

110



ทบว. **ธนาคารกรุงไทย**

รายงานประจำปี 2545





ภาพลักษณ์ใหม่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



สิ่งพิมพ์รัฐบาล
สมบัติห้องสมุดรัฐสภา

สารบัญ

ข้อมูลการเงินโดยสรุป	3
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4
ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	5
รายงานของคณะกรรมการธนาคาร	12
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	15
การถือหุ้นของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคาร	21
คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	22
ข้อมูลแสดงผลประกอบการของธนาคารในเวลา 5 ปี	26
รายงานของผู้สอบบัญชี	28
โครงสร้างรายได้ของธนาคาร	94
รายชื่อบริษัทที่ธนาคารถือหุ้นเกินร้อยละ 10	97
รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดฯ	101
นโยบายของธนาคารในปี 2546	102
การประกอบธุรกิจ	104
ปัจจัยความเสี่ยง	108
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2545	112
ผังการบริหารงาน	114
โครงสร้างองค์กรงานใหม่	116
ภาคผนวก	118

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2545	2544	2543	2545	2544	2543
ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)						
สินทรัพย์รวม	1,058,442.8	976,740.9	990,019.7	1,058,387.9	976,468.3	989,606.6
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	785,849.7	671,272.8	696,380.3	785,851.8	671,279.8	696,446.1
หนี้สินรวม	993,307.1	913,253.9	924,458.3	993,252.8	912,981.7	924,045.7
เงินฝาก	958,551.5	866,645.6	843,792.7	958,731.8	866,955.2	844,057.1
เงินกู้ยืม	71.2	21.2	12,771.0	1.2	1.2	12,733.8
ส่วนผู้ถือหุ้น	65,135.6	63,487.0	65,561.4	65,135.2	63,486.6	65,561.0
รายได้รวม	48,096.4	45,536.8	46,468.7	46,908.8	44,032.8	45,322.9
ค่าใช้จ่ายรวม	38,055.4	40,150.9	47,559.6	36,884.8	38,681.9	46,471.8
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและ ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,014.8	9,766.5	27,790.3	2,014.8	9,766.5	27,790.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009.2	(4,415.6)	76,260.8	8,009.2	(4,415.6)	76,260.8
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.66	(0.36)	3.93	0.66	(0.36)	3.93
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	5.82	5.68	5.86
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	16.65	(9.70)	164.11	17.1	(10.03)	168.26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	15.25	14.38	14.10	15.2	14.38	14.09
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.79	(0.45)	7.69	0.8	(0.45)	7.69
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	12.45	(6.84)	91.50	12.5	(6.84)	91.51
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	-	-	-	12.63	15.67	19.21

สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

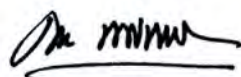
สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ได้รับผลมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงิน ทำให้นักบริหารพาณิชย์ทั้งหลายต้องมีการปรับตัวและดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับพื้นฐานความสามารถในการแข่งขันที่มีอยู่ ธนาคารได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้วยการปรับปรุงธนาคารในทุกด้าน เพื่อให้สามารถแข่งขันโดยมุ่งเน้นเชิงพาณิชย์ให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยราชการและเอกชนในการสร้างฐานธุรกิจของธนาคาร บนพื้นฐานความเติบโตอย่างมั่นคง

การปรับตัวของธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายหลักที่วางไว้ ภายใต้วัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการให้บริการด้านเงินฝาก บริการด้านสินเชื่อ และบริการชำระเงิน โดยผ่านเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 618 แห่ง มีฐานลูกค้าที่มั่นคงมีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าภาครัฐ ลูกค้ารายใหญ่ และลูกค้ารายย่อย นอกจากนี้ธนาคารได้เตรียมขยายธุรกิจเป็นตัวแทนการจ่ายเงินงบประมาณของภาครัฐไปตามหน่วยงานต่างๆ อันจะเป็นการสร้างรายได้จากค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

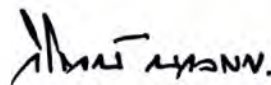
ปลายปี 2545 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญกล่าวคือ ธนาคารได้ปรับโครงสร้างเงินทุนของธนาคารโดยได้ใช้เงินทุนส่วนเกินซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว และในเดือนธันวาคม 2545 ธนาคารได้ดำเนินการโอนหุ้นสำรองต่างๆ ทั้งหมดที่มี รวมทั้งลดทุนโดยลดมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิเพื่อลดขาดทุนสะสม ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารเป็นกลุ่มแรกของธนาคารพาณิชย์ไทยที่สามารถประกาศจ่ายเงินปันผลได้นับตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา โดยธนาคารจะยังคงมีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ในอัตราร้อยละ 12.63 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำร้อยละ 8.5 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อที่จะเสริมสร้างฐานะของความเป็นธนาคารพาณิชย์ชั้นนำของประเทศ โดยเน้นระบบควบคุมการบริหารความเสี่ยงทุกด้านอย่างต่อเนื่องได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โดยการพัฒนาและการบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคารควบคู่ไปพร้อมกัน ในส่วนของกระบวนการควบคุมภายใน ธนาคารก็ตระหนักถึงความสำคัญโดยได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐาน และปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลต่อการประกอบกิจการของธนาคารโดยรวม ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรของธนาคารทุกระดับ เน้นการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและขีดความสามารถที่ทันสมัยของพนักงานให้ปฏิบัติได้และให้ความรู้ที่ตรงกับยุคสมัย และสร้างจิตสำนึกในหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี ซึ่งจะทำให้พนักงานมีความพร้อมที่จะตอบสนองต่อการขยายตัวทางธุรกิจของธนาคารอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการธนาคาร ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณทุกท่าน ทั้งลูกค้า กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย ท่านผู้ถือหุ้น หน่วยงานราชการ และประชาชนทั่วไป ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้มแข็ง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนในการดำเนินงานด้วยดีตลอดไป



(นายสุکشัย พิเศษวานิช)
ประธานกรรมการ



(นายวิโรจน์ นวลchan)
กรรมการผู้จัดการ

ประวัติ คณะกรรมการธนาคารโดยสังเขป

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546



นายสุชัย พิเศษวานิช ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

การศึกษา • ศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปรินซ์ิปาลศึกษาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (ปริญญาโท) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปรินซ์ิปาลศึกษาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (ปริญญาโท) บริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน), Ohio State University, U.S.A. • ปรินซ์ิปาลศึกษาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (ปริญญาตรี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปรินซ์ิปาลศึกษาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ (ปริญญาตรี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ • ปลัดกระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง • อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง • ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง • ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง • รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง • ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • คณะกรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • นายกสภาประจำสถาบันราชภัฏวราชนครินทร์ • ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายสุภรัตน์ วัฒนกุล รองประธานกรรมการ

การศึกษา • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, Queen Mary College, University of London, U.K. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, London School of Economics and Political Science, University of London, U.K.

ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง • ที่ปรึกษาการคลัง (นักวิชาการคลัง 10) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง • รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (นักบริหาร 9) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง • ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านโครงสร้างภาษีสรรพากร (นักวิชาการภาษี 9) กรมสรรพากร

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง • ประธานกรรมการ บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง



นายวิโรจน์ นวลแช กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Wisconsin, U.S.A. • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Business Administration Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. • Advanced Management Program, INSEAD, France

ประสบการณ์ • ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการ ธนาคารออมสิน • ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ & ภัทร จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทเลโฟน แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จำกัด (มหาชน) • รองประธาน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



นายมัชฌิมา กุลยธร ณ อยุธยา กรรมการ

การศึกษา • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, Pittsburg State University, Kansas, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ • รองกรรมการผู้จัดการสายบริหารและการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) • เลขานุการกรมและผู้อำนวยการกองจัดประโยชน์ กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง • หัวหน้าฝ่ายเงินกู้รัฐวิสาหกิจ / หัวหน้าฝ่ายนโยบายและวางแผนเงินกู้ กองนโยบายเงินกู้ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง • กรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน • กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด • กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด



นายชัยณรงค์ อินทรมิทธิพิศ กรรมการ และกรรมการบริหาร

การศึกษา • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • Senior Executive Program J.L. Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University, U.S.A.

ประสบการณ์ • นักวิจัยมูลนิธิ FORD / MUCIA ประจำสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • กรรมการ และผู้จัดการ บริษัท Deemar Research จำกัด • กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท รามาทาวเวอร์ จำกัด

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเงินเดือนแห่งชาติ / คณะกรรมการกำหนดเป้าหมาย และนโยบายกำลังคนภาครัฐ / คณะกรรมการสถิติแห่งชาติ / กรรมการตรวจสอบภาคราชการ ประจำกระทรวง (กระทรวงศึกษาธิการ) / กรรมการประเมินรัฐวิสาหกิจ / กรรมการปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของงานราชการ • กรรมการบริหาร สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) • กรรมการบริหาร สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้า และพัฒนา (องค์การมหาชน) • กรรมการอำนวยการ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาระดับปริญญาโท มหาวิทยาลัยขอนแก่น (M.B.A. Program) • กรรมการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานสถาบันพระปกเกล้า • ฯลฯ



ร้อยโทสุชาย เชาววิชิต กรรมการ และกรรมการบริหาร

การศึกษา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (Industry and Trade), University of London, U.K. • วปอ. 366
ประสบการณ์ • อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ • อธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ • รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพี เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพ แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด



นายอุดม สวานายน กรรมการ และกรรมการบริหาร

การศึกษา • ปริญญาเอก (Finance), School of Management, University of Massachusetts-Amherst, U.S.A. • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, J.L.Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University, U.S.A. • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Electrical Engineering), Brown University, U.S.A.
ประสบการณ์ • Director of Business Development บริษัท ซี ซี แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิจัยและวางแผน / ฝ่ายจัดองค์กร และศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ / ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม SIAM CITY-ING จำกัด • รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการศูนย์กรุงเทพโครงการร่วมผลิตบัณฑิตปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ / ผู้อำนวยการ โครงการหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร / ผู้ประสานงาน และอาจารย์ประจำสาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง • กรรมการ คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย • กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร ศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อม และประชาชน (ศงป.) • ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำกัด • กรรมการ บริษัท กรุงเทพ แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด



นายสุภัท ตันสติติก กรรมการ (อิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา • International Management, INSEAD, Fountain Blue, Paris, France • Increasing Shareholders Value, Company Specific Program, Singapore • Managing Corporate Resources, IMEDE, Lauzanne, Switzerland • Advance Management Program, Stanford University, U.S.A.
ประสบการณ์ • ประธานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ประจำประเทศไทย บริษัท ไอ.ซี.ไอ. (ประเทศไทย) จำกัด • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.ซี.ไอ.(สิงคโปร์) จำกัด • ผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค บริษัท อีสดีเอเซียติก (ประเทศไทย) จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท กรรณสูต เจเนอรัล แอสเซมบลี จำกัด
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกองทุนเพื่อการศึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย



นายวิเชียร วิริยะประสิทธิ์ กรรมการ (อิสระ) และกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ • รองอัยการสูงสุด • อธิบดีอัยการ ฝ่ายคดีอาญา • อัยการพิเศษ ฝ่ายคดีแพ่ง / ฝ่ายคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร / ฝ่ายคดีภาษีอากร / ประจำเขต 4
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด • อุปนายกเนติบัณฑิตยสภา เนติบัณฑิตยสภา • อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



นายเชษฐหิ เจริญพิทักษ์ กรรมการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน), North Texas State University, U.S.A. • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, North Texas State University, U.S.A. • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ ธนาคารแห่งประเทศไทย • ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายตลาดเงิน • ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝากและพันธบัตร
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ธนาคารแห่งประเทศไทย • กรรมการและเหรัญญิกมูลนิธิ 50 ปี ธนาคารแห่งประเทศไทย



พลเอกมงคล อัมพรพิสิฏ์ กรรมการ

การศึกษา • ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
ประสบการณ์ • ผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการทหารสูงสุด • เสนาธิการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด

ประวัติผู้บริหารระดับสูงโดยสังเขป

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546



นายวิโรจน์ นวลไชย กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Wisconsin, U.S.A. • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Business Administration Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. • Advanced Management Program, INSEAD, France

ประสบการณ์ • ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารออมสิน • ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทลโฟน แอนด์ เทลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จำกัด (มหาชน) • รองประธาน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



นายพงศธร สิริโยธิน รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์, University of Cincinnati, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, California State University, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, California State University, U.S.A.

ประสบการณ์ • รองผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท กรุงไทย แอชซ่า ประกันชีวิต จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท กฎหมายกรุงไทย จำกัด • เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง • รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี • ผู้จัดการฝ่ายประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ทรีนิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)



นายนิรันดร์ ดุรณัยธร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินการธนาคาร) / บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ • รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบุคคลและธุรกิจขนาดกลาง / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 3 / ผู้จัดการสำนักงานสาขาเขต 11 / ผู้จัดการภาคตะวันออกเฉียง 2 / ผู้จัดการสาขาอาวุโส ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



นายสัทธ ตรีทิพบุตร รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ, Syracuse University, U.S.A. • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Advanced Management Program for Overseas Bankers, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ร.ป.อ.) รุ่นที่ 12 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ • รองผู้จัดการใหญ่ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ-สินเชื่อบุคคล-บัตรเครดิต และเอทีเอ็ม / สายงานพัฒนารัฐกิจ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด / บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบริหารทุนไทย จำกัด • ประธานชมรมธุรกิจบัตรเครดิต ประเทศไทย • กรรมการ บัตรเครดิตมาสเตอร์การ์ด ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด • นายกสมาคมนิสิตเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ประธานชมรมฟอเร็กซ์ สมาคมธนาคารไทย • รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการฝ่ายการค้าต่างประเทศ / ผู้จัดการสาขาออสเตรเลีย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ AFC Merchant Bank, Singapore • กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด • กรรมการ บริษัท ทรีนิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน) • กรรมการสภาธุรกิจไทย-จีน



นายศุภิต เต็งนิม รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์, California State University at Los Angeles, U.S.A. • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, Woodbury College, California, U.S.A. • Advanced Management Program : The International Senior Management Program (AMP) : ISMP Graduate School of Business Administration, Harvard University, U.S.A.

ประสบการณ์ • รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการฝ่ายสำนักผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนอาวุโส ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด



นายโสมนัส สุติมา รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, Notre Dame University, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • **ประสบการณ์** • รองผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กรและบริษัทในเครือ สายงานบริหารสินทรัพย์ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการฝ่ายสถาบันการเงินและภาครัฐบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท กรุงไทย โอบีเจ ลิสซิง จำกัด • กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด • ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)



นายวันชัย อนัตติราภรณ์ รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • A.E.P., J.L. Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University, U.S.A. **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบุคคลและธุรกิจขนาดกลาง / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 1 / ผู้จัดการสาขาอาวุโส ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด • กรรมการ บริษัท กรุงไทย แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด



นางกิตติยา โดณะเกษม รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท M.B.A. University of Illinois, Champaign-Urbana, U.S.A. • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร สายงานบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และรักษาการผู้บริหาร สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ / กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ชับไมครอนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) • รองประธานกลุ่มลูกค้าสถาบัน และผู้จัดการฝ่ายวิเทศธนกิจ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร • ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการต่างประเทศ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด



นายฉายนันท์ กังวานพงศ์ รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) • Account Relationship Manager บริษัท ไอ.บี.เอ็ม. (ประเทศไทย) จำกัด **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด



นายสถิต จุพัฒน์กุล รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนาดใหญ่, สายงานธุรกิจบุคคลและธุรกิจขนาดกลาง / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม / ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินเชื่อ 2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น • ที่ปรึกษา คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



นายสายนันท์ สดางค์มงคล รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายใน / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ / ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ ศูนย์ธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ศูนย์ธุรกิจขนาดใหญ่ 5 และ 3 / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อพาณิชย์กรรม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ธนาทหารพิมพ์ จำกัด



นายสุวรรณ ดำเนินทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Investment Banking, Risk Management, Advance Rate Risk, Customer Focused Management, Corporate Finance / Capital Market **ประสบการณ์** • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร สายงานวางแผนผลิตภัณฑ์และการตลาด / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับและตรวจสอบ / สายงานอำนาจการกลางและธุรกิจต่างประเทศ / ผู้จัดการสาขานิวยอร์ก / เลขานุการคณะกรรมการกำหนดทิศทางงานตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • Vice President: Securities Distribution and Underwriting Unit Head / Investment Banking Operations Head : Citibank N.A., กรุงเทพฯ **ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน** • กรรมการ บริษัท กรุงไทย แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด



นายสมเกียรติ แสงสุเรนทร์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท สาขา Securities Markets and Investment มหาวิทยาลัย Hitotsubashi ประเทศญี่ปุ่น • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาระบบการชำระเงิน และหัวหน้าหน่วยกำกับธนาคารพาณิชย์ ฝ่ายตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด • กรรมการ บริษัท กฎหมายกรุงไทย จำกัด



นายบุญเลิศ ศรีเจริญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • International Bankers Seminar, The Bank of California International • The Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้จัดการภาค 7 และ 2 / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 8 / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



นางสุมนา วงษ์กะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Southeastern Oklahoma State University, U.S.A. • ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคลและสนับสนุนองค์กร / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาตลาดและปฏิบัติการข้อมูล / ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารสายส่งเสริมธุรกิจ / ผู้จัดการฝ่ายการพนักงาน / ผู้จัดการฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด • กรรมการบริหาร สถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย • ประธานชมรมพัฒนาบุคลากร สมาคมธนาคารไทย



นางนงนุช เทียนไพฑูริย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม), Roosevelt University, Chicago, Illinois, U.S.A. • ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ สายงานสินเชื่อนครหลวงและภาคใต้ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อพาณิชย์กรรม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



นางชฎิธร นิยมสอด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายพิธีการสินเชื่อ / ผู้จัดการโครงการ AMC / ผู้จัดการฝ่ายมาตรฐานสินเชื่อ / รองผู้จัดการโครงการพัฒนาระบบงานสินเชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



นายธีระพล ปุสเสด็จ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน), University of Detroit, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อก่อสร้างและพัฒนาที่ดิน / รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่ออุตสาหกรรม / รองผู้จัดการฝ่ายการธนาคารต่างประเทศ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ที่ปรึกษากฎหมายการบริหาร บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)



นายอิทธิพันธ์ บุญยนิษฐ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์, University of Western Australia, Australia. • Diploma of Securities, Securities Institute of Australia. • Member of Securities Institute of Australia. • Member of Institute of Chartered Accountants of Australia.

ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท Crosby Holdings (ประเทศไทย) จำกัด • Partner - KPMG Peat Marwick Suthes, กรุงเทพฯ • Partner - Weston Woodley & Robertson Chartered Accountants, Sydney, Australia

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



นายประเสริฐ โสพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบุคคลและธุรกิจขนาดกลาง / ผู้จัดการภาค 3 / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินค้า 3 / ผู้จัดการสำนักงานสาขาเขตภาคเหนือ 3 และ 4 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายปรีชา กุษา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบุคคลและธุรกิจขนาดกลาง / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 4 และ 6 / ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจนครหลวง 2 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพ ซี.เอส. จำกัด • รองประธานชมรมผู้บริหารสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ไทย



นางวรรณิ เจริญทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจนครหลวง / ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารสายธุรกิจนครหลวงและธุรกิจต่างประเทศ / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 1 และ 2 / ผู้จัดการสาขา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท น้ำตาลไทยเอกสิทธิ์ จำกัด • กรรมการ บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด



นายเทอดพงศ์ โกไศยกานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (สาขาเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายประเมินหนี้นครหลวง / ผู้จัดการฝ่ายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจนครหลวง 5 และ 6 / ผู้จัดการฝ่ายกิจการสาขา 3, 5 และ 7 / ผู้จัดการสำนักงานสาขาเขตภาคเหนือ 4 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายศิริติ จรรย์ยานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • Accounting Certificate, MBC College, Sydney, Australia.
ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายการค้าต่างประเทศ / ผู้จัดการฝ่ายการธนาคารต่างประเทศ / ผู้ตรวจการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายธีระวัฒน์ วัฒนสาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา • ปริญญาโท สาขา Financial Management, West Coast University, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการและบริการลูกค้า / ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารสายธุรกิจใหม่ / ผู้จัดการฝ่ายนโยบายและระบบงาน / ผู้จัดการฝ่ายการธนาคาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท กรุงเทพธุรกิจบริการ จำกัด • ประธานชมรมผู้บริหารกิจการสาขาธนาคารพาณิชย์



นายอัสนี ทรัพย์วงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

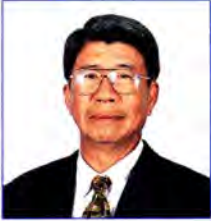
การศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมและศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์และการตลาด / ผู้บริหารสายพัฒนาและบริการลูกค้า สายงานพัฒนาธุรกิจ / ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์และการตลาด / ผู้จัดการฝ่ายบัตรเครดิต ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายไพโรจน์ รัตนะโสภาค ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา •ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ 5 / ผู้จัดการฝ่ายสายงานบริหารสินทรัพย์ / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินเชื่อ 3 / ผู้จัดการสำนักงานสาขาเขต ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายกนกศักดิ์ สุนทรกิจประไพ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา •ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ •ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ • ผู้จัดการภาค 3 / ผู้บริหารงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจขนาดใหญ่ 4 / ผู้จัดการสาขา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • กรรมการสมาคมศิษย์เก่าคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



นายพิชัย คุมมิตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา •ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ •ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ • ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์และการลงทุน / ผู้จัดการฝ่าย สายงานบริษัทในเครือและการลงทุน / ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศและสถาบัน / ผู้จัดการฝ่ายบริหารเงิน / ผู้จัดการสำนักกรุงเทพวิเทศธนกิจ (BIBF) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้จัดการ

และ Trader, Bank of America สาขากรุงเทพ • ผู้ช่วยผู้จัดการ และหัวหน้าค้ำเงิน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาฮ่องกง

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • Investment Committee บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)



นางสาวพรรณิกา อภิชาติบุตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา •ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Ohio University, U.S.A. •ปริญญาตรี บัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน / ผู้จัดการฝ่ายวาณิชธนกิจ / ผู้จัดการสาขานิวยอร์ก / ผู้จัดการ

สำนักกรุงเทพวิเทศธนกิจ (BIBF) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นางสุภางค์ ปัทมดิตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา •ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • Mini M.B.A. รุ่น 18 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ •ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร ฝ่ายราชการสัมพันธ์ สายงานโครงการพิเศษ / ผู้จัดการฝ่ายรัฐสัมพันธ์ สายงานธุรกิจขนาดใหญ่ / ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารสายสนับสนุน สายงานบริหารสินทรัพย์ / ผู้จัดการฝ่ายสำนักผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการ

ฝ่ายกิจการสาขา 2 / ผู้จัดการสำนักงานสาขาเขตนครหลวง 4 / ผู้จัดการสาขาอาวุโส สาขาสามยอด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • อุปนายกสมาคมนิสิตเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • คณะกรรมการสมาคมนักเรียนเก่าโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา • คณะกรรมการสินเชื่อของสำนักงานพัฒนาชุมชน การเคหะแห่งชาติ



นายวรชัย อรุณทัต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

การศึกษา •ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ • กรรมการ บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ประกันภัย จำกัด • ผู้จัดการฝ่ายสหพันธสินเชื่อ / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินเชื่อ 1 ธนาคาร

กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • หัวหน้าผู้ตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย



นางพัชรศิริ เกียรติกำจาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

การศึกษา •ปริญญาโท สาขาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ •ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ • ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร ฝ่ายวางแผนและงบประมาณ / ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร ฝ่ายวางแผนและงบ

ประมาณ / ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี / รองผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน • เป็นผู้จัดการบัญชีในฐานะผู้รับมอบอำนาจของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุภูมิ จำกัด

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนัก ในภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความมั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้นโยบายที่จะสนับสนุนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างระบบการควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพ เน้นระบบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ รวมทั้ง การจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีความพร้อมในการแข่งขันด้วยระบบเครือข่ายจุดบริการที่ครอบคลุม และมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในการขยายธุรกิจในอนาคตที่ดีต่อไป

คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้นมาจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกระดับขององค์กร และให้ความสำคัญต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน รวมทั้งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงและกรรมการธนาคารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กับให้รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเนื่องจากธนาคารตระหนักว่าข้อมูลของธนาคารทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของธนาคาร

ธนาคารได้ให้ความสำคัญและเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะเป็นพื้นฐานไปสู่การกำกับดูแลที่ดีซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร จึงได้กำหนดนโยบายให้ทุกหน่วยงานจัดวางระบบการควบคุมภายในและภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการ เพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานสนับสนุนและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการได้เน้นให้มีการพัฒนาให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญ โดยมีการมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบดูแลในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อนโยบายการบัญชีด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้มีการแสดงข้อมูลข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการบันทึกข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการได้ร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และให้ความเห็นชอบในพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเป็นไปตามแผนธุรกิจ ด้วยพัฒนาการในการบริการใหม่ๆ ทางระบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินภายใต้ระบบเครือข่ายจุดบริการที่ครอบคลุม ที่จะเพิ่มมูลค่าเชิงธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นประโยชน์และสนับสนุนให้เกิดความมั่นคงและความเติบโตทางเศรษฐกิจโดยรวมที่จะตอบสนองต่อการขยายตัวทางธุรกิจของธนาคาร เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546

- | | | |
|------------------|-----------------|----------------------------------|
| 1. นายศุภชัย | พิศิษฐวานิช | ประธานกรรมการ |
| 2. นายศุภรัตน์ | ควัฒน์กุล | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายวิโรจน์ | นวลแข | กรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายมัชฌิมา | บุญชูร ณ อยุธยา | กรรมการ |
| 5. นายชัยณรงค์ | อินทรมีทรัพย์ | กรรมการ |
| 6. ร้อยโทสุชาย | เซาว์วิศิษฐ | กรรมการ |
| 7. นายอุดม | สวนายน | กรรมการ |
| 8. นายสุภัท | ตันสถิตกร | กรรมการ (ประธานกรรมการตรวจสอบ) |
| 9. นายวิเชียร | วิริยะประสิทธิ์ | กรรมการ (กรรมการตรวจสอบ) |
| 10. พลเอกมงคล | อัมพรพิสิฐ | กรรมการ |
| 11. นายเชษฐทวี | เจริญพิทักษ์ | กรรมการ |
| 12. นายสมเกียรติ | แสงสุเรนทร์ | เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร |
| 13. นายสุชาติ | เดชอิทธิรัตน์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร |

หมายเหตุ กรรมการธนาคารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2545 - 15 กุมภาพันธ์ 2546

- | | | |
|--------------|-------------|---|
| 1. นายกมลชัย | ภัทโรดม | กรรมการ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2545) |
| 2. นายสุภชัย | มนัสไพบุลย์ | กรรมการ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2545) |
| 3. นายอนุชา | จินตกานนท์ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (ออกตามวาระมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2545) |
| 4. นายกฤษณ์ | กาญจนบุญชู | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2546) |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ข้อ 35 กล่าวว่่า "กิจการทั้งหลายของธนาคาร ย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ที่จะกระทำได้"

