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

อสส. แต่งตั้งให้ สตง. เป็นผู้สอบบัญชี ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 โดยมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2557 จำนวน 1,320,000 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวน 103,500 บาท

## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ อสส. ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยครอบคลุมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การรายงานทางการเงินและรายงานการบริหาร การควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยข้อมูลที่เผยแพร่จะต้องชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ อสส. ยังปฏิบัติ

ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมทั้งให้บริการห้องข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ตามช่องทางต่างๆ อย่างครบถ้วนเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

สำหรับช่องทางที่ ธสน. ใช้ในการเผยแพร่สารสนเทศเป็นประจำ ได้แก่

- รายงานประจำปี ฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และ CD-ROM 2 ภาษา ซึ่งนอกจากจะจัดทำเป็นรูปเล่มเพื่อเผยแพร่แก่ลูกค้า นักลงทุน คู่ค้า และผู้สนใจทั่วไปแล้ว ยังเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ ธสน. อีกด้วย

- วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS ซึ่งจัดส่งให้แก่สมาชิก ประกอบด้วยลูกค้า ผู้ประกอบการ สมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาชิกหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และผู้สนใจทั่วไป จำนวนกว่า 12,000 รายชื่ออีเมล เพื่อเผยแพร่ข่าวความเคลื่อนไหวและกิจกรรมของ ธสน. บทวิจยเกี่ยวกับโอกาสการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยเฉพาะใน CLMV (ประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งจะจัดตั้งขึ้นในปี 2558 ตลอดจนเกร็ดความรู้ในการติดต่อธุรกิจ在不同ประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทยในตลาดโลก

- เว็บไซต์ ธสน. [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

- เอกสารข่าวในรูปแบบ Press/Photo Release และงานแถลงข่าว

- การเชื่อมโยงกับระบบข้อมูลรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่อ สตง. และ ธปท. อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความมุ่งมั่นของ ธสน. ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

## รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ประจำปี 2557

ในฐานะที่ ธสน. เป็นหน่วยงานภาครัฐที่เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง จึงมีหน้าที่ต้องดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธสน. สู่สาธารณชน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ธสน. โดย ธสน. ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 มาอย่างต่อเนื่อง และสำหรับในปี 2557 ธสน. ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินการตามระเบียบ ธสน. ว่าด้วย ข้อมูลข่าวสารลับ พ.ศ. 2556 ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารลับของ ธสน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรา 16 และมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อันเป็นพระราชบัญญัติที่มีบทบัญญัติบางประการที่เกี่ยวข้องกับการจำกัดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของราชการ ซึ่งมาตรา 56 และมาตรา 29 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 บัญญัติให้กระทำได้

2. จัดให้มีช่องทางกรให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนตามมาตรา 7 และมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ณ ห้องข้อมูลข่าวสาร อสน. ชั้น 18 อาคารเอ็กซิม บริเวณพื้นที่ทำการของส่วนประชาสัมพันธ์ สำนักบริหาร ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์เป็นผู้ประสานงานในการค้นหาข้อมูล นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลข่าวสารของ อสน. บนเว็บไซต์ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถตรวจดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ได้ โดยไม่ต้องเดินทางมาที่ห้องข้อมูลข่าวสาร อสน.

3. มีข้อมูลข่าวสารตามมาตราต่างๆ ตามที่พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนดทั้งในห้องข้อมูลข่าวสารและเว็บไซต์ อสน. ที่เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเว็บไซต์ อสน. สืบค้นง่าย มีแบนเนอร์ที่เห็นได้ชัดเจนเพื่อความสะดวกในการติดต่อธนาคารหรือเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ บนหน้าเว็บไซต์ อาทิ ประกาศการประกวดราคาช่องทางติดต่อศูนย์บริการลูกค้า และการแจ้งข้อเสนอนะ/ร้องเรียน เป็นต้น

4. มีข้อมูลข่าวสารในเว็บไซต์ฐานข้อมูลหน่วยงานของรัฐภายใต้สัญลักษณ์ GINFO ที่เป็นปัจจุบัน และเผยแพร่สัญลักษณ์ GINFO ไว้บนหน้าแรกของเว็บไซต์ อสน. อย่างต่อเนื่อง

## บทบาทของ อสน. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญรวมทั้งมุ่งสนองและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งประกอบด้วย

**กระทรวงการคลัง** อสน. มุ่งใช้เครื่องมือทางการเงินและองค์ความรู้ของ อสน. ในการสนองนโยบายของรัฐเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทย โดยเน้นประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีผลประกอบการที่ไม่เป็นภาระของรัฐบาล

**ลูกค้า** อสน. มุ่งมั่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างคุณค่าแก่ลูกค้า

**บุคลากร** อสน. มุ่งมั่นที่จะทำให้บุคลากรมีความผูกพัน มีความพึงพอใจ ได้รับการพัฒนาและมีความสุขในการทำงาน

**ผู้ส่งมอบ คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ** อสน. มุ่งให้บริการที่มีมาตรฐานสากล มีระบบงานที่เป็นมาตรฐาน มีการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมุ่งปฏิบัติตามพันธกรณีที่ตกลงระหว่างกัน

### ชุมชนและสังคม

- **ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และนักลงทุนไทยในประเทศและต่างประเทศ** อสน. มุ่งให้ความรู้และคำแนะนำปรึกษาแก่ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และนักลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย

- **หน่วยงานที่ทำงานร่วมกับอสน. เพื่อสังคม** อสน. มุ่งสนับสนุนปัจจัยที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และหน่วยงานที่ทำงานเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์

## ช่องทางารร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถแสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนต่อ ธสน. ผ่านช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ : 0 2271 3700 ต่อ 1155
2. จดหมายส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการ ธสน.  
ที่อยู่ : อาคารเอ็กซิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
3. เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)
4. อีเมล : [customercare@exim.go.th](mailto:customercare@exim.go.th)
5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ของรัฐบาล สำนักนายกรัฐมนตรี ธปท. เป็นต้น

เมื่อ ธสน. ได้รับความเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางข้างต้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการติดต่อกลับจากเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลข้อร้องเรียนเพื่อสอบถามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น พร้อมเร่งหาแนวทางแก้ไข/ยุติปัญหา เพื่อให้ผู้ร้องเรียนได้รับความพึงพอใจโดยเร็ว โดยฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการให้บริการหรือแก้ไขปัญหามาในประเด็นดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาในลักษณะเดียวกันขึ้นซ้ำอีก

ทั้งนี้ นอกจากการรายงานเรื่องร้องเรียนต่อกรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงแล้ว กรรมการผู้จัดการจะได้รับรายงานสรุปข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน โดยจะมีการนำเสนอรายงานสรุปข้อร้องเรียนรายเดือนให้สำนักบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานกลยุทธ์ด้านการตลาดเพื่อทราบหรือพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงประเด็นที่เป็นข้อร้องเรียนต่อไป นอกจากนี้ รายงานดังกล่าวจะนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ธสน. เพื่อทราบเป็นรายไตรมาสด้วย

## จรรยาบรรณและจริยธรรม

คณะกรรมการธนาการได้จัดให้มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ทุกคน ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางที่ ธสน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคาดหวัง โดยได้กำหนดหลักปฏิบัติสำหรับบุคลากรของ ธสน. แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

**1. จรรยาบรรณของกรรมการธนาการ** กรรมการธนาการยึดถือจรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

**2. จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน** ธสน. ได้จัดทำระเบียบ ธสน. ว่าด้วย จริยธรรมของพนักงาน ธสน. มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ขึ้นเป็นลำดับ โดยปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2555 ตามข้อแนะนำของสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน

ทั้งนี้ ระเบียบ ธสน. ว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ธสน. พ.ศ. 2555 กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานต้องปฏิบัติตามจริยธรรมของธนาการ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม แบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้ 1) จริยธรรมต่อธนาการ 2) จริยธรรมต่อลูกค้า 3) จริยธรรมต่อผู้ร่วมงาน 4) จริยธรรมต่อตนเองและสังคม และ 5) จริยธรรมต่อคู่แข่งทางการค้า

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรมเพิ่มเติมจากพนักงานอีก 3 ส่วน คือ 1) จริยธรรมต่อเจ้าของกิจการ 2) จริยธรรมต่อพนักงาน และ 3) จริยธรรมต่อสังคม

กรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงพึงแสดงความเชื่อมั่นในจริยธรรมที่กำหนด โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงาน และสนับสนุนให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีต่อไป

## หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคารถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ใหักรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถสน. ใช้โอกาสในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถสน. แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2557 ถสน. ได้ดำเนินการตามระเบียบธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ว่าด้วย การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ. 2555 ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ถสน. ทุกคนลงนามรับทราบระเบียบดังกล่าว และให้รายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สินและผลประโยชน์ รวมทั้งรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีอำนาจพิจารณาตามที่ระบุไว้ในระเบียบดังกล่าว

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2549 วันที่ 20 กรกฎาคม 2549 จัดให้มีหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยประยุกต์จากหลักเกณฑ์ของ ธปท. ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดมิให้มีกรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติการอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง และการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องจะต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ

ในส่วนของการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 14/2553 วันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติแบบแจ้ง “รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ถสน.” ซึ่งอ้างอิงจากตัวอย่างแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และเห็นชอบให้กรรมการกรอกข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้รายงานข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้น หรือเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในองค์กรอื่นๆ ในแบบแจ้งดังกล่าว รวมทั้งรายงานข้อมูลยืนยันการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่งตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

ในปี 2557 ถสน. ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่ ถสน. กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถสน. มีประโยชน์เกี่ยวข้องหรือเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกรณีใด

รายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคาร			รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
รายชื่อ	ตำแหน่ง	ชื่อรัฐวิสาหกิจ/บริษัท	ตำแหน่ง	
1. นายวิศ ชัยสุตร	ประธานกรรมการ	-	-	
2. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ กรรมการ	
3. นางดวงพร รอดพยาธิ์	กรรมการ	-	-	
4. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการ	-	-	
5. นายเลอศักดิ์ วีวตระกูลไพบุลย์	กรรมการ	-	-	
6. นายชุตินทร คงศักดิ์	กรรมการ	-	-	
7. นายไพบุลย์ กิตติศิริกังวาน	กรรมการ	-	-	
8. นายอภิชัย บุญธีรवार	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	รองประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการ	
9. นายนพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการ	บริษัท ยูเนียนปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	
10. นายมาศ ดันหยงมาศ	กรรมการ	-	-	
11. นายสุธัญย์ ประเสริฐสุรทรัพย์	กรรมการ	-	-	

