N125601012

EXIM THAILAND

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย



New Roles in a Changing World

บทบาทใหม่ในโลกที่เปลี่ยนแปลง

รายงานประจำปี 2559



ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

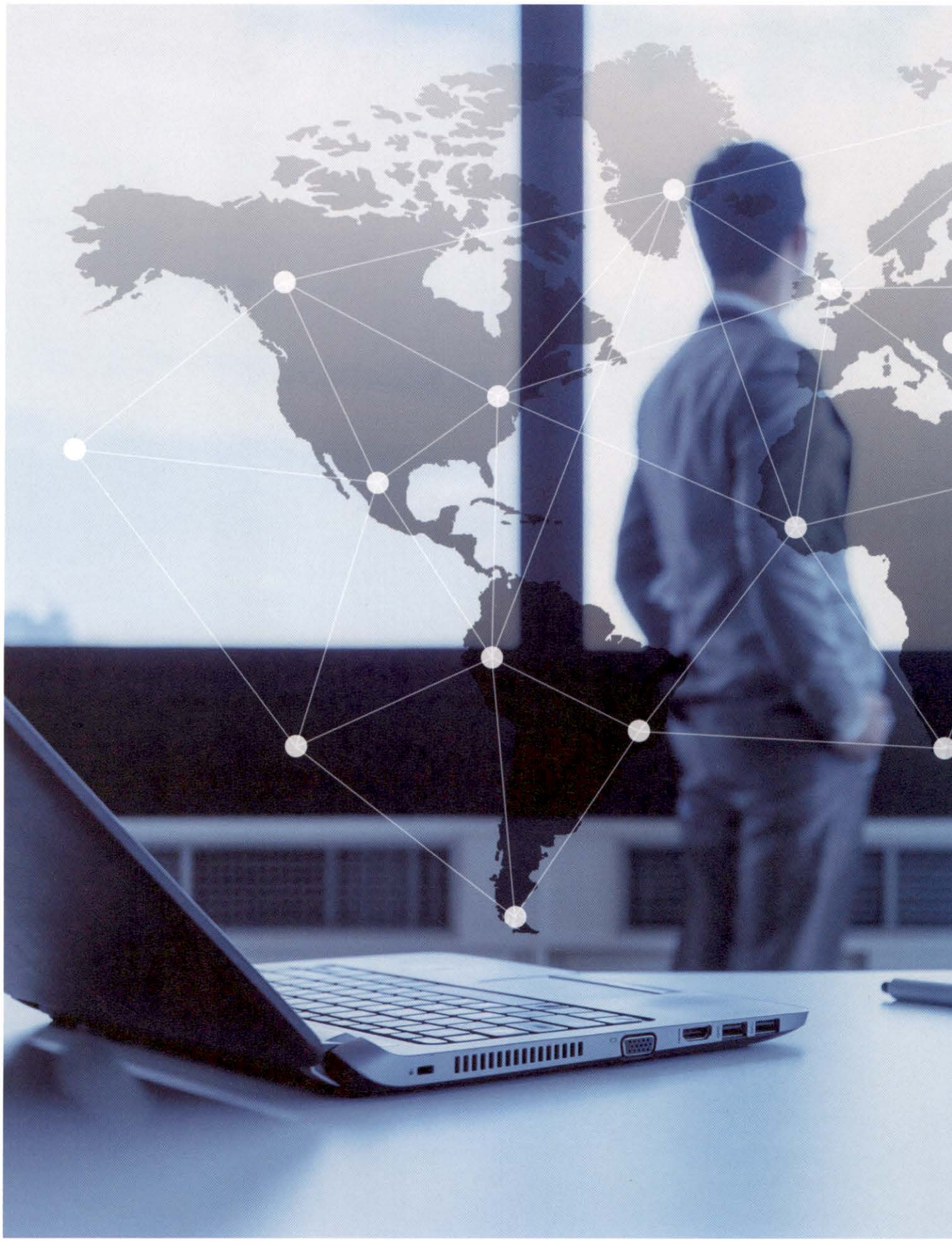


ทรงพระเจริญ

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม
ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

สารบัญ

ปีแห่งการปรับบทบาทของ ธสน.	6
กิจกรรมเด่นในปี 2559	10
ความเป็นมา วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ	18
วิสัยทัศน์ ภารกิจ ค่านิยมร่วม	19
ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	20
สารจากประธานกรรมการ	22
สารจากกรรมการผู้จัดการ	24
คณะกรรมการธนาคาร	26
ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับฝ่าย	40
ผังโครงสร้างองค์กร	47
ภาพรวมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ และสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ	52
ทิศทางและแผนงานปี 2560	60
ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน	64
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	78
การบริหารจัดการองค์กร	83
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	98
การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	120
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	129
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน	131
รายงานของผู้สอบบัญชี	132
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	135
ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา	183





ธสน. ปรับบทบาทใหม่

มุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจชั้นนำระดับโลก ที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย

ปีแห่งการปรับบทบาทของ ธสน.





บริบทการค้าโลกเปลี่ยน ถึงเวลาประเทศไทยต้องปรับ

กว่าทศวรรษที่ผ่านมา การค้าโลกถูกขับเคลื่อนด้วยบริบทแห่ง "โลกาภิวัตน์" หรือ "Globalization" ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงเศรษฐกิจและภาคการผลิตของประเทศต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน จนเกิดเป็นห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain) ซึ่งมีส่วนสำคัญที่ผลักดันให้การค้าระหว่างประเทศเติบโตอย่างก้าวกระโดด จนกลายเป็นเครื่องยนต์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกให้ก้าวไปข้างหน้า ขณะเดียวกันยังก่อให้เกิดกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Emerging Markets) จำนวนมาก รวมถึงไทยที่เศรษฐกิจขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีภาคการส่งออกเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ ด้วยอานิสงส์จากการที่ประเทศไทยสามารถพัฒนาและผลักดันตัวเองให้เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่อุปทานโลกได้สำเร็จ

อย่างไรก็ตาม บริบทของการค้าโลกกำลังเกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ไปสู่สิ่งที่เรียกว่า "บริบทใหม่" หรือ "New Normal" ที่ภาคการค้าระหว่างประเทศชะลอลงมากและไม่สามารถเป็นเครื่องยนต์หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกได้เช่นในอดีต ด้วยปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็น **ปัญหาเศรษฐกิจโลกซบเซาเรื้อรัง** จากการที่เศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ถูกเชื่อมโยงไว้ด้วยกันในลักษณะของ Global Supply Chain ส่งผลให้วิกฤตเศรษฐกิจที่มีต้นตอจากปัญหาเชิงโครงสร้างของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ทั้งสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่นลุกลามไปยังประเทศอื่นๆ ทั่วโลกและมีแนวโน้มยืดเยื้อต่อไป **กระแสการกีดกันทางการค้า** (Protectionism) จากผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา รวมถึงผลการลงคะแนนประชามติของสหราชอาณาจักรเพื่อออกจากการเป็นสมาชิกกลุ่มสหภาพยุโรป (Brexit) สะท้อนถึงนโยบายด้านการค้าของประเทศต่างๆ โดยเฉพาะประเทศพัฒนาแล้วที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่เคยมุ่งเน้นการค้าเสรีไปสู่การกีดกันทางการค้า ทำให้นโยบายกีดกันทางการค้าในรูปแบบต่างๆ มีแนวโน้มถูกนำมาใช้มากขึ้น ทั้งที่เป็นมาตรการทางด้านภาษีและมิใช่ภาษี รวมถึงนโยบายด้านอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ **ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ**จากภาวะเศรษฐกิจโลกซบเซาทำให้อุปสงค์ในสินค้าโภคภัณฑ์ลดลง สวนทางกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ที่ทำให้อุปทานของสินค้าโภคภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น จึงกดดันให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ไม่สามารถกลับไปอยู่ในระดับสูงเช่นในอดีต

คงปฏิเสธไม่ได้ว่า การเปลี่ยนแปลงบริบทของการค้าโลกไปสู่ New Normal ดังกล่าวส่งผลให้การส่งออกซึ่งเคยเป็นเครื่องยนต์หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในช่วงหลายปีที่ผ่านมาต้องสะดุดลง ส่งผลกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภาพรวมโดยตรง ดังนั้นในปี 2560 จึงถือเป็นหัวเลี้ยวหัวต่อสำคัญของประเทศไทยที่จำเป็นต้องเร่งปรับโครงสร้างการผลิตและการค้าระหว่างประเทศตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) เพื่อรับมือกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็น

การพัฒนาศักยภาพการผลิต โดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในภาคการผลิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย **การยกระดับห่วงโซ่อุปทาน** ไปสู่การผลิตสินค้าที่ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ ที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ระบบเศรษฐกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value-based Economy) แทนการผลิตและส่งออกสินค้ารูปแบบเดิมที่เน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก **การแสวงหาโอกาสในตลาดใหม่** (New Frontiers) ที่ยังมีโอกาสอีกมาก เพื่อทดแทนตลาดส่งออกเดิมที่ตกอยู่ในภาวะซบเซาและมุ่งเน้นการกีดกันทางการค้า รวมไปถึงการเร่งผลักดันผู้ประกอบการให้ออกไป**ลงทุนสร้างฐานการผลิตในต่างประเทศ เพื่อแสวงหาโอกาสและช่องทางการค้าใหม่ๆ** (Investment-induced Trade) สอดคล้องไปกับโลกยุคปัจจุบันที่หลายประเทศหันมาเน้นพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างตามแนวทางต่างๆ ข้างต้นจะช่วยให้เศรษฐกิจและการส่งออกของไทยเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่เป้าหมายในการก้าวข้ามกับดักของการเป็นประเทศที่มีรายได้ปานกลาง (Middle Income Trap) ในระยะถัดไป

ก้าวใหม่ของ ธสน. เป็นที่พึ่งนักธุรกิจไทยในบริบทใหม่ของการค้าโลก

ท่ามกลางบริบทของเศรษฐกิจและการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธสน. ตระหนักดีถึงความท้าทายที่กำลังจะเกิดขึ้นทั้งต่อธนาคาร ผู้ประกอบการไทย และเศรษฐกิจไทย จึงตัดสินใจปรับเปลี่ยนบทบาทครั้งใหญ่ ให้สามารถเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการช่วยเหลือและส่งเสริมผู้ประกอบการไทยในการปรับโครงสร้างเพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืนในเวทีเศรษฐกิจโลก โดยมีแนวทางขับเคลื่อนภายใต้ 5 ยุทธศาสตร์สำคัญดังนี้

1. Market Maker เป็นการแสวงหาตลาดใหม่ที่ยังมีความต้องการสินค้าและบริการสูง เพื่อเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้ประกอบการไทยในการขยายการค้าการลงทุนให้เติบโตต่อไปได้ หลังจากตลาดหลักเดิม อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น เริ่มใกล้ภาวะอิ่มตัวและชะลอการเติบโตลง โดย ธสน. จะทำหน้าที่เป็นผู้บุกเบิกและเป็นที่พึ่งให้แก่ผู้ประกอบการไทยในการรุกทำตลาดใหม่ๆ ผ่านบริการด้านการเงินและบริการที่มิใช่ด้านการเงินอย่างครบวงจร

2. National Investment Advisor ท่ามกลางกระแสการพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้เกิดความต้องการเม็ดเงินลงทุนมหาศาล อย่างไรก็ตาม แม้หลายโครงการมีนักลงทุนให้ความสนใจ แต่กลับไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดหรือช่องว่างระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ธสน. ตระหนักถึงอุปสรรคดังกล่าว จึงเข้าไปปิดช่องว่างด้วยการเป็นตัวกลางหรือที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อให้โครงการลงทุนที่มีศักยภาพสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างเต็มกำลัง

3. Integrated Insurer/Reinsurer บริบทใหม่ของเศรษฐกิจโลกย่อมตามมาด้วยความเสี่ยงรอบด้านทั้งความเสี่ยงด้านการค้าและการลงทุน เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจึงเป็นเกราะคุ้มกันสำคัญของผู้ประกอบการไทยในโลกยุคใหม่ ธสน. จึงขยายขอบเขตการให้บริการประกันการส่งออกและการลงทุน ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้รับประกันต่อจากองค์กรรับประกันอื่นให้ครอบคลุมและคุ้มครองความเสี่ยงแก่ผู้ประกอบการไทยได้อย่างครบถ้วนทุกมิติ และสอดคล้องกับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการไทยในระยะถัดไปที่ไม่จำกัดอยู่เฉพาะในประเทศ แต่สามารถขยายวงกว้างและสร้างเครือข่ายธุรกิจไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก



4. E-Trading Ecosystem ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร เมื่อผนวกเข้ากับการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะด้านการค้าที่เปลี่ยนรูปแบบไปสู่การค้าออนไลน์มากขึ้นอย่างชัดเจน ธสน. พร้อมที่จะยกระดับการให้บริการ เพื่อรองรับธุรกรรมทางการเงินออนไลน์ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจยุคใหม่ของผู้ประกอบการไทย

5. Hi-Potential SMEs Accelerator ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ยังคงเป็นพื้นฐานสำคัญของระบบเศรษฐกิจไทย การส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ประกอบการ SMEs มีศักยภาพสูงขึ้น ย่อมช่วยให้ฐานรากของเศรษฐกิจไทยมีความแข็งแรงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธสน. จะเป็นหนึ่งในแหล่งบ่มเพาะความรู้ที่สำคัญ ตลอดจนยกระดับและเสริมเขี้ยวเล็บผู้ประกอบการ SMEs ไทยให้เข้าสู่เวทีการค้าการลงทุนระดับโลก

ภายใต้การปรับเปลี่ยนองค์กรในครั้งนี้ ธสน. คาดหวังว่าจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการเป็นหนึ่งในกลไกภาครัฐที่ช่วยขับเคลื่อนนโยบายเศรษฐกิจสู่ระบบเศรษฐกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือที่เรียกว่า "Thailand 4.0" ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักของการเป็นประเทศที่มีรายได้ปานกลาง ตลอดจน ธสน. ยังคงมุ่งมั่นและยืนหยัดเป็นที่พึ่งของผู้ประกอบการไทยในการแสวงหาโอกาสทางการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตลาดใหม่ อันจะเป็นอีกหนึ่งฟันเฟืองในการผลักดันเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป


กิจกรรมเด่นในปี 2559
EXIM
THAILAND

การปรับบทบาทในการดำเนินงานของ ธสน.

ในช่วงต้นปี 2559 ธสน. ได้รับมอบนโยบายจากนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี และนายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ให้ขยายบทบาทการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในเชิงรุกมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกและสร้างโอกาสให้นักธุรกิจไทยสามารถเข้าสู่ตลาดการค้าการลงทุนระดับภูมิภาคและระดับโลก ธสน. จึงได้จัดทำแผนแม่บท 10 ปี แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และแผนปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถบรรลุภารกิจที่ได้รับมอบหมาย



นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี และนายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เดินทางมาตรวจเยี่ยมและมอบนโยบายแก่ ธสน.



ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. เข้าร่วมกิจกรรม Grand Master Mind ภายใต้โครงการ "ไปไหนไปกัน" (Respirit EXIM) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ทิศทางใหม่

การบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ธสน. บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศได้มากยิ่งขึ้น โดยให้การสนับสนุนทางการเงินและข้อมูลความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการไทยอย่างต่อเนื่องตลอดปี



ธสน. ร่วมกับกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการส่งเสริมศักยภาพและสนับสนุนผู้ประกอบการไทย เพื่อสร้างความร่วมมือในการให้ข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์และบริการ การค้าการลงทุน และการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการด้านการค้าระหว่างประเทศ



ธสน. ร่วมกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “การพัฒนาผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ก้าวสู่ตลาด E-Commerce ระดับสากล” เพื่อร่วมพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้ก้าวสู่ E-Commerce ผ่านทาง Alibaba.com



ธสน. ร่วมกับ ธพว. และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “การส่งเสริมศักยภาพและสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs” เพื่อบูรณาการความร่วมมือในการให้คำปรึกษาแนะนำและบริการทางการเงิน



ธสน. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) และผู้บริหารสถาบันการเงินรวม 18 แห่ง ลงนามในบันทึกข้อตกลง "โครงการ SMEs ทวีทุน" เพื่อเพิ่มโอกาสให้ SMEs สามารถเข้าถึงสินเชื่อได้มากขึ้น



ธสน. ลงนามในบันทึกความเข้าใจ "ความร่วมมือในการส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการไทย" กับกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ Young Entrepreneur Network Development Program (YEN-D)



ธสน. ร่วมกับ ธพว. จัดสัมมนา "SMEs มั่นใจ ส่งออกต่างประเทศไปกับ EXIM" เพื่อให้ความรู้แก่ SMEs ที่สนใจส่งออก เรื่องขั้นตอนการส่งออก การหาแหล่งเงินทุน ระบบการชำระเงิน และการบริหารความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศ การค้าออนไลน์ พิธีการศุลกากร และการขนส่งสินค้าอย่างมืออาชีพ

การสร้างความสัมพันธ์และเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ ในต่างประเทศ

ธสน. เข้าร่วมประชุมหารือและเข้าพบหน่วยงานต่างๆ ในต่างประเทศเพื่อสร้างความสัมพันธ์ รวมทั้งหาโอกาสทางการค้าการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนข้อมูลและโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการไทย รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของ ธสน.



ธสน. เข้าร่วมการประชุมธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าในกลุ่มประเทศเอเชียประจำปี ครั้งที่ 22 ซึ่งจัดขึ้นที่ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อพัฒนารูปแบบการสนับสนุนการค้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



ธสน. เข้าพบรองผู้ว่าการธนาคารกลางเมียนมา (Central Bank of Myanmar) เพื่อแสดงความจำนงขอเปิดสำนักงานผู้แทนของ ธสน. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการค้าการลงทุนของผู้ประกอบการไทยในเมียนมา



ธสน. เดินทางเยือนรัสเซียร่วมกับคณะนายกรัฐมนตรี (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) พร้อมกับคณะนักธุรกิจเพื่อเข้าร่วมการเจรจาธุรกิจรัสเซีย-ไทย และการประชุมธุรกิจอาเซียน-รัสเซีย



ธสน. เข้าพบธนาคารเพื่อความร่วมมือระหว่างประเทศแห่งญี่ปุ่น (Japan Bank for International Cooperation: JBIC) ซึ่งเป็นองค์กรต้นแบบของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าชั้นนำระดับโลก เพื่อรับทราบบทบาท ภารกิจ และรูปแบบเครื่องมือทางการเงินของ JBIC เพื่อนำมาปรับใช้ในการทำงานของ ธสน. รวมทั้งหารือแนวทางความร่วมมือระหว่าง JBIC กับ ธสน. ในอนาคต



ธสน. เข้าพบผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงพลังงานและบ่อแร่ สปป.ลาว เพื่อหารือถึงโครงการลงทุนและการสนับสนุนทางการเงิน รวมถึงโครงการความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างไทยและ สปป.ลาว เพื่อประโยชน์ร่วมกันในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของทั้งสองประเทศ



ธสน. เดินทางไปศึกษาดูงานที่ Export Development Canada (EDC) ณ กรุงออตตาวา ประเทศแคนาดา เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการขององค์กรการเงินเพื่อการส่งออก (Export Credit Agency) ชั้นนำระดับโลกเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงานและบริการของ ธสน.

การสนับสนุนด้านข้อมูลความรู้แก่ผู้ประกอบการ

ธสน. มีบทบาทในการสนับสนุนด้านข้อมูลและความรู้ด้านการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ โดยจัดอบรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการทำธุรกิจส่งออกและการลงทุนให้แก่ผู้ประกอบการ รวมทั้งเข้าร่วมเป็นวิทยากรบรรยายร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรต่างๆ เพื่อให้ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ



ธสน. ร่วมเป็นวิทยากรบรรยายในหลักสูตรงานบริหารในต่างประเทศให้ข้าราชการระดับเอกอัครราชทูตและกงสุลใหญ่ในหัวข้อ “การส่งเสริมนักธุรกิจ SMEs และผู้ประกอบการไทยในต่างประเทศ” ที่กระทรวงการต่างประเทศ



ธสน. ร่วมเสวนาด้านการส่งเสริมการค้าและการลงทุนไทยใน สปป.ลาว เพื่อเสริมสร้างความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำธุรกิจใน สปป.ลาว ให้แก่สมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและนักธุรกิจที่สนใจ



ธสน. ร่วมเสวนาในหัวข้อ "โอกาสและความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ" ในงานสัมมนาส่งเสริมการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ จัดโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์



ธสน. ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้นำเสนอบทความเรื่อง "บทบาทของการเงินต่อการค้าระหว่างประเทศในมุมมองจุลภาค (Unlocking Finance and Trade: A Microscopic View)" ในงานสัมมนาวิชาการประจำปี 2559 ของธนาคารแห่งประเทศไทย



ธสน. จัดสัมมนาเพื่อสนับสนุน SMEs ไทยในการขยายธุรกิจไปต่างประเทศ เพื่อให้ความรู้ SMEs เกี่ยวกับขั้นตอนการส่งออก วิธีการบริหารความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศ แนวทางการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินและเทคนิคการหาตลาด ในเขตภูมิภาค ได้แก่ จังหวัดชลบุรี จังหวัดเชียงราย และจังหวัดสงขลา

ความเป็นมา วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (พ.ร.บ. ธสน.) พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุน ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยงหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นๆ และต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ธสน. (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 เพื่อแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น โดยปรับปรุงวัตถุประสงค์ในส่วนของการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนนักลงทุนไทยในต่างประเทศได้อย่างเต็มที่ และเพื่อให้ ธสน. สามารถขยายการสนับสนุนทางการเงินแก่นักลงทุนในประเทศที่ประกอบกิจการเกี่ยวเนื่องกับการส่งออกและการลดการสูญเสียหรือสนับสนุนให้ได้มาซึ่งเงินตราต่างประเทศ

ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2537 โดยได้รับทุนประเดิมจากกระทรวงการคลังจำนวน 2,500 ล้านบาท และได้รับการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของ ธสน. ณ ปี 2559 ธสน. ได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังรวมจำนวน 10,300 ล้านบาท นอกจากเงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากกระทรวงการคลังเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลาแล้ว ธสน. เป็นองค์กรที่พึ่งพาตนเองด้านการเงินด้วยการระดมทุนทั้งในรูปแบบการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทุกประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการออกตราสารทางการเงินระยะสั้นและระยะยาวขายแก่สถาบันการเงินและประชาชนทั่วไป เพื่อนำมาใช้ในการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย กล่าวโดยสรุป ธสน. สามารถทำธุรกิจทุกประเภทภายใต้พันธกิจตาม พ.ร.บ. ธสน. ได้เช่นเดียวกับธนาคารพาณิชย์ ยกเว้นเพียงการรับฝากเงินจากประชาชนทั่วไป

แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction: SOD)

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

เป็นกลไกของรัฐเพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุน ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อ ธสน.

มุ่งส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการส่งออก นำเข้า และการลงทุนระหว่างประเทศ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ ค่านิยมร่วม

วิสัยทัศน์

ธสน. กำหนดวิสัยทัศน์ปี 2570 ในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศอันส่งผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย ดังนี้

"เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจชั้นนำระดับโลก ที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย"

ภารกิจ

เพื่อให้ ธสน. บรรลุวิสัยทัศน์ข้างต้น ธสน. มีภารกิจที่ต้องดำเนินการและให้ความสำคัญดังนี้

1. **นำผู้ประกอบการไทยเข้าสู่เวทีการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ** ธสน. สร้างโอกาสในการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศตลาดใหม่ (New Frontiers) ด้วยการเปิดสำนักงานผู้แทน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการไทยและคู่ค้าในต่างประเทศ
2. **สนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมของผู้ประกอบการเพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและเศรษฐกิจไทย** ธสน. สนับสนุนบริการทางการเงินและไม่ใช่การเงินแก่กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่มีผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างก้าวกระโดด (New S-Curve) ตลอดจนต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve)
3. **ลดความเสี่ยงการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศให้แก่ผู้ประกอบการไทย** ธสน. สร้างความมั่นใจให้ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในการขยายตลาดการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศโดยการให้บริการประกันการส่งออกและประกันการลงทุน ซึ่งเป็นเครื่องมือให้แก่ผู้ประกอบการไทยใช้ลดความเสียหายจากการไม่ได้รับชำระเงินจากการขายสินค้าหรือจากความเสี่ยงทางการเมืองของประเทศที่ไปลงทุน
4. **ขยายความร่วมมือในเชิงรุกกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน** ธสน. ในฐานะสถาบันการเงินของรัฐมีภารกิจในการส่งเสริมและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีภาระหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในทิศทางเดียวกัน
5. **ให้คำปรึกษาและให้บริการเพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยสู่เวทีโลก** ธสน. ให้บริการทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินแก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย ตลอดจนทำงานร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรเพื่อให้คำปรึกษาและให้บริการที่ครบวงจรแก่ผู้ประกอบการไทย
6. **บริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล** ธสน. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและการปรับปรุงการให้บริการและการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ ธสน. เติบโตอย่างยั่งยืน

ค่านิยมร่วม

E — Excellent Portfolio & Services
มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศทั้งด้าน Portfolio และการบริการ

X — eXporters' & Investors' Top of Mind
มุ่งมั่นตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

I — Impressive Human Resources
มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เป็นมืออาชีพและมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาประเทศ

M — Most Trusted Government Agency
เป็นองค์กรของรัฐที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุดทางด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ

ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน



หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า		
	2559	2558 (ปรับปรุง)	2557 (ปรับปรุง)
ฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	84,396	78,272	78,494
หนี้สินรวม	64,768	59,454	60,623
ส่วนของเจ้าของ	19,627	18,818	17,872
ทุน	12,800	12,800	12,800
ผลการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	1,304	1,520	1,516
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.6	1.9	2.0
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนเฉลี่ย (ROE)	6.8	8.3	8.7
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM)	3.4	3.2	3.5
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income)	22.5	26.5	28.1
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	22.4	24.0	21.4
ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน			
ยอดคงค้าง ณ สิ้นปี			
สินเชื่อ	83,169	73,540	73,168
สินเชื่อหมุนเวียน	21,055	15,245	14,322
สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ	62,114	58,295	58,846
การประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และการลงทุน	15,938	17,338	21,496
วงเงิน ณ สิ้นปี			
วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	202,478	188,772	181,607
สินเชื่อหมุนเวียน	115,035	105,734	96,385
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	87,443	83,038	85,222
วงเงินรับประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และการลงทุน	11,303	10,897	15,834
ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี			
บริการสินเชื่อระยะสั้น	120,258	125,418	131,059
บริการประกันระยะสั้น	56,486	64,386	84,741
คุณภาพสินทรัพย์			
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-performing Loans: NPLs)	2,970	3,993	4,086
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	6,842	5,654	4,727
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม (ร้อยละ)	3.6	5.4	5.6
เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ			
เงินงบประมาณที่ได้รับจากมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจพาณิชยนาวี	87	81	70
เงินนำส่งกระทรวงการคลังประจำปี	481*	555	554

หมายเหตุ : * ตัวเลขประมาณการ

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2559 ธสน. ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคง โดยผลประกอบการมีกำไรสุทธิ 1,304 ล้านบาท มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพที่ร้อยละ 3.57 ซึ่งดีกว่าเป้าหมาย สามารถขยายสินทรัพย์โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อในระดับที่ดี โดยมีเงินกองทุนและการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เพียงพอ

ในภาวะที่บริบทของเศรษฐกิจและการค้าโลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภาคการค้าระหว่างประเทศชะลอลงมาก จากปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาประกอบกับกระแสกีดกันทางการค้ามีแนวโน้มชัดเจนมากขึ้น อุปสงค์ในสินค้าโภคภัณฑ์ลดลงสวนทางกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ทำให้อุปทานของสินค้าโภคภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น กดดันให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้การส่งออกซึ่งเคยเป็นฟันเฟืองหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยมีบทบาทลดลงจนกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภาพรวม

ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มีพันธกิจเพื่อการพัฒนาการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) มุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเข้าถึงโอกาสใหม่ๆ และสามารถรับมือกับปัจจัยเสี่ยงภายใต้บริบทใหม่ของโลกได้ ปี 2559 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงและปรับบทบาทใหม่ของ ธสน. เริ่มจากการแต่งตั้งนายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา เป็นกรรมการผู้จัดการ ธสน. คนใหม่และการกำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ภายใต้แผนแม่บทระยะยาว 10 ปี (ปี 2560-2570) ซึ่งมีเป้าหมายให้ ธสน. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจชั้นนำระดับโลก ที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย สอดคล้องกับ Thailand 4.0 และแผนยุทธศาสตร์ประเทศ แม้ว่า ธสน. ต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการในปี 2559 ธสน. ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคง โดยผลประกอบการมีกำไรสุทธิ 1,304 ล้านบาท มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพที่ร้อยละ 3.57 ซึ่งดีกว่าเป้าหมาย สามารถขยายสินทรัพย์โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อในระดับที่ดี โดยมีเงินกองทุนและการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เพียงพอ

ตลอดปี 2559 คณะกรรมการ ธสน. เน้นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลอย่างเข้มข้นและเป็นรูปธรรม ด้วยการดำเนินงานในเชิงรุก ผลักดันให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ ตลอดจนบูรณาการกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อสร้างโอกาสการค้าและการลงทุนของไทยในตลาดใหม่ (New Frontiers) และตลาดในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม) โดยริเริ่มเปิดความสัมพันธ์กับธนาคารในอิหร่านและจัดตั้งสำนักงานผู้แทน ธสน. ในเมียนมา ในส่วนของการกำกับดูแลการบริหารจัดการภายใน ธสน. คณะกรรมการ ธสน. ได้อนุมัติและปรับปรุงแผนแม่บทระยะยาวที่สำคัญ อาทิ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในขณะที่ยังคงเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับกระบวนการทำงานทุกด้านทั้งการบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล การกำกับการปฏิบัติงาน การตรวจสอบและควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลของ ธปท. และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2560

ในโอกาสนี้ ดิฉันขอขอบคุณลูกค้าตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทุกแห่งที่ให้การสนับสนุน ธสน. เป็นอย่างดี ขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ทุกคนที่ทุ่มเททำงานตลอดปี 2559 ส่งผลให้ ธสน. สามารถผ่านพ้นปัญหาและอุปสรรคต่างๆ โดยยังคงดำรงฐานะการเงินที่เข้มแข็ง ดิฉันเชื่อมั่นว่า ด้วยก้าวแรกที่มั่นคงและด้วยความร่วมมือร่วมใจของทุกฝ่าย ธสน. จะสามารถผ่านช่วงเวลาแห่งการปรับบทบาทและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ในอนาคตได้ด้วยดี

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ



> ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศในระยะยาวสู่สถานะ Thailand 4.0 ตลอดปี 2559 ธสน. ได้เร่งวางโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงกระบวนการทำงานทุกมิติ โดยได้วางแผนแม่บท 10 ปี (ปี 2560-2570) ของธนาคารเป็นครั้งแรก มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง

ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) มีพันธกิจในการสนับสนุนการพัฒนาการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย ควบคู่ไปกับการดูแลฐานะขององค์กรให้มั่นคง ปี 2559 เป็นปีแห่งการเตรียมความพร้อมของผู้บริหารและพนักงาน ธสน. สู่การปรับเปลี่ยนองค์กรให้สามารถสนองนโยบายรัฐบาลในเชิงรุกมากขึ้นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ใหม่ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ

เพื่อให้สามารถรองรับบทบาทใหม่ของ ธสน. ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศในระยะยาวสู่สถานะ Thailand 4.0 ตลอดปี 2559 ธสน. ได้เร่งวางโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงกระบวนการทำงานทุกมิติ โดยได้วางแผนแม่บท 10 ปี (ปี 2560-2570) ของธนาคารเป็นครั้งแรก มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับปรับปรุงการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร ตามเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทย การดำเนินการเชิงรุกข้างต้นส่งผลให้ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อในปี 2559 เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทั้งสินเชื่อในประเทศและต่างประเทศ โดย ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกหรือก่อให้เกิดรายได้เงินตราต่างประเทศ

รวมทั้งสิ้น 35,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 และสามารถสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ได้มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

ในภาพรวม ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมายโดยมีกำไรสุทธิ 1,304 ล้านบาท มีเงินให้สินเชื่อคงค้างจำนวน 83,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 9,630 ล้านบาท มีปริมาณธุรกิจ 133,993 ล้านบาท โดยเป็นปริมาณธุรกิจของ SMEs เท่ากับ 86,497 ล้านบาท และมีเงินให้สินเชื่อคงค้างแก่ SMEs จำนวน 35,031 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.04 เมื่อเทียบกับปี 2558 ด้านการรับประกัน ธสน. มีปริมาณธุรกิจด้านรับประกันการส่งออกและลงทุนรวมเท่ากับ 56,486 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จากการชะลอตัวของภาคการส่งออกโดยรวม ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรงจากองค์กรรับประกันต่างประเทศ ด้านการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยขยายฐานการค้าและการลงทุนไปยังตลาดใหม่ ธสน. มีวงเงินให้การสนับสนุนแก่สินเชื่อโครงการระหว่างประเทศรวมทั้งสิ้น 56,382 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 5,057 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคาร (NPLs Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 3.57 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 5.4 ณ สิ้นปี 2558 และมีเงินสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 6,842 ล้านบาท โดยเป็นสำรองหนี้พึงกันตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 2,675 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินสำรองที่กันไว้แล้วต่อสำรองพึงกันร้อยละ 255.81 ทำให้ธนาคารยังคงดำรงฐานะการเงินที่มั่นคง

มองไปข้างหน้า ธสน. ได้วางแผนที่จะประสานจุดแข็งของ ธสน. กับภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศไทยอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายที่จะมีส่วนสนับสนุนรายได้มวลรวมประชาชาติ (Gross National Income: GNI) ของไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 ในอีก 10 ปีข้างหน้า เป็นร้อยละ 2.5 ของ GNI ผ่าน 6 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้ 1. การส่งเสริมการค้าและการลงทุนด้วยการสร้างความต้องการสินค้าและบริการของไทยในประเทศตลาดหลักและประเทศตลาดใหม่ (New Frontiers) ซึ่งรวมถึงตลาดประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) 2. การเป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการลงทุนของรัฐและเอกชนไทยในต่างประเทศ โดยเฉพาะในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง 3. การขยายตลาดรับประกันการส่งออกและลงทุน ด้วยนวัตกรรมบริการประกันและการรับประกันต่อและการสร้างเครือข่ายพันธมิตร 4. การส่งเสริมการค้าและการทำธุรกรรมออนไลน์ เพื่อช่วยให้ผู้ประกอบการไทย โดยเฉพาะ SMEs เข้าสู่โลกการค้าดิจิทัลได้อย่างประสบความสำเร็จและแข่งขันได้ 5. การสนับสนุนด้านความรู้และการเงินให้ SMEs ที่มีศักยภาพ นำไปพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตสินค้าและการบริการเพื่อต่อยอดการพัฒนาอุตสาหกรรมของไทยและแข่งขันในเวทีการค้าระหว่างประเทศได้อย่างยั่งยืน และ 6. การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ที่ทำงานอย่างแข็งขันร่วมกับภาครัฐเป็นไทยแลนด์ทีม

ภารกิจของ ธสน. นับว่ามีความท้าทายอย่างยิ่งและไม่อาจประสบความสำเร็จได้หากปราศจากการสนับสนุนและร่วมมือจากทุกฝ่าย ผมจึงขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณทุกฝ่ายทั้งลูกค้า หน่วยงานผู้กำกับดูแล หน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่นๆ ที่ให้การสนับสนุน ธสน. ด้วยดีเสมอมา รวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ที่เป็นกำลังสำคัญอย่างยิ่งในการนำพา ธสน. ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ด้วยศักยภาพของ ธสน. และการบูรณาการความร่วมมือกับทุกฝ่าย ผมเชื่อว่า ธสน. จะเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญของรัฐบาลในการพัฒนาการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศและเป็นองค์กรที่เติบโตเพื่อประโยชน์อันยั่งยืนของประเทศไทยตลอดไป