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายศุภชัย พิเศษฐวานิช | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิโรจน์ นวลแข | กรรมการบริหาร |
| 3. นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์ | กรรมการบริหาร |
| 4. ร้อยโทสุชาย เชาววิศิษฐ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายอุตตม สวานายน | กรรมการบริหาร |
| 6. นายสมเกียรติ แสงสุเรนทร์ | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |
| 7. นายสุชาติ เดชอิทธิรัตน์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

หมายเหตุ กรรมการบริหารที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2545

นายมัชฌิมา กุญชร ณ อยุธยา กรรมการบริหาร (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2545)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

1. พิจารณานอมนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
2. พิจารณานอมนุมัติสินเชื่อทุกประเภทได้ตามที่เห็นสมควร
3. พิจารณานอมนุมัติปรับปรุงหนี้และตัดหนี้สูญได้ตามที่เห็นสมควร
4. พิจารณานอมนุมัติการพัสดุ (การจัดซื้อจัดจ้าง การเช่า การขายอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งการขายสิทธิการเช่า)
5. พิจารณานอมนุมัติซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
6. พิจารณานอมนุมัติว่าจ้างที่ปรึกษาและลูกจ้าง
7. พิจารณากลับกรองชั้นตอนและวิธีปฏิบัติ รวมทั้งนโยบายต่างๆ ในการดำเนินงานของธนาคาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา
8. พิจารณาดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายภารกิจจากคณะกรรมการธนาคารในการกำกับดูแลให้ธนาคารมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการเกี่ยวกับบริษัทที่ตี และกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีส่วนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งส่งผลต่อการประกอบกิจการของธนาคารโดยรวม โดยมีนัยสำคัญ ดังนี้ :-

1. คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยให้สำนักตรวจสอบภายใน ประสานงานให้ทุกหน่วยงาน ในการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยเชื่อมั่นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการนำไปสู่การกำกับดูแลที่ดี
2. พิจารณางบการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก (สตง.) เพื่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ก่อนเสนอคณะกรรมการธนาคารและก่อนนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผย ข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานของธนาคารให้ตรงตามข้อเท็จจริงแก่ผู้มีผลประโยชน์รวมทั้งมวล
3. กำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายใน มีการติดตามหน่วยงานหรือสาขาทั่วประเทศ ให้มีการแก้ไขการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
4. สนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายใน พัฒนาทีมงานและขีดความสามารถของทีมงานตลอดเวลา และให้มีการสอบทานคุณภาพงาน QAR (Quality Assurance Review) ของสำนักตรวจสอบภายใน โดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา เพื่อการปรับปรุงระบบงานตรวจสอบภายในให้เข้มแข็งยิ่งขึ้นตามมาตรฐานสากล
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการ ตามหลักบริษัทที่ตี มีความโปร่งใสถูกต้องทุกขั้นตอน ทุกระบบงาน และทุกหน่วยงาน โดยสนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลขึ้นเป็นครั้งแรกในธนาคาร
6. พัฒนาให้เกิดบูรณาการในระบบการตรวจสอบภายในโดยคอมพิวเตอร์บนฐานความเสี่ยง เพื่อประกันว่าธนาคารมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดีมีประสิทธิภาพ
7. มุ่งเน้นให้คงความเป็นกลางในฐานะคู่คิด และที่ปรึกษาที่ดีของทุกหน่วยงาน ให้ปฏิบัติงานด้วยใจเป็นธรรม และมีความเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า สิ่งที่ได้ปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น มีส่วนผลักดันให้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นธนาคารที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักบริษัทที่ตี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและมีมาตรฐานการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ดี



(นายสุภัท ตันสถิตกร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546

- | | | |
|---------------|-----------------|----------------------------|
| 1. นายสุภัท | ต้นสถิตินกร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิเชียร | วิริยะประสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสายัณห์ | สตาจค์มงคล | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2545

- | | | |
|--------------|------------|---|
| 1. นายกมลชัย | ภัทโรดม | กรรมการตรวจสอบ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2545) |
| 2. นายอนุชา | จินตกานนท์ | กรรมการตรวจสอบ (ออกตามวาระมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2545) |
| 3. นายกฤษณ์ | กาญจนกฤษร | กรรมการตรวจสอบ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2546) |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้ธนาคารมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้ธนาคารมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้ธนาคารปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคาร
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร



การสรรหากรรมการของธนาคาร เป็นไปโดยการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าเป็นกรรมการอีกได้

การแต่งตั้งกรรมการ

แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 การแต่งตั้งกรรมการแทนผู้ครบวาระ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยผู้ครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้

กรณีที่ 2 การแต่งตั้งกรรมการผู้ออกก่อนครบกำหนดวาระ ให้กรรมการธนาคารโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตั้งเป็นกรรมการแทน และให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าแทน

สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาผู้บริหารของธนาคาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ธนาคารถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2543 ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกผู้สมัครที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน

คณะอนุกรรมการสรรหา

- | | | |
|------------------|-----------------|---|
| 1. นายวิเชียร | วิริยะประสิทธิ์ | ประธานคณะอนุกรรมการ |
| 2. นายชัยณรงค์ | อินทรมิทรัพย์ | กรรมการ |
| 3. นายมัชฌิมา | กฤษกร ณ อยุธยา | กรรมการ |
| 4. นายกฤษณ์ | กาญจนกฤษกร | กรรมการ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2546) |
| 5. นางพันธ์ทิพย์ | สุรทินท์ | ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ |

ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธนาคารอย่างต่ำปีละหนึ่งครั้ง
2. คณะอนุกรรมการสรรหา ได้กำหนดคุณสมบัติขั้นต่ำของกรรมการธนาคาร โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการธนาคารแต่ละครั้ง กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนด กล่าวคือ จะต้องเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับธนาคาร มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในด้านต่างๆ มีความเป็นผู้นำและมีความคิดเชิงกลยุทธ์ มีความสามารถในวิชาชีพของตน ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนตนที่เหมาะสม
3. กระบวนการแต่งตั้งกรรมการธนาคาร คณะอนุกรรมการสรรหามีหน้าที่นำเสนอรายชื่อผู้ที่คณะกรรมการมีความเห็นว่าเหมาะสมต่อคณะกรรมการของธนาคารเพื่อพิจารณา โดยในการสรรหากรรมการนั้น อาจเนื่องมาจากกรรมการลาออก หรือครบวาระ สำหรับกรณีอื่นๆ การแต่งตั้งกรรมการธนาคารจะต้องนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของธนาคาร
4. กระบวนการสรรหาผู้บริหารธนาคาร คณะอนุกรรมการสรรหาจะมีหน้าที่สรรหาผู้บริหารธนาคาร ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร ในกรณีที่องค์กรต้องการผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน (Specialist) แต่ไม่สามารถสรรหาจากบุคคลภายในองค์กรได้ ก็ให้สรรหา จากบุคคลภายนอกองค์กรแทน เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ได้เป็นอย่างดี และถือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อองค์กรอีกด้วย

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. นายวิเชียร วิริยะประสิทธิ์ ประธานคณะอนุกรรมการ
2. นายชัยณรงค์ อินทรมีทรัพย์ กรรมการ
3. นายมัชฌิมา กุญชร ณ อยุธยา กรรมการ
4. นายกฤษณ์ กาญจนกุญชร กรรมการ (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2546)
5. นางพันธ์ทิพย์ สุรทินต์ ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ

ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้แก่กรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา
2. ดูแลให้กรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนมีต่อธนาคาร
3. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร*

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546

1. นายวิโรจน์	นवलแข	กรรมการผู้จัดการ
2. นายพงศธร	สิริโยธิน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นายนรินทร์	ศุภชัย	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นายสหัส	ตรีทิพย์บุตร	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายสุวิทย์	อุดมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ
6. นายดุสิต	เด็งนิยม	รองกรรมการผู้จัดการ
7. นายโสมนัส	ชุตินา	รองกรรมการผู้จัดการ
8. นายวันชัย	ธนิตติราภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการ
9. นางกิตติยา	ไตรณะเกษม	รองกรรมการผู้จัดการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2545)
10. นายฉายฉาน	กังวานพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2545)
11. นายสกลิต	จุฬัตมนกุล	รองกรรมการผู้จัดการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2545)
12. นายสายัณห์	สตาจค์มิ่งคณ	รองกรรมการผู้จัดการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2545)

* ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพียงสิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2545

- คำตอบแทนกรรมการธนาคาร จำนวน 12 ราย เป็นเงิน 3,428,989.24 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมกรรมการ)
- คำตอบแทนกรรมการบริหาร 5 รายและผู้บริหาร จำนวน 12 ราย เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 70,267,356.39 บาท (เป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินโบนัส ผลตอบแทนพิเศษ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือบุตร ทั้งนี้ นายวิโรจน์ นवलแข ดำรงตำแหน่งทั้งกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ)
- คำตอบแทนอื่น
ธนาคารให้เงินสมทบ 10% ของเงินเดือน เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ยกเว้นนายวิโรจน์ นवलแข กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นลูกจ้าง)

การถือหุ้นของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น
1	นายศุภชัย พิเศษสุวรรณิช	ประธานกรรมการ	-
2	นายศุภรัตน์ ศวีร์มณีกุล	รองประธานกรรมการ	-
3	นายวิโรจน์ นวลแข	กรรมการผู้จัดการ	-
4	นายมัชฌิมา กุญชร ณ อยุธยา	กรรมการ	220
5	นายชัยณรงค์ อินทรมีทรัพย์	กรรมการ	-
6	นายสุภัท ตันสถิติกร	กรรมการ	20,000 (Foreign)
7	ร้อยโทสุชาย เชาววิศิษฐ	กรรมการ	-
8	นายอุตตม สวานายน	กรรมการ	-
	นางอิชยา สวานายน (คู่สมรส)		200
9	นายวิเชียร วิริยะประสิทธิ์	กรรมการ	-
10	นายกฤษณ์ กาญจนกุญชร	กรรมการ	11,000
11	พลเอกมงคล อัมพรพิสิฐฐ์	กรรมการ	-
12	นายเชษฐทวี เจริญพิทักษ์	กรรมการ	3,663
13	นายพงศธร สิริโยธิน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-
14	นายนรินทร์ ดรุษย์ธร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	297
	นางรุ่งลักษณ์ ดรุษย์ธร (คู่สมรส)		2,994
15	นายสหัส ตริทิพบุตร	รองกรรมการผู้จัดการ	-
16	นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ	-
17	นายดุสิต เต็งนิยม	รองกรรมการผู้จัดการ	100,000
18	นายโสมนัส ชูติมา	รองกรรมการผู้จัดการ	-
19	นายวันชัย ธนิตติราภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการ	-
20	นางกิตติยา ไตรณะเกษม	รองกรรมการผู้จัดการ	-
21	นายฉายฉาน กังวานพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ	-
22	นายสถิต จุฬมณฑล	รองกรรมการผู้จัดการ	-
23	นายสายัณห์ สดางค์มงคล	รองกรรมการผู้จัดการ	-
24	นายอิทธินันท์ นุณยนิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานวางแผนและการเงิน)	-
25	น.ส. เยาวลักษณ์ ฤกษ์ศานติวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร ฝ่ายการบัญชี (สายงานวางแผนและการเงิน)	-

รายการที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดโปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.17)

รายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นการให้สินเชื่อแก่พนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปรวมถึงเป็นเงินให้สินเชื่อแก่สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับพนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ซึ่งถือเป็นสวัสดิการปกติที่ธนาคารมีให้แก่บุคคลดังกล่าว สำหรับเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่กิจการที่ถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน รวมทั้งรายการระหว่างธนาคารกับบริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นบริษัทที่ธนาคารเข้าไปร่วมทุน และอีกส่วนหนึ่งเป็นบริษัทที่เป็นลูกหนี้ของธนาคารและมีการปรับโครงสร้างหนี้เกิดขึ้น และทางธนาคารได้ส่งผู้บริหารของธนาคารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทเหล่านี้ เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยธนาคารมีนโยบายการคิดต้นทุนเงินกู้ยืม และภาระผูกพันระหว่างกันเป็นแบบลูกค้าทั่วไป

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2545 ธนาคารมีผลประกอบการกำไรสุทธิ จำนวน 8,009 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิ จำนวน 4,415 ล้านบาท ในปี 2544 เนื่องจากในปีก่อนมีการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 9,766 ล้านบาท สำหรับการลดค่าของมูลค่าหลักประกันหนี้ด้วยคุณภาพที่ธนาคารจะโอนไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย สำหรับในปี 2545 ธนาคารได้ดำเนินนโยบายตามหลักความระมัดระวัง โดยการกันสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 2,015 ล้านบาท หากพิจารณาผลประกอบการก่อนการกันสำรองหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ ธนาคารมีกำไรทั้งสิ้นจำนวน 10,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนที่กำไรจำนวน 5,351 ล้านบาท เนื่องจากธนาคารได้เพิ่มช่องทางหาแหล่งรายได้ จากค่าธรรมเนียมรับเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการชดเชยรายได้ดอกเบี้ยรับสุทธิ จากสภาวะการแข่งขันของตลาดด้านอัตราดอกเบี้ย

รายการสำคัญ งบกำไรขาดทุน	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
รายได้รวม	46,908	44,033	6.5
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	36,884	38,682	(4.6)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10,024	5,351	87.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,015	9,766	(79.4)
กำไร (ขาดทุน) หลังหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,009	(4,415)	281.4
ภาษีเงินได้	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009	(4,415)	281.4

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2545 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.8 ส่วนหนึ่งเนื่องมาจาก การที่ธนาคารได้ขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้นทำให้ยอดสินเชื่อของธนาคารมียอดคงค้างเพิ่มขึ้นจากปลายปีก่อน จำนวน 149,363 ล้านบาท แต่อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อก็มีการเปลี่ยนแปลงลดลง เนื่องจากสภาวะการแข่งขันของตลาดด้านอัตราดอกเบี้ย สำหรับรายได้ดอกเบี้ยระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลงเนื่องจากการลดลงของธุรกรรมและอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคาร นอกจากนี้ธนาคารได้มีการบริหารและควบคุมดอกเบี้ยจ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสินเชื่อของธนาคาร จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.3 เนื่องมาจากยอดเงินฝากของธนาคารถึงแม้จะเพิ่มขึ้นจากปลายปีก่อนจำนวน 91,777 ล้านบาท แต่มีการประกาศลดอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับธนาคารไม่มีภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ได้ไถ่ถอนก่อนครบกำหนดแล้วในปี 2544 โดยมีผลให้รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิในปี 2545 เท่ากับ 19,735 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 251 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลยังคงเป็นรายได้หลักของธนาคาร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 84.8 ของรายได้รวม เทียบกับร้อยละ 89.7 ในปีก่อน

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	39,801	39,485	0.8
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	20,066	20,001	0.3
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	19,735	19,484	1.3
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	7,107	4,548	56.3
สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลต่อรายได้รวม (%)	84.8	89.7	-

รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย

รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยที่ไม่รวมรายการกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีจำนวน 7,608 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 29.4 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการร้อยละ 19.8 เทียบกับที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 ในปีก่อน ส่วนกำไรจากการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 145.1 เทียบกับที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 149.9 ในปีก่อน

ธนาคารมีผลขาดทุนจากเงินลงทุน จำนวน 413 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ขาดทุน 1,227 ล้านบาท โดยในปี 2544 เป็นการตั้งสำรองด้อยค่าของตราสารหนี้ นอกนั้นเป็นการตั้งสำรองการด้อยค่าเงินลงทุนอื่นๆ

รายได้ที่มีโชคดอกเบี้ย	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,293	5,252	19.8
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับวรรต	897	366	145.1
รายได้อื่น	418	260	60.8
รวม	7,608	5,878	29.4
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(413)	(1,227)	(66.3)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(88)	(103)	(14.6)
รวมรายได้ที่มีโชคดอกเบี้ย	7,107	4,548	56.3

ค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย

มีจำนวน 16,818 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,863 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.0 อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะค่าใช้จ่ายดำเนินงานไม่รวมเงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน รายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและทรัพย์สินรอการขาย และค่าใช้จ่ายอื่นที่เป็นรายการพิเศษแล้ว ธนาคารมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานจำนวน 13,072 ล้านบาท ซึ่งในปี 2544 มีจำนวน 13,007 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.5 เนื่องมาจากในปี 2545 ธนาคารได้มีการโฆษณาเพื่อเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ของธนาคาร ซึ่งเป็นการสร้างภาพพจน์โดยรวมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดทางด้านรายได้

ค่าใช้จ่ายมีโชคดอกเบี้ย	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	6,243	6,136	1.7
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	3,060	3,063	(0.1)
ค่าภาษีอากร	1,451	1,491	(2.7)
ค่าธรรมเนียมและบริการ	236	246	(4.1)
ค่าตอบแทนกรรมการ	3	4	(25.0)
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	3,746	3,543	5.7
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและทรัพย์สินรอการขาย	-	1,469	(100.0)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,079	2,729	(23.8)
รวมค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย	16,818	18,681	(10.0)

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2545 ธนาคารได้ตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 2,015 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 79.4 เนื่องจากจากปีก่อนธนาคารมีการกันสำรองสำหรับการลดค่าของมูลค่าหลักประกันสำหรับลูกหนี้ที่จะโอนไปบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย อย่างไรก็ตามจากสภาวะเศรษฐกิจที่กำลังฟื้นตัว ทำให้ธนาคารต้องดูแลคุณภาพสินทรัพย์อย่างระมัดระวัง เพียงสิ้นเดือนธันวาคม 2545 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้น 63,924 ล้านบาท เป็นการกันสำรองที่สูงกว่าจำนวนที่ต้องกันตาม เกณฑ์คุณภาพของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,058,388 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.4 สาเหตุหลักมาจากในปี 2545 มีการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากมีปริมาณสภาพคล่องสูง

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อคิดเป็นร้อยละ 80.3 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาเป็นรายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน และเงินลงทุนซึ่งมีจำนวนร้อยละ 13.3 และ 5.7 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

รายการที่สำคัญของงบดุล	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
เงินให้สินเชื่อ	849,776	700,413	21.3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	141,184	165,123	(14.5)
เงินลงทุน	60,491	43,054	40.5
สินทรัพย์รวม	1,058,388	976,468	8.4
เงินฝาก	958,732	866,955	10.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	65,135	63,486	2.6

คุณภาพของสินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2545 ธนาคารมีสินเชื่อคงค้างรวมสถาบันการเงินจำนวน 941,006 ล้านบาท โดยแบ่งการจัดชั้นหนี้ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เป็นจัดชั้นปกติ มีจำนวนร้อยละ 87.7 จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ มีจำนวนร้อยละ 0.8 จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน มีจำนวนร้อยละ 0.9 จัดชั้นสงสัย มีจำนวนร้อยละ 1.2 และจัดชั้นสงสัยจะสูญ มีจำนวนร้อยละ 9.4

ณ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) จำนวน 107,844 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.5 ของเงินให้สินเชื่อรวมสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 66.8 โดยเป็นผลมาจากการที่ธนาคารได้บันทึกลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ได้กันสำรองครบร้อยละ 100 กลับเข้ามาในบัญชี (Write Back) และการใช้เกณฑ์การจัดชั้นตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ของ ธปท.

ธนาคารได้กระจายความเสี่ยงในการปล่อยสินเชื่อโดยเน้นการให้สินเชื่อในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ มีสัดส่วนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 40.3 ของสินเชื่อรวม รองลงมาเป็นเงินให้สินเชื่อการสาธารณูปโภคและบริการและอื่นๆ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 18.4 และ 12.0 ตามลำดับ

คุณภาพสินเชื่อ	ปี 2545		ปี 2544		อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(ล้านบาท)	ร้อยละ	
1. การจัดชั้นหนี้					
ปกติ	825,149	87.7	703,430	89.1	17.3
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	8,014	0.8	16,342	2.1	(51.0)
ต่ำกว่ามาตรฐาน	8,475	0.9	13,221	1.7	(35.9)
จัดชั้นสงสัย	11,188	1.2	4,684	0.6	138.9
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	88,180	9.4	51,838	6.5	70.1
รวม	941,006	100.0	789,515	100.0	19.2
2. เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL)	*107,844	-	64,654	-	66.8

* จัดทำตามคำนิยามใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยนับรวมรายการบันทึกลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ได้กันสำรองครบร้อยละ 100 กลับเข้ามาในบัญชี (Write Back)

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ (ไม่รวมสถาบันการเงิน-บพส.สุขุมวิท)	ปี 2545		ปี 2544		อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(ล้านบาท)	ร้อยละ	
1. การเกษตรและเหมืองแร่	43,507	7.7	35,512	8.5	22.5
2. อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	229,061	40.3	166,632	39.8	37.5
3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	55,397	9.7	47,002	11.2	17.9
4. การสาธารณูปโภคและบริการ	104,641	18.4	73,773	17.6	41.8
5. สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	67,339	11.9	51,094	12.2	31.8
6. อื่นๆ	68,110	12.0	44,710	10.7	52.3
รวม	568,055	100.0	418,723	100.0	35.7

เงินลงทุน

ธนาคารให้ความสำคัญกับแหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน ซึ่งนอกจากเป็นเงินให้สินเชื่อแล้ว ธนาคารมีส่วนที่เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 60,491 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 17,437 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.5 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในพันธบัตรกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิร้อยละ 46.6 เงินลงทุนระยะยาวสุทธิร้อยละ 49.4 และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมสุทธิร้อยละ 4.0

เงินลงทุน	ปี 2545		ปี 2544		อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	28,164	46.6	12,093	28.1	132.9
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	29,895	49.4	29,125	67.6	2.6
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	2,432	4.0	1,836	4.3	32.5
รวมเงินลงทุน	60,491	100.0	43,054	100.0	40.5

สภาพคล่อง

จากการดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ส่งผลให้ความต้องการสินเชื่อกระเตื้องขึ้น ในปี 2545 ธนาคารจึงนำสภาพคล่องส่วนเกินมาปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้น ในขณะที่ผู้ที่มีเงินออมยังไม่มั่นใจในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ จึงมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย แม้ว่าในปี 2545 รัฐบาลได้ทำการออกพันธบัตรช่วยชาติ ซึ่งทำให้สภาพคล่องในตลาดหายไปส่วนหนึ่ง แต่ก็ยังส่งผลให้ธนาคารมีเงินฝากเพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าเงินให้สินเชื่อ เป็นเหตุให้อัตราส่วนของเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.6 จากร้อยละ 80.8 ในปีก่อน

สภาพคล่อง	ปี 2545	ปี 2544	อัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
เงินฝาก	958,732	866,955	10.6
เงินให้สินเชื่อ	849,776	700,413	21.3
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก (ร้อยละ)	88.6	80.8	-

แหล่งที่มาของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนจำนวน 1,044,532 ล้านบาท อยู่ในระดับที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสภาพคล่องยังอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง มาจากปีก่อน โดยแหล่งเงินทุนหลักเป็นเงินฝากร้อยละ 91.8 ซึ่งประกอบด้วยเงินฝากประจำ ร้อยละ 64.1 เงินฝากออมทรัพย์ ร้อยละ 33.4 และเงินฝากกระแสรายวันร้อยละ 2.5

แหล่งที่มาของเงินทุน	ปี 2545		ปี 2544	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
เงินฝาก	958,732	91.8	866,955	89.9
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20,664	2.0	34,220	3.5
เงินกู้ยืม	1	-	1	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	65,135	6.2	63,486	6.6
รวม	1,044,532	100.0	964,662	100.0

ความเสี่ยงพหุของเงินกองทุน

ธนาคารมีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 62,463 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.6 ของสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง โดยเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 57,674 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.7 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และเพียงพอต่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างมั่นคง

ข้อมูลแสดงผลประกอบการของธนาคารในระยะ 5 ปี

	2545		2544	
	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้	46,908.8	6.5	44,032.8	(2.8)
รายจ่าย	36,884.8	(4.6)	38,681.9	(16.8)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุน จากการปรับโครงสร้างหนี้	2,014.8	(79.4)	9,766.5	(64.9)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	8,009.2	(281.4)	(4,415.6)	(84.7)
โอนสำรองกลับเป็นรายได้	-	-	-	-
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009.2	(281.4)	(4,415.6)	(105.8)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	17.1	(270.3)	(10.0)	(106.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น (บาท)	0.66	(283.3)	(0.36)	(109.2)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.82	2.5	5.68	(3.1)
สินทรัพย์รวม	1,058,387.9	8.4	976,468.3	(1.3)
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	141,184.1	(14.5)	165,122.7	1.4
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์	60,490.8	40.5	43,054.1	31.2
- เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ	799,071.4	17.3	680,938.3	(3.3)
- สินทรัพย์อื่น	57,641.6	(34.0)	87,353.2	(2.9)
หนี้สินรวม	993,252.7	8.8	912,981.7	(1.2)
- เงินฝาก	958,731.7	10.6	866,955.2	2.7
- เงินกู้ยืม	1.2	-	1.2	(100.0)
- หนี้สินอื่น	34,519.8	(25.0)	46,025.3	(31.6)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	65,135.2	2.6	63,486.6	(3.2)
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	12.63	-	15.67	-
จำนวนพนักงาน (คน)	14,653	-	15,233	-
จำนวนสาขาในประเทศ (สาขา)	618	-	610	-
จำนวนสาขาในต่างประเทศ (สาขา)	7	-	8	-
จำนวนสำนักงานผู้แทน (แห่ง)	-	-	2	-

2543		2542		2541	
ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
45,322.9	(17.8)	55,112.9	(40.7)	92,890.6	8.3
46,471.8	(25.8)	62,666.1	(29.8)	89,301.3	34.3
27,790.3	(67.1)	84,383.6	29.8	64,988.7	242.5
(28,939.2)	68.5	(91,936.7)	(49.7)	(61,399.4)	(18,249.4)
108,000.0	-	-	-	-	-
2,800.0	-	-	-	185.4	44.8
76,260.8	182.9	(91,936.7)	(49.3)	(61,584.8)	(29,384.3)
168.3	-	(166.8)	-	(66.3)	-
3.93	164.7	(6.07)	65.1	(17.37)	(12,507.1)
-	-	-	-	-	-
5.86	27.4	4.60	(38.3)	7.46	(75.8)
989,606.6	(0.3)	992,668.3	(6.8)	1,065,401.9	34.7
162,870.7	12.8	144,425.6	123.8	64,532.9	98.1
32,817.5	(28.0)	45,600.8	12.0	40,716.1	74.5
703,965.2	(6.3)	750,896.4	(12.5)	858,195.7	28.1
89,953.2	73.8	51,745.5	(49.2)	101,957.2	56.3
924,045.7	3.6	891,550.9	(9.2)	981,925.3	31.7
844,057.1	5.2	802,101.8	(0.2)	803,715.8	38.6
12,733.8	(39.2)	20,929.1	(1.7)	21,295.3	(20.7)
67,254.8	(1.8)	68,520.0	(56.3)	156,914.2	13.4
65,561.0	(35.2)	101,117.5	21.1	83,476.6	82.4
19.21	-	15.04	-	10.74	-
15,751	-	18,169	-	18,422	-
617	-	643	-	643	-
8	-	8	-	8	-
2	-	2	-	3	-

รายงานของผู้สอบบัญชี


เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุลรวมและเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะธนาคาร งบกำไรสะสมรวมและเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