ณ 31 ธันวาคม 2557

- ข้อมูลหลักกรณีย์ (หุ้น) ที่สำคัญที่กรรมการถือครองที่เกี่ยวข้องกับ ธสน. ในระหว่างปีบัญชี 2557 : ไม่มีรายการดังกล่าวในระหว่างปีบัญชี 2557
- รายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการและญาติสนิทกับ ธสน. : ไม่มีรายการดังกล่าวในระหว่างปีบัญชี 2557

หมายเหตุ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การตกลงทำรายการหรือธุรกรรมระหว่าง ธสน. กับบริษัทจดทะเบียน หรือองค์กรภาครัฐและเอกชนที่ ธสน. ถือหุ้นเกินร้อยละ 10 หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบริษัทหรือนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## นโยบายและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ก่อตั้งขึ้นด้วยวัตถุประสงค์ “เพื่อประกอบธุรกิจ อันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุน ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศ” ซึ่งโดยเจตจำนงของการก่อตั้งและดำเนินธุรกิจ ธสน. จึงเป็นองค์กรที่มุ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นสำคัญอยู่แล้ว

นอกจากนี้ ธสน. ในฐานะที่เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐภายใต้การดูแลของกระทรวงการคลัง ได้แสดงความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในรูปแบบต่างๆ ทั้งในด้านการเผยแพร่ความรู้ด้านธุรกิจการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศแก่ผู้ประกอบการและสาธารณชน การสนับสนุนช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสหรือประสบภัย ส่งเสริมการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนดูแลและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อสังคม หมายถึง การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคุณธรรม จริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการใส่ใจและดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินธุรกิจในฐานะองค์กรที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Citizen)

### นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของ ธสน.

คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. จะยึดถือและปฏิบัติตามแนวนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. บูรณาการแนวทาง CSR ในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน (CSR in process) ทั้งด้านการให้บริการลูกค้า การให้พลังงาน การบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรภายในองค์กร
3. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีภารกิจอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after process)
4. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของ ธสน. พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข
5. เพิ่มขีดความสามารถในการส่งเสริมกิจกรรม CSR ของ ธสน. ด้วยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน

### กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน.

1. เน้นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง
2. นำจุดแข็งของ ธสน. ทั้งด้านการให้บริการ ความสามารถและความสนใจของพนักงานมาจัดทำและส่งเสริมกิจกรรม CSR
3. เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรของ ธสน.
4. คำนึงถึงความคุ้มค่า (Cost Effectiveness) ประโยชน์ด้านภาพลักษณ์ที่ดีและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ธสน.

5. บูรณาการความร่วมมือกับองค์กรพันธมิตรด้านธุรกิจและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

6. สนับสนุนกิจกรรม CSR ใน 4 มิติ คือ

- ชุมชน สังคม ประเทศชาติ (รวมการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ด้อยโอกาส และการเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจของผู้ประกอบการ)

- การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- สุขภาพ อาชีวอนามัยและสาธารณสุข
- สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

## เป้าหมายในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน.

เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของ ธสน. กับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์กรที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen)

## การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการธนาคารกำหนดนโยบายและวางกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน. และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนของคณะกรรมการธนาคาร ทำหน้าที่กำหนดแผนและแนวทางการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งติดตามและประเมินผลตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเวลาที่กำหนด และนำเสนอข้อมูลในรายงานประจำปีของ ธสน.

## โครงการ CSR ปี 2557

ธสน. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงาน CSR โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน (CSR in process) ทั้งด้านการสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานทดแทน สินเชื่อสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน รวมทั้งการรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

นอกจากนี้ ธสน. ยังให้ความสำคัญในการนำความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรของ ธสน. ไปใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ส่งออก ผู้ประกอบการและผู้สนใจทั่วไป ทั้งในด้านการจัดอบรม/สัมมนา และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการค้าและการลงทุน นอกจากนี้ ธสน. ยังให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากไร้ในสังคม และชุมชน ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (CSR offer process) ในมิติต่างๆ ทั้งด้านการศึกษา ชุมชน สังคม เช่น การสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการค้นคว้าแก่ห้องสมุดประชาชน “เฉลิมราชกุมารี” ตามแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การสนับสนุนทุนการศึกษาให้ผู้พิการเรียนคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

## CSR in process

### 1. การให้สินเชื่อแก่โครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานทดแทน

#### วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการด้านพลังงานทดแทน

#### ผลการดำเนินงาน

ธสน. ได้อนุมัติสินเชื่อแก่โครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานทดแทน จำนวน 4 โครงการ รวมวงเงินอนุมัติ 13,276,354,000 บาท

### 2. ทรนงค้ให้พนักงานในฝ่ายงานต่างๆ ของธนาคารปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

#### วัตถุประสงค์

เพื่อให้พนักงานตระหนักและร่วมมือในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

#### ผลการดำเนินงาน

ธสน. ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน ได้แก่ ติดตั้งสวิตช์กระตุกบริเวณโคมไฟฟ้าแสงสว่างสำหรับพนักงานที่มีพื้นที่ทำงานบริเวณริมผนังกระจกอาคาร รวมทั้งติดตั้งหลอดไฟประหยัดพลังงานทดแทนกรณีที่มีหลอดไฟเดิมเสื่อมสภาพ และดำเนินการรณรงค์ในเรื่องการประหยัดพลังงานผ่านสื่อภายในธนาคารอย่างต่อเนื่อง

### 3. สินเชื่อสวัสดิการสำหรับพนักงานในด้านต่างๆ

นอกจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของ ธสน. ในภาคธุรกิจต่างๆ แล้ว ธสน. ได้จัดให้มีสินเชื่อสวัสดิการสำหรับพนักงานในด้านต่างๆ โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ผ่อนปรน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เงินกู้ยานพาหนะ และเงินกู้สงเคราะห์

#### วัตถุประสงค์

พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

#### ผลการดำเนินงาน

อนุมัติสินเชื่อสวัสดิการสำหรับพนักงาน วงเงิน 34,276,300 บาท

## CSR after process

### 4. โครงการอบรม SMEs เรียนรู้...ก่อนส่งออก

#### 4.1 จัดสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการ SMEs

##### วัตถุประสงค์

- เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ในการเตรียมความพร้อมเพื่อการส่งออกไปยังตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) และตลาดในภูมิภาคอื่นทั่วโลก

- เพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs ได้ทราบถึงความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศในด้านต่างๆ และเครื่องมือที่จะใช้ในการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยง

#### ผลการดำเนินงาน

ธสน. ดำเนินการจัดสัมมนาจำนวน 3 ครั้ง (สงขลา เชียงใหม่ และอุดรธานี) มีผู้เข้าสัมมนาจำนวน 355 คน โดยบูรณาการความร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย (สำนักงานภาค) ซึ่งจากผลการประเมินการจัดสัมมนา ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความเห็นที่ได้รับความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศดีขึ้นมากและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับผู้ประกอบการที่สนใจทำธุรกิจส่งออก

## 4.2 จัดอบรมเรื่อง “ส่งออกอย่างไร...ไม่เสี่ยง” จำนวน 10 ครั้ง

### วัตถุประสงค์

เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาผู้ส่งออก SMEs รายใหม่ให้สามารถเริ่มธุรกิจได้สำเร็จและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเสริมศักยภาพผู้ส่งออก SMEs รายเดิมให้สามารถดำรงอยู่และดำเนินธุรกิจได้อย่างก้าวหน้าต่อไป

### ผลการดำเนินงาน

ธสน. ดำเนินการจัดอบรมตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2557 จำนวน 10 ครั้ง โดยมีผู้เข้าอบรมจำนวน 567 คน ซึ่งผู้เข้าอบรมมีความเห็นที่ได้รับความรู้และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยิ่ง และมีความพึงพอใจในการเข้าอบรมในระดับมาก

## 5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศผ่านสื่อต่างๆ

### 5.1 วารสาร EXIM E-NEWS (วารสารอิเล็กทรอนิกส์รายเดือน)

ธสน. จัดทำข้อมูลข่าวสารด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยรวบรวมเพื่อนำเสนอในวารสารอิเล็กทรอนิกส์รายเดือนที่จัดส่งทางอีเมลให้แก่สมาชิก ประกอบด้วยลูกค้า ผู้ประกอบการ สมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาชิกหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และผู้สนใจทั่วไป จำนวนกว่า 12,000 รายชื่ออีเมล และเผยแพร่บนเว็บไซต์ ธสน. [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

### 5.2 เผยแพร่ข้อมูลเศรษฐกิจบนเว็บไซต์ ธสน. ในหัวข้อ “นานาชาติเกี่ยวกับ AEC” และ “เปิดโลกกว้าง SMEs ส่งออก”

ธสน. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านเศรษฐกิจการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศให้แก่ลูกค้า ผู้ประกอบการ และผู้สนใจทั่วไปบนเว็บไซต์ ธสน. จำนวน 73 บทความ นอกจากนี้ ยังนำลงเผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ธุรกิจเป็นประจำทุกเดือนด้วย

## 6. กิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

### วัตถุประสงค์

- เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ ในมิติด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- เพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่เป็นสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศล
- เพื่อร่วมกับสังคมในการส่งเสริมการตระหนักถึงความสำคัญและการดำเนินกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

### ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2557 เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปีของการจัดตั้ง ธสน. ในนามองค์กรร่วมกับผู้บริหารและพนักงาน ธสน. บริจาคเงินจำนวน 330,000 บาท ให้แก่มูลนิธิกลุ่มแสงเทียน วัดบางไผ่ไก่ มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์ และมูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก นอกจากนี้ พนักงาน ธสน. และผู้เช่าอาคารเอ็กซิมยังเข้าร่วมกิจกรรมกับ ธสน. ในการบริจาคโลหิตให้แก่โรงพยาบาล ณ อาคารเอ็กซิม
- พนักงาน ธสน. ร่วมกันบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิเพื่อการฟื้นฟูพัฒนาเด็กและครอบครัว (ฟอร์เด็ก) โดยหักผ่านบัญชีเงินเดือนเป็นประจำทุกเดือนตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน และตั้งผู้รับบริจาค ณ อาคารเอ็กซิม
- ธสน. สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวม 43 รายการ รวมเป็นเงิน 1,118,822 บาท

