



รายงานการวิจัย

เรื่อง

แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม
ของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ
: กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ

**Career Development and Promotion for Professional Players under the
Systematic Support of the Government and the Private Sectors
: A Case Study of Professional Tennis and Professional Soccer**

โดย

รองศาสตราจารย์ ดร.สุพิตร สมานิติ

ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาของวุฒิสภา

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

มีนาคม 2547

ISBN 974-537-524-1

รายงานการวิจัย

เรื่อง

แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม
ของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ
: กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ

**Career Development and Promotion for Professional Players under the
Systematic Support of the Government and the Private Sectors
: A Case Study of Professional Tennis and Professional Soccer**

โดย

รองศาสตราจารย์ ดร. สุพิตร สมหาหิโต

นายชัย นิมากร

นายณนชัย ศานติบุตรกุล

ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาของวุฒิสภา

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

มีนาคม 2547

ISBN 974-537-524-1

กิติกรรมประกาศ

งานวิจัยเรื่อง “แนวทางในการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ : กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ” ฉบับนี้เป็นงานวิจัยที่เกิดขึ้นจากคำริของคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ซึ่งมี นายสันติภาพ อินทรพัฒน์ สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดแพร่ เป็นประธานคณะกรรมการการกีฬา ซึ่งในห้วงเวลาดังกล่าว เป็นห้วงเวลาที่ได้มีเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาอาชีพเกิดขึ้นอย่างมากมาย โดยเฉพาะกรณีของกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล ประกอบกับทั้ง คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ได้พิจารณาทบทวนผลสำเร็จที่เกิดจากการใช้แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติตั้งแต่ฉบับที่ 1- ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2531-2549) ซึ่งในแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติทั้ง 3 ฉบับดังกล่าว ได้ระบุแผนงานหลักที่ว่าด้วยการส่งเสริมและการพัฒนากีฬาอาชีพไว้อย่างชัดเจน ซึ่งผลจากการวิเคราะห์พบว่า กีฬาอาชีพในประเทศไทยยังไม่ได้ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร เพื่อให้เกิดความกระฉ่งในสภาพที่แท้จริง ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแนวทางต่างๆ ที่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะเข้าไปมีส่วนช่วยเหลือและผลักดันกีฬาอาชีพของประเทศไทยอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภาจึงได้หยิบยกประเด็นของกีฬาอาชีพ โดยเน้นกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลมาทำการศึกษา และได้มอบหมายให้ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นสถาบันรองรับงานวิจัยชิ้นนี้

คณะผู้วิจัยขอขอบคุณคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ชุดปี พ.ศ. 2545-2546 ซึ่งมีนายสันติภาพ อินทรพัฒน์ เป็นประธานคณะกรรมการ ซึ่งเป็นคณะกรรมการการกีฬา ที่ได้ริเริ่มให้ทำการศึกษาในครั้งนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการการกีฬา ชุดปี พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน ซึ่งมีนายสุทัศน์ จันทรแสงศรี เป็นประธานคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ที่ได้ช่วยสนับสนุน ให้ข้อคิดเห็นข้อสังเกตต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ขอขอบคุณ นายโอกาส รองเงิน สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดพัทลุง รองประธานกรรมการการกีฬา วุฒิสภา พันตำรวจเอกไพจิตร ศรีคงคา สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดสงขลา เลขาธิการคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ที่ได้ร่วมสร้างกรอบแนวความคิดของการวิจัยมาตั้งแต่เริ่มโครงการ ขอขอบคุณ รศ.ดร.วิโรจ อิ่มพิทักษ์ อธิการบดี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ที่ได้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นของการวิจัยครั้งนี้ ว่าจะเป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนากีฬาอาชีพตามนโยบายของรัฐบาลต่อไปในอนาคต ที่ได้กรุณาอนุญาตให้ข้าราชการในสังกัดของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์รับเป็นหัวหน้าคณะนักวิจัย และใช้สถาบันเป็นหน่วยงานรองรับการวิจัยงานวิจัยชิ้นนี้จะสำเร็จอย่างสมบูรณ์แบบและเป็นผลงานที่ได้รับการยอมรับจากนักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิในวงการกีฬา และบุคคลผู้สนใจโดยทั่วไปไม่ได้เลย หากคณะผู้วิจัยจะไม่ได้รับความกรุณา โดย

พิจารณาตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ทั้งในแง่ของเนื้อหาทางวิชาการและกระบวนการของการวิจัย จากผู้ทรงคุณวุฒิของคณะกรรมการวิจัยและพัฒนา วุฒิสภา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ซึ่งมี ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์ สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นประธานคณะกรรมการ ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นต่างๆ ทำให้งานวิจัยชิ้นนี้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น คณะผู้วิจัยขอขอบคุณไว้ ณ โอกาสนี้ สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิในวงการกีฬาอาชีพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล ที่ได้กรุณาให้ข้อมูลและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะนักวิจัยอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 6 เดือน ของการเก็บรวบรวมข้อมูล จนทำให้คณะนักวิจัยได้เนื้อหาเกือบทุกแง่มุม สามารถนำมาถักนิตถอง บูรณาการ และสรุปเป็นรายงานการวิจัยฉบับนี้ ซึ่งคณะผู้วิจัยขอขอบคุณไว้ ณ ที่นี้ด้วย

คณะผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการวิจัยเรื่อง “แนวทางในการพัฒนานักกีฬาอาชีพ ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ : กรณีศึกษาที่กีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ” จะเป็นงานวิจัยนำร่องที่จะนำไปสู่การศึกษาที่เกี่ยวข้องกับกีฬาอาชีพของประเทศไทยในอนาคต ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนองเจตนารมณ์ของรัฐบาลต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร.สุพิตร สมานิติโต

หัวหน้าคณะนักวิจัย

มีนาคม 2547

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	(1)
สารบัญ	(3)
บทคัดย่อ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	3
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	5
ข้อตกลงเบื้องต้น	5
ขอบเขตการวิจัย	5
นิยามศัพท์	5
ประโยชน์ที่ได้รับ	6
วิธีดำเนินการวิจัย	7
กลุ่มตัวอย่าง	7
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	8
การเก็บรวบรวมข้อมูล	8
การวิเคราะห์ข้อมูล	8
ผลการวิจัย	9
กีฬาเทนนิสอาชีพ	9
กีฬาฟุตบอลอาชีพ	14
สภาพความเป็นจริงและแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสอาชีพ	
ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นระบบ	19
แนวทางการพัฒนานักเทนนิสอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม	
จากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ	22
สภาพความเป็นจริงและแนวทางในการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพ	
ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นระบบ	24
แนวทางการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม	
จากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ	29

สรุปข้อเสนอแนะเพื่อการเร่งพัฒนาให้ภาพรวมของกีฬาอาชีพในประเทศไทย เกิดผลสัมฤทธิ์	31
รายการอ้างอิง	32
ภาคผนวก ประวัติและผลงานของนักวิจัย	33

แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม

ของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

: กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ

สุพิตร สมหาโต* ชัย นิมากร** และนนชัย สานติบุตรกุล***

* นักวิชาการ คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา

ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

** ที่ปรึกษา คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา

*** ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน การกีฬาแห่งประเทศไทย

ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาของวุฒิสภา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรค ในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลเพื่อไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ และเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล ได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม นักกีฬา ผู้ปกครอง ผู้บริหารสมาคมกีฬา สื่อมวลชน ผู้ให้การสนับสนุน ผู้ตัดสิน และผู้ทรงคุณวุฒิที่มีบทบาทเกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาของประเทศได้แก่ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา และสภาผู้แทนราษฎร นายกสมาคมกีฬาจังหวัด ผู้บริหารจากสำนักงานพัฒนากีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จำนวนทั้งสิ้น 80 คน ซึ่งได้มาโดยการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสัมภาษณ์ ซึ่งพัฒนาโดยนักวิจัย โดยรวบรวมแนวความคิดจากผู้ทรงคุณวุฒิภายหลังการรับฟังการบรรยาย การสัมภาษณ์ โดยผ่านกระบวนการ Structured Interview Technique และตรวจสอบความแม่นยำตรงเชิงเนื้อหาของแบบสัมภาษณ์ และเนื่องจากการวิจัยครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ การวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงพรรณนาจึงได้นำมาใช้

ผลการวิจัยพบว่า สภาพปัญหา อุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล เพื่อไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพนั้น จะไปเกี่ยวข้องกับด้านบุคลากร ซึ่งได้แก่ ผู้ฝึกสอน ผู้ปกครอง นักกีฬานักวิทยาศาสตร์การกีฬา ผู้ชม สื่อมวลชน ครูพลศึกษา ด้านงบประมาณ ซึ่งจะเป็นรายได้ ผู้ให้การสนับสนุน ด้านวัสดุอุปกรณ์และสนามกีฬา ตลอดจนด้านการบริหารจัดการ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับโครงสร้างขององค์กรกีฬา การบริหารจัดการภายในองค์กร และการจัดการแข่งขัน สำหรับการกำหนดแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐ และภาคเอกชนอย่างเป็นระบบนั้น พบว่า จะต้องมียุทธศาสตร์ของการพัฒนา 3ระดับ คือ การพัฒนาระดับเยาวชนไปสู่ระดับท้องถิ่น การพัฒนาระดับท้องถิ่นไปสู่ระดับชาติ และการพัฒนาระดับชาติไปสู่ระดับอาชีพ ซึ่งการพัฒนาในแต่ละระดับจะต้องมีการบูรณาการกันอย่างต่อเนื่อง จากข้อค้นพบดังกล่าว นักวิจัยได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ว่า แนวทางในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลอาชีพอย่างเป็นระบบนั้น ภาครัฐจะต้องเป็นศูนย์กลางในการให้การสนับสนุนในระยะต้น โดยมีภาคเอกชนเป็นเครือข่าย ทั้งนี้ หากรัฐบาลจะมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ว่า ความเป็นกีฬาอาชีพของนักเทนนิสและนักฟุตบอลไทยนั้น จะสามารถเป็นสินค้านำออกที่จะเข้าสู่ตลาดโลกได้อย่างไม่ยากเย็นนัก ซึ่งองค์กรต่างๆ ได้แก่ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ธนาคารเพื่อการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และศูนย์เพิ่มผลผลิตอุตสาหกรรมจะเข้ามามีส่วนผลักดัน ทำให้การดำเนินการตามภารกิจของกระทรวงอุตสาหกรรมมีความชัดเจนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ซึ่งผลที่จะได้ตามมา คือ การมีรายได้เข้าสู่ประเทศ และการประชาสัมพันธ์โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ไปยังทั่วโลก ก็เป็นผลพลอยได้อีกหนทางหนึ่งด้วย

แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริม ของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ : กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

กีฬาเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ประชาชนใช้ในการออกกำลังกาย ซึ่งก่อให้เกิดการพัฒนาทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านร่างกาย ด้านจิตใจ ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา นอกเหนือจากการเล่นกีฬาหรือออกกำลังกายเพื่อสุขภาพแล้ว การกีฬาในปัจจุบันยังมีส่วนช่วยสร้างชื่อเสียงให้แก่ตนเองและประเทศชาติอีกทางหนึ่ง ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ตอนหนึ่งว่า “การกีฬาเป็นสิ่งที่มีความประสงค์พื้นฐาน เพื่อที่จะส่งเสริมร่างกายให้แข็งแรงและสามารถที่จะแสดงฝีมือในเชิงกีฬาเพื่อความสามัคคี และเพื่อให้คุณภาพของมนุษย์ดีขึ้น เวลานี้กีฬาก็นับว่ามีความสำคัญทางอื่นด้วย คือ ทางสังคม ทำให้คนในประเทศชาติได้หันมาปฏิบัติสิ่งที่เป็นประโยชน์ในทางสุขภาพของร่างกายและจิตใจ ทำให้สามารถอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข ทั้งยังเป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดความเจริญของบ้านเมือง โดยเฉพาะการกีฬาระหว่างประเทศก็ยิ่งเพิ่มความสำคัญมากขึ้น ฉะนั้น การกีฬามีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับชีวิตของแต่ละคน และชีวิตของชาติบ้านเมือง ถ้าปฏิบัติด้วยความเรียบร้อย ความสุภาพ ก็ทำให้มีชื่อเสียงและส่งเสริมความสามัคคีในประเทศชาติ” (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2542 อ้างถึงใน นพพร, 2535) ในสภาพปัญหาเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน ที่ผู้คนจะต้องต่อสู้แข่งขันกันทำงานอย่างหนัก เพื่อให้ได้มาซึ่งรายได้อันเพียงพอที่จะเลี้ยงดูตนเองและคนในครอบครัวให้อยู่รอดได้ มีผู้คนจำนวนมากที่ทำงานทั้งวันแล้วได้เงินเพียงไม่กี่ร้อยบาท ในขณะที่บางคนทำงานเพียงไม่กี่ชั่วโมงหรือวัน ก็มีรายได้มากกว่าคนที่ทำงานหนักมาตลอดชีวิตก็เป็นได้ ซึ่งสิ่งนั้นไม่ใช่ความฝัน หากแต่ในปัจจุบันอาชีพนี้ได้เกิดขึ้นแล้ว เพียงแต่คนไทยเรายังมองไม่เห็นถึงความเป็นอาชีพของกีฬา หรือที่เราเรียกผู้ประกอบอาชีพนี้ว่า “นักกีฬาอาชีพ”

กีฬาอาชีพจัดได้ว่าเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมาก เพราะเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นำมาซึ่งรายได้ ภาวลักษณะของประเทศ ประกอบกับเป็นแรงกระตุ้นให้เยาวชนของชาติหันมาให้ความสำคัญกับการออกกำลังกายและเล่นกีฬา เพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ของสังคมในปัจจุบันได้ ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด วัยรุ่นยกพวกตีกันและอื่นๆ อีกมากมาย ด้วยหลักที่ว่า วัยรุ่นมีพลังเหลือเฟือ ต้องการสิ่งท้าทาย ต้องการเด่นเป็นวีรบุรุษในกลุ่ม กีฬาสามารถตอบสนองวัยรุ่นได้

ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ซึ่งเป็นแผนหลักในการพัฒนาประเทศในภาพรวมนั้น ได้มีการนำมาจัดทำแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) ขึ้น เป็นแผนเฉพาะเรื่องด้านการกีฬาที่มีลักษณะองค์รวม ที่ต้องอาศัยการประสานความร่วมมือระหว่างหลายๆ หน่วยงานและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสำหรับในเรื่องของการพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพนั้น ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และตั้งเป้าหมายไว้แล้วตั้งแต่แผนพัฒนากีฬาชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539) แผนพัฒนากีฬาชาติฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540-2544) จนมาถึงแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) ในปัจจุบัน แต่ก็ยังไม่ได้นำไปสู่แนวทางการปฏิบัติเพื่อไปสู่การเป็นกีฬาอาชีพที่ได้มาตรฐานได้

จากแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติตั้งแต่ฉบับที่ 1-3 (พ.ศ. 2531-2549) จะเห็นได้ว่าได้ให้ความสำคัญของการพัฒนางานการกีฬาของประเทศไทยให้ไปสู่ความเป็นอาชีพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกีฬาฟุตบอล ซึ่งเป็นกีฬาที่คนไทยมีความนิยมชมชอบ ทั้งชอบเล่นและชอบดู และเชื่อว่าฟุตบอลจะเป็นกีฬานิดหนึ่งที่สามารถทำเป็นกีฬาอาชีพ ซึ่งจะช่วยผลักดันให้ประเทศมีเศรษฐกิจดีขึ้น แม้รัฐบาลเองก็ได้พยายามจัดโครงการ “สานฝันฟุตบอลไทยไปสู่ฟุตบอลโลก” หรือแม้กระทั่งแนวความคิดที่จะมีการซื้อทีมฟุตบอลลิเวอร์พูล ของประเทศอังกฤษ ก็เป็นกรอบความคิดพื้นฐานในการที่จะนำกีฬาฟุตบอลไทยไปสู่ความเป็นฟุตบอลอาชีพได้ เทนนิส ก็เป็นกีฬาอีกชนิดหนึ่งที่เป็นที่นิยมกันมากในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีกระแสความโดดเด่นของ ภราดร ศรีชาพันธุ์ และ แอมมาริน ธนสุกาญจน์ ซึ่งนักกีฬาทั้ง 2 คน สามารถทำเงินรายได้จากการตระเวนแข่งขันเทนนิสอาชีพได้ปีละไม่น้อยกว่าคนละหลายสิบล้านบาท

จากแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติทุกฉบับที่มุ่งเน้นการพัฒนาอาชีพ ผสมผสานกับความสำนึกของนักเทนนิส และตัวอย่างของการทำรายได้อย่างล้นหลามของนักกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศต่างๆ เป็นข้อมูลสำคัญที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องที่อยู่ในวงการกีฬาได้หันมาให้ความสนใจในการที่จะศึกษาว่า สภาพการณ์แท้จริงของการกีฬาในประเทศไทยอยู่ตรงจุดไหน หนทางในการที่จะพัฒนาและส่งเสริมกีฬาเพื่อไปสู่ความเป็นกีฬาอาชีพนั้น จะมีความเป็นไปได้หรือไม่ ปัญหาและอุปสรรคที่แท้จริงคืออะไร และภาครัฐตลอดทั้งภาคเอกชนจะเข้ามามีส่วนสนับสนุนและส่งเสริมอย่างเป็นระบบได้อย่างไร โดยมุ่งศึกษาเทนนิสอาชีพและฟุตบอลเป็นกีฬานำร่อง ซึ่งคำถามเหล่านี้คือ ประเด็นหลักที่คณะนักวิจัยได้หยิบยกขึ้นมาเป็นกรอบในการศึกษา เพื่อค้นหาคำตอบและมาตรการต่างๆ ในการที่จะผลักดันนักเทนนิสและนักฟุตบอลของประเทศไทยให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในระดับนักกีฬาอาชีพให้ได้ ซึ่งผลดีที่จะติดตามมาก็คือ เยาวชนไทยจะได้หันมาเล่นกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลมากยิ่งขึ้น และเยาวชนเหล่านี้ก็จะเป็นผู้ที่มีสุขภาพดีทั้งร่างกายและจิตใจ เพื่อจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศชาติต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลเพื่อไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ
2. เพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

ข้อตกลงเบื้องต้น

1. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นเครื่องมือที่ครอบคลุมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลเพื่อไปสู่ความเป็นอาชีพ
2. ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาค้นคว้า และการสัมภาษณ์กลุ่มบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลเป็นข้อมูลที่ได้จากการตอบด้วยความตั้งใจ และตรงกับความเป็นจริง จึงถือว่าเป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้

ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล เพื่อไปสู่ความเป็นอาชีพระดับนานาชาติ

นิยามศัพท์

กีฬาเพื่อการอาชีพ หมายถึง กีฬาที่เล่นเป็นอาชีพ เป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมนแพร่หลายทั้งผู้ชมและผู้เล่น นักกีฬามีความสามารถสูง มีการจัดระบบการแข่งขันที่เป็นมาตรฐาน มีองค์กรกีฬาอาชีพ มีพระราชบัญญัติกีฬาอาชีพ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับเงินตอบแทนเป็นรายได้หลักในการประกอบอาชีพ

นักกีฬาอาชีพ หมายถึง บุคคลที่ขึ้นทะเบียนเป็นนักกีฬาอาชีพ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบภายใต้องค์กรกีฬานั้นๆ และเล่นกีฬาเพื่อมีรายได้เป็นค่าครองชีพและต้องเสียภาษี จากรายได้

ผู้จัดการทีม หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการทีมของกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล

บุคลากร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลของประเทศไทย

สถานที่วัสดุและสนามกีฬา หมายถึง สภาพความพร้อมและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสนามแข่งขัน สนามฝึกซ้อม วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน สถานที่พัก สถานที่เก็บตัว รวมถึงยานพาหนะที่ต้องนำมาใช้เพื่อการพัฒนากีฬา

งบประมาณ หมายถึง รายได้ วิธีการจัดหาเงินงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกิจการต่างๆ

ผู้ฝึกสอน หมายถึง ผู้ที่มีหน้าที่ในการสอนและดูแลนักเทนนิสและนักฟุตบอล

ผู้ตัดสิน หมายถึง ผู้ที่ทำหน้าที่ตัดสิน ในการแข่งขันกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล

องค์กรกีฬา หมายถึง สถาบัน สมาคม สโมสรที่เกี่ยวข้องกับกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล

รายได้ หมายถึง ผลกำไรหรือผลตอบแทนที่องค์กรหรือนักกีฬาได้รับจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอล

การจัดการแข่งขัน หมายถึง ระบบ ขั้นตอนในการดำเนินการ การแข่งขันกีฬาเทนนิสและกีฬาฟุตบอลในรายการต่างๆ

สวัสดิการนักกีฬา หมายถึง กองทุนที่มีหน้าที่รองรับ ช่วยเหลือนักเทนนิสและนักฟุตบอลในด้านต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักเทนนิสและนักฟุตบอล

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงสภาพของปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล ไปสู่นักเทนนิสอาชีพและนักฟุตบอลอาชีพ

2. เพื่อกำหนดแนวทางในการส่งเสริมและสนับสนุนนักเทนนิสและนักฟุตบอลให้ไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพในระดับต่างประเทศ โดยความร่วมมือจากภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

3. เพื่อเป็นแนวทางในการวิจัย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการศึกษากีฬาอาชีพชนิดอื่นๆ ในโอกาสต่อไป

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ชนิดเชิงพรรณนา (Descriptive Research) เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล เพื่อไปสู่การเพิ่มจำนวนนักกีฬาอาชีพ และเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสอาชีพและนักฟุตบอลอาชีพ ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ โดยมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย

- 1.1. ผู้ฝึกสอน
- 1.2. ผู้จัดการทีม
- 1.3. นักกีฬา
- 1.4. ผู้ปกครอง
- 1.5. ผู้บริหารสมาคมกีฬา
- 1.6. สื่อมวลชน
- 1.7. ผู้ให้การสนับสนุน
- 1.8. ผู้ตัดสิน
- 1.9. ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีบทบาทเกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาของประเทศ ได้แก่ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา และสภาผู้แทนราษฎร นายกสมาคมกีฬาจังหวัด ผู้บริหารจากสำนักงานพัฒนากีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

จำนวนทั้งสิ้น 80 คน โดยได้มาจากการสุ่มแบบง่าย (Simple Random Sampling)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ประกอบด้วย

- 2.1. แบบสัมภาษณ์ ซึ่งพัฒนาโดยคณะนักวิจัย
- 2.2. การรับฟังการบรรยายพิเศษจากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 ครั้ง
กีฬาเทนนิส จำนวน 4 ครั้ง
กีฬาฟุตบอล จำนวน 3 ครั้ง
- 2.3. การเสวนาร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ครั้ง
- 2.4. การวิพากษ์ผลงานการวิจัย โดยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 ครั้ง
- 2.5. การสัมมนาผลการวิจัย เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น จำนวน 2 ครั้ง

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ เนื่องจากมีข้อมูลที่ต้องการศึกษาอยู่หลายแง่หลายมุม คณะนักวิจัยจึงได้พยายามเสาะแสวงหาข้อมูลจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้องในหลายๆ กลุ่ม และกระทำในหลายๆ รูปแบบ ทั้งที่เป็นข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Sources) และข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Sources) ซึ่งข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้ทั้งหมดนั้น คณะนักวิจัยได้นำมาถกเถียง วิเคราะห์ สังเคราะห์ ซ้ำแล้วซ้ำอีก เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จะตอบคำถามของหัวข้อเรื่อง จนสรุปข้อค้นพบที่ได้จากผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นของแนวทางในการพัฒนานักกีฬาภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เนื่องจากการวิจัยครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ดังนั้นคณะนักวิจัยจึงทำการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงพรรณนา (Descriptive Data Analysis)

ผลการวิจัย

กีฬาเทนนิสอาชีพ

1. สภาพความเป็นจริง ปัญหาและอุปสรรค : การพัฒนาระดับเยาวชนไปสู่ระดับท้องถิ่น

1.1. ด้านบุคลากร

1.1.1 ผู้ฝึกสอน

ผู้ฝึกสอนยังมีจำนวนน้อย ที่มีอยู่ก็จะเป็นผู้ฝึกสอนที่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ไม่มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ไม่มีผู้ฝึกสอนประจำสนามอย่างถาวร หากจะมีผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถสูง ก็จะต้องมีค่าตอบแทนสูงตามไปด้วย ทำให้นักกีฬาในระดับเยาวชนขาดโอกาสในการได้รับความรู้และการฝึกฝนอย่างถูกวิธี

1.1.2 ผู้ปกครอง

ต้องลงทุนไปเป็นผู้ฝึกสอนและฝึกซ้อมเอง บางครั้งก็จะเข้าไปก้าวก่ายกับผู้ฝึกสอนจนทำให้เสียระบบการปกครอง

1.1.3 นักกีฬา

ปัจจุบันเยาวชนไทยนิยมเล่นกีฬาเทนนิสมากขึ้น แต่ขาดประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขัน เพราะไม่มีการจัดการแข่งขันในส่วนภูมิภาค หากจะมีก็จะจัดในกรุงเทพมหานคร ซึ่งไม่สามารถจะเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันได้ เนื่องจากปัญหาทางด้านการเรียน และค่าใช้จ่ายซึ่งจะค่อนข้างสูง นอกจากนี้ นักกีฬายังขาดความรู้ความเข้าใจในการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการพัฒนารูปร่าง และองค์ประกอบทางด้านอื่นๆ

1.2. ด้านงบประมาณ

ยังไม่ประสบปัญหามากนัก เพราะการเตรียมตัว การฝึกซ้อมและการแข่งขัน ยังอยู่ในวงจำกัดภายในท้องถิ่น

1.3. ผู้ให้การสนับสนุน

เนื่องจากยังอยู่ในระดับท้องถิ่น การจัดสรรงบประมาณและการขอรับการสนับสนุนยังไม่ปรากฏอย่างเด่นชัด เพราะฝีมือยังไม่เข้าขั้น

1.4. วัสดุอุปกรณ์และสนามกีฬา

หลายพื้นที่ในบางจังหวัดไม่มีสนามเทนนิส หากจะมีก็จะถูกจับจองเล่นกันอยู่ในแวดวงของข้าราชการระดับสูง สนามเอกชนที่มีอยู่จะมีอัตราค่าใช้บริการค่อนข้างสูง อุปกรณ์กีฬาเทนนิสจะมีราคาแพง เยาวชนที่มีฐานะไม่ดีถึงปานกลางจะขาดโอกาสในการเล่นเทนนิส

1.5. การบริหารจัดการ

โครงสร้างการบริหารของลอนเทนนิสสมาคมยังไม่มีปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจนว่า การพัฒนานักกีฬาเทนนิสเยาวชนระดับท้องถิ่นควรจะเป็นหน้าที่ของใคร แผนการสร้างนักกีฬาเทนนิสระดับเยาวชนก็ยังไม่เห็นอย่างเด่นชัด การบริหารจัดการยังขาดประสิทธิภาพ การจัดการแข่งขันส่วนใหญ่ยังนิยมจัดอยู่ในกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ สถานศึกษาส่วนใหญ่ยังไม่ได้ให้การสนับสนุนเท่าที่ควร เยาวชนส่วนหนึ่งต้องเลิกเล่นกลางคัน เพราะไม่อยากเสียอนาคต

2. สภาพความเป็นจริง ปัญหา และอุปสรรค : การพัฒนาระดับท้องถิ่นไปสู่ระดับชาติ

2.1. บุคลากร

2.1.1 ผู้ฝึกสอน

ผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถและมีประสบการณ์มีจำนวนจำกัด อีกทั้งค่าตอบแทนก็ค่อนข้างสูง การทุ่มเทในการทำงานยังมีไม่พอ ทั้งนี้เพราะไม่ใช่เป็นผู้ฝึกสอนอาชีพ แต่ยังมีอาชีพหลักอยู่และไม่สามารถทิ้งอาชีพหลักได้ จึงทำงานแบบหารายได้เพื่อเลี้ยงชีพไปวันๆ เท่านั้น จึงทำให้นักกีฬาได้รับการฝึกฝนไม่เต็มที่

2.1.2 ผู้ปกครอง

จะเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดจนกว่านักกีฬาจะมีอันดับ บางครั้งจะเกิดปัญหากับผู้ฝึกสอนจนทำให้การพัฒนาไม่ต่อเนื่อง บางครั้งจะกังวลกับอนาคตของบุตรหลานในเรื่องวิชาชีพ ไม่กล้าเสี่ยงที่จะลงทุนเพื่อไปสู่ความเป็นอาชีพ

2.1.3 นักกีฬา

วิตกกังวลกับการเรียน การสอบมากจนทำให้การฝึกซ้อมและการแข่งขันทำได้ไม่เต็มที่ เพราะห่วงเรื่องอาชีพในอนาคต บางครั้งขาดความรับผิดชอบ ขาดวินัย ทำให้ไม่สามารถพัฒนาฝีมือไปได้เท่าที่ควร

2.1.4 นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

การเผยแพร่ศาสตร์สาขานี้ยังไม่กว้างขวางเท่าที่ควร ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายขาดความมั่นใจว่า องค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬาจะช่วยพัฒนาฝีมือได้อย่างแท้จริงหรือไม่ ประกอบกับทั้งประเทศไทยยังขาดนักวิทยาศาสตร์การกีฬาอยู่มาก

2.2. งบประมาณ

จากสภาพทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนไม่กล้าเสี่ยงจนกว่าจะเห็นผลงาน และการให้การสนับสนุนจะทำได้เพียงชั่วระยะเวลาอันสั้น เพราะต้องการประชาสัมพันธ์องค์กรอย่างทันทีทันใด การพัฒนาระยะยาวจึงทำได้ยาก ทำให้เกิดการหยุดชะงัก นอกจากนี้ ผู้ให้การสนับสนุนส่วนใหญ่มักให้ความสำคัญกับพิธีเปิด ปิดมากกว่าการพัฒนานักกีฬาอันเนื่องมาจากการแข่งขัน

2.3. วัสดุอุปกรณ์ และสนามกีฬา

ประเทศไทยยังขาดศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ ขาดสนามเทนนิสที่เป็นมาตรฐานโลก ทำให้ไม่สามารถรองรับการจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ และระดับอาชีพได้ ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญต่อเนื่องไปถึงการแข่งขันเพื่อเก็บคะแนนของนักกีฬาเทนนิสอาชีพด้วย

2.4. การบริหารจัดการ

โครงสร้างองค์กรไม่ชัดเจน ขาดผู้รับผิดชอบโดยตรง สมาคมจะดูแลเฉพาะนักกีฬาทิมชาติ แต่นักกีฬาที่กำลังจะเข้าสู่การเป็นทีมชาติ จะขาดการดูแลเอาใจใส่ ทำให้ขาดช่วงของการพัฒนา ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ ขาดความร่วมมือจากหลายๆ ฝ่าย ทำให้การพัฒนานักกีฬาเทนนิสไปคนละทิศคนละทาง

2.5. การจัดการแข่งขัน

เนื่องจากไม่มีแผนงานระยะยาวที่ชัดเจน ผู้ให้การสนับสนุนจึงไม่สามารถให้ความร่วมมือได้อย่างเต็มที่ การแข่งขันหลายรายการซ้ำซ้อนกัน ไม่มีการประชาสัมพันธ์ ทำให้ประชาชนไม่ทราบข้อมูล การจัดเก็บภาษีของกรมสรรพากรมีความยุ่งยากในขั้นตอนการปฏิบัติ ทำให้นักกีฬาต่างชาติไม่ยอมเข้าร่วมการแข่งขัน และรายการแข่งขันภายในประเทศมีน้อยมาก ทำให้นักกีฬาขาดโอกาสในการพัฒนาตนเอง และไม่มีโอกาสเก็บคะแนนสะสม

3. สภาพความเป็นจริง ปัญหา และอุปสรรค : การพัฒนาระดับชาติไปสู่ระดับอาชีพ

3.1. บุคลากร

3.1.1 ผู้ฝึกสอน

ผู้ปกครองจะทำหน้าที่เป็นผู้ฝึกสอนเอง เมื่อถึงระดับหนึ่งความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญอาจจะมีไม่เพียงพอ แต่ผู้ฝึกสอนมีอาชีพก็จะมีอัตราค่าตัวสูงมากจนไม่สามารถจะจ้างได้ รัฐก็ยังไม่มีการสนับสนุนผู้ฝึกสอนให้เป็นผู้ฝึกสอนอาชีพได้ ผู้ฝึกสอนที่มาจากชมรมต่างๆ ก็ไม่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ขาดความรู้อย่างแท้จริงเกี่ยวกับเส้นทางไปสู่การเป็นนักกีฬาเทนนิสอาชีพ และยังขาดประสบการณ์ในการนำองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาประยุกต์ใช้

3.1.2 นักกีฬา

นักกีฬาระดับดาวเด่นยังมีจำนวนน้อย ส่วนใหญ่มักจะไปไม่ถึงดวงดาว เพราะนักกีฬาขาดความมั่นใจในอนาคตในเรื่องอาชีพ บางครั้งมีความกดดันมากทำให้ต้องเลิกเล่น นักกีฬาไม่ได้รับการฝึกฝนสมรรถภาพทางกายและสมรรถภาพทางจิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดปัญหาในสถานการณ์ของการแข่งขันจริง การขาดการสนับสนุนจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างจริงจัง จึงทำให้นักกีฬาไม่มีโอกาสไปแข่งขันเพื่อสะสมคะแนน ณ ต่างประเทศ

3.1.3 ผู้ปกครอง

ต้องลงทุนด้วยตนเองสูงมาก ปีละอย่างน้อย 1,000,000 บาท เพื่อการฝึกซ้อมและเดินทางไปแข่งขันเพื่อเก็บสะสมคะแนน เป็นผู้ฝึกสอนเอง แต่เมื่อถึงระดับหนึ่งความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญมีไม่พอ โดยเฉพาะในประเด็นของเส้นทางไปสู่ความเป็น นักกีฬาอาชีพ และการนำเอาองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การกีฬาไปประยุกต์ใช้ การตั้งความหวังกับนักกีฬาที่สูงเกินไป โดยไม่

ยอมรับระดับความสามารถที่แท้จริง ก็เป็นสาเหตุของการสร้างความเครียด ความกดดันให้กับบุคลากร และประเด็นที่สำคัญ คือ เป็นผู้ปกครองที่ไม่ได้เป็นผู้ บริหารจัดการมืออาชีพ จึงมีค่านิยมที่จะต้องผลักดันให้บุคลากรเป็นนักเทนนิสอาชีพ เพราะขาดความรู้ความเข้าใจ

3.1.4 นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

ยังทำหน้าที่ตามบทบาทไม่ได้เต็มที่ เพราะผู้ปกครองและผู้เกี่ยวข้องยังขาดความเข้าใจและไม่ให้ความร่วมมือ นอกจากนี้ผู้รู้จริงในแต่ละองค์ความรู้ที่เป็นสหวิทยาการของวิทยาศาสตร์การกีฬาก็ยังมีจำนวนน้อย และขาดประสบการณ์ในการลงสู่ภาคปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

3.1.5 ผู้ชม

ไม่ได้เป็นแฟนคลับที่แท้จริง เพราะยังนิยมการดูฟรี โดยไม่ต้องเสียค่าผ่านประตู การพัฒนาไปสู่อาชีพจึงทำได้ค่อนข้างยาก เพราะขาดรายได้จากการจำหน่ายบัตรผ่านประตูมาจุนเจือการแข่งขันในระดับที่นักกีฬาไม่อยู่ในอันดับเด่นๆ จะไม่ได้รับความสนใจจากผู้ชม และรายการแข่งขันที่สำคัญๆ มักจะอยู่ในกรุงเทพมหานคร ผู้ชมต่างจังหวัดไม่สามารถเข้าร่วมได้

3.1.6 สื่อมวลชน

ยังให้ความสนใจกับกีฬาเทนนิสค่อนข้างน้อย ทั้งนี้ เป็นเพราะขาดความรู้ความเข้าใจ และขาดข้อมูลที่ต้องการประชาสัมพันธ์ นอกจากรายการสำคัญๆ ซึ่งยังมีจำนวนน้อยมาก

3.2. งบประมาณ

ผู้ให้การสนับสนุนไม่สามารถช่วยเหลือได้อย่างต่อเนื่อง เพราะวิกฤตทางเศรษฐกิจ ฝีมือนักกีฬาไม่เด่นชัด ผลการแข่งขันไม่คงเส้นคงวา ทำให้ขาดความมั่นใจ ในช่วงของการก้าวไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ นักกีฬาต้องการการสนับสนุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปแข่งขัน ณ ต่างประเทศมาก ผู้ให้การสนับสนุนไม่สามารถช่วยเหลือได้ทุกคน จึงทำให้เสียโอกาส

3.3. วัสดุอุปกรณ์ และสนามกีฬา

สนามเทนนิสที่มีอยู่ไม่เข้าข่ายของความเป็นสนามมาตรฐานที่จะรองรับการแข่งขันระดับนานาชาติได้ ประเทศไทยจึงขาดโอกาสในการได้รับคัดเลือกให้เป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขัน

3.4. การบริหารจัดการ

สมาคมยังให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับนักกีฬาที่จะก้าวไปสู่ความเป็นนักกีฬาอาชีพน้อย เมื่อฐานรองรับขั้นต้นไม่มั่นคง โอกาสที่จะก้าวไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพก็จะเป็นไปได้ยาก ไม่มีการวางแผนการจัดการแข่งขันที่ชัดเจน ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนไม่มีความมั่นใจ การจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพในประเทศไทยยังมีความจำกัด และค่าผ่านประตูในการเข้าชมก็ไม่สามารถจัดเก็บในราคาที่สูงได้ จึงทำให้ขาดรายได้จากการจัดการแข่งขัน

3.5. สถานศึกษา

ระบบการศึกษาไม่เอื้อต่อการพัฒนานักกีฬาเทนนิสอาชีพ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้องร่วมมือกันในการแก้ปัญหาอย่างจริงจัง เพื่ออนาคตของนักกีฬาอาชีพเหล่านี้

กีฬาฟุตบอลอาชีพ

1. สภาพความเป็นจริง ปัญหา และอุปสรรค : การพัฒนาระดับเยาวชนไปสู่ระดับท้องถิ่น

1.1. บุคลากร

1.1.1 ครูพลศึกษา

ในระดับประถมศึกษา ครูพลศึกษามีจำนวนไม่เพียงพอ และที่ทำหน้าที่จัดการเรียนการสอนอยู่ก็ไม่ได้เป็นผู้ที่จบการศึกษาในสาขาพลศึกษามาโดยตรงจึงทำให้ขาดความรู้และประสบการณ์ในการถ่ายทอด

1.1.2 ผู้ฝึกสอน

ในภูมิภาค ขาดแคลนผู้ฝึกสอนฟุตบอลที่มีความรู้ มีประสบการณ์ จึงทำให้เด็ก ๆ ไม่ได้รับความรู้ความเข้าใจอย่างถูกต้อง

1.1.3 ผู้ตัดสิน

การแข่งขันในส่วนภูมิภาคแต่ละครั้ง ผู้ตัดสินไม่มีมาตรฐานจึงทำให้ผลที่ได้มาบางครั้งขาดความยุติธรรม ทำให้เกิดความเข้าใจผิดๆ เกี่ยวกับกติกาการเล่นและการแข่งขัน

1.1.4 ผู้จัดการ/ผู้บริหารทีม

การบริหารจัดการทำกันเองอย่างไม่เป็นระบบ ทำให้ทีมขาดประสิทธิภาพและไม่มีเป้าหมายที่แน่ชัด

1.1.5 นักกีฬา

เยาวชนทั้งในระบบและนอกระบบโรงเรียนให้ความสนใจในการเล่นฟุตบอลกันมาก แต่ขาดการชี้แนะอย่างถูกวิธีจึงทำให้ได้ทักษะที่ไม่ถูกต้องไป และเนื่องจากความแตกต่างในทักษะเมื่อจะต้องมาฝึกซ้อมด้วยกันจึงทำให้การพัฒนาเป็นไปได้ยากและต้องใช้เวลามาก อุปสรรคเรื่องการเรียนรู้ก็เป็นประเด็นสำคัญที่ทำให้การทำทีมต้องหยุดชะงัก

1.1.6 ผู้ชม

ในระดับท้องถิ่นมีผู้นิยมและสนใจชมการแข่งขันฟุตบอลมาก แต่ต้องเป็นการชมฟรีโดยไม่ต้องเสียค่าผ่านประตู

1.1.7 ผู้ปกครอง

ในระดับนี้ผู้ปกครองยังไม่มีอิทธิพลมากนัก และไม่ได้ให้ความสนใจมาก เพราะไม่ได้คิดไกลไปถึงการเป็นนักฟุตบอลอาชีพของบุตรหลาน ในนักกีฬาที่มีแววจะได้รับการสนับสนุนจากผู้ปกครองระดับหนึ่ง แต่ก็ไม่มีหลักประกันถึงอนาคต

1.1.8 แมวมอง

เนื่องจากไม่มีการวางแผนไว้ให้ชัดเจนจากทั้งสมาคม และชมรมต้นสังกัดเดิมจึงทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควรจากต้นสังกัด

1.2. งบประมาณ

ใช้งบประมาณของโรงเรียนเป็นหลัก การสนับสนุนงบประมาณจากสมาคมกีฬาจังหวัดมีอยู่ในจำนวนจำกัด บางครั้งจะได้รับการช่วยเหลือจากผู้มีใจรักเป็นครั้งคราว การให้การสนับสนุนจากสปอนเซอร์จะออกมาในรูปของ“ไฟไหม้ฟาง” เพราะต้องการการประชาสัมพันธ์

1.3. วัสดุอุปกรณ์และสนามกีฬา

ปัจจุบันมีจำนวนมากพอแต่ยังขาดคุณภาพ ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องขาดความรู้และประสบการณ์ในการดูแลรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ ขาดกฎหมายคุ้มครองสวัสดิการนักกีฬา

1.4. การบริหารจัดการ

ขาดการวางแผนที่ดีในการประชาสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้อง การจัดการแข่งขันยังขาดการทำงานที่เป็นระบบ ทำอย่างไม่คงเส้นคงวา ทำให้การทำทีมไม่สามารถวางแผนงานที่ชัดเจน การแข่งขันมักจะจัดเพื่อความสนุกสนาน การพัฒนาฝีมือจึงเป็นไปอย่างเชื่องช้า

2. สภาพความเป็นจริง ปัญหา และอุปสรรค : การพัฒนาระดับท้องถิ่นไปสู่ระดับชาติ

2.1. บุคลากร

2.1.1 ผู้ฝึกสอน

ปัจจุบันประเทศไทยเริ่มมีผู้ฝึกสอนที่มีความรู้และประสบการณ์ แต่การบริหารจัดการของสมาคมทำให้ทำบทบาทได้ไม่เต็มที่ และไม่สามารถเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเองได้ ประกอบกับการผันอาชีพจากการเป็นฟุตบอลในอดีตมาเป็นผู้ฝึกสอนในปัจจุบัน จึงคิดว่าความสามารถที่มีอยู่นั้นเพียงพอแล้ว

2.1.2 นักกีฬา

มีอิสระในตนเองสูงจนบางครั้งทำให้ขาดวินัย ซึ่งเป็นคุณสมบัติสำคัญของการเป็นนักฟุตบอลอาชีพ นักกีฬาที่ไม่มีโอกาสลงแข่งขันในรายการสำคัญจะขาดโอกาสในการพัฒนาตนเอง เนื่องจากไม่ได้รับประสบการณ์ใหม่ เนื่องจากมีฝีเท้าไม่คงเส้นคงวา จึงทำให้ขาดความมั่นใจในอนาคตของการเป็นนักฟุตบอลทีมชาติ และถึงเลในการที่จะทิ้งการเรียน

2.1.3 นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

มีโอกาสน้อยในการที่จะนำองค์ความรู้ไปใช้เพื่อการพัฒนาศักยภาพของนักกีฬา โดยเฉพาะในระดับท้องถิ่นสู่ระดับชาติ

2.1.4 ผู้ชม

ความศรัทธาต่อนักฟุตบอลระดับนี้ยังมีไม่มากนัก จึงไม่เกิดแรงจูงใจที่จะเข้าชมจึงเป็นสาเหตุทำให้ผู้จัดการแข่งขันเกิดความท้อแท้ หมดกำลังใจ

2.1.5 การบริหารจัดการ

ระบบการจัดการภายในทีม เช่นการคัดเลือกตัว การสร้างทีม การสร้างความสัมพันธ์ภายในทีม จะทำได้ยากและมีปัญหามาก ขาดบุคลากรที่มีฝีมือทางการตลาด

2.2. งบประมาณ

การบริหารมักจะขึ้นอยู่กับคนคนเดียว หรือกลุ่มเดียว ทำให้ความสามารถในการจัดระบบการหาเงินรายได้อ่อนแอลง การสนับสนุนจากหน่วยงานหลักทางการกีฬามีความจำกัด และขาดความจริงจัง จริงใจ

2.3. วัสดุอุปกรณ์และสนามกีฬา

ชมรมต่างๆ ยังขาดสนามฝึกซ้อมของตนเอง การฝึกซ้อมและการแข่งขันแต่ละครั้งต้องมีค่าใช้จ่ายในการเช่าสนามและการเดินทางที่สูงมาก

2.4. การบริหารจัดการ

ระบบการเก็บตัวไม่เอื้อต่อการพัฒนาฝีมือ ระบบการเรียนส่งผลกระทบต่อทัศนคติของนักฟุตบอล หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกระจัดกระจายกันมาก ไม่ได้ร่วมกันวางแผน ระบบการบริหารจัดการยังไม่เป็นมืออาชีพ ตารางการแข่งขันไม่ต่อเนื่อง ไม่แน่นอนตายตัว การประชาสัมพันธ์ยังทุ่ทุ้งไม่เต็มที่ และไม่มีฐานในการคิดระบบการจัดสวัสดิการแก่นักกีฬา

3. สภาพความเป็นจริง ปัญหา และอุปสรรค : การพัฒนาระดับชาติไปสู่ระดับอาชีพ

3.1. บุคลากร

3.1.1 แมวมอง

ปัจจุบันยังไม่มีแมวมองมืออาชีพ จึงทำให้ขาดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกจากสโมสรเข้าสู่ทีมชาติ และจากทีมชาติเข้าสู่ระดับอาชีพ

3.1.2 ผู้ฝึกสอน

ผู้ฝึกสอนอาชีพยังมีจำนวนน้อย และมักจะใช้ความรู้และประสบการณ์เดิม โดยไม่รับกลยุทธ์ใหม่ๆ บางครั้งไม่ทุ่มเทอย่างจริงจัง เพราะมีค่าตอบแทนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนจากต่างประเทศ

3.1.3 ผู้ตัดสิน

สมาคมไม่ได้เตรียมผู้ตัดสินมืออาชีพไว้ จึงทำให้ขาดโอกาสในการแข่งขันระดับนานาชาติในบางครั้ง

3.1.4 นักกีฬา

นักกีฬาที่มีฝีมือ บางครั้งไปไม่ถึงดวงดาว เพราะขาดผู้ประสานงานที่มีความรู้ความเข้าใจและเป็นมืออาชีพ ภาพการเป็นนักฟุตบอลอาชีพไม่ชัดเจน นักกีฬามักจะเล่นกลางคัน โครงสร้างทางสรีระยังเสียเปรียบนักฟุตบอลอาชีพชาวต่างชาติ

3.1.5 นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

ทีมนักวิทยาศาสตร์การกีฬายังไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ เพราะผู้เชี่ยวชาญยังไม่มั่นใจว่าจะช่วยให้เกิดการพัฒนามิได้

3.1.6 ผู้ชม

คนไทยนิยมดูฟุตบอลฟรี การพัฒนาฟุตบอลอาชีพจึงทำได้ยาก

3.1.7 สื่อมวลชน

การประชาสัมพันธ์ยังไม่สามารถเจาะลึกได้ จึงไม่ได้รับการยอมรับ การให้ข้อมูลบางครั้งขาดการเตรียมตัวและข้อมูลไม่แน่น จนไม่น่าเชื่อถือ

3.2. งบประมาณ

ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลไม่เพียงพอต่อการพัฒนามิ ทีม หรือหากจะได้อีกก็ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการที่ดี ผู้ให้การสนับสนุนเกิดการเบื่อก่อน เพราะไม่เห็นผลงานที่ชัดเจน

3.3. วัตถุประสงค์และสนามกีฬา

สนามกีฬามีไม่เพียงพอและขาดมาตรฐาน ขาดสิ่งอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

3.4. การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการยังไม่เป็นระบบ ไม่เป็นมืออาชีพ ไม่มีการวางคุณสมบัติของผู้จัดการทีม จึงทำให้การทำทีมไม่มีทิศทาง เสียเวลา และไปไม่ถึงเป้าหมาย การจัดการแข่งขันไม่เป็นไปตามตาราง เพราะขาดผู้สนับสนุน การเชิญนักกีฬาอาชีพจากต่างประเทศขาดความจริงจัง ทำเพื่อความบันเทิง การประชาสัมพันธ์ขาดมืออาชีพ ขาดผู้รู้เรื่องกฎหมายกีฬาทำให้การพัฒนาไปสู่การเป็นฟุตบอลอาชีพต้องสะดุด สวัสดิการของนักกีฬาก็ไม่ได้สร้างความมั่นใจให้กับนักกีฬาอย่างเต็มที่

สภาพความเป็นจริงและแนวทางการพัฒนานักเทนนิสอาชีพ ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

สภาพความเป็นจริง

1. เทนนิสเป็นกีฬาที่อยู่ในความนิยมของแวดวงข้าราชการ และผู้มีอันจะกินและจะอยู่ในเมืองหลวงหรือในตัวเมืองเท่านั้น
2. คนไทยคุ้นเคยกับเทนนิสมากขึ้น เนื่องจากมีการถ่ายทอดรายการสำคัญๆ เช่น Australian Open, US Open, French Open และ Wimbledon ซึ่งเป็นรายการเทนนิสอาชีพ
3. สถาบันการศึกษาจัดหลักสูตรให้มีการเรียนการสอนวิชาเทนนิส เยาวชนจึงหันมาให้ความสนใจมากขึ้น
4. กระแสการประสบความสำเร็จของ ภราดร ศรีชาพันธุ์ และ แอมมารีน ชนสุกาญจน์ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวงการเทนนิสของประเทศไทยเป็นอย่างมาก
5. หนทางที่จะนำไปสู่การเป็นนักกีฬาเทนนิสอาชีพของนักเทนนิสไทยนั้น จะประกอบด้วย 3 ระดับ คือ
 - 5.1. ระดับเยาวชนภายในประเทศ ซึ่งขณะนี้ได้มีการจัดอันดับนักเทนนิสภายในประเทศตามรุ่นอายุ เพื่อเป็นข้อมูลในการเก็บคะแนนเยาวชนในระดับต่างประเทศต่อไป
 - 5.2. ระดับเยาวชนต่างประเทศ ปัจจุบันมีนักเทนนิสเยาวชนไทยที่มีคะแนนอันดับเยาวชนโลก (ITF) ตั้งแต่รุ่นอายุ 13–18 ปี เพิ่มมากขึ้น ซึ่งนักกีฬากลุ่มดังกล่าวจะตระเวนแข่งขันเพื่อเก็บคะแนนสะสมระดับเยาวชนโลกตามทวีปต่างๆ (ปัจจุบันมีประมาณ 20 คน)
 - 5.3. การแข่งขันระดับอาชีพ ปัจจุบันมีนักเทนนิสชาย และหญิงที่ทำการแข่งขันเก็บคะแนนสะสมระดับโลก (ITF) เพื่อแข่งขันระดับ Futures, Challenger ระดับอาชีพชาย (ATP) ระดับอาชีพหญิง (WTA) มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

6. ขาดการจัดตั้งศูนย์ฝึกเทนนิสระดับชาติ (National Tennis Academy) เพื่อเป็นแหล่ง การฝึกสอนและฝึกอบรมกีฬาเทนนิสของประเทศไทย

7. จากการที่ ภราดร ศรีชาพันธุ์ สามารถไต่อันดับภายใน 1 ปี จากอันดับกว่า 100 มาเป็น อันดับที่ 11 ได้กลายเป็นนักกีฬาที่ดังไปทั่วโลก ทำให้เกิดกระแสการเล่นเทนนิสของเยาวชนขึ้นในปี พ.ศ. 2546 ซึ่งพิจารณาจากจำนวนนักเทนนิสเยาวชนที่เข้าแข่งขันระดับเยาวชนของสมาคมลอนเทนนิส แห่งประเทศไทย จากจำนวน 700 คนในปี พ.ศ. 2545 เป็นกว่า 1,500 คนในปี พ.ศ. 2546

8. การพัฒนานักเทนนิสอาชีพอย่างบูรณาการทำให้สนามเทนนิสทั่วประเทศเกิดการขาด แคลน ไม่เพียงพอต่อความต้องการสำหรับการฝึกซ้อมและการแข่งขัน จำนวนครูฝึกสอนเทนนิสมีความ ขาดแคลนอย่างทันตาเห็น

9. อุปกรณ์กีฬาเทนนิสมียอดขายเพิ่มขึ้นจาก 30% ถึงหนึ่งเท่าตัว ผู้ปกครองของนัก เทนนิสที่มีแวว อนุญาตให้ลูกออกจากโรงเรียนในระบบเพื่อฝึกซ้อมเตรียมตัวเป็นนักกีฬาอาชีพ โดยให้ เรียนในระบบการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.) แทน และมีข่าวว่าจะมีการเทียบวุฒิการศึกษาให้นักกีฬาที่ ได้รับตำแหน่งแชมป์ในระดับต่างๆ เพื่อจะเป็นบันไดไปสู่การศึกษาในระดับสูงต่อไป

10. จากการที่นักเทนนิส ภราดร ศรีชาพันธุ์ สามารถทำเงิน จากเงินรางวัลการแข่งขัน และค่าตัวเป็นฟรีเซ็นเตอร์สินค้าในปี พ.ศ. 2546 ประมาณ 40-50 ล้าน ทำให้ผู้ปกครองของนักเทนนิส ชั้นแนวหน้ายังมีความมุ่งมั่นในการส่งลูกแข่งขัน ถึงกับยอมลาออกจากราชการ หรือยุติอาชีพประจำ ก่อนกำหนดเวลาและขายทรัพย์สินบางอย่างเพื่อลงทุนให้ลูกเดินทางไปแข่งขันเพื่อสะสมคะแนน เพื่อ การไต่อันดับไปสู่ความเป็นนักกีฬาอาชีพ

11. ในปัจจุบันยังไม่เคยมีผู้ทำการศึกษาการพัฒนากีฬาแต่ละชนิดกีฬาอย่างบูรณาการ คือ การวางกรอบแนวความคิดตั้งแต่การเริ่มต้นฝึกหัดจนถึงการเป็นนักกีฬาอาชีพ เช่น เทนมาริน และ ภราดร เป็นต้น หากได้มีการเรียบเรียงความรู้เหล่านี้มาขยายผลเป็นคู่มือสร้างนักเทนนิสอาชีพโดยมี รายละเอียดของการเริ่มต้นฝึกว่า ควรเริ่มฝึกอย่างไร เมื่อใด ฝึกที่ไหน ฝึกกับใคร ฝึกอย่างไร ใช้เงิน เท่าใด มีงบประมาณอะไรและสนับสนุนอย่างไร สิ่งเหล่านี้จะทำให้ผู้ปกครองมีเป้าหมายด้านอาชีพ เทนนิสอย่างมั่นคง โดยรัฐบาลเป็นผู้ช่วยลดปัญหา อุปสรรคด้านกฎระเบียบ เงื่อนไข สถานที่ การเรียน การเดินทาง จัดตั้งกองทุนในระดับหนึ่ง ซึ่งเอกชนยังไม่สามารถทำได้

แนวทางการพัฒนานักเทนนิสอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากรัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

1. รัฐและเอกชนช่วยสนับสนุนในการจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ มีประสบการณ์ มีวิทยายุทธที่ทันสมัยมาช่วยพัฒนานักเทนนิส (ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ)
2. ให้มีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬามาพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการประเมินศักยภาพและสมรรถภาพเป็นระยะๆ
3. ผู้ปกครองจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในสถานะของความเป็นนักกีฬาอาชีพของบุตรหลาน และเข้าใจในบทบาทของตนเอง
4. ผู้บริหารสมาคมจะต้องเป็นศูนย์กลางของฐานข้อมูลเกี่ยวกับเทนนิสอาชีพโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตารางกำหนดการแข่งขันระดับนานาชาติที่นักกีฬาจะต้องไปตระเวนแข่งขันเพื่อเก็บสะสมคะแนน
5. ผู้ตัดสินชาวไทย ควรจะได้รับการสนับสนุนให้มีโอกาสเข้าไปอยู่ในระดับนานาชาติ เพื่อลดการเสียเปรียบในบางประเด็นของการแข่งขัน
6. การสนับสนุนในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ซึ่งจะเป็นยอดเงินค่อนข้างสูงสำหรับนักเทนนิสแต่ละคนก่อนที่จะก้าวขึ้นไปสู่ระดับ ATP หรือ WTA
7. การสนับสนุนอุปกรณ์เทนนิส ซึ่งมีราคาแพง ก็น่าจะใช้วิธีเดียวกันกับข้อ 6 แต่ประสานสัมพันธ์กับบริษัทห้างร้านที่เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์กีฬาดังกล่าว
8. ในระหว่างที่นักเทนนิสจะต้องเดินทางตระเวนไปแข่งขันเพื่อเก็บคะแนนสะสมสำหรับการก้าวไปเป็นนักเทนนิสอาชีพ บริษัทสายการบินน่าจะได้เข้ามามีบทบาทในการให้การสนับสนุนโดยลดราคาตั๋วโดยสารให้กับนักกีฬากลุ่มนี้ ทั้งนี้จะต้องทำงานประสานกันกับผู้เกี่ยวข้องในการพิจารณาว่านักเทนนิสคนใดอยู่ในข่ายที่ควรได้รับการพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

9. ชมรมหรือสโมสรหรือสมาคมควรจะจัดทำเส้นทางสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ (Road Map) ของนักเทนนิส เพื่อจะมีข้อมูลเกี่ยวกับการแข่งขัน งบประมาณ การพัฒนาทักษะ เป็นต้น ข้อมูลเหล่านี้จะเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการตัดสินใจสู่เส้นทางนักกีฬาอาชีพ

10. ในระยะยาว ประเทศไทยควรมีสโมสรเทนนิสซึ่งเป็นศูนย์ฝึกระดับเอเชีย โดยผูกฟ่วงเข้าไปกับการท่องเที่ยว นอกจากเป็นศูนย์ฝึกที่เป็นมาตรฐานแล้วยังสามารถทำเป็นศูนย์สำหรับการแข่งขันในระดับเอเชียหรือระดับโลกได้ด้วย เพราะค่าใช้จ่ายต่างๆ ในประเทศไทย จะมีราคาค่อนข้างถูก และสถานที่ท่องเที่ยวก็มีมากมาย สามารถดึงดูดความสนใจของชาวต่างชาติให้มาเรียน มาแข่งขัน มาดูการแข่งขันและก่อให้เกิดรายได้โดยการบูรณาการระหว่างกีฬากับการท่องเที่ยวตามนโยบายของรัฐบาล

11. โดยขณะนี้มือนักเทนนิสทีมชาติและเยาวชนอยู่ประมาณ 20 คน ซึ่งพ่อแม่ ผู้ปกครอง กำลังช่วยเหลือตัวเองให้ลูกได้ตระเวนไปแข่งขันสะสมคะแนนในต่างประเทศ ซึ่งถ้าหากภาครัฐจะดูแล จัดหากองทุนสนับสนุนความพยายามเหล่านี้ ย่อมเป็นกำลังใจ เป็นกำลังทรัพย์ สำหรับผู้ปกครองที่มีฐานะยังไม่มั่นคงสามารถฟันฝ่าอุปสรรคด้านการเงิน จะทำให้จำนวนปริมาณนักเทนนิสชาย-หญิง มีจำนวนมากขึ้น ในการเดินทางไปแข่งขัน ณ ต่างประเทศเพื่อสะสมคะแนนแต่ละครั้งต้องเสียค่าใช้จ่ายครั้งละหลายหมื่นบาทต่อการแข่งขัน การจัดการแข่งขันในประเทศที่มีจำนวนมากครั้งพอ จะทำให้จำนวนเยาวชนมีโอกาสสะสมคะแนนมากขึ้น โดยเสียค่าใช้จ่ายน้อย เพราะไม่ต้องเสียค่าโดยสาร เครื่องบินซึ่งมีราคาสูง หรือรัฐอาจจัดหาบัตรโดยสารราคาพิเศษ เพื่อสนับสนุนเยาวชนในโครงการเหล่านี้ หรือกองทุนเพื่อการแข่งขัน หรือเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยทั่วไปค่าใช้จ่ายสำหรับนักกีฬาเทนนิสประมาณคนละ 500,000-1,000,000 บาท ต่อคนต่อปี หากภาครัฐยอมรับว่า เทนนิสเป็นอาชีพที่สามารถสร้างรายได้ให้คนไทยได้ตั้งแต่ การเป็นนักเทนนิส เป็นโค้ช การจัดสนาม อุปกรณ์ การเดินทาง การท่องเที่ยว ภาครัฐน่าจะสนับสนุนการดำเนินงานของเอกชนในการพัฒนาอาชีพเทนนิสและกีฬาอื่นๆ ในลักษณะของการทำ OTOP ด้วยมาตรการทางด้าน SME / BOI / SME Bank สำหรับวงการกีฬา โดยอาจตัดสินใจเอาเทนนิสเป็นกีฬานำร่อง และจัดหาเงินกู้เงินยืมระยะปลอดหนี้ 3 ปี 5 ปี หรือ 10 ปี ตามแต่กรณี โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากวงการเทนนิสมาร่วมให้ข้อมูลในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ

12. นอกจากนี้การเร่งพัฒนาบริษัทคนไทยให้มีความรู้ในเรื่องการเป็นผู้จัดการ ผู้บริหาร นักกีฬา และการส่งนักกีฬาไปแข่งขัน ณ ต่างประเทศ โดยได้รับค่าจ้างส่วนแบ่งจากนักกีฬา ก็เป็นงานเร่งด่วนที่จะต้องจัดทำ ซึ่งหากทำได้เช่นนี้ ในที่สุดรัฐก็จะได้รับภาษีจากรายได้ของนักกีฬา และผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริการ และพัฒนานักกีฬาอาชีพ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการมีนักกีฬาอาชีพ

สภาพความเป็นจริงและแนวทางการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพ ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

สภาพความเป็นจริง

1. ฟุตบอลเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมกันอย่างแพร่หลาย มีการเล่นและจัดให้มีการแข่งขันตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด ระดับชาติ และนานาชาติ
2. สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย เป็นแกนกลางในการจัดให้มีการแข่งขันฟุตบอลหลายระดับ ซึ่งแทบจะกล่าวได้ว่า เป็นชนิดกีฬาที่มีรายการแข่งขันมากที่สุดในประเทศไทย
3. ได้มีการส่งเสริมและพัฒนานักฟุตบอลทุกระดับเป็นระยะๆ ไม่ว่าจะเป็นระดับจังหวัด ระดับภาค ระดับมัธยมศึกษา ระดับอุดมศึกษา ระดับสโมสร ระดับชาติและระดับนานาชาติ กีฬาฟุตบอล จึงเป็นกีฬาที่อยู่ในความนิยม และผู้คนทุกระดับอายุ ทุกเพศ ติดตามข่าวคราวอยู่ตลอดเวลา
4. ปัจจุบันนักฟุตบอลไทยมีความสามารถสูงในระดับซีเกมส์ (เป็นเจ้าซีเกมส์ ในกีฬาฟุตบอลติดต่อกันเป็นครั้งที่ 6 แล้ว) มีความสามารถปานกลางในระดับเอเซีย (ตำแหน่งที่ดีที่สุด คือ ลำดับที่ 4 ในกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 13 ที่กรุงเทพมหานคร)
5. นักฟุตบอลไทยที่มีความสามารถเป็นนักเตะอาชีพในต่างประเทศ ปัจจุบันมี 16 คน คือ อยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ 3 คน ประเทศเวียดนาม 10 คน และประเทศมาเลเซีย 3 คน
6. ประเทศไทยจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ 2 รายการ คือ “ฟุตบอลไทยแลนด์ลีก” โดยจัดมาแล้วจำนวน 8 ครั้ง และ “ไทยแลนด์โปรวินเชียลฟุตบอลลีก” ซึ่งจัดมาแล้วจำนวน 5 ครั้ง
7. สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยได้มีความพยายามอย่างมากที่จะพัฒนากีฬาฟุตบอลให้ไปสู่ความเป็น “ฟุตบอลอาชีพ” ซึ่งก็ยังมีประเด็นของปัญหาและอุปสรรคอยู่มากมาย
8. รัฐบาลได้พยายามหาหนทางในการสนับสนุนให้ฟุตบอลไทยได้พัฒนาความสามารถเพื่อจะได้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก โดยจัดทำโครงการ “สานฝันฟุตบอลไทยไปสู่ฟุตบอลโลก”

9. รัฐบาลให้มีการจัดตั้งสถาบันการฝึกสอนฟุตบอลระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อยกระดับฟุตบอลไทยให้เป็นฟุตบอลอาชีพ

10. ในการทำทีมฟุตบอลอาชีพจะต้องใช้ผู้ฝึกสอนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งจะดูแลนักกีฬาทั้งในเรื่องของสมรรถภาพทางกาย สมรรถภาพทางจิต ความสมบูรณ์ของร่างกาย ทักษะการเล่น และกายภาพบำบัด สำหรับค่าใช้จ่ายหากเป็นผู้ฝึกสอนชาวไทยจะมีอัตราเงินเดือนระหว่าง 10,000–30,000 บาท และชาวต่างประเทศอัตรา 80,000–150,000 บาท ตามระดับความสามารถและประสบการณ์ สำหรับนักกีฬาจะมีเงินเดือนๆ ละประมาณ 30,000 บาท

11. การได้มาของนักฟุตบอลอาชีพ (กรณีของทีมบีอีซี-เทโรศาสน) จะมีแมวมองไปคัดเลือกมาจากทีมต่างๆ และเข้ามาร่วมฝึกซ้อมโดยได้รับเงินเดือน

12. การจัดการแข่งขันแต่ละครั้งไม่ได้รับความนิยจากผู้ดูทำให้เก็บค่าผ่านประตูไม่ได้ การบริหารจัดการ ขาดความเป็นระบบจึงทำให้ขาดรายได้ ซึ่งถือว่าเป็นฐานที่สำคัญที่สุดของการไปสู่การทำ “ฟุตบอลอาชีพ”

13. พิจารณาส่งเสริมให้ทีมที่พร้อมพัฒนาเป็นทีมฟุตบอลอาชีพและบริหารอย่างมืออาชีพสู่ระดับเอเชีย (ส่วนใหญ่การทำทีมเพียงเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กร ไม่มีเป้าหมายการเป็นกีฬาอาชีพ จึงบริหารแบบสมัครเล่นภายใต้ข้อจำกัดทางด้านทรัพยากรและการสนับสนุน)

ทีมฟุตบอลอาชีพ (กึ่งสมัครเล่น) ของประเทศไทยที่อยู่ในข่ายต้องปรับตัวสู่ระดับและเป้าหมายของการบริหารจัดการ ที่จะนำไปสู่ความเป็นฟุตบอลอาชีพได้ มีดังนี้คือ

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| - ทีมบีอีซี – เทโรศาสน | - ทีม ไอศกอสภา |
| - ทีมสินธนา | - ทีมท่าเรือ |
| - ทีมธนาคารกรุงไทย | - ทีมสโมสรพนักงานยาสูบ |
| - ทีมธนาคารกรุงเทพ | - ทีมทหารอากาศ |
| - ทีมราชนาวิ | - ทีมมหาวิทยาลัยกรุงเทพ |

14. เนื่องจากเป็นกีฬานิตติม ทำให้การสร้างนักกีฬาอาชีพ แตกต่างไปจากการสร้างนักเทนนิสอาชีพ สโมสรมีบทบาทสำคัญในการสร้างนักกีฬาฟุตบอล เพราะต้องลงทุนนักกีฬาครั้งละหลายสิบล้าน เพราะต้องเล่นเป็นทีม แข่งเป็นทีม เดินทางเป็นทีม กินอยู่เป็นทีม ค่าใช้จ่ายจึงสูงกว่ากันมาก ยก

ต่อการที่ผู้ปกครองคนใดคนหนึ่งสามารถจ่ายได้ แม้เทนนิสและฟุตบอลจะเป็นชนิดของกีฬาที่จะก้าวไปสู่ความเป็นอาชีพได้ แต่กีฬาทั้ง 2 ชนิดจะมีเส้นทางการเดินที่แตกต่างกัน โดยสิ้นเชิง

15. เส้นทางการสำเร็จของนักกีฬาอาชีพในปัจจุบันและอนาคต เป็นสิ่งน่าศึกษาเป็นกรณีตัวอย่าง เพื่อให้ให้นักกีฬาอาชีพรุ่นหลังได้ทราบถึงเส้นทาง โอกาส ปัญหา อุปสรรค เพื่อเตรียมกาย เตรียมใจ และเตรียมงบประมาณในการเดินทางในสายนักกีฬาอาชีพ ขณะเดียวกันภาคเอกชนที่มีความรู้ มีความเข้าใจและมีกำลังทรัพย์ อาจสามารถลงทุนทำธุรกิจในการสนับสนุนนักกีฬาอาชีพเหล่านั้นได้ ต่อจากนั้น ภาครัฐจะมาช่วยปลดพันนาการให้นักกีฬาอาชีพได้รับความสะดวกอย่างไร จะส่งเสริมภาคเอกชนให้สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มในนักกีฬาอาชีพอย่างไร เพราะสิ่งเหล่านี้คือ การปลูก กระแสสร้างอุตสาหกรรมกีฬาที่รากหญ้าอย่างแท้จริง มีการสร้างอาชีพแก่ทุกคนในแวดวงกีฬา และการออกกำลังกาย ลดค่ารักษา สร้างคนให้มีความรับผิดชอบ สร้างอาชีพ สร้างแรงจูงใจในการกีฬา

16. ฟุตบอลเป็นกีฬาอดนิมของเมืองไทย มีผู้นิยมเล่นนับล้านคน มีปริมาณธุรกิจครั้งหนึ่งของกีฬาทั้งหมด แต่ฟุตบอลก็ยังไม่ถึงดวงดาวเพราะเป็นกีฬาที่ต้องเล่นเป็นทีม ต่างจากเทนนิส ซึ่งเป็นกีฬามุคคณ

17. จุดสูงสุดของการเป็นนักฟุตบอลไทยในขณะนี้ส่วนใหญ่ได้เป็นเพียงทีมชาติ และเป็นนักฟุตบอลอาชีพในเขาระดับอาเซียน (เวียดนาม สิงคโปร์ มาเลเซีย) นานๆ ครั้งจึงจะมีนักกีฬาที่ไปเล่นที่ประเทศญี่ปุ่น หรือทางแถบยุโรป แม้ขณะนี้จะมีผู้ปกครองที่พยายามส่งนักกีฬาไปฝึกถึงประเทศอังกฤษ เช่น ลิซอ (ธีระเทพ วิโนทัย) แต่ก็เพียงอยู่ในระหว่างการฝึกฝน ซึ่งยังไม่สามารถจัดได้ว่าเป็นอุตสาหกรรม แต่จะเป็นเพียงกรณีศึกษาเท่านั้น (ล่าสุดได้เลิกสัญญา กับสโมสรและเดินทางกลับมาประเทศไทยแล้ว)

18. โดยทั่วไปมาตรฐานการเล่นของนักฟุตบอลไทยยังต่างกันมากกับมาตรฐานเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับระดับโลก เนื่องจากรูปร่าง ทักษะ ระบบการฝึกซ้อม วิทยาศาสตร์การกีฬา และการบริหารจัดการ ซึ่งในยุโรปสโมสรกีฬาต่างๆ นั้น เป็นบริษัทมหาชน จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สโมสรชั้นนำมีการบริหารเต็มรูปแบบ มีรายได้มหาศาลจากลิขสิทธิ์ TV ค่าผ่านประตู ค่าสินค้าที่ระลึก เป็นต้น

19. การบริหารจัดการฟุตบอลของไทยส่วนใหญ่เป็นการบริหารโดยกลุ่มบุคคลที่มีแนวคิดในเชิงสมัครเล่นทำให้ฟุตบอลของประเทศไทยไม่สามารถที่จะชนะการแข่งขันในระดับเอเชีย จึงไม่

สามารถก้าวไปสู่ระดับโลก แนวคิดแบบสมัครเล่น ทำให้ขาดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ เช่น การมีนักกีฬาจำนวนจำกัด ทำให้ต้องเอาใจนักกีฬาที่มีชื่อเสียง ไม่มีแผนงานการพัฒนากีฬาสู่ระดับโลก การทำงานเฉพาะกลุ่มบุคคลในวงจำกัด ไม่เป็นมืออาชีพ (ยกเว้น ทีมบีอีซี-เทโรศาสน)

20. ปัญหาของตัวนักกีฬา เป็นนักกีฬากึ่งอาชีพ ซึ่งยังขาดวินัยนักกีฬาอาชีพ ขาดความรับผิดชอบ ขาดแรงบันดาลใจในการก้าวสู่เอเชีย/โลก เพราะคิดว่าเป็นไปไม่ได้ ขาดผู้เชื่อมต่อระหว่างสถานภาพปัจจุบันไปสู่ความเป็นนักกีฬาระดับเอเชีย และระดับโลกในยุโรป

21. แม้ล่าสุดจะมีข่าวการซื้อสโมสรฟุตบอลในอังกฤษเพื่อการเชื่อมต่อ เปิดโอกาสให้นักกีฬาไทยได้มีเวทีแสดงความสามารถในตลาดยุโรปเป็นสิ่งที่ดี แต่ยุทธศาสตร์นี้ก็ยังต้องการความชัดเจน ความจริงใจ ความจริงจัง ต่อเนื่องของบุคคลในวงการฟุตบอล

22. โดยปกติสโมสรฟุตบอลในยุโรปต้องการนักฟุตบอลฝีเท้าดี สามารถเล่นเข้าหากับลูกทีมอื่นๆ ได้ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการเอาชนะคู่แข่ง การแพ้ชนะแต่ละครั้ง หมายถึงอนาคตความอยู่รอดของสโมสร ซึ่งมีมูลค่านับร้อยนับพันล้าน ดังนั้น นักกีฬาจึงเป็นพื้นฐานของความสำเร็จของสโมสรระดับโลก เมื่อชนะแล้วก็มีแฟนคลับในหลายประเทศ การแข่งขันแต่ละนัดก็จะมีการถ่ายทอดสด ซึ่งลิขสิทธิ์การถ่ายทอดมีมูลค่ามหาศาลสำหรับทีมชั้นนำ แต่ในบางครั้งเพื่อเป็นการขยายตลาดแฟนคลับในต่างประเทศ สโมสรต่างๆ อาจเลือกนักกีฬาที่มีความใกล้เคียงกับนักฟุตบอลของยุโรป แต่เป็นชาติเอเชีย ซึ่งเป็นประเทศที่ประชากรมีอำนาจในการซื้อสูง มีประชากรมาก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี จีน จะได้เป็นตลาดใหม่ของทีม ทั้งนี้ สโมสรในยุโรปหลายๆ แห่งก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ ฤดูกาลใดที่แพ้ติดๆ กัน เมื่อความนิยมเสื่อมถอย ก็พลอยทำให้ราคาหุ้นของสโมสรตกไปด้วย

23 สำหรับนักกีฬาไทย ต้องพัฒนาทีมให้ได้เป็นที่หนึ่งของเอเชีย จึงจะเป็นที่สนใจของแมวมองของสโมสรยุโรป ซึ่งจะติดต่อไปเล่นฟุตบอลระดับโลกในยุโรป ดังนั้น ไทยจะต้องแสดงฝีเท้าเอาชนะจีน เกาหลี ญี่ปุ่น ก่อนก้าวไปสู่ระดับโลกให้ได้ ยังเป็นการดีถ้าต่อไปรายได้ประชาชาติของไทยสูงขึ้นอีก 5 ถึง 10 เท่าตัว จะได้อำนาจการซื้อ เพิ่มความสนใจของสโมสรในยุโรปในตัวนักฟุตบอลของไทยมากขึ้น ดังนั้น จึงเห็นได้ว่าธุรกิจฟุตบอลอาชีพ เป็นเรื่องของธุรกิจเอกชน ซึ่งมีทั้งบริษัท หรือองค์กรที่ดำเนินการจัดการแข่งขัน แม้ตัวนักกีฬาเองต่างก็มีผู้จัดการมืออาชีพคอยดูแล และจัดการเรื่องผลประโยชน์ในการติดต่อประสานงาน การปรากฏตัวหรือถ่ายแบบโฆษณา

24. หากประเทศไทยจะมุ่งพัฒนาการส่งออกนักกีฬาไปเล่นกีฬาอาชีพในต่างประเทศ ก็จะต้องเสริมสร้างสมรรถภาพของนักกีฬาให้เป็นแชมป์เอเชีย และจะต้องส่งเสริมเอกชนไทยในธุรกิจการบริหารจัดการแข่งขัน หรือธุรกิจการบริหารงานสิทธิประโยชน์ของนักกีฬาควบคู่ไปด้วย บริษัทดังกล่าวได้เริ่มทำในประเทศไทยประมาณ 10 ปี ที่ผ่านมา แต่ส่วนใหญ่แล้วยังเป็นธุรกิจสาขา หรือเป็นของชาวต่างประเทศ ยังไม่เป็นที่แพร่หลายในหมู่คนไทย แม้จะมีก็อาจขาดสายสัมพันธ์กับวงการธุรกิจทางการกีฬาของเอกชนในต่างประเทศ

25. ปัจจุบันนี้ เอกชนเริ่มพัฒนาตนเองขึ้น เพื่อการก้าวสู่การเป็นแชมป์เอเชีย ดังเห็นได้จากการก่อตั้งของสโมสรบีอีซี-เทโรศาสน ซึ่งเริ่มเข้าแข่งขันในฟุตบอลถ้วยของเอเชียในปีที่ผ่านมา ซึ่งต่อไปประเทศไทยน่าจะมีทีมเช่นนี้จำนวนหลายๆ ทีมกว่าปัจจุบัน ในการเข้าร่วมการแข่งขันของทีมนี้ก็เป็นสิ่งที่น่าศึกษาและนำไปสู่การสนับสนุนจากภาครัฐ เนื่องจาก หากทีมนี้ประสบความสำเร็จได้เป็นทีมที่ชนะเลิศในเอเชียและมีนักกีฬาบางคนได้รับการทาบทามให้ไปเล่นฟุตบอลอาชีพในญี่ปุ่น เกาหลี หรือยุโรป อย่างต่อเนื่อง ย่อมทำให้กระแสความนิยม ซึ่งสูงอยู่แล้วให้สูงยิ่งขึ้นไปอีก

26 มาตรฐานของนักฟุตบอลอาชีพในต่างประเทศจะกลายเป็นมาตรฐานที่สูงขึ้นสำหรับนักฟุตบอลในประเทศไทย จิตสำนึกและวินัยของนักกีฬาจะสูงขึ้นเป็นเงาตามตัว เนื่องจากค่าตัวที่สูงลิ่วด้วยรายได้ที่เป็นแสนเป็นล้านบาทต่อเดือน เป้าหมายเพื่อฟุตบอลอาชีพควรเป็นเป้าหมายหลัก ซึ่งจะกลายเป็นเป้าหมายการพัฒนา นักกีฬาในระดับประเทศของไทยและระดับท้องถิ่น จะเกิดอาชีพทางการกีฬาอย่างต่อเนื่อง เช่น โรงเรียนกีฬาอาชีพ โค้ชอาชีพ ผู้ตัดสินอาชีพ การแข่งขันอาชีพ ผู้จัดการแข่งขันอาชีพ ผู้จัดการนักกีฬาอาชีพ และผู้บริหารอาชีพ เป็นต้น แนวโน้มนี้กำลังมาแรงขึ้น และใกล้ตัวขึ้นทุกวัน ในฐานะของผู้เกี่ยวข้องกับวงการกีฬาของไทยจึงควรติดตามความเคลื่อนไหว และจับทิศทางแทนที่จะรอคอยให้เหตุการณ์ต่างๆ เกิดขึ้น โดยที่สังคมกีฬาไม่พร้อม คงจะเป็นการดีถ้าจะได้มีการกระตุ้นเตือนองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีความตื่นตัว เตรียมพร้อมเพื่อรับกระแสฟุตบอลอาชีพที่กำลังจะมาถึง ให้มีการเตรียมการปรับตัวและมีการพร้อมรับฟุตบอลอาชีพในรูปแบบของการบูรณาการ จะทำให้ประเทศไทยและคนไทยได้รับประโยชน์ในการพัฒนานักกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาของไทยสู่ยุคฟุตบอลอาชีพไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งจะต้องมีบทบาทในการส่งเสริมสนับสนุนให้ธุรกิจเอกชนไทยมีความเข้มแข็งในภูมิภาค ในทวีปเอเชีย และในระดับโลกต่อไปในวันข้างหน้าอย่างเป็นระบบ

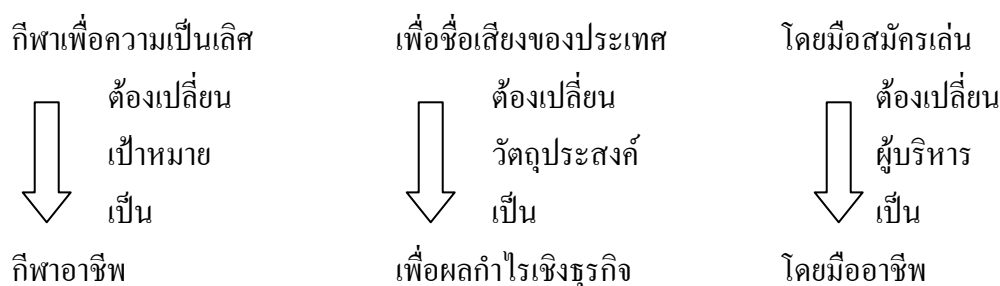
แนวทางการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ

1. เนื่องจากเป็นกีฬาทีม ซึ่งจะมีผู้เล่นเป็นทีม การทำทีมจึงมีค่าใช้จ่ายสูง ภาครัฐควรจะได้สนับสนุนก่อนในระยะเริ่มต้น เมื่อนักกีฬาเข้าสู่การเป็นนักฟุตบอลอาชีพเต็มตัวแล้ว งบประมาณที่ได้ลงทุนไปให้ก็สามารถคืนกลับเข้าสู่รัฐได้ในรูปแบบภาษีรายได้ นับเป็นการสร้างอาชีพให้คนไทย
2. ภาครัฐจัดให้มีศูนย์กลางในการส่งเสริมเพื่อกระตุ้นให้ภาคเอกชนที่มีกำลังทรัพย์ มีความรู้ความเข้าใจ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ได้ลงทุนทำธุรกิจในการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพ เช่นเดียวกับผู้ลงทุนของทีมบีอีซี-เทโร ศาสน ในปัจจุบัน โดยให้แรงเสริมและจัดการเนะการบริหาร
3. เร่งพัฒนาศักยภาพของนักฟุตบอลไทยให้ก้าวไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพระดับเอเชียให้ได้โดยเร็วที่สุด การเป็นนักกีฬาอาชีพระดับอาเซียน โดยเล่นให้กับทีมเวียดนาม ทีมมาเลเซีย และทีมสิงคโปร์ ย่อมไม่เป็นการเพียงพอแล้ว การก้าวไปสู่การเป็นนักฟุตบอลอาชีพในระดับยิ่งสูงขึ้นไปเท่าใด ค่าตัวของนักฟุตบอลจะสูงขึ้น จะเป็นที่ต้องตาต้องใจของแมวมองในระดับโลกต่อไป
4. ส่งเสริมการนำหลักการทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในวงกว้าง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแรงของร่างกาย ความมั่นคงของจิตใจ เพิ่มทักษะความสามารถ ซึ่งการนำเอาศาสตร์ทางวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้นั้น จะต้องทำตั้งแต่เริ่มต้นของชีวิตการเป็นนักกีฬาอาชีพ ทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอและมีการวัดประเมินสภาวะและสมรรถภาพทางกายเป็นระยะๆ พร้อมทั้งการปรับปรุงแก้ไข
5. ปรับเปลี่ยนแนวความคิดของผู้บริหารของชมรม สโมสร และสมาคมฟุตบอลเสียใหม่ คือ จากแนวคิดของการบริหารจัดการที่เป็นแบบสมัครเล่น เป็นแนวคิดของการบริหารจัดการที่เป็นแบบอาชีพ เพราะจะทำให้มีเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนขึ้น นักกีฬาและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะมีระเบียบวินัยมากขึ้น การทำทีมจะง่ายขึ้น แต่จะต้องมีการศึกษาและลงทุน
6. ในการก้าวไปสู่การเป็นนักฟุตบอลอาชีพ จะมีช่องว่างในการส่งเสริมและสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เนื่องจากขาดการเชื่อมต่อระหว่างสถานการณ์ปัจจุบันไปสู่ระดับเอเชียและระดับโลก ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากบุคลากรที่มีความรู้รอบมีจำกัด ไม่ทันต่อเหตุการณ์ และการขาดเครือข่าย

7. เร่งเตรียมให้ภาครัฐและภาคเอกชนมีความรู้ความเข้าใจ มีประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจ การบริหารจัดการแข่งขัน ธุรกิจการบริหารสำหรับสิทธิประโยชน์ของนักกีฬา แม้กระทั่งผู้จัดการมือ อาชีพ ที่จะต้องมีภารกิจที่เกี่ยวข้องกับนักฟุตบอลอาชีพทั้งหมด ซึ่งองค์ประกอบทั้งหมดจะต้องเตรียม และดำเนินการไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามกระบวนการของการบูรณาการ

สรุปและข้อเสนอแนะเพื่อการเร่งพัฒนาให้ภาพรวมของกีฬาอาชีพในประเทศไทย เกิดผลสัมฤทธิ์

ปัจจัยความสำเร็จของการพัฒนากีฬาอาชีพ อยู่ที่ผู้บริหารและการบริหารจัดการ การเปลี่ยนถ่ายจากสถานภาพปัจจุบันของวงการกีฬา จากกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ เพื่อชื่อเสียงของประเทศ โดยกลุ่มผู้บริหารสมัครเล่นให้เป็นที่กีฬาอาชีพ เพื่อผลกำไรธุรกิจของบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยมืออาชีพ ซึ่งมีความแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง นั้น จะต้องมีการคิดใหม่ ทำใหม่ในวงการกีฬา ซึ่งแสดงด้วยแผนภูมิดังนี้



จะเห็นได้ว่า กรอบแนวความคิดทั้งหลายเหล่านี้เป็นเรื่องระดับนโยบายของประเทศซึ่งไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ทั้งนี้ผู้บริหารของภาครัฐอาจจะต้องถึงระดับนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจเป็นผู้นำ โดยให้มีรัฐมนตรีกีฬา และรัฐมนตรีกระทรวงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นคณะกรรมการ (แผนภาพที่ 5)

ปกติโดยทั่วไปในการประชุมพบปะเพื่อหารือเรื่องบูรณาการกีฬา รัฐมนตรีหรืออธิบดี มักจะมอบหมายให้ผู้อื่นมาประชุมแทน ซึ่งผู้แทนเหล่านั้นมักจะไม่มีความสนใจในการตัดสินใจ ทำให้การสื่อสารและการปรับแก้ปัญหาในระดับนโยบายเป็นไปได้ยากและใช้เวลานาน หากต้องการพัฒนากีฬาอาชีพอย่างจริงจังแล้ว รัฐต้องมอบหมายบุคลากรระดับนโยบายให้ลงมาสัมผัสเองบ้าง เพื่อจะได้รับทราบข้อเท็จจริงต่างๆ สำหรับการกีฬาแห่งประเทศไทย ควรจะมีมาตรการที่ชัดเจนในการกำหนดระบบการเลือกตั้งของสมาคมกีฬาเพื่อให้เกิดความบริสุทธิ์ยุติธรรม ส่วนในภาคเอกชน สมาคมกีฬาต่างๆ จะต้องพัฒนาความเป็นมืออาชีพมากขึ้น แม้ในสมาคมกีฬาสมัครเล่นก็ตาม เนื่องจากสมาคมกีฬาใช้คำว่าแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นของคนไทยทั้งชาติ ขณะเดียวกันควรรับเอาสมาคมกีฬาจังหวัดเข้าเป็นสมาชิกตามกฎหมาย

ระดับที่ 3 การพัฒนานักกีฬาระดับชาติไปสู่ นักกีฬา

กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ / กีฬาเพื่อ
การอาชีพ

บริษัทเอกชน

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

กระทรวงพาณิชย์

กระทรวงอุตสาหกรรม

กระทรวงการต่างประเทศ

สมาคมนักกีฬาอาชีพ

สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

สโมสรกีฬา

ประชาชน

ผู้ปกครอง

นักกีฬา

ระดับที่ 2 การพัฒนานักกีฬาระดับท้องถิ่น

ไปสู่ นักกีฬาระดับชาติ

กีฬาพื้นฐาน / กีฬาเพื่อ

มวลชน

กระทรวงการท่องเที่ยว

และกีฬา

กระทรวงมหาดไทย

กระทรวงสาธารณสุข

กระทรวงศึกษาธิการ

สมาคมกีฬาจังหวัด

สมาคมกีฬามวลชน

จังหวัด

ระดับที่ 1 การพัฒนานักกีฬาระดับเยาวชนไปสู่ นักกีฬา

แผนภาพที่ 5 กรอบแนวความคิด ภารกิจ ของภาครัฐและภาคเอกชน ตามระดับของการพัฒนา

ในกรณีของผู้บริหารสมาคมกีฬา ควรจะต้องมีความรับผิดชอบในการแถลงนโยบาย ยุทธศาสตร์ พร้อมกับสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จในการบริหารสมาคมต่อการกีฬาและประชาชน และควรมีการแต่งตั้งที่ปรึกษา เช่น ผู้ทรงคุณวุฒิจากคณะเศรษฐศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ โดยให้ ทำการศึกษา ติดตามและประเมินผลการทำงานของสมาคม ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากคณะวิทยาศาสตร์ การกีฬา และคณะพลศึกษา โดยเทียบจากนโยบาย ยุทธศาสตร์ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ หากผลการ ดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้บริหารองค์กรควรต้องแสดงความรับผิดชอบตามระบบของการ ทำงาน อย่างมีมืออาชีพ ขณะเดียวกันรัฐควรส่งเสริมสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยอย่างจริงจังและเข้มข้น กว่าปัจจุบัน บุคลากรกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาในระดับสูงควรจะต้องผ่านหลักสูตรการบริหารจัดการ ทางการกีฬา เพราะปัจจุบันประเทศไทยกำลังเข้าสู่ยุคของกีฬาอาชีพ ซึ่งเป็นธุรกิจกีฬาอย่างหนึ่ง

รายการอ้างอิง

กฤษณะ สมจิตร. การแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ประจำปี 2543 : กรณีศึกษาฟุตบอลสมาคมกีฬาจังหวัดนครสวรรค์. สาขาวิชาการจัดการทางพลศึกษา. มหาวิทยาลัยมหิดล, 2545.

กวิน คเชนทร์เดชา, อดีตผู้ฝึกสอนฟุตบอลสโมสรกสิกรไทย. บทสัมภาษณ์. กันยายน 2546.

การกีฬาแห่งประเทศไทย. รายงานผลการศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนากีฬาของไทย : สภาพการพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ. 2542.

_____ . รายงานผลการประเมินแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540 – 2544) ระยะเวลาแผน พ.ศ. 2540 – 2542. เอกพิมพ์ไทย, กรุงเทพมหานคร. 2543.

จุฑา ดิงศักดิ์. การศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนากีฬาของไทย : การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ. ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.

เจษฎา เหมือนวงศ์, ผู้สื่อข่าวกีฬาหนังสือพิมพ์มติชน. บทสัมภาษณ์. มกราคม 2547.

ชาญวิทย์ ผลชีวิน. การศึกษาปัญหาในการจัดดำเนินการของทีมฟุตบอลทีมชาติไทยตามการรับรู้ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2532.

เทพชัย วิโนทัย, นักข่าวกีฬาอาวุโสหนังสือพิมพ์เดลินิวส์. เอกสารบรรยายพิเศษ. ตุลาคม 2546 และ มกราคม 2547.

เท็ดศักดิ์ ใจมั่น, อดีตนักฟุตบอลทีมชาติ. บทสัมภาษณ์. มกราคม 2547.

นิวัฒน์ ศรีสวัสดิ์, อดีตนักฟุตบอล. บทสัมภาษณ์. ธันวาคม 2546.

ประโยค สุทธิสง่า. ฟุตบอล. โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, กรุงเทพฯ. 2538

พลชาติ เก่งระดมยิง, นักข่าวหนังสือพิมพ์คม ชัด ลึก : ข่าวกีฬา. **บทสัมภาษณ์**. กันยายน 2546.

ฟอง เกิดแก้ว. **ตำราฟุตบอล**. โรงพิมพ์อักษรเจริญทัศน์. กรุงเทพฯ. 2520

รัศมี จินดามัย, ผู้ตัดสินกีฬา. **บทสัมภาษณ์**. พฤศจิกายน 2546.

วรเทพ มากโกลา, นักข่าวกีฬาฟุตบอล หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ. **บทสัมภาษณ์**. มีนาคม 2547.

วรวิรุ้ มะภูดี, คณะกรรมการบริหารสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย. **บทสัมภาษณ์**.
กุมภาพันธ์ 2547.

วิทยา นับทอง, นักฟุตบอลทีมชาติ. **บทสัมภาษณ์**. ธันวาคม 2546.

วีระ มนัสวานิช. **การพัฒนากีฬา : วารสารศึกษาศาสตร์**. 18 มิถุนายน 2543 : 1 – 9.

สุชาติ มุกข์คุ้ม. **ตำราการสอนฟุตบอล**. โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, กรุงเทพฯ. 2537.

ศุภพร มาพึ่งพงศ์, หัวหน้าฝ่ายกิจกรรมพิเศษบริษัทบุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด. **เอกสารบรรยายพิเศษ**.
ตุลาคม 2546.

สุรเกียรติ์ ไชยภิตติ, อดีตนักกีฬาทีมชาติ. **บทสัมภาษณ์**. กุมภาพันธ์ 2547.

เสนอ ไชยรงค์, อดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติ. **บทสัมภาษณ์**. มกราคม 2547.

สิทธิ รัตนราชย์. **การศึกษากีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต
ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2532.

สำเร็จ ไชยรงค์, อดีตนักกีฬาฟุตบอลและผู้ฝึกสอนทีมชาติ. **เอกสารบรรยายพิเศษ**. มกราคม 2547.

Brooks M., Christine. Sports Marketing, **Competitive Business Strategies for Sport**, Human Kinetics Publishers, 1994.

Mullin J. Bernard and Others. Sport Marketing. Human Kinetics Publishers, 1993.

Mullin J. Bernard. **Sport Marketing Promotion & Public Relations**. Human Kinetics Publishers, 1983.

ภาคผนวก

ประวัติและผลงานของคณะนักวิจัย



รองศาสตราจารย์ ดร.สุพิตร สમાहित

การศึกษา :

- ครุศาสตรบัณฑิต (พลศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ครุศาสตรมหาบัณฑิต (พลศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D. (Educational Measurement and Research Methodology)
Oregon State University, U.S.A.
- Cert., National Course Director in Sport Administration Program,
International Olympic Committee (IOC)
- Cert., International Sessions for Director of National Olympic
Committee, International Olympic Academy (IOA)

ประวัติการรับราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ :

พ. ศ. 2528-2529	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณะศึกษาศาสตร์
พ. ศ. 2530-2531	รองคณบดีฝ่ายวิจัย คณะศึกษาศาสตร์
พ.ศ. 2531-2532	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะศึกษาศาสตร์
พ.ศ. 2532-2534	หัวหน้าภาควิชาพลศึกษา คณะศึกษาศาสตร์
พ.ศ. 2534-2535	ผู้อำนวยการ โครงการจัดตั้งภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศึกษาศาสตร์
พ.ศ. 2535-2543	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์

พ.ศ. 2543-2546	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2545-2546	รักษาการรองอธิการบดีวิทยาเขตกระบี่
พ.ศ. 2541-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (หน่วยงานที่ยังไม่ได้แบ่งส่วนราชการ)
พ.ศ. 2541	ผู้ริเริ่มและประธานคณะกรรมการจัดทำหลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภาคพิเศษ วิทยาเขตสุพรรณบุรี
พ.ศ. 2544	ผู้ริเริ่มและประธานคณะกรรมการจัดทำหลักสูตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาเขตกระบี่
พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน	ประธานเครือข่ายสาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา/เวชศาสตร์ การกีฬา ในการพัฒนากำลังคนสาขาขาดแคลน สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเตรียมการจัดตั้ง คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการจัดทำหลักสูตรดุขฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานในสมาคม วิชาชีพพลศึกษา วิทยาศาสตร์การกีฬา และกีฬา

พ.ศ. 2542-2544	ประธานคณะกรรมการฝ่ายวิชาการ คณะกรรมการบริหารกีฬา มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ก.ก.ม.ท.)
พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน	นายกสมาคมสตรีกับกีฬาแห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมจิตวิทยาการกีฬาประยุกต์
พ.ศ. 2545-2546	นักวิชาการ คณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	นายกสมาคมจิตวิทยาการกีฬาแห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมสุขศึกษา พลศึกษา และนันทนาการ แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมวิทยาศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2543-ปัจจุบัน	Executive Board, Asian Society of Physical Education And Sport (ASPES)

พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน	Executive Board, Asian Association of Sport Management (AASM)
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	Executive Board, Asiana South Pacific Association of Sport Psychology (ASPASP)

ประวัติการทำงานในคณะกรรมการโอลิมปิก :

พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน	Executive Member, National Olympic Committee of Thailand
พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน	Chairman, Woman and Sport Commission, National Olympic Committee of Thailand
พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน	Director, Thailand Olympic Academy (TOA)
พ.ศ. 2544	Deputy Chef de Mission, 22 nd SEA Games in Kuala Lumpur, Malaysia.
พ.ศ. 2545	Deputy Chef de Mission, 14 th Asian Games in Pusan, Korea
พ.ศ. 2546	Chef de Mission, 5 th Winter Asian Games in Aomori, Japan
พ.ศ. 2546	Deputy Chef de Mission, 22 rd SEA Games in Hanoi, Vietnam
พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน	Asian Women and Sport Working Group (AWG)
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	OCA Women and Sport Commission
พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน	Chairman, ASEAN Women and Sport Commission
พ.ศ. 2547	Deputy Chef de Mission, 28 th Olympic Games in Athens, Greece



นายชัย นิมากร

การศึกษา :

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจ (MM) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หัวหมาก กรุงเทพฯ
- ประกาศนียบัตร โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์ สาทร กรุงเทพฯ
- ม.ศ. 3 โรงเรียนสารสิทธิ์วิทยาลัย บ้านโป่ง ราชบุรี

การเข้ารับการอบรม

หลักสูตรการจัดการกีฬาของสหพันธ์วอลเลย์บอลนานาชาติ

- Managing Image & Public Relations, Bangkok, 1997
- Managing Media Relationships, Manila, Philippines, 1998
- Managing Sponsors Relations, Beijing, China 1999
- FIVB International Coach Seminar, Vienna, Austria, 1999
- FIVB Sponsor Management Seminar on "Creating & Marketing your assets on the National level" Bangkok, 2000

หลักสูตรการจัดการกีฬาของคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย

- Olympic Solidarity on Sports Marketing & Management Bangkok, 2000
- Olympic Solidarity on "Sports Marketing / Management" Bangkok 2001

วิทยากรรับเชิญ

- หัวข้อ "ธุรกิจกีฬา / Sport Management" ปริญญาโท สาขาการจัดการทางการกีฬา คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2542 - 2547
- หัวข้อ "Sport Business / Sport Management" ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2546 - 2547
- หัวข้อ "ธุรกิจกีฬา" ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2543 - 2545
- กรรมการสอบโครงร่างสารนิพนธ์ หลักสูตรปริญญาโท สาขาการจัดการทางการกีฬา คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2544 และ พ.ศ. 2546
- หัวข้อ "พฤติกรรมผู้บริโภค (ทางการกีฬา)" Mini MBA, มหาวิทยาลัยรังสิต พ.ศ. 2542

งานปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัทในเครือแกรนด์สปอร์ต กรุ๊ป
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แกรนด์สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แกรนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิทีกอล์ฟ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (ผู้ผลิต - ส่งออกลูกกอล์ฟ)
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารธุรกิจ บริษัท แกรนด์สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด

กิจกรรมทางสังคม

- เลขานุการประจำคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ปี 2546 - ปัจจุบัน
- นายกสมาคมเรือเยาวชนเอเชียอาคเนย์แห่งประเทศไทย พ.ศ.2544-45, พ.ศ.2547- ปัจจุบัน
- กรรมการฝ่ายกีฬาเพื่อมวลชน คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ พ.ศ.2545-ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการกีฬา วุฒิสภา ปี 2544 - 2546
- คณะกรรมการบริหารสมาคมยกน้ำหนักสมัครเล่นแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 -45
- คณะกรรมการจัดทำคู่มือบริหารสิทธิประโยชน์ การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544
- คณะกรรมการบริหารสมาคมวอลเลย์บอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาวอลเลย์บอล สหพันธ์วอลเลย์บอลนานาชาติ
(เอเชียตะวันออก) พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน
 - อนุกรรมการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา พ.ศ. 2543 - 2544
 - อนุกรรมการด้านพัฒนาบุคลากร การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545
-



นายหนชัย สานติบุตรกุล



การศึกษา :

- ปริญญาตรี : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พลศึกษา (กศบ. พลศึกษา)
- ปริญญาโท : มหาวิทยาลัยป็นจาบ (MA. Physical Education)
- ปริญญาเอก : กำลังศึกษาในสาขาพลศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการรับราชการ :

- พ. ศ. 2521 พนักงานวิทยาศาสตร์ ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา
การกีฬาแห่งประเทศไทย
- พ. ศ. 2527 หัวหน้าศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดภูเก็ต
- พ.ศ. 2540 เป็นคณะกรรมการรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กำกับดูแลด้านการกีฬา
- พ.ศ. 2541-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน การกีฬาแห่งประเทศไทย

ประวัติด้านการกีฬา :

- เป็น Staff Coach กีฬาเทนนิส ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ณ ประเทศไทย
และประเทศมาเลเซีย
- เป็น Staff Coach กีฬาเรือพาย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ณ ประเทศมาเลเซีย

การฝึกอบรม :

- นักวิจัยทางสังคมศาสตร์ ของสภาวิจัยแห่งชาติ
- การพัฒนานักบริหารระดับกลาง ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การวางแผนกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์ และการคำนวณต้นทุนผลผลิต
ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Workshop Sport for All (TAFISA) ณ ประเทศเยอรมัน

การศึกษาดูงาน ณ ต่างประเทศ :

- โครงการแลกเปลี่ยนกีฬามวลชนนานาชาติ ๑ ไทย-โรมาเนีย ณ ประเทศโรมาเนีย
- โครงการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมกีฬามวลชน ณ ประเทศญี่ปุ่น
- การเตรียมการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ณ ประเทศออสเตรเลีย
- การจัดการแข่งขันกีฬาคอมมอนเวลท์เกมส์ ณ ประเทศมาเลเซีย

ผลงานด้านวิชาการ/การวิจัย :

- คณะทำงานจัดทำแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ฉบับที่ 2 และฉบับที่ 3
 - คณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนากีฬาจังหวัด
 - คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
 - คณะวิจัยการศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนากีฬาของไทย
 - คณะวิจัยการศึกษาแนวทางการพัฒนากีฬาอาชีพ ภายใต้การสนับสนุนของรัฐและ
เอกชน
 - คณะวิจัยการศึกษาการบริหารศูนย์กีฬาอำเภอ ตำบล
-

Contents

Abstract	1
Introduction	3
Objectives	4
Conditions	5
Scope of Research	5
Terms of Definitions	5
Research Outcomes	7
Methods	7
Samples	7
Research Tools	8
Data Collection	8
Data Analysis	8
Results	9
Professional Tennis	9
Professional Football	14
The Results of the Research : Conclusion	19
Issues and Agenda in the Tennis Road Map	21
Facts finding and the recommendations	23
Career Development and Promotion for Professional Football Players under the Systematic Supports from the Government and Private Sector	27
Recommendation for speeding up the development of professional sports in Thailand	28
Reference	30

**Career Development and Promotion for Professional Players under
the Systematic Support of the Government and the Private Sectors
: A Case Study of Professional Tennis and Professional Soccer**

Dr. Supitr Smahito*, Chai Nimakorn**and Nonchai Santibutrkul***

* Academist of the Standing Committee on Sports, The Senate, Kingdom of Thailand and
Assoc. Prof. of the Sports Science Department, Faculty of Education, Kasetsart University.

**Advisor to the Standing Committee on Sports, the Senate, Kingdom of Thailand.

***Director of Planning, Sports Authority of Thailand.

A research with financial support from the Research Committee of the Senate.

The Secretariat Office of the Senate, the Kingdom of Thailand.

Abstract

The objective of this research was to enhance the career development opportunities as for the Thai national players. In this case, tennis for individual sport, and soccer for team sport study, by finding the current situations, opportunities, problems, obstacles, and the approaches towards career development, systematic promotions and supports from the public and private sectors.

The groups invited-interviewed were the eighty national figures who have got first handed experience or who are actually involved in the related sport field as players, coaches, managers, parents, sport association administrators, journalists, sponsors, referees and also the scholastic specialists from the National Olympic Committee of Thailand, Sports Authority of Thailand, Sport Committees of the House of Representative and the Senate, Provincial Sport Association, Tourism and Sport Ministry.

The instruments of this research mainly used the structured interview technique, the informal interviews combined with seminars and conferences.

The results revealed that both sports, despite of great differences in specific development, they share same general systematic promotional and organizational structure, be it people, public and private organizations. The factors of success relied on the efficiency of management technology, and organizations' integration with the shared objectives and sense of priority, unity, communication, cooperation and nationalism.

The career development can be divided into 3 inter-linked stages;

1. Youths to local champions,
2. Towards club, institutional players, to national players
3. Professional ASEAN players and towards world class professional players.

All stages should be inter-linked basic, mass, elite, professional, sports science and management well supported by persons and government and private sectors with proper roles at the appropriate priority. Basic sport, mass sport, and elite sport are mainly played by the government agencies. As for the professional sports, although professional players are not machine made, it involves human factors, with the proper career path management (road map). Key obstacles can be removed or lessened.

If the government understands that professional players can be the great assets of the nation, the public and private sectors can join hands to promote and support professional players career, can bring export of Thai services to the world market, then SME, BOI, SME Bank, Productivity Center, may have to come in to the picture, to help shining the sport industry, to earn foreign currencies itself and use it as public relations tools to help promoting other OTOP products in reaching out to the world.

Career Development and Promotion for Professional Players under the Systematic Support of the Government and the Private Sectors : A Case Study of Professional Tennis and Professional Soccer

Introduction

Sports in Thailand, is Thai people's essential recreational activities that bring about developments physically, mentally, emotionally, socially, and intellectually. Moreover, Sports bring fame, recognition, for the athletes and for the nation, team, club, association, and community. King Bhumipol once says, "Sports basically for the good health, and demonstrate the togetherness, and the betterment of the mankind". Currently sports also have the social impacts as the pay more attention to physical fitness and be able to live a happy life, which help improving our nation domestically and internationally. Therefore, Sports is vitally important for each individual and the prosperity of our nation. If we perform with discipline, politeness, each person will get the credit, the people of our nation will live in harmony". (Nopporn, 1980)

Under current economic and social conditions, people live in competitions, fight for earning to keep the family survival, many people who work all days for handful income, while some others earn more income within a short period, than the previous mentioned group of people. This happens now, one of them is the career opportunity in sports, "the professional athletes". Professional Sports play important in attracting youths to exercise, as well as moving the economy engines and social units forward, campaign against drugs, violence. Youths need positive role models. Sport Heroes can be the answer for them.

According to the 9th Economic and Social Development Plan, and the 3rd National Sports Development Plan (200232006), has been formulated, this plan called for the integration of various Government agencies, and the private sectors as well. However, there is no realistic market – driven professional sports being carried out.

In this year Professional Football, has been major focus ever, football has always been the most spectacular, mostly played and mostly watched sports in Thailand. Football is the most likely sport that can be potential turned into professional sports and eventually can be the economic engine for Thailand.

The news about, “Thai team, Reaching out to World Cup”, the attempt to purchase the Club “Liverpool”, This demonstrate that Professional football in Thailand is still young, and need resources and professional management.

Tennis is another potential sports for career opportunity, as we can see the success of Paradon Srichaphan, along with Tammarine Thanasukarn who earned quite a sum for a Thai professional athletes standard, in tens of million baht in the past years.

With these examples in tennis and the cases of football players who make livings outside Thailand in Vietnam, Singapore, Malaysia etc. These create the curiosity in the sports circle, and make us want to know specifically, where we are? Can we attain our dream? If yes, What to do? What are the steps? To increase the numbers of Professional athletes and if possible to create sustainable Professional Sport Careers for Thai people domestically and internationally.

Objectives

1. To find out problems and obstacles in developing professional athletes, both in tennis and football.
2. To find the paths for developing professional athletes, both in tennis and football, under the systematically supports from the government and private sectors.

Conditions

1. The tools used in collecting information are covering the content of supporting the increasing the numbers of professional athletes in tennis and football.
2. The searched information and the interviews of the related sport personnels in tennis and football are sincerely spoken and are facts in current situation, therefore are the reliable and updated.

Scope of Research

This study is to find out the current problems and obstacles in developing the potential tennis players and football players to play professional sports in the International and the World-class arenas.

Terms of Definitions

Professional Sports :

The sports that are played for living, the sports that are popular among players and audiences, the players are playing with highest performance standard, in the professionally high standard organized events under legislation of professional sports. With highly paid and is the major source of income for full time working commitment.

Professional Athletes :

Players who registered professional players and abided by the rules of the organization and play to earn living, which he has to pay the income taxes.

Manager :

Persons act as the administer the players or the sport teams of tennis and football.

Personnel :

Person or group of persons who are involved with the target sports in Thailand, both tennis and football.

Sport facilities :

The equipped venues for competitions and practices, accommodation, transportation necessary for tennis and football respectively.

Budget :

Income, the method of fund raising and source of finance, for spending in various facilities.

Coach :

Person who is in charge of guiding, teaching, care taking of the tennis and football players

Referee :

Person who is in charge of judging the game to maintain the fair play within the rules.

Sport Organization :

Institute, association, club, that involved in tennis and football.

Revenue :

Streams of income that players or sport organizations received from their performances in sports, tennis or football.

Tournament Organization :

Systems and procedures in running tennis, or football tournaments.

Players' Welfare :

Funds set for tennis and football players, as additional supports for their life necessity their livings.

Research Outcomes

1. to understand the kinds of problems and obstacles in development of players towards the professional tennis and football players.
2. to find the path and directions of systematic co-operation for the government agencies and the private sectors in developing the players to play in the international professional events.
3. to be guide for next study for other professional sports.

Methods

This research is Qualitative Research, Descriptive type of Research, in order to study the problems and obstacles in developing and find the direction so that increasing the number of professional tennis and football players, through the paths as well as the integrated systematic supports from the government agencies and the private sectors, with the following research procedures:

The Samples comprised of,

1. Coaches
2. Team Managers
3. Players
4. Parents
5. Sport Administrators

6. Mass Media
7. Sponsors
8. Referees
9. Senior Specialist in National Sports, such Thai National Olympic Committee, The Standing Committee on Sports, Senate, the president of the related Sport Associations, the President of Provincial Sports Association, the Ministry of Tourism and Sports, etc.

with the total of 80 subjects by means of Simple Random Sampling Method.

Research Tools

1. The researcher's structured interview questionnaires
2. Seven hearing from the senior sport specialist, 4 times of tennis and 3 times for football.
3. Three times discussion with the specialist of professional sports.
4. Two discussions on the results of the research.
5. Seminar on the research results for opinion hearing.

Data Collection

This research has been using data from both primary and secondary sources, then gone through multiple screenings, classification, analysis, synthesizing, to match with the research objectives. Especially the systematic steps in supporting the professional players development, with the integration of collaborations of government agencies and the private sectors.

Data Analysis

This research is qualitative type, therefore, descriptive data analysis method is applied.

Results

I. Professional Tennis

1. Fact, Problem and Obstacle: the Development from Beginner to Local Level.

1.1. Personnel

1.1.1 Coach

There are some coaches, who lack of knowledge, expertise and continuously self-improvement. If need expert coaches must pay high wages. The beginner may lack of the opportunities getting new knowledge and well training.

1.1.2 Parent

Parents may coach and train their children by themselves. Sometimes may interfere to the coaches cause of breaking the rules.

1.1.3 Player

Tennis is more popular among youths, but they are lack of experiences in joining a competition due to not many tournaments in a provincial. Even though, more event are held in Bangkok but they can not join the event because there are high expenses and do not suit their study. Besides, the players lack of sports science's knowledge for improving themselves physically.

1.2. Budget

Just have a little problem due to the preparation, training and competition have occurred within local area.

1.3. Sponsor

It is the local level, the sponsorship have been not found due to the playing style is not standing out.

1.4. Equipment and tennis court

Without tennis courts in many areas. If any, they will be occupied by the senior government servants. The service charges of private courts and tennis equipment are rather expensive. Poor to middle class, youths may lack of opportunities to play tennis.

1.5. Administration and Management

The administration and management' s structure of the Lawn Tennis Association of Thailand does not clarify who will be in charge the development of local youth tennis.

2. Fact, Problem and obstacles: the Development from Local to National Level.

2.1. Personnel

2.1.1 Coach

Limit of the experienced and expert coaches. They are not professional coaches, do it only part time job.

2.1.2 Parents

Parents must invest until having the rank. Sometimes they have some problems to the coaches and worry to the future of their children. They do not want to risk more investment turning profession.

2.1.3 Player

The players are very anxious to their studies, examinations and future profession. They can not to do the best while training and competition, lack of discipline and responsibility so having a little improvement.

2.1.4 Sports Scientist

The sports science have not widely expand, the related persons are not confident how to sport science approving the skills. Do not have many sports scientist in Thailand.

2.2. Budgets

Due to the changeable economic, the sponsors do not risk for the turning profession group until showing outcome. Further, the support can run in short term. It is hard for supporting in the long term. Besides, most of sponsors are more interested to the opening and closing ceremony than player's development

2.3. Equipment and tennis courts

In Thailand, lack of national training center, world standard tennis courts for international and professional tournaments.

2.4. Administration and management

Period of training system does not effective. Regarding the distinct organization's structure so the association only supervises to the national players, to look on the group who turn to be the national players. The related persons lack of the professional administration, management knowledge and well coordination. So tennis development is not the same direction.

2.5. Tournament

Without clarified long term plan causes insufficient interest from sponsor. Without the enough public relations. The foreign players do not participate to the tournament in Thailand due to complicated process of income tax payment. Just have fewness of tournaments in Thailand so, the players have not continuously selves improvement and collecting points.

3. Fact, Problem and Obstacles: the Development from National to professional level

3.1. Personnel

3.1.1 Coach

Parents may coach their children but they need the professional trainers for the next step due to the limited skill and expertise. There are high expenses for professional coaches, parents may have not enough money. Without supporting plan from government sector for coaches to be professional. Lack of unity between coaches, road map's knowledge to be professional players and how to apply sports science to tennis playing.

3.1.2 Player

There are some stars of tennis in Thailand, most of players can not get reach the target. Lack of confidence to their future about the professional tennis, may high pressures make them to stop playing. The players have been not continuously trained the physical and mental efficiency, they might have the problems while competition. Lack of strong supporting from the government and private sectors, the players do not have the opportunities to collect points in foreign countries.

3.1.3 Parent

Parents must invest the traveling, accommodation expenses by themselves at least 1.0 million per year, for training, competition and collecting points in foreign countries. They

do not have enough the expertise, road map and sports science knowledge. Over and high expectation might press their children. It is hard for parents who are not the professional administrator and manager to push up their children turning professional tennis players.

3.1.4 Sports Scientist

The sports scientist have not fully done their roles because without the kind coordination from parents and related persons. Besides, there are some expert sports scientist and also lack of practical experiences.

3.1.5 Spectator

Spectators do not real fan club, free tickets are favored. This is hard to develop being the profession due to without selling entrance tickets. The competition will be not interested, if without popular or top ranking players. Furthers, most of important tournaments will be held in Bangkok, may the spectators from other provinces can not attend to them.

3.1.6 Mass Media

Tennis is not interested enough from the mass media because they do not have information except some important events.

3.2. Budget

Lack of continuously supporting due to economic crisis, the playing style is not enough standing out and inconsistency. Sponsors have not confidence to support more. While turning profession, the players need to support the traveling expenses to foreign countries but sponsors can not support to everybody.

3.3. Equipment and tennis courts

Without international approved tennis courts, so Thailand lack of the opportunities to host international tournaments.

3.4. Administration and management

The Lawn Tennis Association of Thailand does not pay enough interest in the players who are turning profession, so it is hard to be professional tennis players. Unclear plan for competition makes the sponsors lack of confidence. Because of limitation to organize the professional tournament in Thailand. The high price tickets have not been reserved, lack of income and profit from the event.

3.5. Education Institute

The educational system has not supported developing of professional tennis players. The related persons and organization must strongly coordinate solving this problem.

II. Professional Football

1. Fact, Problem and Obstacle: the Development from Beginner to

Local Level.

1.1 Personnel

1.1.1 Physical education teacher

There are not enough physical education teachers in primary school level, if any they have not directly graduated in the physical education fields so, lack of knowledge skill and experience.

1.1.2 Coach

In local areas lack, of coaches who have knowledge and experience.

1.1.3 Referee

Each local competition, referees do not have the same standard. May lack of justice and misunderstanding in the rules.

1.1.4 Team Manager / Team Administrator

Without administration and management system, so makes the teams lack of efficiency and direction.

1.1.5 Player

Youths from regular school and alternative education system are interested in football. While training together, the different basics, skills and their study problems will interrupt and take time for forming team. It is hard to develop together.

1.1.6 Spectator

Football is popular in the local areas, but it must be free tickets for watching the games.

1.1.7 Parent

Parents are not influence to their children. If any outstanding players, they will be supported but limited period, do not cover to the future.

1.1.8 Scout

Without plan of the associations and clubs.

1.2. Budget

Schools are main supporter. Provincial sport associations have a limited budget. Some sponsors who support the competition for public relations their organization.

1.3. Equipment and Soccer Field

There are many equipment but lack of quality. The related persons lack of the knowledge and experience for maintenance.

1.4. Administration and Management

Without public relations well - plan to the related persons and the competition management system.

2. Fact, Problem and Obstacle: the Development from Local to National Level

2.1 Personnel

2.1.1 Coach

In the present, Thailand has the expertise and experience coaches but there are limited roles due to the management system of the Football Association of Thailand. Coaches can not improve knowledge and skill for themselves. The former players who turn to be coaches and that is enough for them.

2.1.2 Player

Lack of discipline which the professional football must have. The players who have not opportunity to play in important matches, they may lost continuously self-improvement and get the new experience. Lack of confidence in playing for national team and may hesitate to drop their study.

2.1.3 Sports Scientist

The sports scientists have a little opportunity using sports science to improve the players, especially local to national level players.

2.1.4 Spectator

The players are not enough popular. No inspiration to attend the game cause the organizers are discouraged.

2.1.5 Administration and Management

It is hard to set up a team due to the internal team management' s problems such as player's selection, forming team, building relations. Also lack of persons who knows the marketing management.

2.2. Budget

The management is made by one person or one group so there have not enough capability to manage their income. There are limited supports from sport organizations, also without sincerity and serious intention.

2.3. Equipment and Soccer Field

Football Clubs do not have own training fields. There have high spending for field rental and traveling expenses for training and competition.

2.4. Administration and management

The educational system may influence to the decision making of the players. The related organizations spread to different locations. They have not cooperation plan and they are not the professional administration. The competition schedules have not continuance and may be changed. The player's welfare do not have a standard.