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร

นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ ประธานกรรมการ
อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

นางดวงพร รอดพยาธิ์ กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

นายศิริรุจ จุลกะรัตน์ กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

นางสาวจริยา สุทธิไชยา กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นายชุตินทร คงศักดิ์ กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย

นายกำธร ตติยกวี กรรมการ

นายวิเชฐ ตันติวานิช กรรมการ

นายนพพร เทพสิทธา กรรมการ

นายมาส ตันหยงมาศ กรรมการ

นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา กรรมการและเลขานุการ (โดยตำแหน่ง)
กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ณ 31 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการบริหาร

นายนพพร	เทพสิทธา	ประธานกรรมการบริหาร
นายวโรทัย	โกศลพิศิษฐ์กุล	กรรมการบริหาร
นายวิเชฐ	ตันติวานิช	กรรมการบริหาร
นายพิศิษฐ์	เสรีวิวัฒนา	กรรมการบริหารและเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายไพบูลย์	กิตติศรีกังวาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสาวจริยา	สุทธิไชยา	กรรมการตรวจสอบ
นายมาส	ตันหยงมาศ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล

นายชุตินทร	คงศักดิ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ
นางดวงพร	รอดพยาธิ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ
นายนพพร	เทพสิทธา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

นางดวงพร	รอดพยาธิ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลฯ
นายมาส	ตันหยงมาศ	กรรมการกำกับดูแลฯ
นายพิศิษฐ์	เสรีวิวัฒนา	กรรมการกำกับดูแลฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายกำธร	ตติยกวี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศิริรุจ	จุลกะรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพิศิษฐ์	เสรีวิวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายรักษ์	วรกิจโภคาทร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

นายชนะ	บุณยะชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ณ 31 ธันวาคม 2559



นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ | ประธานกรรมการ

ปีเกิด
- 2502

การศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 3/2559 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 21/2551 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน
- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง



นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล

กรรมการ
กรรมการบริหาร

ปีเกิด

- 2511

การศึกษา

- Doctor of Economics and Social Science, University of Innsbruck, Austria (ทุนรัฐบาลออสเตรีย)
- M.A. in Economics (Econometrics), University of Memphis, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การเงินและการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรเสริมนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 7/2557 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- Comparative Tax Policy and Administration (COMTAX), Harvard Kennedy School of Government, U.S.A.
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2555 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3/2546 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายภาษี สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาอาวุโสประจำกรรมการบริหาร (Senior Advisor to Executive Director) ธนาคารโลก ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี.
- กรรมการ คณะกรรมการปิโตรเลียม กระทรวงพลังงาน
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาศึกษามาตรการส่งเสริมและแก้ไขปัญหาเชิงนโยบายเกี่ยวกับกิจการพาณิชยนาวีของประเทศไทย สภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นางดวงพร รอดพยาธิ์

กรรมการ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล

ปีเกิด
- 2499

การศึกษา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (ปี 2556)
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (EXCET) รุ่นที่ 4/2555 สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน) (OKMD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52/2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 54/2550 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

ประสบการณ์การทำงาน
- ที่ปรึกษาการพาณิชย์
- รองอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- รองอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรการปกป้องและตอบโต้ทางการค้า กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรการนำเข้าส่งออกสินค้าทั่วไป กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์



นายศิริรุจ จุลกะรัตน์

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปีเกิด

- 2502

การศึกษา

- M.A. (International Affairs), Ohio University, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 73/2554 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



นางสาวจริยา สุทธิไชยา

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด

- 2502

การศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 8/2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 77/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- Executive Development Program (2010), The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia, U.S.A.
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 1/2552 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล (ผู้อำนวยการเฉพาะด้านวิชาเศรษฐกิจ) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เศรษฐกรเชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจการแปรรูปสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



นายชุตินทร คงศักดิ์

กรรมการ
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล
ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์

ปีเกิด

- 2506

การศึกษา

- Master of International Studies, University of Birmingham, UK
- Bachelor of Commerce and Administration (Economics) (Honours), Victoria University, Wellington, New Zealand

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 65/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมองค์การระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- รองอธิบดีกรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ
- อัครราชทูต กรมสารนิเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- อัครราชทูต รองผู้แทนถาวร คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา
- Special Assistant to the Executive Director สำนักเลขาธิการเอเปค ณ สิงคโปร์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- เจ้าหน้าที่อาวุโสกรอบความร่วมมือเอเชียของไทย (Asia Cooperation Dialogue: ACD)
- เจ้าหน้าที่อาวุโสความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจในเอเชีย-แปซิฟิก (Asia-Pacific Economic Cooperation: APEC)



นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน

กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด

- 2504

การศึกษา

- MBA (Finance), University of Chicago Graduate School of Business, U.S.A.
- BSc Econ (Monetary Economics), London School of Economics and Political Science, University of London, UK

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23/2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10/2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 173), Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- เลขานุการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์สถาบันการเงิน สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หัวหน้าสำนักงานตัวแทนธนาคารแห่งประเทศไทย กรุงลอนดอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการสายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย



นายกำธร ตติยกวี

กรรมการ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปีเกิด
- 2497

การศึกษา
- MBA (Finance), University of Bridgeport, Connecticut, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4/2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 12/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7/2547 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 3/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเซีย เวลท์ จำกัด



นายวิเชฐ ตันติวานิช

กรรมการ
กรรมการบริหาร

ปีเกิด

- 2504

การศึกษา

- MBA (Finance and Marketing), University of Hartford, Connecticut, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การเงินและการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56/2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3/2553 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1/2548 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment: MAI)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการที่ปรึกษาด้านงานวิจัยและการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รองประธานคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นางอภิรดี ตันตราภรณ์)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีเอซี จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment: MAI)



นายนพพร เทพสิทธา

กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล

ปีเกิด

- 2497

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 14/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-finance Director (FND) รุ่นที่ 11/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทยและประธานคณะกรรมการ Global Logistics and Trade Facilitation
- กรรมการบริหารและรองประธานอาวุโสการจัดส่ง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายจัดส่ง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหารกลาง บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานชมรมวิชาชีพการจัดการซัพพลายเชน



นายมาส ตันหยงมาศ

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปีเกิด
- 2509

การศึกษา
- Ph.D. (Political Science), University of Southern California, U.S.A.
- M.A. (Political Science), University of Southern California, U.S.A.
- M.A. (International Relations), Syracuse University, U.S.A.
- B.A. (International Relations and Economics), Syracuse University, U.S.A.

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน
- ที่ปรึกษา มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ และโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ
- ที่ปรึกษา สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการ (สสปน.)
- ผู้อำนวยการ สำนัก FTA และการเจรจาการค้าทวิภาคี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- นักวิชาการพาณิชย์ 8ว. สำนัก FTA สำนักอธิบดี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (นายปัญจะ เกษรทอง)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ที่ปรึกษา บริษัท ไทยประสิทธิ์เท็กซ์ไทล์ จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท นภา ดิเวลล็อปเม้นท์ จำกัด



นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา

กรรมการผู้จัดการ
กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปีเกิด

- 2504

การศึกษา

- M.A. (Management and Human Relation), Abilene Christian University, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 200/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 1/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17/2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 11/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 46/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

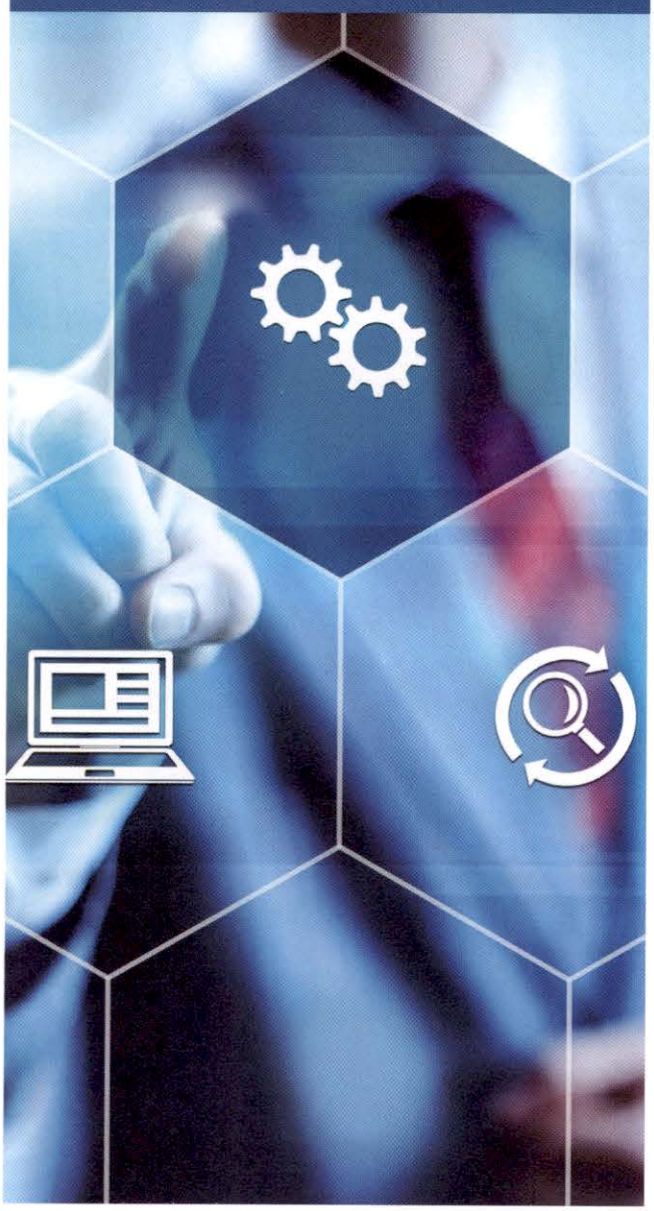
ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มลงทุนและบริหารการเงิน ธนาคารออมสิน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงินและกิจการวิเทศธนกิจ ธนาคารเครดิต อะกริกอล อินโดสุเอซ
- ผู้จัดการฝ่ายการค้าเงินตราระหว่างประเทศ ธนาคารเชสแมนฮัตตัน (เจพีมอร์แกน เชส)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับฝ่าย



ผู้บริหารระดับสูง



นายเขมทัศน์ สายเชื้อ
รองกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด

- 2500

การศึกษา

- Master of Arts in Economics (Applied Economics), San Jose State University, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมอื่นๆ

- World Energy Council (WEC) Asia Regional Conference ปี 2554 กรมพัฒนาพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) ปี 2546 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- International Banking Seminar, Commerzbank ปี 2544 สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย



นางวรรธนา มงคลศรี
รองกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด
- 2503

การศึกษา
- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 3/2559 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4/2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้บริหารเศรษฐกิจการคลัง สำหรับผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 2/2548 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการวิเคราะห์สินเชื่อชั้นสูงและหลักสูตรการธนาคารต่างประเทศ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- Credit Risk Management Certificate, Fiserv Inc., U.S.A. (Financial Institute Consulting)

ประสบการณ์การทำงาน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บสก.)
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประนอมหนี้ 1 บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)
- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และสินเชื่อโครงการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอส ซี เอฟ จำกัด (มหาชน)



นายรักษ์ วรกิจโภคาทร
รองกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด
- 2517

การศึกษา
- Doctoral Degree in Economics, Strathclyde Business School, UK
- Master of Business Administration, Birmingham Business School, UK
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3/2559 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10/2554 สถาบันพระปกเกล้า
- SMEs Banking, RED Money Group, Malaysia

ประสบการณ์การทำงาน
- รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานธุรกิจรายย่อย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจและการตลาด บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- หัวหน้าคณะที่ปรึกษาภูมิภาคเอเชียใต้ (Regional Lead Advisor) ฝ่ายนโยบายด้านรัฐกิจและกิจการสัมพันธ์ บริษัท เซฟรอนเอเชียเซ้าท์ จำกัด





นายชนะ บุณยะชัย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด
- 2503

การศึกษา
- Master of Business Administration (Finance), Monmouth University, U.S.A.
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 11/2559 กองทัพอากาศ
- หลักสูตรการฝึกอบรมพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 11/2557 กองทัพเรือ
- Operational Risk Masterclass: Tools and Techniques ปี 2556 Human System Corporation
- Executive Program for Senior Management ปี 2550 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) รุ่นที่ 14 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน
- ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- First Vice President ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- Vice President and Team Leader CBD2 ธนาคารยูโอบี รัตนสิน จำกัด (มหาชน)
- Vice President and General Manager ธนาคารยูไนเต็ด โอเวอร์ซีส์ จำกัด สำนักงานวิเทศธนกิจ กรุงเทพฯ

นางสาวน้องนุช เหล่ามณีรัตนาภรณ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ปีเกิด
- 2513

การศึกษา
- บัญชีดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร Computer Audit Skill I บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Fundamental Consulting Skill บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Oracle Database Administration มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร SAP Auditing บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Business Process Fundamental บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน
- ผู้อำนวยการฝ่าย Enterprise Risk Service บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- รองผู้จัดการสำนักประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย System and Process Assurance บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- ผู้จัดการฝ่าย Enterprise Risk Service บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอส ซี เอฟ จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารระดับฝ่าย



นางเศรษฐสุดา ตุลยธัญ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาด

นายวิทวัส ปัญญาแหลม
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายกิจการสาขา





นางสาวธิดารัตน์ มหิวรรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนองค์กร

นางดารณี ธีรธนากร
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นางวันเพ็ญ อรรชุนเดชะ
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ



นายวิโรจน์ โชควิวัฒน
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ





นายสมควร สมบูรณ์พันธ์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรการ

นางพชรพรรณ อรุณยิ่งมงคล
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารเงิน



นายสมชาย พันธ์นาค
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร



นายสรวุฒิ สุขกิจ
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม



นายชาญสิทธิ์ สิริธนาโชติ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาองค์กร



นางสาวสดใส พงษ์พัฒนาศิลป์
รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชี





นายจารุพัฒน์ พานิชยิ่ง
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายรับประกันการส่งออก

นางสาวศนิสา พลังตระกูล
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ





นางขวัญใจ เตชเสนสกุล
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายวิจัยธุรกิจ

นายธนัท สรรักษ์สิน
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2



นายอิทธิพล เลิศศักดิ์ธนกุล
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1



นางสาวอัจโนมา พรธารักษ์เจริญ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 3





นายทวีวุฒิ ดานุสวัสดิ์
ผู้อำนวยการ
สำนักกฎหมาย

นายวิบูลย์ จุฑาธรรมพิทักษ์
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบ



นางสาวเข็มจริยา ธีรพงษ์
ผู้อำนวยการ
สำนักกำกับการปฏิบัติงาน



นางอรุณศรี สรรพเพทย์พิศาล
ผู้อำนวยการอาวุโส
สำนักบริหาร



นางปาริสา ภัคดุรงค์
ผู้อำนวยการ
สำนักบริหารความเสี่ยง



การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร

นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

นายเขมทัศน์ สายเชื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่รักษาการกรรมการผู้จัดการ ได้รับการเลื่อนระดับเป็นรองกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และปฏิบัติหน้าที่รักษาการกรรมการผู้จัดการจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

นางวรรธนา มงคลศรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับการเลื่อนระดับเป็นรองกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

นายชนะ บุณยะชัย ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักบริหารความเสี่ยง ได้รับการเลื่อนระดับและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

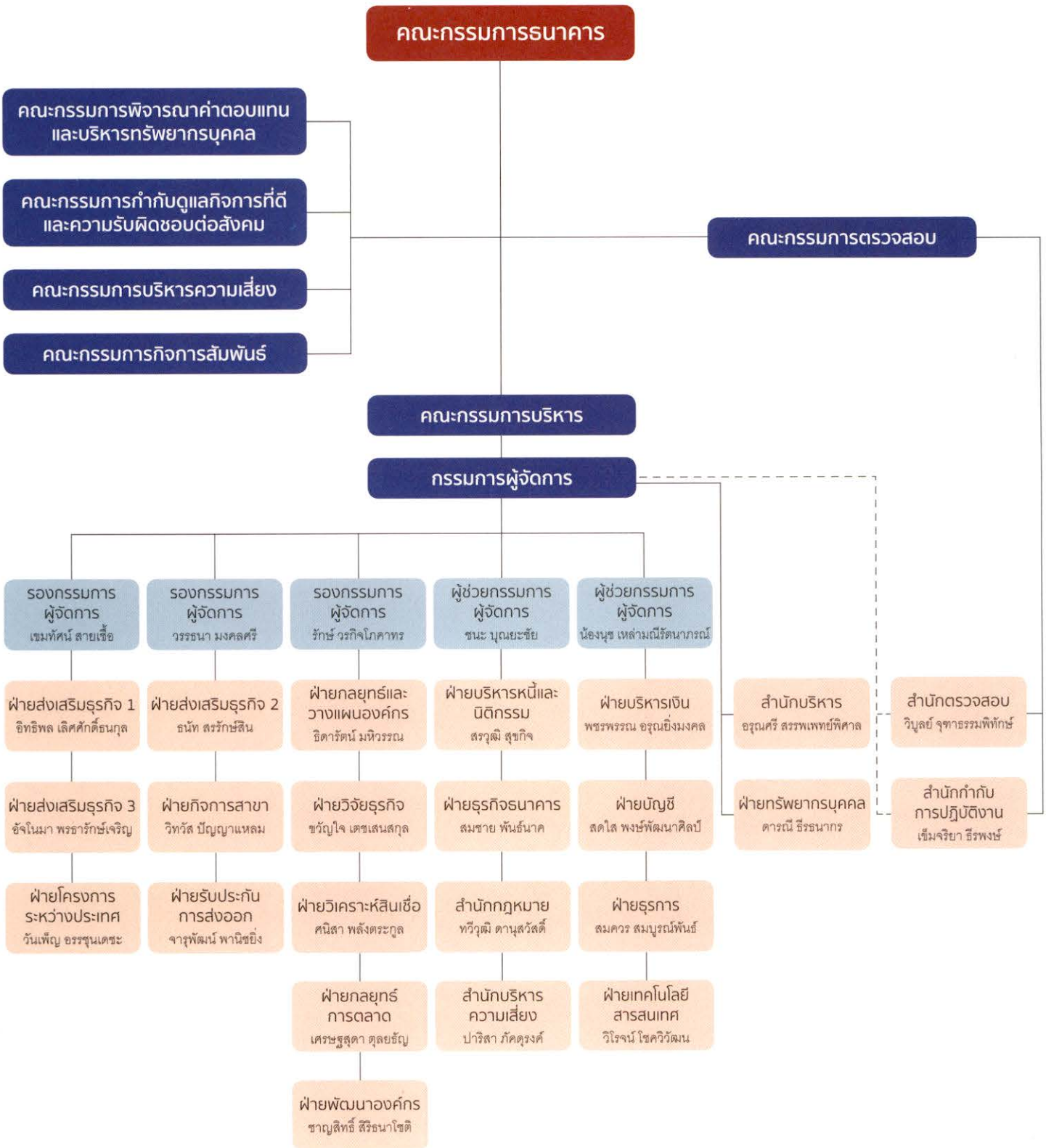
นายรักษ์ วรกิจโภคาทร เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

นางสาวปราณี พรสุขสว่าง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ครบเกษียณอายุการทำงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

นางสาวน้องนุช เหล่ามณีรัตนาภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

ณ 1 กุมภาพันธ์ 2560

ผังโครงสร้างองค์กร



ณ 1 กุมภาพันธ์ 2560

โครงสร้างอัตรากำลัง

จำนวนพนักงานและลูกจ้าง

หน่วย : คน

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน	จำนวนลูกจ้าง
ประจำกรรมการผู้จัดการ	6	-
สายงานการตลาด		
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1	18	-
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2	33	-
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 3	12	-
ฝ่ายรับประกันการส่งออก	51	1
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ	20	-
ฝ่ายกิจการสาขา	6	-
สาขาของธนาคาร (รวม 68 คน)		
• สาขาหาดใหญ่	18	-
• สาขาพระราม 4	9	-
• สาขารังสิต	8	-
• สาขาพระราม 2	8	-
• สาขาเสรีไทย	7	-
• สาขาบางนา-ตราด กม. 3	6	-
• สาขาแหลมฉบัง	5	-
• สาขาเชียงใหม่	4	-
• สาขาขอนแก่น	3	-
สายงานสนับสนุน		
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร	105	5
ฝ่ายวิจัยธุรกิจ	19	-
ฝ่ายบริหารเงิน	18	-
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	24	-
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม	71	10

หน่วย : คน

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน	จำนวนลูกจ้าง
ฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนองค์กร	26	-
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาด	16	-
ฝ่ายบัญชี	16	-
ฝ่ายธุรการ	28	9
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	31	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	27	2
สำนักบริหาร	14	1
สำนักบริหารความเสี่ยง	23	-
สำนักตรวจสอบ	13	-
สำนักกฎหมาย	9	-
สำนักกำกับการปฏิบัติงาน	15	1
รวมทั้งสิ้น	669	29

ณ 31 ธันวาคม 2559

ค่าใช้จ่ายรวมด้านการพนักงานและลูกจ้าง

ค่าใช้จ่ายรวมด้านการพนักงานและลูกจ้างประกอบด้วยเงินเดือนและค่าจ้าง ค่าระดับ ค่าตำแหน่ง โบนัส ค่าครองชีพ ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือการเดินทาง รวมถึงสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปี	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนลูกจ้าง (คน)	ค่าใช้จ่ายรวม (บาท)
2559	669	29	635,576,446.72
2558	617	24	578,097,228.51
2557	596	29	554,525,404.16

ณ 31 ธันวาคม 2559

ธสน. สร้างโอกาส

ในการส่งออกและการลงทุนของ
ผู้ประกอบการไทยในโลกยุคใหม่ โดยเฉพาะ
ประเทศตลาดใหม่ (New Frontiers)
ด้วยบริการทางการเงินที่ครบวงจร





ภาพรวมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ และสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ

ปี 2559 นับเป็นปีที่ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เผชิญกับความท้าทายมากขึ้นในหลายมิติ ทั้งจากบริบททางการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ ตลอดจนเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจธนาคารเปลี่ยนแปลงไปจากอดีตค่อนข้างมาก

ทั้งนี้ ธสน. ได้ปรับบทบาทใหม่ในหลายๆ ด้านเพื่อให้สอดคล้องและเป็นฟันเฟืองสำคัญของภาครัฐในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการสนับสนุนและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจบนเวทีการค้าการลงทุนโลก อนึ่ง ปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้ส่งผลกระทบต่อการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศปี 2559 และในระยะถัดไป ดังนี้

การส่งออกของไทยปี 2559 และแนวโน้มปี 2560

การส่งออกของไทยปี 2559 เริ่มมีสัญญาณฟื้นตัว ดังเห็นได้จากมูลค่าส่งออกที่กลับมาขยายตัวครั้งแรกในรอบ 4 ปีที่ร้อยละ 0.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเศรษฐกิจตลาดหลัก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาที่ขยายตัวดีประกอบกับฐานมูลค่าส่งออกปี 2558 อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออกดังกล่าวยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีต เนื่องจากการส่งออกโดยรวมยังเผชิญกับปัจจัยบั่นทอนหลายประการ ทั้งเศรษฐกิจโลกที่เปราะบาง โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนและอาเซียนเดิม (ประกอบด้วยสิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน และฟิลิปปินส์) ที่ชะลอลง ราคาน้ำมันที่ยังอยู่ในระดับต่ำได้กดดันมูลค่าส่งออกสินค้าที่เกี่ยวเนื่องกับราคาน้ำมันให้หดตัวมาก นอกจากนี้ ปัญหาภัยแล้งซึ่งมีความรุนแรงที่สุดในรอบ 20 ปีได้ส่งผลให้ปริมาณส่งออกสินค้าเกษตรหลายรายการปรับลดลง รวมทั้งเงินบาทที่ผันผวนจากหลายปัจจัยเสี่ยงในตลาดการเงินโลก โดยเฉพาะท่าทีของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาในการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Fed Funds Rate) ที่ได้สร้างแรงกดดันต่อค่าเงินสกุลต่างๆ รวมถึงเงินบาทของไทยในปี 2559 อยู่เป็นระยะ



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

แนวโน้มการส่งออกของไทยปี 2560

การส่งออกของไทยในปี 2560 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2559 โดยมีปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

- **เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น** ทั้งตลาดหลักและตลาดใหม่ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกปี 2560 จะขยายตัวร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.1 ในปี 2559 ทั้งนี้ ตลาดหลักโดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาจะได้อานิสงส์จากตลาดแรงงานที่ฟื้นตัวแข็งแกร่งและนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลชุดใหม่ที่จะผลักดันให้การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวต่อเนื่อง ขณะที่ในส่วนของเศรษฐกิจตลาดใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศตลาดใหม่ (New Frontiers) อาทิ ตะวันออกกลาง แอฟริกา ลาตินอเมริกา เอเชียใต้ เป็นต้น ก็มีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นตามราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ฟื้นตัว ขณะเดียวกันเศรษฐกิจ CLMV (ประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม) ยังมีแนวโน้มขยายตัวในระดับสูงต่อเนื่อง ซึ่งจะมีส่วนช่วยหนุนให้การส่งออกของไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น

- **ราคาน้ำมันฟื้นตัวจากจุดต่ำสุด** โดยได้อานิสงส์จากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวมีส่วนผลักดันให้อุปสงค์น้ำมันกระเตื้องขึ้น ประกอบกับข้อตกลงขององค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (Organization of the Petroleum Exporting Countries: OPEC) และประเทศนอกกลุ่ม OPEC ในการลดกำลังการผลิตราว 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป จะช่วยบรรเทาปัญหาอุปทานน้ำมันส่วนเกินได้ระดับหนึ่ง ซึ่งจะช่วยผลักดันให้ราคาน้ำมันในปี 2560 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ล่าสุด IMF คาดการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกเฉลี่ยปี 2560 ที่ 51.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจาก 42.7 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2559 ปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลดีต่อการส่งออกสินค้าที่เกี่ยวเนื่องกับราคาน้ำมัน อาทิ น้ำมันสำเร็จรูป เม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ยางและยางพารา ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันกว่าร้อยละ 13 ของมูลค่าส่งออกรวมของไทย

- **การส่งออกบริการช่วยกรุยทางให้การส่งออกสินค้าเปิดกว้างขึ้น** ในช่วงที่ผ่านมาภาครัฐได้หันมาเร่งผลักดันการส่งออกบริการมากขึ้น เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากการส่งออกสินค้าที่ยังฟื้นตัวช้า โดยเฉพาะธุรกิจก่อสร้าง บริการด้านการท่องเที่ยว โลจิสติกส์ บันเทิงและภาพยนตร์ สุขภาพและโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการไทยมีศักยภาพและความเชี่ยวชาญเป็นทุนเดิม ปัจจัยดังกล่าวจะช่วยเป็นใบเบิกทางในการต่อยอดการส่งออกสินค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริการข้างต้นในระยะถัดไป อาทิ วัสดุก่อสร้าง เฟอร์นิเจอร์ ของใช้และของตกแต่งภายในโรงแรม อุปกรณ์การแพทย์ เป็นต้น

- **ผู้ผลิตต่างชาติขนาดใหญ่ยังใช้ไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออก** ดังเห็นได้จากยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุนปี 2559 ที่มีมูลค่าราว 5.8 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2 แสนล้านบาทในปี 2558 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่ไทยมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ดีกว่าหลายประเทศในภูมิภาคเดียวกัน ประกอบกับภาครัฐมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มูลค่าราว 1.8 ล้านล้านบาท ขณะเดียวกันไทยมีความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องตลอดห่วงโซ่อุปทานในหลายอุตสาหกรรม อาทิ ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรกล เป็นต้น นอกจากนี้ การผ่อนคลายกฎระเบียบด้านการลงทุน และการให้สิทธิประโยชน์ด้านภาษีและมิใช่ภาษีที่มากขึ้นจะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายซึ่งใช้นวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม (อาทิ ยานยนต์สมัยใหม่ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และดิจิทัล) นอกจากนี้ การจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเชื่อมโยงคลัสเตอร์

ในหลายอุตสาหกรรม ก็ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ไทยยังเป็นเป้าหมายลำดับต้นๆ ในภูมิภาคเอเชียที่นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม การส่งออกของไทยยังต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลให้การส่งออกในปี 2560 ขยายตัวไม่ได้ตามเป้าหมาย เนื่องจาก

- **กระแสการกีดกันทางการค้า (Protectionism) เร่งตัวขึ้น** การที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ได้สร้างความกังวลให้หลายฝ่ายอย่างมากเกี่ยวกับการดำเนินนโยบายที่แข็งกร้าว โดยเฉพาะ "นโยบายกีดกันทางการค้า" ที่จะปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าจากประเทศที่สหรัฐอเมริกาขาดดุลการค้าในระดับสูงและมีการแทรกแซงค่าเงิน ปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้หลายประเทศทั่วโลกตอบโต้สหรัฐอเมริกาด้วยมาตรการในลักษณะเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลบั่นทอนบรรยากาศการค้าโลกในภาพรวมค่อนข้างมาก

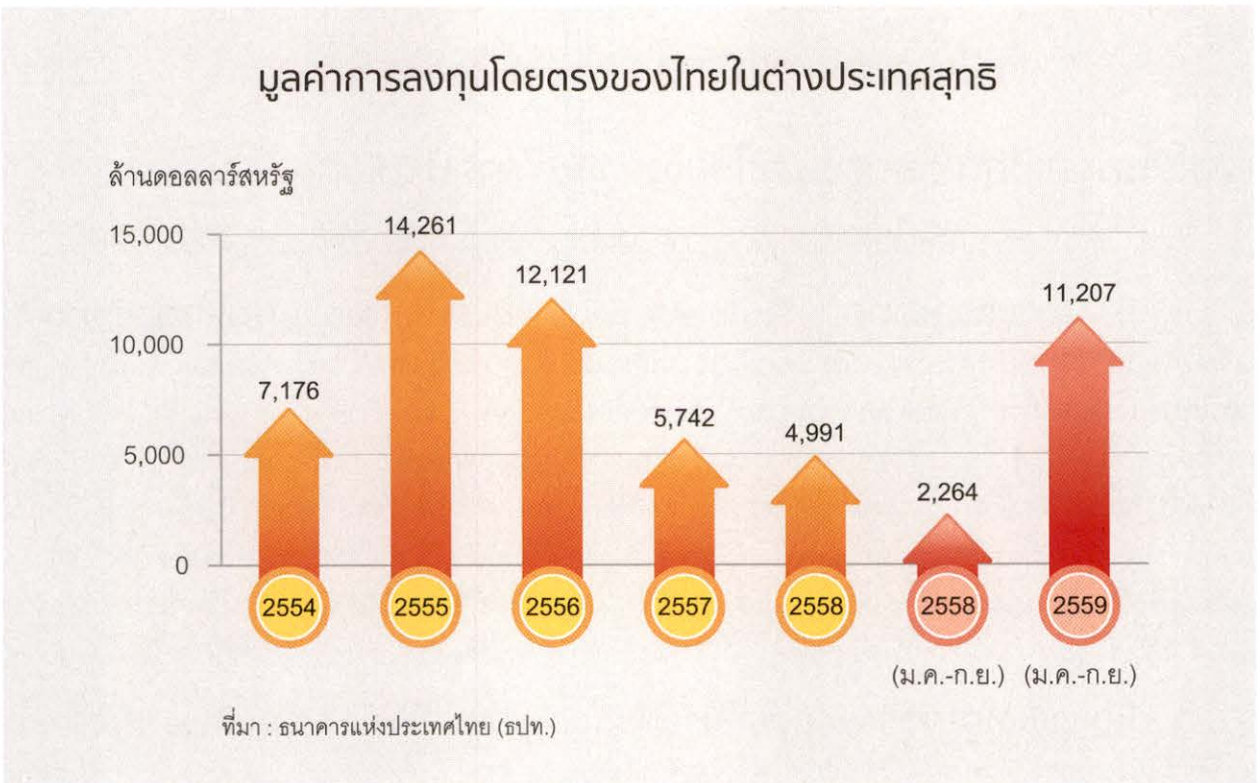
- **ความไม่แน่นอนทางการเมืองในยุโรป** ทั้งกระบวนการแยกตัวของสหราชอาณาจักร (United Kingdom: UK) ออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (European Union: EU) ที่เรียกว่า Brexit ซึ่งยังมีความไม่ชัดเจนว่าจะออกมาในรูปแบบใด ประกอบกับผลการเลือกตั้งในประเทศมหาอำนาจ โดยเฉพาะเยอรมนีและฝรั่งเศสที่คาดการณ์ได้ยาก ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงขั้วอำนาจทางการเมืองเกิดขึ้น และนำไปสู่การถอนตัวออกจากการเป็นสมาชิก EU ดังเช่นกรณี Brexit ปัจจัยดังกล่าวจะสั่นคลอนเสถียรภาพของ EU โดยรวม และส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งความต้องการสินค้าไทยในตลาดโลก

- **เศรษฐกิจจีนชะลอตัวต่อเนื่อง** จากหลายปัจจัยรุมเร้า ทั้งปัญหาหนี้ภาคเอกชนและหนี้รัฐบาลท้องถิ่นที่เร่งตัวขึ้น ปัญหาภาคการผลิตส่วนเกิน (Oversupply) ที่ยังไม่คลี่คลาย ขณะเดียวกันภาคส่งออกของจีนอาจเผชิญกับความเสี่ยงมากขึ้น หากสหรัฐอเมริกาปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าจากจีนในอัตราสูงตามที่ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ประกาศไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบค่อนข้างมากต่อการส่งออกของจีน และส่งผลกระทบเป็นลูกโซ่ต่อการส่งออกสินค้าบางรายการของไทยที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเดียวกับจีนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

- **ค่าเงินบาทผันผวนสูง** จากหลายปัจจัยเสี่ยงข้างต้น ประกอบกับการใช้นโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่สวนทางกัน โดยธนาคารกลางสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างค่อยเป็นค่อยไปหลังจากเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ธนาคารกลางยุโรปและธนาคารกลางญี่ปุ่นยังคงใช้มาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจอีกระยะ ปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลให้เงินบาทตลอดทั้งปี 2560 มีแนวโน้มผันผวนสูง และสร้างความเสี่ยงให้ผู้ส่งออกอย่างต่อเนื่อง

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2559 และแนวโน้มปี 2560

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2559 ขยายตัวในระดับสูง สะท้อนได้จากมูลค่าการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศสุทธิในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 395 โดยมีปัจจัยผลักดันสำคัญจากปัญหาเชิงโครงสร้างในประเทศที่เร่งตัวขึ้น โดยเฉพาะปัญหาด้านแรงงานและการถูกตัดสิทธิพิเศษทางการค้าที่เคยได้รับจากประเทศพัฒนาแล้ว นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรมเริ่มหันมาใช้กลยุทธ์ "การลงทุนนำการค้า" (Investment-induced Trade) มากขึ้น เพื่อเพิ่มช่องทางการค้าที่หลากหลายทั้งในตลาดหลักและตลาดใหม่ โดยเฉพาะ CLMV ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงเป็นอันดับต้นๆ ของโลก ประกอบกับมีแรงงานและวัตถุดิบจำนวนมากและราคาถูก ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นปัจจัยเกื้อหนุนสำคัญที่ดึงดูดให้นักลงทุนไทยเข้าไปลงทุนใน CLMV อย่างต่อเนื่อง เพื่ออาศัยทั้งทรัพยากรและปัจจัยการผลิต (Resource Seeking) ตลาด (Market Seeking) และสิทธิพิเศษต่างๆ ที่จะได้จากประเทศพัฒนาแล้ว (Privilege Seeking) โดยมูลค่าลงทุนโดยตรงของไทยใน CLMV สุทธิในช่วง 9 เดือนแรกปี 2559 ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 155