## 7. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับผู้พิการ มูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ จังหวัดนนทบุรี

### วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการพัฒนาความรู้ความสามารถและสามารถนำศักยภาพที่มีอยู่มาใช้ประกอบอาชีพเลี้ยงตัวเองได้
- เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ธสน. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ด้อยโอกาส

### ผลการดำเนินงาน

ธสน. สนับสนุนทุนการศึกษาด้านการจัดอบรมคอมพิวเตอร์ให้ผู้พิการจำนวน 10 ทุน ทุนละ 25,000 บาท รวมเป็นเงิน 250,000 บาท โดยหลังจบการอบรม ผู้พิการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์และประกอบอาชีพเลี้ยงตัวเองได้

## 8. โครงการสนับสนุนคอมพิวเตอร์เพื่อการค้นคว้าแก่ห้องสมุดประชาชน “เฉลิมราชกุมารี” อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

### วัตถุประสงค์

- สนองแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในการส่งเสริมความรู้ให้แก่ชุมชนและสังคม
- เพื่อใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในการค้นคว้าหาข้อมูลเป็นการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ดีขึ้น
- เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ธสน. ในฐานะผู้ส่งเสริมการเรียนรู้และค้นคว้าหาความรู้
- เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ธสน. มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ด้อยโอกาส

### ผลการดำเนินงาน

ธสน. ส่งมอบเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมโต๊ะและเก้าอี้ จำนวน 5 ชุด เพื่อใช้ในการค้นคว้าหาข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตให้แก่ห้องสมุดประชาชน “เฉลิมราชกุมารี” อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา โดยมีเด็ก เยาวชน และประชาชนในชุมชนเข้ามาใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในการเรียนรู้และค้นคว้าข้อมูลเฉลี่ยประมาณ 50 คน/วัน

## 9. โครงการพัฒนาอาชีพและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่นักเรียนโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 33 อำเภอหนองบัว จังหวัดลพบุรี

### วัตถุประสงค์

- เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักเรียนได้ออกไปประกอบอาชีพเลี้ยงตนเอง สอดคล้องกับการดำรงชีพตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง นอกเหนือจากการให้การศึกษาด้านวิชาการภาคบังคับ
- เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ธสน. ในฐานะผู้ส่งเสริมการเรียนรู้ในระดับชุมชน
- เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ธสน. มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ด้อยโอกาส

### ผลการดำเนินงาน

ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ร่วมส่งมอบโครงการพัฒนางานอาชีพและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่นักเรียนโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 33 ประกอบด้วย 5 โครงการ ได้แก่ โครงการทดลองปลูกพืชไม่ใช้ดิน ปลูกมะนาวในบ่อซีเมนต์ สร้างโรงเรียนเพาะเห็ดเพื่อฝึกอาชีพ ปรับปรุงโรงเรียนผลิตและเก็บอาหารสัตว์ และปรับปรุงบ้านพักนักเรียนเกษตรชาย จำนวน 20 หลัง รวมเป็นเงิน 440,000 บาท เพื่อให้นักเรียนนำไปใช้ประกอบอาชีพได้ในอนาคต และทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

## 10. โครงการปลูกป่าชายเลนในโครงการ “อุทยานฯ สีเขียว ด้วยพระบารมี” ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ค่ายพระรามหก จังหวัดเพชรบุรี

### วัตถุประสงค์

เพื่อสร้างโอกาสการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ในการทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อสาธารณประโยชน์ และร่วมกันเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศและอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงาน

ธสน. โดยชมรมจิตอาสา คณะผู้บริหารและพนักงาน ธสน. จำนวนประมาณ 110 คน ร่วมกับอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ค่ายพระรามหก จังหวัดเพชรบุรี ทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศและอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยปลูกป่าชายเลนเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับระบบนิเวศ เพื่อเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อนและเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ต่างๆ โดยเฉพาะนกนานาชนิด

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายไพฑูรย์ กิตติศรีกังวาน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย กรรมการตรวจสอบ
3. นายมาศ ดันหยงมาศ กรรมการตรวจสอบ

โดยระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 27 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายไพฑูรย์ กิตติศรีกังวาน ประธานกรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 กันยายน ถึง 27 พฤศจิกายน 2557)  
นางทองอุไร ลิ้มปิติ ประธานกรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 15 สิงหาคม 2557)
2. นายมาศ ดันหยงมาศ กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 กันยายน ถึง 27 พฤศจิกายน 2557)  
นายสุศักดิ์ เรียงเครือ กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 4 กรกฎาคม 2557)
3. นายสมชาย หาญหิรัญ กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 15 ตุลาคม 2557)
4. นายอนันต์ ลีลา กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 1 ตุลาคม 2557)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. พร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและจัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **รายงานทางการเงิน :** สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ธสน. โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ ธสน. ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของ ธสน. มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน :** สอบทานระบบการควบคุมภายในโดยรวมของ ธสน. โดยพิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในและการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และตามรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติคู่มือระบบการควบคุมภายในของ ธสน. แผนการตรวจสอบภายใน กฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ธสน. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ :** สอบทานนโยบาย แผนงาน และรายงานผลการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งสถานภาพของคดีความและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าธสน. ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

- **การบริหารความเสี่ยง :** สอบทานรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. รวมถึงรายงานข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ แผนงานและรายงานผลการสอบทานสินเชื่อของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีความเหมาะสมและความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

จากผลการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของ ธสน. เพียงพอและถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเห็นว่า ธสน. มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงาน และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธสน.



(นายไพบุลย์ กิตติศรีกังวาน)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ ธสน. และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

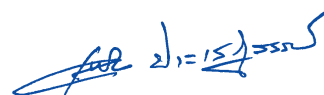
คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของ ธสน. มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



(นายนิริศ ชัยสุตวร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุนัย ประเสริฐสรรพ)  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปรายการบัญชีที่สำคัญและ หมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต้องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบ ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ หรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการ เปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง จากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการ ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของธนาคาร เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสม ของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการ ประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

#### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสาวจุไรรัตน์ ทิพย์เสถียร)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 1



(นางอติษฐา เรียนชัยวัฒนา)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด		254,654	553,209	312,144
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6.2	5,164,251,221	5,002,117,750	5,088,579,539
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	6.3	824,672,610	877,418,091	339,262,450
เงินลงทุนสุทธิ	6.4	1,869,817,635	4,078,316,972	3,721,515,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ	6.5			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		73,167,994,782	67,526,796,976	66,676,345,788
ดอกเบี่ยค้างรับ		245,983,358	257,691,902	252,778,879
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ		73,413,978,140	67,784,488,878	66,929,124,667
หัก รายได้รอตัดบัญชี		5,910,795	4,301,438	4,034,488
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6.6	4,609,015,698	3,663,603,847	3,206,907,882
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	6.7	117,584,233	139,977,314	142,122,382
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ		68,681,467,414	63,976,606,279	63,576,059,915
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6.8	843,948,443	833,146,053	875,103,428
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	6.9	814,388,232	824,237,094	844,314,926
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	6.10	94,248,002	105,098,729	47,037,771
ดอกเบี่ยค้างรับที่ไม่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ		6,503,380	1,599,537	3,067,746
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		27,552,005	20,611,638	16,293,987
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	6.11	14,183,948	16,068,777	16,580,986
รวมสินทรัพย์		78,341,287,544	75,735,774,129	74,528,128,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

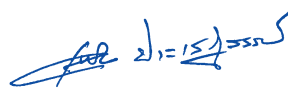
หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2556 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
เงินรับฝาก	6.12	5,493,950,733	5,727,131,202	7,103,230,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6.13	13,430,747,598	11,736,867,539	7,573,455,563
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		259,508,592	295,537,173	145,909,283
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	6.3	119,040,858	176,930,360	88,536,835
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6.14	39,825,852,532	39,387,573,532	42,294,277,532
ประมาณการหนี้สิน	6.15	175,861,200	147,022,420	155,734,752
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		322,883,582	235,227,353	283,461,506
สำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก		88,785,173	92,536,175	128,315,111
หนี้สินอื่น	6.16	752,680,323	824,633,134	581,733,950
รวมหนี้สิน		60,469,310,591	58,623,458,888	58,354,655,242
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุน	6.17	12,800,000,000	12,800,000,000	12,800,000,000
ทุนที่ได้รับชำระแล้ว		12,800,000,000	12,800,000,000	12,800,000,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,603,206	1,073,487	3,209,817
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		4,330,000,000	3,677,853,887	3,126,853,887
ยังไม่ได้จัดสรร		739,373,747	633,387,867	243,409,260
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		17,871,976,953	17,112,315,241	16,173,472,964
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		78,341,287,544	75,735,774,129	74,528,128,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิติ ชัยสุตร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุรนัย ประเสริฐสุรพันธ์)  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

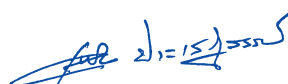
หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย	6.23	3,441,544,677	3,241,944,528
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.24	985,828,506	1,033,152,550
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		2,455,716,171	2,208,791,978
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		650,024,875	414,096,843
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		83,895,380	99,117,786
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	6.25	566,129,495	314,979,057
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและบริหารตราต่างประเทศ	6.26	237,064,488	29,680,171
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	6.27	19,291,635	(27,198,128)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		5,771,201	58,165,526
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		262,127,324	60,647,569
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		554,525,404	540,729,671
ค่าตอบแทนกรรมการ		5,660,312	4,824,781
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		41,068,842	47,213,177
ค่าภาษีอากร		3,797	2,541
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองบริการรับประกัน		29,418,711	(24,291,185)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		8,498,481	45,007,961
อื่นๆ		282,469,760	57,797,799
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		921,645,307	671,284,745
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	6.28	846,250,530	596,842,739
กำไรสุทธิ		1,516,077,153	1,316,291,120
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		1,529,719	(2,136,330)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(10,445,160)	10,687,487
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		(8,915,441)	8,551,157
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		1,507,161,712	1,324,842,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิรติ ชัยชูตร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุธัญย์ ประเสริฐสรรพ)  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย


## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

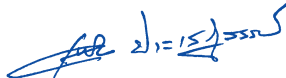
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุน	องค์ประกอบอื่น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	รวม
			ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			จากการเปลี่ยนแปลง			
			มูลค่าเงินลงทุน			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556		12,800,000,000	3,209,817	3,126,853,887	237,319,505	16,167,383,209
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ปี 2555	2.3	-	-	-	6,089,755	6,089,755
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)		12,800,000,000	3,209,817	3,126,853,887	243,409,260	16,173,472,964
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	551,000,000	(551,000,000)	-
เงินนำส่งคลัง		-	-	-	(386,000,000)	(386,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม (ปรับปรุงใหม่)	2.3	-	(2,136,330)	-	1,326,978,607	1,324,842,277
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556		12,800,000,000	1,073,487	3,677,853,887	633,387,867	17,112,315,241
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557		12,800,000,000	1,073,487	3,677,853,887	613,516,404	17,092,443,778
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ปี 2555	2.3	-	-	-	6,089,755	6,089,755
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ปี 2556	2.3	-	-	-	13,781,708	13,781,708
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		12,800,000,000	1,073,487	3,677,853,887	633,387,867	17,112,315,241
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	652,146,113	(652,146,113)	-
เงินนำส่งคลัง	6.18	-	-	-	(747,500,000)	(747,500,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	1,529,719	-	1,505,631,993	1,507,161,712
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557		12,800,000,000	2,603,206	4,330,000,000	739,373,747	17,871,976,953

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายนิรุต ชัยสุตร)  
ประธานกรรมการ

  
(นายสุธัญ ประเสริฐสรรพ)  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	1,516,077,153	1,316,291,120
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	56,285,310	52,534,856
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	955,983,669	731,055,952
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (กลับรายการ)	(1,139,943)	44,996,866
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	237,534	(450,774)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	-	(54,819,099)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	8,498,481	45,007,961
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	259,934,478	317,678,436
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(238,997,691)	133,446,582
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(7,682,937)	22,062
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)	(11,608,698)	27,176,066
ส่วนเกิน (ส่วนลด) มูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จำหน่าย	(24,409,793)	8,239,890
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	17,449,620	665,956
หนี้สูญและสำรองลูกหนี้อื่น (กลับรายการ)	171,110,451	(48,315,699)
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองบริการรับประกัน (กลับรายการ)	31,131,197	(9,641,520)
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น	(2,484,332)	(1,919,246)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่นเพิ่มขึ้น	(7,056,235)	(3,126,560)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,152,510	(6,275,170)
	2,733,480,774	2,552,567,679
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(2,455,716,171)	(2,208,791,978)
รายได้เงินปันผล	(2,685)	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	3,424,850,506	3,184,839,567
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(895,708,972)	(1,085,517,098)
เงินสดรับเงินปันผล	2,685	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,806,906,137	2,443,098,170
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(271,835,539)	183,661,724
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	(5,593,642,654)	624,574,944
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	(3,520,871)	173,338,622
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	(34,423,096)	(16,564,735)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

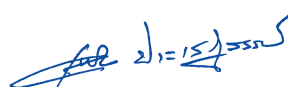
หน่วย : บาท

	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	(211,636,087)	(1,407,083,394)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,747,425,299	3,778,588,935
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(35,943,468)	149,415,492
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	300,000,000	-
หนี้สินอื่น	(215,660,556)	232,704,416
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,512,330,835)	6,161,734,174
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	200,000,000
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(1,900,000,000)	(5,480,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	4,121,948,261	4,902,000,000
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนทั่วไป	-	(1,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	33,902,090	9,983,174
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(31,889,058)	(17,369,611)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,536,530	2,908,459
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(41,851,567)	(34,945,316)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,184,646,256	(418,423,294)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	5,637,650,768	3,665,275,369
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,562,764,744)	(9,022,345,184)
เงินรายได้ นำส่งกระทรวงการคลัง	(747,500,000)	(386,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(672,613,976)	(5,743,069,815)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(298,555)	241,065
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	553,209	312,144
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	254,654	553,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิริศ ชัยสุตร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุธัญย์ ประเสริฐสรรพ)  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (“ธนาคาร”) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้า และการลงทุน เพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
- การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาวโดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
- การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
- การให้สินเชื่อแก่นักลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
- การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
- การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
- การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อ
- การรับซื้อสิทธิเรียกร้อง

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.11/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.2.1 ธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

- |            |                                    |
|------------|------------------------------------|
| ฉบับที่ 1  | การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2555) |
| ฉบับที่ 7  | งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2555)      |
| ฉบับที่ 17 | สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2555)          |
| ฉบับที่ 18 | รายได้ (ปรับปรุง 2555)             |

- ฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ปรับปรุง 2555)
- ฉบับที่ 21 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2555)
- ฉบับที่ 24 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2555)
- ฉบับที่ 34 งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2555)
- ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2555)
- ฉบับที่ 38 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2555)

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นนั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของธนาคาร

2.2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีฉบับที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ดังนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)	<b>วันที่มีผลบังคับใช้</b> 1 มกราคม 2558
<b>มาตรฐานการบัญชี</b>	<b>วันที่มีผลบังคับใช้</b>
ฉบับที่ 1 การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7 งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17 สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18 รายได้ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 21 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 24 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 34 งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 37 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 38 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 4 สัญญาประกัน (ปรับปรุง 2557)

1 มกราคม 2559

ฉบับที่ 13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

1 มกราคม 2558

ธนาคารได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่า การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของธนาคารในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่องสัญญาประกัน (ปรับปรุง 2557) ธนาคารกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

## 2.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

ธนาคารได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างรับของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่จัดเป็นลูกหนี้ปกติ โดยธนาคารได้ยกเลิกการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับดอกเบี้ยค้างรับที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ หากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ พร้อมทั้งยกเลิกการตั้งสำรองสำหรับดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมาเป็นการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเฉพาะดอกเบี้ยตามสัญญาใหม่ที่ลูกหนี้ต้องชำระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบต่อบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบ ดังนี้

1) งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน ก่อนปรับปรุง	การเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี	จำนวนเงิน หลังปรับปรุง
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,191.13	(933.44)	257.69
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,093.29	(953.31)	139.98
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	613.52	19.87	633.39
- ปี 2555		6.09	
- ปี 2556		13.78	

2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน ก่อนปรับปรุง	การเปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี	การจัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงิน หลังปรับปรุง
รายได้ดอกเบี้ย	3,230.14	(54.26)	66.06	3,241.94
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน*	587.48	(137.21)	(450.27)	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ*	58.21	-	(0.05)	58.16
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	1,186.35	(205.25)	(384.26)	596.84
กำไรสุทธิ	1,302.51	13.78	-	1,316.29
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,311.06	13.78	-	1,324.84

\* รายการหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนและหนี้สูญได้รับคืนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนส่วนของเงินต้นและหนี้สูญได้รับคืนส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยแสดงเป็นยอดสุทธิกับหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนส่วนของดอกเบี้ยแสดงรวมกับรายได้ดอกเบี้ย

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่บันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับที่รับรู้เป็นรายได้ไว้แล้วทั้งจำนวน และจะบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลและองค์กรของรัฐกรณีเงินชดเชยที่เกี่ยวกับดอกเบี้ย รับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าเบี้ยประกันจากบริการประกันการส่งออก บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน และการรับประกันซื้อสิทธิเรียกร้อง รับรู้เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการตามเกณฑ์เงินสด

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเบี้ยประกันต่อ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

#### 3.4 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันทำสัญญา (Trade Date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้และแสดงในบัญชีกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรูกรวมเพื่อค้าและบริหารตราต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินสุทธิที่คาดว่าจะต้องจ่ายหรือได้รับในการแลกเปลี่ยนหรือยุติสัญญาตราสารอนุพันธ์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากการหามูลค่าปัจจุบันของตราสารอนุพันธ์ตามทฤษฎีกระแสเงินสดลดค่า (Discounted Cash Flow) ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาสิทธิเลือกซื้อและขาย (Options) ใช้การวัดมูลค่าสิทธิเลือกซื้อและขาย อันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมและจากการขายเงินลงทุน รับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายส่วนเกินและส่วนลดมูลค่าของตราสารหนี้ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนกรณีที่เกิดการด้อยค่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันที่รายงาน มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่เปลี่ยนแปลงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ธนาคารรับรู้เงินลงทุน ณ วันที่ชำระเงิน (Settlement Date)

รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลจากตราสารทุน รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่าย คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.6 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะยอดเงินต้น ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารรับรู้รายการและตัดรายการ ณ วันที่มีการจ่ายและรับเงิน (Settlement Date)

### 3.7 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดลูกหนี้ค้างชำระและฐานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละราย ประกอบกับหลักประกันของหนี้ ตลอดจนแนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งรวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธนาคารจะใช้ผลการจัดชั้นและความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าวของลูกหนี้ประกอบการพิจารณาตามหลักความรอบคอบ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของธนาคารซึ่งอ้างอิงมาจากหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 31/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอัตรา

ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ซึ่งหลักประกันดังกล่าว ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่า เครื่องจักร และยานพาหนะ ธนาคารจะทบทวนมูลค่าหลักประกันทุก 1 ถึง 3 ปี

ธนาคารไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งธนาคารได้รับการคุ้มครองตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ได้รับการคุ้มครองจากการรับประกันการส่งออก

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองประจำงวดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  
หนี้สูญที่ตัดออกจากบัญชีนำไปลดยอดจำนวนที่กักไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้ โดยแสดงยอดสุทธิกับค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาความสามารถในการปฏิบัติตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากฐานะกิจการของลูกหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดอย่างมีหลักเกณฑ์สมเหตุสมผล

กรณีที่ธนาคารรับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ หรือส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกการรับโอนด้วยมูลค่ายุติธรรม

กรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามเงื่อนไขในการชำระหนี้ใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารให้ลูกค้านำไปปฏิบัติ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมใหม่กับจำนวนเงินลงทุนในลูกหนี้ (เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับในบัญชีลูกหนี้) บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และรับรู้ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี

ธนาคารมีนโยบายให้ตัดจำหน่ายลูกหนี้รายที่ถูกจัดชั้นสงสัยจะสูญเป็นเวลานานเกินกว่า 1 ปี และยังไม่มีความหวังในการแก้ไขหนี้อย่างชัดเจนออกจากบัญชี โดยธนาคารจะนำลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายออกจากบัญชีไปลดยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหากได้รับเงินคืนจากการทวงถามหรือได้รับอนุมัติปรับโครงสร้างหนี้และเปลี่ยนเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ จะรับรู้เป็นรายได้ โดยแสดงยอดสุทธิกับค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการชำระหนี้ บันทึกด้วยราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า และบันทึกบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อมีการจำหน่าย

ธนาคารมีนโยบายให้ทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุกปี โดยผู้ประเมินภายนอก

### 3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ในอัตราต่อไปนี้

- อาคาร 50 ปี
- ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร 10 ปี
- อุปกรณ์ 3-5 ปี

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน อื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อมีการจำหน่าย

### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และรายการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์แสดง ในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ใช้งานระหว่าง 3-5 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ เมื่อมีการจำหน่าย

### 3.13 สิทธิตามสัญญาเช่า

สิทธิตามสัญญาเช่าแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตาม อายุสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุระหว่าง 3-20 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.14 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### 3.14.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

บันทึกรายการบัญชีด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินของธนาคารแสดงด้วยสกุลบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

#### 3.14.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตรา ต่างประเทศสกุลนั้นๆ และแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยอัตรา แลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

### 3.15 การประกันการส่งออกและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออกที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศชดเชยคืน ค่าสินไหมทดแทน

การตั้งสำรองของบริการประกันการส่งออก ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

- 1) การตั้งสำรองภาระการรับประกันการส่งออกที่ยังไม่มีการเรียกวงค่าสินไหมทดแทน  
ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 1 สำหรับยอดสุทธิของภาระการรับประกันการส่งออกที่ยังไม่มีการเรียกวงขอรับค่าสินไหมทดแทนหักด้วยจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกวงจากการประกันต่อ
- 2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร  
ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 สำหรับยอดสุทธิของภาระการรับประกันการส่งออกที่มีการเรียกวงขอรับค่าสินไหมทดแทน แต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน หักด้วยจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกวงจากการประกันต่อ
- 3) การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน  
ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกวงจากการประกันต่อกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ  
ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของธนาคารและหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

### 3.16 การประกันความเสี่ยงการลงทุนและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการประกันความเสี่ยงการลงทุนและจัดรวมอยู่ภายใต้ภาระผูกพันอื่นที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะติดตามเรียกคืนจากรัฐบาลของประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน หรือจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

การตั้งสำรองของบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

- 1) การตั้งสำรองภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนที่ยังไม่มีการเรียกวงค่าสินไหมทดแทน  
ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 ของเบี้ยประกันรับในแต่ละปี และหากอัตราส่วนของยอดเงินสำรองสะสมที่ตั้งไว้ต่อภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนคงค้างในแต่ละปีเท่ากับหรือเกินกว่าร้อยละ 10 ธนาคารจะไม่มี การตั้งสำรองเพิ่ม
- 2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร  
ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 สำหรับยอดสุทธิของภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนที่มีการเรียกวงขอรับค่าสินไหมทดแทนแต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนหักด้วยจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกวงจากการประกันต่อ
- 3) การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน  
ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกวงจากการประกันต่อ กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของธนาคารและหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

### 3.17 การรับซื้อสิทธิเรียกร้องและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง และจัดรวมอยู่ภายใต้ภาระผูกพันอื่นที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อชดเชยคืนค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

การตั้งสำรองของบริการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

- 1) การตั้งสำรองภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่ยังไม่มีการเรียกร้องค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 1 สำหรับยอดสุทธิของภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่ยังไม่มีการเรียกร้องขอรับค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องหักด้วยจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อ

- 2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 สำหรับยอดสุทธิของภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่มีการเรียกร้องขอรับค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องแต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องหักด้วยจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อ

- 3) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อ กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ

### 3.18 ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันภายนอก

ธนาคารรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อธนาคารมีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ว่าจะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุการทำงาน

### 3.19 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

#### 3.19.1 โครงการสมทบเงิน

ธนาคารได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537 ซึ่งบริหารจัดการโดยผู้จัดการกองทุนที่เป็นหน่วยงานภายนอก

การจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-8.5 ของเงินเดือนพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8.5 ของเงินเดือนพนักงานตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

### 3.19.2 โครงการผลประโยชน์

ธนาคารมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่ครบเกษียณอายุการทำงานโดยจำนวนเงินที่จ่ายขึ้นกับอัตราเงินเดือนและอายุการทำงานของพนักงานที่ครบเกษียณอายุการทำงาน

ธนาคารประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งคำนวณจากข้อมูลฐานเงินเดือนของพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงานและปัจจัยอื่นๆ และคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยที่สมาคมตราสารหนี้ไทยเผยแพร่ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

## 3.20 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไรสุทธิ ส่วนที่เหลือจัดสรรเข้าเงินกองทุนและหรือนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน

## 4. การบริหารความเสี่ยง

### 4.1 ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

ธนาคารกำหนดให้มีการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management Framework) และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2557 ที่ผ่านมา ธนาคารมีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ภายใต้ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่กำหนด (Key Risk Indicators: KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร นอกจากนี้ธนาคารยังเน้นการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของธนาคาร

#### 4.1.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการจ่ายชำระคืน หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ จนเป็นเหตุให้ธนาคารถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือถือลง ธนาคารจึงกำหนดนโยบายสินเชื่อเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ควบคุมการให้สินเชื่อของธนาคารให้มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงกฎหมาย หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากภายในและภายนอกธนาคาร ตลอดจนกำหนดให้มีการติดตามการใช้จ่ายเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสมและรัดกุม

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้รับผิดชอบในกระบวนการสินเชื่ออย่างชัดเจน เพื่อให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ที่เหมาะสม โดยธนาคารกำหนดผู้รับผิดชอบหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติงานด้านสินเชื่อ ครอบคลุม 5 กระบวนการหลัก ดังนี้ 1) กระบวนการพิจารณาสินเชื่อ 2) กระบวนการอนุมัติสินเชื่อ 3) กระบวนการหลังการอนุมัติและการตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติภายหลังการอนุมัติ 4) กระบวนการรายงานข้อมูลการให้สินเชื่อ และ 5) กระบวนการตรวจสอบการให้สินเชื่อ อีกทั้งยังกำหนดให้มีสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอีกด้วย

#### 4.1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดทั้งในฐานะบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) ซึ่งเป็นฐานะหลักของธนาคาร และฐานะในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) ซึ่งเป็นฐานะที่ทำเพื่อลูกค้าเป็นหลัก โดยใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร

สำหรับความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญของธนาคารมี 3 ประเภท คือ

##### 1. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะทางการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจจะส่งผลต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อการค้า (Trading Account) และรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย

##### 2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องมาจากทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศหรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ

##### 3. ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity Price Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาตราสารทุน

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติ และหลักเกณฑ์ต่างๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งยังมีการเลือกใช้วิธีการประเมิน การติดตามและการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความซับซ้อนของธุรกรรม และกำกับดูแลให้ความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคารอยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 4.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ธนาคารได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้เป็นแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่สามารถยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ยังป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถยกเลิก หรือหักลบความเสี่ยงที่มีอยู่จากสินทรัพย์ที่ถืออยู่ได้ ทำให้ต้องขายสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่าต้นทุนที่ซื้อเข้ามา เนื่องจากสินทรัพย์ที่ถืออยู่มีสภาพคล่องต่ำหรือเกิดภาวะตลาดขาดสภาพคล่อง

ธนาคารพิจารณาโครงสร้างของแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาแหล่งเงินจากเจ้าหนี้เพียงบางรายหรือบางประเภทมากเกินไป อีกทั้งยังพิจารณาถึงต้นทุนและผลตอบแทนจากการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารเน้นการรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่เป็นแหล่งเงินทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารสภาพคล่องอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีรายการด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์</b>						
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	5,164.25	-	5,164.25	5,002.12	-	5,002.12
เงินลงทุนสุทธิ	1,635.73	234.09	1,869.82	3,593.88	484.44	4,078.32
เงินให้สินเชื่อ	18,611.56	54,556.43	73,167.99	18,762.65	48,764.14	67,526.79
<b>รวม</b>	<b>25,411.54</b>	<b>54,790.52</b>	<b>80,202.06</b>	<b>27,358.65</b>	<b>49,248.58</b>	<b>76,607.23</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินรับฝาก	5,493.95	-	5,493.95	5,727.13	-	5,727.13
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	8,486.30	4,944.45	13,430.75	6,814.83	4,922.04	11,736.87
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	9,365.64	30,460.21	39,825.85	5,745.28	33,642.29	39,387.57
<b>รวม</b>	<b>23,345.89</b>	<b>35,404.66</b>	<b>58,750.55</b>	<b>18,287.24</b>	<b>38,564.33</b>	<b>56,851.57</b>

## 4.2 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	0.25	0.25	0.55	0.55
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,164.25	5,164.25	5,002.12	5,002.12
ตราสารอนุพันธ์	824.67	824.67	877.42	877.42
เงินลงทุนสุทธิ	1,869.82	1,877.72	4,078.32	4,096.20
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	68,681.47	68,681.47	63,976.60	63,976.60
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>76,540.46</b>	<b>76,548.36</b>	<b>73,935.01</b>	<b>73,952.89</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	5,493.95	5,493.95	5,727.13	5,727.13
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	13,430.75	13,430.75	11,736.87	11,736.87
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	259.51	259.51	295.54	295.54
ตราสารอนุพันธ์	119.04	119.04	176.93	176.93
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	39,825.85	39,825.85	39,387.57	39,387.57
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>59,129.10</b>	<b>59,129.10</b>	<b>57,324.04</b>	<b>57,324.04</b>

## 4.3 การดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธนาคารสามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงได้ร้อยละ 21.44 สูงกว่าที่กฎกระทรวงกำหนดไว้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.0) และสามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงได้ร้อยละ 104.92 สูงกว่าที่กฎกระทรวงกำหนดไว้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0)

## อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามกฎกระทรวง

หน่วย : ล้านบาท

	ข้อกำหนดตาม กฎกระทรวง	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
1. เงินกองทุน*		16,621.55	15,772.08
2. สินทรัพย์เสี่ยง**		77,509.58	73,587.38
3. ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง		15,841.97	19,647.66
4. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ไม่ต่ำกว่า 8%	21.44%	21.43%
5. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง	ไม่ต่ำกว่า 20%	104.92%	80.27%

\* เงินกองทุนตามกฎกระทรวง ประกอบด้วยเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่านั้น

\*\* เป็นการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านสินเชื่อตามเกณฑ์กฎกระทรวง ซึ่งไม่รวมภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง

## 5. ประเมินการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ธนาคารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## 6. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 6.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่มีไข่งินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.53	(2.14)
ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นจากการชำระหนี้	15.78	121.57

## 6.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	17.52	-	17.52	20.02	320.00	340.02
ธนาคารพาณิชย์	47.19	4,060.56	4,107.75	37.92	1,848.47	1,886.39
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	0.01	-	0.01	0.07	-	0.07
รวม	64.72	4,060.56	4,125.28	58.01	2,168.47	2,226.48
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	0.11	0.11
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(40.60)	(40.60)	-	(18.48)	(18.48)
รวมในประเทศ	64.72	4,019.96	4,084.68	58.01	2,150.10	2,208.11
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	134.87	429.51	564.38	357.09	1,666.22	2,023.31
เงินเยน	18.17	-	18.17	13.20	-	13.20
เงินยูโร	99.93	360.48	460.41	300.30	405.20	705.50
เงินสกุลอื่น	36.60	-	36.60	51.58	-	51.58
รวม	289.57	789.99	1,079.56	722.17	2,071.42	2,793.59
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.01	0.01	-	0.42	0.42
รวมต่างประเทศ	289.57	790.00	1,079.57	722.17	2,071.84	2,794.01
รวมในประเทศและต่างประเทศ	354.29	4,809.96	5,164.25	780.18	4,221.94	5,002.12

## 6.3 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยงมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	31 ธันวาคม 2557		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	396.36	21.73	13,522.20
อัตราดอกเบี้ย	428.31	97.31	6,934.31
รวม	824.67	119.04	20,456.51

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	31 ธันวาคม 2556		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	692.06	134.88	20,148.23
อัตราดอกเบี้ย	185.36	42.05	6,954.70
รวม	877.42	176.93	27,102.93

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์แบ่งตามประเภทสัญญา โดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา มีดังนี้

คู่สัญญา	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	สัดส่วน	สัดส่วน
สถาบันการเงิน	82.98%	78.97%
บุคคลภายนอก	17.02%	21.03%
รวม	100.00%	100.00%

## 6.4 เงินลงทุนสุทธิ

### 6.4.1 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	3.68	2.15

### 6.4.2 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,397.60	3,572.32
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	360.00	380.65
รวม	1,757.60	3,952.97

### 6.4.3 เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	ราคาทุน	ราคาทุน
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	26.31	26.31
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม		
- กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	62.49	62.96
- กองทุนเปิดไทยทรีทุน 2 (TTPF2)	40.03	65.95
- กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	1.00	1.00
อื่นๆ	0.42	0.47
รวม	130.25	156.69
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21.71)	(33.49)
รวม	108.54	123.20
รวมเงินลงทุนสุทธิ	1,869.82	4,078.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ จำนวน 26.31 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้

## 6.5 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

### 6.5.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินเบิกเกินบัญชี	316.40	315.96
เงินให้กู้ยืมในประเทศ - แก่ผู้ทำธุรกิจ	47,865.14	49,530.97
- รับซื้อตั๋วสินค้าออก	687.15	561.07
- สวัสดิการพนักงาน	244.24	258.72
เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ - แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ	2,351.81	3,013.99
- แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ	21,675.81	13,809.11
อื่นๆ	27.44	36.97
รวมเงินให้สินเชื่อ	73,167.99	67,526.79
หัก รายได้รอดัดบัญชี	(5.91)	(4.30)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	73,162.08	67,522.49
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	245.98	257.69
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	73,408.06	67,780.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
- เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	(2,515.77)	(1,650.95)
- เงินสำรองส่วนเกิน	(2,093.24)	(2,012.65)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(117.58)	(139.98)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	68,681.47	63,976.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ จำนวน 2,351.81 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งธนาคารได้รับดอกเบี้ยจากผู้กู้ยืมเงิน ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี และร้อยละ 3.00 ต่อปี สำหรับส่วนต่างดอกเบี้ยรับกับต้นทุนดอกเบี้ยของธนาคาร ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือองค์กรของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การให้กู้ยืมในบางโครงการ ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มอีกร้อยละ 0.75 ต่อปี

### 6.5.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้าหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	30,714.14	8,048.02	38,762.16	33,808.13	7,506.17	41,314.30
เงินดอลลาร์สหรัฐ	18,265.05	15,979.60	34,244.65	16,862.88	9,316.93	26,179.81
เงินสกุลอื่น	155.27	-	155.27	28.38	-	28.38
รวม	49,134.46	24,027.62	73,162.08	50,699.39	16,823.10	67,522.49

### 6.5.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	66,624.10	65,602.33	1, 50, 100	1,072.32
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	32.01	31.39	2	0.63
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,201.19	624.89	100	624.89
จัดชั้นสงสัย	34.19	14.72	100	14.72
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,850.45	803.21	100	803.21
รวมเงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	70,741.94	67,076.54		2,515.77
2. เงินสำรองส่วนเกิน	-	-		2,093.24
รวม	70,741.94	67,076.54		4,609.01

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	61,509.45	61,357.41	1, 20, 50, 100	1,052.03
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	49.06	48.45	2	0.97
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	58.38	29.15	100	29.15
จัดชั้นสงสัย	855.27	550.05	100	550.05
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,028.24	18.75	100	18.75
รวมเงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	64,500.40	62,003.81		1,650.95
2. เงินสำรองส่วนเกิน	-	-		2,012.65
รวม	64,500.40	62,003.81		3,663.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีลูกหนี้จัดชั้นและลูกหนี้ที่ไม่ต้องนำไปจัดชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556	
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอดัดบัญชี	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอดัดบัญชี	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอดัดบัญชี	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอดัดบัญชี
ลูกหนี้จัดชั้น	70,741.94	96.37	64,500.40	95.16
ลูกหนี้ที่ไม่ต้องนำไปจัดชั้น	2,666.12	3.63	3,279.78	4.84
รวม	73,408.06		67,780.18	

**ลูกหนี้ที่ไม่ต้องนำไปจัดชั้น** หมายถึง ลูกหนี้ หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งธนาคารได้รับการคุ้มครองตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ได้รับการคุ้มครองจากการรับประกันการส่งออก

#### 6.5.4 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,085.83	2,941.89
คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น*	5.29	4.24
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,643.01	2,343.94
คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อสุทธิ	3.49	3.41

\* เงินให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น รวมเงินให้สินเชื่อที่เป็นรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน แต่ไม่รวมดอกเบียค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชีจำนวน 4,097.69 ล้านบาท และ 4,217.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 และ 2556 ธนาคารบันทึกลูกหนี้ตัดจำหน่ายกลับเข้าบัญชี จำนวน 120.07 ล้านบาท และ 384.21 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งธนาคารได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว จำนวน 108.12 ล้านบาท และ 148.76 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2557 และ 2556 ธนาคารอนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชี จำนวน 0.99 ล้านบาท และ 0.02 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 6.5.5 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในปี 2557 และ 2556 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2557		
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	3	97.41	97.41

การปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นมีอายุสัญญาเฉลี่ย 8 ปี โดยมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 103.54 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2556		
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	13	94.22	94.22

การปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นมีอายุสัญญาถัวเฉลี่ย 4.4 ปี โดยมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่ได้รับโครงสร้างหนี้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 325.29 ล้านบาท

ในปี 2557 และ 2556 ลูกค้าที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีเปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี	3	97.41	13	94.22
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดตัดบัญชี	1,052	73,408.06	1,032	67,780.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่ได้รับโครงสร้างหนี้แล้ว จำนวน 27 ราย เป็นเงิน 1,080.63 ล้านบาท และจำนวน 32 ราย เป็นเงิน 1,262.69 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 69.10 ล้านบาท และ 86.60 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	1,052.03	0.97	29.15	550.05	18.75	2,012.65	3,663.60
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20.29	(0.34)	595.74	(535.33)	784.46	80.59	945.41
ยอดปลายงวด	1,072.32	0.63	624.89	14.72	803.21	2,093.24	4,609.01

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	821.08	0.18	6.07	418.06	24.44	1,937.08	3,206.91
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	230.95	0.79	23.08	131.99	518.11	75.57	980.49
ตัดจำหน่ายหนี้	-	-	-	-	(523.80)	-	(523.80)
ยอดปลายงวด	1,052.03	0.97	29.15	550.05	18.75	2,012.65	3,663.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้ว จำนวน 4,609.01 ล้านบาท และ 3,663.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้และคุณภาพหนี้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 2,093.24 ล้านบาท และ 2,012.65 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 6.5.3) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

## 6.7 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ยอดต้นงวด	139.98	142.12
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	2.08	15.14
ตัดจำหน่ายระหว่างงวด	(24.48)	(17.28)
ยอดปลายงวด	117.58	139.98

## 6.8 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	1,069.92	19.30	-	1,089.22
- สิ่งทอ	208.17	-	-	208.17
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,278.09	19.30	-	1,297.39
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(444.94)	(8.50)	-	(453.44)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	833.15	10.80	-	843.95

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	1,067.05	121.57	118.70	1,069.92
- สิ่งทอ	278.04	-	69.87	208.17
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,345.09	121.57	188.57	1,278.09
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(469.99)	(45.01)	(70.06)	(444.94)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	875.10	76.56	118.51	833.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีอสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้ จำนวน 1,089.22 ล้านบาท และ 1,069.92 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก

## 6.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	391.26	-	-	391.26	-	-	-	-	391.26
อาคาร									
- อาคาร	683.25	-	-	683.25	340.70	10.67	-	351.37	331.88
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	129.77	0.12	-	129.89	113.67	4.35	-	118.02	11.87
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	256.39	17.21	0.86	272.74	229.09	14.49	0.86	242.72	30.02
- ยานพาหนะ	77.17	16.90	10.64	83.43	32.75	8.60	7.27	34.08	49.35
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	-	3.37	3.37	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	2.61	3.63	6.24	-	-	-	-	-	-
รวม	1,540.45	41.23	21.11	1,560.57	716.21	38.11	8.13	746.19	814.38

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	391.26	-	-	391.26	-	-	-	-	391.26
อาคาร									
- อาคาร	683.25	-	-	683.25	330.04	10.66	-	340.70	342.55
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	129.77	-	-	129.77	109.20	4.47	-	113.67	16.10
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	254.26	9.31	7.18	256.39	221.02	15.12	7.05	229.09	27.30
- ยานพาหนะ	77.39	8.18	8.40	77.17	31.36	7.29	5.90	32.75	44.42
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	-	2.50	2.50	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	-	4.56	1.95	2.61	-	-	-	-	2.61
รวม	1,535.93	24.55	20.03	1,540.45	691.62	37.54	12.95	716.21	824.24

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

## 6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าตัด จำหน่าย	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	102.26	12.80	-	115.06	50.48	17.80	-	68.28	46.78
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	53.32	-	5.85	47.47	-	-	-	-	47.47
รวม	155.58	12.80	5.85	162.53	50.48	17.80	-	68.28	94.25

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าตัด จำหน่าย	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	79.33	23.20	0.27	102.26	36.13	14.62	0.27	50.48	51.78
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	3.84	66.67	17.19	53.32	-	-	-	-	53.32
รวม	83.17	89.87	17.46	155.58	36.13	14.62	0.27	50.48	105.10

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

## 6.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
รายได้ค้างรับสุทธิ	2.23	1.62
ลูกหนี้ค่าสินค้าใหม่ทดแทนสุทธิจากการประกันต่อ	228.32	221.38
สำรองลูกหนี้ค่าสินค้าใหม่ทดแทน	(228.32)	(221.38)
สิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	1.38	1.68
เงินมัดจำและเงินประกัน	9.62	11.77
อื่นๆ	0.95	1.00
รวม	14.18	16.07

## 6.12 เงินรับฝาก

### 6.12.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	1,539.82	1,569.39
ออมทรัพย์	208.78	220.90
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา	3,745.35	3,936.84
รวม	5,493.95	5,727.13

### 6.12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	4,159.80	304.29	4,464.09	4,669.17	226.16	4,895.33
เงินดอลลาร์สหรัฐ	375.73	622.89	998.62	444.28	376.57	820.85
เงินสกุลอื่น	31.24	-	31.24	10.95	-	10.95
รวม	4,566.77	927.18	5,493.95	5,124.40	602.73	5,727.13

## 6.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนีสิน)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	13.69	13.69	-	818.69	818.69
ธนาคารพาณิชย์	0.76	10,944.45	10,945.21	1.18	9,222.04	9,223.22
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	150.22	1,085.68	1,235.90	8.25	500.00	508.25
รวมในประเทศ	150.98	12,043.82	12,194.80	9.43	10,540.73	10,550.16
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	484.27	-	484.27	395.17	-	395.17
เงินยูโร	434.06	-	434.06	711.10	-	711.10
เงินสกุลอื่น	317.62	-	317.62	80.44	-	80.44
รวมต่างประเทศ	1,235.95	-	1,235.95	1,186.71	-	1,186.71
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,386.93	12,043.82	13,430.75	1,196.14	10,540.73	11,736.87

## 6.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

### 6.14.1 จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
พันธบัตร	-	31,150.03	31,150.03
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	8,675.00	-	8,675.00
อื่นๆ	0.82	-	0.82
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8,675.82	31,150.03	39,825.85

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
พันธบัตร	-	31,008.85	31,008.85
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	8,375.00	-	8,375.00
อื่นๆ	3.72	-	3.72
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8,378.72	31,008.85	39,387.57

### 6.14.2 จำแนกตามประเภทตราสาร สกุลเงิน วันครบกำหนดไถ่ถอน และอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย/ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง	จำนวนเงิน	
				31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
พันธบัตร	ดอลลาร์สหรัฐ	2558-2562	LIBOR ± MARGIN	31,150.03	31,008.85
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	2558-2564	2.70 - 4.75%	6,425.00	6,125.00
		2562	6M THBFX ± MARGIN	2,250.00	2,250.00
อื่นๆ	บาท	2558	-	0.82	3.72
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				39,825.85	39,387.57

## 6.15 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ธนาคารมีประมาณการหนี้สิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ผลประโยชน์ของพนักงานเกษียณอายุ	134.73	116.44
ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันภายนอก	41.13	30.58
รวมประมาณการหนี้สิน	175.86	147.02

ธนาคารได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเกษียณอายุ โดยใช้วิธีการ Projected Unit Credit ซึ่งได้ตั้งสำรองผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ยอดต้นงวด	116.44	120.57
ต้นทุนบริการปัจจุบัน*	7.32	8.49
ต้นทุนดอกเบี้ย*	4.66	4.80
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(4.13)	(6.73)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10.44	(10.69)
ยอดสิ้นงวด	134.73	116.44

\* แสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2557	2556
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	6.50% - 8.50%	6.00% - 8.50%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	1.68% - 16.67%	2.2% - 28.95%
อัตราคิดลด	2.06% - 4.26%	2.25% - 4.55%

## 6.16 หนีสินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินมัดจำ	49.85	47.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16.58	13.71
เจ้าหนี้ค่าสินค้า	12.38	43.85
เจ้าหนี้จากการประกันต่อ	7.66	5.50
รายได้รับล่วงหน้า	7.83	13.46
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	4.35	0.68
สำรองเพื่อการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง	21.99	41.65
สำรองเพื่อการประกันความเสี่ยงการลงทุน	66.67	34.58
สำรองเพื่อความเสียหายอื่น	329.59	173.32
บัญชีพักหนี้สิน	235.77	450.61
อื่นๆ	0.01	0.06
รวม	752.68	824.63

## 6.17 ทุน

ทุนประเดิม 2,500 ล้านบาท ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 จำนวน 4,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2551 ได้รับจำนวน 1,300 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2552 ได้รับจำนวน 5,000 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 12,800 ล้านบาท

## 6.18 เงินนำส่งคลัง

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 ธนาคารได้นำส่งกำไรสุทธิประจำปี 2556 จำนวน 479.00 ล้านบาท เป็นรายได้แผ่นดิน ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0819.1/1921 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2556 ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 ธนาคารได้นำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างกาลประจำปี 2557 จำนวน 268.50 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่นำส่งรายได้แผ่นดินในปี 2557 จำนวน 747.50 ล้านบาท

## 6.19 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	303.76	276.87
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	248.45	2,439.32
การรับประกันการส่งออก	13,393.35	18,855.99
ภาระผูกพันอื่น		
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	545.24	479.00
การค้ำประกันอื่น	3,835.20	2,176.93
การประกันความเสี่ยงการลงทุน	2,604.08	918.78
การรับซื้อสิทธิเรียกร้อง	5,498.48	7,374.79
รวมภาระผูกพันอื่น	12,483.00	10,949.50
รวม	26,428.56	32,521.68

## 6.20 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมและเงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือนของผู้บริหาร (ถ้ามี)

## 6.21 สัญญาเช่าระยะยาว

ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ภายใน 1 ปี	4.63	3.40
เกิน 1-5 ปี	8.95	6.71

## 6.22 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงานของธนาคารในประเทศ

## 6.23 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	64.34	62.22
เงินลงทุนในตราสารหนี้	55.99	86.41
เงินให้สินเชื่อ	3,321.21	3,093.31
รวมรายได้ดอกเบี้ย	3,441.54	3,241.94

## 6.24 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินรับฝาก	48.39	70.03
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	298.11	215.68
ตราสารหนี้ที่ออก		
- พันธบัตร	381.57	396.62
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	253.10	346.48
- ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	4.66	4.34
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	985.83	1,033.15

## 6.25 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	25.79	17.18
- รายได้จากบริการรับประกัน	193.35	167.03
- อื่นๆ	430.88	229.89
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	650.02	414.10
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		
- ค่าใช้จ่ายจากบริการรับประกัน	69.67	87.69
- อื่นๆ	14.22	11.43
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	83.89	99.12
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	566.13	314.98

## 6.26 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	2557	2556
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	49.38	29.19
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	187.68	0.49
รวมกำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	237.06	29.68

หน่วย : ล้านบาท

## 6.27 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนทั่วไป	7.68	(0.02)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	11.61	(27.18)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	19.29	(27.20)

หน่วย : ล้านบาท

## 6.28 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	2557	2556
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22.08	(14.36)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ*	825.31	596.06
- ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(1.14)	15.14
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	846.25	596.84

หน่วย : ล้านบาท

\* สุทธิจากหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนและหนี้สูญได้รับคืน

## 6.29 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยประธานกรรมการธนาคารและรักษาการกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558

## ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา

### สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซ์ิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

โทรสาร : 0 2271 3204

SWIFT Code : EXTHTHBK

เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

อีเมล : [info@exim.go.th](mailto:info@exim.go.th)

### ศูนย์บริการลูกค้า

โทรศัพท์ : 0 2271 2929

### สาขา

#### สาขางานา-ตราด กม. 3

อาคารเอ็มดี ทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4

โทรสาร : 0 2744 0571

อีเมล : [bangna@exim.go.th](mailto:bangna@exim.go.th)

#### สาขาพระราม 2

174/112-113 หมู่ 6 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 60 ถนนพระราม 2 แขวงสามเสนใน เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ : 0 2894 1760, 0 2894 1766, 0 2894 1994

โทรสาร : 0 2894 1813

อีเมล : [rama2@exim.go.th](mailto:rama2@exim.go.th)

#### สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 3656/2 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2240 1133, 0 2240 1157, 0 2367 3300-6

โทรสาร : 0 2367 3307-8

อีเมล : [rama4@exim.go.th](mailto:rama4@exim.go.th)

#### สาขาเสรีไทย

56/24-25 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ : 0 2376 1828

โทรสาร : 0 2376 1770, 0 2376 1776

อีเมล : [serithai@exim.go.th](mailto:serithai@exim.go.th)

## สาขารังสิต

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0 2536 4677-82

โทรสาร : 0 2536 4683-4

อีเมล : rangsit@exim.go.th

## สาขาขอนแก่น

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7

โทรสาร : 0 4327 1538

อีเมล : khonkaen@exim.go.th

## สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0 5322 0541, 0 5322 0596-7

โทรสาร : 0 5322 0585

อีเมล : Chiangmai@exim.go.th

## สาขาหาดใหญ่

46 48 ถนนโชติวิถีทะลุ 3 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7455 9471-2

โทรสาร : 0 7455 9474-5

อีเมล : hatyai@exim.go.th

## สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6

โทรสาร : 0 3833 0127-8

อีเมล : laem\_chabang@exim.go.th



รายงานประจำปี 2557 ผลิตด้วยกระดาษ Recycle เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

**ธสน.** สนับสนุนมากกว่าการส่งออก...



### **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**

สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็กซ์ 1193 ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

โทรสาร : 0 2271 3204 เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา  
ปฏิบัติหน้าที่  
สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
เลขรับ 10614  
วันที่ 14 มี.ค. 2558  
เวลา 10.59 น.