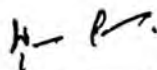
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะธนาคาร การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกต หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4.5 เรื่องเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งจำแนกตามประเภทการจัดชั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ธนาคารได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่มีมูลหนี้หลังหักหลักประกัน ที่ธนาคารได้กันสำรองครบร้อยละ 100 แล้วจำนวน 42,542.68 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้บันทึกบัญชีโอนกลับรายการดังกล่าว โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน



(นางจรรวณ เมณฑกา)

ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวนุภาพ รุ่งศรีทอง)

เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน 8 รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบที่ 1

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		2545	2544	2545	2544
เงินสด		9,118,225,767	7,227,644,936	9,117,918,940	7,227,322,877
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน 4.1					
ในประเทศ					
มีดอกเบีย		108,833,183,376	129,815,903,479	108,806,815,895	129,764,408,168
ไม่มีดอกเบีย		10,790,769,302	8,052,980,674	10,790,516,752	8,053,103,704
ต่างประเทศ					
มีดอกเบีย		18,790,890,702	24,302,496,529	18,790,890,702	24,302,496,530
ไม่มีดอกเบีย		2,795,940,849	3,002,723,521	2,795,940,849	3,002,723,521
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		141,210,784,229	165,174,104,203	141,184,164,198	165,122,731,923
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน 4.2		1,812,000,000	33,000,000,000	1,812,000,000	33,000,000,000
เงินลงทุน 3.7 4.3					
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ		28,164,086,075	12,152,694,624	28,164,086,075	12,093,359,522
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ		29,895,211,080	29,124,617,885	29,895,211,060	29,124,617,875
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ		1,842,646,134	1,194,014,788	2,431,519,590	1,836,139,889
รวมเงินลงทุนสุทธิ		59,901,943,289	42,471,327,297	60,490,816,725	43,054,117,286
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ 3.4 4.4					
เงินให้สินเชื่อ		849,774,215,111	700,406,325,605	849,776,256,823	700,413,275,556
ดอกเบียค้างรับ		13,219,572,961	9,658,506,809	13,219,568,455	9,658,505,596
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ		862,993,788,072	710,064,832,414	862,995,825,278	710,071,781,152
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 3.5 4.5		55,545,132,245	26,912,157,220	55,545,132,245	26,912,157,220
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 3.6 4.6		8,379,315,398	2,221,340,617	8,379,315,398	2,221,340,617
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ		799,069,340,429	680,931,334,577	799,071,377,635	680,938,283,315
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ 3.11 4.7		15,367,565,404	14,564,853,186	15,367,565,404	14,564,853,186
ภาระของลูกค้านำจากการรับรอง		2,500,802,904	2,264,225,952	2,500,802,904	2,264,225,952
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 3.9 4.8		15,377,654,323	17,181,961,085	15,122,194,325	16,977,409,234
ลูกหนี้อื่นสุทธิ					
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด 4.30.2		5,433,415,189	6,323,591,775	5,433,415,189	6,323,591,775
สินทรัพย์อื่น 4.9		8,651,018,932	7,601,893,807	8,287,692,966	6,995,779,314
รวมสินทรัพย์		1,058,442,750,466	976,740,936,818	1,058,387,948,286	976,468,314,862

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
3.14 4.10				
เงินฝาก	941,977,306,912	846,921,398,796	942,157,534,133	847,231,013,293
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	16,574,222,949	19,724,204,478	16,574,222,949	19,724,204,478
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	958,551,529,861	866,645,603,274	958,731,757,082	866,955,217,771
รวมเงินฝาก				
4.11				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ในประเทศ	18,266,575,841	25,593,000,741	18,269,206,500	25,597,027,863
มีดอกเบี้ย	1,271,876,662	3,790,501,402	1,269,443,378	3,790,501,402
ไม่มีดอกเบี้ย				
ต่างประเทศ	874,088,441	4,532,163,305	874,088,441	4,532,163,305
มีดอกเบี้ย	250,839,176	300,328,507	250,839,176	300,328,507
ไม่มีดอกเบี้ย	20,663,380,120	34,215,993,955	20,663,577,495	34,220,021,077
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,297,889,396	1,437,357,964	2,297,889,396	1,437,357,964
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	4.12			
เงินกู้ยืม	-	20,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	71,173,779	1,173,779	1,173,779	1,173,779
เงินกู้ยืมระยะยาว	71,173,779	21,173,779	1,173,779	1,173,779
รวมเงินกู้ยืม	2,500,802,904	2,264,225,952	2,500,802,904	2,264,225,952
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	4,615,370,675	3,652,852,423	4,615,370,675	3,652,794,546
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
เจ้าหนี้อื่นสุทธิ	18,228,704	-	18,228,704	-
- บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	4,588,741,840	5,016,693,273	4,423,986,522	4,450,952,590
4.13				
หนี้สินอื่น	993,307,117,279	913,253,900,620	993,252,786,557	912,981,743,679
รวมหนี้สิน				
4.14				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	28,325,000	-	28,325,000	-
หุ้นบุริมสิทธิ 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท	57,635,773,087	-	57,635,773,087	-
หุ้นสามัญ 11,191,412,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท	-	108,055,000,000	-	108,055,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 10,805,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-	111,914,122,500	-	111,914,122,500
หุ้นสามัญ 11,191,412,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	28,325,000	-	28,325,000	-
หุ้นบุริมสิทธิ 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท	57,574,425,000	-	57,574,425,000	-
หุ้นสามัญ 11,179,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท	-	55,000,000	-	55,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-	111,795,000,000	-	111,795,000,000

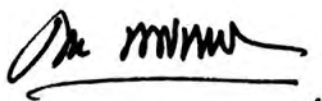
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

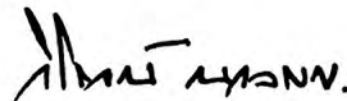
หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น				
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	-	5,079,291,814	-	5,079,291,814
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	3,980,646,675	5,535,973,595	3,980,646,675	5,535,973,595
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน 4.3.5	423,365,823	(1,359,393,198)	423,365,823	(1,359,393,198)
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย 4.28	156,419,961	1,485,000,000	156,419,961	1,485,000,000
อื่น ๆ	-	22,679,944,685	-	22,679,944,685
ยังไม่ได้จัดสรร	2,971,979,270	(81,784,245,713)	2,971,979,270	(81,784,245,713)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	471,458	465,015	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	65,135,633,187	63,487,036,198	65,135,161,729	63,486,571,183
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,058,442,750,466	976,740,936,818	1,058,387,948,286	976,468,314,862
รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น 4.15				
การรับอวัลต์ตั๋วเงิน				
และการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	14,562,337,702	17,488,806,544	14,562,337,702	17,488,806,544
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า				
ที่ยังไม่ครบกำหนด	290,082,778	83,185,263	290,082,778	83,185,263
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	15,685,626,196	16,348,841,688	15,685,626,196	16,348,841,688
ภาระผูกพันอื่น	364,522,255,864	267,015,707,367	364,522,255,864	267,015,707,367

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายศุภชัย พิเศษสุวรรณิช)
ประธานกรรมการ



(นายวิโรจน์ นวลแซ)
กรรมการผู้จัดการ

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล 3.2				
เงินให้สินเชื่อ	32,523,137,274	30,823,697,082	32,523,263,602	30,823,950,901
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,874,742,339	6,781,421,929	5,874,396,543	6,780,258,614
เงินลงทุน	1,404,283,534	1,880,356,539	1,403,725,425	1,880,356,539
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	39,802,163,147	39,485,475,550	39,801,385,570	39,484,566,054
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 3.3				
เงินฝาก	19,778,844,831	19,203,726,772	19,779,554,117	19,204,756,293
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	286,660,260	329,185,322	286,725,696	327,651,903
เงินกู้ยืมระยะสั้น	195,890	556,418	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	42,668	470,896,265	-	468,451,532
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	20,065,743,649	20,004,364,777	20,066,279,813	20,000,859,728
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	19,736,419,498	19,481,110,773	19,735,105,757	19,483,706,326
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,811,324,894	15,489,580,004	1,811,324,894	15,489,580,004
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	203,476,432	(5,723,084,568)	203,476,432	(5,723,084,568)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหัก หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและ ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	17,721,618,172	9,714,615,337	17,720,304,431	9,717,210,890
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย				
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(412,512,164)	(1,226,925,440)	(412,512,164)	(1,226,925,440)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(48,078,291)	(85,921,429)	(88,442,118)	(103,323,205)
ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และค้ำประกัน	681,514,673	818,958,269	682,153,117	818,958,269
อื่นๆ	5,723,763,414	4,429,837,964	5,610,777,357	4,433,613,317
กำไร (ขาดทุน) จากการปริวรรต	895,927,167	372,786,601	897,456,570	366,010,270
รายได้อื่น	1,453,660,984	1,742,587,847	417,965,893	259,917,786
รวมรายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	8,294,275,783	6,051,323,812	7,107,398,655	4,548,250,997


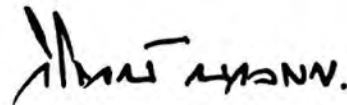
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
ค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	6,629,122,245	6,868,126,783	6,242,504,226	6,135,925,314
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	3,117,916,539	3,153,972,653	3,060,494,879	3,063,076,894
ค่าภาษีอากร	1,451,929,484	1,492,902,242	1,451,452,109	1,491,054,303
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	256,361,920	246,576,644	235,946,744	245,922,578
ค่าตอบแทนกรรมการ	10,039,402	9,167,064	3,428,989	4,074,172
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	3,746,082,314	3,543,497,129	3,746,082,314	3,543,497,129
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	1,337,908,331	-	1,337,908,331
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	130,786,520	-	130,786,520
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,778,257,418	3,363,551,967	2,078,635,380	2,728,771,275
รวมค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย	17,989,709,322	20,146,489,333	16,818,544,641	18,681,016,516
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	8,026,184,633	(4,380,550,184)	8,009,158,445	(4,415,554,629)
ภาษีเงินได้	17,018,817	35,009,036	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,009,165,816	(4,415,559,220)	8,009,158,445	(4,415,554,629)
(กำไร) ขาดทุน สุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(7,371)	4,591	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009,158,445	(4,415,554,629)	8,009,158,445	(4,415,554,629)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.16	0.72	0.72	(0.39)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	3.16	0.66	0.66	(0.36)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายสุภชัย พิเศษสุวรรณิช)
ประธานกรรมการ

(นายวิโรจน์ นวลแซ)
กรรมการผู้จัดการ

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2544	111,850,000,000	5,079,291,814	4,005,182,660
ปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทย่อยบริษัทร่วม	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	111,850,000,000	5,079,291,814	4,005,182,660
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	1,530,790,935
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน)	-	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	1,530,790,935
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2544	111,850,000,000	5,079,291,814	5,535,973,595
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2545	111,850,000,000	5,079,291,814	5,535,973,595
ปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทย่อยบริษัทร่วม	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	111,850,000,000	5,079,291,814	5,535,973,595
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	(1,555,326,920)
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน)	-	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	(1,555,326,920)
ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
2	-	-	-
ลดทุนที่ออกและชำระแล้วเพื่อลดยอด	-	-	-
ขาดทุนสะสม	2	(54,247,250,000)	-
ลดส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้นเพื่อลดยอด	-	-	-
ขาดทุนสะสม	2	(5,079,291,814)	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545	57,602,750,000	-	3,980,646,675

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
(2,163,858,108)	(53,209,656,052)	470,041	65,561,430,355
-	5,909,653	-	5,909,653
(2,163,858,108)	(53,203,746,399)	470,041	65,567,340,008
-	-	-	1,530,790,935
804,464,910	-	(435)	804,464,475
804,464,910	-	-	2,335,255,410
-	(4,415,554,629)	(4,591)	(4,415,559,220)
(1,359,393,198)	(57,619,301,028)	465,015	63,487,036,198
(1,359,393,198)	(57,619,301,028)	465,015	63,487,036,198
-	-	(928)	(928)
(1,359,393,198)	(57,619,301,028)	464,087	63,487,035,270
-	-	-	(1,555,326,920)
1,782,759,021	-	-	1,782,759,021
1,782,759,021	-	-	227,432,101
-	(6,588,000,000)	-	(6,588,000,000)
-	54,247,250,000	-	-
-	5,079,291,814	-	-
-	8,009,158,445	7,371	8,009,165,816
423,365,823	3,128,399,231	471,458	65,135,633,187

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2544	111,850,000,000	5,079,291,814
ปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	111,850,000,000	5,079,291,814
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2544	111,850,000,000	5,079,291,814
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2545	111,850,000,000	5,079,291,814
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	2	-
ลดทุนที่ออกและชำระแล้วเพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	2	(54,247,250,000)
ลดส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นเพื่อลดยอดขาดทุนสะสม	2	(5,079,291,814)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545	57,602,750,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ทรัพย์สิน	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวม
4,005,182,660	(2,163,858,108)	(53,209,656,052)	65,560,960,314
-	-	5,909,653	5,909,653
4,005,182,660	(2,163,858,108)	(53,203,746,399)	65,566,869,967
1,530,790,935	-	-	1,530,790,935
-	804,464,910	-	804,464,910
1,530,790,935	804,464,910	-	2,335,255,845
-	-	(4,415,554,629)	(4,415,554,629)
5,535,973,595	(1,359,393,198)	(57,619,301,028)	63,486,571,183
5,535,973,595	(1,359,393,198)	(57,619,301,028)	63,486,571,183
(1,555,326,920)	-	-	(1,555,326,920)
-	1,782,759,021	-	1,782,759,021
(1,555,326,920)	1,782,759,021	-	227,432,101
-	-	(6,588,000,000)	(6,588,000,000)
-	-	54,247,250,000	-
-	-	5,079,291,814	-
-	-	8,009,158,445	8,009,158,445
3,980,646,675	423,365,823	3,128,399,231	65,135,161,729

งบกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
กำไร(ขาดทุน)สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร :				
ยอดยกมาจากงวดก่อน	(81,784,245,713)	(77,374,600,737)	(81,784,245,713)	(77,374,600,737)
ปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	-	5,909,653	-	5,909,653
ปรับปรุงลดยอดขาดทุนสะสม :				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2 54,247,250,000	-	54,247,250,000	-
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	2 5,079,291,814	-	5,079,291,814	-
สำรองตามกฎหมาย	2 1,485,000,000	-	1,485,000,000	-
สำรองอื่น	2 16,091,944,685	-	16,091,944,685	-
กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่คงเหลือ	(4,880,759,214)	(77,368,691,084)	(4,880,759,214)	(77,368,691,084)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009,158,445	(4,415,554,629)	8,009,158,445	(4,415,554,629)
กำไร (ขาดทุน) สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	3,128,399,231	(81,784,245,713)	3,128,399,231	(81,784,245,713)
หัก สำรองตามกฎหมาย	(156,419,961)	-	(156,419,961)	-
รวมกำไร(ขาดทุน)สะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	2,971,979,270	(81,784,245,713)	2,971,979,270	(81,784,245,713)
กำไร(ขาดทุน)สะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว :				
สำรองตามกฎหมาย	4.28 156,419,961	1,485,000,000	156,419,961	1,485,000,000
สำรองอื่น				
ยอดยกมา	22,679,944,685	22,679,944,685	22,679,944,685	22,679,944,685
หัก ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 (6,588,000,000)	-	(6,588,000,000)	-
โอนไปลดยอดขาดทุนสะสม	2 (16,091,944,685)	-	(16,091,944,685)	-
ยอดคงเหลือ	-	22,679,944,685	-	22,679,944,685
รวมกำไร(ขาดทุน)สะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว	156,419,961	24,164,944,685	156,419,961	24,164,944,685
รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม	3,128,399,231	(57,619,301,028)	3,128,399,231	(57,619,301,028)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,009,158,445	(4,415,554,629)	8,009,158,445	(4,415,554,629)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	1,078,032,218	1,116,958,289	1,006,576,944	1,041,086,403
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,811,324,894	15,489,580,004	1,811,324,894	15,489,580,004
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	203,476,432	(5,723,084,568)	203,476,432	(5,723,084,568)
ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	48,078,291	85,921,429	88,442,118	103,323,205
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(150,725,523)	(59,358,111)	(150,725,523)	(58,821,794)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	814,326,370	1,177,438,866	814,326,370	1,177,438,866
ขาดทุนจากการด้อยค่า-ทรัพย์สินรอการขาย	(240,337,680)	130,786,520	(240,337,680)	130,786,520
ขาดทุนจากการด้อยค่า-เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,332,724,068	1,326,184,427	1,332,724,068	1,326,184,427
ขาดทุนจากการด้อยค่า-ที่ดิน	(485,739,346)	1,337,908,331	(485,739,346)	1,337,908,331
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนโอนคืนเป็นรายได้	-	(55,804,938)	-	(55,804,938)
ส่วน(ลด)เกินมูลค่าเงินลงทุนตัดบัญชี	58,810,989	(87,336,097)	58,810,989	(87,336,097)
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	265,193,594	(328,527,302)	265,193,594	(328,527,302)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,386,445,881)	(1,182,807,443)	(3,386,442,589)	(1,176,170,878)
รายได้ค้างรับอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(914,110,931)	(270,000,000)	(914,110,931)	(270,000,000)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	962,518,252	(1,729,777,998)	962,576,129	(1,729,777,998)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(261,762,306)	165,417,651	(261,762,306)	165,417,651
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,371	(4,591)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
แปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,144,529,257	6,977,939,840	9,113,491,608	6,926,647,203
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,585,399,491	(867,643,379)	23,560,647,243	(975,013,651)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	31,188,000,000	8,000,000,000	31,188,000,000	8,000,000,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าสุทธิ	(2,495,221,357)	(205,188,390)	(2,495,221,357)	(205,188,390)
เงินให้สินเชื่อสุทธิ	(118,146,640,574)	(13,397,388,150)	(118,141,732,334)	(13,338,536,862)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	616,057,803	(945,934,274)	616,057,803	(945,934,274)
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	(196,907,576)	420,114,496	(439,696,103)	356,742,680
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินฝาก	91,905,926,587	22,852,909,522	91,776,539,310	22,898,151,221
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(13,552,613,834)	(9,320,217,128)	(13,556,443,582)	(9,316,190,006)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	860,531,432	375,040,547	860,531,432	375,040,547
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(20,000,000)	(17,144,778)	-	-
หนี้สินอื่น	(166,189,127)	(838,398,551)	234,796,238	(764,320,636)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	22,722,872,102	13,034,089,755	22,716,970,258	13,011,397,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	(31,901,150,302)	(26,220,255,382)	(31,901,150,302)	(26,220,255,382)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	18,957,878,881	25,452,755,453	18,911,432,536	25,436,876,900
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,546,714,474)	(2,419,499,833)	(1,424,351,053)	(2,380,375,025)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	175,694,624	1,369,637,942	175,694,624	1,369,101,626
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(14,314,291,271)	(1,817,361,820)	(14,238,374,195)	(1,794,651,881)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(12,732,669,594)	-	(12,732,669,594)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	70,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ	(6,588,000,000)	-	(6,588,000,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,518,000,000)	(12,732,669,594)	(6,588,000,000)	(12,732,669,594)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,890,580,831	(1,515,941,659)	1,890,596,063	(1,515,923,643)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,227,644,936	8,743,586,595	7,227,322,877	8,743,246,520
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,118,225,767	7,227,644,936	9,117,918,940	7,227,322,877
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด				
ดอกเบี้ยจ่าย	19,164,372,158	21,745,867,934	19,163,998,596	21,730,008,853
ภาษีเงินได้	186,340,339	171,412,957	178,611,810	113,470,570
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่สำคัญ				
1. การลดผลขาดทุนสะสมโดย (ตามหมายเหตุ 2)				
1.1 โอนสำรองอื่น	16,091,944,685	-	16,091,944,685	-
1.2 โอนสำรองตามกฎหมาย	1,485,000,000	-	1,485,000,000	-
1.3 ลดส่วนล้ำมูลค่าหุ้น	5,079,291,814	-	5,079,291,814	-
1.4 ลดทุนของธนาคาร	54,247,250,000	-	54,247,250,000	-
2. จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	156,419,961	-	156,419,961	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

1. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

ธนาคารเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เป็นกิจกรรมหลักโดยมีสาขาอยู่ทั่วภูมิภาคในประเทศไทย และในบางภูมิภาคหลักของโลก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 14,653 คน และ 15,233 คน ตามลำดับ

1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร

งบการเงินแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 เรื่องแบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ และกฎกระทรวง ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ของกระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินรวมงวดปี 2544 ได้รวมงบการเงินของธนาคารและงบการเงินของบริษัทย่อย 7 บริษัท ที่ธนาคารมีอำนาจควบคุมและถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกัน และยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าว ได้แก่ บจก.กฎหมายกรุงไทย บจก.กรุงไทยธุรกิจบริการ บมจ.บัตรกรุงไทย บลจ.กรุงไทย บจก.กรุงไทย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ บจก.กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส และ บจก.เอ็นซี แอสโซซิเอตส์ ยกเว้นงบการเงินของ บจก.กรุงไทยโฮลดิ้ง เนื่องจากเลิกกิจการ ตามมติพิเศษที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2543 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2545 งบการเงินรวมงวดปี 2545 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อย 6 บริษัท โดยไม่รวม บมจ.บัตรกรุงไทย ซึ่งธนาคารได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว และธนาคารไม่มีอำนาจควบคุมโดยถือเป็นบริษัทร่วม

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ได้รวมผลการดำเนินงานของสาขาในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด โดยได้ตัดรายการบัญชีระหว่างกันแล้ว

1.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ธนาคารได้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งรายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลนั้นๆ และแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยทุกวันสิ้นเดือน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และตั้งแต่ในปี 2545 ธนาคารได้แปลงค่ารายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหลือในสัญญา (Mark-to-Market) กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ซึ่งมีผลทำให้ขาดทุนในงวดนี้เพิ่มขึ้น จำนวน 37.46 ล้านบาท

2. การปรับโครงสร้างทุนของธนาคาร

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2545 จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 ได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างทุนของ ธนาคาร(หมายเหตุ 4.14) โดยให้ดำเนินการดังนี้

1. ให้ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก. จำนวน 10,800 ล้านบาทจากกองทุนเพื่อ การฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินในราคาหน่วยละ 0.61 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,588 ล้านบาท และยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าว
2. ให้ลดทุนจดทะเบียนของธนาคาร โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก. ที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น บุริมสิทธิหมวด ก. จำนวน 10,800 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 108,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 219,969,122,500 บาท เป็น 111,969,122,500 บาท
3. แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 219,969,122,500 บาท เป็น 111,969,122,500 บาท
4. ให้โอนสำรองต่าง ๆ เพื่อลดขาดทุนสะสมของธนาคาร ดังนี้
 - 4.1 เงินสำรองอื่น จำนวน 16,091.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่เหลือหลังจากนำไปซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามข้อ 1
 - 4.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,485 ล้านบาท
 - 4.3 ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น จำนวน 5,079.29 ล้านบาท
5. ให้ลดทุนของธนาคารเพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5.15 บาท
6. ให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
7. ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับของธนาคาร หมวด 2 ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุน
8. ให้ธนาคารออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิ วงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นจำนวนที่เทียบเท่า

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญดังกล่าว ธนาคารได้ดำเนินการแล้วคือ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545 จ่ายซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 10,800 ล้านหุ้น เป็นเงิน 6,588 ล้านบาท และได้จดทะเบียนลดหุ้นบุริมสิทธิ หมวด ก. ที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนลดหุ้นต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ทำให้ธนาคารมีทุนจดทะเบียนคงเหลือจำนวน 57,664.10 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วเหลือจำนวน 57,602.75 ล้านบาท

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.2 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนทุกราย และธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นรายได้ไว้แล้ว สำหรับรายที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนดังกล่าว เฉพาะที่ธนาคารได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 โดยจะรับรู้เป็นรายได้เฉพาะที่ได้รับชำระจริง ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมใช้เกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.4 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะยอดต้นเงิน ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีแสดงโดยรวมดอกเบี้ยค้างรับไว้ด้วย สำหรับส่วนลดรับล่วงหน้า แสดงเป็นยอดหักสุทธิจากเงินให้สินเชื่อ

3.5 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ในแต่ละงวดบัญชีธนาคารจะตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย โดยใช้ผลการจัดชั้นลูกหนี้ ซึ่งธนาคารเป็นผู้จัดชั้นตามหลักเกณฑ์การระับการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้ การจัดชั้นลูกหนี้ การกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ธนาคารนำมูลค่าของหลักประกันมาหักออกจากสินทรัพย์จัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษก่อนกันเงินสำรอง และยอดลูกหนี้จัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

หนี้สูญดับบัญชีและหนี้สูญได้รับคืน นำไปลดหรือเพิ่มยอดจำนวนที่กันได้เมื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วแต่กรณี

3.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

การคำนวณส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารกำหนดวิธีการคำนวณราคาตามบัญชีใหม่ของลูกหนี้คงค้างตามลำดับวิธีการดังต่อไปนี้

1. การยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ กำหนดให้ใช้วิธีการคำนวณราคาตามบัญชีใหม่ของลูกหนี้คงค้างตามลำดับวิธีการดังต่อไปนี้

ก. การคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับ (Present Value) ตามเงื่อนไขใหม่ในการชำระหนี้ของลูกหนี้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด วิธีนี้จะใช้สำหรับลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันหรือมีหลักทรัพย์ประกันไม่คุ้มราคานั้นตามบัญชีรวมดอกเบี้ยที่ค้างชำระตามสัญญาเดิมก่อนมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ข. การใช้ราคาตลาด (Market Value) ของลูกหนี้ ในกรณีที่ลูกหนี้นั้นมีการซื้อขายในตลาด และสามารถทราบราคาซื้อขายได้

ค. การใช้ราคายุติธรรม (Fair Value) ของหลักทรัพย์ที่เป็นประกันซึ่งประเมินราคาตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด วิธีนี้จะใช้สำหรับลูกหนี้ที่มีหลักทรัพย์ประกันไม่คุ้มราคานั้นตามบัญชีรวมดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ตามสัญญาเดิมก่อนมีการปรับปรุง โครงสร้างหนี้

2. การชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ ตราสารทางการเงิน รับเงินกองทุนของลูกหนี้หรือแปลงหนี้เป็นทุนกำหนด ให้ใช้ราคายุติธรรมของสินทรัพย์นั้นนำมาคำนวณส่วนสูญเสียที่เกิดขึ้น

สำหรับส่วนสูญเสียในการปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

3.7 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

3.7.1 เกณฑ์การจัดประเภทเงินลงทุน

ธนาคารจัดตราสารหนี้และหรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าและหรือหลักทรัพย์เพื่อขาย สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จะจัดเป็นประเภทเงินลงทุนทั่วไป โดยแยกตราสารที่ถือไม่เกิน 1 ปี เป็นประเภทเงินลงทุนชั่วคราว ตราสารที่ถือเกิน 1 ปี และถือจนครบกำหนดเป็นประเภทเงินลงทุนระยะยาว ส่วนหลักทรัพย์เพื่อค้าจัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว

3.7.2 เกณฑ์การตีราคาเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาด ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด (รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย) ที่เป็นหลักทรัพย์เมื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เมื่อขาย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาตราสารหนี้ครบกำหนดได้ก่อน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของหลักทรัพย์กรณีที่มีการด้อยค่า และขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทประกาศจ่าย

3.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ธนาคารได้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งรายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลนั้น ๆ และแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยทุกวันสิ้นเดือน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและตั้งแต่นั้นปี 2545 ธนาคารได้แปลงค่ารายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหลือในสัญญา (Mark-to-Market) กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย

การบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ ธนาคารได้ดำเนินการภายใต้การควบคุมของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิเฉลี่ยรายสัปดาห์เป็นยอดเกินดุลหรือขาดดุลสุทธิไม่เกินร้อยละ 15 ของเงิน กองทุน หรือ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่ากัน

สำหรับงวดที่อัตราแลกเปลี่ยนเคลื่อนไหวขึ้นลงผิดปกติธนาคารจะพิจารณาตั้งสำรองเพื่อลดภาวะผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในงวดต่อ ๆ ไปด้วย

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน หลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และธนาคารจะประเมินราคาที่ดินใหม่ทุก 3 - 5 ปี ถ้าประเมินแล้วที่ดินส่วนที่ด้อยค่าลง ธนาคารจะรับรู้ส่วนที่ลดลงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารจะแสดงมูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาดังกล่าวไว้ในรายการที่ดินคู่กับบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

อาคารและอุปกรณ์ คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับอาคาร และอัตราร้อยละ 20 ต่อปี สำหรับอุปกรณ์ ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุนไม่เกิน 3,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

3.10 สิทธิตามสัญญาเช่า ตัดจำหน่ายบัญชีตามกำหนดเวลาของสัญญาเช่า หรือภายใน 10 ปีสำหรับกรณีที่ไม่มีหนังสือสัญญาเช่า

3.11 ทรัพย์สินรอการขาย เป็นอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบันทึกบัญชีตามราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยอื่นในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย

3.12 ตราสารอนุพันธ์

3.12.1 สัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ธนาคารบันทึกรายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลนั้น ๆ และแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยทุกวันสิ้นเดือน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และตั้งแต่นั้นปี 2545 ธนาคารได้แปลงค่ารายการซื้อขายและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหลือในสัญญา (Mark-to-Market) กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย

3.12.2 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ธนาคารบันทึกส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย โดยรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.12.3 สัญญา Credit Linked Notes

ธนาคารบันทึกเป็นเงินลงทุนตามประเภทของตราสารนั้นๆรวมทั้งบันทึกความเสี่ยงของสินทรัพย์อ้างอิงนั้นเป็นภาระผูกพัน โดยแสดงเป็นรายการนอกงบดุล และได้ดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงของสินทรัพย์อ้างอิงนั้นตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเกษียณอายุ

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2535

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารซึ่งได้รับเข้าเป็นสมาชิกกองทุนตามระเบียบของธนาคารและได้รับอนุมัติให้เป็นสมาชิกกองทุนแล้ว โดยสมาชิกมีสิทธิเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 หรือร้อยละ 6 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือนสมาชิก และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนสมาชิก

พนักงานที่มีเวลาทำงานครบ 10 ปีบริบูรณ์ จะมีสิทธิได้รับบำเหน็จพิเศษอีกส่วนหนึ่งตามที่ธนาคารกำหนด ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการจ่าย

3.14 บัญชีเงินฝากและหนี้สินเบ็ดเตล็ดที่มียอดไม่เคลื่อนไหว (UNCLAIMED Balances)

ยอดที่ค้างอยู่ในบัญชีของลูกค้า เริ่มตั้งแต่ไม่มีรายการเคลื่อนไหวนับรวมระยะเวลาเกินกว่า 10 ปี ธนาคารจะโอนเป็นรายได้ ณ วันสิ้นงวดบัญชี

3.15 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ธนาคารรับรู้ภาษีเงินได้ เป็นค่าใช้จ่ายภาษีหรือรายได้ภาษีของธนาคาร ประกอบด้วยภาษีงวดปัจจุบันซึ่งคำนวณตามบทบัญญัติแห่งประมวลรัษฎากรและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งคำนวณจากผลต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีและทางภาษีตามที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์

3.16 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิหารด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สุทธิหารด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญบวกด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่กิจการต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด คือ จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญบวกด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาของหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่ถือโดยบุคคลภายนอกบวกด้วยจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกเพิ่ม โดยไม่ได้รับสิ่งตอบแทนหากมีการใช้สิทธิ

3.17 การประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธนาคารต้องใช้การประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
4.1.1 ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	10,700.75	16,020.44	26,721.19	7,998.72	36,366.31	44,365.03
ธนาคารพาณิชย์	99.41	475.44	574.85	283.68	2,138.08	2,421.76
ธนาคารอื่น	18.23	-	18.23	17.42	-	17.42
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	55.49	56.15	111.64	30.19	86.29	116.48
สถาบันการเงินอื่น	79,312.20	10,747.87	90,060.07	79,186.83	9,164.10	88,350.93
รวมในประเทศ	90,186.08	27,299.90	117,485.98	87,516.84	47,754.78	135,271.62
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	2,047.27	247.12	2,294.39	2,171.44	502.32	2,673.76
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	156.42	156.42	-	76.50	76.50
รวม	92,233.35	27,390.60	119,623.95	89,688.28	48,180.60	137,868.88

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
4.1.2 ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	2,355.02	16,567.06	18,922.08	2,699.63	21,716.63	24,416.26
เงินเยน	1,547.12	2.08	1,549.20	1,728.22	-	1,728.22
เงินมาร์ก	-	-	-	30.48	-	30.48
เงินสกุลอื่น	899.78	551.08	1,450.86	918.77	205.60	1,124.37
รวมต่างประเทศ	4,801.92	17,120.22	21,922.14	5,377.10	21,922.23	27,299.33
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	0.04	10.41	10.45	-	9.00	9.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	345.76	345.76	-	3.11	3.11
รวม	4,801.96	16,784.87	21,586.83	5,377.10	21,928.12	27,305.22
รวมในประเทศและต่างประเทศ	97,035.31	44,175.47	141,210.78	95,065.38	70,108.72	165,174.10

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
4.1.1 ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	10,700.75	16,020.44	26,721.19	7,998.72	36,366.31	44,365.03
ธนาคารพาณิชย์	72.79	475.44	548.23	232.31	2,138.08	2,370.39
ธนาคารอื่น	18.23	-	18.23	17.42	-	17.42
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	55.49	56.15	111.64	30.19	86.29	116.48
สถาบันการเงินอื่น	79,312.20	10,747.87	90,060.07	79,186.83	9,164.10	88,350.93
รวมในประเทศ	90,159.46	27,299.90	117,459.36	87,465.47	47,754.78	135,220.25
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	2,047.27	247.12	2,294.39	2,171.44	502.32	2,673.76
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	156.42	156.42	-	76.50	76.50
รวม	92,206.73	27,390.60	119,597.33	89,636.91	48,180.60	137,817.51

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
4.1.2 ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	2,355.02	16,567.06	18,922.08	2,699.63	21,716.63	24,416.26
เงินเยน	1,547.12	2.08	1,549.20	1,728.22	-	1,728.22
เงินมาร์ก	-	-	-	30.48	-	30.48
เงินสกุลอื่น	899.78	551.08	1,450.86	918.77	205.60	1,124.37
รวมต่างประเทศ	4,801.92	17,120.22	21,922.14	5,377.10	21,922.23	27,299.33
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	0.04	10.41	10.45	-	9.00	9.00
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	345.76	345.76	-	3.11	3.11
รวม	4,801.96	16,784.87	21,586.83	5,377.10	21,928.12	27,305.22
รวมในประเทศและต่างประเทศ	97,008.69	44,175.47	141,184.16	95,014.01	70,108.72	165,122.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้จัดประเภทตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 78,680.57 ล้านบาท ซึ่งจัดอยู่ในรายการสถาบันการเงินอื่นเป็นตัวเงินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และได้ปรับปรุงยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 จากตัวเงินที่มีระยะเวลาเป็นจ่ายคืนเมื่อทวงถามเช่นเดียวกัน จำนวน 78,680.57 ล้านบาท เนื่องจากตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นตัวเงินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินให้สินเชื่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟู ได้รวมเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อลดบัตรเงินฝาก (NCD) คปต.42 จำนวน 16,020.44 ล้านบาท และ 35,900.72 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินให้สินเชื่อ บริษัทเงินทุนฯ ได้รวมเงินให้สินเชื่อในโครงการกองทุนเสริมสร้างสภาพคล่องในตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 1.46 ล้านบาท และ 1.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ได้แก่ บริษัทที่ถูกสั่งปิดกิจการจำนวน 11 ราย ยอดหนี้ 497.45 ล้านบาท ซึ่งจำนวน 4 ราย ยอดหนี้ 415.78 ล้านบาท ธนาคารได้แลกเปลี่ยนตัวเจ้าหนี้เป็นบัตรเงินฝาก (NCD) เรียบร้อยแล้ว ส่วนอีกจำนวน 7 ราย ยอดหนี้ 81.67 ล้านบาท ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดแล้ว

4.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตร		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	1,812.00	33,000.00
รวม	1,812.00	33,000.00

4.3 เงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
4.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,611.20	2,608.88	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	89.21	196.78	205.19	197.16
รวม	2,700.41	2,805.66	205.19	197.16
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	105.25	-	(8.03)	-
รวม	2,805.66	2,805.66	197.16	197.16
เงินลงทุนเมื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	471.29	471.22	56.95	59.33
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	15.00	-	15.00	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	630.31	393.76	1,585.27	1,393.71
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	237.98	139.55
รวม	1,116.60	864.98	1,895.20	1,592.59
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.07)	-	(98.43)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(251.55)	-	(204.18)	-
รวม	864.98	864.98	1,592.59	1,592.59
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,121.89	7,121.89	6,706.56	6,706.56
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	339.73	339.73
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	17,382.37	17,371.56	3,316.65	3,316.65
รวม	24,504.26	24,493.45	10,362.94	10,362.94
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10.81)	-	-	-
รวม	24,493.45	24,493.45	10,362.94	10,362.94
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	28,164.09	28,164.09	12,152.69	12,152.69

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ราคาหุ้น/ราคา หุ้นตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาหุ้น/ราคา หุ้นตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
4.3.2 เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนเมื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	6,593.12	6,942.52	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3.73	5.15	105.77	41.31
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	812.87	805.52	1,192.66	1,116.42
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	1,965.25	1,744.07	2,955.57	1,682.49
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ต่างประเทศ	-	-	972.99	928.68
รวม	9,374.97	9,497.26	5,226.99	3,768.90
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	129.13	-	(1,296.56)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6.84)	-	(161.53)	-
รวม	9,497.26	9,497.26	3,768.90	3,768.90
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	14,313.17	12,353.49	23,436.01	23,436.01
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	258.32	112.80	299.48	156.48
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	648.60	642.11	-	-
อื่นๆ	918.85	319.85	918.85	319.85
รวม	16,138.94	13,428.25	24,654.34	23,912.34
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,710.69)	-	(742.00)	-
รวม	13,428.25	13,428.25	23,912.34	23,912.34
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ในประเทศ	5,756.48	3,971.56	3,051.02	1,022.19
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ต่างประเทศ	98.24	54.47	94.39	47.89
อื่นๆ	2,951.63	2,943.67	396.33	373.30
รวม	8,806.35	6,969.70	3,541.74	1,443.38
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,836.65)	-	(2,098.36)	-
รวม	6,969.70	6,969.70	1,443.38	1,443.38
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	29,895.21	29,895.21	29,124.62	29,124.62

หน่วย : ล้านบาท

4.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

เงินลงทุนเพื่อขาย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

อื่นๆ

รวม

บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวม

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

อื่นๆ

รวม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวม

รวมตราสารหนี้

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2545				
	ครบกำหนด			รวม
	1 ปี	เกิน 1-5 ปี	เกิน 5 ปี	
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	471.29	5,101.12	1,492.00	7,064.41
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	15.00	-	3.73	18.73
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	630.31	808.06	4.81	1,443.18
อื่นๆ	-	-	-	-
รวม	1,116.60	5,909.18	1,500.54	8,526.32
<u>บวก</u> (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.07)	285.58	64.73	350.24
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(251.55)	(7.35)	0.51	(258.39)
รวม	864.98	6,187.41	1,565.78	8,618.17
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,121.89	5,967.92	8,345.25	21,435.06
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	258.32	258.32
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	17,382.37	648.60	-	18,030.97
อื่นๆ	-	-	918.85	918.85
รวม	24,504.26	6,616.52	9,522.42	40,643.20
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10.81)	(789.31)	(1,921.38)	(2,721.50)
รวม	24,493.45	5,827.21	7,601.04	37,921.70
รวมตราสารหนี้	25,358.43	12,014.62	9,166.82	46,539.87

หน่วย : ล้านบาท

4.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

เงินลงทุนเมื่อขาย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

รวม

บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวม

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

ตราสารหนี้ต่างประเทศ

อื่นๆ

รวม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

รวม

รวมตราสารหนี้

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม 2544			
1 ปี	ครบกำหนด		รวม
	เกิน 1-5 ปี	เกิน 5 ปี	
56.95	-	-	56.95
15.00	101.79	3.98	120.77
1,585.27	1,181.35	11.31	2,777.93
1,657.22	1,283.14	15.29	2,955.65
-	20.23	0.60	20.83
(204.18)	(162.06)	0.53	(365.71)
1,453.04	1,141.31	16.42	2,610.77
6,706.56	8,448.56	14,987.45	30,142.57
339.73	43.68	255.80	639.21
3,316.65	-	-	3,316.65
-	-	918.85	918.85
10,362.94	8,492.24	16,162.10	35,017.28
-	-	(742.00)	(742.00)
10,362.94	8,492.24	15,420.10	34,275.28
11,815.98	9,633.55	15,436.52	36,886.05

หน่วย : ล้านบาท

4.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนเพื่อค้า

ตราสารหนี้ภาคเอกชน
ตราสารทุนในความต้องการของ
ตลาดในประเทศ
รวม

บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า
รวม

เงินลงทุนเพื่อขาย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
ตราสารหนี้ภาคเอกชน
ตราสารหนี้ต่างประเทศ
ตราสารทุนในความต้องการของ
ตลาดในประเทศ
รวม

บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
รวม

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
ตราสารหนี้ภาคเอกชน
ตราสารหนี้ต่างประเทศ
รวม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
รวม

รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ

งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
2,611.20	2,608.88	-	-
89.21	196.78	205.19	197.16
2,700.41	2,805.66	205.19	197.16
105.25	-	(8.03)	-
2,805.66	2,805.66	197.16	197.16
471.29	471.22	-	-
15.00	-	15.00	-
630.31	393.76	1,585.27	1,393.71
-	-	237.98	139.55
1,116.60	864.98	1,838.25	1,533.26
(0.07)	-	(98.43)	-
(251.55)	-	(206.56)	-
864.98	864.98	1,533.26	1,533.26
7,121.89	7,121.89	6,706.56	6,706.56
-	-	339.73	339.73
17,382.37	17,371.56	3,316.65	3,316.65
24,504.26	24,493.45	10,362.94	10,362.94
(10.81)	-	-	-
24,493.45	24,493.45	10,362.94	10,362.94
28,164.09	28,164.09	12,093.36	12,093.36

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
4.3.2 เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนเมื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	6,593.12	6,942.52	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3.73	5.15	105.77	41.31
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	812.87	805.52	1,192.66	1,116.42
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	1,965.25	1,744.07	2,955.57	1,682.49
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	-	-	972.99	928.68
รวม	9,374.97	9,497.26	5,226.99	3,768.90
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	129.13	-	(1,296.56)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6.84)	-	(161.53)	-
รวม	9,497.26	9,497.26	3,768.90	3,768.90
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	14,313.17	12,353.49	23,436.01	23,436.01
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	258.32	112.80	299.48	156.48
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	648.60	642.11	-	-
อื่น ๆ	918.85	319.85	918.85	319.85
รวม	16,138.94	13,428.25	24,654.34	23,912.34
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,710.69)	-	(742.00)	-
รวม	13,428.25	13,428.25	23,912.34	23,912.34
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	5,756.48	3,971.56	3,051.02	1,022.19
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	98.24	54.47	94.39	47.89
อื่น ๆ	2,951.63	2,943.67	396.33	373.30
รวม	8,806.35	6,969.70	3,541.74	1,443.38
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,836.65)	-	(2,098.36)	-
รวม	6,969.70	6,969.70	1,443.38	1,443.38
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	29,895.21	29,895.21	29,124.62	29,124.62

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดประเภทหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ได้รวมตัวสัญญาใช้เงินของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยที่เกิดจากการโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพ (หมายเหตุ 4.26) จำนวน 13,064.59 ล้านบาท และ 10,848.34 ล้านบาท (การบันทึกเป็นเงินลงทุนเป็นไปตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบตามหนังสือที่ ธปท.สนส.(21) ว.2508/2544 เรื่อง การบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2544) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจจะเกิดจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนไปบสท. โดยแสดงไว้ในค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 1,959.69 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.5)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
31 ธันวาคม 2545				
ครบกำหนด			รวม	
1 ปี	เกิน 1-5 ปี	เกิน 5 ปี		
เงินลงทุนเมื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	471.29	5,101.12	1,492.00	7,064.41
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	15.00	-	3.73	18.73
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	630.31	808.06	4.81	1,443.18
อื่นๆ	-	-	-	-
รวม	1,116.60	5,909.18	1,500.54	8,526.32
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.07)	285.58	64.73	350.24
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(251.55)	(7.35)	0.51	(258.39)
รวม	864.98	6,187.41	1,565.78	8,618.17
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,121.89	5,967.92	8,345.25	21,435.06
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	258.32	258.32
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	17,382.37	648.60	-	18,030.97
อื่นๆ	-	-	918.85	918.85
รวม	24,504.26	6,616.52	9,522.42	40,643.20
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10.81)	(789.31)	(1,921.38)	(2,721.50)
รวม	24,493.45	5,827.21	7,601.04	37,921.70
รวมตราสารหนี้	25,358.43	12,014.62	9,166.82	46,539.87

4.3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม 2545			
		ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน (หุ้นสามัญ หรือหุ้นสามัญ)	ร้อยละของหลักทรัพย์ ที่ลงทุน (หุ้นสามัญ หรือหุ้นสามัญ)	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)
บริษัทร่วม					
บจก.กรุงเทพเอกซ่าประกันชีวิต	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	50.00	446.08	54.81
บมจ.บัตรกรุงไทย	รับจ้างผลิตบัตรทุกประเภท	หุ้นสามัญ	49.00	490.00	761.76
บจก.กรุงเทพพานิชประกันภัย	ประกันภัยและประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	40.00	719.20	795.22
บจก.กรุงเทพซี.เอส.	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	71.93	124.32
บจก.กรุงเทพเจริญศรี	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	35.00	-
บจก.กรุงเทพ โอบีเจ ลีสซิ่ง	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	39.99	50.95	106.54
รวม				1,813.16	1,842.65
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				1,813.16	1,842.65

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม 2544			
		ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน (หุ้นสามัญหรือ หุ้นสามัญ)	ร้อยละของหลักทรัพย์ ที่ลงทุน (หุ้นสามัญ หรือหุ้นสามัญ)	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)
บริษัทย่อย					
บจก.กรุงเทพ โฮลดิ้ง*	Holding Company	หุ้นสามัญ	100.00	225.50	140.89
รวม				225.50	140.89
บริษัทร่วม					
บจก.กรุงเทพเอกซ่าประกันชีวิต	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	50.00	336.08	136.72
บจก.กรุงเทพพานิชประกันภัย	ประกันภัยและ ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	40.00	719.20	687.33
บจก.กรุงเทพซี.เอส.	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	71.93	112.86
บจก.กรุงเทพเจริญศรี	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	35.00	27.23
บจก.กรุงเทพ โอบีเจ ลีสซิ่ง	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	39.99	50.95	88.99
รวม				1,213.16	1,053.13
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				1,438.66	1,194.02

* บริษัท กรุงเทพ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2545 และธนาคารได้รับคืนเงินลงทุน จำนวน 141.54 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		31 ธันวาคม 2545			
		ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน (หุ้นบุริมสิทธิหรือ หุ้นสามัญ)	ร้อยละของหลักทรัพย์ ที่ลงทุน(หุ้นบุริมสิทธิ หรือหุ้นสามัญ)	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)
บริษัทย่อย					
บจก.กฎหมายกรุงเทพ	ธุรกิจบริการด้านกฎหมาย	หุ้นสามัญ	100.00	30.00	182.68
บจก.กรุงเทพธุรกิจบริการ	ธุรกิจบริการ	หุ้นสามัญ	100.00	140.00	120.91
บลจ.กรุงเทพ	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	100.00	210.90	98.47
บจก.กรุงเทพคอมพิวเตอร์					
เชอริวิสเซส	บริการงานด้านสารสนเทศ	หุ้นสามัญ	99.99	40.00	62.44
บจก.กรุงเทพแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	99.99	204.33	123.82
บจก.เอ็นซี แอสโซซิเอทส์	จัดซื้อและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ยางพารา	หุ้นสามัญ	54.39	0.54	0.55
รวม				625.77	588.87
บริษัทร่วม					
บจก.กรุงเทพเอกซ่าประกันชีวิต	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	50.00	446.08	54.81
บมจ.บัตรกรุงเทพ	รับจ้างผลิตบัตรทุกประเภท	หุ้นสามัญ	49.00	490.00	761.76
บจก.กรุงเทพพานิชประกันภัย	ประกันภัยและประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	40.00	719.20	795.22
บจก.กรุงเทพซี.เอส.	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	71.93	124.32
บจก.กรุงเทพเจริญศรี	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	35.00	-
บจก.กรุงเทพไอบีเจ ลีสซิ่ง	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	39.99	50.95	106.54
รวม				1,813.16	1,842.65
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				2,438.93	2,431.52

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		31 ธันวาคม 2544			
		ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน (หุ้นบุริมสิทธิหรือ หุ้นสามัญ)	ร้อยละของหลักทรัพย์ ที่ลงทุน(หุ้นบุริมสิทธิ หรือหุ้นสามัญ)	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)
บริษัทย่อย					
บจก.กฎหมายกรุงเทพ	ธุรกิจบริการด้านกฎหมาย	หุ้นสามัญ	100.00	30.00	210.74
บจก.กรุงเทพ โฮลดิ้ง*	Holding Company	หุ้นสามัญ	100.00	225.50	140.89
บจก.กรุงเทพธุรกิจบริการ	ธุรกิจบริการ	หุ้นสามัญ	100.00	60.00	91.61
บลจ.กรุงเทพ	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	100.00	210.90	99.91
บจก.บัตรกรุงเทพ	รับจ้างผลิตบัตรทุกประเภท	หุ้นสามัญ	99.99	45.00	59.31
บจก.กรุงเทพคอมพิวเตอร์					
เชอริวิสเซส	บริการงานด้านสารสนเทศ	หุ้นสามัญ	99.99	40.00	57.64
บจก.กรุงเทพแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	99.99	204.33	122.36

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		31 ธันวาคม 2544			
		ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน (หุ้นสามัญหรือหุ้นสามัญ)	ร้อยละของหลักทรัพย์ ที่ลงทุน (หุ้นสามัญ หรือหุ้นสามัญ)	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)
บจก.เอ็นซี แอสโซซิเอทส์	จัดซื้อและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ยางพารา	หุ้นสามัญ	54.39	0.54	0.55
รวม บริษัทร่วม				816.27	783.01
บจก.กรุงเทพเอกซ่าประกันชีวิต	ประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	50.00	336.08	136.72
บจก.กรุงเทพพานิชประกันภัย	ประกันภัยและประกันชีวิต	หุ้นสามัญ	40.00	719.20	687.33
บจก.กรุงเทพซี.เอส.	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	71.93	112.86
บจก.กรุงเทพเจริญศรี	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	35.00	35.00	27.23
บจก.กรุงเทพ โอบีเจ ลีสซิ่ง	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	39.99	50.95	88.99
รวม				1,213.16	1,053.13
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				2,029.43	1,836.14

* บริษัท กรุงเทพ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2545 และธนาคารได้รับคืนเงินลงทุน จำนวน 141.54 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545

บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของธนาคารได้ดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัท จำกัด (มหาชน) โดยเข้าจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 และเปิดให้ประชาชนทั่วไปจองซื้อหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16-18 ตุลาคม 2545 และจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2545 และเข้าทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์วันแรก คือวันที่ 28 ตุลาคม 2545 โดยธนาคารถือหุ้นในบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 489.99 ล้านบาท จากทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,000 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 49 ของทุนที่ชำระแล้ว และธนาคารไม่มีอำนาจในการควบคุม ดังนั้น บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จึงเปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของธนาคารโดยบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์รวม	9,238.03
หนี้สินรวม	7,683.42
ทุนที่ชำระแล้ว	1,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	399.00
กำไรสะสม	
สำรองตามกฎหมาย	8.00
ยังไม่จัดสรร	147.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำปี 2545	141.31

4.3.5 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ยอดยกมาต้นงวด	(1,359.39)	(2,163.86)	(1,359.39)	(2,163.86)
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	1,782.76	804.47	1,782.76	804.47
ยอดคงเหลือปลายงวด	423.37	(1,359.39)	423.37	(1,359.39)

นอกจากนี้ ยังมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นซึ่งธนาคาร ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ซึ่งจำแนกเป็นกลุ่ม ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
อุตสาหกรรมการผลิต	205.97	8.10	205.97	8.10
การพาณิชย์	3.22	3.22	3.22	3.22
การธนาคารและธุรกิจการเงิน	197.93	-	197.93	-
สาธารณูปโภคและบริการ	390.00	92.45	390.00	92.45
อื่นๆ	39.90	301.68	39.90	301.68
รวม	837.02	405.45	837.02	405.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศที่ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยมีมูลค่าลดลง จำนวน 87.44 ล้านบาท

4.3.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน	ราคาตลาด	ค่าเผื่อการด้อยค่า
ตราสารทุน			
โรงพยาบาลศิริรินทร์	25.00	-	25.00
บจ.ไทยนามพลาสติกส์	0.03	26.19	-
บจ. ดาด้าแมท	69.54	38.01	-
ตราสารหนี้			
บจ. ชันเทคกรุ๊ป	150.00	-	150.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัท ดาด้าแมท จำกัด มีค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 31.53 ล้านบาท

4.4 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ตัวเงิน บบส. สุขุมวิท	281,763.15	281,763.15	281,763.15	281,763.15
ดอกเบี้ยค้างรับ	5,517.45	5,330.83	5,517.45	5,330.83
รวม	287,280.60	287,093.98	287,280.60	287,093.98
เงินให้สินเชื่อ (จากการดำเนินงานปกติ)	568,052.56	418,716.36	568,054.60	418,723.31
ดอกเบี้ยค้างรับ	7,702.12	4,327.67	7,702.12	4,327.67
หัก รายได้รอดัดบัญชี	(41.49)	(73.18)	(41.49)	(73.18)
รวม	575,713.19	422,970.85	575,715.23	422,977.80
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	862,993.79	710,064.83	862,995.83	710,071.78

เงินให้สินเชื่อตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (SAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 287,280.60 ล้านบาท และ 287,093.98 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติซึ่งไม่ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นตัวเงินที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือครอง ตามหมายเหตุ 4.25

4.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
เงินเบิกเกินบัญชี	106,114.02	95,400.27	106,116.46	95,407.22
เงินให้กู้ยืม	303,600.48	221,873.05	303,600.48	221,873.05
ตัวเงิน				
บบส.สุขุมวิท	281,763.15	281,763.15	281,763.15	281,763.15
อื่นๆ	141,317.90	85,226.80	141,317.50	85,226.80
อื่นๆ	17,020.16	16,216.24	17,020.16	16,216.24
รวม	849,815.71	700,479.51	849,817.75	700,486.46
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ				
บบส.สุขุมวิท	5,517.45	5,330.83	5,517.45	5,330.83
อื่นๆ	7,702.12	4,327.67	7,702.12	4,327.67
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(55,545.13)	(26,912.16)	(55,545.13)	(26,912.16)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(8,379.32)	(2,221.34)	(8,379.32)	(2,221.34)
รวม	799,110.83	681,004.51	799,112.87	681,011.46
หัก รายได้รอดตัดบัญชี	(41.49)	(73.18)	(41.49)	(73.18)
รวม	799,069.34	680,931.33	799,071.38	680,938.28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมอื่นๆ จำนวน 17,020.16 ล้านบาท และ 16,216.24 ล้านบาท ได้รวมหนี้ที่เกิดจากการจ่ายชำระหนี้แทนลูกค้ารายที่ผิดนัดตามสัญญา ซึ่งธนาคารเป็นผู้รับรองหรือค้ำประกัน จำนวน 9,902.95 ล้านบาท และ 8,112.51 ล้านบาท ตามลำดับ ไปด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ได้แก่ บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวน 9 ราย และ 10 ราย ยอดหนี้ 6,084.26 ล้านบาท และ 5,784.22 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ 300.57 ล้านบาท และ 310.56 ล้านบาท รวม 6,384.83 ล้านบาท และ 6,094.78 ล้านบาท ซึ่งได้กันค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ปกติที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเป็นจำนวนเงิน 38.90 ล้านบาท และ 126.16 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.5)

4.4.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ไม่เกิน 1 ปี	262,677.08	191,370.33	262,679.12	191,377.28
เกิน 1 ปี				
บบส.สุขุมวิท	281,763.15	281,763.15	281,763.15	281,763.15
อื่นๆ	305,375.48	227,346.03	305,375.48	227,346.03
รวม	849,815.71	700,479.51	849,817.75	700,486.46
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ				
บบส.สุขุมวิท	5,517.45	5,330.83	5,517.45	5,330.83
อื่นๆ	7,702.12	4,327.67	7,702.12	4,327.67
รวม	863,035.28	710,138.01	863,037.32	710,144.96
หัก รายได้รอดตัดบัญชี	(41.49)	(73.18)	(41.49)	(73.18)
รวม	862,993.79	710,064.83	862,995.83	710,071.78

4.4.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท						
บ.ส.สุภูมิวิท	281,763.15	-	281,763.15	281,763.15	-	281,763.15
อื่นๆ	549,507.55	26.26	549,533.81	402,595.71	17.19	402,612.90
เงินดอลลาร์สหรัฐ	13,240.29	2,712.33	15,952.62	13,287.23	1,141.06	14,428.29
เงินสกุลอื่นๆ	2,495.59	70.54	2,566.13	1,575.41	99.76	1,675.17
รวม	847,006.58	2,809.13	849,815.71	699,221.50	1,258.01	700,479.51
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บ.ส.สุภูมิวิท	5,517.45	-	5,517.45	5,330.83	-	5,330.83
อื่นๆ	7,702.12	-	7,702.12	4,327.67	-	4,327.67
รวม	860,226.15	2,809.13	863,035.28	708,880.00	1,258.01	710,138.01
หัก รายได้รอดตัดบัญชี			(41.49)			(73.18)
รวม			862,993.79			710,064.83

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท						
บ.ส.สุภูมิวิท	281,763.15	-	281,763.15	281,763.15	-	281,763.15
อื่นๆ	549,509.59	26.26	549,535.85	402,602.66	17.19	402,619.85
เงินดอลลาร์สหรัฐ	13,240.29	2,712.33	15,952.62	13,287.23	1,141.06	14,428.29
เงินสกุลอื่นๆ	2,495.59	70.54	2,566.13	1,575.41	99.76	1,675.17
รวม	847,008.62	2,809.13	849,817.75	699,228.45	1,258.01	700,486.46
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บ.ส.สุภูมิวิท	5,517.45	-	5,517.45	5,330.83	-	5,330.83
อื่นๆ	7,702.12	-	7,702.12	4,327.67	-	4,327.67
รวม	860,228.19	2,809.13	863,037.32	708,886.95	1,258.01	710,144.96
หัก รายได้รอดตัดบัญชี			(41.49)			(73.18)
รวม			862,995.83			710,071.78

4.4.4 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2545						
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	36,095.91	699.53	916.14	712.12	5,082.86	43,506.56
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	170,670.87	4,739.92	4,200.87	6,250.33	43,198.53	229,060.52
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	45,172.41	485.57	639.56	1,120.24	7,979.47	55,397.25
การสาธารณูปโภคและบริการ	96,388.59	548.99	1,172.69	740.86	5,787.98	104,639.11
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	44,618.04	775.93	1,014.47	1,683.75	19,246.73	67,338.92
สถาบันการเงิน (บพส.สุขุมวิท)	281,763.15	-	-	-	-	281,763.15
อื่นๆ	59,972.57	509.30	477.89	681.08	6,469.36	68,110.20
รวม	734,681.54	7,759.24	8,421.62	11,188.38	87,764.93	849,815.71
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บพส.สุขุมวิท	5,517.45	-	-	-	-	5,517.45
อื่นๆ	2,673.85	53.49	158.33	249.32	4,567.13	7,702.12
รวม	742,872.84	7,812.73	8,579.95	11,437.70	92,332.06	863,035.28
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(41.49)
รวม						862,993.79

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2544						
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	28,176.11	728.14	1,140.46	714.71	4,752.91	35,512.33
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	135,964.53	8,488.57	3,582.09	1,840.45	16,754.34	166,629.98
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	38,134.61	936.47	876.24	814.79	6,239.31	47,001.42
การสาธารณูปโภคและบริการ	62,357.63	690.22	5,734.45	415.27	4,571.46	73,769.03
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	32,330.15	1,005.96	1,141.19	504.98	16,111.63	51,093.91
สถาบันการเงิน (บพส.สุขุมวิท)	281,763.15	-	-	-	-	281,763.15
อื่นๆ	35,706.54	4,487.00	746.50	393.42	3,376.23	44,709.69
รวม	614,432.72	16,336.36	13,220.93	4,683.62	51,805.88	700,479.51
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บพส.สุขุมวิท	5,330.83	-	-	-	-	5,330.83
อื่นๆ	3,036.24	322.76	385.09	49.79	533.79	4,327.67
รวม	622,799.79	16,659.12	13,606.02	4,733.41	52,339.67	710,138.01
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(73.18)
รวม						710,064.83

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
31 ธันวาคม 2545						
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	36,095.91	699.53	916.14	712.12	5,082.86	43,506.56
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	170,670.87	4,739.92	4,200.87	6,250.33	43,198.53	229,060.52
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	45,172.41	485.57	639.56	1,120.24	7,979.47	55,397.25
การสาธารณูปโภคและบริการ	96,390.63	548.99	1,172.69	740.86	5,787.98	104,641.15
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	44,618.04	775.93	1,014.47	1,683.75	19,246.73	67,338.92
สถาบันการเงิน (บบส.สุภูมิวิท)	281,763.15	-	-	-	-	281,763.15
อื่นๆ	59,972.57	509.30	477.89	681.08	6,469.36	68,110.20
รวม	734,683.58	7,759.24	8,421.62	11,188.38	87,764.93	849,817.75
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บบส.สุภูมิวิท	5,517.45	-	-	-	-	5,517.45
อื่นๆ	2,673.85	53.49	158.33	249.32	4,567.13	7,702.12
รวม	742,874.88	7,812.73	8,579.95	11,437.70	92,332.06	863,037.32
หัก รายได้รอดัดบัญชี						(41.49)
รวม						862,995.83

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
31 ธันวาคม 2544						
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม	
การเกษตรและเหมืองแร่	28,176.11	728.14	1,140.46	714.71	4,752.91	35,512.33
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	135,966.87	8,488.57	3,582.09	1,840.45	16,754.34	166,632.32
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	38,135.09	936.47	876.24	814.79	6,239.31	47,001.90
การสาธารณูปโภคและบริการ	62,361.76	690.22	5,734.45	415.27	4,571.46	73,773.16
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	32,330.15	1,005.96	1,141.19	504.98	16,111.63	51,093.91
สถาบันการเงิน (บบส.สุภูมิวิท)	281,763.15	-	-	-	-	281,763.15
อื่นๆ	35,706.54	4,487.00	746.50	393.42	3,376.23	44,709.69
รวม	614,439.67	16,336.36	13,220.93	4,683.62	51,805.88	700,486.46
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						
บบส.สุภูมิวิท	5,330.83	-	-	-	-	5,330.83
อื่นๆ	3,036.24	322.76	385.09	49.79	533.79	4,327.67
รวม	622,806.74	16,659.12	13,606.02	4,733.41	52,339.67	710,144.96
หัก รายได้รอดัดบัญชี						(73.18)
รวม						710,071.78

4.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
31 ธันวาคม 2545				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหัก หลักประกัน	อัตราที่ไว้ใน การตั้งค่าเผื่อ(%)	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	425,616.29	200,486.34	1	2,004.86
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,692.36	2,138.18	2	42.76
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	8,289.73	3,255.42	20	651.08
จัดชั้นสงสัย	11,437.70	3,816.84	50	1,908.42
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	93,792.52	42,657.60	100	42,657.60
รวม	546,828.60	252,354.38		47,264.72
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ระยะเวลาค้างชำระและตามเกณฑ์คุณภาพหนี้				47,264.72
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				(502.18)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย				46,762.54
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักความระมัดระวัง				8,115.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545				54,877.54
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้แล้ว ณ 31 ธันวาคม 2545 (งบการเงินเฉพาะธนาคาร) (หมายเหตุ 4.5)				55,545.13
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ควรตั้ง				667.59

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้บันทึกกลับรายการลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญครบร้อยละ 100 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกันที่ได้เคยตัดจำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว ซึ่งมียอดตัดจำหน่ายสะสมในงบดุล เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 42,542.68 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อ 38,662.10 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ 3,880.58 ล้านบาท) ธนาคารได้บันทึกกลับรายการบัญชีดังกล่าวโดยบันทึกเพิ่มเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ คู่กับบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกันในงบดุล ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2545 เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ของธนาคารพาณิชย์ ข้อ 13 ซึ่งให้ธนาคารบันทึกบัญชีกลับรายการบัญชีที่ได้เคยบันทึกตัดจำหน่ายลูกหนี้รายที่ได้กั้นเงินสำรองครบถ้วนแล้วออกจากบัญชีได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 หนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ จำนวน 93,792.52 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 55,545.13 ล้านบาท ได้รวมลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 42,542.68 ล้านบาท ที่โอนกลับรายการดังกล่าวในวรรคก่อนแล้ว

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
31 ธันวาคม 2544				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหัก หลักประกัน	อัตราที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ(%)	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	324,023.40	160,592.25	1	1,605.92
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	16,342.00	8,471.75	2	169.44
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	13,579.72	6,100.99	20	1,220.20
จัดชั้นสงสัย	4,733.41	1,538.09	50	769.04
จัดชั้นสงสัยจะสูญ *	52,343.10	-	100	-
รวม	411,021.63	176,703.08		3,764.60
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย				3,764.60
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				(79.62)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย				3,684.98
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้จากการสอบทานคุณภาพหนี้ (หมายเหตุ 4.5)				13,304.50
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544				16,989.48
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้แล้ว ณ 31 ธันวาคม 2544 (หมายเหตุ 4.5)				26,912.16
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ควรตั้งของธนาคาร				9,922.68

* ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ จำนวน 52,343.10 ล้านบาท เป็นยอดคงเหลือสุทธิ ที่หักมูลหนี้หลังหักหลักประกันจำนวน 42,542.68 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้กันเงินสำรองไว้ครบร้อยละ 100 แล้ว และธนาคารได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้ดังกล่าว จำนวน 42,542.68 ล้านบาท ออกจากบัญชีตามเกณฑ์ที่กำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยตัดในปี 2543 จำนวน 38,934.97 ล้านบาท และตัดเพิ่มในงวดปี 2544 จำนวน 3,607.71 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.5) ซึ่งทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 3,764.60 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้แล้วจำนวน 26,912.16 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิหลังจากตัดจำหน่ายลูกหนี้ จำนวน 42,542.68 ล้านบาท ด้วยจำนวนเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจัดชั้น จำนวน 546,828.60 ล้านบาท และ 411,021.63 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินโดยได้หักหนี้จัดชั้นที่ไม่ต้องกันสำรองซึ่งรวมตัวสัญญาใช้เงินของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และตัวสัญญาใช้เงินของ บบส.สุภูมิวิทย์ และหักหนี้ของลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ที่ใช้เกณฑ์ส่วนสูญเสีย หากส่วนสูญเสียสูงกว่าสำรองตามเกณฑ์การจัดชั้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ระงับการรับรู้รายได้ จำนวน 107,843.65 ล้านบาท และ 64,654.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.46 และ 8.19 ของเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (รวมเงินให้สินเชื่อระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่เป็นสถาบันการเงิน) ตามลำดับ ซึ่งเงินให้สินเชื่อที่ระงับการรับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ได้จัดทำตามนิยามใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งให้ถือปฏิบัติตั้งแต่รายงานข้อมูลงวดสิ้นเดือน ธันวาคม 2545 โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการนับรวมรายการบันทึกกลับเงินให้สินเชื่อลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ได้กันสำรองครบร้อยละ 100 แล้ว

การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 11,326 รายเป็นจำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ 18,805.90 ล้านบาท ได้รับชำระดอกเบี้ยและเงินต้น จำนวน 4,134.75 ล้านบาท ให้กู้เพิ่มจำนวน 490.84 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 558.92 ล้านบาท

รายละเอียดลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วิธีการปรับโครงสร้างหนี้	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรม
การรับโอนสินทรัพย์	7	129.00	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	129.00
การแปลงหนี้เป็นทุน	7	6.72		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,940	3,584.90		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ	8,372	15,085.28		
	11,326	18,805.90		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วรวมทั้งสิ้น 94,509 ราย เป็นเงิน 347,661.95 ล้านบาท และมี ยอดคงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว จำนวน 80,518 ราย เป็นเงิน 103,243.98 ล้านบาท ซึ่งจำนวนคงค้างดังกล่าว มียอดที่อยู่ในระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ จำนวน 5,631 ราย เป็นเงิน 4,350.03 ล้านบาท

4.5 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ยอดต้นงวด	26,912.16	5,962.30
ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม	2,014.80	9,766.50
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโอนมา (โอนไป) จากค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	(5,955.46)	5,723.09
หนี้สูญได้รับคืน	11.87	23.74
หนี้สูญตัดบัญชี	(423.75)	(1,073.14)
หนี้สงสัยจะสูญที่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญครบร้อยละ 100 แล้ว (ตัดบัญชี) โอนคืน	42,542.68	(3,607.71)
อื่นๆ	(898.57)	(82.10)
ยอดคงเหลือ	64,203.73	16,712.68
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่รับโอนคืน (โอนไป) บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด สุทธิ	42.96	15,505.99
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่รับโอนคืน (โอนไป) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย สุทธิ	(5,336.83)	(5,306.51)
โอนเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น จากลูกหนี้ที่โอนไป บสท. (หมายเหตุ 4.3.2)	(1,959.69)	-
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญส่วนของลูกหนี้ที่โอนไป บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สุทธิ	(1,405.04)	-
ยอดปลายงวด	55,545.13	26,912.16

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
31 ธันวาคม 2545							
ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์ ธปท.	รวม	
ยอดต้นงวด	1,605.92	169.44	1,220.20	769.04	-	23,227.18	26,991.78
ยอดเปลี่ยนแปลง	398.94	(126.68)	(569.12)	1,139.38	42,657.60	(14,444.59)	29,055.53
	2,004.86	42.76	651.08	1,908.42	42,657.60	8,782.59	56,047.31
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ							56,047.31
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน							(502.18)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)							55,545.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ต้องตั้งตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และตามหลักความระมัดระวัง จำนวน 54,877.54 ล้านบาท แต่ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 55,545.13 ล้านบาท สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง จำนวน 667.59 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.4.5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 55,545.13 ล้านบาท และ 26,912.16 ล้านบาท ได้รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวน 9 ราย และ 10 ราย เป็นจำนวนเงิน 38.90 ล้านบาท และ 126.16 ล้านบาท ด้วยแล้ว ตามลำดับ (หมายเหตุ 4.4.1)

4.6 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ยอดต้นงวด	2,221.34	7,944.43
ปรับปรุงยอดต้นงวด	9,515.17	-
เพิ่มระหว่างงวด	330.31	21.76
ลดลงระหว่างงวด	(3,687.50)	(5,744.85)
ยอดปลายงวด	8,379.32	2,221.34

ธนาคารไม่ได้ตัดจำหน่ายค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจยังไม่ดีเยี่ยมภาพ หนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้มีโอกาสกลับเป็นหนี้ด้วยคุณภาพอีก

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
31 ธันวาคม 2545				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ประเภททรัพย์สินรอการขาย				
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	20,213.48	1,141.12	1,085.71	20,268.89
สังหาริมทรัพย์	2.83	-	-	2.83
รวม	20,216.31	1,141.12	1,085.71	20,271.72
อื่นๆ (สาขาธนาคารที่ปิดทำการ)	205.22	1,178.43	671.47	712.18
รวมทรัพย์สินรอการขาย	20,421.53	2,319.55	1,757.18	20,983.90
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,856.68)	-	(240.35)	(5,616.33)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	14,564.85	2,319.55	1,516.83	15,367.57

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร				
31 ธันวาคม 2544				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ประเภททรัพย์สินรอการขาย				
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	18,935.38	2,895.29	1,617.19	20,213.48
สังหาริมทรัพย์	2.83	-	-	2.83
รวม	18,938.21	2,895.29	1,617.19	20,216.31
อื่นๆ (สาขาธนาคารที่ปิดทำการ)	537.39	27.08	359.25	205.22
รวมทรัพย์สินรอการขาย	19,475.60	2,922.37	1,976.44	20,421.53
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,725.89)	(238.09)	(107.30)	(5,856.68)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13,749.71	2,684.28	1,869.14	14,564.85

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม										
31 ธันวาคม 2545										
ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการ ด้อยค่า	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด			
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	6,253.39	895.44	1,405.15	5,743.68	-	-	-	1,212.83	4,530.85	
ส่วนที่ตีราคา เพิ่ม	5,535.97	265.27	1,820.59	3,980.65	-	-	-	-	3,980.65	
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	8,008.28	229.35	450.29	7,787.34	2,793.44	365.85	287.39	2,871.90	4,915.44	
อุปกรณ์	7,991.98	596.19	598.13	7,990.04	6,219.71	631.46	577.76	6,273.41	1,716.63	
อื่นๆ	104.06	130.02	-	234.08	-	-	-	-	234.08	
รวม	27,893.68	2,116.27	4,274.16	25,735.79	9,013.15	997.31	865.15	9,145.31	15,377.65	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม										
31 ธันวาคม 2544										
ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการ ด้อยค่า	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด			
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	5,965.91	1,115.94	828.46	6,253.39	-	-	-	1,698.57	4,554.82	
ส่วนที่ตีราคา เพิ่ม	4,005.18	1,900.81	370.02	5,535.97	-	-	-	-	5,535.97	
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	7,842.22	369.56	203.50	8,008.28	2,384.14	497.13	87.83	2,793.44	5,214.84	
อุปกรณ์	7,637.41	594.44	239.87	7,991.98	5,791.90	663.27	235.46	6,219.71	1,772.27	
อื่นๆ	857.19	1,126.83	1,879.96	104.06	-	-	-	-	104.06	
รวม	26,307.91	5,107.58	3,521.81	27,893.68	8,176.04	1,160.40	323.29	9,013.15	17,181.96	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะอาคาร										
31 ธันวาคม 2545										
ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการ ด้อยค่า	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด			
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	6,250.25	878.55	1,405.15	5,723.65	-	-	-	-	1,212.83	4,510.82
ส่วนที่ตีราคา เพิ่ม	5,535.97	265.27	1,820.59	3,980.65	-	-	-	-	-	3,980.65
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	7,999.08	223.06	450.29	7,771.85	2,787.61	365.85	284.98	2,868.48	-	4,903.37
อุปกรณ์	7,567.02	539.62	598.13	7,508.51	5,992.79	600.21	577.76	6,015.24	-	1,493.27
อื่นๆ	104.06	130.02	-	234.08	-	-	-	-	-	234.08
รวม	27,456.38	2,036.52	4,274.16	25,218.74	8,780.40	966.06	862.74	8,883.72	1,212.83	15,122.19

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะอาคาร										
31 ธันวาคม 2544										
ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการ ด้อยค่า	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด			
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	5,962.77	1,115.94	828.46	6,250.25	-	-	-	-	1,698.57	4,551.68
ส่วนที่ตีราคา เพิ่ม	4,005.18	1,900.81	370.02	5,535.97	-	-	-	-	-	5,535.97
อาคาร										
ราคาทุนเดิม	7,840.61	361.97	203.50	7,999.08	2,383.14	492.30	87.83	2,787.61	-	5,211.47
อุปกรณ์	7,238.98	567.91	239.87	7,567.02	5,627.39	600.86	235.46	5,992.79	-	1,574.23
อื่นๆ	857.19	1,126.83	1,879.96	104.06	-	-	-	-	-	104.06
รวม	25,904.73	5,073.46	3,521.81	27,456.38	8,010.53	1,093.16	323.29	8,780.40	1,698.57	16,977.41

4.9 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผล	615.95	412.65	615.95	412.65
รายจ่ายล่วงหน้า	244.68	310.06	242.47	303.21
เงินทดรองจ่าย	623.98	559.12	616.65	555.35
บัญชีระหว่างสาขากับสำนักงานใหญ่	941.10	-	941.10	-
ลูกหนี้บริษัท ทิพยสิน จำกัด (ชื่อเดิม ธนาคารสยาม จำกัด) (หมายเหตุ 4.23.1)	1,980.00	2,230.00	1,980.00	2,230.00
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	1,169.63	1,215.97	1,167.03	1,215.95
ลูกหนี้และสินทรัพย์เบ็ดเตล็ด	3,075.68	2,874.09	2,724.49	2,278.62
รวม	8,651.02	7,601.89	8,287.69	6,995.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 รายได้ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผล ได้รวมดอกเบี้ยค้างรับพันธบัตรรัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ จำนวน 172.03 ล้านบาท และ 304.89 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ลูกหนี้และสินทรัพย์เบ็ดเตล็ด ได้รวมส่วนต่างระหว่างหนี้ที่โอนไป บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพฯ พาณิชย จำกัด กับตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับไว้เป็น จำนวน 139.30 ล้านบาท ซึ่งได้แจ้งยอดดังกล่าวไปยังกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินแล้ว เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2545

4.10 เงินฝาก

4.10.1 จำแนกตามประเภทเงินฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	23,978.23	22,305.55	23,982.84	22,333.12
ออมทรัพย์	319,910.14	330,628.95	320,085.74	330,911.00
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา				
- ไม่ถึง 6 เดือน	238,337.32	264,894.90	238,337.34	264,894.90
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	6.96	31.67	6.96	31.67
- 1 ปีขึ้นไป	376,318.88	248,784.53	376,318.88	248,784.53
รวม	958,551.53	866,645.60	958,731.76	866,955.22

4.10.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญารับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
ไม่เกิน 1 ปี	702,778.30	717,796.66	702,958.53	718,106.28
เกิน 1 ปี	255,773.23	148,848.94	255,773.23	148,848.94
รวม	958,551.53	866,645.60	958,731.76	866,955.22

4.10.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	941,965.36	11.95	941,977.31	846,913.11	8.29	846,921.40
เงินดอลลาร์สหรัฐ	14,820.33	1,155.34	15,975.67	16,908.75	1,032.32	17,941.07
เงินสกุลอื่น	476.51	122.04	598.55	1,121.95	661.18	1,783.13
รวม	957,262.20	1,289.33	958,551.53	864,943.81	1,701.79	866,645.60

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	942,145.59	11.95	942,157.54	847,222.73	8.29	847,231.02
เงินดอลลาร์สหรัฐ	14,820.33	1,155.34	15,975.67	16,908.75	1,032.32	17,941.07
เงินสกุลอื่น	476.51	122.04	598.55	1,121.95	661.18	1,783.13
รวม	957,442.43	1,289.33	958,731.76	865,253.43	1,701.79	866,955.22

4.11 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

หน่วย : ล้านบาท

4.11.1 ในประเทศ

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	-	1,886.87	1,886.87	-	4,423.63	4,423.63
ธนาคารพาณิชย์	178.01	6,500.01	6,678.02	226.13	0.01	226.14
ธนาคารอื่น	548.96	1.30	550.26	824.64	197.03	1,021.67
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	1,746.49	18.68	1,765.17	14,889.99	446.96	15,336.95
สถาบันการเงินอื่น	7,651.93	1,006.20	8,658.13	7,018.59	1,356.52	8,375.11
รวมในประเทศ	10,125.39	9,413.06	19,538.45	22,959.35	6,424.15	29,383.50

หน่วย : ล้านบาท

4.11.2 ต่างประเทศ

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1.98	830.94	832.92	19.81	4,511.78	4,531.59
เงินเยน	-	-	-	-	-	-
เงินมาร์ก	-	-	-	-	-	-
เงินสกุลอื่น	282.56	9.45	292.01	294.26	6.64	300.90
รวมต่างประเทศ	284.54	840.39	1,124.93	314.07	4,518.42	4,832.49
รวมในประเทศและต่างประเทศ	10,409.93	10,253.45	20,663.38	23,273.42	10,942.57	34,215.99

หน่วย : ล้านบาท

4.11.1 ในประเทศ

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	-	1,886.87	1,886.87	-	4,423.63	4,423.63
ธนาคารพาณิชย์	178.01	6,500.01	6,678.02	226.13	0.01	226.14
ธนาคารอื่น	548.96	1.30	550.26	824.64	197.03	1,021.67
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	1,746.59	18.78	1,765.37	14,893.92	447.06	15,340.98
สถาบันการเงินอื่น	7,651.93	1,006.20	8,658.13	7,018.59	1,356.52	8,375.11
รวมในประเทศ	10,125.49	9,413.16	19,538.65	22,963.28	6,424.25	29,387.53

หน่วย : ล้านบาท

4.11.2 ต่างประเทศ

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1.98	830.94	832.92	19.81	4,511.78	4,531.59
เงินเยน	-	-	-	-	-	-
เงินมาร์ก	-	-	-	-	-	-
เงินสกุลอื่น	282.56	9.45	292.01	294.26	6.64	300.90
รวมต่างประเทศ	284.54	840.39	1,124.93	314.07	4,518.42	4,832.49
รวมในประเทศและต่างประเทศ	10,410.03	10,253.55	20,663.58	23,277.35	10,942.67	34,220.02

4.12 เงินกู้ยืม จำแนกตามประเภทตราสารและแหล่งเงินทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
อื่นๆ	71.17	-	71.17	21.17	-	21.17
รวม	71.17	-	71.17	21.17	-	21.17

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
อื่นๆ	1.17	-	1.17	1.17	-	1.17
รวม	1.17	-	1.17	1.17	-	1.17

เงินกู้ยืม จำนวน 1.17 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ให้กู้	จำนวนปีที่ให้กู้	ครบกำหนดชำระในปี	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
				31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
กระทรวงการคลัง	3-12 ปี	2532-2541	-	1.17	1.17
				1.17	1.17

4.13 หนี้สินอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
บัญชีพักเจ้าหน้าที่	2,850.09	2,436.02	2,850.09	2,436.02
หนี้สินเบ็ดเตล็ด	1,398.76	2,238.12	1,234.01	1,672.38
เจ้าหน้าที่ FBCB	339.89	342.55	339.89	342.55
รวม	4,588.74	5,016.69	4,423.99	4,450.95

4.14 ทุนเรือนหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2545 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติให้ธนาคารยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2543 จำนวน 11,912,250 หน่วย และได้พิจารณาอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ใหม่ด้วยจำนวนเดียวกัน สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป ที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากเพื่อขนาดองค์กรที่เหมาะสม โดยจะเริ่มใช้สิทธิได้ในวันที่ 1 มกราคม 2546 - 31 ธันวาคม 2547 และกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคา Par 10 บาท และไม่เกิน 20 บาท และได้พิจารณาอนุมัติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารด้วยจำนวนเดียวกันคือ 119,122,500 บาท ดังนั้น ธนาคารจึงมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญสำหรับรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) เพื่อจะให้แก่นักงานที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 11,912,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้พนักงาน จำนวน 11,884,750 หุ้น ราคาซื้อตามสิทธิหน่วยละ 10 บาท ระยะเวลาใช้สิทธิ วันที่ 1 มกราคม 2546 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2547

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิ

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2543 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

1. ให้ธนาคารลดทุนจดทะเบียน จำนวน 108,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 219,969.12 ล้านบาท เป็น 111,969.12 ล้านบาท โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 108,000 ล้านบาท และให้จัดสรรคืนทุนจากการลดทุนจดทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก ที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว

2. ให้ธนาคารออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหน่วย ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

3. ให้ธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 108,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 111,969.12 ล้านบาท เป็น 219,969.12 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 ธนาคารได้จ่ายเงินคืนหุ้นบุริมสิทธิแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 108,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2543 ธนาคารได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วในส่วนของหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 108,000 ล้านบาท คงเหลือเป็นทุนจดทะเบียนหุ้นบุริมสิทธิเท่ากับทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 55 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2543 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นบุริมสิทธิ หมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน

108,000 ล้านบาท เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545 ธนาคารได้ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวแล้วตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2545

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ธนาคารได้จดทะเบียนลดทุนหุ้นบุริมสิทธิ หมวด ก ที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหุ้น

การปรับโครงสร้างทุน

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2545 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างทุนของธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 โดยให้ดำเนินการดังนี้

1. ให้ซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหน่วย จากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ในราคาหน่วยละ 0.61 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,588 ล้านบาท และยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

2. ให้ลดทุนจดทะเบียนของธนาคาร โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก ที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบุริมสิทธิหมวด ก จำนวน 10,800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 108,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 219,969,122,500 บาท เป็น 111,969,122,500 บาท

3. แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 219,969,122,500 บาท เป็น 111,969,122,500 บาท

4. ให้โอนสำรองต่าง ๆ เพื่อลดขาดทุนสะสมของธนาคาร ดังนี้

4.1 เงินสำรองอื่น จำนวน 16,091.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่เหลือหลังจากนำไปซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิตามข้อ 1

4.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,485 ล้านบาท

4.3 ส่วนล้ำมูลค่าหุ้น จำนวน 5,079.29 ล้านบาท

5. ให้ลดทุนของธนาคารเพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5.15 บาท

6. ให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

7. ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับของธนาคาร หมวด 2 ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุน

8. ให้ธนาคารออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิ วงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นจำนวนที่เทียบเท่า

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญดังกล่าว ธนาคารได้ดำเนินการแล้วคือ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545 จ่ายซื้อคืนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 10,800 ล้านหุ้น เป็นเงิน 6,588 ล้านบาท และได้จดทะเบียนลดทุนหุ้นบุริมสิทธิ หมวด ก ที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนลดทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ทำให้ธนาคารมีทุนจดทะเบียนคงเหลือ จำนวน 57,664.10 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วเหลือ จำนวน 57,602.75 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 57,664.10 ล้านบาท และ 219,969.12 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นบุริมสิทธิ 5.50 ล้านหุ้น และ 10,805.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท และ 10 บาท และหุ้นสามัญ 11,191.41 ล้านหุ้น และ 11,191.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท และ 10 บาท ตามลำดับ

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 57,602.75 ล้านบาท และ 111,850 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นบุริมสิทธิ 5.50 ล้านหุ้น และ 5.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท และ 10 บาท และหุ้นสามัญ 11,179.50 ล้านหุ้น และ 11,179.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท และ 10 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	หุ้นสามัญ (หุ้น)	หุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	รวมร้อยละ	หุ้นสามัญ (หุ้น)	หุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	รวมร้อยละ
ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้น						
สูงสุด 10 อันดับแรก						
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา						
ระบบสถาบันการเงิน	9,756,635,967	-	87.23	9,756,635,967	-	87.23
Thailand Securities Depository						
Co., Ltd. for Depositor	227,591,313	-	2.03	352,521,153	-	3.15
กระทรวงการคลัง	414,339,615	5,452,190	3.75	414,339,615	5,452,190	3.75
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์						
(ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	599,666,620	4,040	5.36	473,441,789	1,590	4.23
ธนาคารออมสิน	88,145,858	-	0.79	88,145,858	-	0.79
นายสมศักดิ์ พงศ์เกรียงยศ	-	-	-	3,500,086	-	0.03
นางจรูญศรี พงศ์เกรียงยศ	3,500,086	-	0.03	-	-	-
นายนริศ สิงหังษา	3,000,000	-	0.03	-	-	-
น.ส.นิภา มาลีนนท์	1,528,700	-	0.01	1,528,700	-	0.01
นายเสีเยร จตุรพิตร	-	-	-	893,528	-	0.01
พ.อ.พีระพัฒน์ วิริยธรรมภูมิ	890,000	-	0.01	890,000	-	0.01
นายยุศราชสิงค์ จาวลา	735,722	-	0.01	735,722	-	0.01
รวม	11,096,033,881	5,456,230		11,092,632,418	5,453,780	
นิติบุคคล						
สัญชาติไทย (ปี 2545 = 67 ราย)	1,563,370	240	0.02	1,944,786	240	0.02
สัญชาติต่างด้าว						
(ปี 2545 = 2 ราย)	12	-	-	12	-	-
รวม	1,563,382	240		1,944,798	240	
บุคคลธรรมดา						
สัญชาติไทย						
(ปี 2545 = 11,396 ราย)	80,462,492	43,530	0.72	82,741,817	45,980	0.74
สัญชาติต่างด้าว						
(ปี 2545 = 71 ราย)	1,440,245	-	0.01	2,180,967	-	0.02
รวม	81,902,737	43,530		84,922,784	45,980	
รวมทั้งสิ้น	11,179,500,000	5,500,000	100.00	11,179,500,000	5,500,000	100.00

เงินกองทุนตามกฎหมาย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
กองทุนชั้นที่ 1	57,674.48	56,672.92
กองทุนชั้นที่ 2	4,788.88	4,402.71
	62,463.36	61,075.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 เป็นอัตราส่วนร้อยละ 11.66 และ 14.54 ของสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยงทั้งสิ้น และดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 เป็นอัตราส่วนร้อยละ 12.63 และ 15.67 ของสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยงทั้งสิ้น ตามลำดับ

4.15 ภาระผูกพันทั้งสิ้น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
การรับอวัลต์ตัวเงินและ การค้าประกันการกู้ยืมเงิน						
การรับอวัลต์ตัวเงิน	1,916.35	-	1,916.35	1,018.10	-	1,018.10
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	2,010.39	10,635.60	12,645.99	4,638.69	11,832.02	16,470.71
	3,926.74	10,635.60	14,562.34	5,656.79	11,832.02	17,488.81
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้า ที่ยังไม่ครบกำหนด	-	290.08	290.08	-	83.19	83.19
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	1,457.03	14,228.60	15,685.63	669.80	15,679.04	16,348.84
ภาระผูกพันอื่น						
การค้าประกันการจำหน่าย ตราสารหรือหลักทรัพย์	71.84	-	71.84	4.33	-	4.33
การค้าประกันอื่น	23,808.60	3,390.53	27,199.13	23,152.78	3,081.44	26,234.22
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน						
สัญญาซื้อ	82,205.44	46,400.34	128,605.78	53,292.59	29,778.36	83,070.95
สัญญาขาย	40,303.54	88,302.24	128,605.78	27,273.95	55,720.94	82,994.89
สัญญาอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาซื้อ	1,215.80	648.60	1,864.40	-	-	-
สัญญาขาย	1,215.80	648.60	1,864.40	-	-	-
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า ยังไม่ได้ถอน	74,517.27	54.92	74,572.19	74,689.79	10.66	74,700.45
Credit Linked Notes (CLN)	-	1,729.60	1,729.60	-	-	-
อื่น ๆ	-	9.13	9.13	-	10.86	10.86
รวม	223,338.29	141,183.96	364,522.25	178,413.44	88,602.26	267,015.70
รวมทั้งสิ้น	228,722.06	166,338.24	395,060.30	184,740.03	116,196.51	300,936.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมี CLN จำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นเงิน 1,729.60 ล้านบาท ซึ่งบันทึกบัญชีเป็นเงินลงทุนรวมทั้งบันทึกภาระเป็นรายการนอกงบดุล

นอกจากภาระผูกพันแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารยังมีหนี้ที่อาจเกิดขึ้นเฉพาะที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ การถูกฟ้องคดี จำนวน 32,060.18 ล้านบาท และ 31,712.19 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการถูกฟ้องคดี จำนวน 32,060.18 ล้านบาท มีส่วนหนึ่งจำนวน 1 คดี ทุนทรัพย์ 26,131.59 ล้านบาท ธนาคารเป็นจำเลยร่วม

4.16 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจใช้เป็นหลักประกัน		
- ดำรงเงื่อนไขการเปิดสาขา	1,000.13	1,000.00
- เงินกู้และตัวสัญญาใช้เงินจากธนาคารแห่งประเทศไทย	-	28.27
- หลักประกันต่อศาล	0.50	0.50
รวม	1,000.63	1,028.77

4.17 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.17.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อแก่พนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 72.78 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อแก่พนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป จำนวน 28.40 ล้านบาท และยอดคงค้างถัวเฉลี่ย ณ สิ้นเดือน จำนวน 53.99 ล้านบาท และ 31.28 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อแก่สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลตามย่อหน้าแรก โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 28.23 ล้านบาท และ 29.75 ล้านบาท ตามลำดับ

4.17.2 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่กิจการที่ธนาคาร หรือกรรมการ หรือบุคคลดังกล่าวในวรรคก่อนถือหุ้นรวมกัน ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	นโยบายการคิดต้นทุนเงินกู้ยืมและภาระผูกพันระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
		เงินให้กู้ยืม	ภาระผูกพัน	เงินให้กู้ยืม	ภาระผูกพัน
บง. กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้าทั่วไป	-	-	-	20.06
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด	ลูกค้าทั่วไป	-	-	-	5.45
บริษัท เวชธานี จำกัด	ลูกค้าทั่วไป	1,568.63	6.17	1,582.39	1.33
บริษัท ไทยบาโรต้าอินเตอร์ จำกัด	ลูกค้าทั่วไป	433.34	188.19	507.46	162.93
บริษัท เซอมาส จำกัด	ลูกค้าทั่วไป	-	1.09	1.26	0.85
บริษัท ไทยนามพลาสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้าทั่วไป	93.42	-	-	-
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด	ลูกค้าทั่วไป	2,241.86	-	-	-

4.17.3 รายการระหว่างธนาคารกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
นโยบายการคิดต้นทุน เงินกู้ยืมและการผูกพัน ระหว่างกัน	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544		
	เงินให้กู้ยืม	การผูกพัน	เงินให้กู้ยืม	การผูกพัน	
<u>เงินให้กู้ยืมและการผูกพันกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม</u>					
<u>บริษัทย่อย</u>					
บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	-	-	11.50	10.00
บริษัท กรุงไทย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	-	0.02	-	0.30
บริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซล จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	70.00	-	-	-
บริษัท เอ็นซี แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	-	28.63	-	21.25
<u>บริษัทร่วม</u>					
บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	-	0.03	-	0.18
บริษัท กรุงไทย ซี.เอส. จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	2,863.82	-	2,362.09	-
บริษัท กรุงไทยเจริญศรี จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	110.91	-	139.61	-
บริษัท กรุงไทย ไอ บี เจ ลิสซิ่ง จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	405.01	2.23	462.08	3.16
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ลูกค้ำทั่วไป	7,007.78	-	-	-
บริษัท เกษตรกิจลานนา จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	63.29	-	48.36	-
บริษัท กมลกิจ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	591.68	-	629.99	-
บริษัท อัลฟาเทคอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	3,702.31	-	170.45	-
บริษัท ฟาร์มศรีจันทร์ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	-	8.33	-	8.33
บริษัท อมรไชย จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	165.44	-	171.37	-
<u>เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้อง (มีกรรมกร่วมกัน)</u>					
บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้ำทั่วไป	-	-	-	11.15
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด	ลูกค้ำทั่วไป	462.51	0.92	-	3.45

4.17.4 ธนาคารมีรายได้ค่าเช่าจากการให้บริการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเข้าใช้พื้นที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เป็นจำนวน 8.03 ล้านบาท และ 14.68 ล้านบาท ตามอัตราที่ตกลงระหว่างกัน

ในปี 2545 ธนาคารได้ขายที่ดินให้แก่ บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด ตามราคาประเมินเป็นเงิน 82.50 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายที่ดิน 64.85 ล้านบาท

4.17.5 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการกับบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นจำนวน 1,194.90 ล้านบาท ตามอัตราที่ตกลงระหว่างกัน

4.18 สาขาในต่างประเทศ

ธนาคารเปิดดำเนินการสาขาและสำนักผู้แทนในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 11 แห่ง เป็นสำนักงานสาขา 8 แห่ง ซึ่งธนาคารได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีขึ้นเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของสาขาปีละครั้ง ได้แก่ สาขานิวยอร์ก สาขาลอสแอนเจลิส สาขาพนมเปญ สาขาคุนหมิง สาขาเวียงจันทน์ สาขาเคย์แมน สาขาสังคโปร์ และสาขามุมไบ และเป็นสำนักงานผู้แทน 3 แห่ง ซึ่งธนาคารไม่ต้องแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเนื่องจากธนาคารแห่งประเทศไทยไม่มีข้อกำหนดให้แต่งตั้งได้แก่ สำนักงานผู้แทนฮานอย สำนักงานผู้แทนย่างกุ้ง และสำนักงานผู้แทนเซี่ยงไฮ้ แต่สำนักงานผู้แทนย่างกุ้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีตามระเบียบข้อบังคับของสหภาพพม่า และธนาคารได้ปิดสาขาและสำนักงานผู้แทนตามมติคณะกรรมการธนาคาร โดยสำนักงานผู้แทนเซี่ยงไฮ้ สะสางบัญชีเสร็จสิ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 สาขาเคย์แมน ในวันที่ 29 มีนาคม 2545 สำนักงานผู้แทนฮานอย และสำนักงานผู้แทนย่างกุ้ง ในวันที่ 31 ตุลาคม 2545

ในงบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ของธนาคารซึ่งได้หักรายการระหว่างกันออกแล้ว ได้รวมสินทรัพย์และหนี้สิน ของสาขาและสำนักงานผู้แทนในต่างประเทศทุกแห่งไว้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
สินทรัพย์	7,860.99	8,269.16
อัตราส่วนต่อสินทรัพย์รวม	0.74	0.85
หนี้สิน	4,611.79	8,723.51
อัตราส่วนต่อหนี้สินรวม	0.46	0.96

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 43.10 ล้านบาท และ (539.09) ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมกำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินของสาขาและสำนักงานผู้แทนในต่างประเทศ จำนวน 129.23 ล้านบาท และ (22.22) ล้านบาท ตามลำดับไว้ด้วย

อนึ่ง หากรวมรายการระหว่างกัน ธนาคารจะมีสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสุทธิสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ของสาขาในต่างประเทศทุกสำนักงาน ดังนี้ สินทรัพย์ 7,860.99 ล้านบาท และ 8,790.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.74 และ 0.90 หนี้สิน 7,908.81 ล้านบาท และ 8,723.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.80 และ 0.96 และกำไรสุทธิ 108.20 ล้านบาท และ 129.22 ล้านบาท ตามลำดับ

4.19 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

4.19.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ธุรกรรมในประเทศ	ธุรกรรมต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรมในประเทศ	ธุรกรรมต่างประเทศ	รวม
สินทรัพย์รวม	1,056,934.26	4,563.96	1,061,498.22	974,164.95	8,790.59	982,955.54
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	138,502.06	2,708.72	141,210.78	160,737.81	4,436.29	165,174.10
เงินให้สินเชื่อ	847,617.90	2,156.31	849,774.21	699,147.98	1,258.35	700,406.33
เงินลงทุน	56,990.36	2,911.58	59,901.94	39,961.20	2,510.13	42,471.33
เงินฝาก	957,014.96	1,536.57	958,551.53	864,643.02	2,002.58	866,645.60
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,968.63	2,694.75	20,663.38	27,848.51	6,367.48	34,215.99
เงินกู้ยืม	71.17	-	71.17	21.17	-	21.17
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	391,858.02	3,202.28	395,060.30	300,804.79	131.75	300,936.54

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
สินทรัพย์รวม	1,056,879.46	4,563.96	1,061,443.42	973,892.32	8,790.59	982,682.91
รายการระหว่างธนาคารและ						
ตลาดเงิน	138,475.44	2,708.72	141,184.16	160,686.44	4,436.29	165,122.73
เงินให้สินเชื่อ	847,619.94	2,156.31	849,776.25	699,154.93	1,258.35	700,413.28
เงินลงทุน	57,579.23	2,911.58	60,490.81	40,543.99	2,510.13	43,054.12
เงินฝาก	957,195.19	1,536.57	958,731.76	864,952.64	2,002.58	866,955.22
รายการระหว่างธนาคารและ						
ตลาดเงิน	17,968.83	2,694.75	20,663.58	27,852.54	6,367.48	34,220.02
เงินกู้ยืม	1.17	-	1.17	1.17	-	1.17
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	391,858.02	3,202.28	395,060.30	300,804.79	131.75	300,936.54

งบการเงินเฉพาะของธนาคารมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 1,061,443.42 ล้านบาท และ 982,682.91 ล้านบาท ยังไม่ได้หักรายการตัดบัญชี จำนวน 3,055.47 ล้านบาท และ 6,214.60 ล้านบาท ตามลำดับ

4.19.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	39,602.03	352.00	39,954.03	39,348.31	1,375.93	40,724.24
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(20,038.75)	(178.86)	(20,217.61)	(20,153.01)	(1,090.12)	(21,243.13)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,563.28	173.14	19,736.42	19,195.30	285.81	19,481.11
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	8,081.86	212.41	8,294.27	5,965.44	85.88	6,051.32
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	(19,735.07)	(269.44)	(20,004.51)	(29,670.51)	(242.47)	(29,912.98)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,910.07	116.11	8,026.18	(4,509.77)	129.22	(4,380.55)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	39,601.25	352.00	39,953.25	39,347.41	1,375.93	40,723.34
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(20,039.29)	(178.86)	(20,218.15)	(20,149.51)	(1,090.12)	(21,239.63)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,561.96	173.14	19,735.10	19,197.90	285.81	19,483.71
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	6,894.99	212.41	7,107.40	4,462.37	85.88	4,548.25
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	(18,563.90)	(269.44)	(18,833.34)	(28,205.04)	(242.47)	(28,447.51)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	7,893.05	116.11	8,009.16	(4,544.77)	129.22	(4,415.55)

งบการเงินเฉพาะของธนาคารมียอดรวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 39,953.25 ล้านบาท และ 40,723.34 ล้านบาท และจำนวน 20,218.15 ล้านบาท และ 21,239.63 ล้านบาท ยังไม่ได้หักและรวมรายการตัดบัญชี จำนวน 151.87 ล้านบาท และ 1,238.77 ล้านบาท ตามลำดับ

4.20 ฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ธนาคารมีฐานะสุทธิที่เป็นเงินตราต่างประเทศเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวน ดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รวม
ฐานะทันที	1,003.40	(1.11)	1,002.29	604.98	1.52	606.50
ฐานะล่วงหน้า						
สัญญาล่วงหน้า	(110.60)	-	(110.60)	(110.78)	-	(110.78)
สัญญา SWAP	(709.57)	-	(709.57)	(475.79)	-	(475.79)
สัญญา CCS	(152.94)	-	(152.94)	-	-	-
	30.29	(1.11)	29.18	18.41	1.52	19.93

4.21 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง สินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- เงินสด
- สิทธิตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากกิจการอื่น
- สิทธิตามสัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินของกิจการกับเครื่องมือทางการเงินของกิจการอื่นภายใต้เงื่อนไขที่จะเป็น

ประโยชน์ต่อกิจการ

- ตราสารทุนของกิจการอื่น

หนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้กิจการเกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้

- ส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้แก่กิจการอื่น
- แลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกับกิจการอื่นภายใต้เงื่อนไขที่อาจทำให้กิจการเสียประโยชน์

ตราสารทุน หมายถึง สัญญาที่แสดงว่าผู้ถือตราสารเป็นเจ้าของส่วนได้เสียคงเหลือของกิจการที่แปลงทุน

อาจกล่าวได้ว่าเครื่องมือทางการเงินหมายถึง

- ปฐมพันธุทางการเงิน ได้แก่ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ และหุ้นทุน

- อนุพันธุทางการเงิน (Derivative) ได้แก่ สิทธิเลือกทางการเงิน (Option Contract) สัญญาอนาคต (Futures Contract) สัญญาล่วงหน้า (Forward Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Currency Swap Contract) และ Credit Linked Notes อนุพันธุทางการเงินทุกชนิดไม่ว่าจะรับรู้หรือไม่รับรู้ในงบดุลถือเป็นเครื่องมือทางการเงินด้วย

4.21.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในงบดุล เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละชนิด โดยที่รอบระยะเวลาในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดตามสัญญาในสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่พร้อมกันนี้จะทำให้มีผลกระทบต่อดอกเบี้ยรับสุทธิของธนาคาร

อัตราดอกเบี้ยทางด้านสินทรัพย์ โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อจะมีการกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวชนิด MOR, MRR และ MLR เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นการลงทุนในพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนด้านหนี้สิน โดยเฉพาะเงินฝากตามระบบตลาดการเงินของประเทศไทยส่วนใหญ่จะประกอบด้วยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเงินฝากประจำประเภท 3, 6 และ 12 เดือนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะสั้น

ข้อมูลเบื้องต้นของอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
อัตราดอกเบี้ยคงที่	95,820.75	74,907.83	95,820.75	74,907.83
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	845,183.97	714,525.28	845,186.01	714,534.20
รวมเงินให้สินเชื่อ (รวมสถาบันการเงิน)	941,004.72	789,433.11	941,006.76	789,442.03

4.21.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit Risk) คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน จนทำให้ธนาคารและบริษัทย่อยเกิดความเสียหายทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ มีมูลค่าตามที่แสดงไว้ในด้านสินทรัพย์ในงบดุลหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ดูหมายเหตุข้อ 4.5 และไม่มีภาระกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อในกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาของตราสารทางการเงิน ได้แก่ ภาระการรับอวัลตัวเงิน การค้าประกันการกู้ยืมเงิน ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด เล็ตเตอร์ออฟเครดิต และภาระผูกพันอื่น ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะมีค่าเท่ากับมูลค่าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น ตามที่แสดงไว้ในงบดุลส่วนของรายการนอกงบดุล

ธนาคารได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ โดยให้ความสำคัญกับ

- การวิจัยธุรกิจซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม (Economic & Industry Research) การจัดอันดับความเสี่ยงของแต่ละอุตสาหกรรม (Industry Risk Rating) การทำ Business Profile และการวิเคราะห์ธุรกิจการเงินและการธนาคาร (Banking Industry Analysis)

- การกำหนดกระบวนการมาตรฐานในการอนุมัติสินเชื่อ/ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Standard Operation Procedure : SOP) และการพัฒนาเครื่องมือ แบบฟอร์มและรายงานมาตรฐานในการวิเคราะห์ และเสนอขออนุมัติสินเชื่อ/ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Standard Credit Tools, Forms and Reports)

- การพัฒนาการฝึกอบรมด้านสินเชื่อ (Credit Training Development) โดยกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมมาตรฐานของพนักงานด้านสินเชื่อแต่ละระดับ (Credit Skill I, Credit Skill II และ Credit Skill III)

- การกำหนดการกระจายอำนาจอนุมัติสินเชื่อ/ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Delegated Lending Authorities : DLA/Delegated Restructuring Authorities: DRA)

- การวิเคราะห์จัดอันดับความเสี่ยงของลูกค้า (Customer Risk Rating) โดยประเมินจากปัจจัยต่าง ๆ ของลูกค้า

- การติดตามดูแลสินเชื่อที่ผ่านการอนุมัติอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ให้กับธนาคาร ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้สินเชื่อตกกลายเป็นสินเชื่อที่มีปัญหา (Preventive Monitoring System)

- การจัดการสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan : NPLs) โดยการจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Trouble Debt Restructuring) โดยตรง

- มีการริเริ่มขอเขตกระบวนการสอบทานสินเชื่อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการมาตรฐานในการอนุมัติสินเชื่อ/ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินคุณภาพของเงินให้สินเชื่อและสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการจัดชั้นลูกหนี้ การกันเงินสำรองสำหรับสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และการตัดสินทรัพย์ออกจากบัญชี

ตารางแสดงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของตราสารอนุพันธ์ของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	33,520.64	15,961.90

4.21.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย

ตารางแสดงยอดคงเหลือเฉลี่ย จำนวนดอกเบี้ย และอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ และค่าใช้จ่ายของธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน
และหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินให้สินเชื่อ

รวม

หนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย

เงินฝาก

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวม

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	อัตรา เฉลี่ย (%)	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	อัตรา เฉลี่ย (%)
200,411.01	5,874.74	2.93 %	208,128.17	6,781.42	3.26%
44,487.91	1,404.28	3.16 %	35,695.56	1,880.36	5.27%
794,908.45	32,523.14	4.09 %	706,009.62	30,823.70	4.37%
1,039,807.37	39,802.16	3.83 %	949,833.35	39,485.48	4.16%
949,895.04	19,778.84	2.08 %	856,465.72	19,203.92	2.24%
21,490.70	286.66	1.33 %	35,762.09	329.00	0.92%
18.67	0.04	0.21 %	4,053.66	470.90	11.62%
971,404.41	20,065.54	2.07 %	896,281.47	20,003.82	2.23%

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน
และหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินให้สินเชื่อ

รวม

หนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย

เงินฝาก

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวม

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
31 ธันวาคม 2545			31 ธันวาคม 2544		
ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	อัตรา เฉลี่ย (%)	ยอด คงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ย	อัตรา เฉลี่ย (%)
200,380.81	5,874.40	2.93 %	208,092.06	6,780.26	3.26%
45,129.63	1,403.73	3.11 %	36,312.68	1,880.36	5.18%
793,261.84	32,523.26	4.10 %	706,062.51	30,823.95	4.37%
1,038,772.28	39,801.39	3.83 %	950,467.25	39,484.57	4.15%
950,378.28	19,779.55	2.08 %	856,805.72	19,204.95	2.24%
21,493.97	286.73	1.33 %	35,771.51	327.46	0.92%
1.17	-	-	4,053.66	468.45	11.56%
971,873.42	20,066.28	2.06 %	896,630.89	20,000.86	2.23%

4.21.4 การวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สิน

ตารางแสดงการวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคาร ณ วันที่

31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : ล้านบาท

		31 ธันวาคม 2545					
		น้อยกว่า 1 เดือน	1 - 3 เดือน	เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	เกินกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน							
	97,088.69	42,298.88	-	1,320.95	475.64	141,184.16	
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน							
	-	1,812.00	-	-	-	1,812.00	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
	-	-	28,164.09	29,895.21	2,431.52	60,490.82	
เงินให้สินเชื่อ							
	106,116.46	93,988.90	62,573.76	587,097.14	-	849,776.26	
รวม		203,205.15	138,099.78	90,737.85	618,313.30	2,907.16	1,053,263.24
หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก							
	344,068.58	218,795.82	140,094.13	255,773.23	-	958,731.76	
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน							
	10,410.03	3,269.40	484.15	6,500.00	-	20,663.58	
เงินกู้ยืม							
	-	-	1.17	-	-	1.17	
รวม		354,478.61	222,065.22	140,579.45	262,273.23	-	979,396.51

หน่วย : ล้านบาท

		31 ธันวาคม 2544					
		น้อยกว่า 1 เดือน	1 - 3 เดือน	เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	เกินกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน							
	700.53	22,019.06	2,826.82	139,089.82	486.50	165,122.73	
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน							
	-	33,000.00	-	-	-	33,000.00	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
	-	-	12,093.35	29,124.62	1,836.15	43,054.12	
เงินให้สินเชื่อ							
	77,660.34	67,561.83	24,113.07	531,078.04	-	700,413.28	
รวม		78,360.87	122,580.89	39,033.24	699,292.48	2,322.65	941,590.13
หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก							
	352,345.16	236,581.88	129,179.24	148,848.94	-	866,955.22	
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน							
	23,258.79	362.30	10,598.93	-	-	34,220.02	
เงินกู้ยืม							
	-	-	1.17	-	-	1.17	
รวม		375,603.95	236,944.18	139,779.34	148,848.94	-	901,176.41

4.21.5 ตราสารการเงินอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซึ่งมีมูลค่าขึ้นอยู่กับมูลค่าของอัตรา ดัชนี หรือตราสารอ้างอิงที่รองรับอนุพันธ์นั้น การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

ธนาคารใช้ตราสารอนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอันเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร ความเสี่ยงเหล่านี้ ส่วนใหญ่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาอนุพันธ์ที่ใช้มีทั้งเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ย ลูกค้านธนาคารก็มีความเสี่ยงด้านตลาดเช่นกัน และประสงค์จะใช้อนุพันธ์ในการบริหารความเสี่ยง ธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินจะรับช่วงความเสี่ยงมาจากลูกค้า และพยายามถ่ายเทความเสี่ยงออกไปในกรณีที่ทำได้ สัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ ประกอบด้วย เงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ณ วันสิ้นงวดบัญชี จำนวนสัญญาอนุพันธ์ของธนาคารที่ยังไม่ครบกำหนดได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามหมายเหตุข้อ 4.20 ทั้งนี้ ธนาคารมีนโยบายในการถือฐานะเงินตราต่างประเทศตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามหมายเหตุข้อ 3.8 และจากการเป็นตัวกลางในการทำการป้องกันความเสี่ยงให้ลูกค้า ธนาคารยังมีนโยบายควบคุมการถ่ายเทความเสี่ยงให้อยู่ในช่วงเวลาอันพอเหมาะ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ราคายุติธรรมของตราสารการเงินอนุพันธ์

ราคายุติธรรม ได้แก่จำนวนเงินที่ธนาคารคาดว่าจะต้องจ่ายหรือได้รับในการแลกเปลี่ยนหรือยุติสัญญาอนุพันธ์ ธนาคารใช้วิธีการหลายวิธีในการคำนวณราคายุติธรรมสุทธิ วิธีการที่ใช้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะของอนุพันธ์และตลาดการเงินที่มีการซื้อขายอนุพันธ์นั้น สัญญาอนุพันธ์ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขอันเป็นมาตรฐาน และมีการซื้อขายในปริมาณสูง ราคาตลาดจะเป็นตัวกำหนดราคายุติธรรม นอกเหนือไปจากนี้ ราคายุติธรรมสามารถคำนวณได้จากกรณำอัตราตลาดต่างๆ เช่น อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แทนค่าลงในสูตรราคาตามทฤษฎีกระแสเงินสดค่าอันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2545			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	243,468.24	13,743.32	257,211.56	257,174.10

	31 ธันวาคม 2544			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	166,065.84	-	166,065.84	166,077.07

ธนาคารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารข้างต้น โดยใช้มูลค่ารวมของกำไรหรือขาดทุนสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 กับมูลค่าตามสัญญา

4.21.6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง มูลค่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินออกไป หรือมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหนี้สินทางการเงิน โดยใช้ราคาตลาดหรือราคาประเมินจากการคำนวณตามหลักการของตลาดเงินที่ใช้กันทั่วไป

ข้อมูลต่อไปนี้เป็นการสรุปยอดคงเหลือตามที่ปรากฏในงบการเงินและการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	9,118.23	9,118.23	7,227.64	7,227.64
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	141,210.78	141,210.78	165,174.10	165,174.10
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	1,812.00	1,812.00	33,000.00	33,000.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	59,901.94	60,133.59	42,471.33	42,990.79
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ	799,069.34	799,069.34	680,931.33	680,931.33
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	2,500.80	2,500.80	2,264.23	2,264.23
สินทรัพย์อื่น	8,651.02	8,651.02	7,601.89	7,601.89
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	958,551.53	958,551.53	866,645.60	866,645.60
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20,663.38	20,663.38	34,215.99	34,215.99
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,297.89	2,297.89	1,437.36	1,437.36
เงินกู้ยืม	71.17	71.17	21.17	21.17
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	2,500.80	2,500.80	2,264.23	2,264.23
หนี้สินอื่น	4,588.74	4,588.74	5,016.69	5,016.69
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น				
การรับอวัลต์ัวเงิน และการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	14,562.34	14,562.34	17,488.81	17,488.81
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	290.08	290.08	83.18	83.18
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	15,685.63	15,685.63	16,348.84	16,348.84
ภาระผูกพันอื่น	364,522.26	364,522.26	267,015.71	267,015.71

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	9,117.92	9,117.92	7,227.32	7,227.32
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	141,184.16	141,184.16	165,122.73	165,122.73
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	1,812.00	1,812.00	33,000.00	33,000.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	60,490.82	60,722.47	43,054.12	43,573.58
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ	799,071.38	799,071.38	680,938.28	680,938.28
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	2,500.80	2,500.80	2,264.23	2,264.23
สินทรัพย์อื่น	8,287.69	8,287.69	6,995.78	6,995.78

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม	ยอดคงเหลือ	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	958,731.76	958,731.76	866,955.22	866,955.22
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20,663.58	20,663.58	34,220.02	34,220.02
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,297.89	2,297.89	1,437.36	1,437.36
เงินกู้ยืม	1.17	1.17	1.17	1.17
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	2,500.80	2,500.80	2,264.23	2,264.23
หนี้สินอื่น	4,423.99	4,423.99	4,450.95	4,450.95
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น				
การรับอวัลต์ตัวเงิน และการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	14,562.34	14,562.34	17,488.81	17,488.81
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	290.08	290.08	83.18	83.18
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	15,685.63	15,685.63	16,348.84	16,348.84
ภาระผูกพันอื่น	364,522.26	364,522.26	267,015.71	267,015.71

วิธีการและข้อสมมุติฐานที่ธนาคารใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้เปิดเผย มีดังนี้

เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์และหนี้สิน) หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน เงินฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และภาระลูกค้ายกจากการรับรอง และรายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

หลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เมื่อขาย และตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาที่ซื้อ-ขายในตลาด สำหรับตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาปิดดังกล่าวจะคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนล่าสุดของการประมูลพันธบัตร กรณีไม่มีอัตราดังกล่าวจะคำนวณจากเส้น Yield Curve ที่ธนาคารกำหนดขึ้น และได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

เงินลงทุนทั่วไป แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากราคาตามบัญชีสุทธิ

เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุลหักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญที่ต้องตั้งร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ใช้อัตราดอกเบียลอยตัว

เงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	จำนวนค่าเช่า			
	ที่ดินและ/หรืออาคาร		อุปกรณ์	
	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2545	31 ธันวาคม 2544
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 45	-	70.20	-	275.00
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 46	52.06	34.44	174.40	89.95
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 47	38.53	19.87	164.90	81.00
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 48	24.16	11.52	104.40	70.59
ตั้งแต่ 1 ม.ค. 49 ขึ้นไป	74.17	133.22	62.28	58.16

4.23 การรับโอนสินทรัพย์และหนี้สิน

4.23.1 การรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารสยาม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2530 ธนาคารได้รับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารสยาม จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น บริษัท ทิพยสิน จำกัด) มาดำเนินการ โดยมียอดหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์จำนวน 7,371.60 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์จำนวน 1,980 ล้านบาท และ 2,230 ล้านบาท) ธนาคารจึงได้ตั้งธนาคารสยาม จำกัด (บริษัท ทิพยสิน จำกัด) ไว้เป็นลูกหนี้ โดยไม่คิดดอกเบี้ย สำหรับการดำเนินการดังกล่าวหากมีผลกระทบต่อฐานะของธนาคาร ทางกรมจะเข้ามาดูแลมิให้ธนาคารต้อง ได้รับความเสียหายตามนโยบายของทางการที่วางไว้

4.23.2 การรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารได้รับโอนหนี้สิน (ผู้ฝากและเจ้าหนี้) และสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดีจากธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2541 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2541 ซึ่งได้รับโอนเงินฝากและหนี้สินอื่น จำนวน 24,260.25 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้อื่น จำนวน 7,679.78 ล้านบาท โดยส่วนต่างธนาคารตั้งธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ธนาคาร จำนวน 16,580.47 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเงินฝากประจำ 3 เดือน ของธนาคารที่คำนวณได้ในเดือนก่อนบวกร้อยละ 1 ต่อปี และต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้ธนาคาร โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้อวัล สำหรับเงินฝากที่รับโอนมาจะได้รับการชดเชยอัตราดอกเบี้ยส่วนต่างระหว่างดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) และนอกจากนั้นหากการรับโอนกิจการสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวก่อให้เกิดภาระแก่ธนาคาร ทางการ (ธนาคารแห่งประเทศไทย/กระทรวงการคลัง/กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน) จะชดเชยคืนให้ธนาคารจนครบถ้วน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2542 ธนาคารได้โอนลูกหนี้ที่มีปัญหาคืนให้กับธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) [ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น บริษัท กรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)] เป็นเงินจำนวน 444.40 ล้านบาท และต่อมาได้ปรับปรุงรายการเพิ่มอีกรวมเป็นยอดลูกหนี้ที่โอนคืนทั้งสิ้น 444.45 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2542 บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด ได้ชำระเงินให้ธนาคาร จำนวน 333.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระสูงไป จำนวน 31.80 ล้านบาท ยอดที่ถูกต้องคือจำนวน 301.35 ล้านบาท ส่วนต่างจำนวน 143.10 ล้านบาท หลังจากปรับปรุงรายการอื่นๆ แล้ว ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จะออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินอวัลให้ธนาคารอีก จำนวน 138.94 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2545 ธนาคารได้มีหนังสือถึงทางการ 3 แห่ง ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลังขอให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้อวัลตั๋วสัญญาใช้เงินของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ชำระหนี้ของบริษัท กรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 79,647.27 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ 1,329.14 ล้านบาท (คำนวณถึง 30 มิถุนายน 2545) รวมเป็นเงิน 80,976.41 ล้านบาท เงินจำนวน 79,647.27 ล้านบาท ได้แก่ ตั๋วสัญญาใช้เงิน 2 ฉบับ รวมจำนวนเงิน 78,680.47 ล้านบาท ฉบับที่ 1 เกิดจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สิน จำนวน 16,580.47 ล้านบาท และฉบับที่ 2 เกิดจากธนาคารได้ชำระและโอนเงินกู้ยืมจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มาเป็นของธนาคาร จำนวน 62,100 ล้านบาท ที่เหลือจำนวน 966.80 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ที่บริษัท กรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ต้องชำระตามสัญญาการรับโอนสินทรัพย์และหนี้สิน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 ธนาคารได้มอบให้บริษัท กฎหมายกรุงเทพ จำกัด ยื่นขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายของบริษัท
กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ค่าขนาดดอกเบี้ยถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2545 (วันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด)
เป็นจำนวนหนี้รวม 80,835.07 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 กองทุนเพื่อการฟื้นฟู จ่ายดอกเบี้ยค้างชำระแทนบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
ตามตัวสัญญาใช้เงินสำหรับงวด 6 เดือน (1 ธันวาคม 2544 ถึง 31 พฤษภาคม 2545) เป็นเงินทั้งสิ้น 1,144.41 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินของธนาคาร กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 78,680.57
ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2,047.27 ล้านบาท

4.23.3 การรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2541 ธนาคารได้รับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน) มาดำเนินการ
การโดยมียอดรวมทั้งสิ้นจำนวน 284,532.01 ล้านบาท และหากเจ้าหนี้เงินฝากหรือเจ้าหนี้อื่นที่ธนาคารรับโอนมีอัตราดอกเบี้ยหรือต้นทุน
เงินทุนอื่นสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนเงินทุนอื่นที่ธนาคารพึงจ่าย ธนาคารจะได้รับการชดเชยส่วนต่างดังกล่าวและนอกจากนี้หาก
การรับโอนกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวก่อให้เกิดภาระแก่ธนาคารหรือทำให้ธนาคารขาดผลประโยชน์อันพึงได้ ทางกรม (ธนาคาร
แห่งประเทศไทย/กระทรวงการคลัง/กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน) จะชดเชยคืนให้ธนาคารจนครบถ้วน

ธนาคารได้ดำเนินการรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน) ทั้งสิ้น 284,532.01 ล้านบาท เสร็จสิ้น
แล้ว สำหรับลูกหนี้โดยคุณภาพที่รับโอนมาจากธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน) คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบแนวทางการ
แก้ปัญหาหนี้โดยคุณภาพ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 โดยให้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อดูแลหนี้โดยคุณภาพ ซึ่งธนาคารได้โอน
ลูกหนี้โดยคุณภาพดังกล่าวไปยัง บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท แล้ว (หมายเหตุ 4.25) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีเจ้าหนี้ FBCB
คงค้างจำนวน 339.89 ล้านบาท

4.24 โครงการรับแลกเปลี่ยนบัตรเงินฝากของสถาบันการเงิน 42 แห่ง

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2540 รัฐบาลได้มีคำสั่งระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวเพื่อแก้ไขฐานะและการดำเนินงานของบริษัทเงิน
ทุน และบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ 42 บริษัท โดยจะดูแลผู้ฝากเงินและเจ้าหนี้ที่สุจริต และให้สิทธิแก่ผู้ถือตั๋วที่จะเลือกต่อตัวที่บริษัทเดิมหรือ
เลือกที่จะเปลี่ยนเป็นบัตรเงินฝากที่ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ ธนาคารได้เข้าร่วมโครงการรับแลกเปลี่ยนตัวเงิน และบัตรเงิน
ฝากของบริษัทดังกล่าวเป็นบัตรเงินฝากของธนาคารซึ่งมีกำหนดเวลาจ่ายเงิน 6 เดือน 3 ปี หรือ 5 ปี และจ่ายดอกเบี้ยตามอัตราที่ธนาคาร
กำหนดโดยการดำเนินการตามโครงการนี้ ธนาคารกระทำแทนกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน จึงไม่ต้องรับภาระ
ใดๆ ทั้งสิ้น

การดำเนินงานตามโครงการดังกล่าวเพียงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2546 มีผู้ฝากเงินที่เปลี่ยนเป็นบัตรเงินฝาก 43,393 ราย รวมเป็น
เงิน 137,613.41 ล้านบาท และจ่ายเงินเมื่อครบกำหนด 6 เดือนแล้ว จำนวน 43,303 ราย รวมเป็นเงินจำนวน 135,538.33 ล้านบาท ส่วน
เจ้าหนี้อื่นขอเปลี่ยนตัวเป็นบัตรเงินฝาก จำนวน 985 ราย รวมเป็นเงินจำนวน 68,288.92 ล้านบาท และจ่ายเงินเมื่อครบกำหนด
แล้ว จำนวน 217 ราย รวมเป็นเงินจำนวน 1,509.87 ล้านบาท

4.25 การโอนลูกหนี้โดยคุณภาพให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ความเห็นชอบแนวทางการแก้ปัญหาหนี้โดยคุณภาพของธนาคาร โดย
ให้มีการจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อบริหารหนี้โดยคุณภาพ ซึ่งมีรายละเอียดในการจัดตั้ง ดังนี้

1. การจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีเงินกองทุน
ในบริษัทบริหารสินทรัพย์ 25 ล้านบาท ตามกฎกระทรวง (พ.ศ.2541) ออกตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541
2. ลูกหนี้โดยคุณภาพที่โอนไปบริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้แก่ ลูกหนี้ของธนาคารกรุงเทพฯ ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ที่รับโอนมาจากธนาคาร
มหานครฯ ที่มีหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน เป็นมูลค่ามากกว่าครึ่งหนึ่งของยอดหนี้คงค้างรวมของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ที่อยู่
ระหว่างการดำเนินการตามกฎหมาย แต่ไม่รวมลูกหนี้รายย่อยที่มียอดคงค้างไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้การโอนลูกหนี้โดยคุณภาพของ
ธนาคารกรุงเทพฯ และลูกหนี้ที่รับโอนมาจากธนาคารมหานครฯ ไปบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้เกณฑ์เดียวกัน เนื่องจากธนาคาร
กรุงเทพฯ ได้บริหารจัดการลูกหนี้ของธนาคารมหานครฯ มาอย่างต่อเนื่องเสมือนกับเป็นลูกหนี้ของธนาคารกรุงเทพฯ เอง
3. ราคาที่บริษัทบริหารสินทรัพย์รับซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพจากธนาคารกรุงเทพฯ มีหลักการดังนี้

3.1 ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ธนาคารกรุงไทยฯ รับโอนมาจากธนาคารมหานครฯ ให้หักสำรองที่มี ซึ่งเป็นสำรองในธนาคารมหานครฯ ณ วันที่ครบวงจรกิจการ (1 พฤศจิกายน 2541) หักด้วยการด้อยค่าของสินทรัพย์ของธนาคารมหานครฯ บางรายการออกจากยอดหนี้คงค้าง ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารกรุงไทยฯ รับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพมาจากธนาคารมหานครฯ ตามนโยบายของรัฐบาล และได้มีการกำหนดหลักการไว้ตั้งแต่แรกว่าจะมีการชดเชยความเสียหายที่เกิดจากลูกหนี้ของธนาคารมหานครฯ ให้แก่ธนาคารกรุงไทยฯ

3.2 ลูกหนี้ด้อยคุณภาพของธนาคารกรุงไทยฯ ให้กันสำรองครบร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว หักออกจากยอดคงค้าง และโอนสำรองจำนวน 108,000 ล้านบาท กลับเป็นรายได้เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม เพื่อให้มีผลขาดทุนสะสมอยู่ในระดับต่ำ ไม่เป็นอุปสรรคต่อการจำหน่ายหุ้นของธนาคารกรุงไทยฯ ออกไปในอนาคต ซึ่งควรจะทำให้ทางการได้รับผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นในอนาคตอีกด้วย วิธีการนี้เป็นวิธีการที่คล้ายกับที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ใช้ในการคัดเลือกผู้ร่วมลงทุนในธนาคารพาณิชย์ที่ทางการเข้าแทรกแซง

3.3 เพื่อไม่ให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ต้องรับภาระเพิ่มขึ้นจากการลดลงของสำรองของลูกหนี้ด้อยคุณภาพของธนาคารกรุงไทยฯ ในส่วนที่จะโอนไปบริษัทบริหารสินทรัพย์ และไม่ให้ธนาคารกรุงไทยฯ มีเงินทุนเกินความจำเป็น จึงจะให้ธนาคารกรุงไทยฯ คืนทุนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เท่ากับสำรองที่กลับเป็นรายได้ทั้งหมด จำนวน 108,000 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อหักกลับกันแล้ว บริษัทบริหารสินทรัพย์ จะไม่ต้องออกตัวสัญญาใช้เงินซื้อลูกหนี้ในราคาสูงขึ้นเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการกลับสำรอง

3.4 บริษัทบริหารสินทรัพย์จะออกตัวสัญญาใช้เงินโดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ อวัลให้แก่ธนาคารกรุงไทยฯ เพื่อซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ตัวสัญญาใช้เงินนี้จะจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในอัตราเท่ากับต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยของธนาคารกรุงไทยฯ และให้ครอบคลุมถึงต้นทุนที่เกิดจากการนำส่งเงินให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ และค่าภาษีธุรกิจเฉพาะด้วย โดยตัวสัญญาใช้เงินจะมีอายุไม่เกิน 5 ปี แต่บริษัทบริหารสินทรัพย์มีสิทธิที่จะทยอยชำระได้ เพื่อให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีความยืดหยุ่นในการบริหารกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น

4. เมื่อโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์แล้ว ธนาคารกรุงไทยฯ จะมีอัตราลูกหนี้ด้อยคุณภาพต่อสินเชื่อรวมลดลง และหลังจากโอนสำรอง 108,000 ล้านบาท กลับเป็นรายได้และคืนทุน จำนวน 108,000 ล้านบาท ให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ แล้ว ธนาคารกรุงไทยฯ จะมีอัตราเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงในสัดส่วน ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และจะเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ

5. การคืนทุนจำนวน 108,000 ล้านบาท จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ในธนาคารกรุงไทยฯ ลดลงจากร้อยละ 93.5 เป็นร้อยละ 87.2 จึงเห็นควรให้ธนาคารกรุงไทยฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้น (Warrant) ให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เพื่อให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนธนาคารกรุงไทยฯ ได้ในราคาที่ตราไว้ (10 บาท) จำนวน 10,800 ล้านหุ้น เป็นมูลค่า 108,000 ล้านบาท เท่ากับจำนวนที่มีการคืนทุน ซึ่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จะใช้สิทธิซื้อหุ้นธนาคารกรุงไทยฯ เมื่อใดก็ได้ภายในช่วงเวลา 10 ปี ทั้งนี้เพื่อให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีโอกาสได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการแก้ไขปรับปรุงฐานะและการบริหารกิจการที่ดีขึ้นของธนาคารกรุงไทยฯ

6. ในกรณีที่ลูกหนี้ที่โอนไปบริษัทบริหารสินทรัพย์มีศักยภาพในการดำเนินกิจการ และต้องการสินเชื่อเพิ่มเติมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์จะเป็นผู้ค้ำประกันให้กับลูกหนี้ในการขอสินเชื่อจากธนาคารกรุงไทยฯ

วันที่ 21 กันยายน 2543 ธนาคารได้ออนขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 และค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสูญให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บส.สุขุมวิท) จำนวน 519,378.17 ล้านบาท และ 198,126.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้รับชำระเป็นตัวสัญญาใช้เงินมีอายุ 5 ปี ที่อวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 321,252.02 ล้านบาท ราคาที่โอนดังกล่าวธนาคารหรือ บส.สุขุมวิท มีสิทธิปรับปรุงเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น ข้อมูลสินทรัพย์ที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง สินทรัพย์ไม่เข้าเกณฑ์ตาม พรก.บริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือกรณีอื่นตามที่ตกลงเป็นรายการหนี้ เป็นต้น โดยกำหนดแจ้งใช้สิทธิปรับปรุง 3 ครั้ง ครั้งที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 15 พฤษภาคม 2544 เว้นแต่ทั้งสองฝ่ายจะตกลงขยายระยะเวลาออกไป และหลังการปรับปรุงราคาครั้งที่ 3 ธนาคารและ บส.สุขุมวิท จะทำความเข้าใจกับราคาโอนสินทรัพย์ได้อีกเป็นครั้งคราว รวมทั้งธนาคารยังมีความรับผิดชอบใช้ตามเหตุที่กำหนดไว้ในสัญญา สำหรับค่าใช้จ่ายที่ บส.สุขุมวิท ได้ชดใช้ให้กับบุคคลใดๆ หรือได้รับความเสียหาย และ ณ วันที่ 21 กันยายน 2543 ธนาคารได้รับตัวเงินจาก บส.สุขุมวิท ซึ่งอวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวน 108,000 ล้านบาท เพื่อชดเชยค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสูญที่โอนกลับคืนเป็นรายได้ และตัวเงินดังกล่าวได้นำไปชำระคืนทุนให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ในจำนวนเดียวกัน จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 มียอดลูกหนี้ที่โอนคืน (โอนไป) สุทธิ 44,477.01 ล้านบาท ค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสูญที่โอนคืน 7,798.88 ล้านบาท และธนาคารได้รับค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสูญโอนคืนมาจาก บส.สุขุมวิท อีกจำนวน 7,750.09 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินมูลค่าหลักประกันเพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2544 บบส.สุขุมวิทใช้สิทธิปรับปรุงราคาที่ดินของนายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยเปลี่ยนเป็น ตัวสัญญาใช้เงินครั้งที่ 2 มีอายุ 4 ปี ที่อ่าววัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 281,763.15 ล้านบาท แทนฉบับเดิมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 อัตราดอกเบี้ยคำนวณจากเงินฝากถัวเฉลี่ยของธนาคาร

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บบส.สุขุมวิท) ได้ลงนามว่าจ้างให้ธนาคารดำเนินการบริหารจัดการลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ซื้อจากธนาคารไปในช่วง 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2543 จนถึงวันที่ 21 มีนาคม 2544 และได้ต่อสัญญาไปอีกจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2545 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาว่าจ้าง 2 ฉบับ ได้แก่

1. ว่าจ้างบริหารสินทรัพย์ ในการจัดการด้านเรียกเก็บและบริหารหนี้และหลักประกัน การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดทำบัญชี และรายงาน รวมถึงระบบข้อมูลลูกหนี้และสารสนเทศอื่น ตลอดจนอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ แก่ บบส. สุขุมวิท
2. ว่าจ้างเป็นตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ ให้ บบส.สุขุมวิท ในการติดตามทวงถามและเรียกเก็บหนี้ การชำระหนี้จากคู่สัญญาสินทรัพย์ผ่านเคาน์เตอร์ของธนาคาร การจัดทำรายงานผลการเรียกเก็บและรับชำระหนี้ในกิจการด้านเรียกเก็บ