แนวโน้มการลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2560

การลงทุนโดยตรงของไทยในต่างประเทศปี 2560 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

- **กระแสการลงทุนนำการค้า (Investment-induced Trade) เริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น** บทบาทของการค้าระหว่างประเทศในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกเริ่มลดลงเป็นลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากหลายประเทศหันมาพึ่งพาอุปสงค์ในประเทศและมีการใช้อุปสรรคทางการค้าที่มิใช่ภาษี (Non-Tariff Barriers: NTBs) มากขึ้น ทำให้ปัจจุบันผู้ประกอบการในหลายประเทศรวมถึงไทยเริ่มหันมาใช้กลยุทธ์ "การลงทุนนำการค้า (Investment-induced Trade)" โดยหันมาเน้นการลงทุนในต่างประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการค้าในตลาดใหม่ๆ มากขึ้น ขณะเดียวกันรูปแบบการลงทุนจะมีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งการเข้าไปลงทุนใหม่ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ (Greenfield Investment) และการเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากสามารถช่วยลดความเสี่ยงและระยะเวลาในการลงทุนก่อสร้างโรงงาน การทำตลาดหรือหาช่องทางการจัดจำหน่ายได้ค่อนข้างมาก

- **ปัญหาเชิงโครงสร้างของไทยเร่งตัวขึ้นต่อเนื่อง** โดยเฉพาะปัญหาด้านแรงงาน ทั้งการขาดแคลนแรงงานจากการเริ่มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ค่าจ้างแรงงานสูง ทักษะแรงงานไม่ตรงกับที่ตลาดต้องการ รวมทั้งการขาดทักษะด้านภาษาและการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เป็นต้น นอกจากนี้ วัตถุดิบในบางอุตสาหกรรมที่เริ่มขาดแคลนและพื้นที่สำหรับลงทุนเริ่มจำกัดก็เป็นปัจจัยผลักดันให้ผู้ประกอบการจำเป็นต้องไปลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น เพื่อรักษาความได้เปรียบด้านต้นทุนและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

• **เป็นช่องทางในการแสวงหาสิทธิพิเศษทางการค้าและหลีกเลี่ยงมาตรการกีดกันทางการค้า** ไทยมีแนวโน้มถูกตัดสิทธิพิเศษทางการค้าที่เคยได้รับจากประเทศพัฒนาแล้วมากขึ้นในระยะถัดไป เนื่องจากเศรษฐกิจไทยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนธนาคารโลกจัดให้อยู่ในกลุ่มประเทศรายได้ปานกลางระดับสูง ปัจจัยดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการในหลายอุตสาหกรรมที่ยังอาศัยข้อได้เปรียบจากสิทธิพิเศษดังกล่าวสูญเสียขีดความสามารถในการแข่งขัน และจำเป็นต้องย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่ยังได้รับสิทธิอยู่ ขณะเดียวกันก็ถือเป็นช่องทางให้ผู้ประกอบการที่เพิ่งเริ่มเข้าสู่เวทีการค้าการลงทุนระหว่างประเทศใช้เป็นเครื่องมือสร้างความได้เปรียบด้านราคาเพื่อเจาะตลาดใหม่ๆ และหลีกเลี่ยงมาตรการทางการค้าที่มิใช่ภาษี รวมทั้งมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

• **หลายประเทศผ่อนคลายกฎระเบียบด้านการลงทุนมากขึ้น** ทั้งประเทศกำลังพัฒนาที่ยังอาศัยเม็ดเงินลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ (Foreign Direct Investment: FDI) เป็นเครื่องยนต์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ หรือแม้กระทั่งประเทศพัฒนาแล้วอย่างสหรัฐอเมริกาที่ประธานาธิบดีคนใหม่มีนโยบายชัดเจนในการส่งเสริม FDI เพื่อก่อให้เกิดการจ้างงานมากขึ้น ทั้งนี้ หลายๆ ประเทศจะมีการให้สิทธิประโยชน์ทั้งด้านภาษีและมิใช่ภาษี รวมถึงมีการเร่งพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและผ่อนคลายกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ มากขึ้น เพื่อแข่งขันกันแย่งเม็ดเงินลงทุนจากต่างชาติ สะท้อนได้จากการจัดอันดับความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ (Ease of Doing Business) ของธนาคารโลก ล่าสุดในปี 2559 พบว่าหลายประเทศในเอเชียมีอันดับดีขึ้นต่อเนื่อง อาทิ อินเดีย อินโดนีเซีย จีน เวียดนาม เป็นต้น

• **ค่าเงินของหลายประเทศยังมีแนวโน้มอ่อนค่า** เป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยทั้งในภาคการผลิตและภาคบริการที่จะอาศัยจังหวะในช่วงที่ต้นทุนทางการเงินในประเทศเป้าหมายไม่สูงมากนัก เข้าไปลงทุนหรือซื้อกิจการ โดยเฉพาะในประเทศตลาดขนาดใหญ่ที่ค่าเงินมีแนวโน้มอ่อนค่าในระยะสั้น อาทิ จีน ยุโรป ญี่ปุ่น ที่สกุลเงินอ่อนค่าลงจากการใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินอย่างต่อเนื่อง หรือแม้กระทั่งประเทศตลาดใหม่ อาทิ อินเดีย เวียดนาม และหลายประเทศในแอฟริกาที่มีตลาดขนาดใหญ่และเศรษฐกิจยังมีแนวโน้มเติบโตดีในระยะยาว

สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ

ในปี 2560 สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจโดยเฉพาะด้านการเงินที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจธนาคารที่สำคัญมีดังนี้

• **สภาพคล่องมีแนวโน้มตึงตัวขึ้น** จากเศรษฐกิจไทยที่เริ่มฟื้นตัว ผลักดันให้ความต้องการสินเชื่อภาคเอกชนกระเตื้องขึ้นเป็นลำดับ ประกอบกับสินเชื่อภาครัฐในโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มูลค่าราว 1.8 ล้านล้านบาท ซึ่งหลายฝ่ายคาดว่าจะเริ่มมีการเบิกจ่ายอย่างเป็นรูปธรรมในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ปัจจัยดังกล่าวจะมีส่วนทำให้สภาพคล่องในระบบธนาคารตึงตัวมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ช่องทางในการระดมทุนที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน (Public-Private Partnership: PPP) และความร่วมมือทางการเงินระหว่างประเทศในลักษณะภาครัฐกับภาครัฐ จะช่วยบรรเทาภาวะสภาพคล่องตึงตัวได้ในระดับหนึ่ง

• **ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มสูงขึ้น** จากการที่ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างค่อยเป็นค่อยไป ประกอบกับความต้องการสินเชื่อที่มีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นตามทิศทางเศรษฐกิจ ผลักดันให้ต้นทุนการระดมทุนผ่านตราสารหนี้และต้นทุนการระดมเงินฝากอยู่ในทิศทางขาขึ้น ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นความท้าทายของธุรกิจธนาคารในการบริหารต้นทุนทางการเงินให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางสถานการณ์ที่รายได้จากค่าธรรมเนียมมีแนวโน้มลดลง

• **สถาบันการเงินเผชิญความท้าทายมากขึ้นในการควบคุมคุณภาพหนี้** โดยเฉพาะสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ที่มีความอ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจค่อนข้างมาก เช่นเดียวกันสินเชื่อเพื่อการค้า (Trade Finance) ที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงมากขึ้นจากปัจจัยแวดล้อมของการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างเปราะบาง นโยบายกีดกันทางการค้า (Protectionism) ที่เริ่มขยายวงกว้าง รวมถึงภัยก่อการร้ายที่เกิดขึ้นเป็นระยะ ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้มีส่วนบั่นทอนบรรยากาศการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ และทำให้หลายธนาคารต้องใช้กฎเกณฑ์ที่เข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ขณะเดียวกันยังต้องมีอัตรากันสำรองในระดับสูงเพื่อป้องกันความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น บริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ยังส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของธนาคารในหลายมิติ อาทิ

• **บริการทางการเงินและการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (Digital Banking) เข้ามามีบทบาทมากขึ้น** กระแสการพัฒนาเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อกับอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน (Internet of Things) อาทิ โทรศัพท์มือถือ รถยนต์ ตู้เย็น โทรทัศน์ และอื่นๆ ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ต้องการความสะดวกรวดเร็วมากขึ้นในการทำธุรกรรมทางการเงินส่วนบุคคล ปัจจัยดังกล่าวทำให้สถาบันการเงินมีการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่มาให้บริการมากขึ้น อาทิ Mobile Banking/Internet Banking ขณะเดียวกันสถาบันการเงินบางแห่งเริ่มมีการพัฒนาระบบการขอสินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อธุรกิจในวงเงินที่ไม่สูงนักผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งช่วยลดขั้นตอนและความล่าช้าจากการจัดการเรื่องเอกสารได้ค่อนข้างมาก นอกจากนี้ ภาครัฐยังได้มีการส่งเสริมให้มีการทำธุรกรรมการเงินออนไลน์มากขึ้น โดยเฉพาะการโอนเงินผ่านระบบ "พร้อมเพย์ (Prompt Pay)" ที่คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้อย่างเต็มรูปแบบในปี 2560 สถานการณ์ดังกล่าวทำให้แนวโน้มการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านสาขาธนาคารโดยตรงลดบทบาทลงมาก และส่งผลให้หลายธนาคารเริ่มทยอยปิดสาขา สะท้อนได้จากตัวเลขสาขาของธนาคารพาณิชย์ในไทยปี 2559 ที่ลดลงจากปี 2558 กว่า 50 แห่ง อย่างไรก็ตาม การลดลงของสาขาธนาคารจะเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป เนื่องจากธุรกรรมบางประเภทโดยเฉพาะธุรกรรมที่มีความซับซ้อนหรือมีวงเงินสินเชื่อขนาดใหญ่ยังจำเป็นต้องดำเนินการผ่านสาขา

- **สถาบันการเงินของไทยรุกตลาดต่างประเทศมากขึ้น** เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการไทยที่มีแนวโน้มเข้าไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็เป็นการขยายโอกาสในการทำธุรกิจธนาคารในตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ที่อยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนาประเทศและประชาชนมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการสินเชื่อและบริการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ขณะที่ภาคการเงินของประเทศดังกล่าวยังพัฒนาไม่มากนัก ทำให้ยังมีช่องว่างในการทำตลาดอีกมาก นอกจากนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่สถาบันการเงินใช้ในการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนไม่ให้กระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือสินทรัพย์อย่างใดอย่างหนึ่งมากเกินไปอีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวทำให้หลายธนาคารมีการขยายสาขาไปยังต่างประเทศมากขึ้นเป็นลำดับ

- **นวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ กลายมาเป็นคู่แข่งสำคัญของธนาคารรูปแบบเดิม** นวัตกรรมทางการเงินที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการระดมทุนรูปแบบใหม่ๆ อาทิ การระดมทุนจากประชาชนทั่วไปผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Crowdfunding) หรือการให้กู้ยืมระหว่างบุคคลผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Peer-2-Peer Lending: P2P) ซึ่งเป็นการระดมทุนจากบุคคลทั่วไปหรือนักลงทุนที่สนใจในสินค้าหรือนวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งการระดมทุนในลักษณะธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital: VC) ทำให้ผู้ประกอบการมีทางเลือกในการระดมทุนที่หลากหลายยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยบรรเทาปัญหาการเข้าไม่ถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ได้ระดับหนึ่ง เนื่องจากมีขั้นตอนที่ง่ายกว่าในการขอสินเชื่อ ประกอบกับมีต้นทุนในการกู้ยืมต่ำจากการตัดตัวกลางอย่างสถาบันการเงินออกไป สถานการณ์ดังกล่าวทำให้สถาบันการเงินต่างๆ ต้องปรับตัวมากขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นทั้งจากธนาคารคู่แข่งเดิมและผู้ประกอบการที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการให้บริการธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ (Financial Technology: FinTech) ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ทิศทางและแผนงานปี 2560

ภายใต้บริบทของเศรษฐกิจและการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ตระหนักดีถึงความท้าทายที่กำลังจะเกิดขึ้นทั้งต่อธนาคาร ผู้ประกอบการไทย และเศรษฐกิจไทย จึงได้ทบทวนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Model) และรูปแบบการปฏิบัติการ (Operation Model) โดยเทียบเคียงกับองค์กรในต่างประเทศชั้นนำที่มีภารกิจเช่นเดียวกับ ธสน. หรือที่เรียกว่า Export Credit Agencies (ECAs) มีผลให้ในปี 2560 ธสน. จะเข้าสู่การปรับเปลี่ยนรูปแบบองค์กร (Organization Transformation) ตามแนวทางแผนแม่บทปี 2570 เพื่อให้ ธสน. เป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการช่วยเหลือและส่งเสริมผู้ประกอบการไทยให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในเวทีการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ "เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจชั้นนำระดับโลก ที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศของไทย" โดยมีแนวทางขับเคลื่อนภายใต้ 5 ยุทธศาสตร์สำคัญดังนี้

1. มีบทบาทในเชิงรุกเพื่อสร้างโอกาสการค้าและการลงทุนของไทยในตลาดใหม่ (Market Maker) เป็นการแสวงหาตลาดใหม่ (New Frontier Markets) ที่ยังมีความต้องการสินค้าและบริการสูง เพื่อเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้ประกอบการไทยในการขยายการค้าและการลงทุนต่อไป หลังจากตลาดหลักเดิม อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น เริ่มอิ่มตัวและชะลอการเติบโตลง โดย ธสน. จะทำหน้าที่เป็นผู้บุกเบิกและเป็นที่พึ่งให้แก่ผู้ประกอบการไทยในการรุกทำตลาดใหม่ๆ ด้วยการสร้างอุปสงค์ปลายทาง (Market Maker) และให้บริการทั้งด้านการเงินและมิใช่การเงินเพื่อสร้างโอกาสการค้าและการลงทุน โดยในปี 2560 ธสน. จะเปิดสำนักงานผู้แทนในเมียนมา เพื่อสร้างความต้องการสินค้าและบริการไทย ตลอดจนหาโอกาสในการลงทุนให้แก่ผู้ประกอบการไทยร่วมกับหน่วยงานไทยในต่างประเทศและองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ธสน. จะศึกษาวิจัยเชิงลึกในประเทศตลาดใหม่ที่เป็นประเทศเป้าหมายร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร เพื่อให้ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยสามารถใช้ข้อมูลเชิงลึก ดังกล่าวประกอบการตัดสินใจในการทำธุรกิจ โดย ธสน. จะทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและให้บริการแก่ผู้ประกอบการ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานพันธมิตรเพื่อผลักดันให้เกิดธุรกิจในประเทศดังกล่าว

2. เป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการลงทุนของภาครัฐและเอกชนไทยในต่างประเทศเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศ (National Investment Advisor) ท่ามกลางกระแสการพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะโครงการลงทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขง ตลอดจนระเบียงเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดความต้องการเม็ดเงินลงทุนมหาศาล อย่างไรก็ตาม แม้หลายโครงการมีนักลงทุนให้ความสนใจ แต่กลับไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีข้อจำกัดระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ธสน. ตระหนักถึงอุปสรรคดังกล่าว จึงเข้าไปปิดช่องว่างด้วยการทำหน้าที่เป็นผู้หาโอกาสและผลักดันให้เกิดการลงทุนหรือบริการในต่างประเทศ (Deal Maker) ให้แก่ผู้ประกอบการไทย รวมทั้งให้คำปรึกษาและบริการโดยบูรณาการความเชี่ยวชาญจากพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน (Solution Integrator) ซึ่งสนับสนุนทิศทางหลักของรัฐบาลในเรื่องการสนับสนุนการลงทุนในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านและประเทศตลาดใหม่เพื่อเพิ่มอุปสงค์ของสินค้าและบริการไทย และเพิ่มการเชื่อมต่อเศรษฐกิจในภูมิภาคและอนุภูมิภาค โดย ธสน. คาดว่าจะทำให้เกิดโครงการต้นแบบดังกล่าวในปี 2560

3. ขยายตลาดรับประกันการส่งออกและลงทุนด้วยนวัตกรรม เครือข่ายพันธมิตร และการรับประกันต่อเพื่อสร้างเสถียรภาพให้ผู้ประกอบการไทย (Integrated Insurer/Reinsurer) บริบทใหม่ของเศรษฐกิจโลกย่อมตามมาด้วยความเสี่ยงรอบด้านทั้งความเสี่ยงด้านการค้าและด้านการลงทุน เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจึงเป็นเกราะคุ้มกันสำคัญของผู้ประกอบการไทยในโลกยุคใหม่ ธสน. จึงขยายขอบเขตการให้บริการประกันการส่งออกและการลงทุน ซึ่งรวมถึงการเป็นผู้รับประกันต่อจากองค์กรรับประกันอื่น โดยร่วมมือกับพันธมิตรและองค์กรรับประกันต่างชาติขยายตลาดประกันการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับผู้ประกอบการส่งออกและลงทุนในต่างประเทศ และส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าการค้าและการลงทุนสอดคล้องกับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการไทยในระยะถัดไปที่ไม่จำกัดอยู่เฉพาะในประเทศตลาดหลัก แต่สามารถขยายวงกว้างและสร้างเครือข่ายธุรกิจไปยังประเทศตลาดใหม่ทั่วโลก โดยในปี 2560 ธสน. อยู่ระหว่างการพัฒนาและจะเปิดให้บริการประกันการส่งออกออนไลน์แก่ผู้ส่งออกที่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ส่งออก SMEs สามารถเข้าถึงบริการได้ง่าย สะดวก และรวดเร็วมากขึ้น

4. ส่งเสริมการค้าและการทำธุรกรรมออนไลน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการไทย (E-Trading Ecosystem) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีโดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร เมื่อผนวกเข้ากับการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะด้านการค้าที่เปลี่ยนรูปแบบไปสู่การค้าออนไลน์มากขึ้นอย่างชัดเจน ธสน. พร้อมยกระดับการให้บริการเพื่อรองรับธุรกรรมทางการเงินออนไลน์ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจยุคใหม่ของผู้ประกอบการไทย โดยร่วมสร้างและเข้าไปมีส่วนร่วมใน E-Trading Ecosystem ด้วยการสนับสนุนความรู้แก่ผู้ประกอบการไทยและพัฒนาการเชื่อมต่อการให้บริการสินเชื่อและประกันการส่งออกของ ธสน. เข้าสู่ระบบ E-Trading Platform ซึ่งจะสนับสนุนทิศทางหลักของรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจสู่เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) โดยในปี 2560 ธสน. จะร่วมให้ความรู้และสนับสนุนทางการเงินให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าสู่การค้าขายใน Alibaba.com ตามนโยบายของรัฐบาล นอกจากนี้ ธสน. อยู่ระหว่างพัฒนารูปแบบการให้สินเชื่อและรับประกันการส่งออกให้สามารถเชื่อมต่อกับ E-Trading Platform เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินร่วมกับบริการอื่นๆ ของ Alibaba.com หรือการค้าออนไลน์อื่นๆ ในลักษณะ One-stop Service

5. ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของ SMEs ที่มีศักยภาพสูงด้วยการสนับสนุนด้านความรู้และการเงินเพื่อสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีให้แก่ประเทศไทย (Hi-Potential SMEs Accelerator) SMEs ยังคงเป็นพื้นฐานสำคัญของระบบเศรษฐกิจไทย การส่งเสริมและพัฒนาให้ SMEs มีศักยภาพสูงขึ้นย่อมช่วยให้ฐานรากของเศรษฐกิจไทยมีความแข็งแรงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธสน. ให้ความสำคัญในการสนับสนุนทั้งบริการทางการเงินและไม่ใช่การเงินแก่กลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่มีผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างก้าวกระโดด (New S-Curve) ตลอดจนต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) ด้วยการสร้างองค์ความรู้พร้อมทั้งระบบข้อมูลการส่งออกเพื่อสนับสนุนความรู้ในการส่งออก และจัดหลักสูตรร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้ความรู้กับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ ตลอดจนให้การสนับสนุนสินเชื่อและบริการประกันการส่งออก รวมทั้งการร่วมลงทุนทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความแข็งแกร่ง

เพียงพอที่จะเริ่มต้นหรือขยายกิจการ รวมทั้งเพื่อยกระดับและเสริมเขี้ยวเล็บ SMEs ไทยสู่เวทีการค้าการลงทุนระดับโลก โดยในปี 2560 ธสน. จะพัฒนาหลักสูตรบ่มเพาะ SMEs ที่มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและใช้เทคโนโลยีร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตของภาคการส่งออกของประเทศตามนโยบายของรัฐบาล

การปรับเปลี่ยนองค์กรครั้งนี้ คาดว่าจะช่วยเพิ่มศักยภาพให้ ธสน. เป็นหนึ่งในกลไกภาครัฐที่ช่วยขับเคลื่อนนโยบายเศรษฐกิจสู่ระบบเศรษฐกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือที่เรียกว่า "Thailand 4.0" ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักของการเป็นประเทศที่มีรายได้ปานกลาง ธสน. ยังคงมุ่งมั่นและยืนหยัดเป็นที่พึ่งของผู้ประกอบการไทยในการแสวงหาโอกาสทางการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตลาดใหม่ อันจะเป็นอีกหนึ่งฟันเฟืองที่ช่วยผลักดันเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป โดย ธสน. กำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนการเป็นกลไกที่สำคัญของรัฐในการร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยดังนี้

- สัดส่วนมูลค่าการสนับสนุนธุรกรรมด้านการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศของ ธสน. ต่อรายได้มวลรวมประชาชาติ
- สัดส่วนมูลค่าการสนับสนุนธุรกรรมด้านการค้าระหว่างประเทศต่อมูลค่าการส่งออกของประเทศ
- สัดส่วนมูลค่าการสนับสนุนธุรกรรมด้านการลงทุนไทยในต่างประเทศของ ธสน. ต่อมูลค่าการลงทุนไทยในต่างประเทศ

การลงทุนที่สำคัญ

ในช่วงปี 2559-2563 ธสน. มีการลงทุนที่สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและเตรียมรองรับการปรับเปลี่ยนบทบาทใหม่ของ ธสน. ในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกด้านการส่งเสริมการค้าการลงทุนและการทำธุรกรรมออนไลน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการไทย โดย ธสน. มีโครงการลงทุนที่สำคัญภายใต้กรอบงบประมาณโครงการรวมจำนวน 290.96 ล้านบาท และมีความคืบหน้าการดำเนินการตามโครงการต่างๆ ตั้งแต่ปี 2559 ต่อเนื่องจนถึงปี 2563 ดังนี้

- **โครงการเปิดสำนักงานผู้แทน (Representative Office) ในกลุ่มประเทศเป้าหมาย**

เพื่อส่งเสริมการค้าการลงทุนกับประเทศคู่ค้าหลักในกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม และประเทศคู่ค้าใหม่ (New Frontiers) ผ่านการสร้างสัมพันธ์เชิงลึกกับหน่วยงานในประเทศเป้าหมาย และการวิจัยเก็บข้อมูลอย่างบูรณาการร่วมกับองค์กรท้องถิ่น โดยในปี 2559 ธสน. มีแผนจะเปิดสำนักงานผู้แทนในกลุ่มประเทศ CLMV โดยเริ่มจากประเทศเมียนมาที่มีศักยภาพในการลงทุนสูง เนื่องจากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ขยายตัวในอัตราสูง รวมทั้งมีแนวโน้มการเติบโตต่อเนื่องในอีก 5 ปีข้างหน้า และในปี 2560 ธสน. มีแผนการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับโครงการเปิดสำนักงานผู้แทนในประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประเทศ CLMV

- **โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse: DWH)** ธสน. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถตอบสนองสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ การเงิน และกฎระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหาร ธสน. ให้ทันต่อเหตุการณ์ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ธสน. จึงมีแผนพัฒนาระบบคลังข้อมูลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ศึกษาเพื่อคัดเลือก Data Model ที่เหมาะสม และกำหนดแผนพัฒนาเป็น 3 ระยะสำหรับปี 2560-2562 เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้ประมวลผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อเหตุการณ์ และเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของธนาคารในระยะยาว

- **โครงการพัฒนาระบบประกันการส่งออก (Export Credit Insurance Online)** ธสน. อยู่ระหว่างการพัฒนาช่องทางออนไลน์เพื่อขยายการให้บริการประกันการส่งออกแก่ลูกค้า SMEs ให้สามารถซื้อประกันผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วและขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มที่ไม่สามารถเข้าถึงสาขาได้ รวมถึงการพัฒนาระบบงานและกระบวนการทำงานด้วยระบบวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของผู้ซื้อของผู้ประกอบการที่ขอใช้บริการประกัน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า

- **โครงการพัฒนาระบบธุรกิจหลักของธนาคาร (Core Banking System)** ธสน. อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบงานหลักในการให้บริการสินเชื่อ (ระบบ Trade Finance ระบบ Loan และระบบ Deposit: TLD) เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของ ธสน. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงให้พร้อมรองรับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ในบทบาทใหม่

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ในปี 2559 เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทั้งด้านสินเชื่อในประเทศและต่างประเทศจากการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อการส่งออกและนำเข้าตามภารกิจของ ธสน. ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินภารกิจในการลดช่องว่างการเข้าไม่ถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ในสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน ซึ่งในปี 2559 ธสน. ได้มีการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการให้ตรงกับความต้องการและลักษณะของธุรกิจมากขึ้น พร้อมกับการช่วยเพิ่มเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางด้านการค้าระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ ธสน. สามารถส่งเสริมและสนับสนุนสินเชื่อแก่ SMEs ได้มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

สำหรับการดำเนินงานด้านประกันการส่งออกที่มีปริมาณธุรกิจลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการขยายบริการประกันการส่งออกระยะสั้น คือการเผชิญกับการแข่งขันด้านอัตราเบี้ยประกันจากองค์กรรับประกันต่างประเทศที่มีขนาดใหญ่และมีการกระจายความเสี่ยงที่ดีกว่าจึงสามารถกำหนดราคาเบี้ยประกันได้ต่ำกว่ามาก ประกอบกับผู้ประกอบการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในตลาดหลักมีแนวโน้มฟื้นตัวแต่ยังมีความเปราะบางสูง ส่งผลให้ผู้ประกอบการส่งออกหลายรายที่เคยใช้บริการกับ ธสน. ไม่ได้รับคำสั่งซื้อหรือมีคำสั่งซื้อที่ลดลง ดังนั้น ในปี 2559 ธสน. จึงมุ่งเน้นแนวทางการดำเนินงานในการสนับสนุน SMEs ที่ยังไม่สามารถเข้าถึงบริการนี้ได้มากนัก เนื่องจากไม่ใช่กลุ่มเป้าหมายหลักขององค์กรรับประกันต่างประเทศ ซึ่งจะมีผลทำให้จำนวน SMEs ที่สามารถเข้าถึงบริการประกันการส่งออกเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณธุรกิจที่เกิดขึ้นยังมีจำนวนน้อยไม่สามารถทดแทนปริมาณธุรกิจของลูกค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่ลดลงได้

ในส่วนของภารกิจด้านการสนับสนุนการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศแก่ผู้ประกอบการไทย ในปี 2559 ธสน. สนับสนุนผู้ประกอบการด้วยบริการหลักที่มีอยู่ทั้งบริการสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อการลงทุน การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ และการประกันความเสี่ยงการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้ง ธสน. มีบริการใหม่เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการให้ตรงกับความต้องการ อย่างไรก็ตาม การสนับสนุนผู้ประกอบการของ ธสน. มีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากการที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยออกไปลงทุนในต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมทั้งนโยบายของภาครัฐที่เน้นการส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามนโยบาย Thailand 4.0 ตลอดจนนโยบายด้านการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดนและพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษของภาครัฐ ซึ่ง ธสน. จะเข้าไปมีบทบาทเพิ่มขึ้นตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

บริการใหม่ปี 2559

ธสน. มีนโยบายสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญซึ่งจะช่วยผลักดันให้การส่งออกของประเทศขยายตัวได้มากขึ้น ในปี 2559 ธสน. จึงพัฒนาบริการเพื่อสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs รวม 3 บริการ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ได้ออกบริการสินเชื่อส่งออกทวีค่าและบริการรับซื้อตั๋วส่งออกทวีค่า ในเดือนมิถุนายน 2559 ออกบริการประกันส่งออกทันใจ SMEs และในเดือนตุลาคม 2559 ออกบริการสินเชื่อส่งออกทันใจ ซึ่งการพัฒนาบริการดังกล่าวช่วยสนับสนุนให้ ธสน. มีจำนวนลูกค้า SMEs เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวจากปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดบริการใหม่ในปี 2559 ดังนี้

บริการสินเชื่อส่งออกทวีค่าและบริการรับซื้อตั๋วส่งออกทวีค่า เป็นบริการสินเชื่อเพื่อการส่งออก อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.99 ต่อปี เพื่อให้ SMEs มีเงินทุนหมุนเวียนในช่วงก่อนและหลังการส่งออก พร้อมให้การชดเชยความเสียหายจากการไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อในต่างประเทศ เหมาะสำหรับผู้ส่งออก SMEs ที่ต้องการบุกตลาดใหม่หรือส่งออกผลิตภัณฑ์ใหม่

บริการประกันส่งออกทันใจ SMEs (Instant SMEs Export Insurance) เป็นบริการประกันการส่งออกรูปแบบใหม่เพื่อช่วยสนับสนุนให้ผู้ส่งออกมั่นใจในการค้าขายระหว่างประเทศมากขึ้น เหมาะสำหรับผู้ประกอบการที่มีแผนจะส่งออกหรือกำลังส่งออก โดยมีมูลค่าการส่งออกแต่ละครั้งไม่สูงนัก หรือไม่ได้รับคำสั่งซื้อเป็นประจำต่อเนื่อง ซึ่งผู้ส่งออกสามารถสมัครใช้บริการได้ง่าย อนุมัติเร็ว ค่าเบี้ยประกันเพียง 3,000 บาทต่อรายผู้ซื้อ คุ้มครองความเสียหายจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศในอัตราร้อยละ 85 ของความเสียหายที่เกิดขึ้นภายใต้วงเงินสูงสุดถึง 1,000,000 บาท

บริการสินเชื่อส่งออกทันใจ (EXIM Instant Credit) เป็นบริการสินเชื่อเพื่อการส่งออกที่เหมาะสำหรับ SMEs ที่เริ่มต้นธุรกิจส่งออกและมีมูลค่าการส่งออกไม่สูงมากนัก อัตราดอกเบี้ยต่ำร้อยละ 3.5 ต่อปี วงเงินสูงสุด 500,000 บาทต่อราย มีเงื่อนไขผ่อนปรน ใช้เพียงบุคคลค้ำประกัน และอนุมัติภายใน 7 วันทำการ เพื่อช่วยให้ผู้ส่งออก SMEs สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

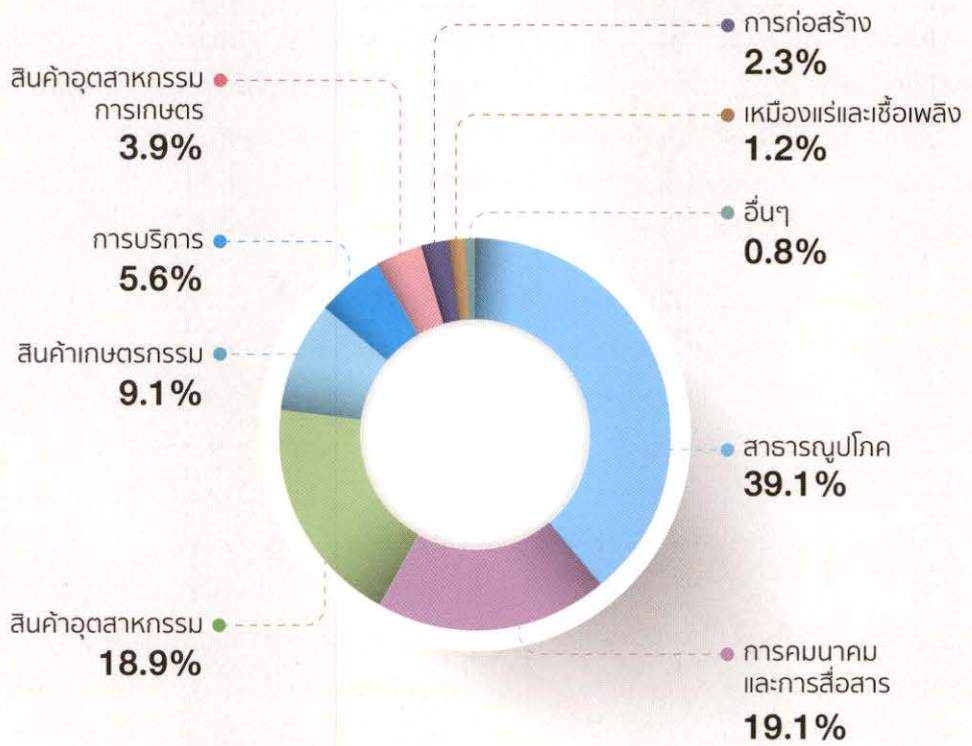
ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศและนักธุรกิจไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศในปี 2559 รวมทั้งสิ้น 35,372 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันสะสมที่ ธสน. อนุมัติจนถึงสิ้นปี 2559 รวมเป็นวงเงิน 202,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 เทียบกับสิ้นปี 2558 โดยมียอดคงค้างสินเชื่อสิ้นปี 2559 จำนวน 83,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 ร้อยละ 13.1 และมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 7,965 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.2 จากสิ้นปี 2558 สำหรับปริมาณธุรกิจสะสมด้านสินเชื่อในปี 2559 มีจำนวน 133,993 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.9 เทียบกับปี 2558

ภาพรวมผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน ณ สิ้นปี

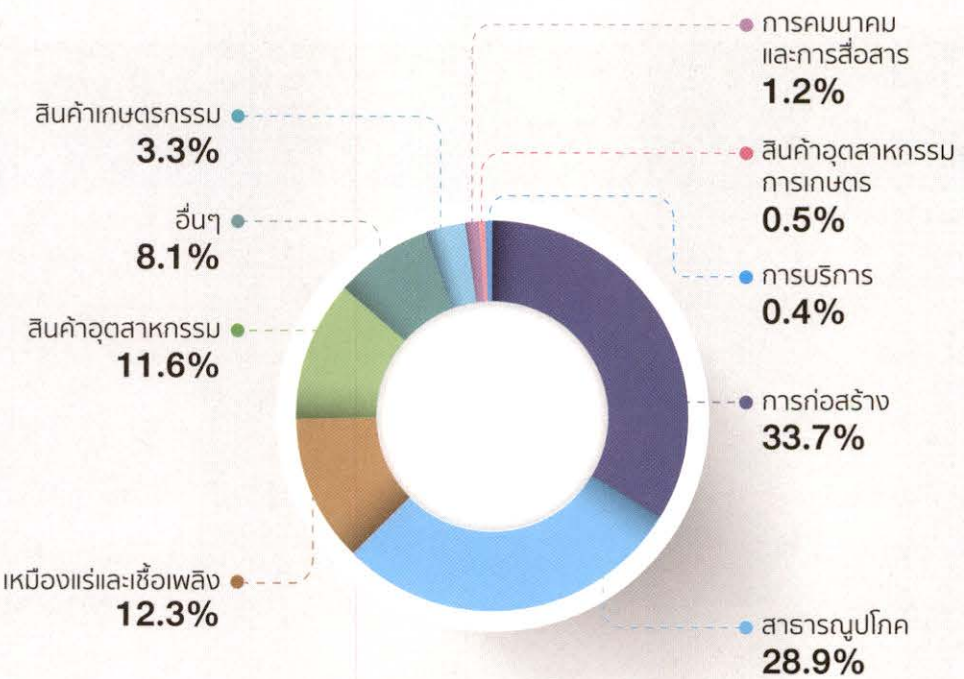
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2558	2557
1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	**202,478**	**188,772**	**181,607**
ก. จำแนกตามธุรกรรมของผู้กู้			
ในประเทศ	146,096	137,447	132,092
สินเชื่อ	*140,144*	*132,481*	*127,491*
ค้ำประกัน	*5,952*	*4,966*	*4,602*
ต่างประเทศ	56,382	51,325	49,515
สินเชื่อ	*47,102*	*43,637*	*43,296*
ค้ำประกัน	*9,280*	*7,688*	*6,219*
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	115,035	105,734	96,385
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	87,443	83,038	85,222
2. ยอดคงค้างสินเชื่อ	**83,169**	**73,540**	**73,168**
ก. จำแนกตามธุรกรรมของผู้กู้			
ในประเทศ	47,993	42,711	43,881
ต่างประเทศ	35,177	30,829	29,287
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	21,055	15,245	14,322
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	62,114	58,295	58,846
3. ภาระผูกพันการค้ำประกัน	**7,965**	**4,821**	**4,387**
ในประเทศ	3,400	1,366	1,401
ต่างประเทศ	4,565	3,455	2,986
4. ปริมาณธุรกิจสะสม	**133,993**	**136,634**	**149,939**
สินเชื่อหมุนเวียน	120,258	125,418	131,059
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	13,734	11,216	18,880