ที่ นร ๐๕๐๓/๗๖๑๒๓

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๗) ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

เรียน เลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
รับที่ ๑๓๑ / ๒๕๕๘ / ค.ก. / ๕๕  
วันที่ ๑๔ มี.ค. ๒๕๕๘  
เวลา ๑๕.๑๕ น. ส่ง พร.ม.  
สำนักการประชุม

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๒๐๔๒๒ ลงวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๘ และรายงานในเรื่องนี้

ด้วยกระทรวงการคลังได้เสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองแล้ว มาเพื่อดำเนินการ ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๘ รับทราบรายงานดังกล่าวตามที่กระทรวงการคลังเสนอ และให้เสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติทราบต่อไป

จึงเรียนมา เพื่อขอได้โปรดนำรายงานในเรื่องนี้เสนอสภานิติบัญญัติบัญญัติแห่งชาติทราบต่อไป ทั้งนี้ ได้แจ้งให้กระทรวงการคลังส่งรายงานในเรื่องนี้ จำนวน ๗๕๐ ชุด ให้สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติโดยตรงต่อไปแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นายอำพน กิตติอำพน)  
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กลุ่มงานพระราชบัญญัติ  
รับที่ ๓๕๑ / ๒๕๕๘  
วันที่ ๑๔ / ๓.๓ / ๒๕๕๘  
เวลา ๑๕.๒๕ น.

สำนักนิติธรรม

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๐๘ (สัญญาณ)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๕๘ (งานสนธ/มตครม.158) www.cabinet.thaigov.go.th.

สำนักการประชุม

ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๒๐๒๖



กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๒๓ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

- อ้างถึง ๑. หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๑๕๖๓๖ ลงวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๘  
๒. หนังสือสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๒๙๐๗๔ ลงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๘  
๓. พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี  
๒. รายงานกิจการประจำปี ๒๕๕๗ ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ตามหนังสือที่อ้างถึง ๑ กระทรวงการคลังได้เสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ ถึงสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี (สลค.) เพื่อขอให้นำเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ ต่อคณะกรรมการและรัฐสภาเพื่อทราบ และต่อมา สลค. แจ้งว่า เนื่องจากได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งรัฐมนตรี ตามประกาศลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๘ จึงส่งเรื่องที่อยู่ระหว่างการดำเนินการคืนกระทรวงการคลัง และหากประสงค์จะเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากรองนายกรัฐมนตรีที่กำกับการบริหารราชการก่อนส่งเรื่องไปยัง สลค. ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้วขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ มาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการและรัฐสภาเพื่อทราบต่อไป โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการ พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลัง ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการด้วยแล้ว (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) โดยเรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการ

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ มาตรา ๒๖ บัญญัติให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและเสนอรายงานผลการสอบบัญชีต่อรัฐมนตรี

ให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ซึ่งผู้สอบบัญชีตามวรรคหนึ่งได้รับรองแล้วต่อรัฐมนตรี เพื่อเสนอไปยังคณะกรรมการและรัฐสภาเพื่อทราบภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี

๒. สารระสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

รายงานกิจการประจำปี ๒๕๕๗ ของ ธสน. มีสารระสำคัญดังนี้

๒.๑ ธสน. เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๓๖ โดยกำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยการให้สินเชื่อค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยง หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ

๒.๒ ผลการดำเนินงานปี ๒๕๕๗ เปรียบเทียบกับปี ๒๕๕๖ เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีบัญชี ๒๕๕๗	ปีบัญชี ๒๕๕๖	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี ๒๕๕๖	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	๗๘,๓๔๑	๗๕,๗๓๖	๒,๖๐๕	๓.๔๔
- เงินลงทุนสุทธิ	๑,๘๗๐	๔,๐๗๘	(๒,๒๐๘)	(๕๔.๑๔)
- เงินให้สินเชื่อ	๗๓,๑๖๘	๖๗,๕๒๗	๕,๖๔๑	๘.๓๕
หนี้สินรวม	๖๐,๔๖๙	๕๘,๖๒๓	๑,๘๔๖	๓.๑๕
ส่วนของเจ้าของ	๑๗,๘๗๒	๑๗,๑๑๒	๗๖๐	๔.๔๔
กำไรสะสม	๕,๐๖๙	๔,๓๑๑	๗๕๘	๑๗.๕๘
รายได้รวม	๔,๓๕๔	๓,๗๑๗	๖๓๗	๑๗.๑๔
- รายได้ดอกเบี้ย	๓,๔๔๒	๓,๒๔๒	๒๐๐	๖.๑๗
- รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	๒,๔๕๖	๒,๒๐๙	๒๔๗	๑๑.๑๘
- รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	๙๑๒	๔๗๕	๔๓๗	๙๒.๑๔
ค่าใช้จ่ายรวม	๑,๙๙๑	๑,๘๐๔	๑๘๘	๑๐.๔๑
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	๙๘๖	๑,๐๓๓	(๔๗)	(๔.๕๕)
- ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	๑,๐๐๖	๗๗๐	๒๓๕	๓๐.๕๒
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุน จากการด้อยค่า	๘๔๖	๕๙๗	๒๔๙	๔๑.๗๑
กำไรสุทธิ	๑,๕๑๖	๑,๓๑๖	๒๐๐	๑๕.๒๐

(๑) สินทรัพย์รวม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ จำนวน ๗๘,๓๔๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๖ จำนวน ๒,๖๐๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓.๔๔ โดยมีสาเหตุสำคัญจากเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นจำนวน ๕,๖๔๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๕ และเงินลงทุนสุทธิลดลงจำนวน ๒,๒๐๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๑๔ เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี ๒๕๕๖ โดยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน ๖๐,๔๖๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๑,๘๔๖ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓.๑๕ เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี ๒๕๕๖ ที่มีจำนวน ๕๘,๖๒๓ ล้านบาท โดยรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้น ๑,๖๙๔ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๔.๔๓

/(๒) ในปี...

(๒) ในปี ๒๕๕๗ ธสน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๑,๕๑๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๖ จำนวน ๒๐๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๕.๒๐ เนื่องจากในปี ๒๕๕๗ ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน ๒,๔๕๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๒๔๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๑.๑๘ จากปี ๒๕๕๖ ซึ่งเกิดจากการบริหารจัดการโครงสร้างสินเชื่อ และต้นทุนทางการเงินที่ดีขึ้น รวมทั้งมีรายได้ที่มีค่าใช้จ่ายจำนวน ๙๑๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๔๓๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๙๒.๑๔ จากปี ๒๕๕๖ ซึ่งเกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิและกำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ ธสน. มีค่าใช้จ่ายที่มีค่าใช้จ่ายจำนวน ๑,๐๐๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๒๓๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓๐.๕๒ ทั้งนี้ ในปี ๒๕๕๗ ธสน. มีการตั้งสำรองหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๘๔๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๒๔๙ ล้านบาท หรือร้อยละ ๔๑.๗๑ จากปี ๒๕๕๖ โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ซึ่งเป็นลูกหนี้รายใหญ่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และเชื้อเพลิง

(๓) ณ สิ้นปี ๒๕๕๗ ธสน. มีเงินกองทุน จำนวน ๑๖,๖๒๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๘๕๐ ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี ๒๕๕๖ ในขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยงเพิ่มขึ้นจำนวน ๓,๙๒๓ ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี ๒๕๕๗ เท่ากับร้อยละ ๒๑.๔๔ เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี ๒๕๕๖ ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ ๒๑.๔๓

(๔) วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน ในปี ๒๕๕๗ รวมจำนวน ๑๘๑,๖๐๗ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๑๙,๑๑๓ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๑.๗๖ จาก ณ สิ้นปี ๒๕๕๖ และมียอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นปี ๒๕๕๗ จำนวน ๗๓,๑๖๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๕,๖๔๑ ล้านบาท หรือร้อยละ ๘.๓๕ จากปี ๒๕๕๖

๒.๓ ทิศทางการดำเนินงานในปี ๒๕๕๘ ของ ธสน.

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และผู้ลงทุนไทยในต่างประเทศ

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ดำเนินงานเพื่อให้ความแข็งแกร่งทางการเงิน

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาธนาคารให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

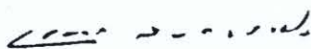
(๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ

๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไร และขาดทุนของ ธสน. สำหรับปีบัญชี ๒๕๕๗ ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก สตง. แล้ว เพื่อรายงานให้ คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

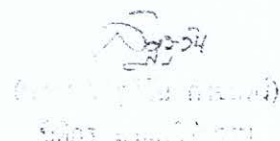
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๙ ต่อ ๒๑๒๗

โทรสาร ๐ ๒๒๗๙ ๘๕๔๗

E-mail : piyawan\_l@sepo.go.th





## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) โทร. ๐ ๒๒๘๘ ๔๐๔๙

ที่ นร ๐๔๐๕(ลร.๕)/๑๘๖

วันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ด้วยกระทรวงการคลังได้เสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน  
ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ มาเพื่อ  
คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบ ซึ่งได้พิจารณาแล้วเห็นชอบด้วย จึงเห็นควรให้นำเรื่องดังกล่าว เสนอคณะรัฐมนตรี  
และรัฐสภาทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองนายกรัฐมนตรี