



รายงานประจำปี ๒๕๕๒

ANNUAL REPORT 2009

กรมที่ดิน

กระทรวงมหาดไทย

THAI NATIONAL ASSEMBLY LIBRARY



3961182196



Department of Land Management, Urban Planning and Construction



รายงานประจำปี ๒๕๕๒

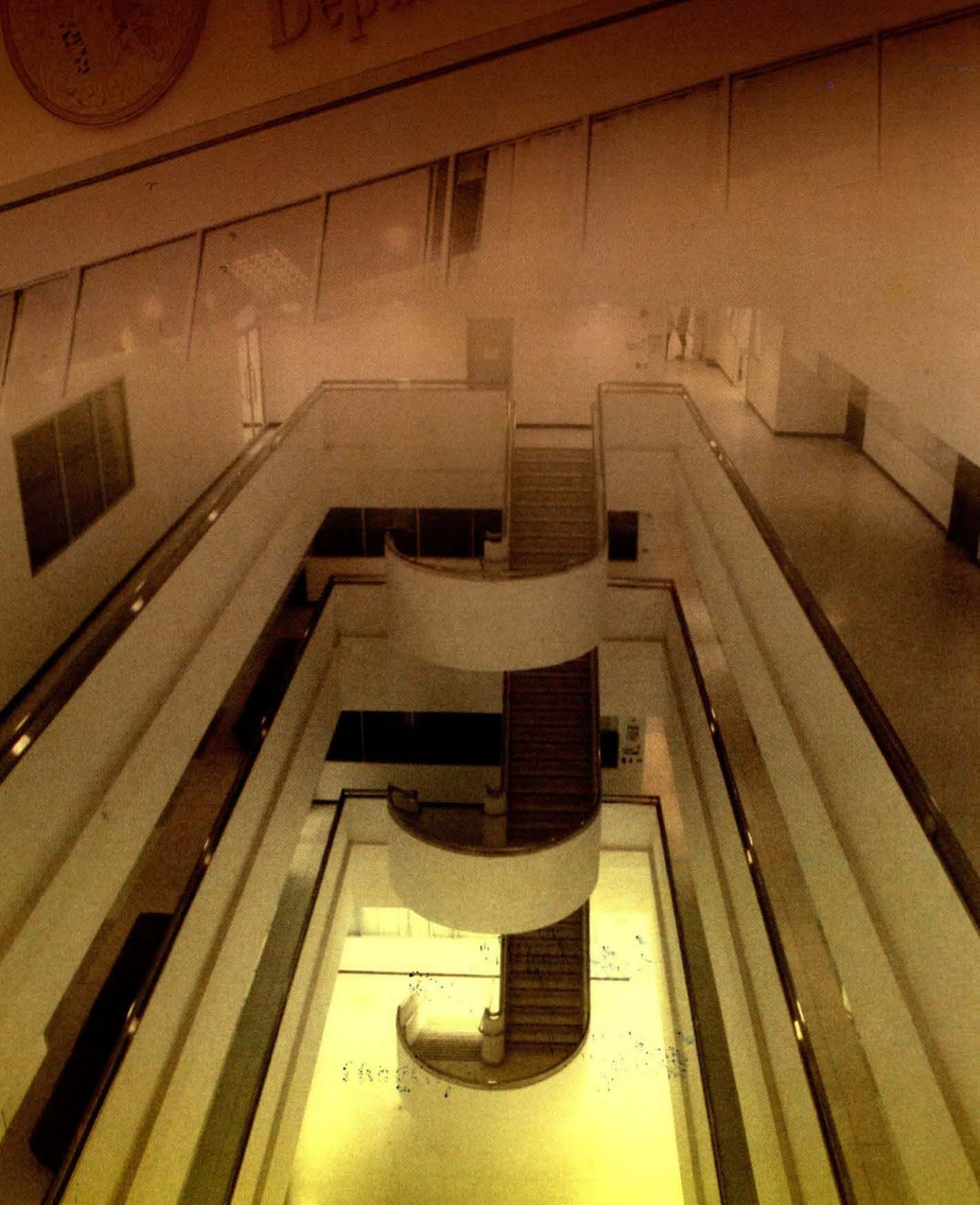
กรมที่ดิน

ANNUAL REPORT 2009

กระทรวงมหาดไทย



Department of Lands





พระบรมราชโองการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

การปฏิบัติงานทุกอย่างของข้าราชการ มีผลเกี่ยวเนื่องถึงประโยชน์ส่วนรวมของบ้านเมือง และประชาชนทุกคน. ข้าราชการทุกฝ่ายทุกระดับจึงต้องทำความเข้าใจในความสำคัญข้อนี้ให้ถ่องแท้ แล้วเพียรพยายามปฏิบัติงานของตนด้วยความตั้งใจ จริ่งใจ และด้วยความรับผิดชอบอย่างสูง เพื่อให้งานที่ทำ บังเกิดผลเป็นประโยชน์เป็นความเจริญมั่นคงแก่ประเทศชาติ และประชาชนอย่างแท้จริง...”

พระตำหนักอิตรลดาราภิธาน
วันที่ ๓๑ มีนาคม พุทธศักราช ๒๕๕๒

ต้นฉบับเป็นหน้าว่าง



คำนำ

เอกสารรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของกรมที่ดินฉบับนี้ได้สรุปผลการดำเนินงานพัฒนาในด้านต่างๆ ซึ่งกรมที่ดินได้ดำเนินการเพื่อตอบสนองตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย ทั้งเรื่องการจัดที่ดินทำกินและอยู่อาศัย เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของประชาชนที่ยากจน การเร่งรัดออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ การปรับปรุงแนวเขตที่ดิน (RESHAPE) ตลอดจนการพัฒนาระบบงานบริการในสำนักงานที่ดิน เพื่อให้การบริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและภาพลักษณ์ที่ดีในการเป็นองค์กรที่มีคุณภาพและการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

สาระสำคัญของรายงานฉบับนี้ ได้ประมวลผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการหลักของกรมที่ดินในประเด็นต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึง ความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมที่ดิน จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานประจำปีฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกรมที่ดินในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป

กรมที่ดิน

กันยายน 2552

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลภาพรวมของหน่วยงาน	
- ทำเนียบผู้บริหาร	2
- โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ	7
- อัตรากำลังเจ้าหน้าที่	8
- ยุทธศาสตร์กรมที่ดิน	9
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2552	
- ผลการดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี 2552	14
- ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกรมที่ดิน พ.ศ. 2552	19
- ประสพการณ์ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมที่ดิน	32
- สรุปผลโครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ	46
- โครงการมอบโฉนดทุกพื้นที่ สู่วิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ร้อยเรียงความสามัคคี	50
- การดำเนินการตามโครงการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ฯ	55
- ผลการดำเนินงานรังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ	57
- การพัฒนาการให้บริการประชาชนฯ	59
- การส่งเสริมประสิทธิภาพงานบริการสำนักงานที่ดิน	69
- นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมที่ดิน	73
- ข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน	80
- การพัฒนากฎหมายของกรมที่ดิน	87

ส่วนที่ 3 รายงานข้อมูลสถิติ และปริมาณงาน

- รายงานข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรกรุงเทพมหานคร	102
- รายงานข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรส่วนภูมิภาค	103
- สถิติปริมาณการจดทะเบียนอาคารชุดทั่วประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552	104
- สถิติปริมาณงานและการจัดเก็บรายได้ของกรมที่ดิน	105
- ตารางเปรียบเทียบปริมาณงานและรายได้ของสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ ปีงบประมาณ 2550-2552	106
- ปริมาณเอกสารสิทธิ์ที่ดินทั่วประเทศ	107
- ปริมาณเอกสารสิทธิ์ที่ดินทั่วประเทศ (รายภาค)	108
- รายงานการออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง	115



กรมที่ดิน
Department of Lands







ทำเนียบผู้บริหารปัจจุบัน



นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ
อธิบดีกรมที่ดิน



นายสุธี เจียรกุลยา
รักษาการที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ



นายไพโรจน์ เผือกวิไล
ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมสำรวจ



นายบุญเชิด คิดเห็น
รองอธิบดี



นายมณเฑียร ทองนิตย์
รองอธิบดี



นายสุธี เจียรกุลยา
รองอธิบดี



นายมงคล อินทสุวรรณ
รองอธิบดี



นายปราโมทย์ ยามาลี
ผู้ตรวจราชการ



นางทิพย์วดี มีสมกลิ่น
ผู้ตรวจราชการ



นายสุทนต์ กองกันภัย
ผู้ตรวจราชการ



นายสุวิวัฒน์ แต่ถาวร
ผู้ตรวจราชการ



นางจินตนา ศรีทอง
ผู้ตรวจราชการ



นายธรรมศักดิ์ ชนะ
ผู้ตรวจราชการ



นายอรรถพร พันธุโกวิท
ผู้ตรวจราชการ



นายธีรศักดิ์ ลิ้มประสิทธิ์ศักดิ์
ผู้ตรวจราชการ



นายสุเมธ กลีบขจร
ผู้ตรวจราชการ



นายสาโรช นิลเขต
ผู้ตรวจราชการ



นางพรรณนิภา โกมลวิภาค
ผู้ตรวจราชการ



นางมนฤดี เวชภูติ
ผู้ตรวจราชการ



นายวิชชุ ลิ้มปรีระกุล
ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินของรัฐ



นายไพโรจน์ เผือกวิไล
ศูนย์ข้อมูลแผนที่รูปแปลงที่ดินแห่งชาติ



นางสาวแาววิภา พลวัฒน์
ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายสมชาย โชติธรรมธรา
ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและ
ส่งเสริมการรังวัด



นายณรงค์ศักดิ์ โอสถธนากร
ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยี
ทำแผนที่



นายสุจิต จงประเสริฐ
ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐาน
การทะเบียนที่ดิน



นายสุชาติ เต็งสุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐาน
การออกหนังสือสำคัญ



นายธนู พิมพ์กรณ์
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมธุรกิจ
อสังหาริมทรัพย์



นายสมคิด ศรี
เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร



นายประยูร ศรีนวล
เลขาธิการกรม



นางติณณวรัตน์ ชลสุข
ผู้อำนวยการกองคลัง



นายธนู บุญเลิศ
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่



นายไกรฤกษ์ ถาวรมาศ
ผู้อำนวยการกองการพิมพ์



นายอนันต์ธรรม ลิ้มพานิชชัย
ผู้อำนวยการกองนิติการ



นางสาววิไลรัตน์ ช่างประดิษฐ์
ผู้อำนวยการกองแผนงาน



นายรุ่ง สุขสำราญ
ผู้อำนวยการกองฝึกอบรม



นางสาวจิราพร ปรีชาวิทย์
ผู้อำนวยการกองพัสดุ



นางสาวเทวี กนกโชติ
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการพัฒนา
กรมที่ดินและเร่งรัดออกโฉนดที่ดินทั่วประเทศ



นายชลวิทย์ เทพาคักดิ์
ผู้อำนวยการสำนักงาน
คณะกรรมการช่างรังวัดเอกชน



นายประสพโชค สุวรรณโรจน์
ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริม
ประสิทธิภาพกรมที่ดิน

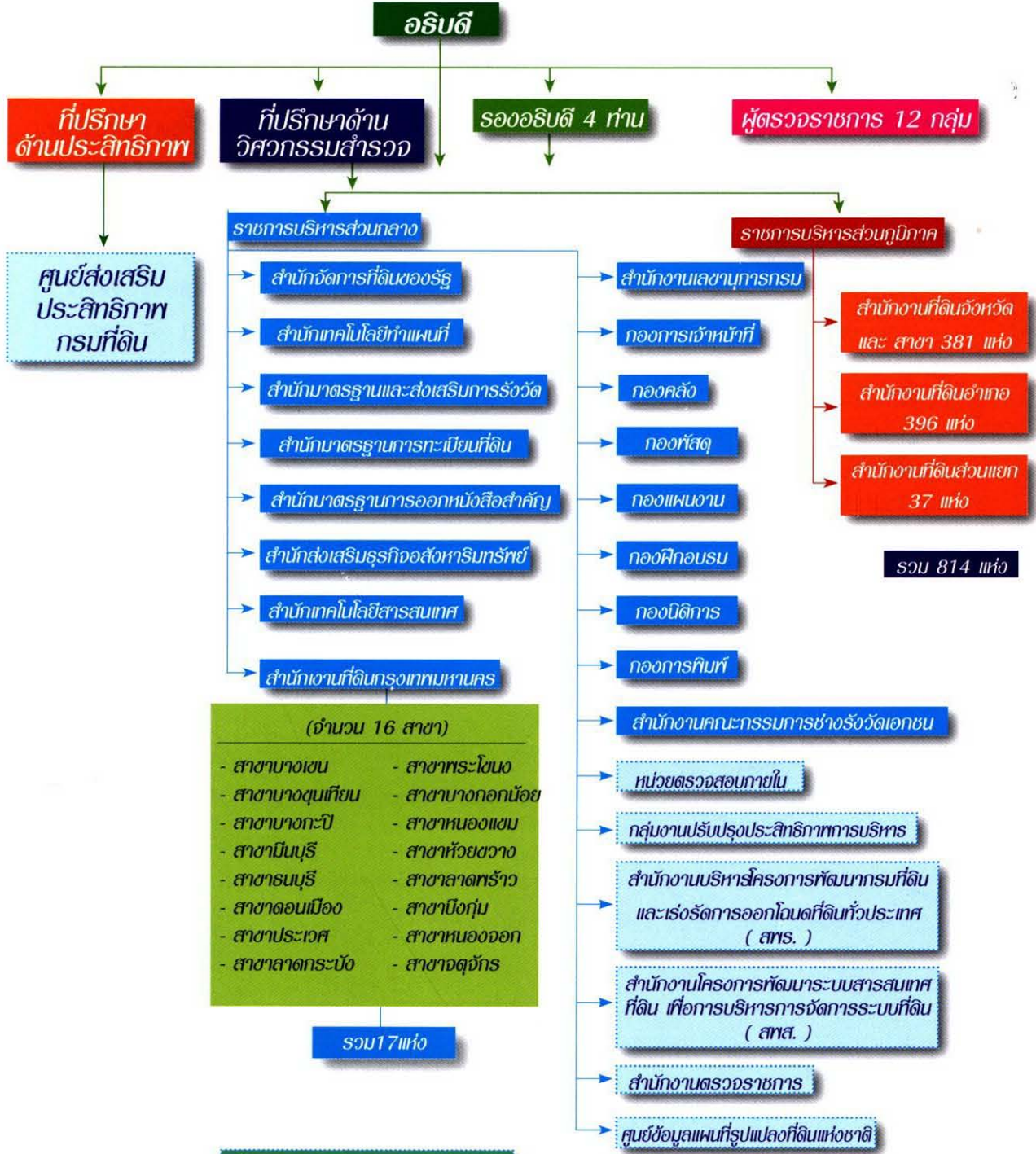


นางสาวทัศนีย์ ทิศชนะสิริกุล
หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน



นางจันทราทิพย์ พานาคา
ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจราชการ

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ปี 2552



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2552

หน่วยงานภายใน



อัตรากำลังเจ้าหน้าที่

ข้าราชการ

● ส่วนกลาง	3,009	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	2,876	อัตรา
● ส่วนภูมิภาค	8,013	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	7,823	อัตรา

ลูกจ้างประจำ

● ส่วนกลาง	399	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	398	อัตรา
● ส่วนภูมิภาค	814	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	813	อัตรา

พนักงานราชการ

● ส่วนกลาง	192	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	192	อัตรา
● ส่วนภูมิภาค	92	อัตรา	ปฏิบัติงานจริง	92	อัตรา

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2552



ยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ปี 2552

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ สู่การบริการที่เป็นเลิศ”

พันธกิจ (MISSION)

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลแผนที่และข้อมูลที่ดินเพื่อสนับสนุนการถือครองที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้สอดคล้องตามเกณฑ์การผังเมือง ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น
2. บริหารจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
3. ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ค่านิยมองค์กร

“น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งผลสัมฤทธิ์ รักสามัคคี มีจิตบริการ ยึดมั่นจริยธรรม”

ภารกิจ

ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2545 กรมที่ดิน มีภารกิจดังนี้

1. ดำเนินการประมวลกฎหมายที่ดิน กฎหมายว่าด้วยอาคารชุด กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรที่ดิน กฎหมายว่าด้วยช่างรังวัดเอกชน กฎหมายว่าด้วยการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดำเนินการด้านกฎหมายตามประมวลกฎหมายที่ดิน กฎหมายว่าด้วยอาคารชุด กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรที่ดิน กฎหมายว่าด้วยการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชย์กรรม และอุตสาหกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำและประมาณแผนงานของกรมให้เป็นไปตามนโยบายของกระทรวง รวมทั้งกำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานของหน่วยงานในสังกัด และดำเนินการเกี่ยวกับงานสถิติ ประเมินผล
4. พัฒนาระบบ รูปแบบ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานที่ดิน
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่กระทรวงคณะรัฐมนตรีมอบหมายกระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย



ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / กลยุทธ์

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิ และระบบสารสนเทศที่ดิน เพื่อสนับสนุนการวางระบบการถือครองที่ดิน**

<p>เป้าประสงค์</p>	1.1 ประชาชนได้รับการยอมรับในสิทธิการถือครองและการใช้ประโยชน์ในที่ดิน
<p>กลยุทธ์ ผลผลิต</p>	1.1.1 เร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โฉนดที่ดินที่ออกให้แก่ประชาชน
<p>เป้าประสงค์</p>	1.2 รัฐมีฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่รูปแปลงที่ดินที่ให้ บริการในระบบภูมิสารสนเทศ (GIS) และสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล ด้านต่างๆ
<p>กลยุทธ์</p>	1.2.1 พัฒนาข้อมูลระวางแผนที่ และแผนที่รูปแปลงที่ดินของทุกหน่วยงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
<p>โครงการ</p>	ศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดินของรัฐ**

<p>เป้าประสงค์</p>	2.1 ที่ดินของรัฐมีแนวเขตที่ชัดเจนสามารถแก้ไขปัญหาการบุกรุกลดข้อพิพาทเกี่ยวกับแนวเขตที่ดินของรัฐ
<p>กลยุทธ์ ผลผลิต</p>	2.1.1 เร่งรัดการรังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ ที่ดินของรัฐที่ได้รับการบริหารจัดการ

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 สนับสนุนการจัดที่ดินทำกินให้กับประชาชนที่ยากจน**

<p>เป้าประสงค์</p>	3.1 ประชาชนที่ยากจนได้รับการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย
<p>กลยุทธ์ ผลผลิต</p>	3.1.1 เร่งรัดการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่ยากจน ที่ดินของรัฐที่จัดให้แก่ประชาชนที่ยากจน

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบการบริการให้มีความเป็นเลิศ**

<p>เป้าประสงค์</p>	4.1 ประชาชนมีความพึงพอใจและเชื่อมั่นต่องานบริการของภาครัฐ
<p>กลยุทธ์</p>	4.1.1 ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการประชาชน อำนวยความสะดวกลดขั้นตอนการทำงานและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน
<p>โครงการ</p>	พัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินเพื่อการบริหารจัดการระบบที่ดิน



ผลผลิต	งานด้านทะเบียนและรังวัดที่ดินในสำนักงานที่ดิน
เป้าประสงค์	4.2 บุคลากรของกรมที่ดินมีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อให้บริการประชาชนอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม
กลยุทธ์	4.2.1 ปรับปรุงโครงสร้าง/พัฒนาระบบบริหาร กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
กิจกรรมย่อย	พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรมที่ดิน
กิจกรรมย่อย	4.2.2 บริหารจัดการองค์ความรู้ให้เหมาะสม โดยยึดหลักสมรรถนะ
กิจกรรมย่อย	การพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร
กิจกรรมย่อย	4.2.3 สร้างและพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน และกำหนด
เป้าประสงค์	มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบ
เป้าประสงค์	แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
เป้าประสงค์	4.3 กฎหมาย/ระเบียบ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง และความจำเป็นของสังคม
กลยุทธ์	4.3.1 พัฒนาและปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย/ระเบียบ
กิจกรรมย่อย	การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและ/ระเบียบของกรมที่ดิน
เป้าประสงค์	4.4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการงานข้อมูลข่าวสารของกรมที่ดิน
กลยุทธ์	สามารถขยายโอกาสในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนให้
กิจกรรม	ถูกต้อง เป็นธรรม และรวดเร็ว
เป้าประสงค์	4.4.1 พัฒนาระบบการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน
กลยุทธ์	การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการกรมที่ดินส่วนภูมิภาค
เป้าประสงค์	4.5 ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
กลยุทธ์	4.5.1 เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกรมที่ดินผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อ
กิจกรรม	อิเล็กทรอนิกส์
กิจกรรม	การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของราชการกรมที่ดิน



กรมที่ดิน
Department of Lands







ตารางสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
กรมที่ดิน กลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน กระทรวงมหาดไทย () รอบ 6 เดือน
() รอบ 9 เดือน
(✓) รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่า คะแนน ที่ได้	ค่าคะแนนถ่วง น้ำหนัก	
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผล (น้ำหนัก : ร้อยละ 45)											
• การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงมหาดไทย (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)											
1. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง	ระดับ	20									0.9944 (4.9721)
1.1 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง	ระดับ	13 (13/20)									3.2299 (4.9691)
1.1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ	ระดับ	4 (4/13)	1	2	3	4	5	5	5		1.5384
1.1.2 ร้อยละขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านการประเมินมาตรฐานการบริหารจัดการที่ดีไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	ร้อยละ	2 (2/13)	70	75	80	85	90	97.0068	5		0.7692
1.1.3 ร้อยละขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านการประเมินมาตรฐานการบริหารจัดการที่ดีไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ร้อยละ	2 (2/13)	54	57	60	63	66	68.0678	5		0.7692
1.1.4 อัตราส่วนจำนวนบุคลากรที่ถูกร้องเรียนต่อจำนวนบุคลากรของกระทรวงมหาดไทย 1,000 คน	อัตราส่วน : พันคน	5 (5/13)	5.75	5.50	5.25	5.00	4.75	4.77	4.92		1.8923
1.2 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงที่มีเป้าหมายร่วมกันระหว่างกระทรวง	ระดับ	5 (5/20)									1.2422 (4.9688)



ตารางสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551
กรมที่ดิน กลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน กระทรวงมหาดไทย (....) รอบ 6 เดือน
(....) รอบ 9 เดือน
(✓) รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
1.2.1 จำนวนเหตุการณ์การก่อการร้ายที่มีผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้	ร้อยละ	2 (2/5)	เพิ่มขึ้น 10 %	เพิ่มขึ้น 5%	เท่าเดิม	ลดลง 5%	ลดลง 10 %	ลดลง 9.61	4.9220	1.9688
1.2.2 อัตราคดีอาเสพติดต่อประชากรแสนคน	อัตราส่วน : แสนคน	3 (3/5)	มากกว่า 65	เท่าเดิม	น้อยกว่า 65	น้อยกว่า 55	น้อยกว่า 45	43.45	5	3.0000
1.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศูนย์บริการร่วมหรือเคาน์เตอร์บริการประชาชน	ระดับ	2 (2/20)	1	2	3	4	5	5	5	0.5000
<p>• การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการกลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน (น้ำหนัก : ร้อยละ 10)</p>										
2. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของกลุ่มภารกิจ	ระดับ	10								0.5000 (5.0000)
2.1 ร้อยละของปัญหาเรื่องร้องทุกข์ร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กรมการปกครองกำหนด	ร้อยละ	1 (1/10)	45	50	55	60	65	83.83	5	0.5000
2.2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบ e-Service ร่วมหลายหน่วยงาน ตามโครงการศูนย์บริการร่วม อำเภอ...ยิ้ม	ระดับ	1.5 (1.5/10)	1	2	3	4	5	5	5	0.7500
2.3 จำนวนผู้เสพ/ผู้ติด/ผู้ค้ายาเสพติด	ราย	2.5 (2.5/10)	48,400	46,200	44,000	41,800	39,600	32,740	5	1.2500
2.4 จำนวนแปลงที่ดินที่ประชาชนได้รับการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย	แปลง	2.5 (2.5/10)	13,200	13,300	13,400	13,500	13,600	14,050	5	1.2500
2.5 จำนวนแปลงที่ดินของรัฐที่ได้รับการรังวัดเพื่อออกและตรวจสอบหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง	แปลง	2.5 (2.5/10)	2,400	2,450	2,500	2,600	2,700	2,700	5	1.2500



ตารางสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551
 กรมที่ดิน กลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน กระทรวงมหาดไทย (....) รอบ 6 เดือน
 (....) รอบ 9 เดือน
 (✓) รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่า คะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
<p>• การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการของกรมที่ดิน (น้ำหนัก : ร้อยละ 15)</p>											
3. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของกรมที่ดิน	ระดับ	15									0.6499 (4.3333)
3.1 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ/ภารกิจหลัก	ระดับ	10 (10/15)	1	2	3	4	5				2.9333 (4.4000)
3.1.1 จำนวน ส.ค.1 ที่ได้รับการตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน	แปลง	1.5 (1.5/10)	2, 119, 284	2, 237, 022	2, 354, 760	2, 472, 498	2, 509, 236	3,238, 776	5		0.7500
3.1.2 จำนวนแปลงที่ดินที่มีการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน	แปลง	2 (2/10)	198, 000	199, 000	200, 000	201, 000	202, 000	234,464	5		1.0000
3.1.3 ร้อยละของการพิจารณาตรวจสอบการขออนุญาตจัดสรรที่ดิน	ร้อยละ	1.5 (1.5/10)	75	80	85	90	95	100	5		0.7500
3.1.4 ร้อยละของข้อมูลอาคารชุดที่ได้รับการตรวจสอบและจัดเก็บในฐานข้อมูล	ร้อยละ	2 (2/10)	75	80	85	90	95	100	5		1.0000
3.1.5 ร้อยละของการตอบสนองต่อเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการด้านที่ดินและการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่	ร้อยละ	1.5 (1.5/10)	83	87	91	95	99	100	5		0.7500
3.1.6 ร้อยละเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการในการให้บริการงานด้านที่ดินของจังหวัด	ร้อยละ	1.5 (1.5/10)	65	70	75	80	85	รวมผลการประเมินจากหน่วยงานอิสระ	1		0.1500
3.2 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ(ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)	ระดับ	5 (5/15)	80	85	90	95	100				1.4000 (4.2000)



ตารางสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551
กรมที่ดิน กลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน กระทรวงมหาดไทย (....) รอบ 6 เดือน
(....) รอบ 9 เดือน
(✓) รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่า คะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน ถ่วง น้ำหนัก
3.2.1 จำนวนรูปแบบที่ดินที่ นำเข้าสู่ระบบดิจิทัล	แปลง	1 (1/5)	176, 000	187, 000	198, 000	209, 000	220, 000	0	1	0.2000
3.2.2 จำนวนระวางแผนที่ระบบดิ จิทัลที่ให้บริการและจัดทำใหม่เพื่อ ใช้ในการออกโฉนดที่ดิน	ระวาง	2 (2/5)	12, 000	12, 750	13, 500	14, 250	15, 000	18,298	5	2.0000
3.2.3 จำนวนโฉนดที่ดินที่ออก ให้แก่ประชาชน	แปลง	0.5 (0.5/5)	160, 000	170, 000	180, 000	190, 000	200, 000	254,009	5	0.5000
3.2.4 จำนวนประชาชนที่ได้รับ การบริการด้านทะเบียนที่ดินและ รังวัดที่ดินในสำนักงานที่ดิน	ราย	1.5 (1.5/5)	4, 000	4, 250	4, 500	4, 750	5, 000	5,583, 763	5	1.5000
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนัก : ร้อยละ 15)										
4. ร้อยละของระดับความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ	ร้อยละ	5	65	70	75	80	85	รวมผลการ ประเมินจาก หน่วยงาน อิสระ	1	0.0500
5. ระดับความสำเร็จในการเปิด โอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วน ร่วมในการแสดงความคิดเห็นและ ร่วมติดตามตรวจสอบผลการ ปฏิบัติราชการ	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5	0.2000
6. ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการตามมาตรการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5	0.1500
7. ระดับความสำเร็จในการ เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการ	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5	0.1500
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)										
8. ร้อยละของอัตราการเบิก จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน/รายจ่ายในภาพรวม	ร้อยละ	4	68	71	74	77	80	38.62	1	0.0400
9. ระดับความสำเร็จของการ ตรวจสอบภายใน	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5	0.1500



ตารางสรุปผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551
 กรมที่ดิน กลุ่มภารกิจด้านกิจการความมั่นคงภายใน กระทรวงมหาดไทย (....) รอบ 6 เดือน
 (....) รอบ 9 เดือน
 (✓) รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
10. ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5	0.1500
11. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานของส่วนราชการ	ระดับ	3	1	2	3	4	5	4.5	4.5	0.1350
12. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5	0.2000
13. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ	ระดับ	3								
13.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ	ระดับ	1	1	2	3	4	5	5	5	0.0500
13.2 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ	ระดับ	2	1	2	3	4	5	5	5	0.1000
มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)										
14. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	ระดับ	20	1	2	3	4	5	93.9860	4.6993	0.9398
รวม		100	ค่าคะแนนที่ได้					4.4591		

รายงาน ณ วันที่ 29 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2552

ผู้รายงาน นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ

หน่วยงาน กรมที่ดิน

ตำแหน่ง อธิบดีกรมที่ดิน

โทรศัพท์ 0 - 2141 - 5895



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 (1 ตุลาคม 2550-30 กันยายน 2552)

กฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2545

กำหนดให้กรมที่ดินมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำและประสานแผนงานของกรมให้เป็นไปตามนโยบายของกระทรวง รวมทั้งกำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานของหน่วยงานในสังกัด ประกอบด้วย พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 9 บัญญัติให้ส่วนราชการบริหารราชการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ โดยให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ซึ่งต้องมีรายละเอียด ขั้นตอน ระยะเวลา งบประมาณที่ตั้งไว้ เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ ตลอดจนผู้บริหารของกรมที่ดินสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด

กรมที่ดิน ได้จัดทำแผนปฏิบัติการกรมที่ดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยมีแผนงบประมาณ / โครงการ / กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย และยุทธศาสตร์กรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิและระบบสารสนเทศ ที่ดินเพื่อสนับสนุนการวางระบบการถือครองที่ดิน

แผนงบประมาณ : วางระบบการถือครองและกำหนดแนวเขตการใช้ที่ดิน

ผลผลิต : โฉนดที่ดินที่ออกให้แก่ประชาชน

กิจกรรม / เป้าหมาย

1) การพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินเพื่อการบริหารจัดการระบบที่ดิน โดยดำเนินการจ้างเหมาบริการในการจัดหาอุปกรณ์ นำเข้าข้อมูล การเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ของสำนักงานที่ดิน ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ฯลฯ รวมทั้งการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างกรมที่ดินกับสำนักงานที่ดิน จำนวน 1 ครั้ง 25 สำนักงาน

2) เดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน จำนวน 200,000 แปลง (เป็นการออกโฉนดที่ดินและสอบเขตที่ดินทั้งตำบล 197,600 แปลง และออกโฉนดที่ดินแบบท้องถิ่น 2,400 แปลง)

3) ตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน (ส.ค.1) จำนวน 2,250,000 แปลง

4) จัดทำและให้บริการระวางแผนที่ระดับดิจิทัล 15,000 ระวาง (เป็นการสร้างและให้บริการระวางแผนที่ภาคพื้นดิน 2,500 ระวาง แผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ 11,000 ระวาง และปรับปรุงระวางแผนที่จากระบบเดิมเป็นระบบพิกัดฉาก ยู ที เอ็ม 1,500 ระวาง)



ผลการดำเนินงาน / ผลลัพธ์

1) การพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินเพื่อการบริหารจัดการระบบที่ดิน โดยได้

ดำเนินการประกวดราคาจ้างพัฒนาระบบ ฯ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งในขั้นตอนประกาศเผยแพร่ขอบเขตของงานจ้าง (TOR) ใน Website กรมที่ดินได้เปิดรับข้อวิจารณ์และข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไข TOR ถึง 6 ครั้ง และได้ปรับแก้ TOR ในส่วนของค่าจ้างและการจ่ายเงิน เพื่อแก้ไขปัญหงบประมาณที่ได้รับอนุมัติในปี 2553 ต่ำกว่าที่ขอไป ทั้งนี้ กรมที่ดินได้ใช้เวลาานพอสมควรในการกำหนด TOR เพื่อความรอบคอบและให้สามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยขณะนี้ สำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาร่างสัญญาจ้างและมีข้อสังเกตแจ้งกรมที่ดินทราบแล้ว เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้อนุมัติสั่งจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุแล้วตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2552 และกรมที่ดินได้เตรียมพร้อมลงนามในสัญญาจ้างเมื่อได้รับอนุมัติการกันเงินเหลือปีแบบไม่มีหนี้แล้ว คาดหมายว่าจะสามารถทำสัญญาจ้างและผู้รับจ้างเริ่มงานตามสัญญาได้ภายในเดือนตุลาคม 2552 นี้

ผลลัพธ์

- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินบรรลุผลสัมฤทธิ์ กรมที่ดินจะสามารถให้บริการประชาชนเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม การรังวัด และทำแผนที่เกี่ยวกับที่ดินที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว ประหยัด โปร่งใส เป็นธรรม และการคิดค่าธรรมเนียมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับธุรกรรมที่ดินเป็นไปอย่างมีระบบสามารถตรวจสอบได้ และมีการให้บริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดินแบบข้ามพื้นที่และข้ามสำนักงาน (Online) รวมทั้งรัฐมีฐานข้อมูลที่ดินที่เป็นศูนย์กลางบริการด้านภูมิสารสนเทศและสนับสนุนการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) เดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน

- ดำเนินการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ในพื้นที่ 56 จังหวัด ยกเว้นกรุงเทพมหานคร ชัยภูมิ นนทบุรี ปทุมธานี ปราจีนบุรี เพชรบุรี สระแก้ว สิงห์บุรี สมุทรสาคร สมุทรสงคราม สมุทรปราการ ภูเก็ต ฉะเชิงเทรา อ่างทอง นครนายก กาญจนบุรี นครปฐม พระนครศรีอยุธยา ราชบุรี และระนอง ได้ผลงานจำนวน 234,464 แปลง คิดเป็นร้อยละ 117.23 ของเป้าหมาย (ประกอบด้วยผลการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินและสอบเขตที่ดินทั้งตำบล 231,766 แปลง และออกโฉนดที่ดินแบบท้องถิ่น 2,758 แปลง) สามารถออกโฉนดที่ดินให้แก่ประชาชนแล้วจำนวน 209,971 แปลง

ผลลัพธ์

- ราษฎรไม่น้อยกว่า 234,464 ราย ในพื้นที่ดำเนินการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินทุกจังหวัดทั่วประเทศ ได้มีเอกสารสิทธิในที่ดินยึดถือไว้เป็นหลักประกันความมั่นคงในการถือครองที่ดินและสามารถนำเข้าแหล่งเงินทุนได้ ทำให้เกิดความรักและหวงแหนแผ่นดิน ก่อให้เกิดกำลังใจและแรงจูงใจที่จะพัฒนาและปรับปรุงที่ดินเพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้ ทำให้เกิดการขยายตัวทาง



เศรษฐกิจ นำมาซึ่งความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งลดข้อพิพาทโต้แย้งสิทธิในที่ดิน ทำให้เกิดความสงบเรียบร้อยในบ้านเมืองและสังคม ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศและความมั่นคงของประเทศโดยรวม

3) ตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน (ส.ค. 1)

- ดำเนินการตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน (ส.ค. 1) โดยการสำรวจตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน และตำแหน่งที่ดินตามหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดินที่มีอยู่จริงกับทะเบียนการครอบครองที่ดิน ระวังแผนที่หรือระวางแผนที่รูปถ่ายทางอากาศหรือระวางรูปถ่ายทางอากาศว่าที่ดินที่มีหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดินนั้น ได้มีการออกโฉนดที่ดินหรือหนังสือรับรองการทำประโยชน์ไปแล้วหรือไม่ ได้ผลงานจำนวน 3,238,776 แปลง คิดเป็นร้อยละ 143.94 ของเป้าหมาย และได้รับการจำหน่าย ส.ค. 1 แล้ว จำนวน 2,263,772 แปลง

ผลลัพธ์

- จำนวน ส.ค.1 ที่ได้ออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินแล้ว แต่ยังมีได้มีการหมายเหตุได้รับการหมายเหตุจำหน่ายให้ถูกต้อง รวมทั้งทะเบียนการครอบครองที่ดินและป้องกันการนำ ส.ค. 1 ที่ได้ออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินแล้วแต่ยังมีได้มีการหมายเหตุไปใช้ในทางไม่สุจริต หรือสร้างความเสียหายต่อทางราชการ อีกทั้งทำให้ทราบตำแหน่งที่แน่นอนของ ส.ค. 1 ที่คงเหลืออยู่จริงว่าอยู่ในระวางบริเวณที่ดินใดเพื่อสนับสนุนการเร่งรัดออกโฉนดที่ดินต่อไป

4) จัดทำและให้บริการระวางแผนที่ระบบดิจิทัล

- ดำเนินการจัดทำและให้บริการระวางแผนที่ระบบดิจิทัล ได้ผลงานจำนวน 18,298 ระวาง คิดเป็นร้อยละ 121.98 ของเป้าหมาย (ประกอบด้วยผลงานสร้างและให้บริการระวางแผนที่ภาคพื้นดิน 3,069 ระวาง สร้างและให้บริการระวางแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ 13,425 ระวาง และปรับปรุงระวางแผนที่จากเดิมเป็นระบบพิกัดฉาก ยูทีเอ็ม 1,804 ระวาง)

ผลลัพธ์

- ที่ดินที่ราษฎรครอบครองทำประโยชน์แล้ว มีหมุดหลักฐานแผนที่ที่มีความถูกต้องและมีระวางแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศและระวางขยายภาพถ่ายทางอากาศเพื่อรองรับการทำงานของกรมที่ดิน สำหรับใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้ประชาชนทั่วประเทศและสามารถตรวจสอบแนวเขตรูปแปลงที่ดิน เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนการพัฒนาที่ดินได้ถูกต้องตรงตามความเป็นจริง อีกทั้งมีระวางแผนที่ระบบพิกัดฉากยูทีเอ็มบริการหน่วยงานต่าง ๆ ได้ตามความต้องการและมีข้อมูลรังวัดในรูปแบบดิจิทัลเพื่อรองรับการเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ ได้



2. ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดิน

ทำกินของประชาชนที่ยากจน

กลยุทธ์ : เร่งรัดการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่ยากจน


แผนงบประมาณ : วางระบบการถือครองและกำหนดแนวเขตการใช้ที่ดิน

ผลผลิต : ที่ดินของรัฐที่จัดให้แก่ประชาชนที่ยากจน

กิจกรรม / เป้าหมาย

- จัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่ยากจนพร้อมทั้งจัดทำสาธารณูปโภคตามโครงการต่าง ๆ จำนวน 4,500 แปลง และการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน จำนวน 9,100 แปลง

ผลการดำเนินงาน / ผลลัพธ์

 การจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่ยากจน และการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐ

- ดำเนินการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่ยากจน พร้อมทั้งจัดทำสาธารณูปโภคตามโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน ในพื้นที่จังหวัดสระแก้ว และโครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคงร่วมกับกองทัพก ในพื้นที่จังหวัดตาก แม่ฮ่องสอน พะเยา และเชียงราย รวม 2 โครงการ ได้ผลงานจำนวน 4,578 แปลง คิดเป็นร้อยละ 101.73 ของเป้าหมาย

- ดำเนินการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน โดยการรังวัดแบ่งแปลงที่ดินเพื่อจัดให้แก่ประชาชน เป็นที่ทำกินและที่อยู่อาศัยในที่ดินสาธารณประโยชน์ที่ประชาชนเล็กใช้ร่วมกัน และมีราษฎรเข้าครอบครองทำประโยชน์เต็มแปลงหรือบางส่วนในพื้นที่จังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยผู้บุกรุกดังกล่าวต้องเป็นผู้ยากจนไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีน้อยแต่ไม่เพียงพอ ยอมรับการดำเนินการตามนโยบายแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจนมาดำเนินการจัดที่ดินไปตามสภาพเดิมที่ครอบครองอยู่ ครอบครั้วละไม่เกิน 15 ไร่ พร้อมทั้งจัดทำสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ที่เป็นทางสัญจรระหว่างชุมชนและเข้าสู่ที่เกษตรกรรม มีแหล่งน้ำใช้ในการอุปโภคบริโภคและการเกษตรเพื่อจัดระเบียบการถือครองที่ดินและออกหนังสืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐ ไว้เป็นหลักฐานให้แก่ประชาชนที่ยากจนในพื้นที่ 27 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม น่าน พะเยา กำแพงเพชร ขอนแก่น นครราชสีมา เชียงราย ชุมพร บุรีรัมย์ ลำปาง นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ชัยนาท เชียงใหม่ เลย แม่ฮ่องสอน ยโสธร ร้อยเอ็ด ศรีสะเกษ สงขลา หนองบัวลำภู สุโขทัย สุรินทร์ อุตรดิตถ์ พิษณุโลก เพชรบูรณ์ และอุดรธานี ได้ผลงานจำนวน 9,472 แปลง คิดเป็นร้อยละ 104.08 ของเป้าหมาย



ผลลัพธ์

- จัดที่ดินให้แก่ประชาชนที่ยากจนไม่น้อยกว่า 14,050 แปลง ทำให้มีที่อยู่อาศัย และที่ดินทำกินเพียงพอต่อการประกอบอาชีพ โดยได้รับหนังสืออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน ของรัฐก่อให้เกิดความมั่นคงในการถือครองและการลงทุนในที่ดิน นำมาซึ่งความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและ ป้องกันการบุกรุกขยายขอบเขตการถือครองที่ดินของรัฐ รวมทั้งมีการกำหนดเขตการใช้ประโยชน์ ในที่ดินตามสภาพพื้นที่ทำให้มีการใช้ประโยชน์ในที่ดินเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมมีประสิทธิภาพ ช่วยรักษาและดำรงความสมดุลของทรัพยากรให้อนุชนรุ่นหลังได้ใช้ประโยชน์สืบไป

3. ประเด็นยุทธศาสตร์:การบริหารจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพ

แผนงบประมาณ : สร้างสมดุลของการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์
ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ

ผลผลิต : ที่ดินของรัฐที่ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรม / เป้าหมาย

- รังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ กำหนดเป้าหมายจำนวน 2,500 แปลง

ผลการดำเนินงาน / ผลลัพธ์

● การรังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ ดำเนินการในพื้นที่ 12 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครพนม สกลนคร กาฬสินธุ์ เลย หนองบัวลำภู ชัยภูมิ เพชรบูรณ์ นครราชสีมา บุรีรัมย์ สุรินทร์ เชียงราย และเชียงใหม่ ได้ผลงานจำนวน 2,700 แปลง คิดเป็น ร้อยละ 108.00 ของเป้าหมาย

ผลลัพธ์

- ที่ดินสาธารณประโยชน์ที่ประชาชนใช้ประโยชน์ร่วมกันมีแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน สามารถป้องกันการบุกรุกและลดข้อพิพาทเกี่ยวกับที่สาธารณประโยชน์ อีกทั้งมีการบริหารจัดการ ที่ดินของรัฐเป็นไปอย่างเหมาะสมและรักษาไว้ให้อนุชนรุ่นหลังได้ใช้ประโยชน์สืบไป

4. ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบการบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

แผนงบประมาณ : การบริหารจัดการภาครัฐ

ผลผลิต : งานด้านทะเบียนและรังวัดที่ดินที่บริการให้แก่ประชาชน

กิจกรรม / เป้าหมาย

1. วางมาตรฐานการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม โดยพิจารณาปรับปรุงและ ระเบียบการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม การแก้ไขปัญหาข้อกฎหมายและข้อขัดข้องในทาง ปฏิบัติจากสำนักงานที่ดินหน่วยงานต่าง ๆ พิจารณาแก้ไขการเพิกถอนรายการจดทะเบียน ตาม



มาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน รวมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และให้บริการปรึกษาตอบข้อหารือทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต จำนวน 5,630 เรื่อง

2. การกำหนดสิทธิในที่ดิน โดยการพิจารณาสิทธิในที่ดินและหารือเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม คนต่างด้าว นิติบุคคลบางประเภทและนิติบุคคลเพื่อการศาสนา รวมทั้งควบคุม ตรวจสอบทะเบียนที่ดิน จัดเก็บข้อมูลที่ดิน และห้องชุดของคนต่างด้าว จำนวน 2,225 เรื่อง

3. ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย ร่างกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และสัญญา ต่าง ๆ จำนวน 5 ฉบับ และศึกษาวิเคราะห์วิจัยและจัดทำคำชี้แจง คำเสนอ เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรมที่ดิน รวมทั้งให้คำปรึกษาปัญหาข้อกฎหมาย เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ งานที่ดิน จำนวน 1,110 เรื่อง 40 ครั้ง ดำเนินการเกี่ยวกับคดีต่าง ๆ จำนวน 400 คดี และพิจารณาดำเนินการหาตัวผู้รับผิดชอบทางแพ่งและทางละเมิดเพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่รัฐ 250 เรื่อง

4. ให้บริการด้านการส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และพิจารณาตรวจสอบการขออนุญาตจัดสรรที่ดินและค่าที่ดิน จำนวน 450 ราย 27,000 แปลง และตรวจสอบการจดทะเบียนอาคารชุด จำนวน 60 ราย 12,000 ห้อง

5. การให้บริการประชาชนด้านทะเบียนและรังวัดที่ดิน โดยการบริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม จำนวน 3,300,000 ราย ด้านรังวัดและออกเอกสารสิทธิ จำนวน 200,000 ราย และให้บริการด้านข้อมูลที่ดินและอื่น ๆ จำนวน 1,500,000 ราย และจัดเก็บเงินรายได้ประเภทต่าง ๆ จำนวน 43,000 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน / ผลลัพธ์

1. วางมาตรฐานการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ดำเนินการพิจารณาปรับปรุงและวางระเบียบการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม การแก้ไขปัญหาข้อกฎหมายและข้อขัดข้องในทางปฏิบัติจากสำนักงานที่ดิน หน่วยงานต่าง ๆ การแก้ไขเพิกถอนรายการจดทะเบียนตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน รวมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และให้บริการปรึกษาตอบข้อหารือทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต ได้ผลงานจำนวน 8,363 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 148.54 ของเป้าหมาย ผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายเนื่องจากประชาชนได้ปรึกษาหารือทางโทรศัพท์และทางอินเทอร์เน็ตเป็นจำนวนมาก

2. การกำหนดสิทธิในที่ดิน ดำเนินการพิจารณาสิทธิในที่ดินและหารือเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมของคนต่างด้าว นิติบุคคลบางประเภทและนิติบุคคลเพื่อการศาสนา รวมทั้งควบคุมและตรวจสอบทะเบียนที่ดิน จัดเก็บข้อมูลที่ดิน และห้องชุดของคนต่างด้าว ได้ผลงานจำนวน 2,637 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 118.51 ของเป้าหมาย

3. การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย ดำเนินการยกร่างกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และ



สัญญาต่าง ๆ ได้ผลงานจำนวน 17 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 340.00 ของเป้าหมาย และดำเนินการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย และจัดทำคำชี้แจง คำเสนอเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรมที่ดิน ได้ผลงานจำนวน 38 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 126.66 ของเป้าหมาย รวมทั้งให้คำปรึกษาปัญหาข้อกฎหมาย เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานที่ดินได้ผลงานจำนวน 1,447 เรื่อง 91 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 133.98 และร้อยละ 227.50 ของเป้าหมาย ตามลำดับ ดำเนินการเกี่ยวกับคดีต่าง ๆ ได้ผลงานจำนวน 589 คดี คิดเป็นร้อยละ 147.25 ของเป้าหมาย พิจารณาและดำเนินการหาตัวผู้รับผิดชอบทางแพ่งและทางละเมิดเพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่รัฐ จำนวน 252 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 100.80

ผลลัพธ์

- กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และสัญญาต่างๆ ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ การเมือง ส่งผลให้ประชาชนมีความมั่นใจสิทธิในที่ดิน และมีการพัฒนาด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างกว้างขวาง และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยความสะดวก และมั่นใจในการให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง สร้างความเชื่อมั่นต่อการบริการ รวมทั้งประชาชนและนิติบุคคลบางประเภท ได้รับการคุ้มครองในการครอบครองอสังหาริมทรัพย์อย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมายอันเป็นการพัฒนาและฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ อีกทั้งการเปิดโอกาสให้ประชาชนสอบถามปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับที่ดินโดยทางโทรศัพท์ ส่งผลให้ประชาชนได้รับคำแนะนำ แก้ไขปัญหาข้อกฎหมาย และได้รับความรู้ความเข้าใจ ซึ่งเป็นการประหยัดเวลา และค่าใช้จ่ายในการมาปรึกษาด้วยตนเอง ทำให้ประชาชนผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจและเข้าใจในการปฏิบัติงานของกรมที่ดินเพิ่มขึ้น

4. การให้บริการด้านการส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดำเนินการพิจารณาตรวจสอบการขออนุญาตจัดสรรที่ดิน ได้ผลงานจำนวน 382 ราย 67,830 แปลง คิดเป็นร้อยละ 84.88 และร้อยละ 251.22 ของเป้าหมายตามลำดับ และดำเนินการตรวจสอบการจดทะเบียนอาคารชุด ได้ผลงานจำนวน 204 ราย 47,567 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 340.00 และร้อยละ 396.39 ของเป้าหมายตามลำดับ ผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย เนื่องจากการที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2551 และ 17 มีนาคม 2552 ให้ขยายเวลาตามมาตรการการลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน และห้องชุดตามกฎหมายว่าด้วยอาคารชุดในการโอนและการจำนอง ออกไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 28 มีนาคม 2553 เพื่อกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มที่มีรายได้อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลาง ประกอบกับคนในเมืองเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต (Life Style) ที่จะมีที่พักอาศัยอยู่ในเขตเมืองชั้นใน เพื่ออยู่ใกล้ที่ทำงาน และสถานที่อำนวยความสะดวก ต่าง ๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงพยาบาล ฯลฯ อีกทั้งสถาบันการเงินมีการปล่อยกู้สินเชื่อย่อยเพิ่มขึ้น จึงทำให้กลุ่มคนทำงานที่มีรายได้อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลางมีกำลังในการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น



ผลลัพธ์

- ประชาชนผู้บริโภคจะได้รับความเป็นธรรมจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการตรวจสอบและได้รับการคุ้มครองสิทธิในการใช้สอยสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ทำให้ประชาชนมีความเป็นอยู่อย่างถูกสุขลักษณะ มีสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลต่อสาธารณสุขส่วนรวมของสังคมและการเติบโตของเมืองเป็นไปอย่างมีระเบียบแบบแผนสอดคล้องกับการจัดผังเมือง

5. การให้บริการประชาชนด้านทะเบียนและรังวัดที่ดิน โดยการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม การรังวัดและอื่น ๆ ได้ประมาณ 5,583,763 ราย คิดเป็นร้อยละ 111.67 ของเป้าหมาย (ประกอบด้วยให้บริการด้านจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม 3,584,745 ราย การรังวัดและออกเอกสารสิทธิ 206,203 ราย บริการด้านข้อมูลที่ดินและอื่น ๆ 1,792,815 ราย) และจัดเก็บรายได้ทุกประเภทได้ประมาณ 31,033 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.16 ของเป้าหมาย (ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ 11,638.00 ล้านบาท ค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 15,140.00 ล้านบาท ค่าอากรแสตมป์ 2,407.00 ล้านบาท และค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ 1,848.00 ล้านบาท) ผลการจัดเก็บรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2551 และ 17 มีนาคม 2552 ให้ขยายเวลาตามมาตรการการลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดินและห้องชุดตามกฎหมายว่าด้วยอาคารชุดในการโอนและจำนอง ต่อจากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2551 และ 22 เมษายน 2551 ออกไปอีก 1 ปี จึงทำให้การจัดเก็บรายได้จากค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม การโอน และการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ลดลง

ผลลัพธ์

- การให้บริการประชาชน ณ สำนักงานที่ดิน ทำให้ประชาชนที่ถือครองที่ดินและมีเอกสารสิทธิในที่ดิน ได้รับการคุ้มครองสิทธิในการรับบริการด้านต่าง ๆ และเจ้าของอสังหาริมทรัพย์มีความเชื่อมั่นในการถือครองที่ดิน สามารถนำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้เพื่อการลงทุน และเพิ่มรายได้ อีกทั้งสามารถสืบค้นหลักฐานทางทะเบียนที่ดินได้สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม อันเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อการบริการภาครัฐ ซึ่งการให้บริการดังกล่าว สามารถจัดเก็บรายได้ให้รัฐได้ประมาณ 31,033 ล้านบาท ทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากการซื้อขาย จำนอง และขายฝากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการอยู่อาศัยและนำไปเป็นปัจจัยในการลงทุน ส่งผลให้เกิดการสร้างงานและเพิ่มรายได้



ปัญหา / อุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ และแนวทางแก้ไข

1. งานเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน ผู้นำเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน ครอบครองและทำประโยชน์ ในเขตที่สาธารณประโยชน์ ในเขตสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) และเขตป่าไม้ ซึ่งกรมที่ดินจะดำเนินการออกโฉนดที่ดินได้ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาและตรวจสอบหลายขั้นตอน เช่น ในเขตที่สาธารณประโยชน์ต้องนำเสนอ กพร. จังหวัดพิจารณาก่อนและพื้นที่ดำเนินการบางส่วนติดแนวเขตป่าไม้ถาวรซึ่งยังไม่มีกรขีดเขตป่าในระวางแผนที่ และราษฎรบางส่วนอยู่ต่างท้องที่ไม่มานำเดินสำรวจในวันรังวัดหรือส่งตัวแทนมารังวัดหรือระวางชี้แนวเขต อีกทั้งพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้สถานการณ์มีความรุนแรงการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ต้องประสานงานหลายฝ่ายเพื่อความปลอดภัย และมีโรคระบาดชิคุนกุนยา ซึ่งมีเจ้าหน้าที่หลายรายได้รับเชื้อโรคดังกล่าว

แนวทางแก้ไข

- ได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหาแนวทางหรือมาตรการจัดทำแนวเขตให้ชัดเจน และประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรทราบทางสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุท้องถิ่น หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น และส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปในท้องที่พบก้ำกั้น ผู้ใหญ่บ้าน และกำหนดวันทำการรังวัด

2. การพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินเพื่อการบริหารจัดการระบบที่ดิน ประสบปัญหา ระบบคอมพิวเตอร์ในกรมที่ดินที่ถูกพัฒนาในอดีตมีหลากหลายระบบ การติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ใช้งานอัตโนมัติในสำนักงานที่ดินมีเพียง 51 แห่ง เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ สำนักงานที่ดินจังหวัด / สาขา / ส่วนแยก ส่วนใหญ่ยังคงปฏิบัติงานด้วยระบบมือ ทำให้เกิดผลกระทบต่อการบริการประชาชนในบางสำนักงานที่ดินล่าช้า ความโปร่งใส และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลเกี่ยวกับที่ดินลดน้อยลง ซึ่งตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน ผู้รับจ้างจะต้องนำเข้าข้อมูลที่ดินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจัดเก็บในระบบดิจิทัล รวมถึงนำเข้าข้อมูลรูปแบบที่ดินที่ปรากฏในระวางแผนที่ประเภทต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามต้นฉบับที่ได้รับมอบ แต่ขณะนี้ยังไม่สามารถทำสัญญาจ้างได้ เนื่องจากหลายสาเหตุ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ได้แก่ เรื่องงบประมาณที่ถูกปรับลด ทำให้ต้องปรับงวดการส่งมอบงานและการจ่ายเงินในขอบเขตของงานจ้าง (TOR) ให้สัมพันธ์กับงบประมาณที่ได้รับ และเรื่องของการรออนุมัติตามขั้นตอนการจัดจ้างและวิธีการทางงบประมาณ ประกอบกับในการประกวดราคาจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ในขั้นตอนประกาศเผยแพร่ TOR ทาง Website กรมที่ดินได้มีการพิจารณาทบทวนในรายละเอียด TOR ถึง 6 ครั้ง จากการรับฟังข้อวิจารณ์และข้อเสนอแนะจากผู้สนใจ ในระหว่างวันที่ 27 มีนาคม - 23 มิถุนายน 2552 เพื่อความรอบคอบและให้สามารถนำ TOR ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาขึ้นได้ในภายหลัง เช่น ข้อโต้แย้งในการประมูลจากความไม่ชัดเจนของ TOR และในการทำงานของผู้รับจ้าง

3. จำนวนระวางแผนที่ที่ได้สร้างเพื่อนำไปใช้ในการออกโฉนดที่ดิน เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ในการคำนวณค่าพิภคทมูลหลักฐานแผนที่จากการรับสัญญาณดาวเทียม GPS โดยวิธี



Static และการรังวัดโดยวิธีการวางโครงหมุดหลักฐานแผนที่เป็นการรังวัดที่ยุ่งยากซับซ้อน และใช้เวลานานกว่าจะได้ค่าพิกัดไปใช้งาน นอกจากนี้ค่าพิกัดระหว่างเส้นโครงงานมีความคลาดเคลื่อนสูง และระบบพิกัดของกรมที่ดินต้องอ้างอิงตามแผนที่กรมทหาร แต่ขณะนี้กรมแผนที่ทหารกำลังทบทวนค่าพิกัดหมุดหลักฐานแผนที่หลักของประเทศใหม่ ทำให้การคำนวณเพื่อหาค่าพิกัดต้องรอผลจากกรมแผนที่ทหาร

แนวทางแก้ไข :

- จัดให้มีการอบรมเพื่อทบทวนและปรับปรุงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นประจำทุกปีก่อนปฏิบัติงานภาคสนาม
- ใช้วิธีการรังวัดด้วยวิธีการรับสัญญาณดาวเทียม RTK GPS เป็นหลัก ส่วนการวางโครงหมุดหลักฐานแผนที่ใช้ในบางพื้นที่ตามความจำเป็น

- ประสานกรมแผนที่ทหาร เร่งรัดการประกาศใช้ค่าพิกัดใหม่

4. การจัดที่ดินตามโครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดนและโครงการพัฒนาเพื่อความมั่นคง ประสบปัญหาเครื่องจักรกลบางส่วนมีสภาพเก่า 20 - 30 ปี ขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากได้รับจัดสรรงบประมาณในการซ่อมแซมเครื่องจักรกลและการจัดซื้อทดแทนเพียงเล็กน้อย ตลอดจนสภาพพื้นที่บางแห่งเป็นที่ลุ่มในฤดูฝนไม่สามารถปฏิบัติงานได้และบางพื้นที่เสี่ยงอันตราย ภูเขาสูงชัน ดินชายแดน ไม่ปลอดภัย และมีโรคระบาด

แนวทางแก้ไข :

- ได้ประสานงานให้หน่วยงานเจ้าของโครงการจัดทำแผนขอสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องจักรกลใหม่มาทดแทน และงบประมาณในการซ่อมแซมเครื่องจักรกล พร้อมทั้งขอความร่วมมือให้หน่วยงานทหารดูแลด้านความปลอดภัยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงานตามแนวชายแดน

5. การบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน ซึ่งดำเนินการในพื้นที่ที่มีการบุกรุก และราษฎรผู้ยากจนกลุ่มเป้าหมายที่รัฐจะแก้ไขปัญหาให้ เรียกร้องจะขอรับแต่เอกสารสิทธิในที่ดินเท่านั้นทั้งๆที่ยอมรับในเบื้องต้นแล้วว่าเช่าอยู่อาศัยในที่สาธารณประโยชน์โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ต้องทำความเข้าใจกับราษฎรเหล่านั้น และราษฎรผู้ยากจนต้องการได้ที่ดินทำกินมีจำนวนมาก แต่ทรัพยากรที่จะนำมาดำเนินการมีจำนวนจำกัด จึงต้องคำนึงถึงการอนุรักษ์ไว้ใช้ประโยชน์ร่วมกันในอนาคต แปลงที่ดินสาธารณประโยชน์ที่ดำเนินการอยู่กระจัดกระจายบางแปลงมีแนวเขตไม่ชัดเจนอีกทั้งโครงการนี้เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน จำเป็นต้องเน้นการบูรณาการระหว่างหน่วยงานเพื่อผลสำเร็จของโครงการและประโยชน์แก่ราษฎรผู้ยากจน

แนวทางแก้ไข :

- ให้อำเภอและผู้ปกครองท้องถิ่นในพื้นที่ชี้แจงทำความเข้าใจถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ เพื่อให้ราษฎรได้รับทราบว่าการราชการไม่สามารถออกเอกสารสิทธิให้แก่ผู้ที่อยู่ในที่สาธารณประโยชน์ได้อย่างแน่นอน แต่การเข้าร่วมโครงการราชการจะเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาต



ตามกฎหมายให้อยู่ในที่สาธารณประโยชน์ โดยทางราชการออกหนังสืออนุญาตให้เป็นหลักฐาน และจะดำเนินการในพื้นที่ที่มีผู้บุกรุกแล้วเท่านั้น และจำกัดเนื้อที่ซึ่งอนุญาตครอบครั้ละไม่เกิน 15 ไร่ หากถือครองเนื้อที่เกินจะต้องยอมคืนเพื่อจัดให้แก่ครอบครัวอื่น โดยจะไม่นำที่สาธารณประโยชน์ที่ไม่มีการบุกรุกมาดำเนินการแต่อย่างใด

6. การรังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ เนื่องจากที่ดินสาธารณประโยชน์ บางแปลง อยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติ อยู่ในโฉนดที่ดิน อยู่ในเขตแม่น้ำ บางพื้นที่สภาพที่ดินได้เปลี่ยนแปลงไปจากสภาพเดิมเมื่อเจ้าหน้าที่เข้าไปในพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และบางพื้นที่ผู้ดูแลรักษาไม่คอยให้ความร่วมมือในการรังวัดชี้แนวเขตที่ดินสาธารณประโยชน์ เนื่องจากไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่แน่นอน และบางแปลงได้ดำเนินการรังวัดออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงแล้ว

แนวทางแก้ไข :

- เจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการสำรวจแปลงที่ดินสาธารณประโยชน์แปลงอื่นในพื้นที่ที่ยังไม่ได้ทำการรังวัดออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงมาดำเนินการแทน
- แจ้งผู้ปกครองท้องที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานที่ดินจังหวัด /สาขา และหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

การปรับแผน

หน่วยงานที่ได้ดำเนินการขอปรับแผนระหว่างปี ดังนี้

- สำนักเทคโนโลยีทำแผนที่

กิจกรรม : ดำเนินการรังวัดหมุดหลักฐานแผนที่โดยระบบดาวเทียมจากเดิม 35,000 หมุด ขอปรับเป้าหมายเป็น 9,017 หมุด เนื่องจากการรังวัดส่วนใหญ่ดำเนินการด้วยวิธี Static ซึ่งปฏิบัติงานยุ่งยากซับซ้อนกว่าเป็นไปตามระเบียบสำนักเทคโนโลยีทำแผนที่ ว่าด้วยการปฏิบัติงานรังวัดหมุดหลักฐานแผนที่และปริมาณขั้นต่ำ พ.ศ. 2547 เมื่อคิดอัตราการทำงานในพื้นที่ฐานเดียวกันกับการรังวัด RTK GPS ซึ่งจะได้ผลงานไม่น้อยกว่า 35,000 หมุด

- สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ

กิจกรรม : เดินสำรวจออกโฉนดที่ดินจากเดิมดำเนินการในพื้นที่ 51 จังหวัด ขอปรับเป้าหมาย เป็น 56 จังหวัด เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยได้ประกาศกำหนดให้จังหวัดกาญจนบุรีเป็นจังหวัดที่จะทำการสำรวจรังวัดทำแผนที่และสอบเขตที่ดินทั้งตำบล เพื่อเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินให้แก่ผู้ที่ครอบครองในพื้นที่สงวนหวงห้ามตามพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2481 สำหรับจังหวัดเชียงราย พะเยา ยะลา และประจวบคีรีขันธ์ รวม 4 จังหวัด ได้ขอให้กรมที่ดินประกาศให้เป็นจังหวัดที่จะทำการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ด้วยเนื่องจากยังมีพื้นที่ที่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่สามารถจะเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินได้

**ข้อเสนอแนะ**

- ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกรมที่ดิน สำนัก / กองต่าง ๆ ควรตรวจสอบและทบทวนผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดของปีที่ผ่านมา ๆ มา เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนงาน / โครงการ ของปีต่อไป

- หากมีกิจกรรม / งานใด ที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ และมีได้ปรากฏในเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี ก็สามารถขอปรับเพิ่ม / ลด เป้าหมายการดำเนินงานระหว่างปีได้ โดยให้ส่งเรื่องการปรับเป้าหมาย พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลความจำเป็นให้กองแผนงาน เพื่อจะได้พิจารณาดำเนินการต่อไป

ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 กรมที่ดินได้รับจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 5,024.8624 ล้านบาท เพื่อดำเนินการบริหารราชการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในการดำเนินงานกรมที่ดินได้เบิกจ่ายเงินไปแล้ว รวมทั้งสิ้น 4,374.7732 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.06 ของเงินงบประมาณที่ได้รับทั้งปี แยกเป็นรายละเอียดตามแผนงบประมาณ / ผลผลิต / กิจกรรม ดังนี้

แผนงบประมาณ / ผลผลิต / งาน / โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	งบประมาณที่เบิกจ่ายแล้ว (ล้านบาท)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
1. แผนงบประมาณ : วางระบบการถือครองและกำหนดแนวเขตการใช้ที่ดิน				
1.1 ผลผลิต : โฉนดที่ดินที่ออกให้แก่ประชาชน	968.6015	770.9723	79.59	
กิจกรรม :				
1. เดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน	746.7268	571.2323	76.49	
2. ตรวจสอบหลักฐานการแจ้งการครอบครองที่ดิน (ส.ค. 1)	30.9700	6.8165	22.01	
3. จัดทำและให้บริการระวางแผนที่ระบบดิจิทัล	208.9047	192.9235	92.35	
โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดินเพื่อการบริหารจัดการระบบที่ดิน	151.2000	-	-	



แผนงบประมาณ / ผลผลิต / งาน / โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	งบประมาณที่เบิกจ่ายแล้ว (ล้านบาท)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
<p>1.2 ผลผลิต : ที่ดินของรัฐที่จัดให้แก่ประชาชนที่ยากจน</p> <p>กิจกรรม :</p> <p>1. จัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้กับประชาชนที่ยากจน</p> <p>2. บริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน</p>	288.8033	207.7177	71.92	
<p>1. จัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้กับประชาชนที่ยากจน</p> <p>90.7549</p> <p>77.0675</p> <p>84.91</p>	198.0484	130.6502	65.96	
<p>2. แผนงบประมาณ : สร้างสมดุลของการใช้ประโยชน์และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>ผลผลิตที่ 1 ที่ดินของรัฐที่ได้รับการบริหารจัดการ</p> <p>กิจกรรม : รั้ววัดทำแนวเพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ และควบคุมคุ้มครองที่ดินของรัฐ</p>	77.0425	72.6790	94.33	
<p>3. แผนงบประมาณ : บริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>ผลผลิต : งานทะเบียนและรังวัดที่ดินที่บริการให้แก่ประชาชน</p> <p>กิจกรรม :</p> <p>1. บริการด้านทะเบียนที่ดินในสำนักงานที่ดิน</p> <p>2. บริการด้านรังวัดที่ดินในสำนักงานที่ดิน</p>	3,521.2151	3,323.4042	94.83	
รวม	5,024.8624	4,374.7732	87.06	



ประสบการณ์ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมที่ดิน

กลุ่มงานพัฒนาการบริหาร ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน

เกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หรือที่เราเรียกกันสั้นๆ ว่า PMQA (Public Sector Management Quality Assessment) สำนักงาน ก.พ.ร. ได้นำเกณฑ์ดังกล่าว กำหนดเป็นตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี เริ่มต้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 เป็นปีแรก กำหนดเป็นตัวชี้วัดเลือกระหว่าง ตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการถ่ายทอดตัวชี้วัด และเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล” และตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ” ซึ่งกรมที่ดินได้เลือกดำเนินการตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล” และตัวชี้วัดนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือ ที่ นร. 1201/1231 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2550 แจ้งว่ากรมที่ดินดำเนินการได้ครบถ้วน ตรงตามหลักเกณฑ์และมีความโดดเด่น สมควรได้รับการเผยแพร่ในวงกว้าง และขอให้กรมที่ดินนำเอกสารข้อมูลการปฏิบัติเผยแพร่ในเว็บไซต์กรมที่ดิน เพื่อให้ส่วนราชการ และผู้สนใจได้มีโอกาสศึกษาและปฏิบัติตามตัวอย่างที่ดี กรมที่ดินจึงได้นำข้อมูลดังกล่าวลงเผยแพร่ที่เว็บไซต์ www.dol.go.th. และต่อมาตัวชี้วัดนี้ได้ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ในหมวดที่ 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมที่ดิน ได้นำแนวทางเกณฑ์ หลักการ แนวคิด การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ที่ยึดเอา Hamberger Model ไปผูกโยงกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 เป็นหลักดังนี้





1. ลักษณะสำคัญขององค์กร

เป็นการอธิบายถึงภาพรวมในปัจจุบันของส่วนราชการ สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติภารกิจ ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกับผู้รับบริการ ส่วนราชการอื่น และประชาชนโดยรวม สิ่งสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินการและความท้าทายที่สำคัญในเชิงยุทธศาสตร์ที่ส่วนราชการเผชิญอยู่ รวมถึงระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการของส่วนราชการ

2. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐประกอบด้วยคำถามต่าง ๆ ในแต่ละหมวด ซึ่งเป็นแนวทางในการบริหารจัดการที่จะนำส่วนราชการไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศได้ และเกณฑ์ในแต่ละหมวดจะมีความเชื่อมโยงกันระหว่างหมวดต่าง ๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการที่ดีต้องมีความสอดคล้องและบูรณาการกันอย่างเป็นระบบ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐประกอบด้วย 7 หมวด คือ

หมวด 1 การนำองค์กร

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้

หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

หมวด 6 การจัดการกระบวนการ

หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ

หมวด 1 การนำองค์กร เป็นการตรวจประเมินว่าผู้บริหารของส่วนราชการดำเนินการอย่างไรในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาว ค่านิยม และความคาดหวังในการดำเนินการ รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหลาย การกระจายอำนาจการตัดสินใจ การสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ในส่วนราชการ รวมทั้งตรวจประเมินว่าส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่ดี และดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างไร

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เป็นการตรวจประเมินวิธีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์หลัก รวมทั้งแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ และการถ่ายทอดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์หลัก รวมถึงแผนปฏิบัติราชการที่ได้จัดทำไว้ เพื่อนำไปปฏิบัติและการวัดผลความก้าวหน้า

หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการตรวจประเมินว่าส่วนราชการกำหนดความต้องการ ความคาดหวัง และความนิยมชมชอบของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร รวมถึงส่วนราชการมีการดำเนินการอย่างไรในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ และนำไปสู่การกล่าวถึงส่วนราชการในทางที่ดี



หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ เป็นการตรวจประเมินว่า ส่วนราชการเล็กรวบรวม วิเคราะห์ จัดการและปรับปรุงข้อมูลและสารสนเทศ และจัดการ ความรู้อย่างไร

หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล เป็นการตรวจประเมินว่า ระบบงาน และ ระบบการเรียนรู้ของบุคลากรและการสร้างแรงจูงใจ ช่วยให้บุคลากรพัฒนาตนเองและใช้ศักยภาพ อย่างเต็มที่เพื่อให้มุ่งไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าประสงค์และแผนปฏิบัติการโดยรวมของส่วน ราชการอย่างไร รวมทั้งตรวจประเมินความใส่ใจการสร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร ซึ่งจะนำไปสู่ผลการดำเนินการที่เป็นเลิศและ ความเจริญก้าวหน้าของบุคลากรและส่วนราชการ

หมวด 6 การจัดการกระบวนการ เป็นการตรวจประเมินแง่มุมที่สำคัญทั้งหมดของ การจัดการกระบวนการ การให้บริการ และกระบวนการอื่นที่สำคัญที่ช่วยสร้างคุณค่าแก่ผู้รับ บริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการบรรลุพันธกิจของส่วนราชการ ตลอดจนกระบวนการสนับสนุน ที่สำคัญต่าง ๆ หมวดนี้ครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญและหน่วยงานทั้งหมด

หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ เป็นการตรวจประเมินผลการดำเนินการและแนวโน้ม ของส่วนราชการในมิติต่าง ๆ ได้แก่ มิติด้านประสิทธิผล มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร นอกจากนี้ ยังตรวจประเมิน ผลการดำเนินการของส่วนราชการ โดยเปรียบเทียบกับส่วนราชการหรือองค์กรอื่นที่มีภารกิจ คล้ายคลึงกัน



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดให้ตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ” เป็นตัวชี้ วัดบังคับของทุกส่วนราชการทำให้กรมที่ดินได้เข้ามา สัมผัสเรื่องการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ อย่างจริงจัง ด้วยการเริ่มต้นจากการจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการการ

พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Steering Committee) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับ สูงของกรมที่ดิน โดยมีอธิบดีกรมที่ดินเป็นประธานกรรมการ กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง และทิศทาง รวมทั้งให้การส่งเสริมสนับสนุนและให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินงาน พร้อม ติดตามกำกับดูแลและให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ มีการตั้งคณะทำงาน พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Working Team) โดยมีรองอธิบดีหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้าน การบริหารจัดการที่ดินฯ เป็นประธานคณะทำงาน คณะทำงานประกอบด้วย เจ้าหน้าที่งานที่ดิน กรุงเทพมหานคร ผู้อำนวยการสำนัก/กอง และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงาน PMQA ทั้ง 6 หมวด



ปัญหาในเบื้องต้นของกรมที่ดิน คือจะอย่างไรให้คณะกรรมการ คณะทำงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้รับรู้และเข้าใจ PMQA จึงได้เรียนเชิญคณะอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ จากคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นวิทยากรให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของส่วนราชการ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2550 โดยในภาคเช้าเป็นการบรรยายให้ความรู้ในภาพรวมเกี่ยวกับแนวคิดในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และในภาคบ่ายได้มีการประชุมกลุ่มย่อย รวม 8 กลุ่ม เพื่อให้คณะทำงานและเจ้าหน้าที่ของสำนัก/กองต่าง ๆ ได้ฝึกหัดในการตอบคำถามในหมวดต่าง ๆ ซึ่งมีมากถึง 105 คำถาม และให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบแนวทางในการตอบคำถามให้สอดคล้องสัมพันธ์กันทุกหมวดแบบองค์รวม นอกจากนี้ ยังได้ส่งหัวหน้าหมวด คณะทำงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เพื่อให้เข้าใจแนวทางการดำเนินงานตามเกณฑ์ PMQA แล้วกลับมาช่วยกันจัดทำลักษณะสำคัญขององค์กรกรมที่ดิน

ต่อมาได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำรายงานการประเมินองค์กรด้วยตนเอง (Self Assessment Report) เมื่อวันที่ 3-4 กันยายน 2550 เป็นการระดมสมองของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมแสดงความคิดเห็นในการประเมินตนเองรายหมวดตั้งแต่หมวด 1-6 และหมวดผลลัพธ์หมวด 7 นำไปสู่การจัดทำรายงานสรุปผลประเมินองค์กรด้วยตนเองจนแล้วเสร็จ พร้อมทั้งจัดส่งไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. ภายในเวลาที่กำหนดผลปรากฏว่า การดำเนินงานได้คะแนนประเมินจากสำนักงาน ก.พ.ร.และบริษัท TRIS เต็ม 5 คะแนน การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2550 ที่มีผลสำเร็จก็เพราะผู้บริหารระดับสูงนับตั้งแต่ท่านอธิบดีกรมที่ดินลงมาได้ให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินงาน PMQA ตลอดถึงเจ้าหน้าที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างก็ตระหนักถึงความสำคัญในการศึกษาเรียนรู้ PMQA และร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการไปตามขั้นตอนที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อมูลต่าง ๆ จนสามารถตอบคำถาม PMQA 105 คำถามได้อย่างครบถ้วน อย่างไรก็ตามในปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ก็มีอุปสรรคในการตอบคำถามของคณะทำงานเพราะจะต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจในคำถามแต่ละประเด็นว่าหมายถึงอะไร และจะต้องสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันของคณะทำงานในแต่ละหมวด เพื่อจะได้ตอบคำถามให้สอดคล้องกันไปแนวทางเดียวกัน และถูกต้องตามหลักฐานข้อมูลการดำเนินงานจริงของแต่ละสำนัก/กองที่เกี่ยวข้อง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานโดยเน้นการบูรณาการตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรนำมาผนวกเข้ากับตัวชี้วัด การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และทำให้การดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 และ 2551 มีความแตกต่างกันในประเด็นต่าง ๆ คือ วิธีการจัดทำรายงานจะใช้วิธีการประเมินองค์กรด้วยตนเองจากมาตรฐานที่กำหนดไว้ในแต่ละข้อคำถาม และให้แต่ละส่วนราชการใส่คะแนน



ตามข้อเท็จจริงที่ได้ดำเนินการไปแล้วตลอดเวลาของปีงบประมาณ 2551 ซึ่งถือว่าเป็นการประเมินองค์กรด้วยตนเองไปพร้อมกับการปรับปรุงองค์กร และที่สำคัญจะต้องมีหลักฐานอ้างอิงการดำเนินงานด้วย ในขณะที่แนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 เน้นการรายงานผลในปีที่ผ่านมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 และใช้วิธีการตรวจประเมินจากมาตรฐานที่กำหนด (Check List) โดยทุกส่วนราชการจะต้องศึกษามาตรฐานแนวทางการบริหารจัดการแบบ “ADLI” คือมีการบริหารจัดการที่เป็นระบบแบบแผน (Approach) นำไปใช้อย่างทั่วถึง (Deployment) เกิดการเรียนรู้ (Learning) และบูรณาการเชื่อมโยงสอดคล้องกัน (Integration) การประเมินองค์กรด้วยแนวคิด ADLI จะทำให้เห็น จุดแข็ง และเห็นโอกาสในการปรับปรุง (จุดอ่อน) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรในปีต่อไป ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ผนวกตัวชี้วัดย่อย ๆ มารวมไว้ใน PMQA หลายตัว คือ การจัดการความรู้ (KM) การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) การบริหารความเสี่ยง (RM) การถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล (IPA) การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard) ซึ่งตัวชี้วัดเหล่านี้เคยเป็นตัวชี้วัดที่ถูกกำหนดให้ดำเนินการไปแล้วในช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา



กรมที่ดินได้ดำเนินงาน PMQA ตามคำรับรองในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ด้วยการทบทวนและปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 (ตามตัวชี้วัดฯ ปี 2550) ให้เป็นปัจจุบัน และเนื่องจากผู้บริหารกรมที่ดินตลอดจนเจ้าหน้าที่หลายคนมีการโยกย้าย จึงต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และกำกับดูแล (Steering committee) และคณะทำงานฯ (Working Team) ใหม่ โดยคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแล ท่าน

อธิบดีกรมที่ดินยังคงเป็นประธานคณะกรรมการฯ ส่วนประธานคณะทำงานฯ ได้ปรับเปลี่ยนจากรองอธิบดีกรมที่ดินไปเป็นที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพกรมที่ดิน ซึ่งคณะกรรมการฯ และคณะทำงานฯ ได้ร่วมกันทบทวนลักษณะสำคัญขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพที่เปลี่ยนแปลงไปและเพื่อให้คณะทำงานฯ ได้เข้าใจพร้อมทั้งมองเห็นภาพรวมขององค์กรได้ตรงกันซึ่งถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการประเมินองค์กรด้วยตนเอง หลังจากนั้นคณะกรรมการฯ และคณะทำงานฯ ได้ร่วมกันปรึกษาว่าการดำเนินงาน PMQA ของกรมที่ดินที่มีคณะทำงานคนใหม่ ๆ เข้ามาหลายคน จะดำเนินการไปได้จะต้องมีการให้ความรู้กับผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนจึงได้จัดประชุมชี้แจงให้ความรู้ PMQA กับผู้บริหารทุกระดับจนถึงเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง โดยครั้งแรกจัดเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับหลักการแนวคิด PMQA ณ ห้องประชุม 1 AB กรมที่ดิน และต่อมา เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2551 ได้จัดประชุมชี้แจงหลักการ PMQA ให้



กับผู้บริหารทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค รวมถึงเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้รับทราบอีกครั้งหนึ่ง ณ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์ กรุงเทพมหานคร โดยเชิญวิทยากรจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ จำนวน 2 ท่าน คือ คุณศุภชัย เมืองรักษ์ และคุณณัฐพัชร ล้อประดิษฐ์พงษ์ มาให้ความรู้ โดยภาคเช้าเป็นการบรรยายให้ความรู้ในหัวข้อเรื่องหลักการ แนวคิดการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และความเชื่อมโยงของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐกับเครื่องมือการบริหารจัดการภาครัฐ และในภาคบ่ายบรรยายเกี่ยวกับตัวชี้วัด แนวทางการประเมินผลตัวชี้วัด และระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

ได้มีการทบทวนและจัดทำวิสัยทัศน์ชิ้นใหม่ ในโอกาสจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ของกรมที่ดิน เมื่อวันที่ 10-11 มกราคม 2551 ณ โรงแรมรอยัลซิติ้ กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ คือ “เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและการบริการที่เป็นเลิศอย่างมีคุณธรรมและจรรยาบรรณ” นอกจากนี้กรมที่ดินได้ร่วมกับกระทรวงมหาดไทยดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ในภาพรวมของกระทรวงมหาดไทย พร้อมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติราชการกรมที่ดิน 4 ปี (พ.ศ. 2551- 2554) ให้มีความสอดคล้องเป็นไปในแนวเดียวกัน และจัดทำเป็นรูปเล่ม เวียนแจ้งให้สำนัก/กอง/สำนักงานที่ดินทุกแห่งทั่วประเทศทราบเพื่อเผยแพร่ สื่อสาร และนำไปสู่การปฏิบัติราชการให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในการประชุมสัมมนา ผู้บริหารระดับสูงทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2551 ได้มีการระดมสมองเพื่อกำหนดวัฒนธรรมองค์กรกรมที่ดิน ผลการสัมมนาสรุปวัฒนธรรมองค์กร คือ “รู้หน้าที่ มีน้ำใจ ใส่ใจงานบริการ รักษากฎ ระเบียบ” และได้มีการทบทวนค่านิยม โดยได้นำเสนอที่ประชุมสัมมนาผู้บริหาร กำหนดค่านิยมใหม่เป็น “น้อมนำ เศรษฐกิจพอเพียง มุ่งผลสัมฤทธิ์ รักสามัคคี มีจิตบริการ ยึดมั่นจรรยาบรรณ” และได้นำเสนออธิบดีให้ความเห็นชอบ ประกาศใช้เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 พร้อมทั้งเผยแพร่ในสื่อต่างๆ ของกรมที่ดิน ทั้งในหนังสือพิมพ์ที่ดินสัมพันธ์ เว็บไซต์กรมที่ดิน ที่ www.dol.go.th พร้อมทั้งจัดทำสติ๊กเกอร์แจกจ่ายไปทั่วประเทศ

กรมที่ดินได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะทำงาน PMQA เพื่อทำการประเมินองค์กรกรมที่ดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 รวม 2 รอบ โดยรอบแรกได้ประชุมจำนวน 3 ครั้ง คือเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551 วันที่ 23 เมษายน 2551 และวันที่ 29 เมษายน 2551 ด้วยการประเมินตนเองเป็นรายหมวดทั้ง 7 หมวด ตามแบบประเมินมาตรฐานที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด (แบบฟอร์ม Check List) จัดทำกราฟระดับคะแนน พร้อมบรรยายสรุปผลการประเมินเป็นรายหมวด ดำเนินการวิเคราะห์เพื่อหาจุดแข็งและโอกาสในการปรับปรุงกรมที่ดิน จัดทำแผนปรับปรุงกรมที่ดิน พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของแผนปรับปรุงกรมที่ดิน ดังนี้





- 1) แผนการปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมที่ดิน โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำ
- 2) ระบบบริหารจัดการเว็บไซต์/ ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์/ ระบบสอบถามและระบบอินเทอร์เน็ต
- 3) การปรับปรุงช่องทางการรับฟังและการเรียนรู้จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) การปรับปรุงการทบทวนผลการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนให้มีการนำองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) การกำหนดสมรรถนะสำหรับข้าราชการพลเรือน
- 6) โครงการพัฒนาระบบ MIS (ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการกรมที่ดิน)
- 7) การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร
- 8) การปรับปรุงการวางแผนการประเมินผลการดำเนินการ



กรมที่ดินได้คัดเลือกแผนและมอบให้กองแผนงานดำเนินการแผนปรับปรุงกรมที่ดินใน ลำดับที่ 1 และให้สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการแผนปรับปรุงกรมที่ดินในลำดับที่ 2 ในการประเมินองค์กรด้วยตนเองรอบที่สอง ได้จัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการประเมินตนเองและการจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหาร

จัดการภาครัฐของกรมที่ดิน เมื่อวันที่ 26- 28 สิงหาคม 2551 ณ วังยางรีสอร์ท โฮเทล แอนด์สปา อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อให้คณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการประเมินรายงานในหมวด 1-7 เพื่อให้ได้ฉันทามติ (Consensus) โดยมีอาจารย์ณัฐพัชร์ ล้อประดิษฐ์พงษ์ จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้พร้อมชี้แจงถึงรายละเอียดเกี่ยวกับหลักการแนวคิด และเกณฑ์การประเมินตนเองตามเกณฑ์ PMQA และคุณศิริภรณ์ ชลประเสริฐสุข วิทยากรตัวคูณของสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ร่วมเป็นวิทยากร ที่ปรึกษาในการประชุม มีการนำผลคะแนนการประเมินฯ ไปวิเคราะห์จุดแข็งและโอกาส ในการปรับปรุงองค์กร จัดทำกราฟระดับคะแนนการประเมินองค์กรด้วยตนเองตามรายหัวข้อ เสนอผลจัดลำดับความสำคัญของโอกาสในการปรับปรุงองค์กร แต่ละหมวดรวม 6 หมวด และได้มีการนำเสนอผลการวิเคราะห์การจัดลำดับความสำคัญของแผนปรับปรุงกรมที่ดินให้ผู้บริหารกรมที่ดินและคณะกรรมการติดตามฯ (Steering Committee) พิจารณาให้ความเห็นชอบไปในคราวเดียวกัน เพื่อกรมที่ดินจะได้นำไปดำเนินการตามแผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ต่อไป หลังจากนั้นคณะทำงานฯ ได้นำผลสรุปจากการประชุมไปจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินองค์กร (Self Assessment Report) จนแล้วเสร็จ และจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรพร้อมกับสรุปรายงานผลการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติ



การฯ ให้อธิปไตยที่ดินทราบ สรุปแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 กรมที่ดินได้ดำเนินการเรื่องเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ครอบคลุมขั้นตอนตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด โดยเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินที่รับผิดชอบต่างก็ให้ความสำคัญ และร่วมมือกันดำเนินงานตามขั้นตอนต่าง ๆ จนสำเร็จ

อย่างไรก็ตามในการดำเนินงานตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ก็มีปัญหาและอุปสรรค เพราะว่าทางสำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการเปลี่ยนเกณฑ์การประเมินเป็นแบบ Check List เจ้าหน้าที่จะต้องทำความเข้าใจกับเกณฑ์ดังกล่าวใหม่ ประกอบกับแนวคิดในการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน ต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน การตอบคำถามตามหมวดต่าง ๆ จะต้องทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นคำถามว่าหมายถึงอะไร ต้องสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้การตอบคำถามสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันทุกหมวด และทำให้ทราบแหล่งที่มาของข้อมูล และหลักฐานที่นำมาใช้ประกอบ นอกจากนั้นต้องทำความเข้าใจในเกณฑ์การประเมินที่กำหนดใหม่ทั้งความหมายของ ADLI และ LeTCLi ซึ่งมีความยากและซับซ้อน ทำให้การประชุมประเมินตนเองเพื่อให้คะแนนตามเกณฑ์ใหม่ ต้องใช้เวลามาก ผลการดำเนินงาน PMQA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ปรากฏว่าสำนักงาน ก.พ.ร. และบริษัท TRIS ได้ร่วมกันตรวจติดตามและประเมินผลทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ กรมที่ดินได้คะแนนการประเมิน 4.8864 จากคะแนนเต็ม 5

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับปรุงแบบการดำเนินงานตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ใหม่ เป็นเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (Fundamental Level) (PMQA-FL) จึงมีความแตกต่างจากการดำเนินงาน PMQA ในช่วงที่ผ่านมา โดยกำหนดประเด็นการประเมินจาก 7 หมวด 90 คำถาม เป็น 7 หมวด 52 ประเด็น ส่วนลักษณะสำคัญขององค์กรยังคงไว้ 15 คำถาม แต่ห้ามตอบเกิน 15 กระดาษ A4 ซึ่งถือเป็นกรอบแนวทางในการประเมินองค์กรเบื้องต้น และเป็นแนวทางการเปลี่ยนแปลงทีละขั้น นอกจากนั้นยังมีการปรับเปลี่ยนชื่อจาก แผนปรับปรุงองค์กรไปเป็น แผนพัฒนาองค์กร (Improvement Plan) และสำนักงาน ก.พ.ร. จะมุ่งเน้นให้ส่วนราชการปรับปรุงองค์กร โดยการวัดความสำเร็จของการดำเนินการและผลลัพธ์ของแผนพัฒนาองค์กรเป็นลำดับ และสามารถสะท้อนให้เห็นถึงระดับการพัฒนาของส่วนราชการในระดับที่กระบวนการหรือระบบเริ่มใช้ได้ผล คือ มีกระบวนการหรือระบบที่มีประสิทธิภาพ และทำอย่างเป็นระบบเพื่อรองรับกิจกรรมในหัวข้อที่ประเมิน (Approach) เป็นที่เข้าใจยอมรับและเริ่มมีบทบาทสนับสนุนกระบวนการ/กิจกรรม (Deployment) เริ่มมีการประเมินประสิทธิผลของกระบวนการหรือระบบและอาจมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นบ้าง (Learning) มีความสอดคล้องสนับสนุนกิจกรรมระดับสำคัญขององค์กรที่ระบุไว้ในภารกิจหรือยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ (Integration) การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์ PMQA-FL นี้มุ่งเน้นการปฏิบัติจริงมากกว่าการเขียน



รายงาน เน้นการวิเคราะห์กระบวนการอย่างเป็นระบบและการสร้างความเชื่อมโยงกับผลลัพธ์ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลและตัวชี้วัดที่ส่วนราชการเก็บอยู่ และเน้นการปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง ในเชิงบูรณาการ

กรมที่ดินได้จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมรับฟังการชี้แจงเกี่ยวกับเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (PMQA - FL) ซึ่งจัดโดยสำนักงาน ก.พ.ร. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551 ณ โรงแรมปรีนซ์ พาเลซ (มหานาค) หลังจากนั้นก็ได้มาปรับปรุงคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Steering Committee) และคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (Working Team) ตามคำสั่งกรมที่ดิน ที่ 3059/2551 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2551 เนื่องจากมีคณะกรรมการฯ และคณะทำงานฯ บางท่านเกษียณอายุและบางท่านมีการโยกย้าย ซึ่งจำเป็นต้องมีการปรับปรุงคำสั่งดังกล่าว เพื่อให้มีการดำเนินงาน PMQA-FL ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ไปอย่างต่อเนื่อง เมื่อมีการปรับเปลี่ยนเกณฑ์ PMQA เป็น PMQA-FL (ระดับพื้นฐาน) ในเบื้องต้นกรมที่ดินได้เรียนเชิญรองศาสตราจารย์รัชต์วรรณ กาญจนปัญญาคม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง PMQA-FL ให้กับผู้บริหารกรมที่ดิน คณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 5 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ทราบแนวทางการดำเนินงานและวิธีการประเมินเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (PMQA-FL)



โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้จัดให้มีที่ปรึกษาการพัฒนางานของหน่วยงานภายใน กระทรวงมหาดไทย จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ให้คำปรึกษา ซึ่งเรียกกันว่า หมอองค์กร ประกอบด้วย นางรุ่งอรุณ วัฒนวงศ์ ผู้ตรวจราชการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รองศาสตราจารย์ ดร.ภาณุวัฒน์ สุริยฉัตร ที่ปรึกษาอธิการบดี

ด้านการประกันคุณภาพมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และนายสุเมธ มีนาภา วิศวกรวิชาชีพชำนาญการพิเศษ กรมโยธาธิการและผังเมือง และกรมที่ดินได้จัดประชุมคณะทำงานฯ (Working Team) เพื่อพบปะกับหมอองค์กร รวม 3 ครั้ง คือ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2552 วันที่ 27 เมษายน 2552 และวันที่ 10 สิงหาคม 2552

นอกจากนี้ในการดำเนินงาน กรมที่ดินได้จัดให้มีการประชุมคณะทำงานหมวด 1-6 เพื่อให้แต่ละหมวดได้ศึกษาทำความเข้าใจในประเด็นต่าง ๆ ที่กำหนดตาม เกณฑ์ PMQA-FL เป็นรายหมวดรวมทั้งวิเคราะห์จุดแข็ง และโอกาสในการปรับปรุง (Opportunity for Improvement) ตามแบบฟอร์มที่ ก.พ.ร. กำหนด โดยเฉพาะหมวด 1 และหมวด 3 ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร.



กำหนดให้มีการจัดทำรายละเอียด 2 แผน โดย หมวด 3 เป็นหมวดบังคับ เนื่องจากเป็นหน่วยงานบริการ และหมวด 1 เป็นหมวดสมัครใจเลือก ซึ่งแผนพัฒนาองค์กร ทั้ง 2 แผน มีแผนพัฒนาองค์กร ดังนี้

1) แผนพัฒนาองค์กร หมวด 1 “แผนการพัฒนาระบบการนำองค์กร” เป็นการพัฒนาระบบการนำองค์กรให้ครอบคลุมการสื่อสาร การถ่ายทอดทิศทางขององค์กรไปสู่ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกรมที่ดินได้ทราบอย่างทั่วถึง จัดให้มีการเสริมสร้างบรรยากาศให้เกิดการเรียนรู้ บูรณาการ และสร้างความผูกพัน นำผลทบทวนการปฏิบัติงานไปใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และพัฒนาระบบควบคุมภายใน ประกอบด้วย 5 กิจกรรม คือ



- (1.1) ปรับปรุงกระบวนการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางขององค์กรไปสู่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
- (1.2) เสริมสร้างบรรยากาศให้เกิดการเรียนรู้ บูรณาการและสร้างความผูกพัน
- (1.3) ทบทวนผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ
- (1.4) พัฒนาระบบงานจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี
- (1.5) พัฒนาระบบงานควบคุมภายใน

2) แผนพัฒนาองค์กร หมวด 3 “แผนพัฒนาระบบการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” เป็นการดำเนินการพัฒนาระบบและช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพัฒนาระบบการติดตามคุณภาพการให้บริการ ประกอบด้วย 4 กิจกรรม ดังนี้

- (2.1) พัฒนาระบบและช่องทางการรับฟังความเห็นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (2.2) พัฒนาระบบจัดการข้อร้องเรียน
- (2.3) สร้างเครือข่ายและจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (2.4) พัฒนาระบบการติดตามคุณภาพการให้บริการ

แผนพัฒนาองค์กรทั้งหมด 1 และหมวด 3 ได้นำไปสู่การปฏิบัติโดยมีการกำหนดสำนัก/กองที่เป็นเจ้าภาพ และมีการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามแผนที่วางไว้ให้เป็นรูปธรรมส่วนหมวด 2,4,5, และ 6 ซึ่งไม่ต้องทำแผนพัฒนาองค์กร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ก็ได้มีการประชุมกลุ่มย่อยพิจารณาจุดแข็งและโอกาสในการปรับปรุงตามประเด็นในแต่ละข้อที่กำหนด และนำไปสู่การปฏิบัติพร้อมจัดเตรียมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหมวด 5 และหมวด 6 ซึ่งต้องทำแผนพัฒนาองค์กรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ได้มีการจัดเตรียมแผน



พัฒนาองค์การ พร้อมทั้งกิจกรรมและตัวชี้วัดต่างๆ ส่วนหมวด 7 ซึ่งเป็นหมวดผลลัพธ์ที่ทางสำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดไว้จำนวน 10 ตัวชี้วัด (RM1- RM10) ก็ได้มีการกำหนดสำนัก/กองที่เกี่ยวข้องเป็นเจ้าภาพรับผิดชอบเพื่อดำเนินการและรวบรวมข้อมูล สำหรับการรายงานผลอย่างชัดเจน

กรมที่ดินได้มีการกำหนดแบบฟอร์มการรายงานผล (ศสป.01) ให้สำนัก/กอง และสำนักงานที่ดินในส่วนภูมิภาคใช้ในการรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาองค์การตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน ออกไปชี้แจงให้ความรู้สร้างความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ในสำนักงานที่ดินส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ โดยกำหนดการรายงานผล 2 ครั้ง โดยครั้งแรกรายงานภายในวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 และครั้งที่ 2 รายงานผลภายในวันที่ 20 กันยายน 2552 ระหว่างการดำเนินการประสบผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด จึงได้จัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ 2552 ขึ้นอีกครั้งหนึ่งในวันที่ 13 กรกฎาคม 2552 ณ โรงแรม ปรินซ์ พาเลซ

กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้าประชุมประกอบด้วย ผู้บริหารกรมที่ดิน คณะกรรมการฯ คณะทำงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และได้เรียนเชิญคณะวิทยากรจากสำนักงาน ก.พ.ร. จำนวน 6 ท่าน นำทีมโดย คุณอารีย์พันธ์ เจริญสุข ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเปลี่ยนแปลง 3 มาให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเชิงลึกให้กับคณะทำงานในแต่ละหมวด

กรมที่ดินได้ดำเนินการปรับปรุงองค์กรโดยนำเอาเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐานมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวมมีการกำหนดวิสัยทัศน์ กรมที่ดินใหม่ คือ “เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ สู่การบริการที่เป็นเลิศ” มีการกำหนดค่านิยม เป้าประสงค์ โดยมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้มีการนำเรื่องต่าง ๆ สื่อสารไปยังเจ้าหน้าที่ทั่วประเทศทั้งทางเว็บไซต์ ทางหนังสือพิมพ์ที่ดินสัมพันธ์ และช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้รับรู้ เข้าใจ และนำไปสู่การปฏิบัติ โดยกรมที่ดินมอบหมายให้ผู้ตรวจราชการกรมที่ดินสื่อสารทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ตลอดจนติดตามประเมินผลการรับรู้รับทราบของบุคลากร สำหรับเรื่องการจัดทำการกำหนดยุทธศาสตร์การกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organization governance) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกรมที่ดินให้โอกาสบุคลากร



ทั่วประเทศมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการ ดังกล่าวด้วย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 กรมที่ดินยังคงมีการถ่ายทอด (Cascading) ตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กรลงสู่ระดับหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และได้ถ่ายทอดลงสู่ระดับบุคคลจำนวน 1 หน่วยงาน คือ สำนักงานคณะกรรมการช่างรังวัดเอกชน โดยนำแนวทางการประเมินผลทั้งด้านผลงาน และขีดสมรรถนะของสำนักงาน ก.พ. มาเป็นแนวทางในการประเมินผล ส่วนสำนัก/กองอื่น ๆ ซึ่งถ่ายทอดถึงระดับหน่วยงานได้กำหนดตัวชี้วัดไว้ 8 ตัว คือ 1) ร้อยละของผลสำเร็จในการปฏิบัติการ/โครงการ/กิจกรรม 2) ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3) ร้อยละของระดับความไม่พึงพอใจของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4) จำนวนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่สำนัก/กองมีส่วนร่วมดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี 5) ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง 6) ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย(ผลผลิต) 7) ร้อยละของบุคลากรในหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้ และ 8) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA-FL) ผลการดำเนินงานของแต่ละสำนัก/กองจะนำไปเชื่อมโยงกับเรื่องการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีต่อไป



นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมให้สำนักงานที่ดินทั่วประเทศดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคประชาสังคม เพื่อร่วมแสดงความคิดเห็น และร่วมติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการและเป็นเครือข่ายในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งผลักดันให้สำนักงานที่ดินทั่วประเทศจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานให้กรมที่ดินทราบ และเพื่อเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทั้งด้านทะเบียน ด้านการรังวัดที่ดิน กรมที่ดินได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเป็นรูปเล่มมาตรฐานให้เจ้าหน้าที่ใช้เป็นแนวทางในการทำงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ทางเว็บไซต์ที่ www.dol.go.th เป็นช่องทางให้บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถสืบค้นเอาไปใช้ประโยชน์ และกรมที่ดินได้กำหนดมาตรฐานสำนักงานที่ดินจังหวัดและสาขา เพื่อเป็นการประกันคุณภาพในการให้บริการ โดยกำหนดประเด็นในการวางมาตรฐานไว้ 7 ด้าน คือ ด้านสถานที่ ด้านบุคลากร ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ด้านเครื่องมือเครื่องใช้ ด้านปรับปรุงฐานข้อมูลที่ดิน ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านการเรียนรู้ และสร้างนวัตกรรม





ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ มีการนำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการ รวมทั้งผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการลงใน เว็บไซต์ กรมที่ดินที่ www.dol.go.th และยังมีข้อมูลข่าวสารทั้งข้อมูลทางด้านวิชาการ ข้อมูล ข่าวสารทั่ว ๆ ไปของกรมที่ดิน ให้ประชาชนสามารถสืบค้นข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ข้อมูลข่าวสารที่นำลงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมที่ดินบางส่วนได้มาจากประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติงาน มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ด้วยการจัดชุมชน นักปฏิบัติ (Community of Practice) เช่น การเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน การจัดที่ดินเพื่อประชาชน เป็นต้น

ในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 กรมที่ดินจะต้องทำ 2 หมวด คือ หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล และหมวด 6 การจัดการกระบวนการ คณะทำงาน หมวด 5 และหมวด 6 ได้มีการประเมินองค์กรด้วยตนเอง และได้จัดทำแผนพัฒนาองค์การพร้อมทั้งกำหนดกิจกรรมของแต่ละแผน ดังนี้

หมวด 5 ได้จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย 5 กิจกรรม คือ 1) แผนพัฒนาการสร้างความสุข และความพึงพอใจของบุคลากร 2) การวางแผนทางการแจ้งผลการปฏิบัติงาน 3) การพัฒนาระบบการประเมินประสิทธิผลการฝึกอบรมและสำรวจความพึงพอใจ 4) การวางระบบการประกันคุณภาพการฝึกอบรม 5) การสร้างความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรกรมที่ดิน

หมวด 6 ได้จัดทำแผนการพัฒนาการจัดการกระบวนการ ประกอบด้วย 4 กิจกรรม คือ 1) พัฒนาการออกแบบกระบวนการเพื่อบรรลุข้อกำหนดที่สำคัญ 2) พัฒนาระบบรองรับภาวะฉุกเฉิน ที่มีผลกระทบต่อจัดการกระบวนการ 3) พัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของกระบวนการสร้างคุณค่า 4) ปรับปรุงกระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุน

ระหว่างวันที่ 14-17 กันยายน 2552 กรมที่ดินได้จัดประชุมคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐานเป็นรายหมวดเพื่อประเมินองค์กรด้วยตนเอง ตลอดจนตรวจสอบ ผลการดำเนินงานต่าง ๆ และแสวงหาข้อมูลเอกสารหลักฐานประกอบการดำเนินงาน และในวันที่ 18 กันยายน 2552 ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน ทั้ง 7 หมวด ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 5 อาคารศูนย์ราชการฯ โดยมีคุณศิริภรณ์ ชลประเสริฐสุข เป็นวิทยากรดำเนินการ ซึ่งคณะทำงานได้มีการจัดทำข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานผลที่สำนักงาน ก.พ.ร.กำหนด เพื่อส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2552 ต่อไป

ประสบการณ์ในการพัฒนาคุณภาพการบริการจัดการภาครัฐของกรมที่ดินที่ได้ดำเนินการ มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ถึง 2552 ทำให้บุคลากรของกรมที่ดินได้เรียนรู้การทำงานในเชิงบูรณาการ มีความคิดเชิงระบบ เน้นดำเนินงานด้วยการปฏิบัติจริง มีการวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานและพยายาม



ปรับปรุงกระบวนการบริการของหน่วยงานกรมที่ดิน พัฒนางานบริการให้มีความเป็นเลิศ (Best Practice) และเผยแพร่องค์ความรู้ไปสู่บุคลากรในสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ สนับสนุนให้มีการยกระดับการให้บริการประชาชน ตลอดจนผลักดันให้หน่วยงานของกรมที่ดินเสนอกระบวนการบริการ เข้ารับรางวัลคุณภาพการให้บริการประชาชนมาตลอดอย่างต่อเนื่อง และกรมที่ดินได้รับรางวัลดังกล่าวทุกปี ย่อมแสดงให้เห็นว่าการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมที่ดิน เป็นไปอย่างมีระบบมีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับ อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงที่มีอยู่ตลอดเวลา ทำให้กรมที่ดินต้องมีการปรับตัวพัฒนาองค์กร พัฒนาบุคลากรและพัฒนางานการ ให้บริการ โดยมุ่งเน้นประโยชน์สุขของประชาชนเป็นที่ตั้ง แต่ก็ไม่ละเลยความผาสุกของบุคลากร ของกรมที่ดินที่จะต้องดำเนินการควบคู่กันตลอดไป





สรุปผล โครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

• ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

1. เป้าหมาย

โครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ดำเนินการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน สำหรับที่ดินที่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่สามารถออกโฉนดที่ดินได้ตามประมวลกฎหมายที่ดิน น.ค. 3, กสน. 5, หนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3, น.ส. 3 ก., น.ส. 3 ข.) และที่ดินที่ไม่มีหลักฐานที่สามารถออกโฉนดที่ดินได้ เป้าหมายเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน จำนวน 200,000 แปลง

2. พื้นที่ดำเนินการ

ดำเนินการในพื้นที่ 56 จังหวัด ดังนี้
ภาคเหนือ ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ น่าน พะเยา แพร่ แม่ฮ่องสอน ลำปาง ลำพูน ตาก พิชณุโลก เพชรบูรณ์ อุตรดิตถ์ กำแพงเพชร นครสวรรค์ พิจิตร อุทัยธานี สุโขทัย



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดเลย หนองคาย หนองบัวลำภู อุดรธานี กาฬสินธุ์ นครพนม มุกดาหาร สกลนคร ขอนแก่น มหาสารคาม ร้อยเอ็ด นครราชสีมา บุรีรัมย์ สุรินทร์ ยโสธร ศรีสะเกษ อุบลราชธานี อำนาจเจริญ



ภาคกลาง ดำเนินการในพื้นที่จังหวัด ชัยนาท ลพบุรี สระบุรี สุพรรณบุรี ประจวบคีรีขันธ์ จันทบุรี ชลบุรี ตราด ระยอง



ภาคใต้ ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี ตรัง นครศรีธรรมราช พัทลุง กระบี่ พังงา สงขลา สตูล ปัตตานี ยะลา นราธิวาส



ยกเว้น กรุงเทพมหานคร กาญจนบุรี ฉะเชิงเทรา ชัยภูมิ นครนายก นครปฐม นนทบุรี ปทุมธานี ปราจีนบุรี พระนครศรีอยุธยา เพชรบุรี ภูเก็ต ระนอง ราชบุรี สมุทรปราการ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร สระแก้ว สิงห์บุรี อ่างทอง



3. ระยะเวลา

ระยะเวลาดำเนินการภาคสนาม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2551 - 15 สิงหาคม 2552

4. ผลดำเนินการ

จังหวัด		ผลดำเนินการ
		แปลง
1	กาฬสินธุ์	6,777
2	ขอนแก่น	9,655
3	นครพนม	4,614
4	มุกดาหาร	3,782
5	บุรีรัมย์	6,682
6	ยโสธร	4,954
7	อำนาจเจริญ	1,377
8	ร้อยเอ็ด	6,045
9	เลย	5,311
10	หนองบัวลำภู	753
11	ศรีสะเกษ	6,105
12	สกลนคร	8,400
13	สุรินทร์	6,535
14	อุดรธานี	7,477
15	หนองคาย	1,683
16	มหาสารคาม	7,797
17	นครราชสีมา	8,174
18	อุบลราชธานี	8,045
19	นครสวรรค์	1,610
20	พิจิตร	1,421
21	อุทัยธานี	1,571



จังหวัด		ผลดำเนินการ
		แปลง
22	ชัยนาท	1,869
23	ลพบุรี	749
24	สุพรรณบุรี	1,114
25	สระบุรี	740
26	ชลบุรี	4,325
27	ระยอง	3,121
28	ตราด	447
29	จันทบุรี	1,582
30	กำแพงเพชร	6,914
31	สุโขทัย	1,532
32	เชียงใหม่	5,463
33	ลำพูน	1,243
34	แม่ฮ่องสอน	1,099
35	เชียงราย	1,349
36	ตาก	6,743
37	พิษณุโลก	6,754
38	เพชรบูรณ์	5,276
39	แพร่	4,897
40	น่าน	1,729
41	ลำปาง	8,923
42	พะเยา	1,442
43	อุตรดิตถ์	6,862
44	กระบี่	4,421
45	พังงา	2,249



จังหวัด		ผลดำเนินการ
		แปลง
46	ตรัง	2,223
47	พัทลุง	2,254
48	สตูล	2,184
49	นครศรีธรรมราช	8,914
50	ปัตตานี	3,774
51	นราธิวาส	3,540
52	สงขลา	8,303
53	ยะลา	435
54	สุราษฎร์ธานี	7,344
55	ชุมพร	2,257
56	ประจวบคีรีขันธ์	867
รวมทั้งสิ้น		231,706

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2552)

โครงการออกโฉนดที่ดินแบบท้องถิ่น ดำเนินการในพื้นที่จังหวัด เชียงใหม่ เลย ยโสธร สงขลา เพชรบูรณ์ น่าน เป้าหมาย 2,400 แปลง ผลดำเนินการ 2,758 แปลง

รวมผลงานเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินทั้งสิ้น 234,464 แปลง

ผลการแจกโฉนดที่ดิน (ในปีงบประมาณ) 209,971 แปลง

ผลการแจกตามตัวชี้วัด (รวมผลงานของทุกปีที่นำมาแจกในปี 52) 254,009 แปลง



โครงการ “มอบโฉนดที่ดินทุกพื้นที่ สุวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ร้อยเรียงความสามัคคี”

๑. หลักการและเหตุผล

รัฐบาลมีนโยบายในการวางระบบการถือครองที่ดินและกำหนดแนวเขตการใช้ที่ดินให้ทั่วถึงและเป็นธรรม กรมที่ดินจึงได้สนองตอบนโยบายดังกล่าว โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิและระบบสารสนเทศที่ดิน และได้บรรจุโครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ไว้ในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว เพื่อเร่งรัดการออกโฉนดที่ดิน ให้ประชาชนได้รับการยอมรับสิทธิการถือครองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน รวมทั้งลดข้อพิพาทโต้แย้งสิทธิในที่ดิน ทำให้เกิดความสงบเรียบร้อยในบ้านเมืองและสังคม ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ กรมที่ดินได้ จัดทำโครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินสำหรับที่ดินที่อยู่ในหลักเกณฑ์ ที่สามารถออกโฉนดที่ดินได้ตามประมวลกฎหมายที่ดิน น.ค. ๓ กสน. ๕ และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.๓ น.ส.๓ ก. น.ส.๓ข.) และที่ดินที่ไม่มีหลักฐานที่สามารถออกโฉนดที่ดินได้ เป้าหมายดำเนินการจำนวน ๒๐๐,๘๘๐ แปลง

ดังนั้น เพื่อรองรับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ โครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ และเพื่อให้ประชาชนได้รับโฉนดที่ดิน อันเป็นหลักประกันความมั่นคงในกรรมสิทธิ์ สามารถนำไปประกอบการพัฒนาอาชีพของตนเองให้มีความเจริญมั่นคงทางเศรษฐกิจ โดยนำแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวพระราชดำริ มาปฏิบัติ เพื่อประดับประดาวิถีชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมประเทศ ให้อยู่ได้ในกระแสโลกาภิวัตน์ ทำให้เกิดความรักความสามัคคี ทั้งในระดับครอบครัว ชุมชนและสังคมของประเทศ และในที่สุดนำมาซึ่งความรัก ความหวงแหนแผ่นดินและประเทศชาติ กรมที่ดินโดยสำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ จึงได้จัดทำโครงการ “มอบโฉนดที่ดินทุกพื้นที่ สุวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ร้อยเรียงความสามัคคี” ขึ้น เพื่อสามารถมอบโฉนดที่ดินให้ถึงมือประชาชนได้อย่างรวดเร็ว

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเร่งรัดมอบโฉนดที่ดินให้ถึงมือประชาชนโดยเร็วทั้ง ๓๒ ศูนย์

๒.๒ เพื่อลดปริมาณโฉนดที่ดินที่ค้างแจก

๒.๓ เพื่อให้ประชาชนมีโฉนดที่ดิน เป็นหลักประกันความมั่นคงในกรรมสิทธิ์ และสามารถประกอบการพัฒนาอาชีพของตนเองให้มีความเจริญมั่นคงทางเศรษฐกิจ โดยนำแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวพระราชดำริมาปฏิบัติ เพื่อดำรงอยู่บนทางสายกลาง



๓. เป้าหมาย

มอบโฉนดที่ดินให้แก่เจ้าของที่ดินใน ๕๖ จังหวัด ได้แก่ จังหวัด กระบี่ พังงา กาฬสินธุ์ กำแพงเพชร สุโขทัย ขอนแก่น ชลบุรี ระยอง ตราด จันทบุรี เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน เชียงราย ชัยนาท ลพบุรี สุพรรณบุรี สระบุรี ตรัง พัทลุง สตูล ตาก นครพนม มุกดาหาร นครศรีธรรมราช นครสวรรค์ พิจิตร อุทัยธานี บุรีรัมย์ ปัตตานี นราธิวาส พิชณุโลก เพชรบูรณ์ แพร่ น่าน ยโสธร อำนาจเจริญ ร้อยเอ็ด พะเยา ลำปาง เลย หนองบัวลำภู ศรีสะเกษ สกลนคร สงขลา ยะลา สุราษฎร์ธานี ชุมพร ประจวบคีรีขันธ์ สุรินทร์ อุดรธานี หนองคาย อุดรดิตถ์ มหาสารคาม นครราชสีมา และ อุบลราชธานี ที่มีศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน จำนวน ๓๒ ศูนย์ เป้าหมาย ศูนย์ละ ๓,๑๕๐ แปลง กำหนดมอบโฉนดที่ดินทั้งหมด ๙ ครั้งๆ ละ ๓๕๐ แปลง/ ศูนย์ / เดือน คิดเป็นเป้าหมายรวมทั้งสิ้น ๑๐๐,๘๐๐ แปลง

๔. ขั้นตอนและวิธีการ

๔.๑ กรมที่ดินส่งแผนและกำหนดให้ทุกจังหวัดทราบและแจ้งศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินจำนวน ๓๒ ศูนย์ ดำเนินการ ตามแผนการมอบโฉนดที่ดิน

๔.๒ ให้ทุกศูนย์กำหนดวัน เวลา และสถานที่ ในการมอบโฉนดที่ดิน แต่ละครั้ง และประสานงานกับ อำเภอ ผู้นำท้องถิ่น เช่น กำนันผู้ใหญ่บ้าน นายกองค้การบริหารส่วนตำบล ให้เจ้าของที่ดินมารับโฉนดที่ดินโดยพร้อมเพรียงกัน

๔.๓ ให้ศูนย์อำนวยการเดินสำรวจฯ ในแต่ละจังหวัด เป็นผู้ประสานงานกับสำนักงานที่ดินจังหวัดและจังหวัดท้องที่ ในการดำเนินการ

๕. สถานที่ดำเนินการ

ให้ศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินในแต่ละจังหวัด พิจารณาสถานที่มอบโฉนดที่ดินตามความเหมาะสม

๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ให้ศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินกำหนดวัน/ เวลา และมอบโฉนดที่ดินให้แก่เจ้าของที่ดินเดือนละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม - กันยายน ๒๕๕๒



๗. งบประมาณ

ใช้งบประมาณจากการจัดสรรประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๒ ตามแผนงานวางระบบการถือครอง และกำหนดแนวเขตการใช้ที่ดิน ผลผลิต โฉนดที่ดินที่ออกให้แก่ประชาชน กิจกรรมเดินสำรวจ ออกโฉนดที่ดิน งบดำเนินงาน (หมวดตอบแทนใช้สอยและวัสดุ) ในการวางระบบการถือครอง ที่ดินฯ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการมอบโฉนดที่ดิน ดังนี้

๗.๑ กรณีรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงมหาดไทย อธิบดี หรือผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธานในพิธีมอบโฉนดที่ดิน ให้เบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายได้ศูนย์ละ ไม่เกิน ๑๒,๐๐๐ บาท

๗.๒ กรณีศูนย์อำนวยการเดินสำรวจฯ เป็นผู้มอบโฉนดที่ดินให้ประชาชนเอง ให้เบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายได้ศูนย์ละ ไม่เกิน ๓,๕๐๐ บาท

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ประชาชนได้รับโฉนดที่ดินเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าจำนวน ๑๐๐,๘๐๐ แปลง

๘.๒ ประชาชนมีความพึงพอใจต่อนโยบายของรัฐบาล

๘.๓ ประชาชนมีโฉนดที่ดินเป็นหลักประกันความมั่นคงในกรรมสิทธิ์ สร้างโอกาสให้คนจนเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ เกิดแรงจูงใจที่จะพัฒนาที่ดิน เพื่อเพิ่มผลผลิต สร้างรายได้ และสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตในครอบครัวให้ดีขึ้น

๘.๔ ลดข้อโต้แย้งสิทธิในที่ดินทำให้เกิดความสงบเรียบร้อยในบ้านเมืองและสังคม

๙. รายงานผลการดำเนินการ

ให้ศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน รายงานผลการมอบโฉนดที่ดินให้สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญทราบภายใน ๓ วัน นับแต่วันมอบโฉนดที่ดินเสร็จในแต่ละเดือน เพื่อรายงานกรมที่ดินทราบเป็นประจำทุกเดือน




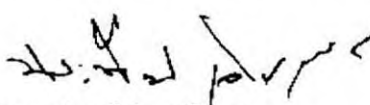
๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

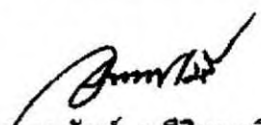
- ๑๐.๑ ผู้อำนวยการศูนย์เดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน
- ๑๐.๒ ผู้อำนวยการโครงการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดิน (เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด)
- ๑๐.๓ สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ

๑๑. วันที่อนุมัติโครงการ

วันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

(ลงชื่อ)  ผู้เสนอโครงการ
(นายสุชาติ ทองวรวงษ์)
ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ

(ลงชื่อ)  ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายประทีป เจริญพร)
รองอธิบดี รักษาการในตำแหน่ง
ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพกรมที่ดิน

(ลงชื่อ)  ผู้อนุมัติโครงการ
(นายนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)
อธิบดีกรมที่ดิน



ผลการดำเนินโครงการมอบโฉนดที่ดินทุกพื้นที่ สุวิถีชีวิตเศรษฐกิจพอเพียง ร้อยเรียงความสามัคคี

ศูนย์อำนวยการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินได้มอบโฉนดที่ดินให้แก่ราษฎรไปแล้ว จำนวน ๙ ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่ 1 เดือนมกราคม 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	11,892 แปลง
ครั้งที่ 2 เดือนกุมภาพันธ์ 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	14,250 แปลง
ครั้งที่ 3 เดือนมีนาคม 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	16,099 แปลง
ครั้งที่ 4 เดือนเมษายน 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	15,852 แปลง
ครั้งที่ 5 เดือนพฤษภาคม 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	17,771 แปลง
ครั้งที่ 6 เดือนมิถุนายน 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	24,332 แปลง
ครั้งที่ 7 เดือนกรกฎาคม 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	20,410 แปลง
ครั้งที่ 8 เดือนสิงหาคม 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	20,856 แปลง
ครั้งที่ 9 เดือนกันยายน 2552	มอบโฉนดที่ดินได้	จำนวน	32,148 แปลง
รวมจำนวนโฉนดที่ดินที่มอบเมื่อเสร็จสิ้นโครงการทั้งสิ้น			173,610 แปลง

ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๒





การดำเนินการตามโครงการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ ในที่ดินสาธารณะประโยชน์ที่มีการบุกรุก เพื่อขจัดความยากจนและพัฒนาชนบท (โครงการจัดที่ดินของรัฐ ขจัดความยากจน)

1. ความเป็นมาของโครงการ

กระทรวงมหาดไทยได้มอบหมายให้กรมที่ดินดำเนินการจัดที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 – พ.ศ. 2551 มีเป้าหมายดำเนินการ จำนวน 39,100 แปลง โดยกรมที่ดินได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ กรณีมีการบุกรุกที่ดินสาธารณะประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน โดยคัดเลือกแปลงที่ดิน สาธารณะประโยชน์ที่ประชาชนเล็กใช้ประโยชน์ร่วมกัน และมีผู้บุกรุกเต็มแปลงหรือบางส่วน ซึ่งผู้ บุกรุกดังกล่าวต้องเป็นผู้ยากจนไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง หรือมีน้อย แต่ไม่เพียงพอ และ ยอมรับการดำเนินการตามนโยบายแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจนเชิงบูรณาการ และได้ลง ทะเบียนแสดงความประสงค์ขอที่ดินทำกินไว้ต่อทางราชการ แล้วมาดำเนินการจัดที่ดินให้ตาม สภาพเดิมที่ครอบครองอยู่ ครอบครัวยุคไม่เกิน 15 ไร่ พร้อมทั้งออกหนังสืออนุญาตให้ประชาชนใช้ ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ พ.ศ. 2547 สามารถดำเนินการจัดที่ดิน จำนวน 51,225 แปลง ในพื้นที่ 51 จังหวัด

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เป้าหมายดำเนินการ จำนวน 9,100 แปลง สามารถ ดำเนินการจัดที่ดิน จำนวน 9,472 แปลง ในพื้นที่ 27 จังหวัด ดังนี้ จังหวัดกำแพงเพชร ขอนแก่น ชัยนาท เชียงราย เชียงใหม่ ชุมพร นครปฐม นครราชสีมา นครศรีธรรมราช น่าน บุรีรัมย์ พะเยา พิษณุโลก เพชรบูรณ์ แม่ฮ่องสอน ยโสธร ร้อยเอ็ด ลำปาง เลย ศรีสะเกษ สงขลา สุโขทัย สุราษฎร์ธานี สุรินทร์ หนองบัวลำภู อุตรดิตถ์ และจังหวัดอุดรดิตถ์

2. แผนงานและผลการดำเนินการ

ปีงบประมาณ	เป้าหมาย ครัวเรือน	ผลงาน		คิดเป็น ร้อยละ	พื้นที่ (จังหวัด)
		ครัวเรือน	แปลง		
พ.ศ. 2547	2,500	3,268	3,829	153.16	11
พ.ศ. 2548	9,200	10,118	12,155	132.11	27
พ.ศ. 2549	9,200	10,521	13,280	144.34	27
พ.ศ. 2550	9,100	10,166	12,075	132.69	24
พ.ศ. 2551	9,100	8,167	9,886	108.63	21
พ.ศ. 2552	9,100	8,042	9,472	104.08	27
รวม	48,200	50,282	60,905		





ผลการดำเนินงานรังวัดและจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐ

ที่ดินที่จะออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงจะต้องเป็นที่ดินสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สำหรับพลเมืองใช้ร่วมกัน และสำหรับใช้เพื่อประโยชน์ของแผ่นดินโดยเฉพาะ

วัตถุประสงค์ของการรังวัดออก และตรวจสอบหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงเพื่อต้องการให้ทราบถึงอาณาเขต ที่ตั้ง และเนื้อที่โดยประมาณ สำหรับการรังวัดที่ดินประเภทพลเมืองใช้ร่วมกัน จะต้องมีการปักหลักเขตที่ดินทุกมุมเขต หลักเขตที่สาธารณประโยชน์แปลงละอย่างน้อย 4 หลัก และเสาพร้อมแผ่นป้าย 1 ชุด เพื่อให้ประชาชนโดยทั่วไปได้ทราบถึงแนวเขตที่ดินของรัฐในการ ป้องกันข้อพิพาทโต้แย้งระหว่างรัฐกับเอกชนในอนาคต

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ได้ทำการรังวัดจัดทำแผนที่เพื่อแสดงแนวเขตที่ดินของรัฐในพื้นที่ 12 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครพนม สกลนคร กาฬสินธุ์ เลย หนองบัวลำภู ชัยภูมิ เพชรบูรณ์ นครราชสีมา สุรินทร์ เชียงราย และจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีเป้าหมายดำเนินการ 2,500 แปลง จากผลการดำเนินงานได้ 2,700 แปลง เนื้อที่ 51,833-0-65.6 ไร่

อนึ่ง การรังวัดออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง เริ่มตั้งแต่ พ.ศ. 2460 - พ.ศ. 2551 ทำการรังวัดได้จำนวน 118,868 แปลง เนื้อที่ประมาณ 8,773,224-3-37.7 ไร่

ลำดับที่	จังหวัด	เป้าหมายดำเนินการ จำนวน/แปลง	ผลการปฏิบัติงาน	
			จำนวน/แปลง	จำนวนเนื้อที่/ไร่
1	นครพนม	276	285	5,474-0-68.0
2	สกลนคร	275	284	4,886-0-43.0
3	กาฬสินธุ์	93	97	915-0-81.0
4	เลย	92	92	2,585-1-76.0
5	หนองบัวลำภู	180	184	4,507-3-62.8
6	ชัยภูมิ	368	408	8,780-2-87.0
7	เพชรบูรณ์	92	92	2,199-1-11.0
8	นครราชสีมา	368	376	7,909-2-84.0
9	สุรินทร์	186	200	4,181-0-67.7
10	บุรีรัมย์	93	95	2,739-0-39.0
11	เชียงราย	287	287	6,465-2-68.0
12	เชียงใหม่	190	300	1,188-2-78.1
รวม		2,500	2,700	51,833-0-65.6



การพัฒนาการให้บริการประชาชน ของสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขา

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร นำโดย นายสมคิด ศรี เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ผู้กำกับดูแลสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครสาขา ทั้งสิ้น 16 แห่ง ได้พัฒนาการให้บริการประชาชน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2552 ได้มีการดำเนินการตามโครงการต่างๆ ดังนี้

ด้านการพัฒนากระบวนการบริการประชาชน

■ โครงการให้บริการเวลา 08.00 น. ไม่หยุดพักเที่ยง

เป็นการเพิ่มระยะเวลาการให้บริการของสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขา ทั้ง 17 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนและหน่วยงานของรัฐ ในการมาขอรับบริการในช่วงเช้าและเที่ยงให้ได้รับความสะดวก รวดเร็วเพิ่มขึ้น โดยขยายเวลาการให้บริการปฏิบัติงาน จากเดิม 08.30 – 16.30 น. เป็นเวลา 08.00 – 16.30 น. โดยไม่หยุดพักเที่ยง

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขา ได้มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อรับผิดชอบผลัดเปลี่ยนในการให้บริการประชาชนตามโครงการฯ ครบทั้ง 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายทะเบียน ฝ่ายรังวัด และฝ่ายอำนวยการ รวมทั้งจัดทำโปสเตอร์ในการประชาสัมพันธ์โครงการติดไว้ ณ สำนักงานที่ดิน ทั้ง 17 แห่ง และประชาสัมพันธ์โครงการฯ ให้ประชาชน และหน่วยงานอื่นๆ ทราบผ่านทางหนังสือพิมพ์ที่ดินสัมพันธ์ และเว็บไซต์ www.dol.go.th ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่ามีผู้รับบริการ รวมทั้งสิ้น 78,113 ราย (เดือนธันวาคม 2551 – กันยายน 2552) แบ่งเป็น

ช่วงเวลา 08.00 – 08.30 น.	จำนวน	29,986	ราย
ช่วงเวลา 12.00 – 13.00 น.	จำนวน	48,127	ราย

จากการดำเนินการตามโครงการฯ ส่งผลให้ ประชาชนมีความพึงพอใจในการขอรับบริการ และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่กรมที่ดิน โดยที่ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยการประเมินตนเอง ปรากฏว่า ในเดือนกันยายน 2552 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการบริการของสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขา เฉลี่ยรวม ร้อยละ 94.26 คิดเป็น ร้อยละ 117.825 (จากเป้าหมายโครงการฯ ร้อยละ 80) และสูงกว่าเดือนกันยายน 2551 ถึง ร้อยละ 0.31 (เดือนกันยายน 2551 ผลการประเมิน ร้อยละ 93.95)

■ โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการทางไปรษณีย์

เพื่อให้ผู้รับบริการประเมินผลการให้บริการของสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขาได้อย่างอิสระ สำนักงานที่ดินได้ทราบข้อมูลความพึงพอใจของผู้รับบริการอย่างแท้จริง อันจะนำข้อมูลไปใช้ประกอบการปรับปรุงการให้บริการให้มีศักยภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชนมากขึ้น โดยส่งแบบสอบถามความคิดเห็นของผู้รับบริการด้านทะเบียนที่ดินและ



รังวัดทางไปรษณีย์ สำนักงานละ 40 รายต่อเดือน รวม 680 รายต่อเดือน หรือ 6,120 รายต่อปี ไปยังกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ประชาชน ผู้ประกอบการธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ และสถาบันการเงิน

ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการทางไปรษณีย์ รอบ 9 เดือน (ธันวาคม 2551 – กันยายน 2552) ดังนี้

1) ได้แบบสอบถามคืนทั้งสิ้น 2,164 ฉบับ คิดเป็น ร้อยละ 35.36 (จาก 6,120 ฉบับ)

2) สำนักงานที่ได้รับแบบสอบถามกลับคืนมามากที่สุด คือ สาขาประเวศ จำนวน 254 ฉบับ (จาก 360 ฉบับ) คิดเป็นร้อยละ 70.56

3) ผลการสำรวจความพึงพอใจ คิดเป็น ร้อยละ 84.21 จากเป้าหมาย ร้อยละ 80 คือ

ด้านขั้นตอนการให้บริการ ร้อยละ 85.45

ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ร้อยละ 87.79

ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 79.41

ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ได้รับความพึงพอใจมากกว่าด้านอื่นๆ ถือเป็น “จุดแข็ง” ในการให้บริการ

ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องน้ำ เก้าอี้นั่งรอรับบริการ อุปกรณ์/เครื่องมือ ในการให้บริการและสถานที่ ได้รับความพึงพอใจน้อยที่สุด ยังต้องปรับปรุง

4) สำนักงานที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด ประเมินจากสำนักงานที่ได้รับแบบสอบถามกลับคืนมา ร้อยละ 20 ขึ้นไป (72 ฉบับ) คือ สาขาประเวศ (92.52) สาขามีนบุรี (85.78) สาขาห้วยขวาง (87.66)

5) สำนักงานที่ดินที่ผู้รับบริการประทับใจมากที่สุด อันดับ 1 – 3 คือ สาขาประเวศ สาขามีนบุรี และสาขาบึงกุ่ม

■ โครงการคลินิก 24 ชั่วโมง

เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ และช่วยแก้ปัญหาด้านทะเบียนที่ดิน และด้านการรังวัดที่ดิน ทางโทรศัพท์มือถือ 3 เลขหมาย คือ ด้านจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม หมายเลข 085 665 8448 / 085 665 8778 และด้านการรังวัด หมายเลข 085 665 9449 ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวันไม่เว้นวันหยุดราชการ เพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจและเชื่อมั่นต่องานบริการของสำนักงานที่ดิน โดยกำหนดให้สำนักงานที่ดินแต่ละแห่งผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันให้บริการ แห่งละเป็นระยะเวลา 1 เดือน



จากการให้บริการตามโครงการฯ ตั้งแต่ วันที่ 16 กรกฎาคม 2551 ถึง 30 กันยายน 2552 ให้บริการไปแล้วทั้งสิ้น 1,885 ราย แบ่งเป็น ด้านทะเบียนที่ดิน 1,699 ราย และด้านการรังวัดที่ดิน 186 ราย โดยจำแนกประเด็นข้อคำถามได้ ดังนี้

- 1) สอบถามเรื่องทั่วไปเกี่ยวกับการให้บริการของสำนักงานที่ดิน ราคาประเมิน อัตราค่าธรรมเนียม/ ค่ามัดจำรังวัด การมอบอำนาจ จำนวน 1,563 ราย
- 2) สอบถามรายละเอียดคำขอที่ขอรับบริการไว้ ณ สำนักงานที่ดินจังหวัด/สาขาอื่น ๆ จำนวน 46 ราย
- 3) รายละเอียดแนวการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ จำนวน 73 ราย
- 4) การจัดสรรที่ดิน อาคารชุด จำนวน 59 ราย
- 5) การออกโฉนดที่ดินจากหลักฐาน ส.ค.1 น.ส.3/3ก. หลักฐานอื่น ๆ และ สอบถามเรื่องที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน จำนวน 79 ราย
- 6) เรื่องอื่น ๆ ที่ไม่อยู่ในอำนาจของกรมที่ดิน จำนวน 65 ราย

■ โครงการตรวจสอบหลักทรัพย์ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร ณ สำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานคร

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ไม่ต้องเดินทางไปติดต่อสำนักงานที่ดินหลายแห่ง โดยสามารถตรวจสอบหลักทรัพย์ ณ สำนักงานที่ดินท้องที่ ที่หลักทรัพย์ตั้งอยู่ หรือตรวจสอบหลักทรัพย์ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร ณ สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครได้ด้วย อันส่งผลให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดค่าใช้จ่าย และลดเวลาในการเดินทาง ลดภาระงานตรวจสอบหลักทรัพย์ ของเจ้าหน้าที่สำนักงานที่ดินสาขา 16 แห่ง อันจะส่งผลให้เกิดความพึงพอใจ และภาพลักษณ์ที่ดีต่อการให้บริการของกรมที่ดิน

โดยที่ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานครสามารถตรวจสอบฐานข้อมูลทางทะเบียนในเขตพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานที่ดินสาขา 16 แห่ง พร้อมทั้ง กำชับให้สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครสาขาทั้ง 16 แห่ง รับผิดชอบความถูกต้อง และเป็นปัจจุบันของฐานข้อมูล โดยเฉพาะสาขาดอนเมือง และจตุจักร ที่ยังไม่มีระบบคอมพิวเตอร์เต็มรูปแบบ ให้ตรวจสอบฐานข้อมูล ภายหลังจากปฏิบัติงานเสร็จทุกวัน และได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการฯ ผ่านเว็บไซต์กรมที่ดิน หนังสือพิมพ์ที่ดินสัมพันธ์ และปิดโปสเตอร์ไว้ ณ สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครสาขา เพื่อให้ประชาชนทราบ ผลการดำเนินการตามโครงการฯ ปรากฏว่า

- 1) มีผู้มาขอรับบริการ (มีนาคม – กันยายน 2552) รวมทั้งสิ้น 4,430 เรื่อง 48,714 ราย คิดเป็น ร้อยละ 2,435.7 จากเป้าหมายตามโครงการ 2,000 ราย



2) ประชาชนสามารถลดระยะเวลาการเดินทางไปตรวจสอบหลักทรัพย์ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร จากระยะเวลา (รวมเวลาเดินทาง) เฉลี่ย 17 แห่ง รวม 17 วัน ลดลงเหลือเพียง 1 แห่ง 1 วัน เท่านั้น

3) หน่วยงานราชการ ลดขั้นตอนระยะเวลาการปฏิบัติงาน จากเดิม 5 ขั้นตอน 14 จุดบริการ ใช้เวลาประมาณ 7 วัน เหลือ 3 ขั้นตอน 7 จุดบริการ ใช้เวลาประมาณ 1 วัน

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ได้นำเสนอโครงการนี้ เพื่อขอรับรางวัลคุณภาพการให้บริการประชาชน ประจำปี 2552 ประเภท รางวัลนวัตกรรมการให้บริการ จากสำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการยกระดับคุณภาพมาตรฐานและลดขั้นตอนระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชน (อ.ก.พ.ร.) ได้แจ้งมติว่า กระบวนงานดังกล่าวผ่านเกณฑ์การประเมินในเบื้องต้น และเดินทางมาตรวจเยี่ยมเพื่อยืนยันผลการดำเนินการลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการฯ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 ซึ่งขณะนี้ยังไม่ทราบผลการตัดสิน

ด้านการพัฒนาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

■ โครงการดำเนินกิจกรรม 5 ส.

เพื่อให้มีการจัดระบบ ระเบียบของสถานที่ เอกสาร วัสดุ อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก ให้สะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยพร้อมปฏิบัติงาน รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ของสำนักงานที่ดิน ทั้ง 17 แห่ง ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่สะอาด ปลอดภัย ซึ่งส่งผลให้สุขภาพกายและสุขภาพจิตดี รวมทั้ง เป็นพื้นฐานในการพัฒนาปรับปรุงมาตรฐานไปสู่ระบบ คุณภาพต่างๆ

จากการดำเนินงานตามโครงการกิจกรรม 5 ส. ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2551 ถึงเดือนกันยายน 2552 ผลปรากฏ ดังนี้

1) จัดอบรมเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ วิธีการดำเนินการ หลักเกณฑ์ และการตรวจประเมินผลของการดำเนินกิจกรรม 5 ส. ให้เจ้าหน้าที่ โดยวิทยากรจากศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน (คุณวาสนา สุทธิเดชาลัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)

2) จัดกิจกรรมวันทำความสะอาดใหญ่ (Big Cleaning Day) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2552

3) ปริมาณเอกสารที่มีการทำลายตามโครงการฯ (ธันวาคม 2551 – กันยายน 2552) รวม 22,764.80 กิโลกรัม

โครงการนำส่งหนังสือเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

เพื่อให้การส่ง - รับหนังสือเป็นไปอย่างรวดเร็ว ประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของสำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานครสาขา รวมทั้งประหยัดค่าใช้จ่าย และเวลาของเจ้าหน้าที่ในการจัดทำสำเนาเอกสารของสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ประสานสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาโปรแกรมการนำส่งหนังสือเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งผ่าน www.2dol.go.th ผลการดำเนินการปรากฏว่า สามารถนำส่งหนังสือเวียน รวมทั้งสิ้น 1,113 เรื่อง โดยสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครสามารถนำส่งหนังสือเวียนทุกเรื่องให้สำนักงานที่ดินสาขาได้ภายใน 1 วันทำการ นับจากวันที่ออกเลขในทะเบียนหนังสือส่งหนังสือ จากการดำเนินการโครงการนี้ ส่งผลให้

- 1) ทำให้การรับ - ส่งหนังสือเวียนเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วขึ้น สามารถประหยัดเวลาของเจ้าหน้าที่และค่าใช้จ่ายของสำนักงานที่ดินสาขาในการเดินทางมารับหนังสือเวียน
- 2) สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครสาขาได้รับทราบหนังสือเวียนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างทันถ่วงที ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) มีระบบติดตามงาน ซึ่งสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สามารถตรวจสอบได้ว่าสำนักงานที่ดินสาขาใด ลงรับหนังสือเวียนไปแล้วบ้าง
- 4) มีระบบตรวจสอบการพิมพ์รายละเอียดต่างๆ ของหนังสือ โดยที่หากเจ้าหน้าที่ผู้ส่งพิมพ์ไม่ครบถ้วน หรือผิดพลาด ระบบจะไม่ส่งหนังสือเวียนออกไป จะจัดเก็บไว้ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบการนำส่ง เพื่อจะได้แก้ไขและนำส่งใหม่อีกครั้ง

ด้านการพัฒนาบุคลากร

■ โครงการคัดเลือกเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการประทับใจ

เพื่อพัฒนาการให้บริการของเจ้าหน้าที่ในสำนักงานที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างพฤติกรรม มุ่งเน้น ผลสัมฤทธิ์ของงานและบุคลากรผู้ทำหน้าที่ให้บริการในสำนักงานที่ดิน

วิธีการให้ผู้รับบริการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้วยวิธีให้คะแนนความพึงพอใจในทุกเรื่องที่ให้บริการ โดยหย่อนบัตรประเมินช่อง ดีมาก ดี พอใช้ ปรับปรุง และให้มีการเปิดกล่องรับบัตรตรวจสอบบัตรคะแนน สรุปผลการประเมินทุกวัน ประมวลสรุปผลประจำเดือนเสนอเจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครทราบ และให้ทุกสำนักงานที่ดินนำผลการประเมินไปเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีด้วย



จากการดำเนินการตามโครงการนี้ ส่งผลให้การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการทางไปรษณีย์ ปรากฏว่า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการในภาพรวม คิดเป็น ร้อยละ 84.21 และมีความพึงพอใจต่อการให้บริการด้านเจ้าหน้าที่/บุคลากร คิดเป็น ร้อยละ 87.79

■ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาทีมงานผู้บริหาร

เพื่อให้ผู้บริหารสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร จำนวน 78 คน ได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร ด้านภาวะผู้นำและภารกิจเกี่ยวกับการให้บริการประชาชน อันจะเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะด้านการบริหารจัดการของผู้บริหารสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร และสาขา

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ได้ดำเนินการฝึกอบรมไปแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม ถึง 1 กุมภาพันธ์ 2552 ผลการประเมินผลโครงการ ปรากฏว่า

- โครงการฝึกอบรมฯ ดังกล่าว มีความบรรลุวัตถุประสงค์อยู่ในเกณฑ์มาก
- ขอบเขตของการฝึกอบรม มีความเหมาะสม อยู่ในเกณฑ์มาก
- การดำเนินการฝึกอบรม มีความเหมาะสม อยู่ในเกณฑ์มาก

■ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเสริมสร้างจิตสำนึกในการให้บริการ

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 687 คน รู้จักการทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพ และให้บริการประชาชนด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมีจิตสำนึกในการให้บริการประชาชน รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในการให้บริการ

สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาทีมงาน สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 25 - 26 เมษายน 2552 ณ โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพมหานคร มีข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัด เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 652 คน

■ โครงการไหว้ต้อนรับ ยิ้มทักทาย คลายปัญหา กลับขอบคุณ

เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกในการให้บริการที่ดี ให้เกิดแก่บุคลากรผู้ให้บริการทุกคนจน

กลายเป็นอุปนิสัยประจำตัว และเพื่อรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณี การไปลา มาไหว้ และยิ้มสยามของสังคมไทย รวมทั้งเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อการให้บริการรูปแบบใหม่ในสำนักงานที่ดิน



สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ได้กำกับให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในสังกัด ทั้ง 17 แห่ง ให้ความร่วมมือในการดำเนินการตามโครงการฯ การดำเนินการตามโครงการฯ ปรากฏว่า เจ้าหน้าที่จำนวน 714 คน คิดเป็น ร้อยละ 100 ให้ความร่วมมือในการดำเนินการตามโครงการฯ (จากการประเมินผล โดยการสังเกตของเจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานครและสาขา)

■ โครงการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสามัคคี

เพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคี ความผูกพันในหมู่คณะแก่เจ้าหน้าที่ในสังกัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตระหนักถึงการประสานและการทำงานเป็นทีม และเพื่อปลูกฝังความมีระเบียบวินัย มีน้ำใจ รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย โดยใช้กิจกรรมกีฬาเป็นสื่อ โดยจัดให้มีการแข่งขันกีฬา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2552 ณ สนามกีฬา ศูนย์กีฬามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (รังสิต) กรุงเทพมหานคร

ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า เจ้าหน้าที่ในสังกัด รวม 714 คน คิดเป็น ร้อยละ 100 ของเจ้าหน้าที่ทั้งหมด 17 สำนักงาน เข้าร่วมกิจกรรม ผลการแข่งขันกีฬา สีชมพู ได้รับรางวัลชนะเลิศคะแนนรวมกีฬาทุกประเภท ภายหลังจากการแข่งขันกีฬา สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ได้ทดสอบสอบถามเจ้าหน้าที่ เพื่อประเมินผลโครงการฯ ผลการทดสอบสอบถาม (จาก 514 ฉบับ) ปรากฏว่า โครงการดังกล่าวมีความบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ อยู่ในเกณฑ์มาก (ค่าเฉลี่ยรวม 4.03) ประเภทกีฬาการแข่งขัน และความเหมาะสมของโครงการ อยู่ในเกณฑ์มาก (ค่าเฉลี่ยรวม 3.89 และ 3.68 ตามลำดับ) และเห็นควรให้มีการจัดการแข่งขันในปีต่อไป ร้อยละ 84.68

นอกจากการดำเนินการตามโครงการดังกล่าว สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร ยังได้กำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการ (โดยการประเมินผลตนเอง) โดยวัดความพึงพอใจของผู้รับบริการ 5 ประเด็น คือ ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่/บุคลากร ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านคุณภาพการให้บริการ และด้านความเชื่อมั่นเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการโดยเน้นวาระแห่งชาติ ด้านจริยธรรม ธรรมภิบาลและการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ แล้วนำข้อมูลจากแบบสอบถามและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมมาวิเคราะห์สรุป ประมวลผล และนำเข้าประชุมในคราวประชุมเจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขา เป็นประจำทุกเดือน เพื่อปรับปรุงแก้ไขการให้บริการให้ทันต่อความต้องการของประชาชนจากการพัฒนางานบริการดังกล่าว ส่งผลให้การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการในภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 **ประชาชนมีความพึงพอใจ ร้อยละ 93.24**



โครงการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาทีมงาน





โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเสริมสร้างจิตสำนึกในการให้บริการ





โครงการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสามัคคี





การส่งเสริมประสิทธิภาพงานบริการสำนักงานที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

กลุ่มงานส่งเสริมประสิทธิภาพ
ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน

1. การลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชน ประกอบด้วย

1.1 พิจารณาคัดเลือกกระบวนการงานบริการหลักของสำนักงานที่ดิน ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ 5 กระบวนการ และประสานสำนักงานที่ดินในการจัดเก็บข้อมูลเวลาปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประเมินตนเอง ในการรักษามาตรฐานรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการ

1.2 จัดระบบงานบริการที่มีความเชื่อมโยงหลายส่วนราชการ โดยตั้งคณะทำงานรวม 3 คณะ ซึ่งมีผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการให้บริการ คือ คณะทำงานจัดการระบบบริการกระบวนการขออนุญาตที่ดินสาธารณะสมบัติของแผ่นดินเพื่อให้ทบวงการเมืองใช้ประโยชน์ในราชการตามมาตรา 8 วรรค 2 (1) แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน คณะทำงานจัดระบบบริการงานกระบวนการขออนุญาตตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และคณะทำงานจัดระบบบริการกระบวนการขอสัมปทานตามมาตรา 12 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน

ประชุมคณะทำงานจัดระบบบริการที่มีความเชื่อมโยงหลายส่วนราชการ รวม 3 ครั้งเพื่อกำหนดระยะเวลา และขั้นตอนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ 3 กระบวนการ



จัดพิธีลงนามว่าด้วยความร่วมมือในการกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการขออนุญาตที่ดิน สาธารณสมบัติของแผ่นดิน เพื่อให้ทบวงการเมืองใช้ประโยชน์ในราชการตามมาตรา 8 วรรค 2 (1) แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน กระบวนการขออนุญาตตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และกระบวนการขอสัมปทานตามมาตรา 12 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2552



คัดเลือกกระบวนการที่มีความเชื่อมโยง หลายส่วนราชการ ประกอบด้วย กระบวนการออกโฉนดที่ดิน เฉพาะราย และกระบวนการรังวัดสอบเขต แบ่งแยก รวมโฉนดที่ดิน รวม 2 กระบวนการ เพื่อเสนอขอรับรางวัลคุณภาพการให้บริการประชาชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ซึ่งสำนักงาน

ก.พ.ร. ได้มอบรางวัลระดับดีเด่นในกระบวนการรังวัดสอบเขต แบ่งแยก รวมโฉนดที่ดิน และรางวัลชมเชย ให้แก่ กระบวนการออกโฉนดที่ดินเฉพาะราย

ร่วมกับผู้แทนจากสำนักจัดการที่ดินของรัฐ ซึ่งแจ้งผลการดำเนินงานต่อกรรมการที่ปรึกษา เพื่อขอรับรางวัลคุณภาพการให้บริการประชาชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สำหรับกระบวนการถอนสภาพที่ดินสาธารณสมบัติของแผ่นดิน เพื่อให้ทบวงการเมืองใช้ประโยชน์ในราชการ ตามมาตรา 8 วรรค 2 (1) แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน

2. การคัดเลือกตัวแบบในการทำงาน โดย

2.1 ดำเนินการร่วมกับสำนักงานตรวจราชการจัดทำโครงการคัดเลือกตัวแบบในการทำงานของกรมที่ดินประจำปี พ.ศ. 2552

2.2 เสนอขออนุมัติโครงการ พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกฯ แต่งตั้งคณะทำงานกลั่นกรองผลงาน 3 คณะ คือ ด้านทะเบียนที่ดิน ด้านรังวัดและทำแผนที่ และด้านอำนาจการและภารกิจอื่น ๆ