ยอดคงค้างสินเชื่อ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ สิ้นปี 2559 รวม 83,169 ล้านบาท



ภาระผูกพันการค้ำประกัน จำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ สิ้นปี 2559 รวม 7,965 ล้านบาท



บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. มีบริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการให้กู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุน ขยาย หรือปรับปรุงการผลิตสินค้าของกิจการเพื่อการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศหรือลดการใช้เงินตราต่างประเทศ นอกจากนั้น ธสน. ยังได้ให้บริการค้ำประกันแก่ผู้ส่งออกโดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการหรือการค้ำประกันการชำระภาษีนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก เป็นต้น การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำเงินที่ใช้วางเป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

นอกจากภารกิจการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นแล้ว ธสน. ยังมีภารกิจในการสนับสนุนและส่งเสริมโครงการลงทุนภายในประเทศที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพิ่มมากขึ้น อาทิ การให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics) เพื่อใช้ในการขยายหรือปรับปรุงการให้บริการของผู้ประกอบการไทยในด้านพาณิชยนาวี ตลอดจนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) โครงการด้านพลังงานและพลังงานทดแทน รวมถึงการสนับสนุนด้านการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตมาใช้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าส่งออกไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 ธสน. มีการอนุมัติวงเงินเพิ่มใหม่ของสินเชื่อในประเทศ 27,762 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.3 โดยการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อขยายกำลังการผลิตและพาณิชยนาวีเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่เริ่มทยอยก่อสร้าง และการออกมาตรการกระตุ้นการลงทุนอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ สำหรับสินเชื่อพาณิชยนาวี ธสน. สนับสนุนวงเงินให้กับธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันที่มีแนวโน้มขยายตัวจากความต้องการใช้น้ำมันในภูมิภาคเอเชียและราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่สถานการณ์ธุรกิจเรือเทกองและเรือขนส่งสินค้าทั่วไป (Container) ยังอยู่ในภาวะซบเซาเนื่องจากปัญหาอุปทานล้นตลาด

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อหมุนเวียน		สินเชื่อขยายกำลังการผลิต		สินเชื่อพาณิชยนาวี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
• **วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี**	19,723	15,824	5,618	751	2,420	911	27,762	17,487
- สินเชื่อ	18,097	15,260	5,618	751	2,420	911	26,136	16,923
- ค้ำประกัน	1,626	563	-	-	-	-	1,626	563
• **วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี**	115,035	105,734	17,677	18,491	13,384	13,222	146,096	137,447
- สินเชื่อ	109,083	100,768	17,677	18,491	13,384	13,222	140,144	132,481
- ค้ำประกัน	5,952	4,966	-	-	-	-	5,952	4,966
• **ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี**	21,055	15,245	13,347	14,316	13,591	13,150	47,993	42,711
• **ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี**							3,400	1,366
• **ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี**	120,258	125,418	4,771	2,858	2,446	748	127,476	129,025

แนวโน้มตลาดของบริการสินเชื่อในประเทศ

การแข่งขันในตลาดบริการสินเชื่อหมุนเวียนเพื่อการค้าระหว่างประเทศในปี 2560 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามการส่งออกปี 2560 ที่ส่งสัญญาณกระเตื้องขึ้นจากเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันที่เริ่มฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม กระแสกีดกันทางการค้า (Protectionism) ที่เร่งตัวขึ้น ความไม่แน่นอนทางการเมืองในยุโรปและค่าเงินบาทที่ผันผวนมากขึ้น อาจบั่นทอนการส่งออกของไทยและตลาดสินเชื่อการค้าระหว่างประเทศอยู่เป็นระยะ สำหรับกลยุทธ์ของ ธสน. ยังคงมุ่งเน้นสนับสนุน SMEs ตามภารกิจในการลดช่องว่างการเข้าไม่ถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ พร้อมบูรณาการร่วมกับภาครัฐและเอกชนในการส่งเสริมศักยภาพทั้งความรู้และความสามารถในการแข่งขันในเวทีการค้าโลก

สำหรับตลาดบริการสินเชื่อเพื่อการลงทุนในประเทศในปี 2560 คาดว่าจะมีการแข่งขันสูงขึ้นกว่าปี 2559 ตามปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่เริ่มทยอยก่อสร้าง เช่น โครงการรถไฟฟ้า มอเตอร์เวย์ การขยายสนามบินและพัฒนาท่าเรือ โดยหลายโครงการดำเนินงานผ่านความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งช่วยย่นระยะเวลาดำเนินการให้เร็วขึ้น นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีแผนจัดตั้งกองทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย และการออกมาตรการกระตุ้นการลงทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นแรงสนับสนุนความต้องการสินเชื่อของภาคธุรกิจและสินเชื่อที่เกี่ยวกับภาคการลงทุนในปี 2560

บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ประกอบการไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศ

ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนการสนับสนุนการย้ายหรือขยายฐานการผลิตไปในต่างประเทศและการรับงานบริการในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทย เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น โดยรวมถึงการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันแก่ผู้ประกอบการไทยให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรง หรือให้ธนาคารคู่ค้าออกหนังสือค้ำประกันแก่ผู้ประกอบการไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารคู่ค้าอีกต่อหนึ่ง

ในปี 2559 ธสน. ได้ให้การสนับสนุนโครงการในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทยรวมถึงโครงการลงทุนที่จ้างงานจากบริษัทไทยอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นการให้บริการทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ส่งผลให้ในปี 2559 ธสน. มีการอนุมัติวงเงินเพิ่มใหม่ 7,610 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนและการรับงานในหลายประเทศ อาทิ เมียนมา สปป.ลาว และกัมพูชา โดยเฉพาะในด้านสาธารณูปโภค การบริการ และสินค้าอุตสาหกรรม สำหรับการสนับสนุนในด้านที่ไม่ใช่บริการทางการเงิน ธสน. ได้จัดทำบทวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของอุตสาหกรรมและประเทศเป้าหมายเผยแพร่ในสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดปี

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อต่างประเทศ		
	2559	2558	2557
• **วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี**	7,610	6,697	14,864
- สินเชื่อโครงการต่างประเทศ	5,582	5,745	13,018
- สินเชื่อที่ให้แก่ธนาคารในต่างประเทศ	-	-	-
- ค้ำประกัน	2,028	952	1,845
• **วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี**	56,382	51,325	49,515
- สินเชื่อ	47,102	43,637	43,296
- ค้ำประกัน	9,280	7,688	6,219
• **ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี**	35,177	30,829	29,287
• **ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี**	4,565	3,455	2,986
• **ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี**	6,517	7,609	7,366

แนวโน้มตลาดของบริการสินเชื่อต่างประเทศ

ความต้องการลงทุนในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทยในปี 2560 มีแนวโน้มขยายตัวดี ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปัญหาเชิงโครงสร้างที่เร่งตัวขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการไทยในหลายอุตสาหกรรมจำเป็นต้องย้ายฐานการผลิตเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ผู้ประกอบการไทยหลายอุตสาหกรรมเริ่มมองหาโอกาสใหม่ๆ และกระจายความเสี่ยงไปยังตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพมากขึ้น ทั้งที่เป็นการลงทุนในโครงการใหม่ๆ หรือการควบรวมกิจการ โดยเฉพาะการเข้าไปลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV (ประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม) ที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง อย่างไรก็ตาม บริการสินเชื่อต่างประเทศมีแนวโน้มจะถูกทดแทนด้วยบริการรูปแบบอื่น อาทิ การระดมทุนระยะยาวผ่านตราสารหนี้และตราสารทุนแทนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการวงเงินขนาดใหญ่ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านเงินกองทุนที่สถาบันการเงินต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่กำหนดให้สถาบันการเงินปล่อยกู้ได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุน ส่งผลให้การระดมทุนในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ไม่สามารถดำเนินการด้วยสถาบันการเงินเพียงแห่งเดียวได้ สถาบันการเงินจึงปรับกลยุทธ์จากการให้กู้ยืมสินเชื่อมาเป็นการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้ารายใหญ่โดยเฉพาะการระดมทุนผ่านตลาดทุน

ผลการดำเนินงานด้านรับประกัน

ธสน. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของไทยเพียงแห่งเดียวที่ให้บริการประกันความเสี่ยงด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ โดยได้พัฒนาบริการประกันหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันตามลักษณะการทำธุรกิจ ทั้งบริการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว และบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

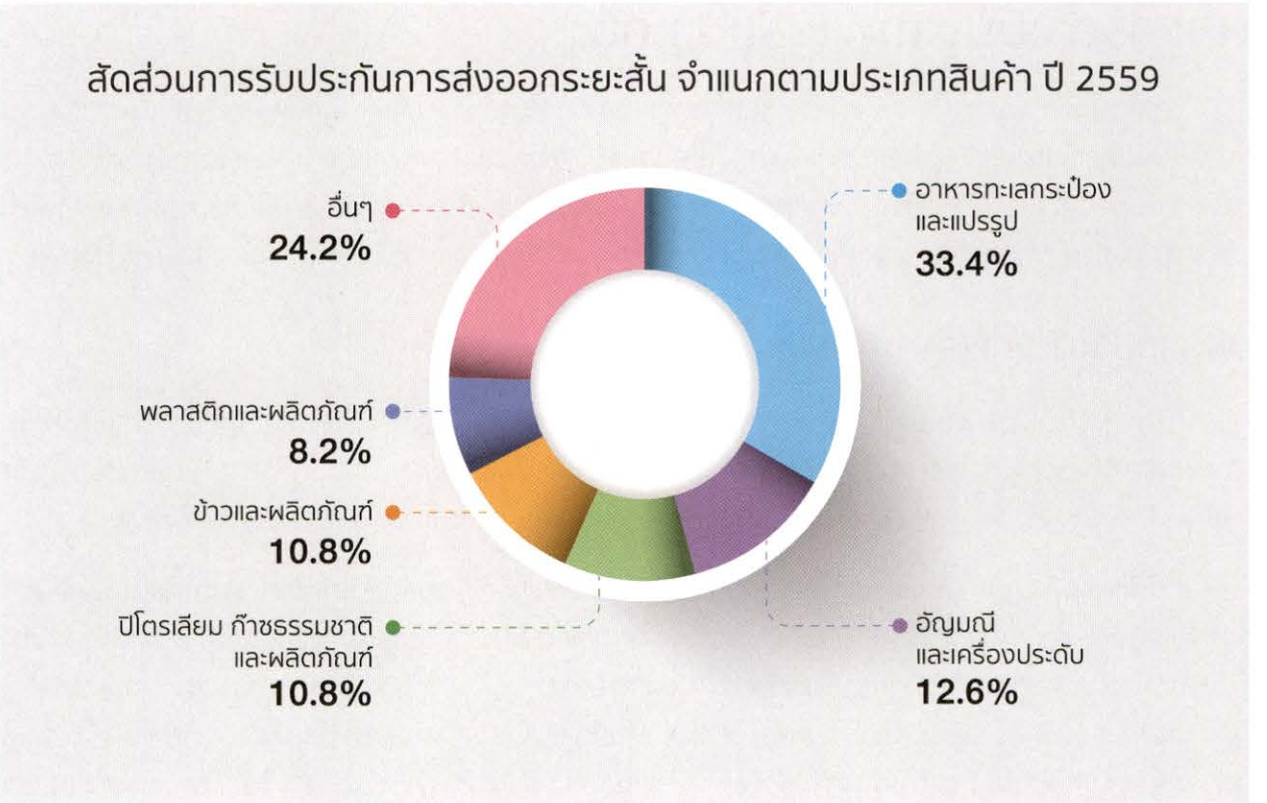
บริการประกันการส่งออกระยะสั้นเป็นบริการที่ช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินจากคู่ค้าในต่างประเทศ ซึ่งนับเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้ส่งออกไทยในการเพิ่มความมั่นใจ เพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ๆ และเพิ่มฐานลูกค้าได้มากขึ้น อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนให้ภาคการส่งออกของประเทศเติบโต

บริการประกันการส่งออกระยะสั้นให้ความคุ้มครองทั้งกรณีความเสียหายที่เกิดจากการค้าและการเมือง โดยอัตราความคุ้มครองสูงสุดไม่เกินร้อยละ 90 โดยคุ้มครองทั้งเทอมการชำระเงินแบบ Letter of Credit (L/C) สำหรับความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินจากธนาคารผู้เปิด L/C และเทอมการชำระเงินแบบ Documents against Payment (D/P), Documents against Acceptance (D/A) และ/หรือ Open Account (O/A) สำหรับความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อ ภายใต้ระยะเวลาการชำระเงินสูงสุดที่ไม่เกิน 180 วันนับจากวันส่งออก ปัจจุบัน ธสน. คุ้มครองการส่งออกสินค้าที่ถูกกฎหมายทุกประเภทไปยัง 204 ประเทศทั่วโลก

นอกเหนือจากบริการประกันการส่งออก ธสน. ยังมีบริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อและธนาคารผู้ซื้อ ซึ่งเป็นบริการที่ช่วยให้ผู้ส่งออกได้รับข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจค้าขายกับผู้ซื้อและ/หรือธนาคารผู้ซื้อในการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินและให้เครดิตทางการค้าที่เหมาะสมต่อไป

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 ธสน. มีจำนวนผู้เอาประกันเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็น SMEs เนื่องจาก ธสน. มีการออกบริการประกันการส่งออกรูปแบบใหม่ คือ บริการประกันส่งออกทันใจ SMEs (Instant SMEs Export Insurance) ซึ่งช่วยป้องกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ประกอบการกลุ่ม SMEs และกลุ่ม Start-up ที่เพิ่งเริ่มส่งออกจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ธสน. มีมูลค่าการรับประกันโดยรวมลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่ โดยการเข้าซื้อกิจการของผู้ซื้อในต่างประเทศเพื่อเป็นฐานในการกระจายสินค้าโดยตรง ทำให้ไม่จำเป็นต้องทำประกันสำหรับผู้ซื้อรายดังกล่าวซึ่งกลายมาเป็นกลุ่มบริษัทเดียวกัน ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันของลูกค้าลดลง ประกอบกับมูลค่ารับประกันที่เคยได้รับจากอุตสาหกรรมอาหารทะเลแปรรูปแช่แข็งลดลงอย่างมาก จากการที่ลูกค้าหลายรายในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ประสบปัญหาทางธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวัตถุดิบและด้านการเงินกับธนาคารพาณิชย์ ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกของลูกค้าในปี 2559 ลดลง ทั้งนี้ ธสน. ให้บริการประกันการส่งออกไปยังผู้ซื้อในต่างประเทศรวม 76 ประเทศ โดยสินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป รองลงมาได้แก่ อัญมณีและเครื่องประดับ ข้าวและผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากข้าว ตามลำดับ



ปริมาณธุรกิจและการจ่ายค่าสินไหมทดแทนของบริการประกันการส่งออกระยะสั้น ปี 2559 เทียบกับปี 2558

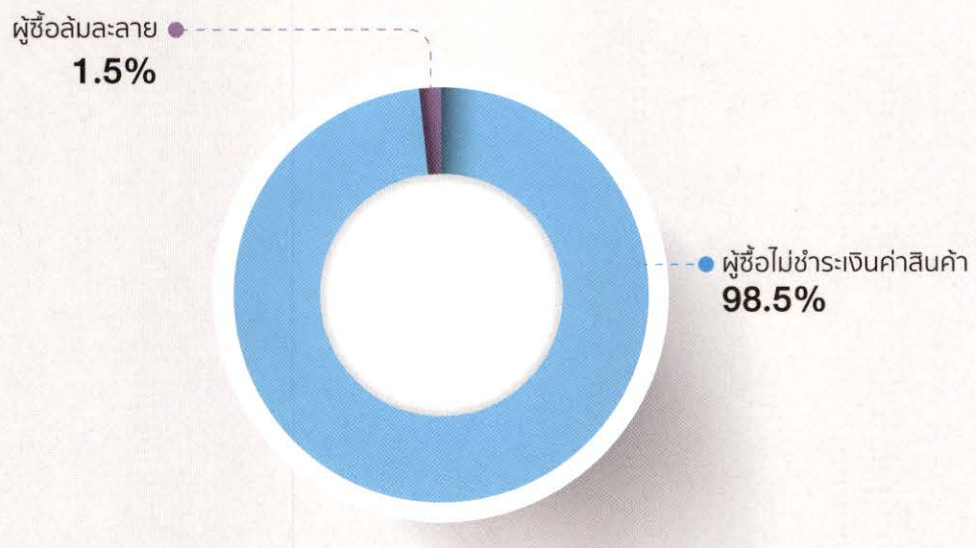
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2558	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกัน	56,486.22	64,385.82	-12.27
รายได้ค่าเบี้ยประกัน	97.59	102.03	- 4.35
มูลค่าการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทน	15.34	26.58	- 42.29

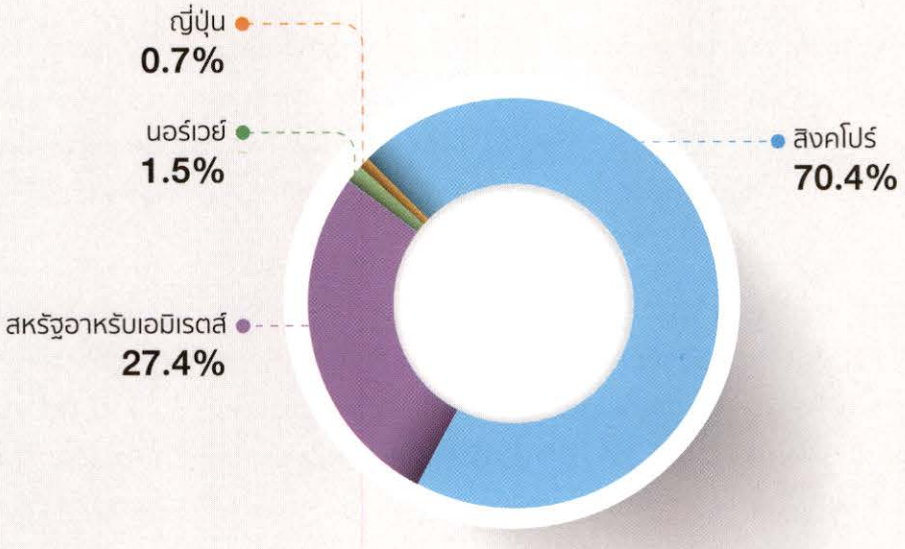
มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

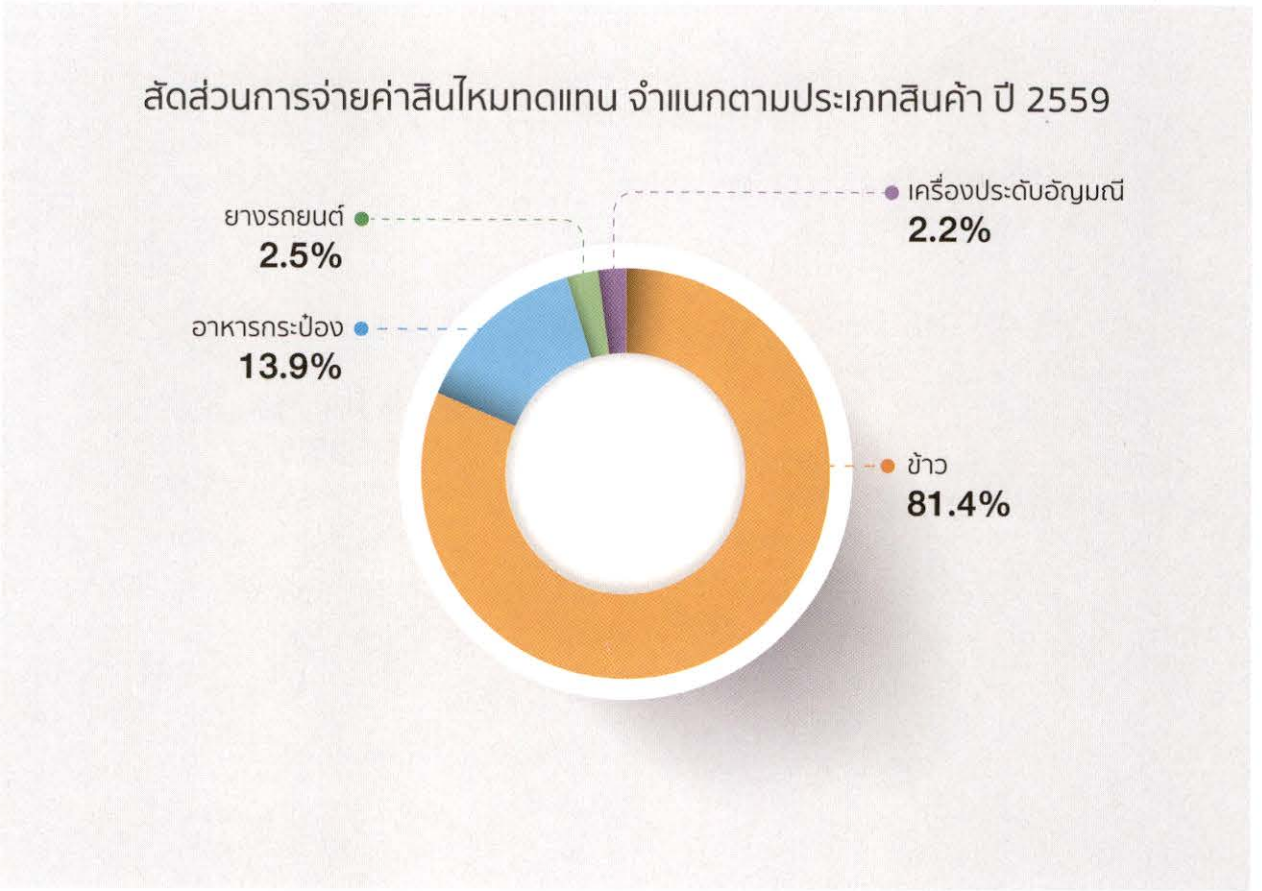
ในปี 2559 ธสน. อนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนภายใต้บริการประกันการส่งออกระยะสั้นให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15.34 ล้านบาท โดยสาเหตุการจ่ายสินไหมทดแทนในปีนี้เกิดจากผู้ซื้อไม่ชำระเงินค่าสินค้าเป็นส่วนใหญ่ และประเทศสิงคโปร์เป็นประเทศที่มีมูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงสุด

สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทน จำแนกตามสาเหตุ ปี 2559



สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทน จำแนกตามประเทศผู้ซื้อ ปี 2559





แนวโน้มตลาดของบริการประกันการส่งออกระยะสั้น

สถานการณ์ตลาดประกันการส่งออกระยะสั้นในประเทศไทยยังมีภาวะการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยมีองค์กรรับประกันรายใหญ่ระดับต้นๆ ของโลกนำเสนอบริการที่ใกล้เคียงกันกับ ธสน. ในอัตราเบี้ยประกันที่ต่ำกว่ามาก ขณะที่จำนวนลูกค้าที่มีความสนใจและใช้บริการยังคงมีอยู่อย่างจำกัด เนื่องจากไม่ต้องการเพิ่มต้นทุนในค่าสินค้าส่งออกซึ่งอาจทำให้ไม่สามารถนำเสนอราคาที่จูงใจให้ผู้ซื้อต่างประเทศซื้อสินค้าได้ หรือผู้ประกอบการเห็นว่าสามารถรับความเสี่ยงไว้เอง (Self-Insured)

สำหรับบริษัทขนาดใหญ่ องค์กรรับประกันต่างประเทศหลายรายใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการรักษาฐานลูกค้ารายเดิมและจูงใจลูกค้ารายใหม่เป็นหลัก รวมถึงนำเสนอวงเงินผู้ซื้อและเงื่อนไขต่างๆ ที่ผ่อนปรนตามที่ลูกค้าร้องขอมากขึ้น ดังนั้น ธสน. จึงต้องพิจารณากำหนดอัตราเบี้ยประกันที่มีความเหมาะสมซึ่งลูกค้ายอมรับได้ และมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายเดิม ในปี 2560 ธสน. จะพัฒนาบริการประกันให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม และเตรียมพัฒนาช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าทางอินเทอร์เน็ตเพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการใช้บริการมากขึ้น

นอกจากนี้ ธสน. ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐได้ปฏิบัติตามภารกิจและบทบาทในการให้ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่ผู้ส่งออกผ่านการจัดอบรมรวมถึงการให้คำปรึกษาในเรื่องการนำบริการประกันการส่งออกมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง โดยยังคงมุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการนี้ได้มากนัก เช่น กลุ่มลูกค้า SMEs กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศตลาดใหม่ (New Frontiers) ตามนโยบายภาครัฐ อาทิ กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง กลุ่มประเทศแอฟริกา กลุ่มประเทศยุโรปตะวันออก กลุ่มประเทศอดีตสมาชิกสหภาพโซเวียต กลุ่มประเทศอเมริกาใต้หรือลาตินอเมริกา และกลุ่มประเทศเอเชียใต้ (ไม่รวมประเทศอินเดีย) ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่เต็มไปด้วยศักยภาพและโอกาสทางการตลาด แต่ยังคงมีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลในการวิเคราะห์รับประกันซึ่งองค์กรรับประกันต่างประเทศไม่ได้เน้นการให้บริการประกันการส่งออกกับผู้ซื้อในกลุ่มประเทศนี้

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออกและสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ส่งออกสินค้าจากประเทศไทย โดยคุ้มครองความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือสัญญาเกินกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 5 ปี หรือสำหรับการส่งออกบริการจากประเทศไทยที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เอาประกันซึ่งได้แก่ผู้ส่งออกหรือสถาบันการเงินที่ให้กู้แก่ผู้ส่งออกจะได้รับชดเชยค่าสินไหมทดแทนในกรณีที่ไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาซึ่งมีสาเหตุมาจากความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองความเสียหายทั้งในช่วงดำเนินการผลิตสินค้าหรือให้บริการ (Production Period) ช่วงหลังการส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ (Credit Period) และช่วงรับประกันผลงาน (Retention Period)

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 มีผู้ส่งออกสนใจบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวกับ ธสน. จำนวน 5 ราย ประกอบไปด้วยผู้ส่งออกในอุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมต่อเรือ อุตสาหกรรมตัดต่อภาพยนตร์ และอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีตลาดในประเทศกัมพูชา เมียนมา ศรีลังกา สิงคโปร์ และสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือว่ามีความหลากหลายในด้านอุตสาหกรรมและประเทศมากขึ้นกว่าในปี 2558 ทั้งนี้ สำหรับผู้ส่งออกที่ขอรับบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวในปี 2559 มีจำนวน 2 รายเท่ากับในปี 2558 ทั้งนี้ ผู้ส่งออกที่ขอรับบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว 1 รายอาจมีหลายโครงการที่ ธสน. สามารถให้บริการได้

แนวโน้มตลาดของบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

สำหรับตลาดประกันระยะกลางและระยะยาวยังคงกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม CLMV และเน้นไปที่อุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากประเทศเหล่านี้อยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและอุตสาหกรรมเบื้องต้นเป็นหลัก โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการของหน่วยงานเอกชนเพิ่มมากขึ้น จากเดิมที่พบว่าคู่สัญญาของผู้ส่งออกเป็นหน่วยงานของรัฐบาลหรือภาครัฐที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ซึ่งนับเป็นโอกาสของผู้ประกอบการและผู้ส่งออกไทยในการส่งออกสินค้าและบริการไปยังประเทศเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม การวิเคราะห์รับประกันผู้ซื้อในประเทศเหล่านี้ยังมีอุปสรรคที่สำคัญเนื่องจากข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์ยังไม่สมบูรณ์และทันสมัยมากนัก ประกอบกับมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการค้าและกฎหมายต่างๆ

สำหรับสถานการณ์การแข่งขันในการให้บริการนับว่ายังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากองค์กรรับประกันต่างๆ ยังไม่เข้ามาให้บริการมากนัก โดยเฉพาะในกลุ่ม CLMV ซึ่งองค์กรรับประกันส่วนใหญ่จะติดตามดูสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างใกล้ชิดและพิจารณาอย่างเข้มงวดก่อนจะเข้ารับประกันความเสี่ยงทางการค้าระยะกลางและระยะยาวในภูมิภาคนี้ หรือแม้ผู้รับประกันต่อ (Reinsurer) ก็ยังไม่สามารถกำหนดวงเงินที่แน่นอน (Capacity) ในการรับประกันต่อสำหรับกลุ่มประเทศ CLMV ด้วยเหตุนี้ ธสน. ในฐานะที่เป็นองค์กรรับประกันของรัฐที่มีบทบาทหน้าที่โดยตรงในการสนับสนุนผู้ประกอบการไทย จึงยังมีความได้เปรียบและมีโอกาสในการแข่งขันเพื่อให้บริการดังกล่าว

บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองจากการที่โครงการลงทุนของผู้เอาประกันได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน ตลอดจนภัยทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบในทางลบต่อโครงการลงทุนและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ของผู้เอาประกัน ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองได้ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) และในส่วนเงินกู้ (Loan) โดยมีอัตราการชดเชยความเสียหายสูงสุดร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 มีผู้ลงทุนสนใจบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนจำนวน 10 โครงการ ประกอบไปด้วยผู้ลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นหลัก อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล โรงไฟฟ้าในประเทศกลุ่ม CLM อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ จำเป็นต้องมีการพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ทั้งด้านสินเชื่อ สิ่งแวดล้อม หรือผ่านการแข่งขันประมูลโครงการกับนักลงทุนประเทศอื่นๆ จึงทำให้นักลงทุนจากประเทศไทยต้องใช้เวลาดำเนินการเพื่อให้ผ่านเงื่อนไขต่างๆ ในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานในแต่ละโครงการค่อนข้างนาน โดยในปี 2559 ธสน. ได้มีการอนุมัติบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนให้แก่โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 1 โครงการ

แนวโน้มตลาดของบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

สำหรับตลาดบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนยังคงกระจุกตัวอยู่ในกลุ่ม CLMV โดยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา นักลงทุนไทยลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV คิดเป็นร้อยละ 27.8 ของการลงทุนในกลุ่มอาเซียน โดยมีสัดส่วนการลงทุนไปยังเวียดนามร้อยละ 38.2 สปป.ลาว ร้อยละ 23.7 กัมพูชาร้อยละ 21.1 และเมียนมาร้อยละ 17.0 (ที่มา : ธปท.) ซึ่งภาคธุรกิจที่เข้าไปลงทุนจะแตกต่างกันไปตามแต่ละประเทศ โดยปัจจุบันมีนักลงทุนไทยสนใจลงทุนในธุรกิจก่อสร้างและโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในเมียนมามากขึ้น เนื่องจากยังมีโอกาสทางธุรกิจสูงและต้นทุนแรงงานต่ำ ประกอบกับมีสิทธิประโยชน์การยกเว้นและการลดหย่อนภาษีประเภทต่างๆ จากรัฐบาล โดยเฉพาะโครงการด้านพลังงาน อาทิ โรงไฟฟ้า และด้านโทรคมนาคม อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการหรือนักลงทุนยังคงเป็นผู้ประกอบกิจการขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ เนื่องจาก SMEs ยังขาดความพร้อมในการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ ทั้งในด้านความรู้ เงินทุน และบุคลากร

ทั้งนี้ การรับประกันการลงทุนใน CLMV โดยเฉพาะในเมียนมายังมีความเสี่ยงค่อนข้างสูงในมุมมองขององค์กรรับประกันอื่นๆ และองค์กรรับประกันต่อ (Reinsurer) ยังคงกังวลต่อความเสี่ยงในกลุ่มประเทศนี้ค่อนข้างมาก ถึงแม้ว่าจะเริ่มมีการให้บริการรับประกันต่อสำหรับกลุ่มประเทศเหล่านี้แล้ว แต่ระยะเวลาการให้บริการยังไม่สามารถขยายได้เกินกว่า 5 ปี ซึ่งโครงการลงทุนขนาดใหญ่มักมีระยะเวลาสัญญานานกว่า 10 ปีขึ้นไป จึงทำให้องค์กรรับประกันต่ออื่นๆ ยังไม่สามารถรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองในกลุ่มประเทศเหล่านี้ได้ ดังนั้น ธสน. จึงยังไม่มีคู่แข่งมากนักสำหรับบริการนี้ อย่างไรก็ตาม ธสน. จะต้องรับความเสี่ยงของบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนในกลุ่มประเทศเหล่านี้ไว้เอง เพราะไม่สามารถทำประกันต่อได้

นอกจากนี้ เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนด้านการค้าและการลงทุนในกลุ่ม New Frontiers ในแถบตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีศักยภาพด้านกำลังซื้อของประชากรในประเทศและความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคและสาธารณูปโภค แต่ยังขาดข้อมูลในการสนับสนุนการค้าการลงทุน จึงทำให้การส่งออกและการลงทุนของผู้ประกอบการไทยในกลุ่มประเทศดังกล่าวยังไม่สูงมากนัก ซึ่งถือเป็นโอกาสของ ธสน. ที่จะเข้าไปให้บริการแก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยได้ตามบทบาท หน้าที่ และแนวนโยบายภาครัฐ ขณะที่องค์กรรับประกันอื่นๆ ที่เป็นคู่แข่งยังคงรอดูสถานการณ์ของภูมิภาคเหล่านี้อยู่เนื่องจากข้อจำกัดข้างต้น

อย่างไรก็ตาม จากการที่ พ.ร.บ. ธสน. กำหนดให้โครงการที่สามารถทำประกันความเสี่ยงการลงทุนได้จะต้องได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อจาก ธสน. ด้วย ทำให้ผู้ประกอบการที่มีนโยบายการลงทุนโดยใช้เงินทุนของตนเองจะไม่สามารถทำประกันความเสี่ยงการลงทุนกับ ธสน. ได้ ดังนั้น การให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนจึงยังอยู่ในขอบเขตที่จำกัดเฉพาะกลุ่มลูกค้าสินเชื่อของ ธสน. เท่านั้น

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมผลประกอบการทางการเงินในปี 2559 ธสน. สามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ด้านการขยายสินทรัพย์ของ ธสน. โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อมีการขยายตัวมากขึ้น รวมทั้งมีการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ได้ดียิ่งขึ้น มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-performing Loans: NPLs) ลดลงเนื่องจากการชำระหนี้คืนของลูกหนี้รายใหญ่ มีการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งมีเงินกองทุนในระดับที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2558 (ปรับปรุง)	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	3,719	3,421	298	8.7
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	971	875	96	11.0
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	2,748	2,546	202	7.9
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	371	383	(12)	(3.1)
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	703	777	(74)	(9.5)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	1,112	632	480	75.9
กำไรสุทธิ	1,304	1,520	(216)	(14.2)

ธสน. มีกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 1,304 ล้านบาท ลดลง 216 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.2 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิ 1,520 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 มีหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น 480 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.9 อย่างไรก็ตาม ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.9 สาเหตุสำคัญมาจากมีการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อคงค้างเพิ่มขึ้น 9,629 ล้านบาท และการบริหารจัดการโครงสร้างสินเชื่อและต้นทุนทางการเงินที่ดีขึ้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยลดลง 74 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2558	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	**84,396**	**78,272**	**6,124**	**7.8**
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,239	4,970	(1,731)	(34.8)
เงินลงทุนสุทธิ	2,325	2,463	(138)	(5.6)
เงินให้สินเชื่อ	83,169	73,540	9,629	13.1
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,779	5,616	1,163	20.7
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	63	39	24	61.5
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	845	815	30	3.7
สินทรัพย์อื่น	1,660	2,139	(479)	(22.4)
หนี้สินรวม	**64,768**	**59,454**	**5,314**	**8.9**
เงินรับฝาก	16,674	6,277	10,397	165.6
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,496	15,144	(3,648)	(24.1)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	34,843	36,231	(1,388)	(3.8)
หนี้สินอื่น	1,755	1,802	(47)	(2.6)
ส่วนของเจ้าของ	**19,627**	**18,818**	**809**	**4.3**

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 84,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,124 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 78,272 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของ ธสน. จำนวน 83,169 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.5 เป็นเงินให้สินเชื่อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธสน. มีเงินให้สินเชื่อคงค้างจำนวน 83,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 9,629 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 73,540 ล้านบาท โดยระหว่างปีมีสินเชื่อที่เบิกจ่ายใหม่จำนวน 25,327 ล้านบาท ขณะที่มีการชำระคืนสินเชื่อรวมจำนวน 15,698 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาวในกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค คมนาคมและการสื่อสาร และการบริการ

- **เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธสน. มี NPLs จำนวน 2,970 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.6 ของเงินให้สินเชื่อรวม โดยในปี 2559 มี NPLs เพิ่มขึ้น 363 ล้านบาท จากลูกหนี้ที่อยู่ในสินค้าอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสามารถแก้ไข NPLs ให้ลดลงได้ 1,386 ล้านบาท โดยการติดตามลูกหนี้ NPLs รายใหญ่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และเชื้อเพลิงและสินค้าอุตสาหกรรมให้มาชำระคืน ส่งผลให้มี NPLs ลดลงสุทธิ 1,023 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 3,993 ล้านบาท

- **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 6,842 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 230.4 ของ NPLs โดยในปี 2559 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญฯ เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,187 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 5,655 ล้านบาท หรือร้อยละ 141.6 ของ NPLs

- **ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธสน. มีทรัพย์สินรอการขายสุทธิจำนวน 845 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 30 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7 ทั้งนี้ ในระหว่างปีมีทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 20 ล้านบาท และมีการจำหน่ายออกไป 9 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 64,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,314 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 59,454 ล้านบาท โดยเงินรับฝากเพิ่มขึ้น 10,397 ล้านบาท หรือร้อยละ 165.6 ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิลดลง 3,648 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.1 และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมลดลง 1,388 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8

ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีส่วนของเจ้าของจำนวน 19,627 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 809 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.3 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่จำนวน 18,818 ล้านบาท โดยในปี 2559 มีกำไรสุทธิจำนวน 1,304 ล้านบาท และมีการนำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างกาลประจำปี 2559 จำนวน 214 ล้านบาท นอกจากนี้ มีการนำส่งกำไรสุทธิประจำปี 2558 ส่วนที่เหลือเพิ่มเติมจำนวน 283 ล้านบาทตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ร้อยละ

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	เปลี่ยนแปลง
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.6	1.9	(0.3)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนเฉลี่ย (ROE)	6.8	8.3	(1.5)
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM)	3.4	3.2	0.1
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income Ratio)	22.5	26.5	(4.0)
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	22.4	24.0	(1.6)

• **อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนเฉลี่ย (Return on Equity: ROE)** จากกำไรสุทธิในปี 2559 ที่ลดลงร้อยละ 14.2 และสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยที่ร้อยละ 1.6 ลดลงร้อยละ 0.3 จากปี 2558 รวมทั้งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนเฉลี่ยที่ร้อยละ 6.8 ลดลงร้อยละ 1.5 จากปี 2558

• **อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM)** ณ สิ้นปี 2559 มีอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ยที่ร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อคงค้างที่เพิ่มขึ้น

• **อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (Cost to Income)** ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 22.5 ลดลงร้อยละ 4 จากปี 2558 เนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของรายได้รวม 190 ล้านบาท

• **อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio: CAR)** ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับร้อยละ 22.4 ลดลงร้อยละ 1.6 จากปี 2558 เนื่องจากมีสินทรัพย์เสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี ทั้งนี้โดยยังคงสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8

โครงสร้างแหล่งเงินกู้จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งเงินกู้ในประเทศ	2559		2558		2557	
	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน
พันธบัตร	-	-	-	-	-	-
ตั๋วแลกเงิน	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	1,225	-	1,525
อื่นๆ	-	87	-	-	-	1
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	87	-	1,225	-	1,526

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งเงินกู้ต่างประเทศ	2559		2558		2557	
	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน	รัฐบาลค้ำประกัน	รัฐบาลไม่ค้ำประกัน
พันธบัตร	-	34,756	-	35,006	-	31,150
ตั๋วแลกเงิน	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	34,756	-	35,006	-	31,150

ณ สิ้นปี 2559 ธสน. มีเงินกู้ยืมจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศรวมจำนวน 34,843 ล้านบาท โดยเป็นการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศจำนวน 87 ล้านบาท และการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 34,756 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 ธสน. มีเงินกู้ยืมจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศรวมจำนวน 36,231 ล้านบาท และ 32,676 ล้านบาท โดยเป็นการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศจำนวน 1,225 ล้านบาท และ 1,526 ล้านบาท และการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 35,006 ล้านบาท และ 31,150 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่รัฐบาลไม่ค้ำประกัน และไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

การบริหารจัดการองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในปี 2559 อันเป็นปีแห่งการเริ่มต้นนโยบายปรับเปลี่ยนองค์กร ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลความต่อเนื่องทางธุรกิจและคุณภาพในการให้บริการลูกค้าควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กรให้มีความรู้ ความสามารถและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง อันจะนำไปสู่ความสำเร็จในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกเหนือจากการอบรมหมวดวิชาที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตาม Training Roadmap และการพัฒนา Competency ซึ่งสอดคล้องกับแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) แล้ว ธสน. ยังมีการปรับรูปแบบการฝึกอบรมพนักงานใหม่ให้มีกิจกรรมที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งการเดินทางไปศึกษาดูงานในองค์กรที่ได้รับรางวัลคุณภาพระดับประเทศ และโครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 รวมถึงกิจกรรม Business Case Study เพื่อระดมสมองวิเคราะห์ปัญหาจากกรณีศึกษาและนำเสนอผลงานรายกลุ่มต่อผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ ธสน. ยังได้จัดกิจกรรม ReCreation ภายใต้โครงการ "ไปไหนไปกัน (Respirit EXIM)" เพื่อพัฒนาพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็น Change Agent ให้สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนงานต่างๆ ตามนโยบายการปรับเปลี่ยนองค์กรให้บรรลุผล นอกจากนี้ ธสน. มีนโยบายสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้บุคลากรสามารถเลือกเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอกตามความสนใจของตนเองเพื่อพัฒนาศักยภาพและทักษะในการปฏิบัติงาน สำหรับการเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหาร ธสน. สนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรส่งเสริมความรู้และทักษะเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารให้พร้อมสำหรับการเป็นผู้นำ รวมทั้งเสริมสร้างเครือข่ายธุรกิจที่จัดโดยสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้รับความน่าเชื่อถือในระดับประเทศ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมหลักสูตร Project Finance for Decision Making ให้กับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากร ธสน. ที่เกี่ยวข้องด้วย

เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพและสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ธสน. ได้จัดอบรมหลักสูตรหลากหลายเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและความมั่นใจในการปฏิบัติงาน อาทิ การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน การกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism: AML/CFT) และการสอบทาน นอกจากนี้ ในปี 2559 ธสน. มีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงให้ทำหน้าที่ Chief Knowledge Officer เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการองค์ความรู้ของธนาคารอย่างเป็นระบบ ให้สามารถสืบค้น เรียนรู้และใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิผล

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้และทักษะต่างๆ ธสน. ยังให้ความสำคัญต่อการดูแลขวัญและกำลังใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากพนักงานผ่านทางช่องทางต่างๆ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ได้แก่ การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กล่องรับความคิดเห็น และช่องทางอีเมลเสนอให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบโดยต่อเนื่องเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ ในปี 2559 ธสน. ยังมีการแต่งตั้งคณะทำงานโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากทุกหน่วยงานทำหน้าที่ร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงสภาพแวดล้อม อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน

และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้มีความเหมาะสมและเอื้ออำนวยให้พนักงานทั้งในสำนักงานใหญ่และสาขาสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข อีกทั้งได้เพิ่มแนวทางในด้านการสร้างความตระหนักและส่งเสริมการปฏิบัติตามค่านิยมร่วม "รับผิดชอบงาน บริการเป็นเลิศ เปิดกว้างสร้างสรรค์ มุ่งมั่นเพื่อรัฐ สัตย์ซื่อสามัคคี" ด้วยการมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็น Role Model เพื่อสื่อสารค่านิยมแต่ละด้าน

ในปี 2560 ธสน. มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และประสบการณ์ให้หลากหลายรอบด้าน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามค่านิยมร่วมและมีความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุข และความภาคภูมิใจในองค์กร

การบริหารจัดการสารสนเทศ

การบริหารจัดการสารสนเทศเป็นกลยุทธ์สำคัญประการหนึ่งที่จะสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของ ธสน. ให้บรรลุตามเป้าหมายและนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ สามารถตอบสนองความต้องการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ในปี 2559 ธสน. ยังคงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งปรับปรุงระบบงานต่างๆ เพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการดังนี้

- **ด้านบริหาร** คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Strategy and Policy Committee) โดยมีบทบาทหลักในการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายด้าน IT ของ ธสน. ให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของ ธสน.

- **ด้านโครงสร้างพื้นฐาน** ธสน. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบมีเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตให้แก่สาขา เป็นต้น

- **ด้านการพัฒนาระบบงาน** ธสน. มีการปรับปรุงระบบงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ การพัฒนาระบบงานตามข้อบังคับและการกำกับดูแลจากหน่วยงานภายนอก รวมถึงการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้ ธสน. ยังมีโครงการพัฒนาระบบอีกหลายโครงการที่มีแผนเชื่อมต่อเข้าสู่ธุรกรรมแบบออนไลน์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีช่องทางเข้าถึงผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ ธสน. อย่างทั่วถึง

- **ด้านความปลอดภัย** ธสน. มีการจัดทำกรอบวิธีปฏิบัติงานเพื่อความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 โดยเริ่มจากศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อสนับสนุนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ รวมทั้งร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สพธอ.) หรือ ETDA ในโครงการ Government Website Protection (GWP) เพื่อป้องกันการโจมตีเว็บไซต์ นอกจากนั้นยังมีโครงการที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย เช่น โครงการจัดทำ Vulnerability Assessment (VA) และแก้ไขช่องโหว่ โครงการจำกัดการเข้าถึงและกำหนด Zone สำหรับธุรกรรม e-Payment (S.W.I.F.T., BAHTNET, MAPS) การจัดอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยด้านสารสนเทศ เป็นต้น

สำหรับแผนงานในปี 2560 ธสน. ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษากำหนดแผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนบริบทขององค์กรตามกรอบยุทธศาสตร์ที่สำคัญควบคู่กับการสนองนโยบายจากภาครัฐ ซึ่งแผนกลยุทธ์เหล่านี้ล้วนต้องใช้ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเป็นตัวขับเคลื่อนเพื่อทำให้ ธสน. เติบโตและมีความทันสมัย สามารถก้าวเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัล และพร้อมรองรับแนวโน้มการปรับเปลี่ยนในโลกปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารความเสี่ยง

ภาพรวม

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม โดยการมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น ธสน. จึงได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อให้มั่นใจว่า ธสน. มีกลไกกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล รวมถึงการนำระบบเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) และสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ธสน. เน้นการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance: GRC) ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมทั้งบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทางธุรกิจของ ธสน. ซึ่งรวมถึงการจัดทำแผนธุรกิจและการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ ทุกหน่วยงานมีการดำเนินขั้นตอนทางธุรกิจและกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลองค์กร ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างมั่นใจ

ธสน. แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 6 ประเภท ประกอบด้วย 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และ 6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

หลักการบริหารความเสี่ยง

1. การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

กรอบการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ครอบคลุมแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือปฏิบัติภายในองค์กร เพื่อให้ ธสน. มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ดีและเป็นระบบ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรซึ่งกำหนดให้ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

2. การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ

• **การระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุความเสี่ยงและสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลให้ ธสน. ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

• **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** เป็นการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)

• **การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยงซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของ ธสน.

• **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** เป็นการกำหนดระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทันท่วงที

3. การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธสน. กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงแต่ละด้าน เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้ความเสี่ยงของ ธสน. อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธสน. ตระหนักดีว่า บุคลากรทุกระดับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานของตนรวมทั้งที่เกี่ยวโยงกับหน่วยงานอื่น จึงกำหนดให้มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานตระหนักและเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง

5. การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ธสน. ผลักดันให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยได้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับเครื่องมือการบริหารจัดการต่างๆ ได้แก่ การจัดทำแผนธุรกิจ การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นต้น และได้บรรจุหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Training Roadmap) เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานและผู้บริหาร โดยจัดอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บุคลากรของ ธสน. สามารถพัฒนาองค์ความรู้ในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเสริมทักษะในการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของ ธสน.

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธสน. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการนำกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการธนาคาร

ทำหน้าที่อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบาย GRC และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ ตลอดจนกำกับและติดตามให้ฝ่ายจัดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้ รวมถึงการดูแลให้ ธสน. มีเงินกองทุนในระดับที่มั่นคงและเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

คณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหาร

ทำหน้าที่ดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสอบทานการดำเนินงานของ ธสน. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธสน.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทำหน้าที่กลั่นกรองการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย GRC และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านสินเชื่อ รวมทั้งอนุมัติการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ แผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRIs, Risk Appetite และ Risk Tolerance

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ทำหน้าที่เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (CG & CSR) ต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งอนุมัติแผนการดำเนินงานด้าน CG & CSR ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน CG & CSR

คณะกรรมการระดับฝ่ายจัดการ

คณะจัดการ

ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งควบคุมและติดตามการดำเนินงานของทุกสายงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

คณะผู้บริหารความเสี่ยง

ทำหน้าที่กลั่นกรองกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ดูแลการพัฒนาแผนการดำเนินงาน ระบบการทำงาน กระบวนการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ ธสน. กำหนด ตลอดจนบริหารโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านตลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งบริหารการลงทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และขอบเขตการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ

ทำหน้าที่บริหาร ควบคุม และติดตามรายงานความเสี่ยงด้านเครดิตให้เป็นไปตามนโยบายสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน.

ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงที่ดีโดยอ้างอิงตามประกาศ หลักเกณฑ์ และแนวนโยบายของ ธปท. ที่ใช้กำกับธนาคารพาณิชย์ โดยในปี 2559 ธสน. มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับประกาศ หลักเกณฑ์ และแนวนโยบายของ ธปท. ที่ใช้กำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจระยะที่ 1 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน. สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนธุรกิจ แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่สำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน และการดำรงอยู่ของ ธสน.

การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่สำคัญในปี 2559

ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบาย GRC เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ธปท. ที่สำคัญ เช่น ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 3/2559 เรื่อง ธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment Plan) ตามแผนธุรกิจประจำปี แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง (Portfolio View of Risk) ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) รวมทั้งประกาศและหลักเกณฑ์ ธปท. ที่สำคัญ เช่น ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 7/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 12/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงของ ธสน. เป็นต้น นอกจากนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติการทบทวน KRIs, Risk Appetite, Risk Tolerance กลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงานและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในปีผ่านมา ธสน. ได้รวมกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพัฒนา/ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. สามารถดำรงอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และมีความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาของ ธสน. ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ การลงทุน และการก่อภาระผูกพัน ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากการให้บริการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมทั้งบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนของ ธสน. เช่น

- ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยตามที่ตกลงไว้กับ ธสน. ได้ ทำให้ ธสน. ในฐานะเจ้าหนี้เกิดความเสียหาย
- ผู้ซื้อ/ธนาคารผู้ซื้อไม่ชำระเงินค่าสินค้าส่งออกเนื่องจากล้มละลาย หรือปฏิเสธการชำระเงินหรือรับมอบสินค้า
- โครงการของผู้ลงทุนได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลในประเทศที่ผู้ลงทุนไปลงทุน เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญในปี 2559

ธสน. ได้ปรับปรุงกระบวนการ/โครงสร้างการอนุมัติวงเงินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนนโยบายการทำธุรกรรมสินเชื่อ (Credit Policy) ที่ครอบคลุมธุรกรรมด้านสินเชื่อและบริการประกัน ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตสอดคล้องกับนโยบายการทำธุรกรรมสินเชื่อที่กำหนด รวมทั้งอนุมัติทบทวนนโยบายการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อและนโยบายการจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายและประกาศที่ ธปท. กำหนด ที่สำคัญ เช่น แนวนโยบาย ธปท. เรื่อง การทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ การลงทุนในหลักทรัพย์ และการขายสินทรัพย์ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 16/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit: SLL) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ แนวนโยบาย ธปท. เรื่อง การสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เป็นต้น โดย ธสน. มีเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญ ได้แก่ ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าเพื่อประกอบการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Rating System) ระบบการเตือนภัยด้านเครดิตล่วงหน้า (Credit Warning Sign) และการจัดทำรายชื่อลูกค้าที่ควรติดตามหรือควรให้ความสนใจเป็นพิเศษ (Watch List) รายงานพอร์ตด้านเครดิต แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับการกระจุกตัวด้านเครดิตต่อราย/กลุ่มลูกค้า ต่อราย/กลุ่มผู้ซื้อ/ธนาคารผู้ซื้อ หมวดอุตสาหกรรม และต่อประเทศ รายงานติดตามผลการใช้วงเงินของลูกค้า เพื่อลดโอกาสเกิดเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-performing Loans: NPLs) การสอบทานสินเชื่อ การทบทวนวงเงินสินเชื่อ/วงเงินรับประกันการส่งออก/ลูกหนี้ปรับโครงสร้าง การทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านเครดิตของพอร์ตสินเชื่อและรับประกันการส่งออกระยะสั้น

ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ การทบทวนและปรับปรุงแนวทางการกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยง ตารางการคำนวณอัตราเบี้ยประกัน (Loading Factor) เป็นต้น

ในส่วนของบริการประกันการส่งออกและลงทุนนั้น ธสน. มีการกำหนดกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อ ธนาคารผู้ซื้อ และผู้ส่งออก/ผู้ลงทุน โดยอ้างอิงจากข้อมูลสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความเห็นขององค์กรข้อมูลและสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือเป็นหลัก นอกจากนี้ ธสน. มีการถ่ายโอนความเสี่ยงบางส่วนไปยังองค์กรรับประกันต่อโดยคัดเลือกองค์กรรับประกันต่อที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการทบทวนสัญญาดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งในปี 2559 ผลการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธสน. อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธสน. อาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะของธนาคาร ทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญในปี 2559

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและนโยบายฐานะในบัญชีเพื่อการค้า คณะผู้บริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ที่สำคัญ คือ ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 10/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านตลาดและการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านตลาดของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ สำหรับเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดจำแนกตามแหล่งที่มาของความเสี่ยงรวม 3 ด้าน แบ่งเป็น

- **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)** ได้แก่ การติดตามความเหลื่อมกัน (Maturity Gap) ระหว่างอายุของสินทรัพย์และอายุของหนี้สิน และการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Sensitivity Analysis) ที่มีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิ (Net Interest Income: NII) ในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้าและที่มีผลต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจหรือเงินกองทุน (Economic Value of Equities: EVE) รวมทั้งการทดสอบภาวะวิกฤตสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk)** ได้แก่ การกำหนดเกณฑ์การดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศรายสกุลและรวมทุกสกุล ณ สิ้นวัน และการทดสอบภาวะวิกฤตสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

- **ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)** ได้แก่ การลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องสูง มีความเสี่ยงต่ำและได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิตอยู่ในระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) ขึ้นไป โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้บริหารพอร์ตการลงทุน และควบคุมดูแลการลงทุนให้อยู่ภายใต้วงเงินลงทุน รวมทั้งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และขอบเขตของการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับในปี 2559 ผลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ ธสน. ไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่สามารถยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญในปี 2559

ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติทบทวนกรอบการระดมทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวนโยบายและประกาศที่ ธปท. กำหนดที่สำคัญ เช่น แนวนโยบาย ธปท. เรื่อง การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และประกาศ ธปท. ที่ 13/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตลอดจนบริหารโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งร่วมกับคณะผู้บริหารความเสี่ยงในการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญของ ธสน. ได้แก่ การกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง การบริหารสภาพคล่องสถานะทันทีและจากแหล่งเงินที่สามารถจัดหาได้เมื่อเทียบกับประมาณการกระแสเงินออกสุทธิ การทบทวนแผนฉุกเฉินสภาพคล่อง และการทดสอบภาวะวิกฤตสำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดความเสียหายต่างๆ อันเนื่องมาจากความไม่เพียงพอหรือความบกพร่องของกระบวนการภายใน บุคลากร และระบบงานของธนาคาร หรือเหตุการณ์ภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย (เช่น ความเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย ถูกทางการเปรียบเทียบปรับ รวมทั้งความเสียหายที่ได้รับจากการตกลงกันนอกชั้นศาล เป็นต้น) แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และด้านชื่อเสียง

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญในปี 2559

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอนุมัติทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติทบทวนคู่มือระบบการควบคุมภายใน และคณะผู้บริหารความเสี่ยงติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้สอดคล้องกับประกาศที่ ธปท. กำหนด ที่สำคัญ คือ ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 11/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าเทียบเท่าสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เป็นต้น โดย ธสน. มีเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ ได้แก่ รายงานเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-misses) การประเมิน

ความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) รายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจริยธรรมของ ธสน. โดย ธสน. กำหนดให้ทุกฝ่ายงานทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดให้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม สำหรับผลการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงของการใช้บริการจากผู้ให้บริการจากภายนอกด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดให้มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงของการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์/แนวทางของหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน. และมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งคาดว่าจะช่วยป้องกันและลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงของการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สาธารณชน ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้กำกับดูแล รับรู้ถึงภาพลักษณ์ในเชิงลบหรือขาดความเชื่อมั่นใน ธสน. ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และ/หรือเงินกองทุนของ ธสน. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ ความคาดหวังของสังคม หรือมาตรฐานการบริการของธุรกิจ หรือไม่เป็นไปตามข้อตกลง หรือการบริการที่ไม่เป็นมิตรกับลูกค้า

การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่สำคัญในปี 2559

ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง) โดยมีคณะจัดการทำหน้าที่กำกับดูแลและนำเสนอข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียนของบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการให้บริการและคุณภาพของการให้บริการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่สำคัญของ ธสน. ได้แก่ การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อ ธสน. การจัดการข้อร้องเรียนของบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการให้บริการและคุณภาพของการให้บริการโดยรวม การสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และการติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร แจ้งให้ลูกค้า บุคคลและนิติบุคคลภายนอกทราบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงข้อมูลและข่าวสารที่เผยแพร่ในสื่อภายนอกต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของ ธสน. บรรลุตามเกณฑ์ที่กำหนด และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธสน. ภายใต้กฎกระทรวง

ธสน. ดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพันด้านสินเชื่อไม่น้อยกว่าร้อยละ 8 และเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ซึ่งมีรายละเอียดของความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎกระทรวงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธสน. ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท.

ธปท. ได้รับมอบหมายจากกระทรวงการคลังในการกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 433/2558 ลงวันที่ 2 เมษายน 2558 ธสน. จึงเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแนวทางที่ ธปท. กำหนด โดยมีการทบทวน/ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน ให้สอดคล้องกับประกาศ ธปท. สำหรับการดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II ที่ ธปท. ใช้กำกับดูแล ธสน. นั้นมีรายละเอียดอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายใน

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่ต้องมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้การกำกับดูแลและการติดตามเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้สอดคล้องกับคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ที่มุ่งเน้นการจัดวางระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานทุกด้านอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับ ธสน. เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของ ธสน. จะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของการควบคุมภายในของ ธสน. และรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 ธสน. ได้ดำเนินการครอบคลุมองค์ประกอบ 5 ประการตามคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ สคร. อาทิ

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

ธสน. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรและสายบังคับบัญชา รวมทั้งอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของ ธสน. มีการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งระเบียบ ธสน. ว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และระเบียบ ธสน. ว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ที่กำหนดบทลงโทษทางวินัยเมื่อมีการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบาย ข้อบังคับ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสุจริต โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้มีการสื่อสารนโยบาย เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง มีการทบทวนนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งและคู่มือปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

2. การประเมินความเสี่ยง

ธสน. จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหารความเสี่ยง และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน มีการระบุและประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่

ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ ธสน. และมีการกำหนดมาตรการควบคุมและวิธีการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

3. กิจกรรมการควบคุม

ธสน. จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานนำไปใช้ลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยกำหนดระดับและขอบเขตของอำนาจหน้าที่ในการทำรายการที่เป็นธุรกรรมของ ธสน. ทั้งทางการเงินและมิใช่การเงิน และการอนุมัติรายการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ แบ่งแยกหน้าที่เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาดหรือการทุจริต กำหนดระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรในแต่ละขั้นตอนของกิจกรรมและทบทวนระเบียบปฏิบัติเป็นระยะๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ปรับปรุงและเสนอกิจกรรมการควบคุมใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีมาตรการติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานของ ธสน. เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำหนดระดับสิทธิในการเข้าถึงระบบงาน การทำรายการ และการอนุมัติรายการของพนักงานแต่ละคน ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงานใน ธสน. เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อให้จัดส่งข้อมูลหรือรายงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้ กำหนดให้ทุกฝ่ายงานจัดทำและ/หรือปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งเน้นการระบุกิจกรรมการควบคุมให้ครบถ้วน เพื่อป้องกันหรือลดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

ธสน. จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นข้อมูลข่าวสารทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการดำเนินงานอื่นอย่างเพียงพอ เหมาะสม และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการสื่อสารไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ โดยมีการออกแบบรายงานและ/หรือสารสนเทศที่ทำให้มั่นใจว่ากิจกรรมการควบคุมที่กำหนดไว้ได้ถูกดำเนินการตามที่ควรจะเป็นอย่างเหมาะสม การได้รับรายงานและ/หรือสารสนเทศที่ต้องการทันต่อเวลาและถูกต้องเพียงพอ ปรับปรุงรายงานและ/หรือสารสนเทศให้สอดคล้องกับกิจกรรมการควบคุมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงกิจกรรมการควบคุมและใช้ประโยชน์จากรายงานและ/หรือสารสนเทศดังกล่าวอย่างถูกต้องและเหมาะสม กำหนดช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้รับรายงานและ/หรือสารสนเทศได้รับรายงานอย่างถูกต้องและทันเวลา

5. การติดตามประเมินผล

ธสน. จัดให้มีกระบวนการสอบทานและการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบาย/ขั้นตอนการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงและแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่องอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีมาตรการแก้ไขอย่างรวดเร็วหากผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการติดตามความคืบหน้าของการควบคุมภายในและรายงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งตอบสนองต่อข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างเหมาะสม มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรมโดยผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีกระบวนการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ

และคณะกรรมการธนาคารทราบอย่างต่อเนื่องหากเกิดกรณีเหตุการณ์ทุจริตหรือสงสัยว่าทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของ ธสน.

ทั้งนี้ จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2559 มีความเห็นว่า ธสน. มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงาน

การตรวจสอบภายใน

ธสน. ให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของ ธสน. ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2559 สำนักตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของ ธสน. ให้บรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจปี 2555 อาทิ

- การปรับปรุงกฎบัตรการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IIA's) และทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเผยแพร่ให้พนักงานได้รับทราบ

- การจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบในรายละเอียดตามแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Approach) ที่มุ่งเน้นการตรวจสอบในทุกประเด็นโดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของ ธสน. และมีการขอความเห็นจากฝ่ายจัดการในการจัดทำแผนงานดังกล่าว โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- การรายงานผลการตรวจสอบและการให้คำแนะนำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม รวมถึงการติดตามให้หน่วยรับตรวจดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ

- สำนักตรวจสอบในภาพรวมประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายในที่มีทักษะหลากหลายและมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทักษะที่จำเป็น รวมถึงมีการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถต่างๆ ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง

- จัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ และการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน โดยนำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง



ธสน. ยึดมั่นใน
หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โดยยึดหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ของกระทรวงการคลัง และแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการธนาคารได้ใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2559 เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. นอกจากนี้ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมทำหน้าที่ทบทวนและนำเสนอระบบ กระบวนการ และแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ปี 2559 ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลังปี 2552 โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการ คือ

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
4. ความโปร่งใส (Transparency) ทั้งในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
5. การสร้างมูลค่า (Value Creation) แก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
6. การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลจรรยาบรรณและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
7. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Participation) ในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้างต้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดี ในประเด็นหลักๆ 6 เรื่องตามแนวทางของกระทรวงการคลัง ได้แก่ 1. การดำเนินการของภาครัฐในฐานะเจ้าของ 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของภาครัฐ 3. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 6. จริยธรรมและจรรยาบรรณของธนาคาร โดยในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงอนุมัติแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระยะ 3 ปี (ปี 2560-2563) โดยกำหนดกลยุทธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางขับเคลื่อนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมั่นคง 4 กลยุทธ์ ได้แก่ 1. กลยุทธ์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ดี 2. กลยุทธ์ด้านการสร้างความโปร่งใสและการมีส่วนร่วม 3. กลยุทธ์ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ 4. กลยุทธ์ด้านการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการตรวจสอบ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลและหน่วยงานที่กำกับดูแลทั้งกระทรวงการคลังและ ธปท. ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธสน. ทั้งที่เป็นงานประจำและกิจกรรมอื่นๆ ดังนี้

1. แผนงานด้านบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยการจัดให้มีการนำเสนอรายงานผลการกำกับดูแลของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานต่างๆ ของฝ่ายจัดการเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบ การจัด Introduction Program สำหรับกรรมการใหม่ รวมถึงการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น

2. แผนงานด้านความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ประกอบด้วยการจัดทำแผนวิสาหกิจ แผนธุรกิจประจำปี จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังต่อคณะกรรมการธนาคาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

3. แผนงานด้านความรับผิดชอบด้านการเงิน ประกอบด้วยการจัดทำรายงานผลการดำเนินการด้านการเงิน งบประมาณประจำปี และการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี

4. แผนงานด้านความโปร่งใสในการปฏิบัติการและนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของคณะกรรมการธนาคาร โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการและข้อมูลที่สำคัญขององค์กรทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน รวมถึงการรวบรวมรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการธนาคารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ ธสน.

5. แผนงานด้านการตรวจสอบภายในและภายนอกที่เป็นอิสระ โดยจัดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงการรายงานผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ ธปท. ต่อกระทรวงการคลังและ ธปท.

6. แผนงานด้านการปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้จัดทำและดำเนินการตามกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนและรายงานผลต่อคณะจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส จัดให้คณะกรรมการธนาคารลงนามในหนังสือรับรองความเป็นอิสระ และรับรองคุณสมบัติการเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจฯ เพื่อยืนยันการ (ไม่) มีส่วนได้ส่วนเสีย/ขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการรายงานทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

7. แผนงานด้านกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎเกณฑ์และจริยธรรม โดยจัดกิจกรรมอบรม/บรรยายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมให้แก่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารและพนักงานจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูล/ข่าวสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านวารสารอิเล็กทรอนิกส์ภายใน ธสน. (EXIM Click) อินทราเน็ต หรือสื่ออื่นๆ

องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 (พ.ร.บ. ธสน.) กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

1. **กรรมการโดยตำแหน่ง** ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ รองผู้ว่าการ ธปท. ซึ่งผู้ว่าการ ธปท. มอบหมาย และกรรมการผู้จัดการ ธสน. เป็นกรรมการโดยตำแหน่งอีก 1 คน รวมเป็น 7 คน

2. **กรรมการอื่น** ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี อีกไม่เกิน 5 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่สามารถได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

ภาวะผู้นำ กรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง ภารกิจ และแผนยุทธศาสตร์ของ ธสน. ตลอดจนติดตาม กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ ธสน.

เพื่อให้ ธสน. บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจเทียบกับเป้าหมายทั้งในด้านการเงินและมิใช่การเงินเป็นประจำทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์สาเหตุของตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขและผลักดันตัวชี้วัดที่ไม่ได้ตามเป้าหมายให้มีผลการดำเนินงานดีขึ้น

ความเป็นอิสระ คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและใช้วิจารณญาณภายใต้อำนาจขอบเขตหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ธสน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ ธสน. ได้กำหนดคำจำกัดความของ "กรรมการอิสระ" สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดีของกระทรวงการคลังดังนี้

1. เป็นกรรมการอื่นซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. ธสน.
2. มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน.
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ธสน. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างเป็นอิสระ
4. ไม่ได้เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำจาก ธสน.
5. ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูงของ ธสน.

กรรมการอิสระทุกคนจะลงนามรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 ได้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้งในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำความเห็นของกรรมการอิสระไปดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารภายใต้ พ.ร.บ. ธสน. มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายที่สำคัญ และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ธสน. รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลประกอบการของ ธสน. และการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
2. ทบทวนและอนุมัติแผนวิสาหกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของ ธสน. รวมทั้งดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินกิจการอื่นๆ
4. กำหนดคุณสมบัติ ประเภทสินค้า บริการ และลักษณะการประกอบการของผู้ส่งออก ผู้ซื้อ และผู้ลงทุนที่สมควรได้รับการสนับสนุน
5. ประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
6. ดูแลให้ระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
7. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
8. ดูแลให้มีระบบป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
9. ดูแลการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม
10. ไม่เป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้างของ ธสน.

คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง

1. คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้าง พ.ร.บ. ธสน. กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่นอีกอย่างน้อย 2 คนแต่ไม่เกิน 4 คน โดยแต่งตั้งจากกรรมการโดยตำแหน่งไม่เกินกึ่งหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และกำหนดให้กรรมการบริหารคนหนึ่งนอกจากกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อตลอดจนการร่วมลงทุนในกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกและการลงทุน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการแก้ไขหนี้ อนุมัติงบประมาณการจัดหา จัดซื้อและจัดจ้าง และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร ปี 2559 (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายนพพร เทพสิทธา	ประธานกรรมการบริหาร	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59
2. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	กรรมการบริหาร	16 พ.ย. 58 - 25 พ.ค. 59
นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล		30 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59
3. นายวิเชฐ ตันติวานิช	กรรมการบริหาร	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59
4. นายเขมทัศน์ สายเชื้อ	กรรมการบริหารและเลขานุการ	16 พ.ย. 58 - 31 พ.ค. 59
นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา		30 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง ข้อบังคับว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร พ.ศ. 2557 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการธนาคารไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. สอบทานให้ธนาคารมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร
4. สอบทานให้ธนาคารมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของธนาคาร
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยระบุความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2559 (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 ธ.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59
2. นายสุรพงษ์ เจียสกุล	กรรมการตรวจสอบ	16 พ.ย. 58 - 30 ก.ย. 59
นางสาวจริยา สุทธิไชยา		25 พ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59
3. นายมาส ตันหยงมาศ	กรรมการตรวจสอบ	1 ก.ย. 57 - 31 ธ.ค. 59

3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล

โครงสร้าง ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 3 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป (**ยกเว้น**ค่าตอบแทนตามสัญญาจ้างของกรรมการผู้จัดการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ซึ่งกำหนดโดยคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการตามที่ระบุในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518) เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและมาตรฐานที่ยอมรับได้ และนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

รายนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคลปี 2559 (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายชุตินทร คงศักดิ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	21 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 59
2. นางดวงพร รอดพยาธิ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	21 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 59
3. นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนฯ	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

โครงสร้าง ประกอบด้วยกรรมการธนาคารอย่างน้อย 3 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการธนาคาร

2. ติดตามการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

3. ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน. อย่างต่อเนื่อง

4. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามความเหมาะสม

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายที่เกี่ยวกับงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

รายนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2559 (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นางดวงพร รอดพยาธิ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลฯ	17 ธ.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59
2. นายมาส ตันหยงมาศ	กรรมการกำกับดูแลฯ	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59
3. นายเขมทัศน์ สายเชื้อ	กรรมการกำกับดูแลฯ	16 พ.ย. 58 - 31 พ.ค. 59
นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา		30 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้าง ประกอบด้วยกรรมการธนาคารอย่างน้อย 2 คน กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงไม่เกิน 2 คน เป็นกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กลั่นกรองกรอบ/นโยบายการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมที่สำคัญ ดังนี้ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบาย Governance, Risk and Compliance (GRC) นโยบายสินเชื่อ (ครอบคลุมอำนาจอนุมัติสินเชื่อ) นโยบายการจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต นโยบายการสอบทานสินเชื่อและบริการประกันการส่งออกระยะสั้น เสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

2. อนุมัตินโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้าน อาทิ นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นต้น

3. อนุมัติดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เหมาะสม

4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามกรอบและนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ

5. รายงานผลการประเมินความเสี่ยงตนเองของ ธสน. ประจำปี (ตามแนวทางของ ธปท.) และผลการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อคณะกรรมการธนาคารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายที่เกี่ยวกับงานด้านการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2559 (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายกำธร ตติยกวี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59
2. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	16 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59
3. นายเขมทัศน์ สายเชื้อ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	16 พ.ย. 58 - 31 พ.ค. 59
นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา		30 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59
4. นางวรรธนา มงคลศรี รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 ส.ค. 58 - 29 มิ.ย. 59
นายรักษ์ วรกิจโภคาทร รองกรรมการผู้จัดการ		30 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59
5. นางสาวปราณี พรสุขสว่าง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 ส.ค. 58 - 29 มี.ค. 59
นายชนะ บุณยะชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		30 มี.ค. 59 - 31 ธ.ค. 59

6. คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน.

สืบเนื่องจากนายคนิสร์ สุคนธมาน ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ธสน. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการธนาคารจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ต่อมามีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร แต่กระบวนการสรรหาฯ ยังไม่แล้วเสร็จ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. ชุดใหม่แทนที่กรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการเดิมที่พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งในตารางรายนามคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน.

โครงสร้าง พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กำหนดให้คณะกรรมการสรรหามีจำนวน 5 คน โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธสน. ประกอบด้วยกรรมการธนาคาร 4 คน และผู้แทนจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง 1 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นกรรมการผู้จัดการ ธสน. ตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และ พ.ร.บ. ธสน. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และ ธปท. ที่เกี่ยวข้อง

รายนามคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. ปี 2559

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
2. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	กรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
3. นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
4. นายมาส ตันหยงมาศ	กรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
5. นางปานทิพย์ ศรีพิมล รองผู้อำนวยการ สคร.	กรรมการสรรหา กรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59

7. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.

โครงสร้าง ประกอบด้วยกรรมการธนาคาร 2 คนและผู้แทนจาก สคร. กระทรวงการคลัง 1 คน ตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน. ทำหน้าที่กำหนดผลตอบแทนและเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นกรรมการผู้จัดการ และเสนอผลการพิจารณาพร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการธนาคาร

รายนามคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน. ปี 2559

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายชุตินทร คงศักดิ์	ประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
2. นางดวงพร รอดพยาธิ์	อนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59
3. นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1 รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย สคร.	อนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.	4 ธ.ค. 58 - 31 พ.ค. 59

คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการและคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน. ได้ดำเนินการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. ตามกระบวนการสรรหาฯ ของกระทรวงการคลังและได้นำส่งรายชื่อผู้ที่เหมาะสมให้ ธปท. ตรวจสอบคุณสมบัติพร้อมให้ความเห็นชอบตามแนวทางการกำกับดูแลของ ธปท. และกระทรวงการคลังโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเห็นชอบแต่งตั้งนายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ธสน. มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559

คณะกรรมการอื่นๆ ที่ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะกิจในปี 2559

8. คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด

ตามพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 ธสน. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ต้องแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิดในกรณีที่ธนาคารได้รับความเสียหายจากคดีที่ธนาคารเป็นจำเลย

โครงสร้าง ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่เกิน 5 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิดทำหน้าที่พิจารณาความเสียหายและการรับผิดทางละเมิดกับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยนำเสนอผลการสอบข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบและรายงานต่อกระทรวงการคลังตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายนามคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด ปี 2559 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 และวันที่ 26 ธันวาคม 2559 แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิดประกอบด้วย นายนพพร เทพสิทธา ประธานกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด และกรรมการผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกอีก 2 คน

9. คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

สืบเนื่องจากการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด และ ธสน. ได้ออกคำสั่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรับผิดชดใช้ค่าสินไหมทดแทนแก่ ธสน. ตามความเห็นของกระทรวงการคลัง ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องที่ต้องรับผิดชดใช้ค่าสินไหมได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ตามกฎหมายและเป็นไปตามพระราชบัญญัติวิธีการปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 คณะกรรมการธนาคารจึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2559

โครงสร้าง คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ มีจำนวนไม่เกิน 5 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ทำหน้าที่พิจารณาอุทธรณ์ของผู้ร้อง ตลอดจนคำขอที่เกี่ยวข้อง และสรุปผลนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบและดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายนามคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ประกอบด้วยกรรมการ 2 คนคือ นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล ทำหน้าที่ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และนายวิเชฐ ตันติวานิช ทำหน้าที่กรรมการ โดยมีผู้บริหาร ธสน. อีก 3 คน ทำหน้าที่กรรมการ

นอกจากนี้ ตามที่พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 19 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมี **คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์** ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้าง ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง และกรรมการของรัฐวิสาหกิจ 1 คน เป็นประธานนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 5/2558 วันที่ 27 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนายชุตินทร คงศักดิ์ กรรมการ เป็นประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มีวาระคราวละ 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 15/2559 วันที่ 26 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนายชุตินทร คงศักดิ์ กรรมการ เป็นประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ชุดประจำปี 2560-2561 ต่อเนื่องอีกวาระหนึ่ง

การประเมินผลและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีการประเมินผลตนเองปีละ 1 ครั้ง โดยมีรูปแบบการประเมินผลกรรมการธนาคาร 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลตนเองรายบุคคลและการประเมินผลรวมทั้งคณะ

ในปี 2559 ผลการประเมินผลตนเองของกรรมการธนาคารรายบุคคลและผลการประเมินผลตนเองของกรรมการธนาคารรวมทั้งคณะอยู่ในระดับคะแนนดีเยี่ยม ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานกำกับดูแล ธสน. โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงการปฏิบัติงาน สนับสนุนคณะกรรมการเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการธนาคาร ธสน. ได้จัดการบรรยายสรุปภาพรวม ธสน. ให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ และได้นำเสนอหลักสูตรการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และสถาบันอื่นๆ ให้กรรมการธนาคารพิจารณาเข้าร่วมการอบรม โดยมีกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) แล้ว 6 คน นอกจากนี้ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคาร

ได้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายเรื่องกฎหมายการฟอกเงิน โดยเน้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดย พ.ต.อ. สีหนาท ประยูรรัตน์ ที่ปรึกษาประจำสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559

ตามแผนยุทธศาสตร์ของ ธสน. กำหนดให้มีโครงการปรับบทบาทการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ รวมถึงเพิ่มบทบาทการเป็นกลไกทางการเงินของรัฐอย่างเต็มศักยภาพ ธสน. จึงจัดโครงการศึกษาดูงานองค์กรในต่างประเทศที่มีบทบาทหน้าที่คล้ายกับ ธสน. ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารได้เยี่ยมชมและประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการค้าการลงทุนในต่างประเทศ ณ ประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ 1. Japan Bank for International Cooperation (JBIC) 2. Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, Japan (SMRJ) และ 3. Japan External Trade Organization (JETRO) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม-4 กันยายน 2559 นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับภารกิจและการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ประธานกรรมการบริหารได้มีดำริให้จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการของลูกค้า ซึ่งในปี 2559 มีการเยี่ยมชมกิจการลูกค้า 3 ราย คือ โครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานลม (บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ วินด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) โครงการผลิตน้ำมันปาล์ม (บริษัท ไทยทาโลว์แอนด์ออยล์ จำกัด) และโครงการโรงละคร D-Luck (บริษัท ปัญจลักษณ์พาสุข จำกัด)

การประชุมและค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารจำนวน 15 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 18 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล 9 ครั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 ครั้ง คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. 2 ครั้ง คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน. 2 ครั้ง คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด 12 ครั้ง คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ 2 ครั้ง และคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ 12 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนปรากฏตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ธสน. ปี 2559

ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วย 1. ค่าตอบแทนรายเดือน 2. เบี้ยประชุม และ 3. โบนัส ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธสน. ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามหนังสือที่ กค 0803.2/ว.85 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 เรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตามมติคณะรัฐมนตรีตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 เป็นต้นไป ทำให้คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท และกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2559 คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,539,279.58 บาท

2. เบี้ยประชุม เป็นอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2559 มีการประชุมรวม 15 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,320,000 บาท

3. โบนัส คำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังในปีที่คำนวณโบนัส โดยมีโบนัสของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในช่วงปี 2558 จำนวนรวมทั้งสิ้น 997,616.94 บาท สำหรับโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2559 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท กรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนจะคำนวณค่าตอบแทนเป็นรายวันตามจำนวนวันที่ดำรงตำแหน่งในเดือนนั้น ในปี 2559 มีการประชุมรวม 6 ครั้ง มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 372,000 บาท

คณะกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ หากกรรมการคนใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นมากกว่า 1 คณะ จะได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่นรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และได้รับเฉพาะเดือนที่มาประชุม สำหรับการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ กรณีเป็นบุคคลภายนอกให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราไม่เกิน 3,000 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม (ตามหนังสือที่ กค 0803.2/ว.85 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 เรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ) ปี 2559 มีค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหาร 460,000 บาท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล 162,500 บาท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 122,500 บาท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 207,500 บาท คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน. 81,000 บาท (เฉพาะกรรมการ ธสน. 75,000 บาท กรรมการจากภายนอก 6,000 บาท) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน. 41,000 บาท (เฉพาะกรรมการ ธสน. 35,000 บาท กรรมการจากภายนอก 6,000 บาท) คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด 156,500 บาท (เฉพาะกรรมการ ธสน. 87,500 บาท กรรมการจากภายนอก 69,000 บาท) และคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ 22,500 บาท

ตารางสรุปค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยประจำปี 2559

กรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง ถึง ณ สิ้นปี 2559	ค่าตอบแทนรายเดือน รวมทั้งปี 2559 (บาท)	คณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน.	คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.	คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด	คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	รวม (บาท)
1. ประธานกรรมการ														
นายนนท์ แจ่มเวหา	3 พ.ย. 58-30 ก.ย. 59	180,000.00	112,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	292,500.00
นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	8 พ.ย. 59-31 ธ.ค. 59	35,333.33	25,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,333.33
2. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง														
นางสาวกุลยา ตันติเสมิท ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจมหภาค (แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)	1 ต.ค. 58-25 พ.ค. 59	48,064.52	30,000.00	30,000.00	-	-	-	-	20,000.00	-	-	-	-	128,064.52
นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)	26 พ.ค. 59-31 ธ.ค. 59	71,935.48	70,000.00	50,000.00	-	-	-	-	-	-	-	12,500.00	-	204,435.48
3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์														
นางดวงพร รอดพยาธิ์	4 ก.ค. 57-31 ธ.ค. 59	120,000.00	100,000.00	-	20,000.00	62,500.00	-	-	-	10,000.00	-	-	-	312,500.00
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม														
นายศิริวุจ จุลกะรัตน์	14 ต.ค. 58-31 ธ.ค. 59	120,000.00	110,000.00	-	-	-	-	60,000.00	-	-	-	-	-	290,000.00
5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร														
นายสุรพงษ์ เจียสกุล	1 ต.ค. 58-30 ก.ย. 59	90,000.00	80,000.00	-	-	-	90,000.00	-	-	-	-	-	-	260,000.00
นางสาวจริยา สุทธิไชยา	1 ต.ค. 59-31 ธ.ค. 59	30,000.00	20,000.00	-	-	-	12,000.00	-	-	-	-	-	-	62,000.00
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ														
นายชุตินทร คงศักดิ์	1 ต.ค. 55-31 ธ.ค. 59	120,000.00	90,000.00	-	112,500.00	-	-	-	-	25,000.00	-	-	100,000.00	347,500.00
7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย														
นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน	15 ธ.ค. 57-31 ธ.ค. 59	120,000.00	110,000.00	-	-	-	150,000.00	-	-	-	-	-	-	380,000.00
8. นายกำธร ตถิยกวี	3 พ.ย. 58-31 ธ.ค. 59	120,000.00	110,000.00	-	-	-	-	87,500.00	-	-	-	-	-	317,500.00
9. นายวิเชฐ ตันติวานิช	3 พ.ย. 58-31 ธ.ค. 59	120,000.00	120,000.00	110,000.00	-	-	-	-	25,000.00	-	-	10,000.00	-	385,000.00
10. นายนพพร เทพสิทธา[1]	21 ก.ค. 57-31 ธ.ค. 59	123,946.25	102,500.00	150,000.00	30,000.00	-	-	-	10,000.00	-	87,500.00	-	-	503,946.25
11. นายมาส ตันหยงมาศ	21 ก.ค. 57-31 ธ.ค. 59	120,000.00	120,000.00	-	-	40,000.00	120,000.00	-	20,000.00	-	-	-	-	420,000.00
12. กรรมการผู้จัดการ														
นายเชมทัศน์ สายเชื้อ (รักษาการกรรมการผู้จัดการ)	1 ต.ค. 58-31 พ.ค. 59	50,000.00	50,000.00	50,000.00	-	10,000.00	-	30,000.00	-	-	-	-	-	190,000.00
นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา	1 มิ.ย. 59-31 ธ.ค. 59	70,000.00	70,000.00	70,000.00	-	10,000.00	-	30,000.00	-	-	-	-	-	250,000.00
จำนวนผลตอบแทนที่ได้รับ (บาท)		1,539,279.58	1,320,000.00	460,000.00	162,500.00	122,500.00	372,000.00	207,500.00	75,000.00	35,000.00	87,500.00	22,500.00	100,000.00	4,403,779.58

หมายเหตุ [1] นายนพพร เทพสิทธา ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค. - 7 พ.ย. 2559 โดยมีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 1 ครั้ง ในระหว่างดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยประจำปี 2559[1]

กรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง ถึง ณ สิ้นปี 2559	คณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการ ธสน.	คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ธสน.	คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด	คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
		รวม 15 ครั้ง[3]	รวม 18 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง
1. ประธานกรรมการ[2]												
นายมนัส แจ่มเวหา	3 พ.ย. 58 - 30 ก.ย. 59	11/11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	8 พ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง												
นางสาวกุลยา ตันติเตมิท ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจมหภาค (แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)	1 ต.ค. 58 - 25 พ.ค. 59	5/6	4/6	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-
นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)	26 พ.ค. 59 - 31 ธ.ค. 59	8/9	9/10	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-
3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์												
นางดวงพร รอดพยายิ	4 ก.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59	13/15	-	2/9	5/5	-	-	-	1/2	-	-	-
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม												
นายศิริวุจ จุลกะรัตน์	14 ต.ค. 58 - 31 ธ.ค. 59	13/15	-	-	-	-	6/7	-	-	-	-	-
5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร												
นายสุพงษ์ เจียสกุล	1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59	10/11	-	-	-	4/5	-	-	-	-	-	-
นางสาวจิรยา สุทธิโยธา	1 ต.ค. 59 - 31 ธ.ค. 59	2/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ												
นายชุตินทร คงศักดิ์	1 ต.ค. 55 - 31 ธ.ค. 59	11/15	-	9/9	-	-	-	-	2/2	-	-	12/12
7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย												
นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน	15 ส.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59	12/15	-	-	-	6/6	-	-	-	-	-	-
8. นายกำธร ตติยกวี	3 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59	12/15	-	-	-	-	7/7	-	-	-	-	-
9. นายวิเชฐ ตันติวานิช	3 พ.ย. 58 - 31 ธ.ค. 59	13/15	15/18	-	-	-	-	2/2	-	-	2/2	-
10. นายนพพร เทพสิทธา[2]	21 ก.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59	12/15	18/18	9/9	-	-	-	2/2	-	12/12	-	-
11. นายมาส ตันหยงมาศ	21 ก.ค. 57 - 31 ธ.ค. 59	15/15	-	-	5/5	6/6	-	2/2	-	-	-	-
12. กรรมการผู้จัดการ												
นายเธียรทัศน์ สายเชื้อ (รักษาการกรรมการผู้จัดการ)	1 ต.ค. 58 - 31 พ.ค. 59	6/6	6/6	-	1/1	-	3/3	-	-	-	-	-
นายพิศิษฐ์ เสริวิวัฒนา	1 มิ.ย. 59 - 31 ธ.ค. 59	7/7	12/12	-	2/4	-	3/3	-	-	-	-	-

หมายเหตุ [1] การแสดงข้อมูลจำนวนครั้งที่มาประชุม = จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุมในระหว่างที่กรรมการดำรงตำแหน่ง

[2] ระหว่างรอคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประธานกรรมการแทนนายมนัส แจ่มเวหา ที่พ้นจากตำแหน่ง คณะกรรมการธนาคารได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งนายนพพร เทพสิทธา เป็นรักษาการประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค. - 7 พ.ย. 2559 โดยมีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 1 ครั้ง ในระหว่างดำรงตำแหน่งดังกล่าว

[3] มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารรวม 15 ครั้ง มี 2 ครั้งเป็นวาระลับเฉพาะกรรมการธนาคาร โดยไม่มีรักษาการกรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้จัดการร่วมประชุม

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการจะได้รับโบนัสประจำปีในอัตราสองเท่าของเงินเดือนเช่นเดียวกับพนักงาน ธสน. สำหรับกรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาจ้างเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงในปี 2557-2559 มีจำนวนดังนี้

หน่วย : บาท

ปี	ค่าตอบแทนรวม
2559	22,394,389.14
2558	22,312,382.95
2557	24,902,155.15

การรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารรายงานความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงิน โดยเสนอรายงานผลการดำเนินงานประจำปี งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรและขาดทุนเบ็ดเสร็จที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ ธสน. ตรวจสอบแล้วต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังก่อนเสนอคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้จัดให้มีรายงานทางการบริหารในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ เช่น รายงานความเสี่ยงในด้านต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังและแผนธุรกิจ เสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ธสน. เป็นประจำ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

ธสน. แต่งตั้งให้ สตง. เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีตามข้อกำหนด พ.ร.บ. ธสน. โดยมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2559 จำนวน 1,320,000 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวน 89,500 บาท

การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับกิจการของ ธสน. ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยครอบคลุมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร การควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยข้อมูลที่เผยแพร่จะต้องชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ธสน. ยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมทั้งให้บริการห้องข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ตามช่องทางต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเท่าเทียมกัน

สำหรับช่องทางที่ ธสน. ใช้ในการเผยแพร่สารสนเทศเป็นประจำ ได้แก่

- รายงานประจำปี ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งนอกจากจะจัดทำเป็นรูปเล่มเพื่อเผยแพร่แก่ลูกค้า นักลงทุน คู่ค้า และผู้สนใจทั่วไปแล้ว ยังเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ ธสน. อีกด้วย
- วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS ซึ่งจัดส่งให้แก่สมาชิก ประกอบด้วยลูกค้า ผู้ประกอบการ สมาชิกสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาชิกหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และผู้สนใจทั่วไป จำนวนกว่า 13,000 รายชื่ออีเมล เพื่อเผยแพร่ข่าวความเคลื่อนไหวและกิจกรรมของ ธสน. บทวิจัยเกี่ยวกับโอกาสการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยเฉพาะใน CLMV (ประกอบด้วยกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม) และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2558 ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจการค้าและลงทุน และเกร็ดความรู้ในการติดต่อธุรกิจในต่างประเทศที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทยในตลาดโลก
- เว็บไซต์ ธสน. www.exim.go.th
- เอกสารข่าวในรูปแบบ Press/Photo Release และงานแถลงข่าว
- การเชื่อมโยงกับระบบข้อมูลรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง

ในปี 2559 ธสน. ยังคงแจกฟรีหนังสือคู่มือการส่งออกและรับประกันการส่งออกอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ผู้ประกอบการไทยเข้าใจถึงความเสี่ยงและวิธีบริหารความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศ การเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มธุรกิจส่งออก ตลอดจนสาระน่ารู้อื่นๆ ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทยในโลกยุคใหม่

นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่อ สตง. และ ธปท. อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความมุ่งมั่นของ ธสน. ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ประจำปี 2559

ในฐานะที่ ธสน. เป็นหน่วยงานภาครัฐที่เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง จึงมีหน้าที่ต้องดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธสน. สู่สาธารณชน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ธสน. โดย ธสน. ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 มาอย่างต่อเนื่อง และสำหรับในปี 2559 ธสน. ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะพิจารณาจัดการข้อมูลข่าวสารของธนาคาร มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยประเภทข้อมูลข่าวสารของธนาคารที่ต้องเปิดเผย ไม่ต้องเปิดเผย หรือที่ต้องจัดเก็บไว้ที่ธนาคาร หอจดหมายเหตุแห่งชาติหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ กำหนดประกาศและวิธีปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำแนะนำหรือเสนอความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ในส่วนที่เกี่ยวกับธนาคาร

2. ดำเนินการตามระเบียบ ธสน. ว่าด้วย ข้อมูลข่าวสารลับ พ.ศ. 2556 ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารลับของ ธสน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรา 16 และมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อันเป็นพระราชบัญญัติที่มีบทบัญญัติบางประการที่เกี่ยวข้องกับการจำกัดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของราชการ ซึ่งมาตรา 56 และมาตรา 29 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ประกอบมาตรา 4 แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. 2557 บัญญัติให้กระทำได้

3. จัดให้มีช่องทางการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนตามมาตรา 7 และมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ณ ห้องข้อมูลข่าวสาร ธสน. ชั้น 18 อาคารเอ็กซิม บริเวณพื้นที่ทำการของส่วนประชาสัมพันธ์ สำนักบริหาร ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์เป็นผู้ประสานงานในการค้นหาข้อมูล นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลข่าวสารของ ธสน. บนเว็บไซต์ www.exim.go.th เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถตรวจดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ได้ โดยไม่ต้องเดินทางมาที่ห้องข้อมูลข่าวสาร ธสน.

4. มีข้อมูลข่าวสารตามมาตราต่างๆ ตามที่พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนด ทั้งในห้องข้อมูลข่าวสารและเว็บไซต์ ธสน. ที่เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเว็บไซต์ ธสน. สืบค้นง่าย มีแบนเนอร์ที่เห็นได้ชัดเจนเพื่อความสะดวกในการติดต่อธนาคารหรือเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ บนหน้าเว็บไซต์ อาทิ ประกาศประกวดราคา ช่องทางติดต่อศูนย์บริการลูกค้า และการแจ้งข้อเสนอแนะ/ร้องเรียน เป็นต้น

5. มีข้อมูลข่าวสารในเว็บไซต์ฐานข้อมูลหน่วยงานของรัฐภายใต้สัญลักษณ์ GINFO ที่เป็นปัจจุบัน และเผยแพร่สัญลักษณ์ GINFO ไว้บนหน้าแรกของเว็บไซต์ ธสน. อย่างต่อเนื่อง

6. ปรับปรุงดัชนีข้อมูลข่าวสารของ ธสน. และจัดหมวดหมู่ข้อมูลตามมาตรา 7(1)-(5) และมาตรา 9(1)-(8) รวมทั้งปรับปรุงแบบการขอใช้บริการของ ธสน.

7. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ ธสน. ตามมาตรา 7 และมาตรา 9 ในเว็บไซต์ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ สำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ http://www.oic.go.th/INFOCENTER5/562/

บทบาทของ ธสน. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญรวมทั้งมุ่งสนองและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งประกอบด้วย

กระทรวงการคลัง ธสน. มุ่งใช้เครื่องมือทางการเงินและองค์ความรู้ของ ธสน. ในการสนองนโยบายของรัฐเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทย พร้อมเติมเต็มหรือปิดช่องว่างที่ผู้ประกอบการไทยได้รับการสนับสนุนไม่เพียงพอ โดยเน้นพัฒนาขีดความสามารถของรูปแบบธุรกิจเดิมและดำเนินงานตามบทบาทภายใต้ยุทธศาสตร์ใหม่

ลูกค้า ธสน. มุ่งมั่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างคุณค่าแก่ลูกค้า

บุคลากร ธสน. มุ่งมั่นที่จะทำให้บุคลากรมีความผูกพัน มีความพึงพอใจ ได้รับการพัฒนาและมีความสุขในการทำงาน

ผู้ส่งมอบ คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ ธสน. มุ่งให้บริการที่มีมาตรฐานสากล มีระบบงานที่เป็นมาตรฐาน มีการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมุ่งปฏิบัติตามพันธกรณีที่ตกลงระหว่างกัน

ชุมชนและสังคม

- **ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และนักลงทุนไทยในประเทศและต่างประเทศ** ธสน. มุ่งให้ความรู้และคำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และนักลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย พร้อมทั้งบ่มเพาะ ผู้ประกอบการขนาดย่อมที่มีศักยภาพให้สามารถส่งออกได้อย่างมั่นใจและขยายธุรกิจส่งออกได้มากขึ้น

- **หน่วยงานที่ทำกิจกรรมเพื่อสังคม** ธสน. มุ่งสนับสนุนปัจจัยที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และหน่วยงานที่ทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์

ช่องทางการร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถแสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนต่อ ธสน. ผ่านช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ : 0 2271 3700 ต่อ 3000
2. จดหมายส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการ ธสน.
   ที่อยู่ : อาคารเอ็กซิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
3. เว็บไซต์ : www.exim.go.th
4. อีเมล : customercare@exim.go.th
5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ของรัฐบาล สำนักนายกรัฐมนตรี ธปท. เป็นต้น

เมื่อ ธสน. ได้รับความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางข้างต้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการติดต่อกลับจากเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลข้อร้องเรียนเพื่อสอบถามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น พร้อมเร่งหาแนวทางแก้ไข/ยุติปัญหาเพื่อให้ผู้ร้องเรียนได้รับความพึงพอใจโดยเร็ว โดยฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการให้บริการหรือแก้ไขปัญหาในประเด็นดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาในลักษณะเดียวกันขึ้นซ้ำอีก

ทั้งนี้ นอกจากการรายงานเรื่องร้องเรียนต่อกรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงแล้ว กรรมการผู้จัดการจะได้รับรายงานสรุปข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน และฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงประเด็นที่เป็นข้อร้องเรียนต่อไป นอกจากนี้ จะมีการนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อคณะจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ธสน. เพื่อทราบเป็นรายไตรมาสด้วย

จรรยาบรรณและจริยธรรม

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ทุกคน ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางที่ ธสน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคาดหวัง โดยได้กำหนดหลักปฏิบัติสำหรับบุคลากรของ ธสน. แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. จรรยาบรรณของกรรมการธนาคาร กรรมการธนาคารยึดถือจรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

2. จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ได้จัดทำระเบียบ ธสน. ว่าด้วย จริยธรรมของพนักงาน ธสน. มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 และได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ขึ้นเป็นลำดับ โดยปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2555 ตามข้อแนะนำของสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน

ทั้งนี้ ระเบียบ ธสน. ว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ธสน. พ.ศ. 2555 กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานต้องปฏิบัติตามจริยธรรมของ ธสน. โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม แบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้ 1. จริยธรรมต่อธนาคาร 2. จริยธรรมต่อลูกค้า 3. จริยธรรมต่อผู้ร่วมงาน 4. จริยธรรมต่อตนเองและสังคม และ 5. จริยธรรมต่อคู่แข่งทางการค้า

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรมเพิ่มเติมจากพนักงานอีก 3 ส่วน คือ 1. จริยธรรมต่อเจ้าของกิจการ 2. จริยธรรมต่อพนักงาน และ 3. จริยธรรมต่อสังคม

กรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงยึดมั่นในจริยธรรมที่กำหนด โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงาน และสนับสนุนให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีต่อไป

หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคารถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ใช้โอกาสในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2559 ธสน. ได้ทบทวนระเบียบ ธสน. ว่าด้วย การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ. 2559 และดำเนินการให้ผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ทุกคนลงนามรับทราบระเบียบดังกล่าว พร้อมให้รายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สินและผลประโยชน์ รวมทั้งรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีอำนาจพิจารณาตามที่ระบุไว้ในระเบียบดังกล่าว

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 8/2549 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2549 มีมติอนุมัติให้หลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยประยุกต์จากหลักเกณฑ์ของ ธปท. ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดมิให้กรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง และการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง จะต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ

ในส่วนของการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ คณะกรรมการธนาคารได้รายงานข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นหรือเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในองค์กรอื่นๆ ในแบบแจ้ง "รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ธสน." ซึ่งอ้างอิงจากตัวอย่างแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รวมทั้งรายงานข้อมูลยืนยันการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่งตามบทบัญญัติของ พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

รายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคาร			รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
รายชื่อ		ตำแหน่ง	ชื่อรัฐวิสาหกิจ/บริษัท	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุทธิรัตน์	รัตนโชติ	ประธานกรรมการ	-	-
2. นายวโรทัย	โกศลพิศิษฐ์กุล	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
3. นางดวงพร	รอดพยาธิ์	กรรมการ	-	-
4. นายศิริรุจ	จุลกะรัตน์	กรรมการ	-	-
5. นางสาวจริยา	สุทธิไชยา	กรรมการ	องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย	กรรมการ
6. นายชุตินทร	คงศักดิ์	กรรมการ	-	-
7. นายไพบูลย์	กิตติศรีกังวาน	กรรมการ	-	-

คณะกรรมการธนาคาร			รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
รายชื่อ		ตำแหน่ง	ชื่อรัฐวิสาหกิจ/บริษัท	ตำแหน่ง
8. นายกำธร	ตติยกวี	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประธานกรรมการ
			บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการผู้อำนวยการ
			บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
			บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
			บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	กรรมการ
			บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการ
			บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเซีย เวลท์ จำกัด	กรรมการ
9. นายวิเชฐ	ตันติวานิช	กรรมการ	บริษัท ซีเอซี จำกัด	ประธานกรรมการบริหาร
			บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
			บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
10. นายนพพร	เทพสิทธา	กรรมการ	บริษัท ยูเนี่ยนปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
			บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
			บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
11. นายมาส	ตันหยงมาศ	กรรมการ	-	-
12. นายพิศิษฐ์	เสรีวิวัฒนา	กรรมการ	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	กรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2559

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม





ธสน. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยมีการกำหนดนโยบายด้าน CSR ที่ชัดเจน และมีการประกาศเผยแพร่เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติอย่างทั่วถึง เป้าหมายการดำเนินงานด้าน CSR ของ ธสน. คือการสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินงานขององค์กรที่ต้องบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะองค์กรที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen)

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน.

1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. บูรณาการแนวทาง CSR ในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน (CSR in process) ทั้งด้านการให้บริการลูกค้า การใช้พลังงาน การบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรภายในองค์กร
3. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีภารกิจอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after process)
4. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของ ธสน. พร้อมพัฒนาศักยภาพ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข
5. เพิ่มขีดความสามารถในการส่งเสริมกิจกรรม CSR ของ ธสน. ด้วยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน

กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธสน.

ธสน. กำหนดกลยุทธ์ด้าน CSR จำนวน 6 ข้อ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้าน CSR อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

1. เน้นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง
2. นำจุดแข็งของ ธสน. ทั้งด้านการให้บริการ ความสามารถและความสนใจของพนักงานมาจัดทำและส่งเสริมกิจกรรม CSR
3. เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร ธสน.
4. คำนึงถึงความคุ้มค่า (Cost Effectiveness) ประโยชน์ด้านภาพลักษณ์ที่ดีและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ธสน.
5. บูรณาการความร่วมมือกับองค์กรพันธมิตรด้านธุรกิจและด้าน CSR

6. สนับสนุนกิจกรรม CSR ใน 4 มิติ คือ

- ชุมชน สังคม ประเทศชาติ (รวมการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ด้อยโอกาส และการเพิ่มศักยภาพทางธุรกิจของผู้ประกอบการ)
- การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- สุขภาพ อาชีวอนามัยและสาธารณสุข
- สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการธนาคารอนุมัตินโยบายและกลยุทธ์ด้าน CSR เพื่อใช้เป็นแนวทางดำเนินงานด้าน CSR ของ ธสน. และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (คณะกรรมการ CG&CSR) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนของคณะกรรมการธนาคาร เป็นผู้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน อนุมัติแผนปฏิบัติการด้าน CSR รวมทั้งติดตามการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งเสริมให้คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอข้อมูลด้าน CSR ในรายงานประจำปีของ ธสน.