3. Fact, Problem and Obstacle: the Development from National to

Professional Level

3.1 Personnel

3.1.1 Scout

Present, there have not the professional scouts, so lack of the standard of how to consider and select the players from clubs to national team and then to the professional level

3.1.2 Coach

There are some professional coaches who have still using their old knowledge an experience, do not accept the new strategies. Sometimes they lack of serious attention due to have a little wages while comparison to the earning from foreign countries.

3.1.3 Referee

The Football Association of Thailand has not prepared the professional referees, lack of the opportunity to judge in the international competition.

3.1.4 Player

The outstanding players may not reach the target due to lack of the expert and professional coordinators. Unclear road map of turning profession, the players might drop their play. Disadvantages of physical structure while comparison to the foreign professional players.

3.1.5 Sports Scientist

The sports scientist have not fully done their roles because the related persons are not confident how to sport science approving the team.

3.1.6 Spectator

The free entrance tickets are favored and popular for Thai people, so it is hard to develop the professional football.

3.1.7 Mass Media

The mass media can not do deeply public relations so lack of acceptance. Sometimes persons who give the news without well - preparation and uncompleted information, might have discredit.

3.2. Budget

There have not enough supporting budget from the government sector for developing teams. Lack of management knowledge and skill. Sponsors are weary of the teams who have not the outcome.

3.3. Equipment and Soccer Field

There are not enough soccer fields and also without standard. Lack of facilities for training and competition.

3.4. Administration and Management

Administration and management system are not professional. Without qualification of team managers, so teams do not have direction, waste time and can not get reach the target. The competition schedules have not continuance and may be changed. Without serious invitation to the foreign professional football teams to play in Thailand, just for entertainment. Lack of professional public relations teams and persons who know the sports law. The players are not confident to their welfare.

The results of the Research: Conclusion

Facts findings and the recommendations for professional tennis, under the integrated supports from the government agencies and the private sectors as following,

1. Tennis is one of the most popular sports among the government servants, and the affluent families in the urban areas in Thailand.

2. Recently, Thai audiences are familiarized with tennis through the live telecast. of tennis tournaments such as, the Australian Opens, the US Opens, the French Opens and The Wimbledon, Event.

3. The popularity of tennis has been increased by mean of tennis course in schools, and educational institute.

4. The recent giant leap of popularity of tennis has been the impacts from Tammarine Thanasukarn and Paradon Sirchaphan's successes in the world.

5. The Tennis players development map is composed of 3 levels:

5.1 Beginners to Provincial Champions

5.2 Provincial Champion to National Age Groups Champions

5.3 National Champions to ITF and then turn WTA, ATP professionals.

6. Lack of National Tennis Academy, for training of National tennis players.

7. The impacts from Paradon Srichaphan's becoming on world ranking #11, The number of youths participate in the national youth tournament increase from 700 to 1500 in 2003.

8. Immediately, the number of tennis courts nationwide, become short, not enough for plays.

9. The volume of sales of tennis equipment increase 30% to 100% for some items.

10. Some parents allow their children to drop off the regular school and take alternative education system, to suit tennis training competitions' schedules. So that the players can peruse the professional tennis players' routes.

11. Some parents have taken early retirement package, so that they can accompany their children for train in the professional way.

12. The success of the national tennis heroes, are the effort of the parents, and there agencies, they are self supports, with calculated risk taking attitudes.

13. It would be great help for the new coming future professional tennis players if their would be an integrated supports system that list the integrated services some problems can be cleared by government agencies and some by private sectors, then options can be made available, provided by the government and private sectors, in a way like the road map to professional tennis with name lists of persons and organizations that can provide info, training, management, constancy, financial package, funds, assistance, etc. So that the new tennis family with competence and potential can concentrate in the career development, and worry free about the management and the administration of the indirect supports matters.

This will certain help Thailand to have more Paradon and Tammarine right in next 3 to 5 years.

Issues and Agenda in the Tennis Road Map

Career Development and Promotion for Professional Tennis Players under the Systematic Supports from the Government and Private Sector.

1. The need for professional tennis trainers who have the top players training experiences in the world class tournaments.

2. Sports Science and technology, tools and know how for professional training.

3. Parents have to know and aware of their roles of parents, which is separated from being coaches or managers.

4. The Tennis Association should be able to support up-to-date the information and take action to assist the players on international events for point collecting purposes.

5. The number of Thai umpires (referees) must be encouraged to increase, through supports from the Association and Sport Authority of Thailand to reduce disadvantages during the international tournaments.

6. The subsidies, loans, sponsorship, and financial package with grace period.

7. Assistance sponsorship negotiation and arrangement, and fairness of contracts conditions.

8. Air transportation is one of the major cost in playing the ITF rounds for collecting points, this is the investment period before turning profession.

9. The future professional players need the Road Map to Professional Tennis, as guide books and the beginners may need this book to be encouraged to take the tennis career.

10. The government may consider, having a international tennis tournament courts for competitions, Asian regional training center, this can be complementary to the great tourism assets of the nation, as additional sources of income aimed by the government.

11. Currently, there are approximately 20 male and female players who are in transitional period as junior and senior national tennis players, and the parents is considering whether or not they should let the children follow the professional tennis careers, the immediate consideration of supports would be great helps for increase the forces of professional tennis players in the next 3-10 years plan, after Paradon and Tammarine. Each year the spending for traveling, accommodation, food for practices and tournament is ranging from 500,000 to 1,000,000 baht per person. If the authority will rapidly consider support and assistance will be timely for increasing the professional tennis population. Sports can be considered as a field of business, the sports business industry, therefore, the measures that the government is now using their agencies to support business as SME, SME Bank, BOI, should immediately applied to the Professional Players Career development.

12. It is even applied to the private business of sport management and players manager, who earn on the percentage of players income, however they arranged and manage the players and help

promoting them like the entertainment company to promote the entertainment stars. This manager can help shouldering the responsibility of the Authority who may or may not see the necessity of this function and left the professional players to fight by themselves like the Paradon's and Tammarine's family were doing from the past 10 years.

If these 12 issues are well taken care of quickly, the professional players can be turned into national assets for both economical and social values. Facts finding and recommendations for Professional Football Players Development, under the integrated supports from the government agencies, and the private sectors as following.

Facts finding and the recommendations:

1. Football is the mostly played and watched sports in Thailand at all levels, both rural and urban areas, and as well as internationally.

2. The Football Association of Thailand is the core organization in authorizing organizations to organize the sport, and football is the sports that have the greatest numbers of tournament in the kingdom.

3. There are tournaments at all levels in every province, at all levels in the educational institutes, in national and international alike. That makes the popularity grows in all segments, no matter boy or girls, men or women, young or old.

4. Currently, Thailand's national football team win the South East Asian tournaments 6 times in roll. But when compare to the Asian level, Thailand team ranks #4 in the 13th Asian Games, and it was the best record.

5. Sixteen national football players are playing professional leagues in South East Asia. Three players in Singapore, ten players in Vietnam, and three in Malaysia.

6. Within the kingdom, there are endeavor to organize two professional leagues, They are, Thailand League with 8 years history, and Thailand Provincial leagues with 5 years history.

7. The first league is organized by the Football Association in cooperation with the IMG and depends on the commercial sponsors while the second league is organized by the Sport Authority of Thailand. Both leagues are running at loss with limited audience base, the source of income of the second league are mostly from the government subsidies.

8. The prime minister is supporting Thai people's dream, in making Thailand team able to participate In the World Cup.

9. Thailand need national football training center, at the professional level.

10. In running the professional team, in the professional league, a team need at least three coaches, in order to take care for many training disciplines, such as physical fitness, mental fitness, skills, and physical therapy, the salary for Thai coach is around 10,000 – 30,000 baht, while foreign coaches run from 80,000 – 150,000 baht. The Thai coaches normally are amateur coaches as they do not have sufficient income, they coach as hobby or side business, therefore they can hardly update or reach the new training technology, or hardly concentrate in coaching his semi-professional teams.

11. Recruiting of football players of BEC-TERO-SASANA, is done through scouting of the young players from junior tournament, then bring in for practice with initial salary.

12. The professional league in Thailand is not popular, and not many audience, without income of TV rights, on the opposite, the league have to pay the broadcasting fees to the TV station, to promote the tournament to get sponsorship.

13. Encourage the club that is ready to participate in the Asia Professional League. (it is understood that most of the teams in the professional league are not fully professional, as they have to

half work to earn their livings, and the team owners do not have objective to run professional team, they just have the team for public relations purposes with limited resources, without desire to turn real professional. However, the existing teams are in capacity to reset their objective to be professional one. Those teams are; BEC-TERO SASANA (in transition), Sinthana, Krung Thai Bank, Bangkok Bank, Rajnavee, Osothsapa, Port Authority, Tobacco Club, Air Force and Bangkok University.

14. Football is team sports which is different than individual sport like tennis, to run a football club, the owner have to invest much more due to the numbers of players and related personnel which the ability to support go beyond parents. And in Europe, the Football clubs is normally owned by rich men or companies which are registered in the stock markets.

15. Success in Professional Football, is exciting and worth studying, in order to facilitating the next generation to identify opportunities, problems, obstacles, and get prepared physically, mentally, and financially. The private sector who have enough resources may be encouraged by the government to invest in Professional football business. Which in turn will built the wave of sports popularity on the grass root level, and the income for all concerned personnel.

16. Football is team sports and it require the coordination from group of people.

17. Thai Football players are representing Thailand or play professional football in ASEAN leagues (in Vietnam, Singapore and Malaysia). In some case, parents may would like to send young players to practice or learn football courses in England or Europe. But still, there are no solid career paths for Thai players.

18. The performance standard is still lacking compared to the Asian Professionals especially, when compared with the World standards, in term of physical, skills, practices, sports science, the management capability, with professional styles.

19. The football is run with unprofessional thinking on amateur basis, which cannot be compared with the Asian leading countries. Without strategic thinking. Without solid action plan toward world class. Such as having limited old players, the manager have to please the old players.

20. Some players do not have good disciplines in many cases. Lack of inspirations. Do not strong confidence in long term career path. Do not have linkage with Asia and Europe level.

21. Recently, the purchasing of Liverpool club, seem to be the good linkage, but it is not yet finalized, still unclear.

22. Practically, European Football Club, need players who are top performer and able to do team performance along with other players to be able to win. Each match worth millions of dollars and survival or profitability of the club. Football players are the key of the success and failure factors. When win continuously the fan base will grow, each TV broadcast worth a great deal. When the fan base grow internationally, the club may consider players from the ASIAN countries which have the big fan base such as Japan, Korea, China which are the new markets. Many big football clubs are registered in the stock market, if they continuously lose in the season, this affect the price of in the club in the stock market.

23. As Thailand, we should concentrate in reaching the top of Asia before we can hit the European market, the scout of the big team in Europe will follow the results of the world and continental championship matches in selecting the players for their team. The purchasing power of the country also add the likelihood for being scouted or selected. We may say that, professional football is business for the professional in the private sector. For example, tournament organization, players' personal manager who takes care of personal schedule, matter such as appearances in public relations events and modeling, etc.

24. If Thailand would like to export players to international markets, we have to be among ASEAN top team, the Thai private sector should be encouraged to professional tournament and event organization as well as in the business of business and privileges in sports properties. Foreigner companies have been around the region for more than 10 years, this career is not in the hand of few Thai companies, the foreign companies have the advantages over the Thais regarding experiences and international connections which would require time and capital.

25. In recent years, BEC-TERO-SASANA is emerging in the Asian Professional Football scene, we certainly expect that more teams from Thailand will follow this foot steps. Then Thai players may have more chance to be in Asian Top Professional team, which is a step closer to play in Europe.

26. Then, the Asian Football league and the International league will impose new standards for Thai players, physically, mentally, when players earn high incomes as professional players they will certain seriously take good care of health, training and discipline in order not to lose their job, or to be recruited for a professional team. The professional football environment, does not stay with the players, it brings more professional career to related positions with the clubs and sport society such as, professional football school, professional coaches, professional referees, professional managers, etc. We are in the tide of professional football which is very strong and high speed of changes, the private sector is moving fast forwards, will the government agencies understand and do the right supports to grow or block the growth of this tide

Career Development and Promotion for Professional Football Players under the Systematic Supports from the Government and Private Sector.

1. Running a professional team sport require big investment, it needs support from the government at the beginning, when the players can fully earn like the professional players then the government can tax them back as the revenue for the country.

2. The government should encourage the private sector that have sufficient resources, with strong capacity, business experience, and vision to invest in professional sports such as clubs like BEC-TERO-SASANA.

3. Integrated supporting more Thai players to perform at Asian professional level, or higher. It is not enough for just playing at ASEAN level any more.

4. Encouraging the full use of the sports science at all level, especially, the professional level.

5. Motivating the club owners and management from amateur thinking to professional thinking on professional football objectives, with strategic plans and actions.

6. In transition to professional football players, they need guidance, supports and network assistance.

7. Educating the related personals and make use of resource persons in provide update information and knowledge in the football business and create new business cluster.

Recommendation for speeding up the development of professional sports in Thailand:

The transition of amateur sports to professional sports need new thinking process, as follows:

From	—————→	To
Elite Sports		Professional Sports
Social Values		Economic Values
Amateur		Professional

This something new that never happen before, and sports used to social issues, in sudden it becomes economic issues, the thousand of government service personnel in sports have never known how to the business themselves have to promote the private sector to run sports business operation.

If so, the government service personnel who are familiar with the economic issues have to be called in to help facilitate the transition. Besides, the sport agenda is usually not in the top priority for the prime minister, therefore the minister from the non sport ministry usually send just someone who may not be able to decide or into the sport meeting and usually think sport is not relevant to their function which make the integration more difficult. It is fair to say, integration among the ministry

really need the strong intention and clear policy from the top of government, the prime minister and the cabinet to have written policy, involvement , and follow up.

The Sports Authority of Thailand, should be able prevent the made-up votes. As for the sports associations need more responsibility to manage them in more professional ways, they are using the name of Thailand, they should accept the participation of the provincial associations to get linkage to the local sports network.

The management of the sports association, should take responsibility to announce the objectives, policy, and show the index of success to Sport Authority and the public. The association and clubs should utilize the services from the university as research and development unit for their organizations. And the university can use the sport organizations the training grounds. Sport organization have come a long way for over 50 years, and it is time for rethinking our sport objectives and strategies to professionalism. As professionalism has been the trend of the world since 1960 and coming strong to our region in the past 15 years, we have just noticed that, in fact sports and entertainment is a branch of business worldwide only at around the turn of the new millennium.

References

- Brooks M., Christine. Sport Marketing, **Competitive Business Strategies for Sport**. Human Kinetics Publishers. 1994.
- Chanvit Phonchivin. **The Problems Education of Thai National Football Team' s Management, Awareness of the Related Persons**. The Thesis, Educational Faculty, Chulalongkorn University. 1989.
- Fong Kerdkaew. **Football Textbook**. Aksornchareonthad Publisher. Bangkok. 1977
- Jedsada Mueanwong, Matichon Newspaper Reporter. **Interview**. January 2004.
- Jutha Thingsaphat. **The Education of Key Performance Indicator of Thai Sports Development; the Status of Sports Development for Profession**. College of Sports Science, Chulalongkorn University. 1997
- Kavin Kachendecha, Former Referees of Kasikorn Thai Football Club. **Interview**. September 2003.
- Krisana Somchit. **Thailand Provincial League 2000: Case Study of Nakornsawan Province Football Association**. Sport Management Department, Mahidol University, 2002.
- Mulling J. Bernard and Others. **Sport Marketing**. Human Kinetics Publishers. 1993.
- Mulling J. Bernard. **Sport Marketing Promotion & Public Relations**. Human Kinetics Publishers. 1993.
- Niwat Srisawat. Former Football Player. **Interview**. December 2003

Polachart Kengradomying, Kom Chad Luek Newspaper Reporter, Sports news. **Interview.**
September 2003.

Prayok Suthisanga. **Football.** Thai Watanapanitch Publishers, Bangkok. 1995

Ratsamee Jindamai. FIFA Referee. **Interview.** November 2003.

Sanong Chaiyong, Former National Football Player. **Interview.** January 2004.

Sitthi Rattanasri. **The Educational of Professional Football in Thailand.** Master Degree's
Thesis Physical Education, Faculty of Education, Chulalongkorn University. 1989.

The Sports Authority of Thailand. **The Evaluation Report of Thai National Sports Plan Number
2 (1997-2001), Half Year Plan 1997-1999.** Ek Pim Thai, Bangkok. 2000.

----- **Report of Key Performance Indicator of Thai Sports
Development: the Status of Sports Development for Profession.** 2001.

Suchart Muthukan. **Football Textbook.** Thai Watanapanitch Publishers, Bangkok. 1994.

Sumrueng Chaiyong, Former National Football Player and National Coaching.
Lecture's Documents. January 2004.

Suphapon Mapuengpong, Boonrod Brewery Co., Ltd. **Lecture's Documents.** October 2003.

Surak Chaikitti, Former National Football Player. **Interview.** February. 2004.

Teppachai Vinothai, Dailynews Newspaper Senior Reporter. **Lecture's Documents.**
October, 2004.

Terdsak Jaiman, Former National Football Player. **Interview.** January 2004

Vitaya Nubthong, National Football Player. **Interview.** December 2003.

Weera Manaswanitch. **Sports Development**, Sueksasart Journal. June 2000: 1-9.

Woravee Makudee, Executive Director, Football Association of Thailand. **Interview.**
February 2004.

Worthep Markpoka, Football Reporter. Thairatch Newspaper. **Interview.** March, 2004.