2.3 ประชุมคณะทำงานกลั่นกรองผลงานเพื่อพิจารณาผลงานที่หน่วยงานเสนอรวม 10 เรื่อง

2.4 จัดประชุมคณะกรรมการฯ พิจารณาคัดเลือก มีผลงานที่สมควรเป็นตัวแบบในการทำงาน รวม 10 ผลงาน แยกเป็นด้านทะเบียนที่ดิน 3 ผลงาน ด้านรังวัดและทำแผนที่ 3 ผลงาน และด้านอำนาจการ และภารกิจอื่น ๆ 4 ผลงาน ดังนี้

(1) ด้านทะเบียนที่ดิน

(1.1) ระดับดีเด่น ได้แก่ โครงการ “เติมเต็มฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ 100%” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดลำปาง สาขาสบปราบ

(1.2) ระดับดี ได้แก่ โครงการ “สำรวจโฉนดที่ดินและปรับปรุงการจัดเก็บโฉนดที่ดิน” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดอุบลราชธานี สาขาม่วงสามสิบ

(1.3) ระดับชมเชย ได้แก่ โครงการ “ปรับปรุงการจัดเก็บโฉนดที่ดิน” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ



(2) ด้านรังวัดและทำแผนที่

(2.1) ระดับดีเด่น ได้แก่ โครงการ “จัดเก็บต้นร่างและรายการรังวัดด้วยระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดอุบลราชธานี สาขาตระการพืชผล

(2.2) ระดับดี ได้แก่ โครงการ “การรายงานผลงานรังวัดประจำเดือนผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต” ของสำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัด

(2.3) ระดับชมเชย ได้แก่ โครงการ “งานรังวัดค้ำไม้มี ชีวิตสดใส” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดอุบลราชธานี

(3) ด้านอำนวยความสะดวกและภารกิจอื่น ๆ

(3.1) ระดับดีเด่น ได้แก่ โครงการ “ประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะของเจ้าหน้าที่สายสำรวจ” ของสำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ

(3.2) ระดับดี ได้แก่ โครงการ “ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ สาขาเชียงดาว

(3.3) ระดับชมเชย มี 2 โครงการ/ผลงาน ได้แก่ โครงการ “บริหารจัดการฝ่ายควบคุมและรักษาหลักฐานที่ดิน” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดกาญจนบุรี และโครงการ



“สำนักงานที่ดินจังหวัดขอนแก่น เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน” ของสำนักงานที่ดินจังหวัดขอนแก่น

3. การกำหนดเกณฑ์คุณภาพการให้บริการขั้นพื้นฐานในสำนักงานที่ดินจังหวัดและสาขา เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับสำนักงานที่ดินจังหวัด และสาขานำมาทบทวนและปรับปรุงงานบริการ รวมทั้งเป็น

ข้อมูลสำหรับกรมที่ดินพิจารณาให้ความสนับสนุนตามความเหมาะสม โดย

3.1 เสนอตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบการติดตามคุณภาพการให้บริการตามคำสั่งกรมที่ดิน ที่ 252/2552 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552

3.2 ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อยกร่างเกณฑ์คุณภาพการให้บริการฯ และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 4 ภาค เพื่อสอบถาม และเสนอแนะเพิ่มเติม ที่จังหวัดสงขลา ขอนแก่น พิษณุโลก และกรุงเทพมหานคร

3.3 เสนออธิบดีพิจารณาเห็นชอบเกณฑ์คุณภาพการให้บริการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย 7 ด้าน รวม 25 ข้อย่อย กำหนดคะแนน 100 คะแนน ได้แก่



- ด้านสถานที่ มี 7 ข้อย่อย กำหนด 10 คะแนน
 - ด้านบุคลากร มี 6 ข้อย่อย กำหนด 20 คะแนน
 - ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ มี 6 ข้อย่อย กำหนด 20 คะแนน
 - ด้านการปรับปรุงฐานข้อมูลที่ดิน มี 2 ข้อย่อย กำหนด 20 คะแนน
 - ด้านการจัดหาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ มี 1 ข้อย่อย กำหนด 10 คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์ มี 2 ข้อย่อย กำหนด 10 คะแนน
 - ด้านการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรม มี 1 ข้อย่อย กำหนด 10 คะแนน
- คะแนนที่ถือว่าผ่านเกณฑ์คุณภาพการให้บริการ คือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 65

3.4 การประเมินผลทั้ง 7 ด้าน ปรากฏว่า มีสำนักงานที่ดินจังหวัด และสาขาที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพการให้บริการ จำนวน 358 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 89.94 ของสำนักงานที่ดินจังหวัดและสาขาทั้งหมด



นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมที่ดิน

กลุ่มแผนงานและประเมินผล

ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน

กรมที่ดินได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี รวม 4 ด้าน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติราชการของกรมที่ดินมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และเสริมสร้างความไว้วางใจ ศรัทธาจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยแต่ละด้าน ประกอบด้วย นโยบายหลัก/แนวทางปฏิบัติ และมาตรการ/โครงการ อันได้แก่ 1) นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม 2) นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3) นโยบายด้านองค์การ และ 4) นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีประเด็นหลักของนโยบายแต่ละด้าน ดังนี้

1. นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม

1.1 นโยบายหลัก

มุ่งเน้นพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ ให้เป็นกลไกของรัฐในการวางแผนใช้ประโยชน์ที่ดินของประเทศ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนมีโครงการที่เป็นรูปธรรมและบริหารจัดการที่ดินของรัฐและประชาชนให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.1 แนวทางปฏิบัติ

(1) จัดให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดิน สนับสนุนระบบงานบริการประชาชนให้เกิดประสิทธิภาพ และมีฐานข้อมูลที่ดิน แผนที่รูปแปลงที่ดินเป็นศูนย์กลางการให้บริการในด้านภูมิสารสนเทศและกำหนดนโยบายของรัฐ

(2) จัดให้มีการดำเนินการบูรณาการ การใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐให้เกิดประสิทธิภาพ

1.1.2 มาตรการ/โครงการ

(1) ดำเนินการการพัฒนาระบบข้อมูลของหน่วยงาน/ข้อมูลที่ดินและแผนที่ให้มีความถูกต้องและสมบูรณ์เป็นปัจจุบัน

(2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน

(3) โครงการเสริมสร้างความรู้ในการดูแลรักษาและคุ้มครองป้องกันที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน



2. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.1 นโยบายหลัก

มุ่งเน้นให้บริการด้านงานที่ดินด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม บุคลากรมีจิตบริการ ยึดมั่นในจริยธรรม และใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบสนองความต้องการของประชาชน

2.1.1 แนวทางปฏิบัติ

- (1) ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- (2) รณรงค์ให้เจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญต่อการให้บริการประชาชน
- (3) ประกาศมาตรฐานการให้บริการทุกประเภท เพื่อให้ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทราบโดยทั่วถึง
- (4) สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ
- (5) นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการให้บริการ เพื่อความสะดวกและทันสมัย

2.1.2 มาตรการ/โครงการ

- (1) พัฒนาระบบงานการติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสาร และการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารราชการของหน่วยงาน
- (2) โครงการคัดเลือกเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการประทับใจ
- (3) ดำเนินการจัดทำแผนผังขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติงานให้บริการของแต่ละหน่วยงาน แสดงให้ผู้รับบริการได้ทราบอย่างชัดเจนและทั่วถึง
- (4) โครงการสำรวจความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการต่อ ผู้ให้บริการ
- (5) โครงการส่งเสริมการนำเครื่องมือสมัยใหม่เข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน และให้บริการประชาชน



3. นโยบายด้านองค์การ

3.1 นโยบายหลัก (ข้อที่1)

ส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม และให้ความสำคัญกับผลปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดีและภาพลักษณ์ขององค์การ

3.1.1 แนวทางปฏิบัติ

- (1) จัดให้มีการอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมีจิตบริการในการปฏิบัติงาน และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณธรรม จริยธรรม
- (2) จัดให้มีการพัฒนา ปรับปรุงทบทวน ผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

3.1.2 มาตรการ/โครงการ

- (1) โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม บุคลากรภายในหน่วยงาน
- (2) โครงการแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์
- (3) โครงการพัฒนาระบบการติดตามและทบทวนผลการปฏิบัติงาน

3.2 นโยบายหลัก (ข้อที่2)

ส่งเสริมและจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี

3.2.1 แนวทางปฏิบัติ

- (1) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภายในให้ครอบคลุมภารกิจงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

3.2.2 มาตรการ/โครงการ

- (1) พัฒนาการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภายในส่วนกลาง
- (2) โครงการฝึกอบรมการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง



4. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

4.1 นโยบายหลัก (ข้อที่1)

ส่งเสริมสนับสนุนจัดให้มีระบบแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ประสบการณ์ และความรู้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีทักษะ ทักษะที่ดี รวมทั้งยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน และให้มีการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต

4.1.1 แนวทางปฏิบัติ

(1) จัดให้มีเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จากการดำเนินงานการพัฒนาฝึกอบรม และอื่น ๆ

(2) ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้ให้เข้าใจหลักเศรษฐกิจพอเพียง และนำไปปรับใช้ในการดำรงชีวิตของข้าราชการอย่าง มีเกียรติและศักดิ์ศรี

4.1.2 มาตรการ/โครงการ

(1) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยน การถ่ายทอดองค์ความรู้จากประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

(2) โครงการเรียนรู้และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในการดำรงชีวิตและการปฏิบัติงาน

4.2 นโยบายหลัก (ข้อที่2)

ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรด้วยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม

4.2.1 แนวทางปฏิบัติ

(1) จัดทำแผนพัฒนาและเสริมสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมความพร้อมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงในอนาคต และกระตุ้น ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติ

(2) จัดทำแนวทางความก้าวหน้าในอาชีพ รวมถึงระบบการให้รางวัล ด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และผลงาน

(3) จัดสวัสดิการให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานให้ครอบคลุมความต้องการ ขั้นพื้นฐาน

4.2.2 มาตรการ/โครงการ

- (1) จัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล
- (2) จัดทำข้อมูลแสดงขั้นตอนความก้าวหน้าในอาชีพทุกสายงานให้แก่

ข้าราชการทราบ

- (3) จัดทำโครงการสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับข้าราชการกรมที่ดิน

ผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีกรมที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ในแต่ละมาตรการ/โครงการ โดยสรุปมี ดังนี้

มาตรการ/โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จเมื่อเทียบกับเป้าหมาย
1. ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม 1.1 นโยบายหลัก มุ่งเน้นพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติให้เป็นกลไกของรัฐในการวางแผนใช้ประโยชน์ที่ดินของประเทศ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนมีโครงการที่เป็นรูปธรรมและบริหารจัดการที่ดินของรัฐและประชาชนให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด				
1.2 มาตรการ/โครงการรองรับ (1) ดำเนินการพัฒนาระบบข้อมูลของหน่วยงาน/ข้อมูลที่ดินและแผนที่ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์เป็นปัจจุบัน	ร้อยละของสำนักงานที่ดิน	ร้อยละ 85 ของ 75 หน่วยงาน	98.66 (74 หน่วยงาน)	116.07
(2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน	นำเข้าข้อมูลที่ดิน	25 สำนักงาน	ระหว่างจัดจ้างผู้รับเหมาดำเนินการ	-
(3) โครงการเสริมสร้างความรู้ในการดูแลรักษาและคุ้มครองป้องกันที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน	ร้อยละของสำนักงานที่ดิน	ร้อยละ 80 ของ 75 หน่วยงาน	94.66 (71หน่วยงาน)	118.32
2. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2.1 นโยบายหลัก มุ่งเน้นให้บริการด้านงานที่ดินด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม บุคลากรมีจิตบริการยึดมั่นในจริยธรรม และใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบสนองความต้องการของประชาชน				



มาตรการ/โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จเมื่อเทียบกับเป้าหมาย
2.2 มาตรการ/โครงการรองรับ				
(1) พัฒนาระบบงานการติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสาร และการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารราชการของหน่วยงาน	ร้อยละของหน่วยงาน	ร้อยละ 90 ของ 96 หน่วยงาน	93.75 (90 หน่วยงาน)	104.16
(2) โครงการคัดเลือกเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการประทับใจ	จำนวนสำนัก งานที่ดิน	75 หน่วยงาน	39 หน่วยงาน	52
(3) ดำเนินการจัดทำแผนผังขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติงานให้บริการของแต่ละหน่วยงาน แสดงให้ผู้รับบริการได้ทราบอย่างชัดเจนและทั่วถึง	ร้อยละของหน่วยงาน	ร้อยละ 80 ของ 75 หน่วยงาน	98.66 (74 หน่วยงาน)	123.32
(4) โครงการสำรวจความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการต่อผู้ให้บริการ	ร้อยละของผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	80	85	106.25
(5) โครงการส่งเสริมการนำเครื่องมือสมัยใหม่เข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชน	ร้อยละของหน่วยงาน	ร้อยละ 80 ของ 96 หน่วยงาน	96.84 (89 หน่วยงาน)	115.87
3. นโยบายด้านองค์การ				
3.1 นโยบายหลัก (ข้อที่ 1)				
ส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม และให้ความสำคัญกับผลปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดีและภาพลักษณ์ขององค์การ				
3.2 มาตรการ/โครงการรองรับ				
(1) โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมบุคลากรภายในหน่วยงาน	ร้อยละของหน่วยงานจัดทำกิจกรรม	ร้อยละ 80 ของ 96 หน่วยงาน	98.95 (95 หน่วยงาน)	123.68
(2) โครงการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์	ร้อยละของหน่วยงาน	ร้อยละ 80 ของ 96 หน่วยงาน	86.45 (83 หน่วยงาน)	108.06
(3) โครงการพัฒนาระบบการติดตามและทวนผลการปฏิบัติงาน	ร้อยละของหน่วยงาน	ร้อยละ 80 ของ 96 หน่วยงาน	86.45 (83 หน่วยงาน)	108.06
3.3 นโยบายหลัก (ข้อที่ 2)				
ส่งเสริมและจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี				



มาตรการ/โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จเมื่อเทียบกับเป้าหมาย
3.4 มาตรการ/โครงการรองรับ				
(1) พัฒนาการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภายในส่วนกลาง	ร้อยละของสำนัก/กอง	ร้อยละ 85 ของ 21 สำนัก/กอง	85.71 (18 สำนัก/กอง)	100.83
(2) โครงการฝึกอบรมการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง	ร้อยละของหน่วยงานส่วนกลาง	ร้อยละ 90 ของ 21 สำนัก/กอง	100 (21 สำนัก/กอง)	111
4. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน				
4.1 นโยบายหลัก (ข้อที่ 1)				
ส่งเสริมสนับสนุนจัดให้มีระบบแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ประสบการณ์ และความรู้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีทักษะ ทักษะคิดที่ดี รวมทั้งยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน และให้มีการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต				
4.2 มาตรการ/โครงการรองรับ				
(1) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนการถ่ายทอดองค์ความรู้จากประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน	จำนวนครั้งที่จัดให้มีกิจกรรม	1 ครั้ง	1 ครั้ง	100
(2) โครงการเรียนรู้และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิตและการปฏิบัติงาน	จำนวนครั้งที่หน่วยงานจัดกิจกรรม	1 ครั้ง	1 ครั้ง	100
4.3 นโยบายหลัก (ข้อที่ 2)				
ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรด้วยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม				
4.4 มาตรการ/โครงการรองรับ				
(1) จัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผน	1 แผน	1 แผน	100
(2) จัดทำข้อมูลแสดงขั้นตอนความก้าวหน้าในอาชีพทุกสายงานแก่ข้าราชการทราบ	อยู่ระหว่างเตรียมการจัดทำแผนสร้างความก้าวหน้าให้แก่บุคลากร			
(3) จัดทำโครงการสวัสดิการต่างๆ สำหรับข้าราชการกรมที่ดิน	ร้อยละความพึงพอใจ	80	70.24	87.80
เฉลี่ยร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน				104.71



ข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน

กลุ่มงานราชการใสสะอาด
ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน

ข้าราชการเป็นผู้ปฏิบัติภารกิจในการให้บริการประชาชนด้วยการใช้อำนาจที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล ซึ่งเป็นผู้ได้รับความไว้วางใจจากประชาชน การปฏิบัติงานราชการเป็นการกระทำเพื่อประเทศชาติและประชาชน มีเป้าหมายสูงสุดของการปฏิบัติราชการ คือ **“ประโยชน์สุขของประชาชน”** ดังนั้น ข้าราชการจึงเป็นผู้ที่มีภาระอันยิ่งใหญ่ ปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะทำให้



งานราชการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ คือ **“ความมีคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการ”** ซึ่งถูกคาดหวังจากประชาชนว่า จะต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานและปฏิบัติตน โดยยึดถือความถูกต้องเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ เสียสละ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องเป็นผู้มีจริยธรรมสูงในการปฏิบัติงาน



จากเหตุผลดังกล่าว กรมที่ดินจึงได้ให้ความสำคัญกับเรื่องคุณธรรม จริยธรรม อย่างต่อเนื่องมาตลอดช่วงเวลากว่า 10 ปี เริ่มด้วยการที่กรมที่ดินร่วมดำเนินการกับสำนักงาน ก.พ. ในการจัดทำและประกาศใช้ข้อกำหนดว่าด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการกรมที่ดิน พ.ศ. 2541 ซึ่งเป็นการดำเนินการตามมาตรา 77 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และนับเป็น

ส่วนราชการแรกที่ทำและประกาศใช้ข้อกำหนดดังกล่าว โดยมีมาตรการการขับเคลื่อนอย่างเป็นทางการ คือ

- จัดอบรมสัมมนา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกรมที่ดิน
- กำหนดเป็นหัวข้อในการสอบที่กรมที่ดินดำเนินการเอง เช่น การสอบเลื่อนระดับ การสอบเพื่อเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญของกรมที่ดิน เป็นต้น
- ยกย่องผู้ที่ประพฤติปฏิบัติตามข้อกำหนดฯ โดยจัดทำโครงการคัดเลือกข้าราชการกรมที่ดินผู้มีความดีเด่นอย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีผู้ได้รับการคัดเลือกแล้วกว่า 800 คน

ปัจจุบันพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 มาตรา 78 และมาตรา 79 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำข้อบังคับว่าด้วยจรรยา และให้ข้าราชการต้องรักษาจรรยาข้าราชการที่ส่วนราชการกำหนด สำหรับกรณีข้าราชการไม่ปฏิบัติตามจรรยาข้าราชการอันไม่ใช้



ความผิวนิยให้ผู้บังคับบัญชาตักเตือนและนำข้อมูลดังกล่าวประกอบการพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อน
เงินเดือน หรือสั่งให้ผู้นั้นได้รับการพัฒนา โดยให้คำนิยามคำว่า “ข้าราชการ” หมายถึง
ข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างของส่วนราชการ ดังนั้น ผู้ที่ต้องรักษาจรรยาข้าราชการ
จึงหมายความรวมถึงบุคลากรทุกคนของส่วนราชการ

วัตถุประสงค์

กรมที่ดินได้จัดทำข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการ
กรมที่ดิน พ.ศ. 2552 ขึ้น เพื่อให้เกิดมาตรฐานทางคุณธรรมขั้นสูง
และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนและปฏิบัติงานของข้าราชการ
พนักงานราชการ และลูกจ้างของกรมที่ดิน ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่ม
ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
และธำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรี เกียรติภูมิ ของบุคลากรและหน่วยงาน อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานของ
กรมที่ดินได้รับความเชื่อถือ ศรัทธา และไว้วางใจจากประชาชน



การดำเนินการ

กรมที่ดินได้ดำเนินการจัดทำข้อบังคับฯ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมและ
คุณค่าที่ได้รับการยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมที่ดิน คำนึงถึงความ
ชัดเจน เป็นรูปธรรม ซึ่งบุคลากรของกรมที่ดินสามารถยึดถือเป็นแนวทางการตัดสินใจในการ
ปฏิบัติงานให้มีความถูกต้องและเหมาะสมในทุกสถานการณ์ โดยดำเนินการ ดังนี้

- เริ่มด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อรับผิดชอบการจัดทำข้อบังคับฯ ขึ้นสองคณะ
ได้แก่ คณะทำงานจัดทำข้อบังคับฯ มีท่านที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ (ท่านประทีป เจริญพร)
เป็นประธาน ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน เป็นเลขานุการ และคณะทำงาน
ยกร่างข้อบังคับฯ มีผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพฯ เป็นประธาน หัวหน้ากลุ่มราชการใส
สะอาด เป็นเลขานุการ

- ทบทวนกรอบแนวคิด โดยศึกษาถึงปัจจัยผลักดันที่ทำให้กรมที่ดินต้องดำเนินการ
ด้านคุณธรรมจริยธรรม สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกรมที่ดิน สภาพปัญหาที่
เกี่ยวข้องกับการทำงานที่ไม่ถูกต้อง ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของกรมที่ดิน เพื่อนำมา
ประมวลจัดทำร่างข้อบังคับฯ และมาตรฐานพฤติกรรม



• จัดทำร่างข้อบังคับฯ โดยนำข้อมูลจากกรอบแนวคิด คำนิยมสร้างสรรค์ตาม พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 พร้อมทั้งกำหนดร่างแนวทางปฏิบัติและกลไกการขับเคลื่อน เพื่อให้เกิดการนำข้อบังคับฯ สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และบรรลุผลตาม วัตถุประสงค์

ศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพกรมที่ดิน ได้นำข้อมูล ทั้งหมดในการจัดทำร่างข้อบังคับฯ ดังกล่าวข้างต้นมาจัดเป็น แบบสำรวจความคิดเห็น เพื่อเปิดโอกาสให้ข้าราชการ พนักงาน ราชการ และลูกจ้างของกรมที่ดินทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค มี ส่วนร่วมในการจัดทำข้อบังคับฯ โดยทอดแบบสำรวจความคิดเห็น จำนวน 509 ฉบับ ไปยังสำนัก กอง และสำนักงานที่ดินจังหวัดทั่ว ประเทศ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากบุคลากรของกรมที่ดิน เนื่องจากมีผู้ตอบแบบสำรวจ ความคิดเห็นกลับมาถึง 813 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 159.72 ของแบบสำรวจความคิดเห็นที่จัดส่ง หลังจากประมวล วิเคราะห์ แบบสำรวจความคิดเห็นและข้อเสนอแนะทั้งหมดแล้ว จึงได้จัดทำ ร่างข้อบังคับฯ แนวทางปฏิบัติ กลไกการขับเคลื่อน เสนอคณะทำงานยกร่างข้อบังคับฯ และ คณะทำงานจัดทำข้อบังคับฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบในเบื้องต้น



• จัดสัมมนาเรื่อง “การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เพื่อประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานฯ : ร่วมคิด ร่วมสร้างข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน” เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 ผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วย ผู้บริหารของกรมที่ดินทั้งส่วนกลางและส่วน ภูมิภาค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรของกรมที่ดินได้ร่วมแสดงความคิดเห็นต่อร่างข้อบังคับฯ ก่อนประกาศใช้ ด้วยการแสดงความคิดเห็นตามแบบที่กำหนด และในเวทีการสัมมนา ซึ่งปรากฏ ว่าได้รับความร่วมมือแสดงความคิดเห็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับข้อมูลที่หลากหลายสำหรับใช้ในการ พิจารณาปรับปรุงร่างข้อบังคับฯ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น และเมื่อได้ร่างฯ ฉบับใหม่แล้ว จึงเสนอเข้า ที่ประชุมผู้บริหารกรมที่ดินพิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งท่านอธิบดีได้ลงนามประกาศและมีผล บังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 ปัจจุบันศูนย์ส่งเสริมประสิทธิภาพฯ ได้ดำเนินการแจ้งทุกหน่วย งานของกรมที่ดินเพื่อทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของกรมที่ดิน www.dol.go.th

ข้อบังคับกรมที่ดินว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย

ข้อ 1 ยึดมั่นและยืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง

ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในความถูกต้อง เที่ยงธรรม รักษาผลประโยชน์ของประเทศ ชาติ หน่วยงาน และส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน

ข้อ 2 ซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ พากเพียร และตระหนักในหน้าที่ ความรับผิดชอบ



ข้อ 3 โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ

ข้อ 4 ไม่เลือกปฏิบัติ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และปราศจากอคติ

ข้อ 5 มุ่งผลสัมฤทธิ์

ปฏิบัติหน้าที่เสร็จสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด ได้ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย คำนึงค่าด้วยวิธีการที่ถูกต้องชอบธรรม เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ ประชาชน และหน่วยงาน โดยใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและเหมาะสม

ข้อ 6 มีจิตบริการ

ปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวก รวดเร็ว ด้วยความมีอัธยาศัยไมตรี

ข้อ 7 ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ดำเนินชีวิตบนทางสายกลาง โดยยึดหลักความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรู้และคุณธรรม

ข้อ 8 รักศักดิ์ศรีของตนเองและเกียรติภูมิขององค์กร

ประพฤติปฏิบัติตนให้เหมาะสมกับการเป็นข้าราชการที่ดี เสริมสร้างภาพลักษณ์ของกรมที่ดินให้เป็นที่เชื่อถือ ศรัทธาและไว้วางใจของประชาชน

การขับเคลื่อนข้อบังคับฯ สู่การปฏิบัติ

1. สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกรมที่ดินอย่างทั่วถึง สม่าเสมอ และต่อเนื่อง โดย

1.1 ระยะแรก

1) จัดทำเอกสารเผยแพร่ จำนวน 14,000 เล่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกรมที่ดินทุกคนจะได้รับรู้และทำความเข้าใจข้อบังคับฯ แนวทางปฏิบัติ และกลไกการขับเคลื่อน



2) จัดทำโปสเตอร์ จำนวน 1,000 แผ่น ติดทุกหน่วยงานของกรมที่ดิน และแผ่นพับ จำนวน 2,500 แผ่น แจกจ่ายให้แก่บุคลากรของกรมที่ดินและผู้มาติดต่อราชการ

3) เผยแพร่ในเว็บไซต์กรมที่ดิน www.dol.go.th

4) จัดอบรมสัมมนา

1.2 ระยะต่อไป

1) บรรจุเป็นหัวข้อในการพัฒนาบุคลากร และการสอบของกรมที่ดิน

2) กำหนดกรอบแนวทาง วิธีการประเมิน และนำผลไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหาร งานบุคคล



3) กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินการ ทุกวันที่ 20 กันยายน ของทุกปี ประมวลข้อมูล สรุปผลการดำเนินการเสนอผู้บริหารกรมที่ดินทราบ และเผยแพร่ให้บุคลากรของกรมที่ดินและประชาชนได้รับทราบผลการดำเนินการเรื่องจรรยา คุณธรรม และจริยธรรมของกรมที่ดิน

4) กำหนดให้มีการทบทวนทุก 2 ปี เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม

ความสำเร็จเบื้องต้น

เนื่องด้วยกรมที่ดินได้จัดทำร่างข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดินตามขั้นตอนแนวทางที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดอย่างครบถ้วนและภายในเวลาที่กำหนด กระทั่งได้ร่างข้อบังคับฯ แนวทางปฏิบัติ และกลไกการขับเคลื่อน โดยได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรของกรมที่ดินในทุกภาคส่วน ประกอบกับรายละเอียดของข้อบังคับฯ ที่บ่งบอกถึงความเป็นกรมที่ดินอย่างชัดเจน สำนักงาน ก.พ. จึงได้พิจารณาคัดเลือกให้กรมที่ดินได้รับ

รางวัลผลงานการจัดทำจรรยาของส่วนราชการในระดับดี โดยท่านอธิบดีได้รับมอบรางวัลดังกล่าวจากท่านองคมนตรี (นายอำพล เสนาณรงค์) ในงานสัมมนาการส่งเสริมการจัดทำจรรยาข้าราชการของส่วนราชการและการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสในภาครัฐ เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2552 ณ หอประชุมสุขุมนัยประดิษฐ์ สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี

จากรางวัลที่ได้รับในครั้งนี้ ทำให้บุคคลภายนอกได้รับทราบว่า ปัจจุบันกรมที่ดินได้ประกาศใช้ข้อบังคับว่าด้วยจรรยาของข้าราชการกรมที่ดิน เนื่องจากมีการตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์หลายฉบับ ซึ่งจะขอยกมาเพียงหนึ่งฉบับ คือ หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ คอลัมน์ มุมข้าราชการ โดยซี 12 หัวข้อเรื่อง “จรรยาที่ดิน” โดยได้กล่าวถึงเหตุผลความจำเป็นในการจัดทำจรรยาของกรมที่ดิน ข้อบังคับจรรยาฯ และปิดท้ายคอลัมน์ด้วยข้อความ “ต้องขมการยกร่างจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน ว่าทำไปด้วยความชัดเจนและง่ายแก่การจดจำ คือ มี 8 ข้อ ที่เกี่ยวกับจรรยาทั้งสิ้น” นอกจากนี้ ท่านอธิบดียังได้บันทึกเทปเพื่อเผยแพร่เรื่องจรรยาของกรมที่ดิน ในรายการ “ดูดีว่าไรดี” ของช่อง 9 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2552

ทั้งนี้รางวัลที่ได้รับถือเป็นเพียงความสำเร็จเบื้องต้นของกรมที่ดินเท่านั้น แต่ความสำเร็จที่แท้จริงอยู่ที่ความร่วมมือร่วมใจ และร่วมมือ ของชาวดินทุกคนในการประพฤติปฏิบัติตามข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน ให้เห็นผลเป็นรูปธรรมตามเจตนารมณ์ของการจัดทำข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน



ปัจจัยความสำเร็จของกรมที่ดิน

- ผู้บริหารระดับสูงและระดับรองลงมาให้ความสำคัญ โดย กำหนดเป็นนโยบายให้การส่งเสริมสนับสนุน และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องมาโดยตลอด

- ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกภาคส่วน

- คณะทำงานฯ ได้ร่วมพิจารณาและให้ความคิดเห็นในการจัดทำร่างข้อบังคับฯ อย่างละเอียดถี่ถ้วนในทุกประเด็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการจัดทำและขับเคลื่อนข้อบังคับฯ

- ข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้าง ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ปฏิบัติงานในสำนักงานที่ดิน ได้ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสำรวจความคิดเห็นอย่างดียิ่ง รวมถึงมีข้อเสนอแนะในคำถามปลายเปิดอย่างมากมาย ทำให้ผู้ดำเนินการมีข้อมูลในการจัดทำร่างข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติ กลไกการขับเคลื่อน รวมถึงได้รับรู้ถึงความต้องการของบุคลากรกรมที่ดินเกี่ยวกับการเสริมสร้างความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และยังเป็นข้อมูลที่ทำให้มองเห็นถึงโอกาสประสบ-ความสำเร็จในการนำข้อบังคับฯ สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อผู้รับผิดชอบจะได้นำข้อมูลทั้งหมดมาใช้ในการวางกรอบแนวทางการขับเคลื่อนข้อบังคับฯ ให้สามารถ นำสู่การปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผล โดยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

- **กรมที่ดินมีต้นทุนที่ดี**

เนื่องจากมีข้อกำหนดว่าด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการกรมที่ดิน พ.ศ. 2541 ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่มีความชัดเจน สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม และที่สำคัญรายละเอียดของข้อกำหนดได้บ่งบอกถึงพฤติกรรมการทำงานของกรมที่ดิน ที่ส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดำรงไว้ซึ่งเกียรติ ศักดิ์ศรีของกรมที่ดินและบุคลากร นำไปสู่การได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาและไว้วางใจจากประชาชน อันเป็นผลที่ส่วนราชการทุกแห่งต้องการสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล สอดรับกับความต้องการของสังคมในปัจจุบัน ซึ่งผู้รับผิดชอบได้นำหลายส่วนของข้อกำหนดฯ ดังกล่าวที่ เห็นว่าดีและสามารถเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติได้ในปัจจุบันมากำหนดไว้ในข้อบังคับฯ



- **บุคลากรของหน่วยงานมีความรู้**

ความเข้าใจ และเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการประพฤติปฏิบัติตามข้อบังคับฯ ที่ได้จัดทำขึ้น ปัจจุบันกรมที่ดินยังเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในส่วนนี้ได้ไม่มากนัก เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มประกาศใช้ข้อบังคับฯ แต่ก็ได้พยายามสอดแทรกไว้เป็นส่วนหนึ่งของหลาย ๆ หัวข้อวิชาในการบรรยายเรื่องการสร้างราชการใสสะอาด ซึ่งมีผู้ได้รับความรู้ในส่วนนี้ไปแล้วประมาณ 1,000 กว่าคน แต่ถ้าเทียบกับบุคลากรที่มีอยู่กว่า 10,000 คน จะเห็นว่าเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก จึงเป็นงานที่กรมที่ดินต้องเร่งดำเนินการให้บุคลากร



ทั้งหมดมีความรู้ ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ของข้อบังคับฯ ควบคู่ไปกับกลไกการขับเคลื่อนอื่น ๆ เพื่อให้มีการนำสู่การปฏิบัติ และได้รับผลตามที่กรมที่ดินต้องการ

สรุป

จากข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์ดวงเดือน พันธุมนาวิน และคณะ พบว่า “ปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้งานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูง องค์กรประสบความสำเร็จ และสามารถก้าวพ้นวิกฤตทุกวิกฤตที่เกิดขึ้น คือ บุคคลเป็นคนดี มีสมรรถนะทางจริยธรรมสูง โดยเฉพาะผู้นำขององค์กร



และเป็นปัจจัยผลักดันเชิงบวกเป็นที่มาของกฎหมายต่าง ๆ ช่วยสร้างสัมพันธภาพของคนในสังคมที่ยุติธรรม” สำหรับกรมที่ดินในวันนี้ ผู้นำองค์กรได้แสดงให้เห็นให้เราชาวดินได้เห็นถึงวิสัยทัศน์ของท่านในอันที่จะมุ่งมั่นให้กรมที่ดินเป็นหน่วยงานที่มีภาพลักษณ์ที่ดี เป็นที่ยอมรับของสังคมทั้งด้านการปฏิบัติงาน การประพฤติปฏิบัติตน รวมถึงภาพลักษณ์ที่แสดงออกของบุคคล สภาพแวดล้อมและสถานที่



ในช่วงต่อไปนี้จะต้องเป็นบทบาทของชาวดินทุกคนที่ต้องให้ความร่วมมือ ร่วมแรง และร่วมใจ มุ่งมั่นประพฤติปฏิบัติตาม

ในสิ่งที่ผู้นำมุ่งหวัง โดยมีข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการกรมที่ดิน เป็นส่วนหนึ่งของกรอบแนวทางในการสร้างสรรค์ให้ชาวดินซึ่งมีความดีอยู่แล้วให้มีความดียิ่งขึ้น มีสมรรถนะทางจริยธรรมสูงขึ้น อันจะส่งผลให้กรมที่ดินเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จในการสร้างประโยชน์สุขให้แก่ประชาชน





แผนพัฒนากฎหมายของกรมที่ดิน

ประจำปี ๒๕๕๒
กองนิติการ

ส่วนที่ ๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของกรมที่ดินตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปี

๑.๑ วิสัยทัศน์ เป็นศูนย์ข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ สู่การบริการที่เป็นเลิศ

๑.๒ พันธกิจ

- ๑.๒.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลแผนที่และข้อมูลที่ดิน เพื่อสนับสนุนนโยบายการใช้และการถือครองที่ดิน
- ๑.๒.๒ บริหารจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด
- ๑.๒.๓ ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- ๑.๒.๔ ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านการจัดเก็บภาษีท้องถิ่นและการผังเมือง

๑.๓ ยุทธศาสตร์

- ๑.๓.๑ การพัฒนาระบบการออกเอกสารสิทธิและระบบสารสนเทศที่ดิน เพื่อสนับสนุนการวางระบบการถือครองที่ดิน
- ๑.๓.๒ การจัดที่ดินของรัฐเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของประชาชนที่ยากจน
- ๑.๓.๓ การบริหารจัดการที่ดินของรัฐให้มีประสิทธิภาพ
- ๑.๓.๔ พัฒนาระบบการบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

ส่วนที่ ๒ สถานะทางกฎหมายในความรับผิดชอบ

๒.๑ กฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน ๕ ฉบับ คือ

๑. ประมวลกฎหมายที่ดิน
๒. พระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๓
๓. พระราชบัญญัติอาคารชุด พ.ศ. ๒๕๒๒
๔. พระราชบัญญัติการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๔๒
๕. พระราชบัญญัติช่างรังวัดเอกชน พ.ศ. ๒๕๓๕

๒.๒ กฎหมายรองที่อยู่ในความรับผิดชอบโดยประมาณ (รายละเอียดจัดทำเป็นภาคผนวก)

ส่วนที่ ๓ แนวทางการพัฒนากฎหมายของกรมที่ดิน

แนวทางการพัฒนากฎหมายของกรมที่ดินเป็นไปตามกรอบนโยบายการพัฒนา
กฎหมายโดยเป็นการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเพื่ออนุวัติให้เป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่ง



ราชอาณาจักรไทย และนโยบายของคณะรัฐมนตรี กล่าวคือเป็นการแก้ไขปรับปรุงบทบัญญัติของ กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมาย ที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน ตลอดจนเพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดจากการบังคับใช้กฎหมาย

ส่วนที่ ๔ การพัฒนากฎหมายในภาพรวมของส่วนราชการ

กรอบนโยบาย การพัฒนากฎหมาย	ชื่อกฎหมาย	หลักการทางกฎหมาย ที่จะดำเนินการพัฒนา	เหตุผลในการ ดำเนินการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
การพัฒนากฎหมายให้ เป็นไปตามบทบัญญัติ ของรัฐธรรมนูญแห่งราช อาณาจักรไทยและ นโยบายของคณะ รัฐมนตรี	กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) ออกตามความ ใน พ ร ะ ร าช บ ัญ ญ ู ต ิ ให้ ใช้ ป ร ะ ม ว ล ก ฎ ม า ย ที่ ดิน พ.ศ.๒๕๔๗	๑.ปรับปรุงหลักเกณฑ์การออก หนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ๒.แก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์การ ออกใบแทนโฉนดที่ดินและ หนังสือรับรองการทำประโยชน์	โดยที่กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ.๒๕๓๗) ออกตาม ความในพระราชบัญญัติให้ใช้ ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗ ใช้บังคับมาเป็น เวลานานพอสมควรและมี บทบัญญัติบางเรื่องไม่เหมาะ สอดคล้องกับสภาวะการณ์ ในปัจจุบันทำให้เกิดปัญหาใน การบังคับใช้กฎหมายที่มีผล กระทบต่อประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหา อุปสรรคที่เกี่ยวกับการออก หนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน และการออกใบแทนโฉนด ที่ดินหรือหนังสือรับรองการ ทำประโยชน์ จึงจำเป็นต้อง ปรับปรุงแก้ไขรวมทั้งการ กำหนดหลักเกณฑ์ขึ้นใหม่ ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญหาอุปสรรคที่ส่งผล กระทบต่อประชาชน และ ปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ ให้เหมาะสมกับสภาวะ เศรษฐกิจ สังคม และการ คุ้มครองสิทธิของประชาชน รวมทั้งการคุ้มครองและ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม ตลอดจน เสริมสร้างความโปร่งใสใน การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ของหน่วยงานภาครัฐ	กรมที่ดิน



หมายเหตุ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

มาตรา ๘๑ รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านกฎหมายและการยุติธรรม ดังต่อไปนี้

(๑) ดูแลให้มีการปฏิบัติและบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม และทั่วถึง ฯ

นโยบายของคณะรัฐมนตรี

ข้อ ๕. นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๑ ค้ำครองและอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ทรัพยากรดิน ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรธรณี ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมทั้งฟื้นฟูอุทยานทางทะเลอย่างเป็นระบบ เร่งจัดทำแนวเขตใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยแบ่งประเภทที่ดินระหว่างที่ดินของรัฐและเอกชนให้ชัดเจน

ข้อ ๘. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๘.๑ ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน

๘.๑.๖ สร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลให้แก่ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของรัฐ พร้อมทั้งพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน รวมทั้งป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

๘.๑.๗ จัดระบบงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และส่งเสริมพัฒนาระบบบริหารผลงานและสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

๘.๒ กฎหมายและการยุติธรรม

๘.๒.๑ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบที่ล้าสมัยและเปิดช่องให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบหรือทำให้เกิดประโยชน์ทับซ้อน

๘.๒.๓ พัฒนากฎหมายให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล ปรับระบบงานและกระบวนการให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมและสิทธิเสรีภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการทางกฎหมายของหน่วยงานของรัฐในการให้ความเห็น หรือตรวจสอบการตรากฎหมายของรัฐให้เป็นไปโดยถูกต้องตามหลักนิติธรรม



ส่วนที่ ๕ การพัฒนากฎหมายรายฉบับ

ชื่อกฎหมาย กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ.๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗

- ผู้รับผิดชอบ**
๑. นายอนันต์ธรรม ลิมพานิชชัยผู้อำนวยการกองนิติการ
 ๒. นายประภัสสร สืบเหล่ารบ นิติกรชำนาญการพิเศษกองนิติการ
 ๓. นางฉัตรพร พึ่งบุญ ณ อยุธยา นิติกรชำนาญการ กองนิติการ
 ๔. นายณัฐพัชร์ กล้าทอง นิติกรชำนาญการ กองนิติการ
 ๕. นางสาวศุภศิริ เวศาวรินทร์นิติกรชำนาญการ กองนิติการ

สังกัด กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๒๓ ๒๔๐๒

โทรสาร ๐ ๒๒๒๒ ๓๘๑๗

ชื่อกฎหมาย	กรอบแนวทางการพัฒนากฎหมาย	รายละเอียดของกฎหมายและความสอดคล้องกับกรอบ การพัฒนากฎหมาย
กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ.๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗	การพัฒนากฎหมายให้เป็นไปตาม -บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๘๑ -นโยบายของคณะรัฐมนตรี ข้อ ๕.๑ ข้อ ๘.๑.๖ , ๘.๑.๗ , ๘.๒.๑ และ ๘.๒.๓	การพัฒนากฎหมาย แก้ไขเพิ่มเติมบทบัญญัติของกฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ.๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗ อันเป็นปัญหาอุปสรรคและมีผลกระทบต่อการให้บริการประชาชนที่สำคัญ ดังนี้ ๑. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นการดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติและบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมายตามมาตรา ๘๑ แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และคุ้มครอง อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติตามข้อ ๕.๑ ของนโยบายของ คณะรัฐมนตรี และ ปรับปรุงพัฒนากฎหมายให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่มากขึ้น ตามนโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของคณะรัฐมนตรีข้อ ๘.๑.๖ ข้อ ๘.๒.๑ และ ๘.๒.๓ รวมทั้งให้มีความคล่องตัวตามนโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของคณะรัฐมนตรีข้อ ๘.๑.๗ ๒. แก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์การออกใบแทนโฉนดที่ดินหรือหนังสือรับรองการทำประโยชน์ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการปรับระบบงานให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นตามนโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของคณะรัฐมนตรีข้อ ๘.๑.๗



ส่วนที่ ๒ การกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนากฎหมายแต่ละฉบับ

ชื่อกฎหมาย กฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ.๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗

- ผู้รับผิดชอบ**
๑. นายอนันต์ธรรม ลิมพานิชชัย ผู้อำนวยการกองนิติการ
 ๒. นายประภัสสร สืบเหล่านรบ นิติกรชำนาญการพิเศษ กองนิติการ
 ๓. นางฉัตรพร พึ่งบุญ ณ อยุธยา นิติกรชำนาญการ กองนิติการ
 ๔. นายณัฐพัชร์ กล้าทอง นิติกรชำนาญการ กองนิติการ
 ๕. นางสาวศุภศิริ เวศาขวรินทร์ นิติกรชำนาญการ กองนิติการ

สังกัด กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๒๓ ๒๔๐๒

โทรสาร ๐ ๒๒๒๒ ๓๘๑๗

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินการ	ระยะเวลาการดำเนินการปี ๒๕๕๒											
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑.	ตรวจสอบ ศึกษา วิเคราะห์กฎหมายรายฉบับ	/	/	/	/	/	/						
๒.	ยกร่างกฎหมายแต่ละฉบับเสร็จ					/	/	/					
๓.	การรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้เกี่ยวข้องตามกฎหมาย (Focus Group)						/	/	/				
๔.	การพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนากฎหมายของกระทรวงหรือคณะกรรมการร่างกฎหมายของกระทรวงหรือความเห็นชอบของรัฐมนตรีเจ้าสังกัด							/	/	/	/	/	
๕.	เสนอร่างกฎหมายมาที่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี										/	/	/



แบบรายงานผลการดำเนินงานพัฒนากฎหมายของกรมที่ดิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒

ร่างกฎกระทรวง ฉบับที่ ..(พ.ศ.) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗

ร่างกฎหมาย/โครงการ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>ร่างกฎกระทรวง ฉบับที่ ..(พ.ศ.) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๔๗</p>	<p>๑. ตรวจสอบ ศึกษา วิเคราะห์กฎหมายรายฉบับ (ต.ค.๕๑ - มี.ค. ๕๒)</p>	<p>๑. กรมที่ดินได้ตรวจสอบศึกษาวิเคราะห์กฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน ๕ ฉบับ แล้ว พบว่า มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.๒๕๓๗ จึงเสนอคณะกรรมการพัฒนากฎหมายของกรมที่ดินพิจารณาเห็นชอบให้ปรับปรุงแก้ไขกฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) และได้จัดทำเป็นแผนพัฒนากฎหมายของกรมที่ดินประจำปี ๒๕๕๒ โดยเห็นว่ากฎกระทรวงดังกล่าวใช้บังคับมาเป็นเวลานานพอสมควร มีบทบัญญัติบางเรื่องไม่เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทำให้เกิดปัญหาในการบังคับใช้กฎหมายและมีผลกระทบต่อประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาอุปสรรคที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์การออกหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินและการออกใบแทน ซึ่งกำหนดให้การออกเอกสารสิทธิในที่ดินที่</p>

<p>ร่างกฎหมาย/โครงการ</p>	<p>ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย</p>	<p>ผลการดำเนินงาน</p>
		<p>ตั้งอยู่ในตำบลที่มีป่าสงวนแห่งชาติ ฯลฯ และกรมป่าไม้หรือกรมพัฒนาที่ดินยังไม่ได้ขีดเขตป่าสงวนแห่งชาติ ฯลฯ หรือกรณีขีดเขตแล้ว แต่ที่ดินที่ขออนุญาตหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินมีอาณาเขตติดต่อกับเกี่ยวหรืออยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ฯลฯ ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดคณะกรรมการร่วมกันตรวจพิสูจน์ที่ดินเสร็จแล้วให้เสนอความเห็นต่อผู้ว่าราชการจังหวัด และการออกไปแทนใจนโคตที่ดินหรือหนึ่งสี่ร้อยไร่หรือทำการทำประโยชน์ที่กำหนดให้ต้องสอบสวนและประกาศการออกไปแทนมีกำหนดสามสิบวัน ควรปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้มีความเหมาะสม ลดขั้นตอน เกิดความคล่องตัวรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกรดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติและบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และเป็นกรปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัยปรับระบบงานให้มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพตามนโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของคณะรัฐมนตรี</p>



ร่างกฎหมาย/โครงการ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย	ผลการดำเนินงาน
	<p>๒. ยกร่างกฎหมายแต่ละฉบับเสร็จ (ก.พ. – เม.ย. ๕๒)</p>	<p>๒. คณะกรรมการพัฒนากฎหมายของกรมที่ดินได้พิจารณา ร่างกฎกระทรวง ฉบับที่ .. (พ.ศ.) เรียบร้อยแล้วในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๒ มีสาระสำคัญดังนี้</p> <p>(๑) ปรับปรุงสถานที่ปิดประกาศการออกหนังสือแสดงสิทธิ ในที่ดิน (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๖ วรรคสอง ข้อ ๑๐ (๑) ข้อ ๑๕ (๓) และข้อ ๑๗ (๑))</p> <p>(๒) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การตรวจพิสูจน์ที่ดินที่อยู่ในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ เขตอุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า เขตห้ามล่าสัตว์ป่าหรือเขตที่ได้จำแนกให้เป็นเขตป่าไม่ถาวร ตามมติคณะรัฐมนตรี (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๐ ข้อ ๑๑ เพิ่มข้อ ๑/๑)</p> <p>(๓) ปรับปรุงการประกาศออกโฉนดที่ดิน (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๕ (๓))</p> <p>(๔) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การออกใบแทนโฉนดที่ดิน (แก้ไข เพิ่มเติมข้อ ๑๗)</p>



<p>ร่างกฎหมาย/โครงการ</p>	<p>ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย</p>	<p>ผลการดำเนินงาน และเอกสารประกอบ</p>
	<p>๓. การรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้เกี่ยวข้องตามกฎหมาย (Focus Group) (มี.ค. - พ.ค. ๕๒)</p>	<p>๓.๑ กรมที่ดินได้จัดให้มีการสัมมนารับฟังความคิดเห็นร่างกฎกระทรวง ฉบับที่ .. (พ.ศ.) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒ ณ โรงแรมรอยัลปริ้นส์เซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร โดยมีผู้เข้าร่วมประมาณ ๕๐ คน ได้ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นในหลายประการ เช่น ควรปรับปรุงสถานที่ปิดประกาศ ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจพิสูจน์ที่ดิน รวมทั้งปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการออกใบแทนในกรณีต่าง ๆ เป็นต้น กรมที่ดินได้สรุปข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากการสัมมนาดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการพัฒนากฎหมายของกรมที่ดินพิจารณาแล้วปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้</p> <p>(๑) ปรับปรุงสถานที่ปิดประกาศการออกหนังสือแสดงสิทธิ</p>



ร่างกฎหมาย/โครงการ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย	ผลการดำเนินงาน และเอกสารประกอบ
		<p>ในที่ดิน (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๖ วรรคสอง ข้อ ๑๐ (๑) ข้อ ๑๕ (๓) และข้อ ๑๗ (๑))</p> <p>(๒) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การตรวจพิสูจน์ที่ดินที่อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เขตอุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า เขตห้ามล่าสัตว์ป่าหรือเขตที่ได้จำแนกให้เป็นเขตป่าไม้ถาวร ตามมติคณะรัฐมนตรี (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๐ ข้อ ๑๑ เพิ่มข้อ ๑/๑)</p> <p>(๓) ปรับปรุงการประกาศออกโฉนดที่ดิน (แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๑๕ (๓))</p> <p>(๔) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การออกไปแทนโฉนดที่ดิน (แก้ไขเพิ่มเติมข้อ ๑๗)</p> <p>๓.๒ กรมที่ดินได้ส่งร่างกฎกระทรวง ฉบับที่ .. (พ.ศ.) ออกตามความในพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ ให้กระทรวงมหาดไทยนำเสนอขอรับหลักการจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยแล้วแต่วันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๕๒</p>



ร่างกฎหมาย/โครงการ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย	ผลการดำเนินงาน และเอกสารประกอบ
	<p>๔. การพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนากฎหมายของกระทรวงหรือคณะกรรมการร่างกฎหมายของกระทรวง(เม.ย. - ส.ค.๕๒)</p>	<p>๔.๑ คณะกรรมการพัฒนากฎหมายกระทรวงมหาดไทย เห็นชอบร่างกฎกระทรวง ๙ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๒ โดยเห็นว่าการที่ได้นำดำเนินการพัฒนากฎหมายเป็นไปตามกรอบระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนากฎหมายแล้ว</p> <p>๔.๒ คณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทย ได้ตรวจพิจารณาร่างกฎกระทรวง ๙ ในการประชุม ครั้งที่ ๓๑/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๕๒ โดยมีมติให้กรมที่ดินแก้ไขร่างกฎกระทรวง ๙ ตามความเห็นของคณะกรรมการ ๙ ดังต่อไปนี้ แล้วจึงดำเนินการต่อไปได้</p> <p>(๑) บันทึกหลักการและเหตุผล เนื่องจากกฎกระทรวง ออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕๖ แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน จึงให้เพิ่มคำว่า “และวิธีการใน” ไว้ในส่วนของเหตุผลเพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและให้แก้ไขเหตุผลเป็นดังนี้</p> <p>“โดยที่หลักเกณฑ์และวิธีการในการออกหนังสือรับรองการ</p>



ร่างกฎหมายโครงการ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมาย	ผลการดำเนินงาน และเอกสารประกอบ
<p>๕. เสนอร่างกฎหมายमतที่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (ก.ค. - ก.ย. ๕๒)</p>	<p>ทำประโยชน์และโอนที่ดินรวมทั้งใบแทนหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวได้ใช้บังคับมาเป็นระยะเวลาสามสมควรปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องออกกฎกระทรวงนี้"</p> <p>(๒) ร่างกฎกระทรวง ร่างข้อ ๖ ซึ่งยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของกฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) ๖ และให้ใช้ความตามร่างข้อ ๑๗ นี้แทน ใน (๔) ให้เพิ่มคำว่า "โดยการครอบครองปรักษ์" เพื่อขยายความการได้กรรมสิทธิในทรัพย์สินโดยการครอบครองปรักษ์ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา ๑๓๕๒ ความส่วนอื่นได้แก้ไขเพิ่มเติมด้วยคำเล็กน้อยเพื่อให้สมบูรณ์ในเนื้อหาและถูกต้องตามแบบของการร่างกฎหมาย</p> <p>รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยลงนามในหนังสือเรียน เลขที่การคณะรัฐมนตรีแล้ว และกรมที่ดินได้ส่งร่างกฎหมายให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้วเมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๕๒</p>	<p>ผลการดำเนินงาน และเอกสารประกอบ</p> <p>ทำประโยชน์และโอนที่ดินรวมทั้งใบแทนหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินดังกล่าวได้ใช้บังคับมาเป็นระยะเวลาสามสมควรปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องออกกฎกระทรวงนี้"</p> <p>(๒) ร่างกฎกระทรวง ร่างข้อ ๖ ซึ่งยกเลิกความในข้อ ๑๗ ของกฎกระทรวง ฉบับที่ ๔๓ (พ.ศ. ๒๕๓๗) ๖ และให้ใช้ความตามร่างข้อ ๑๗ นี้แทน ใน (๔) ให้เพิ่มคำว่า "โดยการครอบครองปรักษ์" เพื่อขยายความการได้กรรมสิทธิในทรัพย์สินโดยการครอบครองปรักษ์ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา ๑๓๕๒ ความส่วนอื่นได้แก้ไขเพิ่มเติมด้วยคำเล็กน้อยเพื่อให้สมบูรณ์ในเนื้อหาและถูกต้องตามแบบของการร่างกฎหมาย</p> <p>รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยลงนามในหนังสือเรียน เลขที่การคณะรัฐมนตรีแล้ว และกรมที่ดินได้ส่งร่างกฎหมายให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้วเมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๕๒</p>

ลงชื่อผู้รายงาน

(นางจิตราพร พึ่งบุญ ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง นิติกรชำนาญการ





กรมที่ดิน

Department of Lands







รายงานข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรกรุงเทพมหานคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2552

เดือน	ออกใบอนุญาต จำนวน/ราย	ประเภทที่ดินแปลงย่อยจัดจำหน่าย						ที่ดินเปล่า	รวมแปลง
		บ้านเดี่ยว	บ้านแฝด	บ้านแถว	อาคารพาณิชย์	ที่ดินเปล่า	รวมแปลง		
ตุลาคม	22	589	32	2,311	4	56	2,992		
พฤศจิกายน	2	120	0	0	0	90	210		
ธันวาคม	21	534	120	1,997	66	4	2,721		
มกราคม	4	1	32	347	0	2	382		
กุมภาพันธ์	6	390	68	61	44	70	633		
มีนาคม	12	369	78	2,026	48	141	2,662		
เมษายน	0	0	0	0	0	0	0		
พฤษภาคม	11	504	220	1,493	114	72	2,403		
มิถุนายน	6	463	0	562	0	129	1,154		
กรกฎาคม	3	0	0	433	0	0	433		
สิงหาคม	10	503	20	1,342	0	4	1,869		
กันยายน	15	817	188	678	254	0	1,937		
รวม	112	4,290	758	11,250	530	568	17,396		

รายงานข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรส่วนภูมิภาค

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2552

เดือน	ออกใบอนุญาต จำนวน/ราย	ประเภทที่ดินแปลงย่อยจัดจำหน่าย						รวมแปลง
		บ้านเดี่ยว	บ้านแฝด	บ้านแถว	อาคารพาณิชย์	ที่ดินเปล่า		
ตุลาคม	36	1,295	947	1,903	655	211	5,011	
พฤศจิกายน	31	1,240	1,946	2,136	146	192	5,660	
ธันวาคม	22	1,150	818	1,147	69	235	3,419	
มกราคม	32	1,617	866	2,455	117	579	5,634	
กุมภาพันธ์	33	1,230	767	1,711	263	72	4,043	
มีนาคม	17	555	130	466	47	204	1,402	
เมษายน	24	2,364	1,423	1,047	339	261	5,434	
พฤษภาคม	17	596	498	834	213	338	2,479	
มิถุนายน	11	168	24	446	85	488	1,211	
กรกฎาคม	24	1,251	1,124	2,213	51	47	4,686	
สิงหาคม	20	1,374	222	1,333	106	190	3,225	
กันยายน	27	2,636	1,392	1,036	193	209	5,466	
รวม	294	15,476	10,157	16,727	2,284	3,026	47,670	



สถิติปริมาณการจดทะเบียนอาคารชุดทั่วประเทศ

ปีงบประมาณ พ.ศ.2552

เดือน	กรุงเทพมหานคร				ภูมิภาค			
	จำนวน (ราย)	จำนวน (อาคาร)	จำนวน (ห้องชุด)	จำนวน (ราย)	จำนวน (อาคาร)	จำนวน (ห้องชุด)	จำนวน (อาคาร)	จำนวน (ห้องชุด)
ตุลาคม	12	17	2,589	12	53	2,344		
พฤศจิกายน	5	11	1,343	8	51	1,485		
ธันวาคม	10	76	5,093	5	15	603		
มกราคม	7	8	469	8	12	589		
กุมภาพันธ์	14	33	3,200	6	15	609		
มีนาคม	3	3	434	11	27	1,788		
เมษายน	2	3	618	12	50	1,131		
พฤษภาคม	4	5	673	13	58	2,408		
มิถุนายน	9	9	1,420	6	41	3,731		
กรกฎาคม	11	16	1,586	11	111	5,296		
สิงหาคม	11	21	4,021	9	16	1,512		
กันยายน	9	13	2,829	6	42	1,796		
รวม	97	215	24,275	107	491	23,292		

สถิติปริมาณงาน และการจัดเก็บรายได้ของกรมที่ดิน

ปีงบประมาณ 2552 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2551 ถึง 30 กันยายน 2552

ประเภทรายได้	ปริมาณงานและรายได้	
	ราย	บาท
1. ค่าธรรมเนียม	5,666,902	11,795,342,725
2. ค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		15,385,988,285
3. ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ		1,849,057,746
4. ค่าอากรแสตมป์		2,428,121,856
รวม	5,666,902	31,458,510,612

ข้อมูล ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

กองแผนงาน ฝ่ายข้อมูลและสถิติ

หมายเหตุ ภาษีธุรกิจเฉพาะ เดือนกรกฎาคม - กันยายน 2552 จัดเก็บจากรายงาน บ.ท.ด.72 เนื่องจากยังไม่ได้รับรายงานจากกองคลัง



ตารางเปรียบเทียบปริมาณงานและรายได้ของสำนักงานที่ดินทั่วประเทศ ปีงบประมาณ 2550 - 2552