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2559

เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของ ธสน. รวมถึงนโยบายและกลยุทธ์ด้าน CSR ธสน. จึงได้กำหนดกิจกรรมด้าน CSR ให้อยู่ทั้งในกระบวนการหลักของการปฏิบัติงานประจำวัน (CSR in Process) อาทิ การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานทดแทน ตลอดจนการรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่นอกเหนือจากการปฏิบัติงาน (CSR after Process) เช่น กิจกรรมที่ช่วยเหลือและแบ่งปันสิ่งที่ ธสน. มีให้กับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะแก่ผู้ส่งออก ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ที่ส่งออกในรูปของการจัดสัมมนาให้ความรู้ รวมทั้งจัดทำข้อมูลด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่องทั้งปี นอกจากนี้ยังสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในมิติต่างๆ ทั้งด้านชุมชนและสังคม การศึกษา สุขภาพ อาชีวอนามัยและสาธารณสุข

กิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้ส่งออก SMEs

ธสน. ได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญที่มีมาใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ส่งออก SMEs และ SMEs ที่ต้องการเป็นผู้ส่งออกในรูปของการจัดสัมมนาครอบคลุม 3 ภูมิภาค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์ในเรื่องการเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออก ขั้นตอนการส่งออก และความเสี่ยงเบื้องต้นในการส่งออกให้แก่ผู้ประกอบการ ผู้ส่งออก SMEs และ SMEs ที่ต้องการเป็นผู้ส่งออก โดยร่วมมือกับหอการค้าจังหวัดเชียงรายและหอการค้าจังหวัดสงขลาจัดสัมมนาในหัวข้อ **"ส่งออกอย่างมั่นใจไปกับ EXIM"** โดยมีผู้สนใจเข้าร่วมสัมมนามากกว่า 300 คน ซึ่งผู้เข้าสัมมนาได้ประเมินตนเองหลังการสัมมนาว่า ได้รับความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 84.95 และมีความพึงพอใจโดยรวมร้อยละ 95.41













กิจกรรมด้านชุมชนและสังคม

ธสน. ให้การสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการค้นคว้าแก่ห้องสมุดประชาชน "เฉลิมราชกุมารี" ตามแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ภายใต้ **"โครงการแหล่งความรู้ คู่ชุมชน"** ซึ่งเป็นโครงการที่ ธสน. ให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง 5 ปี ตั้งแต่ปี 2555-2559 โดยการสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์รวมจำนวน 46 เครื่องให้แก่ห้องสมุดประชาชน "เฉลิมราชกุมารี" จำนวน 8 แห่ง เพื่อสนับสนุนการให้เด็ก เยาวชน และประชาชนในชุมชนได้มีคอมพิวเตอร์ใช้ในการค้นคว้าหาความรู้

ในปี 2559 ธสน. ได้สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์จำนวน 20 เครื่อง สำหรับห้องสมุดสร้างใหม่จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ ห้องสมุดประชาชน "เฉลิมราชกุมารี" ที่จังหวัดสกลนครและจังหวัดเลย

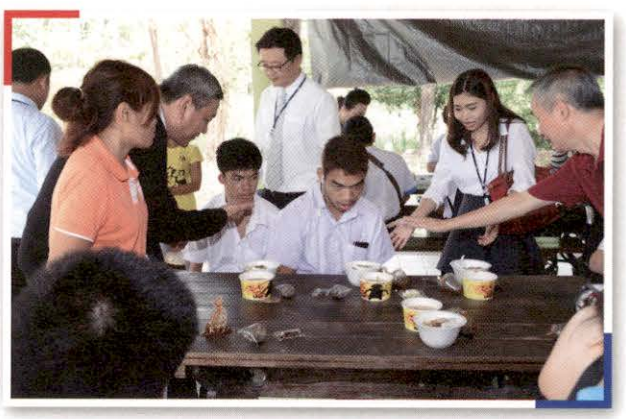




กิจกรรมด้านการศึกษา

ธสน. ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่ผู้พิการในมูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ จังหวัดนนทบุรี เพื่อใช้เรียนในหลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 6 เดือน ภายใต้ **"โครงการทุนชีวิต"** ซึ่งเป็นโครงการที่ ธสน. ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ปีละ 10 ทุน ทุนละ 25,000 บาท โดยมีผู้พิการที่ได้รับทุนจาก ธสน. เรียนจบหลักสูตรแล้วจำนวน 50 คน และสามารถทำงานประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองได้มากกว่า 30 คน





นอกจากนี้ ในปี 2559 ธสน. ยังเปิดโอกาสให้พนักงานรวมกลุ่มกันนำเสนอโครงการด้าน CSR โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นภายใต้ **"โครงการ EXIM จากใจ พี่ให้น้อง"** ซึ่งมีพนักงานรวมกลุ่มกันนำเสนอกิจกรรมจำนวน 3 กิจกรรม ได้แก่ **กิจกรรมที่ 1 "EXIM รวมใจให้น้องโรงเรียนบ้านใหม่"** โดยการมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์ประกอบอาหาร ให้นักเรียนโรงเรียนบ้านใหม่ อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ **กิจกรรมที่ 2 "EXIM มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การศึกษา พร้อมทุนการศึกษาให้แก่เด็กกำพร้าและผู้ติดเชื้อ HIV"** ณ บ้านลอเรนโซ อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี **กิจกรรมที่ 3 "EXIM ร่วมแรงเพื่อเด็กดอย"** โดยมอบเตียงนอนจำนวน 23 เตียง พร้อมข้าวสารให้แก่ผู้พิการ ณ ศูนย์ฝึกวิชาชีพ คนตาบอด อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ และมอบอุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์ฝึกวิชาชีพ อุปกรณ์เกษตร อุปกรณ์กีฬา เครื่องดนตรี เครื่องกรองน้ำพร้อมด้วยถุงผ้า (ฝีมือการวาดรูปและลงสีโดยพี่ๆ พนักงาน ธสน.) และกล่องข้าวให้แก่น้องๆ โรงเรียนบ้านช่างหม้อ และโรงเรียนบ้านแม่กองคา อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน



EXIM รวมใจให้น้องโรงเรียนบ้านใหม่



EXIM มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การศึกษา พร้อมทุนการศึกษาให้แก่เด็กกำพร้าและผู้ติดเชื้อ HIV







EXIM ร่วมแรงเพื่อเด็กดอย

กิจกรรมด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและสาธารณสุข

เด็กที่เกิดในประเทศไทยกว่า 300,000 คนต่อปี จะป่วยด้วยโรคหอบหืดตั้งแต่เกิดถึงร้อยละ 30 ซึ่งเดิมเด็กไทยที่ป่วยด้วยโรคหอบหืดจะต้องใช้อุปกรณ์ช่วยพ่นยาที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาสูง (ประมาณ 1,400 บาทต่อชิ้น) ทำให้เด็กที่ด้อยโอกาสไม่สามารถได้รับการรักษาอย่างเต็มประสิทธิภาพ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม จึงมอบหมายให้สถาบันพลาสติกโดยความร่วมมือกับทีมแพทย์โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ศึกษาและพัฒนาอุปกรณ์ต้นแบบเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อช่วยให้ผู้ด้อยโอกาสได้รับการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพโดยเสียค่าใช้จ่ายน้อยลง ธสน. เล็งเห็นถึงความสำคัญของอุปกรณ์ดังกล่าว จึงดำเนินการร่วมกับสถาบันพลาสติกเพื่อจัดทำอุปกรณ์ช่วยพ่นยาสำหรับเด็กที่ป่วยด้วยโรคหืดภายใต้ **"โครงการ EXIM Spacer for Child"** โดยผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ได้ร่วมกันประกอบอุปกรณ์พ่นยาจำนวน 6,000 ชิ้น









ก่อนส่งมอบอุปกรณ์ดังกล่าวจำนวน 5,000 ชิ้นให้แก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ เพื่อนำไปแจกจ่ายต่อให้แก่โรงพยาบาลชุมชนทั่วประเทศที่มีเด็กด้อยโอกาสเข้ารับการรักษา โดย ธสน. สาขาเชียงใหม่ สาขาขอนแก่น สาขาหาดใหญ่ และสาขาแหลมฉบัง ได้ร่วมส่งมอบอุปกรณ์ จำนวน 1,000 ชิ้น ให้แก่โรงพยาบาลชุมชนที่ตั้งอยู่โดยรอบพื้นที่สาขา



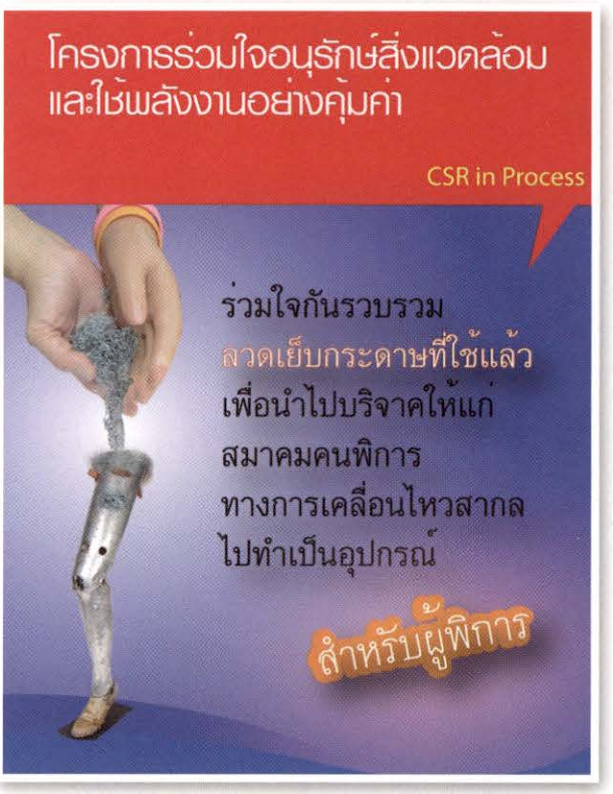


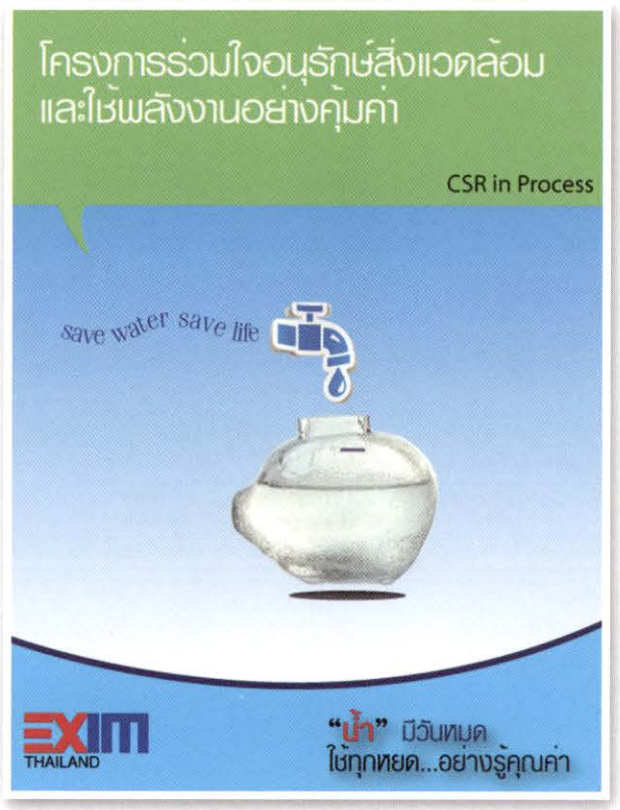




กิจกรรมด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยในปี 2559 ได้ให้การสนับสนุนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนจำนวน 14 ราย เป็นวงเงินอนุมัติใหม่จำนวน 11,236.26 ล้านบาท รวมทั้งรณรงค์และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าผ่านสื่อต่างๆ อาทิ Banner ใน Intranet แผ่นป้ายโครงการรณรงค์ ณ ที่ทำการ ธสน. บริเวณชั้น L และ G รวมทั้งจัดวางกล่องรับบริจาคลวดเย็บกระดาษและแผ่น CD ที่ใช้แล้ว ณ ที่ทำการของ ธสน. บริเวณชั้น G โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชิญชวนให้พนักงานนำวัสดุใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์และร่วมกันใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า จากผลสำรวจพบว่ามีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 93.06







รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวจริยา สุทธิไชยา กรรมการตรวจสอบ
3. นายมาส ตันหยงมาศ กรรมการตรวจสอบ

โดยระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 24 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรพงษ์ เจียสกุล กรรมการตรวจสอบ (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 กันยายน 2559)
3. นายมาส ตันหยงมาศ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับ ธสน. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร พ.ศ. 2557 และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร พร้อมทั้งรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารของหน่วยงานต่างๆ ใน ธสน. ที่เกี่ยวข้อง และมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้ตรวจการของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **รายงานทางการเงิน** สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ธสน. โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ ธสน. ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของ ธสน. มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในและการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมถึงพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจพบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติคู่มือระบบการควบคุมภายในของ ธสน. แผนการตรวจสอบภายใน กฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ธสน. มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์** สอบทานนโยบาย แผนงาน และรายงานผลการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งสถานภาพของคดีความและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดย ธปท. พร้อมทั้งประเมินและติดตามการปรับปรุงแก้ไขของ ธสน. เพื่อให้มั่นใจว่า ธสน. ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

- **การบริหารความเสี่ยง** สอบทานรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. รวมถึงรายงานข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ แผนงานและรายงานผลการสอบทานสินเชื่อของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีความเหมาะสมและความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **รายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

- **การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** ทบทวนข้อบังคับ ธสน. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ธสน. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของ ธสน. เพียงพอและถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเห็นว่า ธสน. มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงาน มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธสน. อย่างเหมาะสม



(นายไพบูลย์ กิตติศรีกังวาน)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ ธสน. และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของ ธสน. มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคารตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณดังกล่าว สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชีรวมถึงการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รวมถึงการใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคาร

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- ให้ข้อสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคาร ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

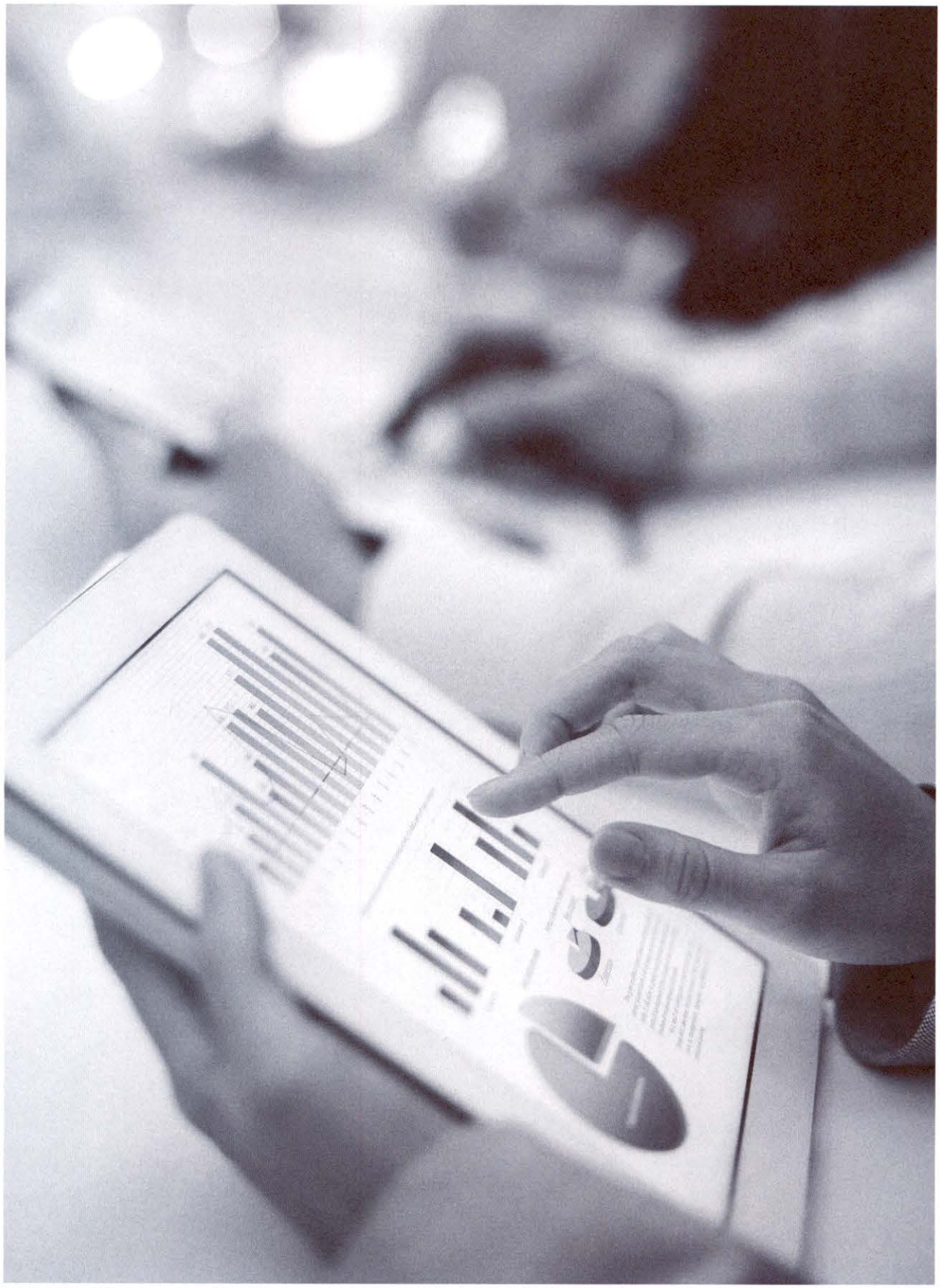
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายเทอดพงษ์ พงษ์ศักดิ์ศรี)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 1

(นางอตินุช เธียนชัยวัฒนา)
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 8 มีนาคม 2560

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
เงินสด		3,557	179	255
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6.2	3,238,619	4,969,562	5,164,251
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	6.3	350,546	797,969	824,672
เงินลงทุนสุทธิ	6.4	2,325,301	2,462,857	1,869,818
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	6.5			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		76,957,323	66,224,089	66,905,024
ดอกเบี้ยค้างรับ		215,989	231,863	235,018
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		77,173,312	66,455,952	67,140,042
หัก รายได้รอตัดบัญชี		(2,511)	(2,940)	(5,911)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6.6	(6,716,484)	(5,542,391)	(4,546,386)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	6.7	(63,177)	(38,726)	(117,584)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		70,391,140	60,871,895	62,470,161
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	6.30.2			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล		6,211,966	7,315,417	6,262,971
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล		3,092	3,688	4,028
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		6,215,058	7,319,105	6,266,999
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	6.30.3	(62,120)	(73,154)	(62,630)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		6,152,938	7,245,951	6,204,369
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	6.30.4	6,970	8,002	6,937
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6.8	845,480	815,368	843,949
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	6.9	819,555	807,019	814,388
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	6.10	85,454	96,114	94,248
ดอกเบี้ยค้างรับที่ไม่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ		586	15,218	6,503
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	6.11	122,145	132,718	153,192
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		42,231	39,971	27,552
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	6.12	11,148	9,012	14,184
รวมสินทรัพย์		84,395,670	78,271,835	78,494,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ				
เงินรับฝาก	6.13	16,673,912	6,277,083	5,493,951
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6.14	11,496,182	15,143,737	20,580,748
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		380,125	460,121	259,509
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	6.3	172,697	119,466	119,041
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6.15	34,842,762	36,230,893	32,675,852
ประมาณการหนี้สิน	6.16	203,825	208,452	184,876
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		248,538	186,308	322,883
สำรองบริการประกัน		266,460	260,603	271,463
หนี้สินอื่น	6.17	483,729	567,169	714,179
รวมหนี้สิน		64,768,230	59,453,832	60,622,502
ส่วนของเจ้าของ				
ทุน	6.18	12,800,000	12,800,000	12,800,000
ทุนที่ได้รับชำระแล้ว		12,800,000	12,800,000	12,800,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		1,288	1,396	2,603
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		5,850,000	5,089,000	4,330,000
ยังไม่ได้จัดสรร		976,152	927,607	739,374
รวมส่วนของเจ้าของ		19,627,440	18,818,003	17,871,977
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		84,395,670	78,271,835	78,494,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2559	2558
รายได้ดอกเบี้ย	6.24	3,424,533	3,169,447
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.25	849,480	790,554
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		2,575,053	2,378,893
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		373,376	354,359
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		71,398	80,153
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	6.26	301,978	274,206
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	6.27	37,334	65,613
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	6.28	(7,402)	(5,982)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		38,772	42,238
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	6.30.5	294,407	258,909
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		3,240,142	3,013,877
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		624,906	565,610
ค่าตอบแทนกรรมการ		5,791	5,377
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		40,685	39,462
ค่าภาษีอากร		-	2
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองบริการรับประกัน		18,702	(9,205)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายสุทธิ		(18,977)	17,836
อื่นๆ		14,690	140,777
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		685,797	759,859
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	6.30.6	138,577	102,180
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	6.29	1,111,989	631,676
กำไรสุทธิ		1,303,779	1,520,162
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(108)	(1,207)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		2,816	(14,329)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		2,708	(15,536)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		1,306,487	1,504,626

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	ทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวม
			ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558		12,800,000	2,603	4,330,000	739,374	17,871,977
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	759,000	(759,000)	-
เงินนำส่งคลัง		-	-	-	(558,600)	(558,600)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	(1,207)	-	1,505,833	1,504,626
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558		12,800,000	1,396	5,089,000	927,607	18,818,003
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559		12,800,000	1,396	5,089,000	927,607	18,818,003
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	761,000	(761,000)	-
เงินนำส่งคลัง	6.19	-	-	-	(497,050)	(497,050)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	(108)	-	1,306,595	1,306,487
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559		12,800,000	1,288	5,850,000	976,152	19,627,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	1,303,779	1,520,162
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	53,331	54,315
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,151,690	886,555
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับโครงสร้างหนี้	37,709	(57,901)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	515	(438)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(18,977)	17,836
ขาดทุน (กำไร) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	581,257	128,507
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	225,036	(51,604)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(3,283)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าเงินลงทุน	7,402	9,265
ส่วนเกิน (ส่วนลด) มูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ตัดจำหน่าย	18,793	(10,309)
ประมาณการหนี้สิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(1,811)	9,247
หนี้สูญและสำรองลูกหนี้อื่น (กลับรายการ)	(124,125)	(39,129)
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองบริการรับประกัน (กลับรายการ)	18,702	(9,206)
รายได้ค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,153)	(2,601)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,015)	(10,549)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	9,477	7,678
	3,257,610	2,448,545
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(2,747,516)	(2,545,560)
รายได้เงินปันผล	(778)	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	3,723,245	3,399,388
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(909,208)	(1,013,052)
เงินสดรับเงินปันผล	778	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,324,131	2,289,321
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,728,318	219,879
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	(10,640,322)	1,803,454
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8,602	15,164
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	340	-
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	(5,950)	11,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	10,398,408	771,318
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(3,492,619)	(5,168,568)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(79,996)	200,740
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(300,000)
หนี้สินอื่น	30,613	(91,373)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,271,525	(248,951)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(3,820,000)	(2,210,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	3,930,000	1,616,781
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	22,456
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(49,876)	(35,238)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,931	3,628
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,138)	(21,158)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	55,917	(623,531)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	5,321,298	10,262,782
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,148,312)	(8,831,776)
เงินรายได้นำส่งกระทรวงการคลัง	(497,050)	(558,600)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,324,064)	872,406
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,378	(76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	179	255
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	3,557	179

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการ

(นายพิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ("ธนาคาร") จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้า และการลงทุน เพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
- การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาวโดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
- การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
- การให้สินเชื่อแก่นักลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
- การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
- การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
- การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อ
- การรับซื้อสิทธิเรียกร้อง

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.2.1 ธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคาร

2.2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีฉบับที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

ธนาคารได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่า การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคารในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่บันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับที่ได้รับรู้เป็นรายได้ไว้แล้วทั้งจำนวน และจะบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลและองค์กรของรัฐกรณีเงินชดเชยที่เกี่ยวกับดอกเบี้ย รับรู้เป็นรายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าเบี้ยประกันจากบริการประกันการส่งออก บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน และการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง รับรู้เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการตามเกณฑ์เงินสด

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าเบี้ยประกันต่อ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.4 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันทำสัญญา (Trade Date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้และแสดงในบัญชีกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรม เพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากการหามูลค่าปัจจุบันของตราสารอนุพันธ์ตามทฤษฎีกระแสเงินสดลดค่า (Discounted Cash Flow) ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาสิทธิเลือกซื้อและขาย (Options) ใช้การวัดมูลค่าสิทธิเลือกซื้อและขายอันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมและจากการขายเงินลงทุน รับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายส่วนเกินและส่วนลดมูลค่าของตราสารหนี้ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนกรณีที่เกิดการด้อยค่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันที่รายงาน มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่เปลี่ยนแปลงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารรับรู้เงินลงทุน ณ วันที่ชำระเงิน (Settlement Date)

รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลจากตราสารทุน รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่าย คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.6 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะยอดเงินต้น ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารรับรู้รายการและตัดรายการ ณ วันที่มีการจ่ายและรับเงิน (Settlement Date)

3.7 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดลูกหนี้ค้างชำระและฐานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักประกันของหนี้ แนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงผลการจัดชั้นของลูกหนี้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตามหลักความรอบคอบ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของธนาคารซึ่งอ้างอิงมาจากหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 14/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ซึ่งหลักประกันดังกล่าว ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่า เครื่องจักร และยานพาหนะ ธนาคารจะทบทวนมูลค่าหลักประกันทุก 1 ถึง 3 ปี

ธนาคารไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งธนาคารได้รับการคุ้มครองตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ได้รับการคุ้มครองจากการรับประกันการส่งออก

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองประจำงวดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สูญที่ตัดออกจากบัญชีนำไปลดยอดจำนวนที่กันไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้ โดยแสดงยอดสุทธิกับค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาความสามารถในการปฏิบัติตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากฐานะกิจการของลูกหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดอย่างมีหลักเกณฑ์สมเหตุสมผล

กรณีที่ธนาคารรับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ หรือส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรับโอนด้วยมูลค่ายุติธรรม

กรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามเงื่อนไขในการรับชำระหนี้ใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารให้ลูกค้ากู้ตามปกติ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมใหม่กับจำนวนเงินลงทุนในลูกหนี้ (เงินต้นรวมดอกเบี้ยค้างรับในบัญชีลูกหนี้) บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และรับรู้ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการชำระหนี้ บันทึกด้วยราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า และบันทึกรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่าย

ธนาคารมีนโยบายให้ทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุกปี โดยผู้ประเมินภายนอก

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ในอัตราต่อไปนี้

- อาคาร	20-50 ปี
- ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร	10 ปี
- อุปกรณ์	3-5 ปี

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่าย

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และรายจ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานระหว่าง 3-5 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการจำหน่าย

3.12 สิทธิตามสัญญาเช่า

สิทธิตามสัญญาเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุระหว่าง 3-20 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.13 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.13.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร

3.13.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลนั้นๆ และแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

3.14 การประกันการส่งออกและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออกที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศชดใช้คืนค่าสินไหมทดแทน

การตั้งสำรองของบริการประกันการส่งออก ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

1) การตั้งสำรองภาระการรับประกันการส่งออกที่ยังไม่มีการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดภาระการรับประกันการส่งออกที่ยังไม่มีการเรียกร้องขอรับค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่ธนาคารรับประกัน

2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 ของยอดภาระการรับประกันการส่งออกที่มีการเรียกร้องขอรับค่าสินไหมทดแทน แต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่ธนาคารรับประกัน

3) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของธนาคารและหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

3.15 การประกันความเสี่ยงการลงทุนและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการประกันความเสี่ยงการลงทุนและจัดรวมอยู่ภายใต้ภาระผูกพันอื่นที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะติดตามเรียกคืนจากรัฐบาลของประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน หรือจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

การตั้งสำรองของบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

1) การตั้งสำรองภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนที่ยังไม่มีการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 ของเบี้ยประกันรับในแต่ละปี และหากอัตราส่วนของยอดเงินสำรองสะสมที่ตั้งไว้ต่อภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนคงค้างในแต่ละปีเท่ากับหรือเกินกว่าร้อยละ 10 ธนาคารจะไม่มีการตั้งสำรองเพิ่ม

2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 ของยอดภาระการประกันความเสี่ยงการลงทุนที่มีการเรียกร้องขอรับค่าสินไหมทดแทนแต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่ธนาคารรับประกัน

3) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อ กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของธนาคารและหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

3.16 การรับซื้อสิทธิเรียกร้องและการตั้งสำรอง

บันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง และจัดรวมอยู่ภายใต้ภาระผูกพันอื่นที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการจ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องโดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อชดใช้คืนค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

การตั้งสำรองของบริการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

1) การตั้งสำรองภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่ยังไม่มีการเรียกร้องค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่ยังไม่มีการเรียกร้องขอรับค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องในส่วนที่ธนาคารรับซื้อ

2) การตั้งสำรองของภาระผูกพันค่าสินไหมทดแทนที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของธนาคาร

ธนาคารตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 50 ของยอดภาระการรับซื้อสิทธิเรียกร้องที่มีการเรียกร้องขอรับค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องแต่ธนาคารยังไม่ได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องในส่วนที่ธนาคารรับซื้อ

3) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้อง

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่ารับซื้อสิทธิเรียกร้องเท่ากับจำนวนส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีสุทธิหลังหักจำนวนที่ธนาคารมีสิทธิเรียกร้องจากการประกันต่อ กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้สุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ผู้รับประกันต่อมีสิทธิที่จะได้รับ

3.17 ประมาณการหนี้สิน

ธนาคารรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อธนาคารมีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ว่าจะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุการทำงาน และประมาณการหนี้สินอื่นๆ

3.18 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

3.18.1 โครงการสมทบเงิน

ธนาคารได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2537 ซึ่งบริหารจัดการโดยผู้จัดการกองทุนที่เป็นหน่วยงานภายนอก

การจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5.5-10 ของเงินเดือนพนักงานตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

3.18.2 โครงการผลประโยชน์

ธนาคารมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่ครบเกษียณอายุการทำงานโดยจำนวนเงินที่จ่ายขึ้นกับอัตราเงินเดือนและอายุการทำงานของพนักงานที่ครบเกษียณอายุการทำงาน

ธนาคารประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งคำนวณจากข้อมูลฐานเงินเดือนของพนักงาน อัตราการลาออก อัตรามรณะ อายุงานและปัจจัยอื่นๆ และคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยที่สมาคมตราสารหนี้ไทยเผยแพร่ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.19 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไรสุทธิ ส่วนที่เหลือจัดสรรเข้าเงินกองทุนและหรือนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน

4. การบริหารความเสี่ยง

4.1 ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

4.1.1 **ความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Risk)

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติได้ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ การลงทุน และการก่อภาระผูกพัน (ครอบคลุมบริการประกันการส่งออกและลงทุน) โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้การทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ และบริการประกันฯ ของธนาคารมีคุณภาพสอดคล้องกับกฎหมายทางการเงิน และมีการคำนึงถึงความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยธนาคารแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย 2 กลุ่มหลักได้แก่

1. กลุ่มลูกค้าเชิงนโยบายรัฐ (Policy Group) มุ่งเน้นการสนับสนุนบริการด้านสินเชื่อและบริการประกันฯ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

2. กลุ่มลูกค้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Group) เป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติของธนาคารในการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออก ผู้นำเข้า และผู้ลงทุน โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มขยายตัว รวมทั้งธุรกิจในประเทศที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาประเทศตามกรอบที่ธนาคารสนับสนุน

ธนาคารกำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสินเชื่อและบริการประกันฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการถ่วงดุลอำนาจ (Check & Balance) โดยครอบคลุม 5 กระบวนการหลักดังนี้

1. กระบวนการพิจารณา วิเคราะห์วงเงิน ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อประเมินฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ก่อนนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ

2. กระบวนการอนุมัติ ธนาคารมีการกำหนดโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของผู้มีอำนาจอนุมัติครอบคลุมทุกระดับ รวมถึงมีการระบุอำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร

3. กระบวนการหลังการอนุมัติและการตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานภายหลังการอนุมัติ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานให้ครอบคลุมกระบวนการสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำนิติกรรมสัญญา การเบิกถอน การชำระคืนเงินกู้ การสอบทานสินเชื่อและบริการประกันฯ

4. กระบวนการรายงานข้อมูล ผลประกอบการ และตัวเลขทางการเงินอื่นๆ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนด้านการบริหาร และการบริหารความเสี่ยงของพอร์ตธนาคาร

5. กระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติงานธุรกรรมด้านสินเชื่อและบริการประกันฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4.1.2 **ความเสี่ยงด้านตลาด** (Market Risk)

ธนาคารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ดี

สำหรับความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญของธนาคารมี 3 ประเภท คือ

1. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะทางการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย

2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ

3. ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity Price Risk)

เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาตราสารทุน

ทั้งนี้ ธนาคารเน้นการดำเนินกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยพิจารณาถึงต้นทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการเลือกใช้วิธีการประเมิน การติดตามและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับความซับซ้อนของธุรกรรมและกำกับดูแลให้ความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคารอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้อง และตอบสนองต่อแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ วิสัยทัศน์ และภารกิจของธนาคาร

4.1.3 **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** (Liquidity Risk)

ธนาคารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่สามารถยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต นอกจากนี้ ยังป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถยกเลิก หรือหักกลบความเสี่ยงที่มีอยู่จากสินทรัพย์ที่ถืออยู่ได้ ทำให้ต้องขายสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่าต้นทุนที่ซื้อมา เนื่องจากสินทรัพย์ที่ถืออยู่มีสภาพคล่องต่ำ หรือเกิดภาวะตลาดขาดสภาพคล่อง

ธนาคารมีการจัดหาและกระจายแหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวที่เหมาะสมกับโครงสร้างของสินทรัพย์ โดยแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ คือ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่อง ในขณะที่แหล่งที่มาหลักของเงินทุน คือ การระดมทุนหรือการออกตราสารทางการเงินจากแหล่งเงินทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ธนาคารเน้นการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่เป็นแหล่งเงินทุนอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันปัญหาสภาพคล่อง และถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารสภาพคล่องด้วย

ในปี 2559 ธนาคารดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับความต้องการใช้เงินสุทธิสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องโดยเฉลี่ยสูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนด โดยสินทรัพย์สภาพคล่องหลักที่ธนาคารถือครอง ได้แก่ พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตร ธปท. และตั๋วเงินคลัง โดยมีการทบทวนระดับการถือครองสินทรัพย์สภาพคล่องตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถรองรับการจ่ายคืนหนี้สินและภาระผูกพัน รวมทั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นทั้งในภาวะปกติและในกรณีเกิดวิกฤต ประกอบกับมีการรายงานฐานะสภาพคล่องและรายงานการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องเป็นประจำทุกไตรมาส โดยแบ่งการทดสอบเป็น 3 กรณี ได้แก่ 1. กรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องเฉพาะธนาคาร 2. กรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องทั้งระบบ และ 3. กรณีเกิดวิกฤตผสมของธนาคารและทั้งระบบ และมีการพิจารณากำหนดปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติมทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องอ้างอิงตามแนวทางที่ ธปท. กำหนด นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินสภาพคล่องเพื่อรองรับกรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่อง โดยแผนฉุกเฉินสภาพคล่องของธนาคารจะระบุบทบาทหน้าที่ รวมทั้งความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สัญญาณเตือนภัยภาวะวิกฤตสภาพคล่องตลอดจนขั้นตอนการดำเนินการเพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีรายการด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
สินทรัพย์						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,238.62	-	3,238.62	4,969.56	-	4,969.56
เงินลงทุนสุทธิ	2,325.30	-	2,325.30	2,218.44	244.42	2,462.86
เงินให้สินเชื่อ	26,008.13	57,161.16	83,169.29	19,760.26	53,779.25	73,539.51
รวม	31,572.05	57,161.16	88,733.21	26,948.26	54,023.67	80,971.93
หนี้สิน						
เงินรับฝาก	16,673.91	-	16,673.91	6,277.08	-	6,277.08
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	1,832.15	9,664.03	11,496.18	7,890.70	7,253.04	15,143.74
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,101.03	28,741.73	34,842.76	6,638.28	29,592.61	36,230.89
รวม	24,607.09	38,405.76	63,012.85	20,806.06	36,845.65	57,651.71

4.2 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	3.56	3.56	0.18	0.18
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,238.62	3,238.62	4,969.56	4,969.56
ตราสารอนุพันธ์	350.54	350.54	797.97	797.97
เงินลงทุนสุทธิ	2,325.30	2,325.89	2,462.86	2,466.55
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	76,544.08	76,544.08	68,125.85	68,125.85
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	82,462.10	82,462.69	76,356.42	76,360.11
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	16,673.91	16,673.91	6,277.08	6,277.08
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	11,496.18	11,496.18	15,143.74	15,143.74
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	380.13	380.13	460.12	460.12
ตราสารอนุพันธ์	172.70	172.70	119.47	119.47
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	34,842.76	34,842.76	36,230.89	36,230.89
รวมหนี้สินทางการเงิน	63,565.68	63,565.68	58,231.30	58,231.30

ธนาคารจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมแบ่งเป็น 3 ระดับ ตามลักษณะข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 - ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับ 2 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ข้อมูลที่ได้โดยตรงหรือโดยอ้อมจากตลาด (Observable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ระดับ 3 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ข้อมูลที่ไม่มีในตลาด (Unobservable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารจัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559 มูลค่ายุติธรรม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์			
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	103.44	103.44
- อัตราดอกเบี้ย	-	247.10	247.10
เงินลงทุนเผื่อขาย	2.36	-	2.36
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2.36	350.54	352.90
หนี้สินทางการเงิน			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์			
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	112.14	112.14
- อัตราดอกเบี้ย	-	60.56	60.56
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	172.70	172.70

	31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์			
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	387.72	387.72
- อัตราดอกเบี้ย	-	410.25	410.25
เงินลงทุนเผื่อขาย	2.47	-	2.47
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2.47	797.97	800.44
หนี้สินทางการเงิน			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์			
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	27.03	27.03
- อัตราดอกเบี้ย	-	92.44	92.44
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	119.47	119.47

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่งจัดเป็นระดับ 2 เป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรายการที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย

4.3 การดำรงเงินกองทุนตามกฎกระทรวงและตามเกณฑ์ Basel II

4.3.1 เงินกองทุนตามกฎกระทรวง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารสามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงได้ร้อยละ 22.43 สูงกว่าที่กฎกระทรวงกำหนดไว้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.0) และสามารถดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงได้ร้อยละ 128.31 สูงกว่าที่กฎกระทรวงกำหนดไว้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามกฎกระทรวง

หน่วย : ล้านบาท

	ข้อกำหนดตามกฎกระทรวง	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
1. เงินกองทุน*		18,548.04	17,583.33
2. สินทรัพย์เสี่ยง**		82,693.43	73,149.50
3. ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง		14,455.44	15,861.46
4. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ไม่ต่ำกว่า 8%	22.43%	24.04%
5. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง	ไม่ต่ำกว่า 20%	128.31%	110.86%

หมายเหตุ : * เงินกองทุนตามกฎกระทรวง ประกอบด้วยเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่านั้น
** เป็นการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านสินเชื่อตามเกณฑ์กฎกระทรวง ซึ่งไม่รวมภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง

4.3.2 เงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel II

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยอ้างอิงตามการกำกับดูแลเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II มีรายละเอียด ดังนี้

องค์ประกอบของเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนชำระแล้ว	12,800.00	12,800.00
ทุนสำรองตามกฎหมาย	5,850.00	5,089.00
กำไร (ขาดทุน) สะสมคงเหลือจากการจัดสรร	(101.96)	(305.67)
เงินกองทุนชั้นที่ 1 รวมทั้งสิ้น	18,548.04	17,583.33

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	1,320.75	1,211.85
บวก ส่วนเกินทุนสุทธิจากการตีราคาเงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเผื่อขาย	0.58	0.63
เงินกองทุนชั้นที่ 2 รวมทั้งสิ้น	1,321.33	1,212.48
เงินกองทุนทั้งสิ้นตามเกณฑ์ ธปท. อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ Basel II	19,869.37	18,795.81

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.55%	18.14%
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.80%	19.39%

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559
เงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพันหรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่	19,026.28
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม	18.01%

5. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ธนาคารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

6. ข้อมูลเพิ่มเติม

6.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่มิใช่เงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.11)	(1.21)
ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นจากการชำระหนี้	19.74	-

6.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	16.98	35.00	51.98	27.35	680.00	707.35
ธนาคารพาณิชย์	76.10	922.15	998.25	174.60	952.62	1,127.22
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	0.01	680.00	680.01	0.01	1,200.00	1,200.01
รวม	93.09	1,637.15	1,730.24	201.96	2,832.62	3,034.58
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.01	0.01	-	0.04	0.04
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(16.02)	(16.02)	-	(21.52)	(21.52)
รวมในประเทศ	93.09	1,621.14	1,714.23	201.96	2,811.14	3,013.10
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	205.54	1,183.15	1,388.69	314.63	899.28	1,213.91
เงินเยน	13.45	-	13.45	31.83	-	31.83
เงินยูโร	51.88	-	51.88	480.54	197.19	677.73
เงินสกุลอื่น	70.23	-	70.23	32.95	-	32.95
รวม	341.10	1,183.15	1,524.25	859.95	1,096.47	1,956.42
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.14	0.14	-	0.04	0.04
รวมต่างประเทศ	341.10	1,183.29	1,524.39	859.95	1,096.51	1,956.46
รวมในประเทศและต่างประเทศ	434.19	2,804.43	3,238.62	1,061.91	3,907.65	4,969.56

6.3 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	31 ธันวาคม 2559		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	103.44	112.14	12,386.57
อัตราดอกเบี้ย	247.10	60.56	4,255.86
รวม	350.54	172.70	16,642.43

ประเภทความเสี่ยง	31 ธันวาคม 2558		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญา
	สินทรัพย์	หนี้สิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	387.72	27.03	10,540.13
อัตราดอกเบี้ย	410.25	92.44	6,881.98
รวม	797.97	119.47	17,422.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์แบ่งตามประเภทคู่สัญญา โดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

คู่สัญญา	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	สัดส่วน	สัดส่วน
สถาบันการเงิน	76.40%	83.26%
บุคคลภายนอก	23.60%	16.74%
รวม	100.00%	100.00%

6.4 เงินลงทุนสุทธิ

6.4.1 เงินลงทุนเผื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2.36	2.47

6.4.2 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,089.95	2,218.44
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	160.31	161.85
รวม	2,250.26	2,380.29

6.4.3 เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	ราคาทุน	ราคาทุน
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	26.31	26.31
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม		
- กองทุนเปิดคอร์ เฟล็กซิเบิล (CORE)	56.23	56.23
- กองทุนเปิดไทยทวีทุน 2 (TTPF2)	24.65	24.65
- กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง (VAYU1)	1.00	1.00
อื่นๆ	0.39	0.41
รวม	108.58	108.60
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(35.90)	(28.50)
รวม	72.68	80.10
รวมเงินลงทุนสุทธิ	2,325.30	2,462.86

6.5 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

6.5.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินเบิกเกินบัญชี	262.19	295.15
เงินให้กู้ยืมในประเทศ - แก่ผู้ทำธุรกิจ	47,165.68	38,480.61
- รับซื้อตั๋วสินค้าออก	590.12	448.21
- สวัสดิการพนักงาน	243.62	232.94
เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ - แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ	1,224.34	1,788.08
- แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ	27,469.47	24,972.57
อื่นๆ	1.90	6.53
รวมเงินให้สินเชื่อ	76,957.32	66,224.09
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(2.51)	(2.94)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	76,954.81	66,221.15
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	215.99	231.86
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	77,170.80	66,453.01
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
- เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	(2,549.24)	(2,778.15)
- เงินสำรองส่วนเกิน	(4,167.24)	(2,764.24)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(63.18)	(38.73)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	70,391.14	60,871.89

เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศเป็นเงินให้สินเชื่อที่เกิดจากการทำธุรกรรมเพื่อสนับสนุนมาตรการการเงินการคลังของภาครัฐ แต่มิใช่เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินให้สินเชื่อ - โครงการสนับสนุนการให้เงินกู้เพื่อซื้อเครื่องจักรและพัฒนาประเทศ	-	563.74
เงินให้สินเชื่อ - โครงการพัฒนาถนนสาย 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) ประเทศกัมพูชา	1,224.34	1,224.34

6.5.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	31,672.36	9,865.67	41,538.03	27,164.24	8,643.09	35,807.33
เงินดอลลาร์สหรัฐ	13,753.68	18,828.14	32,581.82	12,129.20	18,117.56	30,246.76
เงินสกุลอื่น	2,834.96	-	2,834.96	167.06	-	167.06
รวม	48,261.00	28,693.81	76,954.81	39,460.50	26,760.65	66,221.15

6.5.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	3,627.19	-	-	-	-	3,627.19
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	26,073.93	222.62	86.13	45.75	2,647.75	29,076.18
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	3,277.37	-	-	-	39.41	3,316.78
การสาธารณูปโภคและบริการ	40,114.69	125.55	15.11	-	135.61	40,390.96
อื่นๆ	543.70	-	-	-	-	543.70
รวม	73,636.88	348.17	101.24	45.75	2,822.77	76,954.81

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	3,631.74	-	-	-	-	3,631.74
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	22,733.09	452.61	323.18	899.30	2,595.62	27,003.80
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	3,255.70	-	-	-	39.41	3,295.11
การสาธารณูปโภคและบริการ	31,721.95	-	-	-	135.51	31,857.46
อื่นๆ	433.04	-	-	-	-	433.04
รวม	61,775.52	452.61	323.18	899.30	2,770.54	66,221.15

6.5.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	73,840.72	71,639.13	1, 36, 100	1,000.50
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	360.32	348.16	2	6.96
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	101.24	93.44	100	93.44
จัดชั้นสงสัย	45.75	29.97	100	29.97
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,822.77	1,418.37	100	1,418.37
รวมเงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	77,170.80	73,529.07		2,549.24
2. เงินสำรองส่วนเกิน	-	-		4,167.24
รวม	77,170.80	73,529.07		6,716.48

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558			
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	62,006.60	59,606.04	1, 100	1,003.06
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	453.39	452.61	2	9.05
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	323.18	72.79	100	72.79
จัดชั้นสงสัย	899.30	259.22	100	259.22
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,770.54	1,434.03	100	1,434.03
รวมเงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	66,453.01	61,824.69		2,778.15
2. เงินสำรองส่วนเกิน	-	-		2,764.24
รวม	66,453.01	61,824.69		5,542.39

6.5.5 เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,969.76	3,993.02
คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น*	3.78	5.84
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,427.98	2,226.98
คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อสุทธิ	1.85	3.34

* เงินให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่เป็นรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ไม่รวมลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชีจำนวน 3,460.32 ล้านบาท และ 3,827.13 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 และ 2558 ธนาคารบันทึกเงินต้นของลูกหนี้ตัดจำหน่ายกลับเข้าบัญชี จำนวน 84.94 ล้านบาท และ 297.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งธนาคารได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว จำนวน 77.41 ล้านบาท และ 196.98 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2559 และ 2558 ธนาคารอนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชี จำนวน 1.74 ล้านบาท และ 9.17 ล้านบาท ตามลำดับ

6.5.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในปี 2559 และ 2558 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2559		
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1	383.67	383.67

การปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้น มีอายุสัญญา 8 ปี โดยมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 383.74 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2558		
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	4	15.46	15.46

การปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้น มีอายุสัญญาถัวเฉลี่ย 2.98 ปี โดยมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 98.44 ล้านบาท

ในปี 2559 และ 2558 ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีเปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี	1	383.67	4	15.46
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	1,383	77,170.80	1,109	66,453.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมียอดคงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว จำนวน 39 ราย เป็นเงิน 830.09 ล้านบาท และจำนวน 30 ราย เป็นเงิน 521.83 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 36.45 ล้านบาท และ 40.11 ล้านบาท ตามลำดับ

6.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	1,003.06	9.05	72.79	259.22	1,434.03	2,764.24	5,542.39
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2.56)	(2.09)	20.65	(229.25)	(15.66)	1,403.00	1,174.09
ยอดปลายงวด	1,000.50	6.96	93.44	29.97	1,418.37	4,167.24	6,716.48

	31 ธันวาคม 2558						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	1,009.70	0.63	624.89	14.72	803.21	2,093.24	4,546.39
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6.64)	8.42	(552.10)	244.50	630.82	671.00	996.00
ยอดปลายงวด	1,003.06	9.05	72.79	259.22	1,434.03	2,764.24	5,542.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้ว จำนวน 6,716.48 ล้านบาท และ 5,542.39 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้และคุณภาพหนี้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 4,167.24 ล้านบาท และ 2,764.24 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 6.5.4) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

6.7 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ยอดต้นงวด	38.73	117.58
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	41.29	1.01
ตัดจำหน่ายระหว่างงวด	(16.84)	(79.86)
ยอดปลายงวด	63.18	38.73

6.8 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	1,078.48	19.82	8.81	1,089.49
- สังหาริมทรัพย์	208.17	-	0.15	208.02
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,286.65	19.82	8.96	1,297.51
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(471.28)	18.97	(0.28)	(452.03)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	815.37	38.79	8.68	845.48

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	1,089.22	4.69	15.43	1,078.48
- สังหาริมทรัพย์	208.17	-	-	208.17
รวมทรัพย์สินรอการขาย	1,297.39	4.69	15.43	1,286.65
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(453.44)	(17.84)	-	(471.28)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	843.95	(13.15)	15.43	815.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีอสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้ จำนวน 1,089.49 ล้านบาท และ 1,078.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก

6.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	391.26	-	-	391.26	-	-	-	-	391.26
อาคาร									
- อาคาร	683.25	-	-	683.25	362.03	10.70	-	372.73	310.52
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	130.45	0.84	-	131.29	119.59	2.87	-	122.46	8.83
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	279.73	21.20	8.47	292.46	247.14	13.80	8.43	252.51	39.95
- ยานพาหนะ	86.62	29.22	15.85	99.99	35.53	6.79	11.32	31.00	68.99
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	-	4.54	4.54	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	-	1.71	1.71	-	-	-	-	-	-
รวม	1,571.31	57.51	30.57	1,598.25	764.29	34.16	19.75	778.70	819.55

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	
ที่ดิน	391.26	-	-	391.26	-	-	-	-	391.26
อาคาร									
- อาคาร	683.25	-	-	683.25	351.37	10.66	-	362.03	321.22
- ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร	129.89	2.35	1.79	130.45	118.02	3.36	1.79	119.59	10.86
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	272.74	15.08	8.09	279.73	242.72	12.50	8.08	247.14	32.59
- ยานพาหนะ	83.43	15.37	12.18	86.62	34.08	9.80	8.35	35.53	51.09
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	-	3.77	3.77	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	-	1.61	1.61	-	-	-	-	-	-
รวม	1,560.57	38.18	27.44	1,571.31	746.19	36.32	18.22	764.29	807.02

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	134.44	8.47	0.01	142.90	85.80	18.74	0.01	104.53	38.37
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	47.47	5.87	6.26	47.08	-	-	-	-	47.08
รวม	181.91	14.34	6.27	189.98	85.80	18.74	0.01	104.53	85.45

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	ยอดปลายงวด	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	115.06	19.41	0.03	134.44	68.28	17.55	0.03	85.80	48.64
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	47.47	6.37	6.37	47.47	-	-	-	-	47.47
รวม	162.53	25.78	6.40	181.91	68.28	17.55	0.03	85.80	96.11

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่าย/โอนออกเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

6.11 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	-	0.34
สำรองประกันภัยส่วนที่ทำประกันภัยต่อ	122.14	132.38
รวม	122.14	132.72

6.12 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
รายได้ค้างรับสุทธิ	6.33	4.15
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนสุทธิจากการประกันต่อ	187.41	204.65
สำรองลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	(187.41)	(204.65)
สิทธิการเช่า	0.91	1.34
เงินมัดจำและเงินประกัน	2.44	2.31
อื่นๆ	1.47	1.21
รวม	11.15	9.01

6.13 เงินรับฝาก

6.13.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,521.14	2,171.05
ออมทรัพย์	227.89	207.47
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	13,924.88	3,898.56
รวม	16,673.91	6,277.08

6.13.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	14,386.67	443.82	14,830.49	4,771.23	1.07	4,772.30
เงินดอลลาร์สหรัฐ	573.75	1,263.24	1,836.99	476.75	1,014.18	1,490.93
เงินสกุลอื่น	6.43	-	6.43	13.85	-	13.85
รวม	14,966.85	1,707.06	16,673.91	5,261.83	1,015.25	6,277.08

6.14 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	0.34	0.34	-	8.11	8.11
ธนาคารพาณิชย์	0.94	1,257.68	1,258.62	0.62	5,413.28	5,413.90
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	38.27	1,428.56	1,466.83	15.46	1,274.75	1,290.21
สถาบันการเงินอื่น	-	8,400.00	8,400.00	-	7,150.00	7,150.00
รวมในประเทศ	39.21	11,086.58	11,125.79	16.08	13,846.14	13,862.22

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	353.24	-	353.24	317.78	-	317.78
เงินยูโร	14.75	-	14.75	654.86	-	654.86
เงินสกุลอื่น	2.40	-	2.40	308.88	-	308.88
รวมต่างประเทศ	370.39	-	370.39	1,281.52	-	1,281.52
รวมในประเทศและต่างประเทศ	409.60	11,086.58	11,496.18	1,297.60	13,846.14	15,143.74

6.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

6.15.1 จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
พันธบัตร	-	34,755.73	34,755.73
อื่นๆ	87.03	-	87.03
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	87.03	34,755.73	34,842.76

	31 ธันวาคม 2558		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
พันธบัตร	-	35,005.89	35,005.89
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,225.00	-	1,225.00
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,225.00	35,005.89	36,230.89

6.15.2 จำแนกตามประเภทตราสาร สกุลเงิน วันครบกำหนดไถ่ถอน และอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย/ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง	จำนวนเงิน	
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
พันธบัตร	ดอลลาร์สหรัฐ	2560-2567	LIBOR ± MARGIN	34,755.73	35,005.89
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	2559	3.80-4.50%	-	1,225.00
อื่นๆ	บาท	2564	-	87.03	-
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				34,842.76	36,230.89

6.16 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีประมาณการหนี้สิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ผลประโยชน์ของพนักงานเกษียณอายุ	169.45	156.54
ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันภายหน้า	33.76	49.79
ประมาณการหนี้สินอื่นๆ	0.61	2.12
รวมประมาณการหนี้สิน	203.82	208.45

ธนาคารได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเกษียณอายุ โดยใช้วิธีการ Projected Unit Credit ซึ่งได้ตั้งสำรองผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ยอดต้นงวด	156.54	134.73
ต้นทุนบริการปัจจุบัน*	14.82	10.38
ต้นทุนดอกเบี้ย*	5.10	4.80
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(4.19)	(7.70)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2.82)	14.33
ยอดสิ้นงวด	169.45	156.54

* แสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2559	2558
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	6.50% - 9.00%	6.50% - 9.00%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% - 28.23%	1.87% - 27.56%
อัตราคิดลด	1.53% - 3.46%	1.50% - 3.59%

6.17 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินมัดจำ	18.38	50.66
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33.96	20.39
เจ้าหนี้ค่าสินค้า	8.86	10.57
เจ้าหนี้จากการประกันต่อ	1.68	4.80
รายได้รับล่วงหน้า	18.01	9.12
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	5.30	5.69
สำรองเพื่อการรับซื้อสิทธิเรียกร้อง	13.31	13.54
สำรองเผื่อความเสียหายอื่น*	187.90	311.96
บัญชีพักหนี้สิน	196.08	140.21
อื่นๆ	0.25	0.22
รวม	483.73	567.16

* สำรองเผื่อความเสียหายสำหรับการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

6.18 ทุน

ทุนประเดิม 2,500 ล้านบาท ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 จำนวน 4,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2551 ได้รับจำนวน 1,300 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2552 ได้รับจำนวน 5,000 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 12,800 ล้านบาท

6.19 เงินนำส่งคลัง

กระทรวงการคลังอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 เป็นรายได้แผ่นดิน จำนวน 555.45 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ธนาคารได้นำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างกาล จำนวน 272.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 นำส่งรายได้แผ่นดินเพิ่มเติม จำนวน 282.65 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ธนาคารได้นำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างกาลปี 2559 จำนวน 214.40 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่นำส่งรายได้แผ่นดินในปี 2559 จำนวน 497.05 ล้านบาท

6.20 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	2,237.48	1,504.24
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	1,240.98	398.85
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	843.28	327.44
การรับประกันการส่งออก	12,780.37	14,157.29
ภาระผูกพันอื่น		
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	615.34	569.20
การค้ำประกันอื่น	3,643.24	2,951.00
การประกันความเสี่ยงการลงทุน	1,827.36	1,840.52
การรับซื้อสิทธิเรียกร้อง	1,330.59	1,340.16
รวมภาระผูกพันอื่น	7,416.53	6,700.88
รวม	24,518.64	23,088.70

6.21 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมและเงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือนของผู้บริหาร (ถ้ามี)

6.22 สัญญาเช่าระยะยาว

ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ภายใน 1 ปี	3.67	4.33
เกิน 1-5 ปี	3.35	4.33

ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าช่วงพื้นที่ส่วนหนึ่งของสำนักงานสาขา โดยจะได้รับค่าเช่าช่วงในอนาคต ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ภายใน 1 ปี	0.02	0.22
เกิน 1-5 ปี	-	0.02

6.23 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงานของธนาคารในประเทศ

6.24 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	70.92	71.60
เงินลงทุนในตราสารหนี้	37.61	40.72
เงินให้สินเชื่อ	3,316.00	3,057.13
รวมรายได้ดอกเบี้ย	3,424.53	3,169.45

6.25 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินรับฝาก	58.32	57.02
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	317.69	336.06
ตราสารหนี้ที่ออก		
- พันธบัตร	456.92	337.78
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7.05	51.15
- ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	9.50	8.54
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	849.48	790.55

6.26 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	49.34	41.41
- รายได้จากบริการรับประกัน	154.36	168.15
- อื่นๆ	169.68	144.80
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	373.38	354.36
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		
- ค่าใช้จ่ายจากบริการรับประกัน	61.94	76.88
- อื่นๆ	9.46	3.27
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	71.40	80.15
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	301.98	274.21

6.27 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	76.63	78.09
ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	(39.30)	(12.48)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	37.33	65.61

6.28 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	3.28
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	(7.40)	(9.26)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(7.40)	(5.98)

6.29 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(5.51)	(19.08)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สำหรับธุรกรรมปกติ		
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ*	1,090.82	698.13
- ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	37.71	(57.90)
รวม	1,128.53	640.23
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สำหรับการดำเนินธุรกรรมนโยบายรัฐ		
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(11.03)	10.53
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	1,111.99	631.68

* สุทธิจากหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนและหนี้สูญได้รับคืน

6.30 ธุรกรรมนโยบายรัฐ

6.30.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีสินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	6,152.94	7,245.95
ลูกหนี้รอการชดเชยตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	6.97	8.00
รวมสินทรัพย์	6,159.91	7,253.95

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีรายได้และค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้จากธุรกรรมตามโครงการนโยบายรัฐ	294.41	258.91
หัก ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมตามโครงการนโยบายรัฐ	(138.58)	(102.18)
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการดำเนินธุรกรรมตามโครงการนโยบายรัฐ	11.03	(10.53)
กำไรสุทธิ	166.86	146.20

6.30.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
โครงการมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจพาณิชยนาวี	ส่งเสริมการพัฒนากองเรือไทยให้มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจพาณิชยนาวีไทยให้มีแหล่งเงินทุนในการจัดหาเรือที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำและระยะเวลาชำระคืนที่ผ่อนปรน	2554 - 2561	6,152.94	7,245.95

6.30.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารจัดชั้นสินทรัพย์และกันเงินสำรองโครงการมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจพาณิชยนาวี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

การจัดชั้นสินทรัพย์	จำนวนราย	31 ธันวาคม 2559			
		ยอดสินเชื่อคงค้าง	มูลค่าหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ	19	6,211.97	8,309.52	1	62.12

การจัดชั้นสินทรัพย์	จำนวนราย	31 ธันวาคม 2558			
		ยอดสินเชื่อคงค้าง	มูลค่าหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ	20	7,315.42	10,623.00	1	73.15

6.30.4 ลูกหนี้รอการชดเชยตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ธนาคารมีลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามโครงการมาตรการทางการเงินเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจพาณิชยนาวี จำนวน 6.97 ล้านบาท และ 8.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการชดเชยค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินงานโครงการดังกล่าว

6.30.5 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
- รายได้ดอกเบี้ย	208.43	169.43
- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	0.32	7.57
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล		
- รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	85.66	81.91
รวม	294.41	258.91

6.30.6 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ

ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐ	121.63	84.67
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ	16.90	17.45
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	0.05	0.06
รวม	138.58	102.18

6.31 การจัดประเภทรายการใหม่

ธนาคารได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส.1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย มีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาเปรียบเทียบ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เดิม	ใหม่	เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	132.72	132.72
สำรองบริการประกัน	94.28	260.60	166.32
หนี้สินอื่น	600.77	567.17	(33.60)

6.32 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยประธานกรรมการธนาคารและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560

ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา

สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111
โทรสาร : 0 2271 3204
SWIFT Code : EXTHTHBK
Facebook : EXIMBankofThailand
เว็บไซต์ : www.exim.go.th
อีเมล : info@exim.go.th

สาขา

สาขาบางนา-ตราด กม. 3

อาคารเอ็มดี ทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4
โทรสาร : 0 2744 0571
อีเมล : bangna@exim.go.th

สาขาพระราม 2

174/112-113 หมู่ 6 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 60 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ : 0 2894 1722, 0 2894 1760, 0 2894 1766
0 2894 1951, 0 2894 1960, 0 2894 1994
โทรสาร : 0 2894 1813, 0 2415 6409
อีเมล : rama2@exim.go.th

สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 3656/2 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2367 3300-6
โทรสาร : 0 2367 3307-8
อีเมล : rama4@exim.go.th

สาขาเสรีไทย

56/24-25 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ : 0 2376 1823, 0 2376 1828, 0 2376 1890
โทรสาร : 0 2376 1770, 0 2376 1776
อีเมล : serithai@exim.go.th

สาขารังสิต

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0 2536 4680-2, 0 2992 0453-5

โทรสาร : 0 2536 4683-4

อีเมล : rangsit@exim.go.th

สาขาขอนแก่น

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7

โทรสาร : 0 4327 1538

อีเมล : khonkaen@exim.go.th

สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0 5322 0541, 0 5322 0596-7

โทรสาร : 0 5322 0585

อีเมล : chiangmai@exim.go.th

สาขาหาดใหญ่

46 48 ถนนโชติวิทยะกุล 3 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7455 9471-2

โทรสาร : 0 7455 9474-5

อีเมล : hatyai@exim.go.th

สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6

โทรสาร : 0 3833 0127-8

อีเมล : laem_chabang@exim.go.th



ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็กซิม 1193 ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

0 2271 3204

EXIMBankofThailand

www.exim.go.th

N125601012

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
ปฏิบัติหน้าที่
สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
เลขรับ 8920
วันที่ - 5 ก.ย. 2560
เวลา 11.30 น.

ที่ นร ๐๕๐๓/๒๘๒๖๔

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๕ กันยายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙

เรียน เลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๑๓๕๘๐ ลงวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๐ และรายงานในเรื่องนี้

ด้วยกระทรวงการคลังได้เสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ ที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองแล้ว มาเพื่อดำเนินการ ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๐ รับทราบรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ และให้เสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติทราบต่อไป

จึงเรียนมา เพื่อขอได้โปรดนำรายงานในเรื่องนี้เสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติทราบต่อไป ทั้งนี้ ได้แจ้งให้กระทรวงการคลังส่งรายงานในเรื่องนี้ จำนวน ๗๕๐ ชุด ให้สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภาปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติโดยตรงต่อไปแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส)
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
รับที่ ๗๘๙/๖๐ วันที่ ๖/ก.ย./๖๐
เวลา ๑๑.๕๗ ส่ง พรบ.
สำนักการประชุม

กองนิติธรรม
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๓๒๒
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๕๘ (wa927/D/ส/วดี)

กลุ่มงานพระราชบัญญัติ
รับที่ ๒๔๙/๒๕๖๐
วันที่ ๖/ก.ย./๖๐
เวลา ๑๓.๐๑ น.



ที่ กค ๐๘๑๙.๑/ ๑๓๕๘๐ กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๗ สิงหาคม ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะรัฐมนตรี
๒. รายงานประจำปี ๒๕๕๙ ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ มาเพื่อคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบ โดยเรื่องที่เสนอดังกล่าวนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลัง ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว

๑. <u>เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี</u>

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๒๖ กำหนดว่า ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและเสนอรายงานผลการสอบบัญชีต่อรัฐมนตรี

ให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ซึ่งผู้สอบบัญชีตามวรรคหนึ่งได้รับรองแล้วต่อรัฐมนตรี เพื่อเสนอไปยังคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี

๒. <u>สาระสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย</u>

รายงานประจำปี ๒๕๕๙ ของ ธสน. มีสาระสำคัญดังนี้

๒.๑ ธสน. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๓๖ โดยกำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยง หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นๆ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว

/๒.๒ ผล...

๒.๒ ผลการดำเนินงานปี ๒๕๕๙ เปรียบเทียบกับปี ๒๕๕๘ เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีบัญชี ๒๕๕๙	ปีบัญชี ๒๕๕๘	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี ๒๕๕๘	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	๘๔,๓๙๕.๖๗	๗๘,๒๗๑.๘๔	๖,๑๒๓.๘๓	๗.๘๒
- เงินลงทุนสุทธิ	๒,๓๒๕.๓๐	๒,๔๖๒.๘๖	(๑๓๗.๕๖)	(๕.๕๙)
- เงินให้สินเชื่อ	๘๓,๑๖๙.๒๙	๗๓,๕๓๙.๕๑	๙,๖๒๙.๗๘	๑๓.๐๙
หนี้สินรวม	๖๔,๗๖๘.๒๓	๕๙,๔๕๓.๘๓	๕,๓๑๔.๔๐	๘.๙๔
ส่วนของเจ้าของ	๑๙,๖๒๗.๔๔	๑๘,๘๑๘.๐๐	๘๐๙.๔๔	๔.๓๐
กำไรสะสม	๖,๘๒๖.๑๕	๖,๐๑๖.๖๑	๘๐๙.๕๔	๑๓.๔๖
รายได้รวม	๔,๑๖๑.๐๒	๓,๘๘๔.๕๘	๒๗๖.๔๔	๗.๑๒
ค่าใช้จ่ายรวม	๑,๗๔๕.๒๕	๑,๗๓๒.๗๕	๑๒.๕๐	๐.๗๒
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	๑,๑๑๑.๙๙	๖๓๑.๖๘	๔๘๐.๓๑	๗๖.๐๔
กำไรสุทธิ	๑,๓๐๓.๗๘	๑,๕๒๐.๑๖	(๒๑๖.๓๘)	(๑๔.๒๓)
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	๒๒.๔๓	๒๔.๐๔	(๑.๖๑)	(๖.๗๐)
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ	๒,๙๖๙.๗๖	๓,๙๙๓.๐๒	(๑,๐๒๓.๒๖)	(๒๕.๖๓)

๑) ธสน. มีสินทรัพย์รวม จำนวน ๘๔,๓๙๕.๖๗ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๖,๑๒๓.๘๓ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๗.๘๒ โดยเงินให้สินเชื่อมีการขยายตัว ๙,๖๒๙.๗๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๙ และเงินลงทุนสุทธิลดลงจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๓๗.๕๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๕๙ เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี ๒๕๕๙ โดยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน ๖๔,๗๖๘.๒๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๕,๓๑๔.๔๐ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘.๙๔

๒) ธสน. มีเงินกองทุน จำนวน ๑๘,๕๔๘.๐๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี ๒๕๕๘ จำนวน ๙๖๔.๗๑ ล้านบาท ในขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยงเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี ๒๕๕๘ จำนวน ๙,๕๔๓.๙๓ ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี ๒๕๕๙ ลดลงจากสิ้นปี ๒๕๕๘ จากร้อยละ ๒๔.๐๔ เหลือเท่ากับร้อยละ ๒๒.๔๓

๓) ธสน. มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน ๒,๙๖๙.๗๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๕๗ ของเงินให้สินเชื่อรวม โดยในระหว่างปีสามารถแก้ไขเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพให้ลดลงได้จากการติดตามลูกหนี้รายใหญ่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และเชื้อเพลิงและสินค้าอุตสาหกรรมให้มาชำระคืน ส่งผลให้เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพในปี ๒๕๕๙ ลดลง ๑,๐๒๓.๒๖ ล้านบาท จากสิ้นปี ๒๕๕๘ ที่มีจำนวน ๓,๙๙๓.๐๒ ล้านบาท

/๔) ธสน. ...

๔) ธสน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๑,๓๐๓.๗๘ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๒๑๖.๓๘ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๔.๒๓ โดยในปี ๒๕๕๙ ธสน. มีรายได้รวมจำนวน ๔,๑๖๑.๐๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๒๗๖.๔๔ ล้านบาท หรือร้อยละ ๗.๑๒ และมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๑,๗๔๕.๒๕ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๒.๕๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๐.๗๒ ในขณะที่หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๑,๑๑๑.๙๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๔๘๐.๓๑ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๖.๐๔

๒.๓ ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน

ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศและนักธุรกิจไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศในปี ๒๕๕๙ รวมทั้งสิ้น ๓๕,๓๗๒.๐๑ ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ ๔๖.๒๗ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๕๘ สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันสะสมที่ ธสน. อนุมัติจนถึงสิ้นปี ๒๕๕๙ รวมเป็นวงเงิน ๒๐๒,๔๗๘.๐๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ ๗.๒๖ เทียบกับสิ้นปี ๒๕๕๘ โดยมียอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี ๒๕๕๙ จำนวน ๘๓,๑๖๙.๒๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี ๒๕๕๘ ร้อยละ ๑๓.๐๙ และมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน ๗,๙๖๔.๙๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี ๒๕๕๘ ร้อยละ ๖๕.๒๓ สำหรับปริมาณธุรกิจสะสมด้านสินเชื่อในปี ๒๕๕๙ มีจำนวน ๑๓๓,๙๙๒.๗๐ ล้านบาท ลดลงร้อยละ ๑.๙๓ เทียบกับปี ๒๕๕๘

๒.๔ ทิศทางและแผนงานปี ๒๕๖๐

ธสน. มีแนวทางในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้ยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ดังต่อไปนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ มีบทบาทในเชิงรุกเพื่อสร้างโอกาสการค้าและการลงทุนของไทยในตลาดใหม่ (Market Maker)

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการลงทุนของภาครัฐและเอกชนไทยในต่างประเทศเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของประเทศ (National Investment Advisor)

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายตลาดรับประกันการส่งออกและลงทุนด้วยนวัตกรรมเครือข่ายพันธมิตร และการรับประกันต่อเพื่อสร้างเสถียรภาพให้ผู้ประกอบการไทย (Integrated Insurer/Reinsurer)

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมการค้าและการทำธุรกรรมออนไลน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการไทย (E-Trading Ecosystem)

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and medium-sized enterprises: SMEs) ที่มีศักยภาพสูงด้วยการสนับสนุนด้านความรู้และการเงินเพื่อสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีให้แก่ประเทศไทย (Hi-Potential SMEs Accelerator)
รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

/๓. ข้อเสนอ...

๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก สตง. แล้ว เพื่อรายงานให้คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓
โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๒๘
โทรสาร ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๓๐๔
E-mail : nussara_n@sepo.go.th

สำเนาถูกต้อง
(น.ส. นุสรา นาคคำ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