เดือน	ปีงบประมาณ 2550		ปีงบประมาณ 2551		ปีงบประมาณ 2552			+เพิ่ม/-ลด(%)
	รายได้	บาท	รายได้	บาท	รายได้	บาท		
						รายได้	บาท	
ตุลาคม	439,234	3,966,077,673	472,780	4,646,786,620	481,292	2,951,537,364	2	-3
พฤศจิกายน	434,509	4,495,610,487	434,650	4,547,792,578	412,166	2,460,666,466	-14	-17
ธันวาคม	417,417	5,414,831,983	413,558	6,366,740,601	450,733	3,021,597,153	9	23
มกราคม	427,268	3,444,450,541	456,164	3,940,394,681	424,517	2,007,919,813	-6	-34
กุมภาพันธ์	426,593	3,462,460,482	451,611	4,078,485,714	448,426	2,026,693,816	6	1
มีนาคม	470,855	4,506,648,446	468,959	3,696,223,423	540,235	2,920,764,272	20	44
เมษายน	409,492	3,444,848,799	470,886	3,002,642,055	393,262	2,510,822,208	-27	-14
พฤษภาคม	474,266	4,380,246,565	474,508	2,919,316,149	466,154	2,598,623,528	19	3
มิถุนายน	498,518	4,921,566,704	505,754	3,319,293,266	540,269	2,706,357,934	16	4
กรกฎาคม	446,731	3,932,616,311	477,099	3,000,302,554	494,637	2,836,808,683	-8	5
สิงหาคม	475,771	4,479,084,423	455,364	2,667,655,833	492,681	2,561,039,818	-0.40	-10
กันยายน	427,051	4,674,841,406	471,285	3,054,058,559	522,530	2,855,679,558	6.06	12
รวม	5,347,705	51,123,283,820	5,552,618	45,239,692,033	5,666,902	31,458,510,612		

ข้อมูล ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

กองแผนงาน ฝ่ายข้อมูลและสถิติ

ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินทั่วประเทศ
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึงเดือน กันยายน 2552

ประเภท	จำนวนเอกสารสิทธิ แปลง	จำนวนเนื้อที่	
		ไร่	งาน
โฉนด	26,629,401	96,603,692	3 40
น.ส.3ก	3,605,259	18,799,181	1 94
น.ส.3	1,107,371	10,097,625	3 57
ใบจอง	155,531	1,452,107	0 20
รวม	31,497,562	126,952,607	1 11

ข้อมูล ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552
กองแผนงาน ฝ่ายข้อมูลและสถิติ



ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินทั่วประเทศ (รายภาค)
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึง 30 กันยายน 2552

ภาค	โฉนด			น.ส.3ก			น.ส.3			ใบจอง			รวม			ห้องชุด
	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	
กรุงเทพมหานคร	1,958,448	1,012,978	1 80	0	0	0	58	1,167	1 5	0	0	0	1,958,506	1,014,145	2 85	432,733
ภาคกลาง	5,390,337	19,043,338	3 9	266,869	1,711,458	0 30	166,059	1,379,391	1 36	7,150	94,900	3 32	5,830,415	22,229,089	0 7	179,780
ภาคเหนือ	5,313,339	18,929,368	2 22	605,707	3,075,880	0 80	267,614	2,331,475	3 56	44,409	404,543	2 36	6,231,069	24,741,268	0 94	19,551
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	1,831,121	7,775,660	3 64	151,197	907,085	2 75	52,251	553,754	3 68	8,368	153,625	0 24	2,042,937	9,390,126	2 31	64,829
ภาคตะวันออก	8,465,190	40,087,030	0 72	1,444,370	7,594,255	3 91	365,442	4,024,059	0 39	68,576	622,117	1 67	10,343,578	52,327,462	2 69	5,128
ภาคใต้	3,670,966	9,755,315	3 93	1,137,116	5,510,501	2 18	255,947	1,807,777	1 53	27,028	176,920	0 61	5,091,057	17,250,515	0 25	10,868
รวม	26,629,401	96,603,692	3 40	3,605,259	18,799,181	1 94	1,107,371	10,097,625	3 57	155,531	1,452,107	0 20	31,497,562	126,952,607	1 11	712,889

ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินในจังหวัด ภาคกลาง
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึง 30 กันยายน 2552

จังหวัด	โฉนด			น.ส.3ก			น.ส.3			ใบจอง			รวม			ห้องชุด	
	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา		
กรุงเทพมหานคร	1,958,448	1,012,978	1 80	0	0	0	58	1,167	1 5	0	0	0	0	1,958,506	1,014,145	2 85	432,733
กาญจนบุรี	222,813	1,012,191	2 19	59,871	295,775	1 29	28,871	323,829	3 83	3,293	44,581	2 16	314,848	1,676,378	1 47	696	
ชัยนาท	206,384	1,179,553	0 94	6,808	80,206	3 41	12,491	84,153	1 36	22	265	2 29	225,705	1,344,179	0 0	0	
นครนายก	177,687	1,753,908	3 30	0	0	0	12,842	93,455	0 61	178	1,607	1 23	190,707	1,848,971	1 14	0	
นครปฐม	426,066	1,165,408	3 10	4,784	8,825	2 3	5,234	42,514	0 62	196	1,221	3 17	436,280	1,217,970	0 92	2,890	
นนทบุรี	537,634	415,882	3 20	0	0	0	87	151	3 79	0	0	0	537,721	416,034	2 99	66,377	
ปทุมธานี	647,441	902,355	1 89	0	0	0	53	74	2 56	0	0	0	647,494	902,430	0 45	35,414	
ประจวบคีรีขันธ์	242,583	909,295	1 56	58,148	335,848	0 80	13,428	180,291	2 84	540	10,416	0 82	314,699	1,435,851	2 2	5,692	
พระนครศรีอยุธยา	363,725	1,471,210	1 77	0	0	0	3,854	4,943	0 95	0	0	0	367,579	1,476,153	2 72	2,299	
เพชรบุรี	287,099	1,064,290	1 92	15,530	166,375	0 66	6,986	75,368	3 51	804	6,947	1 28	310,419	1,312,981	3 37	7,140	
ราชบุรี	339,792	1,323,471	2 71	30,968	226,725	2 25	10,335	173,934	1 30	1,112	9,156	2 2	382,207	1,733,288	0 28	41	
ลพบุรี	259,683	2,381,783	2 75	56,863	404,353	0 7	26,728	77,928	1 25	150	3,242	0 35	343,424	2,867,307	0 42	258	
สมุทรปราการ	443,899	511,626	1 98	0	0	0	3,720	22,195	3 80	0	0	0	447,619	533,822	1 78	51,588	
สมุทรสงคราม	79,689	226,887	3 36	0	0	0	345	3,273	0 45	0	0	0	80,034	230,160	3 81	0	
สมุทรสาคร	210,479	423,625	3 0	0	0	0	1,181	14,945	2 34	0	0	0	211,660	438,571	1 34	6,669	
สระบุรี	296,663	1,175,523	2 88	11,097	73,496	2 58	6,065	54,711	3 16	229	7,279	2 15	314,054	1,311,011	2 77	716	
สิงห์บุรี	105,112	415,750	2 61	0	0	0	8,240	24,552	0 40	154	1,476	1 22	113,506	441,779	0 23	0	
สุพรรณบุรี	401,006	2,177,560	1 35	22,800	119,851	3 21	19,622	177,017	1 79	472	8,706	2 63	443,900	2,483,136	0 98	0	
อ่างทอง	142,582	533,011	2 58	0	0	0	5,977	26,049	2 80	0	0	0	148,559	559,061	1 38	0	
รวม	7,348,785	20,056,317	0 89	266,869	1,711,458	0 30	166,117	1,380,558	2 41	7,150	94,900	3 32	7,788,921	23,243,234	2 92	612,513	



ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินในจังหวัด ภาคเหนือ
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึง 30 กันยายน 2552

จังหวัด	โฉนด						น.ส.3ก						น.ส.3						ใบจอง						รวม			ห้องชุด					
	แปลง		งาน		วา		ไร่		งาน		วา		ไร่		แปลง		ไร่		งาน		วา		ไร่		แปลง		ไร่		งาน		วา		
	แปลง	ไร่	งาน	วา	งาน	ไร่	แปลง	ไร่	งาน	วา	งาน	ไร่	แปลง	ไร่	งาน	วา	แปลง	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	แปลง	ไร่	งาน	ไร่	งาน		ไร่	งาน	ไร่		
กำแพงเพชร	159,612	1,137,367	1	61	3	25	11,301	219,266	0	54	410	4,389	1	50	199,252	1,662,608	2	90	0														0
เชียงราย	511,369	1,587,561	3	11	3	15	17,858	143,213	1	70	6,130	129,219	1	44	583,759	2,020,547	1	40	358													358	
เชียงใหม่	786,001	1,108,831	1	59	0	36	45,166	149,354	3	58	4,990	9,773	2	79	916,365	1,503,262	0	32	16,704													16,704	
ตาก	142,646	455,334	1	10	3	1	6,325	47,716	2	66	4,828	47,363	2	66	174,217	662,332	1	43	0													0	
นครสวรรค์	441,916	3,136,460	2	12	0	80	14,803	215,897	2	92	219	6,652	0	92	489,111	3,652,628	2	76	581													581	
น่าน	219,692	331,700	2	19	0	45	18,665	65,350	0	55	10,960	54,824	1	64	271,634	497,638	0	83	0													0	
พะเยา	296,869	782,725	0	64	2	18	13,705	90,787	3	47	2,171	9,543	1	62	344,478	963,785	3	91	0													0	
พิจิตร	234,001	1,791,873	0	61	3	79	17,921	266,548	2	72	0	0	0	0	287,124	2,284,402	3	12	0													0	
พิษณุโลก	436,677	1,855,581	2	40	1	61	15,768	182,908	0	43	0	0	0	0	491,279	2,267,733	0	44	1,433													1,433	
เพชรบูรณ์	361,000	1,887,063	2	89	3	75	22,822	289,585	1	12	268	4,630	2	45	426,196	2,463,123	2	21	87													87	
แพร่	265,167	424,018	1	49	1	24	12,682	45,950	2	13	2,650	34,408	1	11	318,033	596,373	1	97	0													0	
แม่ฮ่องสอน	31,460	61,384	0	78	2	22	7,053	26,583	1	66	2,005	4,431	1	9	44,082	101,144	1	75	0													0	
ลำปาง	562,306	902,368	3	59	1	69	22,325	81,239	3	34	2,050	11,213	1	71	640,062	1,098,029	2	33	355													355	
ลำพูน	277,685	460,586	1	6	3	44	6,261	62,747	1	89	1,339	4,568	3	32	311,643	600,136	1	71	33													33	
สุโขทัย	238,383	1,284,922	0	54	1	5	15,023	193,786	3	68	0	0	0	0	305,513	1,773,579	1	27	0													0	
อุดรธานี	244,504	964,641	3	57	1	4	11,379	104,053	3	2	4,685	37,562	2	86	292,254	1,227,588	2	49	0													0	
อุทัยธานี	104,051	756,947	0	93	3	77	8,557	146,485	0	15	1,704	45,972	1	25	136,067	1,366,353	2	10	0													0	
รวม	5,313,339	18,929,368	2	22	0	80	267,614	2,331,475	3	56	44,409	404,543	2	36	6,231,069	24,741,268	0	94	19,551													19,551	



ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินในจังหวัด ภาคตะวันออก
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึง 30 กันยายน 2552

จังหวัด	โฉนด			น.ส.3ก			น.ส.3			ใบจอง			รวม			ห้องชุด
	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	แปลง	ไร่	งาน วา	
จันทบุรี	202,373	1,155,015	3 62	16,199	148,923	1 73	4,793	52,543	1 53	2,820	45,546	2 34	226,185	1,402,029	1 22	664
ฉะเชิงเทรา	283,969	1,556,104	0 77	4,134	44,831	3 99	2,371	35,379	2 96	673	14,193	3 26	291,147	1,650,509	2 98	1,285
ชลบุรี	644,073	1,525,964	0 33	44,698	129,997	0 48	11,643	88,966	3 92	239	4,646	1 19	700,653	1,749,574	1 92	52,454
ตราด	76,474	429,993	1 67	9,656	93,764	0 15	4,118	42,447	3 42	2,145	34,589	3 88	92,393	600,795	1 12	0
ปราจีนบุรี	211,491	1,333,937	3 82	26,303	202,411	3 39	10,539	121,211	2 93	244	2,385	3 47	248,577	1,659,947	1 61	0
ระยอง	330,459	1,206,428	1 90	34,202	152,282	3 11	13,876	134,468	0 99	87	1,005	2 83	378,624	1,494,185	0 83	10,426
สระแก้ว	82,282	568,216	3 53	16,005	134,874	1 90	4,911	78,736	3 93	2,160	51,256	3 27	105,358	833,085	0 63	0
รวม	1,831,121	7,775,660	3 64	151,197	907,085	2 75	52,251	553,754	3 68	8,368	153,625	0 24	2,042,937	9,390,126	2 31	64,829

ปริมาณเอกสารสิทธิที่ดินในจังหวัด ภาคใต้
ตั้งแต่เริ่มออกโฉนดครั้งแรก (2444) ถึง 30 กันยายน 2552

จังหวัด	โฉนด			น.ส.3ก			น.ส.3			ใบจอง			รวม			ห้องชุด
	แปลง	ไร่	งาน	แปลง	ไร่	งาน	แปลง	ไร่	งาน	แปลง	ไร่	งาน	แปลง	ไร่	งาน	
กระบี่	110,985	414,071	3 55	67,436	468,192	1 50	11,381	116,460	0 31	2,115	29,904	2 38	191,917	1,028,628	3 74	0
ชุมพร	180,999	793,309	0 85	46,566	293,062	2 12	10,688	90,454	0 76	620	8,925	3 6	238,873	1,185,751	2 79	0
ตรัง	247,988	774,444	2 97	69,547	387,190	1 31	20,139	144,477	3 88	135	2,052	1 74	337,809	1,308,165	1 90	0
นครศรีธรรมราช	635,842	2,119,335	0 19	151,206	763,010	1 90	60,988	365,664	2 35	4,500	20,221	3 33	852,536	3,268,231	3 77	0
นราธิวาส	214,760	493,178	0 0	196,635	658,569	2 6	24,427	146,407	3 69	271	3,675	3 27	436,093	1,301,831	1 2	0
ปัตตานี	366,663	479,950	1 21	93,996	172,560	3 6	17,238	73,953	3 62	795	3,827	3 3	478,692	730,292	2 92	0
พังงา	76,292	239,842	3 17	40,189	303,478	0 5	9,929	114,525	2 15	1,385	32,870	3 73	127,795	690,717	1 10	0
พัทลุง	282,898	802,818	2 13	59,006	218,608	2 88	9,381	45,178	1 87	76	661	0 48	351,361	1,067,266	3 36	0
ภูเก็ต	135,134	129,282	0 42	26,678	33,988	0 61	3,842	23,487	1 99	197	2,290	1 51	165,851	189,048	0 53	7,511
ยะลา	182,524	290,405	3 15	55,838	226,864	3 1	18,718	192,237	1 31	1,271	26,531	1 55	258,351	736,039	1 2	0
ระนอง	31,810	100,737	2 14	8,965	64,838	3 60	2,866	23,106	0 28	2,394	10,127	1 71	46,035	198,809	3 73	0
สงขลา	754,857	1,566,155	3 84	168,170	557,559	3 15	25,417	178,411	0 24	10,815	6,544	0 45	959,259	2,308,670	3 68	3,274
สตูล	96,555	220,223	1 91	37,326	151,482	3 6	6,145	36,299	0 60	2,179	24,669	0 91	142,205	432,674	2 48	0
สุราษฎร์ธานี	353,659	1,331,560	2 40	115,558	1,211,094	1 87	34,788	257,113	2 48	275	4,617	1 46	504,280	2,804,386	0 21	83
รวม	3,670,966	9,755,315	3 93	1,137,116	5,510,501	2 18	255,947	1,807,777	1 53	27,028	176,920	0 61	5,091,057	17,250,515	0 25	10,868



รายละเอียดการออก นส. ประจำปีงบประมาณ 2552

ลำดับที่	เดือน	จำนวน นส. ที่ออกแล้ว															
		ที่สาธารณณะ						ที่ราชพัสดุ						รวมทั้งสิ้น			
		เนื้อที่			เนื้อที่			เนื้อที่			เนื้อที่			แปลง	ไร่	งาน	วา
		แปลง	ไร่	งาน	วา	แปลง	ไร่	งาน	วา	แปลง	ไร่	งาน	วา				
1	ตุลาคม 2551	164	5,491	2	75	49	873	3	94	213	6,365	2	69				
2	พฤศจิกายน 2551	106	831	0	39	7	119	2	95.0	113	950	3	34				
3	ธันวาคม 2551	211	3,649	0	85	18	353	0	48	229	4,002	1	33				
4	มกราคม 2552	108	1,652	0	34	8	334	1	81	116	1,986	2	15				
5	กุมภาพันธ์ 2552	100	2,215	3	51	13	2,757	1	01	113	4,973	0	52				
6	มีนาคม 2552	100	2,787	2	86	14	368	0	85	114	3,155	3	71				
7	เมษายน 2552	106	12,763	3	42	39	2,032	0	18	145	14,795	3	60				
8	พฤษภาคม 2552	416	6,757	0	34	18	157	3	85	434	6,915	0	19				
9	มิถุนายน 2552	240	3,985	3	48.0	26	639	2	85	266	4,625	2	33				
10	กรกฎาคม 2552	269	10,264	2	7.0	33	393	1	42.0	302	10,657	3	49				
11	สิงหาคม 2552	495	8,545	0	29	90	1,706	1	83	585	10,251	2	12				
12	กันยายน 2552	274	16,716	3	77	44	506	1	91	318	17,223	1	68				
		2,589	75,661	0	07	355	10,242	3	08	2,948	85,903	3	15				



สถิติการออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง

ซึ่งดำเนินการตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2460 ถึง 30 กันยายน 2552

ที่ดินที่ประชาชนใช้ประโยชน์ร่วมกันที่ออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงแล้ว

รวบรวมถึง เดือน กันยายน 2552

ลำดับ	จังหวัด	ที่สาธารณชน ๑ ที่จัดทำ ทะเบียนแล้ว/แปลง	ที่สาธารณชน๑ที่ออกนส. แล้ว (รวมแปลงที่ยังมิได้ จัดทำทะเบียน) / แปลง	เนื้อที่/ไร่		
				ไร่	งาน	วา
	กรุงเทพมหานคร	46	23	707	- 2	- 04
เขต 1						
1	เชียงราย	2,678	3,283	123,469	- 0	- 37
2	เชียงใหม่	3,329	2,759	20,758	- 3	- 46
3	พะเยา	1,051	1,147	26,691	- 3	- 91
4	แม่ฮ่องสอน	472	309	4,720	- 0	- 44
5	ลำพูน	1,110	1,283	11,223	- 3	- 08
6	ลำปาง	1,537	1,875	41,137	- 3	- 31
7	น่าน	1,845	1,572	49,877	- 3	- 90
8	แพร่	919	968	24,340	- 3	- 59
เขต 2						
1	ตาก	470	552	66,555	- 2	- 89
2	พิษณุโลก	1,138	759	68,491	- 3	- 9.4
3	เพชรบูรณ์	662	860	107,373	- 0	- 79
4	สุโขทัย	745	739	66,181	- 2	- 18.40
5	อุตรดิตถ์	662	789	103,316	- 0	- 97
เขต 3						
1	กำแพงเพชร	161	203	23,195	- 0	- 45.8
2	นครสวรรค์	1,823	1,321	82,639	- 3	- 73
3	พิจิตร	1,354	1,230	23,914	- 0	- 80
4	อุทัยธานี	661	514	18,612	- 0	- 68



ลำดับ	จังหวัด	ที่สาธารณชน ๗ ที่จัดทำ ทะเบียนแล้ว/แปลง	ที่สาธารณชนที่ออกนสส. แล้ว (รวมแปลงที่ยังมิได้ จัดทำทะเบียน) / แปลง	เนื้อที่/ไร่		
				ไร่	งาน	วา
เขต 4						
1	นนทบุรี	17	12	165	- 2 -	13
2	ปทุมธานี	28	18	363	- 1 -	37
3	พระนครศรีอยุธยา	1,526	1,368	12,309	- 2 -	09
4	อ่างทอง	280	299	5,871	- 0 -	99.3
เขต 5						
1	ชัยนาท	695	545	31,125	- 3 -	09
2	ลพบุรี	647	462	23,359	- 0 -	49
3	สระบุรี	324	268	2,845	- 2 -	92
4	สิงห์บุรี	221	152	4,817	- 1 -	67.5
เขต 6						
1	กาญจนบุรี	582	245	37,582	- 3 -	97.2
2	นครปฐม	286	266	4,427	- 3 -	51
3	ราชบุรี	598	499	13,110	- 1 -	84.4
4	สุพรรณบุรี	983	587	24,254	- 1 -	13
เขต 7						
1	ประจวบคีรีขันธ์	549	513	13,439	- 1 -	88.04
2	เพชรบุรี	416	401	7,753	- 3 -	75
3	สมุทรสงคราม	11	12	5,831	- 0 -	29.6
4	สมุทรสาคร	78	28	374	- 3 -	41.90
เขต 8						
1	ฉะเชิงเทรา	259	268	6,395	- 2 -	19
2	นครนายก	212	120	5,175	- 2 -	04
3	ปราจีนบุรี	1,824	1,375	36,855	- 3 -	32.9
4	สมุทรปราการ	10	5	19	- 1 -	59
5	สระแก้ว	402	422	32,246	- 1 -	70



ลำดับ	จังหวัด	ที่สาธารณฯ ที่จัดทำ ทะเบียนแล้ว/แปลง	ที่สาธารณฯ ที่ออกนส. แล้ว (รวมแปลงที่ยังมิได้ จัดทำทะเบียน) / แปลง	เนื้อที่/ไร่		
				ไร่	งาน	วา
เขต 9						
1	จันทบุรี	817	725	28,791	- 1	- 79
2	ชลบุรี	490	298	15,550	- 0	- 36
3	ตราด	513	444	13,363	- 1	- 05
4	ระยอง	558	459	10,154	- 3	- 58
เขต 10						
1	หนองคาย	2,144	2,485	165,714	- 3	- 16
2	หนองบัวลำภู	883	1,488	41,107	- 1	- 16
3	เลย	668	1,418	61,775	- 1	- 61
4	อุดรธานี	3,293	3,618	245,756	- 3	- 28
เขต 11						
1	กาฬสินธุ์	2,688	2,354	79,509	- 3	- 78
2	นครพนม	3,404	3,284	209,668	- 3	- 00
3	มุกดาหาร	811	820	24,614	- 0	- 20
4	สกลนคร	3,207	3,525	207,271	- 1	- 58
เขต 12						
1	ขอนแก่น	6,601	5,665	289,305	- 3	- 18
2	มหาสารคาม	4,472	3,570	165,822	- 0	- 93
3	ร้อยเอ็ด	3,250	4,099	186,864	- 3	- 67
เขต 13						
1	ชัยภูมิ	3,011	2,969	130,297	- 0	- 22
2	นครราชสีมา	5,521	6,096	1,202,972	- 3	- 71
3	บุรีรัมย์	3,566	4,279	423,183	- 0	- 05
4	สุรินทร์	3,993	5,411	275,068	- 0	- 90



ลำดับ	จังหวัด	ที่สาธารณชน ฯ ที่จัดทำ ทะเบียนแล้ว/แปลง	ที่สาธารณชนฯที่ออกนสธ. แล้ว (รวมแปลงที่ยังมิได้ จัดทำทะเบียน) / แปลง	เนื้อที่/ไร่		
				ไร่	งาน	วา
เขต 14						
1	ยโสธร	2,608	2,927	147,899	- 0 -	32
2	ศรีสะเกษ	5,972	5,620	213,991	- 0 -	13
3	อำนาจเจริญ	1,524	1,542	79,355	- 3 -	08
4	อุบลราชธานี	5,088	3,356	165,963	- 0 -	13
เขต 15						
1	ชุมพร	453	285	18,304	- 0 -	00
2	ระนอง	210	195	30,499	- 2 -	17
3	สุราษฎร์ธานี	438	660	81,759	- 0 -	30
เขต 16						
1	ตรัง	495	455	81,298	- 0 -	05
2	นครศรีธรรมราช	469	454	81,299	- 1 -	61
3	พัทลุง	204	134	96,826	- 2 -	35
เขต 17						
1	กระบี่	541	452	100,593	- 2 -	64.70
2	พังงา	593	521	25,248	- 3 -	73
3	ภูเก็ต	120	91	2,634	- 0 -	77.20
เขต 18						
1	นราธิวาส	231	348	14,732	- 0 -	97.1
2	ปัตตานี	1,385	1,161	12,299	- 2 -	94.5
3	ยะลา	471	370	14,035	- 2 -	91
เขต 19						
1	สงขลา	1,337	1,335	169,527	- 0 -	76
2	สตูล	280	204	20,110	- 0 -	26.7
รวม 19 เขต		102,920	101,523	6,355,030	- 1 -	03



ที่ดินที่ใช้เพื่อประโยชน์ของแผ่นดินโดยเฉพาะ (ที่ราชพัสดุ) ที่ออกหนังสือสำคัญสำหรับที่หลวงแล้ว
 รวบรวมถึง เดือน กันยายน 2552

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนแปลง	เนื้อที่ไร่		
			ไร่	งาน	วา
เขต 1	กรุงเทพมหานคร	50	741	- 0	- 13.3
	1 เชียงราย	645	28,233	- 0	- 51
	2 เชียงใหม่	932	52,603	- 0	- 37
	3 พะเยา	359	22,749	- 3	- 44
	4 แม่ฮ่องสอน	258	2,754	- 0	- 09
	5 ลำพูน	402	543	- 3	- 95
	6 ลำปาง	459	13,116	- 1	- 00
	7 น่าน	488	5,585	- 0	- 01
8 แพร่	627	10,223	- 0	- 78	
เขต 2	1 ดาก	226	10,627	- 2	- 87
	2 พิชญโลก	335	28,548	- 0	- 63
	3 เพชรบูรณ์	482	9,382	- 0	- 55
	4 สุโขทัย	582	9,882	- 1	- 08
	5 จุครดิตถ์	319	10,727	- 3	- 71
เขต 3	1 กำแพงเพชร	323	4,467	- 3	- 83
	2 นครสวรรค์	315	31,591	- 2	- 82.3
	3 พิจิตร	321	9,570	- 0	- 04
	4 อุทัยธานี	178	2,473	- 3	- 95



ลำดับ	จังหวัด	จำนวนแปลง	เนื้อที่/ไร่		
			ไร่	งาน	วา
เขต 4					
1	นนทบุรี	8	1,075	- 3	- 35.2
2	ปทุมธานี	16	1,024	- 0	- 63.7
3	พระนครศรีอยุธยา	25	738	- 2	- 60.6
4	อ่างทอง	39	391	- 3	- 13.1
เขต 5					
1	ชัยนาท	243	4,267	- 2	- 79
2	ลพบุรี	130	162,345	- 1	- 87
3	สระบุรี	431	17,944	- 2	- 69
4	สิงห์บุรี	57	401	- 3	- 86.5
เขต 6					
1	กาญจนบุรี	219	85,322	- 0	- 71.4
2	นครปฐม	123	12,690	- 3	- 31
3	ราชบุรี	223	11,317	- 0	- 35.4
4	สุพรรณบุรี	196	6,510	- 2	- 68
เขต 7					
1	ประจวบคีรีขันธ์	331	68,470	- 3	- 34
2	เพชรบุรี	143	1,719	- 1	- 59
3	สมุทรสงคราม	19	366	- 3	- 18
4	สมุทรสาคร	12	294	- 1	- 88.6
เขต 8					
1	ฉะเชิงเทรา	119	5,256	- 0	- 1.9
2	นครนายก	73	21,488	- 0	- 26
3	ปราจีนบุรี	350	37,687	- 2	- 47.50
4	สมุทรปราการ	73	12,091	- 3	- 39
5	สระแก้ว	170	4,197	- 2	- 29



ลำดับ	จังหวัด	จำนวนแปลง	เนื้อที่/ไร่		
			ไร่	งาน	วา
เขต 9					
1	จันทบุรี	320	19,241	- 0 -	12
2	ชลบุรี	260	81,021	- 0 -	91
3	ตราด	223	36,233	- 3 -	06
4	ระยอง	297	22,346	- 2 -	27
เขต 10					
1	หนองคาย	482	8,831	- 3 -	46
2	หนองบัวลำภู	277	4,204	- 2 -	12.55
3	เลย	433	8,084	- 3 -	37.5
4	อุดรธานี	733	65,450	- 0 -	11
เขต 11					
1	กาฬสินธุ์	450	8,551	- 3 -	72.20
2	นครพนม	557	17,691	- 2 -	31.6
3	มุกดาหาร	297	4,976	- 3 -	67
4	สกลนคร	415	16,766	- 3 -	61
เขต 12					
1	ขอนแก่น	914	58,365	- 2 -	13
2	มหาสารคาม	898	10,968	- 2 -	65
3	ร้อยเอ็ด	648	13,883	- 0 -	49
เขต 13					
1	ชัยภูมิ	648	14,244	- 0 -	32
2	นครราชสีมา	1,626	167,352	- 0 -	11
3	บุรีรัมย์	354	12,828	- 0 -	76
4	สุรินทร์	590	20,910	- 2 -	79



ลำดับ	จังหวัด	จำนวนแปลง	เนื้อที่/ไร่		
			ไร่	งาน	วา
เขต 14					
1	ยโสธร	602	13,171	- 0 -	75
2	ศรีสะเกษ	848	11,546	- 0 -	91
3	อำนาจเจริญ	299	3,454	- 0 -	8
4	อุบลราชธานี	1,624	44,054	- 1 -	5.8
เขต 15					
1	ชุมพร	326	10,437	- 3 -	15
2	ระนอง	216	4,873	- 1 -	98.2
3	สุราษฎร์ธานี	292	87,697	- 3 -	17
เขต 16					
1	ตรัง	417	7,052	- 2 -	08
2	นครศรีธรรมราช	631	5,542	- 0 -	44
3	พัทลุง	397	11,334	- 3 -	84
เขต 17					
1	กระบี่	210	3,576	- 3 -	82
2	พังงา	238	4,735	- 2 -	91
3	ภูเก็ต	88	1,380	- 0 -	61.3
เขต 18					
1	นราธิวาส	206	3,457	- 2 -	77.08
2	ปัตตานี	440	52,126	- 0 -	89.1
3	ยะลา	336	4,829	- 3 -	10
เขต 19					
1	สงขลา	551	23,303	- 0 -	52
2	สตูล	263	4,667	- 1 -	1
รวม 19 เขต		28,735	1,528,916	- 2 -	07

ส 04360

มท 05 1.1 2552
กระทรวงมหาดไทย. กรมที่ดิน,
รายงานประจำปี 2552 กรมที่ดิน
กระทรวงมหาดไทย



พิมพ์ที่ กองการพิมพ์ กรมที่ดิน พ.ศ. 2553 จำนวน 600 เล่ม