4.26 การโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

ตามที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยได้รับการจัดตั้งตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน โดยการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินต่างๆ รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และภายใต้พระราชกำหนดดังกล่าวสถาบันการเงินจะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท.ตามเงื่อนไขและกำหนดเวลาที่ บสท.กำหนด ซึ่งราคาปรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันโดยการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ธนาคารมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด บสท.และธนาคารตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. และดำเนินการแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนระหว่างกันเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 สำหรับลูกหนี้เฉพาะรายที่ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนแล้วหรือกรณีเป็นการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ ให้นับเฉพาะรายที่ได้จำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินนั้นแล้วโดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ตามเกณฑ์เงินสด จนถึงวันที่คำนวณผลกำไรขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งหมดที่ บสท. ต้องจ่ายให้กับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่โอนให้กับ บสท. ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิประมาณ 13,064.59 ล้านบาท และ 10,848.34 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 10,643.35 ล้านบาท และ 5,306.63 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่ง บสท. จะตรวจสอบราคาสินทรัพย์ที่จะต้องชำระในเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน ในแต่ละครั้งที่มีการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เมื่อ บสท. และธนาคารได้ยืนยันราคาสินทรัพย์ที่จะต้องชำระกันแล้ว บสท.จะออกตัวสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่ธนาคารโดยในตัวสัญญาใช้เงินจะระบุรายละเอียดของจำนวนเงินตามราคาสินทรัพย์ที่รับโอน วันออกตัวตามวันที่รับโอนสินทรัพย์และวันถึงกำหนดใช้เงินเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปีนับแต่วันออกตัวสัญญาใช้เงิน โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้อ่าววัล แต่ทั้งนี้ บสท.อาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ อัตราดอกเบี้ยคิดจากอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) เฉพาะที่เป็นเงินบาทของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารสิริกิติ์ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โดยให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนไปดังกล่าว จำนวน 1,959.69 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้รับตัวสัญญาใช้เงินจาก บสท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 จำนวน 9 ฉบับ เป็นเงิน 7,845.73 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 มกราคม 2546 จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงิน 4,223.05 ล้านบาท

การว่าจ้างผู้บริหารสินทรัพย์ บสท. ตกลงว่าจ้างธนาคารเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ให้แก่ บสท. ตามสัญญาว่าจ้างบริหารสินทรัพย์เฉพาะกิจโดย บสท. ตกลงชำระค่าจ้างให้กับผู้บริหารสินทรัพย์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาเป็นรายเดือน นับตั้งแต่วันที่ผู้บริหารสินทรัพย์ได้เริ่มดำเนินการบริหารสินทรัพย์ในอัตราร้อยละ 0.25 ของยอดคงค้างของมูลค่าตามบัญชีในวันสุดท้ายของเดือนที่ผ่านมาล่าสุดของลูกหนี้ที่ได้ รับมอบหมายให้บริหารสินทรัพย์บวกภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยผู้บริหารสินทรัพย์จะเรียกให้ บสท. ชำระค่าจ้างให้ผู้บริหารสินทรัพย์ทุก 6 (หก) เดือน และ บสท. ตกลงชำระค่าจ้างดังกล่าวให้ผู้บริหารสินทรัพย์ภายใน 30 (สามสิบ) วันนับแต่วันที่ บสท. ได้รับใบเรียกเก็บเงินสำหรับค่าจ้างเพิ่ม

เติมพิเศษ (Incentive fee) บสท. จะตกลงชำระให้กับผู้บริหารสินทรัพย์ โดยจะเจรจาตกลงกันภายใน 2 (สอง) เดือนนับแต่วันที่ลงนามในสัญญา สัญญาจ้างบริหารสินทรัพย์เฉพาะกิจเริ่มตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2544 ซึ่งคู่สัญญาตกลงให้สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 1 (หนึ่ง) ปี โดยเริ่มนับจากวันที่ทำสัญญานี้และธนาคารมิได้ต่อสัญญาจ้างเมื่อครบกำหนด

4.27 การโอนเงินให้สินเชื่อบัตรเครดิตให้กับบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2545 ธนาคารได้โอนเงินให้สินเชื่อบัตรเครดิตให้กับบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 4,008.78 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ จำนวน 1,405.04 ล้านบาท) โดยบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ได้ออกตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2545 ให้แก่ธนาคาร

4.28 สำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้โอนสำรองตามกฎหมายทั้งหมด จำนวน 1,485 ล้านบาท เพื่อลดขาดทุนสะสม ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด โดยจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งให้เป็นทุนสำรองร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสม ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
กำไรสุทธิประจำปี	8,009.16
หัก ขาดทุนสะสมคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545	4,880.76
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรก่อนการกันสำรองตามกฎหมาย	3,128.40
ทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5	156.42

4.29 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2545 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามที่ได้รายงานไว้แล้ว

4.30 อื่น ๆ

4.30.1 การประเมินราคาที่ดินใหม่

ไตรมาสสามปี 2544 ธนาคารได้ตีราคาที่ดินใหม่ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 โดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประเมินมูลค่าใช้หลักเกณฑ์ "มูลค่าตลาด" และได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2544

ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 ธนาคารได้บันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ จำนวน 1,540.56 ล้านบาท ไว้ในบัญชีที่ดินคู่กับบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน และบันทึกมูลค่าที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ จำนวน 948.89 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายคู่กับบัญชีค่าเผื่อนั้นสงสัยของที่ดิน

4.30.2 ลูกหนี้อื่นสุทธิ - บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด เป็นรายการระหว่างธนาคารกับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบเพื่อขอใช้สิทธิปรับปรุงราคาที่โอนขายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยเปลี่ยนเป็นตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่แทนฉบับเดิม

4.30.3 การดำเนินงานธนาคารอิสลาม

การประกอบกิจการธนาคารอิสลาม ธนาคารจัดสรรเงินทุนดำเนินการเบื้องต้น 1,000 ล้านบาท โดยให้บริการรับฝากเงินประเภทเงินฝากรักษาทรัพย์ตามหลัก "วะดีอะฮ์" และเงินฝากเพื่อการลงทุนทั่วไปตามหลัก "มูออรอบะฮ์" นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอื่นๆ ที่สอดคล้องตามหลักศาสนาอิสลามอีกด้วย เมื่อสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 การประกอบกิจการธนาคารอิสลามของธนาคารมีสาขารวมทั้งสิ้น 9 สาขา

โครงสร้างรายได้ของธนาคาร

หน่วย : ล้านบาท

	2545		2544		2543	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ (หลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุน จากการปรับโครงสร้างหนี้)	17,720.3	71.37	9,717.2	68.12	(14,095.6)	129.69
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	7,107.4	28.63	4,548.3	31.88	3,227.1	(29.69)
รวม	24,827.7	100.00	14,265.5	100.00	(10,868.5)	100.00

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัท ร่วมในระยะ 2 ปีที่ผ่านมา

ดำเนินการโดย	ผลิตภัณฑ์ / บริการ	สัดส่วนการ ถือหุ้นของ ธนาคาร (%)	ประเภท ของรายได้	ปี 2545 (งบก่อนสอบทาน)		ปี 2544	
				รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1 บจก.กฎหมายกรุงเทพ	บริการด้านกฎหมายแก่ ธนาคารกรุงเทพและ บริษัทในเครือ	99.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	112.25 - 112.25	100.00 - 100.00	244.21 0.60 244.81	99.75 0.25 100.00
2 บจก.กรุงเทพ คอมพิวเตอร์ เซอร์วิสเซส	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (คอมพิวเตอร์และการสื่อสาร)	99.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	274.65 2.57 277.22	99.07 0.93 100.00	522.13 0.95 523.08	99.82 0.18 100.00
3 บจก.กรุงเทพ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	บริการเป็นที่ปรึกษาด้านการ บริหารโครงการควบคุมงาน ก่อสร้างและประเมินราคา	99.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	67.65 0.21 67.86	99.69 0.31 100.00	35.02 39.34 74.36	47.10 52.90 100.00
4 บจก.กรุงเทพธุรกิจ บริการ	บริการด้านต่างๆ แก่ธนาคาร กรุงเทพและบริษัทในเครือ	99.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	408.55 0.21 408.76	99.95 0.05 100.00	372.80 0.03 372.83	99.99 0.01 100.00
5 บมจ.หลักทรัพย์จัดการ กองทุนกรุงเทพ	จัดการกองทุน	99.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการลงทุน รายได้อื่น รวม	119.54 0.50 1.47 121.51	98.38 0.41 1.21 100.00	27.21 5.61 0.20 33.02	82.40 16.99 0.61 100.00
6 บจก.เอ็นซี แอสโซซิเอทส์	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ไม้ยางพารา	54.39	รายได้จากการขาย ดอกเบี้ย รายได้อื่น รวม	1,025.82 0.30 - 1026.12	99.97 0.03 - 100.00	1,368.76 - 1.10 1369.86	99.92 - 0.08 100.00
7 บจก.กรุงเทพ แอควา ประกันชีวิต	ประกันชีวิต	50.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการลงทุน รายได้อื่น รวม	745.94 32.25 1.61 779.81	95.66 4.14 0.21 100.00	443.90 23.78 - 467.68	94.92 5.08 - 100.00
8 บจก.อมรชัย	ผลิตน้ำมันพืช	49.78	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม	- - -	- - -	611.09 18.75 629.84	97.02 2.98 100.00
9 บมจ.บัตรกรุงเทพ	รับจ้างผลิตบัตรทุกประเภท และบริหารด้านบัตรเครดิต	49.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	1,278.52 27.07 1,305.59	97.93 2.07 100.00	393.01 4.38 397.39	98.90 1.10 100.00
10 บจก.กรุงเทพ พานิชประกันภัย	ประกันวินาศภัย	40.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการลงทุน รวม	673.10 122.73 795.83	84.58 15.42 100.00	625.42 109.67 735.09	85.08 14.92 100.00

ดำเนินการโดย	ผลิตภัณฑ์ / บริการ	สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร (%)	ประเภทของรายได้	ปี 2545 (งบกก่อนสอบทาน)		ปี 2544	
				รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
11 บจก.กรุงเทพ โอบีเจ ลิสซิง	เช่าซื้อ	39.99	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	160.36 7.09 167.45	95.77 4.23 100.00	178.09 5.97 184.06	96.76 3.24 100.00
12 บจก.กรุงเทพ ซี.เอส.	ให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์	35.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	355.81 6.48 362.29	98.21 1.79 100.00	387.18 7.17 394.35	98.18 1.82 100.00
13 บจก.กรุงเทพเจริญศิริ	ให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์	35.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	7.14 3.57 10.71	66.67 33.33 100.00	26.70 6.62 33.32	80.13 19.87 100.00
14 บจก.เกษตรกิจลานนา	ผลิตน้ำมันพืช น้ำมันสัตว์ และไขมันสัตว์	30.97	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			352.66 3.26 355.92	99.08 0.92 100.00
15 บมจ.อัลฟาเทค อีเล็กทรอนิกส์	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	30.51	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม				ไม่มีงบการเงิน
16 บมจ.เวชธานี	โรงพยาบาล	30.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม			252.39 3.80 256.19	98.52 1.48 100.00
17 บจก.กมลกิจ	ส่งออกข้าวและผลิตน้ำมันพืช	28.90	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			4,065.39 2.11 4,067.50	99.95 0.05 100.00
18 บจก.ฟาร์มศิริพันธ์	จัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย	26.67	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			30.79 11.01 41.80	73.66 26.34 100.00
19 บจก.ดับบลิวทีเอ (ประเทศไทย)	ดำเนินธุรกิจต่อจาก บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	25.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม				ไม่มีงบการเงิน
20 บมจ.ทรินิตี้ วัฒนา	บริษัทโฮลดิ้ง	19.60	รายได้จากการลงทุน รายได้อื่น รวม			(19.27) - (19.27)	100.00 - 100.00
21 บมจ.ทิพย์ประกันภัย	ประกันวินาศภัย	16.96	รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการลงทุน รายได้อื่น รวม			1,655.88 110.15 6.59 1,772.62	93.41 6.21 0.37 100.00
22 บมจ.ไทยนาม พลาสติกส์	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพลาสติกหนัเยี่ยม	15.46	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			1,171.43 17.38 1,188.81	98.54 1.46 100.00
23 บมจ.ไทยเยอรมัน โปรดัคส์	ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็ก สแตนเลส	15.30	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			1,037.93 10.07 1,048.00	99.04 0.96 100.00
24 บจก.เอ็ม แกรนด์ โฮเต็ล	ธุรกิจโรงแรม	15.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม			- 8.23 8.23	- 100.00 100.00
25 บจก.ไทยบาโรต้า อินดัสตรีส์	ผลิตผ้าใบ ยางรถยนต์	11.44	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			1,538.06 18.69 1,556.75	98.80 1.20 100.00
26 บจก.เค.เอ็ม.บี. อินเทอร์เน็ตซันแนล	ผลิตและจำหน่ายสับประดกระป๋อง	10.00	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม				ไม่มีงบการเงิน
27 บจก.เซอมาส	เหมืองแร่	10.00	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม			92.43 0.47 92.90	99.49 0.51 100.00

ดำเนินการโดย	ผลิตภัณฑ์ / บริการ	สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร (%)	ประเภทของรายได้	ปี 2545 (งบก่อนสอบทาน)		ปี 2544	
				รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน(%)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน(%)
28 บจก.ไทยสมาร์ตการ์ด	ผลิตภัณฑ์สมาร์ทการ์ด สำหรับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ	10.00	รายได้จากการขาย รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		ไม่มีงบการเงิน	
29 บจก.ธนาคารพาณิชย์	การพิมพ์และสิ่งพิมพ์	10.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		61.50 1.68 63.18	97.34 2.66 100.00
30 บจก.เมืองใหม่ อุตสาหกรรม สระบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	10.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		0.86 0.01 0.87	98.85 1.15 100.00
31 บจก.รถไฟฟ้ากรุงเทพ	บริการระบบการขนส่ง	10.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		- 27.13 27.13	- 100.00 100.00
32 บจก.เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย)	ดำเนินธุรกิจต่อจาก บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (มหาชน)	10.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		- 0.01 0.01	- 100.00 100.00
33 บจก.เอ็ม.บี.ที. แพคคอรัง	แพคคอรัง	10.00	รายได้จากค่าบริการ รายได้อื่น รวม	รองบการเงิน		ไม่มีงบการเงิน	

รายชื่อบริษัทที่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด	ที่อยู่
1 บจก.กฎหมายกรุงไทย	บริการด้านกฎหมาย	99.99	299,993	300,000	191/50-53 อาคารซี ที่ไอ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถ.รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2261-2222 ต่อ 300 โทรสาร 0-2261-5267
2 บจก.กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซล	บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (คอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร)	99.99	399,994	400,000	22 อาคาร ไสวบรรณ ชั้น 2-7 สุขุมวิท 1 ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2655-1921-40 โทรสาร 0-2655-6195
3 บจก.กรุงไทย แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	บริการเป็นที่ปรึกษา ด้านการบริหารโครงการ ควบคุมงานก่อสร้าง และ ประเมินราคา	99.99	1,999,957	2,000,000	191/70-73 อาคารซีที่ไอ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2204-1677 โทรสาร 0-2204-1676
4 บจก.กรุงไทยธุรกิจบริการ	งานบริการ	99.99	1,399,990	1,400,000	38 ถ.พระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2216-9194-6 โทรสาร 0-2216-9192
5 บมจ.หลักทรัพย์จัดการ กองทุนกรุงไทย	จัดการกองทุน	99.99	19,999,994	20,000,000	11 อาคารคิงส์เฮาส์ ชั้น M ถ.สาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2670-4900 โทรสาร 0-2679-1824
6 บจก.เอ็นซี แอสโซซิเอทส์	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ไม้ยางพารา	54.39	5,439	10,000	3195/11 อาคารวิบูลย์ธานี ทาวเวอร์ 1 ชั้น 6 ถ.พระราม 4 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2661-5200 ต่อ 6332-3 โทรสาร 0-2661-4136
7 บจก.กรุงไทยเอกซ่า ประกันชีวิต	ประกันชีวิต	50.00	53,000,000	106,000,000	87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ชั้น 22, 24-25 ออลซีซีเพลส ถ.วิทยุ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2654-3150 โทรสาร 0-2654-3140
8 บจก.อมรไชย	ผลิตน้ำมันพืช	49.78	22,400	45,000	293/23-26 ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1502-9 โทรสาร 0-2236-5197

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	ที่อยู่
9 บมจ. บัตรกรุงไทย	รับจ้างผลิตบัตรทุกประเภทและบริหารด้านบัตรเครดิต	49.00	48,999,993	100,000,000	591 อาคารสมัชชานานิช 2 ชั้น 11 ถ. สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2665-5100 โทรสาร 0-2665-5497
10 บจก. กรุงไทยพานิชประกันภัย	ประกันวินาศภัย	40.00	4,000,000	10,000,000	208 ถ. วิทย์ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2302-011, 0-2651-5500 โทรสาร 0-2651-5511
11 บจก. กรุงไทย อีบีเจ ลิสซิง	เช่าซื้อ	39.99	3,999,998	10,000,000	161 อาคารนันทวรรณ ชั้น 18 ถ. ราชดำริ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2252-9620 0-265-8120 โทรสาร 0-2254-6119
12 บจก. กรุงไทย ซี. เอส.	ให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์	35.00	700,000	2,000,000	1483 ถ. เพชรเกษม อ. หนองใหญ่ จ. สงขลา 90110 โทรศัพท์ 0-74 22-0832-4 0-7442-3830-7 โทรสาร 0-7422-0824 0-7442-3829
13 บจก. กรุงไทยเจริญศรี	ให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์	35.00	350,000	1,000,000	277/3 ถ. ประจักษ์ศิลปาคม อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 0-4224-9216-20 โทรสาร 0-4224-9221
14 บจก. เกษตรกิจลานนา	ผลิตน้ำมันพืช น้ำมันสัตว์ และไขมันสัตว์	30.97	120,000	387,500	293/23-26 ถ. สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1502-9 โทรสาร 0-2236-5197
15 บมจ. อัลฟาเทค อิเล็กทรอนิกส์	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	30.51	806	2,642	17/2 หมู่ 8 ถ. สุวิมลวงศ์ ศาลาแดง อ. บางน้ำเปรี้ยว จ. ฉะเชิงเทรา 24150 โทรศัพท์ 0-3851-4711
16 บมจ. เวชธานี	โรงพยาบาล	30.00	26,238,000	87,459,681	1 ถ. ลาดพร้าว ซอย 111 คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2734-0000 โทรสาร 0-2734-0044
17 บจก. กมลกิจ	ส่งออกข้าว และผลิตน้ำมันพืช	28.90	113,000	391,000	293/23-26 ถ. สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1502-9 โทรสาร 0-2236-5197

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	ที่อยู่
18 บจก.ฟาร์มศิริพันธ์	จัดสรรที่ดิน และที่อยู่อาศัย	26.67	12,000	45,000	293/23-26 ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1502-9 โทรสาร 0-2236-5197
19 บจก.ดับบลิวทีเอ (ประเทศไทย)	ดำเนินธุรกิจต่อบ.เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	25.00	250	1,000	313 อาคารซี.พี.ทาวเวอร์ ถ.สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2230-2019 โทรสาร 0-2236-0499
20 บมจ.ทีเอ็มดี วัฒนาศ	ที่ปรึกษาทางการเงิน	19.60	27,300,000	139,300,000	ชั้น 26 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ 179/111 ถ.สาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2670-9100 โทรสาร 0-2286-9000
21 บมจ.ทิพย์ประกันภัย	ประกันวินาศภัย	16.96	4,070,400	24,000,000	63/2 ถ.พระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 0-2248-0059 โทรสาร 0-2248-7850
22 บมจ.ไทยนามพลาสติกส์	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพลาสติก หนังกีเยม	15.46	3,273,811	21,175,004	40 หมู่ 7 ถ.เพชรเกษม กม.23 อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130 โทรศัพท์ 0-2810-3000 0-2420-9968-74 โทรสาร 0-2420-9967
23 บมจ.ไทยเยอรมันโปรดักส์ ทอเท็กซ์แดนเลส	ผลิตและจำหน่าย	15.30	3,215,560	21,012,069	170 โอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 10 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2261-3300 โทรสาร 0-2261-2769-70
24 บจก.เอ็ม แกรนด์ โฮเต็ล	ธุรกิจโรงแรม	15.00	15,000,000	100,000,000	1045 ถ.พหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2617-1949 โทรสาร 0-2617-1940
25 บจก.ไทยบาไรต้า อินดัสตรีส์	ผลิตผ้าใบยางรถยนต์	11.44	1,035,600	9,050,000	3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-3102-3 ต่อ 152 โทรสาร 0-3863-8101
26 บจก.เค เอ็ม บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ผลิตและจำหน่ายสลิปกระดาษป้องกัน	10.00	10,000	100,000	401/1 หมู่ 8 อาคารเอบีโก้ ชั้น 2 ถ.พหลโยธิน อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ 0-2992-5757-70 โทรสาร 0-2992-5781-82

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	ที่อยู่
27 บจก.เซอมาส	เหมืองแร่	10.00	8,000	80,000	116/77-78 ถนนตรี เขตนานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2295-2281-5 โทรสาร 0-2295-2280
28 บจก.ไทยสมาร์ตคาร์ต	ผลิตบัตรสมาร์ทการ์ด	10.00	3,950,000	39,500,000	283 อาคารสิบุญเรือง 1 ชั้น 6 ถ.สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
29 บจก.ธนาเทพการพิมพ์	การพิมพ์และสิ่งพิมพ์	10.00	10,000	100,000	111 ถ.ลาดพร้าว กม.9 เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2377-5074-6 โทรสาร 0-2377-6289
30 บจก.เมืองใหม่ อุตสาหกรรม สระบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	10.00	2,500,000	25,000,000	123 อาคารไทยประกันชีวิต ชั้น 12 ถ.รัชดาภิเษก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 0-2247-0247 ต่อ 2112 โทรสาร 0-2246-9487
31 บจก.รถไฟฟ้ากรุงเทพ	ธุรกิจการขนส่ง	10.00	6,500,000	65,000,000	587 ถ.สุทธิสาร เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2690-8200
32 บจก.เอ็นเอสอาร์เอฟ (ประเทศไทย)	ดำเนินธุรกิจต่อจาก บริษัท ทางด่วน กรุงเทพเหนือ จำกัด	10.00	100	1,000	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถ.พหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2299-1111
33 บจก.เอ็ม.บี.ที. แฟคตอรี	ธุรกิจแฟคตอรี	10.00	10,000	100,000	1976 ถ.ข้าวหลาม เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100

บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 11 กันยายน 2545 (ปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ			คิดเป็นร้อยละ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	รวม	
1.	กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	9,756,635,967	-	9,756,635,967	87.23
2.	กระทรวงการคลัง	414,339,615	5,452,190	419,791,805	3.75
3.	ธนาคารออมสิน	88,145,858	-	88,145,858	0.79
4.	CLEARSTREAM NOMINEES LTD	57,959,603	-	57,959,603	0.52
5.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	35,986,678	-	35,986,678	0.32
6.	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	23,882,000	-	23,882,000	0.21
7.	RAFFLES NOMINEES PTE LTD	22,517,614	-	22,517,614	0.20
8.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	19,492,600	-	19,492,600	0.17
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,760,770	-	14,760,770	0.13
10.	GERLACH&CO-THE DFA INVESTMENT TRUST COMPANY -THE EMERGING MARKET SERIES	12,981,770	-	12,981,770	0.12
	รวม	10,446,702,475	5,452,190	10,452,154,665	93.45

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2654-5599

2. ผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2273-9674-91

3. ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กฎหมายกรุงเทพ จำกัด
191/50-53 อาคาร ซี ที ไอ ทาวเวอร์ ชั้น 19
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2262-1444, 0-2261-2222 ต่อ 306

นโยบายของธนาคารในปี 2546

ในปีที่ผ่านมาเป็นปีแห่งการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศ ธนาคารกรุงไทยเป็นส่วนหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจไทยให้เติบโต โดยเป็นแกนนำในการปล่อยสินเชื่อเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจทั้งภาคเกษตร อุตสาหกรรม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การส่งออก และภาคบริการ จากลูกค้าโครงการภาครัฐ ธุรกิจขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ก่อให้เกิดการหมุนเวียนของเงินทุน ลงไปสู่ระดับรากหญ้า อันก่อให้เกิดการจ้างงานและสร้างความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจชุมชน ซึ่งถือเป็นฐานรากที่สำคัญในการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ สำหรับในปี 2546 ธนาคารยังคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการพลิกฟื้นเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป ในขณะที่เดียวกันก็มุ่งมั่นสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจให้สามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและระดับสากลตามสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้

การสร้างสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างเป็นระบบ

ธนาคารมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจหลัก คือ รับฝากเงิน ปล่อยสินเชื่อ และการชำระหนี้ให้สมบูรณ์ที่สุด เพื่อเสริมสร้างรากฐานของธนาคารให้แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต โดยธนาคารยังมีช่องทางในการขยายสินทรัพย์เพิ่มได้อีกจากฐานของเงินกองทุนที่มีขนาดใหญ่เพียงพอต่อการดำเนินการ ด้วยการปล่อยสินเชื่อแก่โครงการภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลค้ำประกัน สำหรับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ จะมุ่งรักษารฐานลูกค้าที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีนโยบายสนับสนุนสินเชื่อให้แก่กลุ่มผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้มากขึ้น เพื่อเป็นฐานลูกค้าที่สำคัญของธนาคารในอนาคต นอกจากนี้ ธนาคารยังเล็งเห็นความสำคัญของเศรษฐกิจชุมชน โดยช่วยสนับสนุนด้านการจัดการ การอบรม และเงินทุนดำเนินการในการพัฒนาและต่อยอดโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แก่กลุ่มชุมชนที่มีการผลิตระดับรากหญ้าและมีการจัดการที่เข้มแข็ง ทั้งนี้ ภายใต้ระบบบริหารควบคุมความเสี่ยงของธนาคาร เพื่อให้ได้สินเชื่อที่มีคุณภาพ สำหรับในส่วนของหนี้ที่มีปัญหา ธนาคารยังมีนโยบายในการเร่งรัด ติดตาม และแก้ไขหนี้อย่างต่อเนื่อง และเน้นการจัดการสินทรัพย์ให้มีคุณภาพโดยวิธีการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริหารทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ตามภายใต้สภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง ประกอบกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเพิ่มรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการจึงเป็นแหล่งรายได้ที่มีความสำคัญมากขึ้น โดยธนาคารจะมุ่งเติบโตในตลาด Settlement and Clearing ในส่วนภาครัฐและเอกชน

การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

จากการแข่งขันในธุรกิจธนาคารพาณิชย์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้เทคโนโลยีสารสนเทศ กลายเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ในปี 2546 ธนาคารได้มุ่งเน้นพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยดำเนินโครงการ Core Banking System เพื่อให้มีความพร้อมในการรองรับธุรกรรมที่ลูกค้าทำการรายการได้ทันที ตลอดจนสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ทันสมัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนการดำเนินงานภายในธนาคารอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดยดำเนินการควบรวมสาขาที่ไม่มีคามจำเป็นหรือไม่คุ้มทุน พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนระบบงานสาขาในรูปแบบใหม่ (Reengineering) ให้กับสาขาทั่วประเทศ และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานของสาขาให้เป็นหน่วยให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการปรับกระบวนการปฏิบัติงานภายในโดยลดหรือเลิกงานที่ไม่สร้างมูลค่าให้กับธนาคารหรือ งานที่ไม่สร้างเสริมปริมาณให้เกิดขึ้นในอนาคต

การบริหารควบคุมความเสี่ยง

ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาทั้งด้านเศรษฐกิจ การเงิน และการแข่งขัน ทำให้สถาบันการเงินต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ธนาคารได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงสร้างระบบควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้พร้อมด้วยการจัดหาเครื่องมือเพื่อใช้วัดหรือประเมินค่าความเสี่ยง ตลอดจนใช้ในการบริหารควบคุม

ความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียจากการดำเนินงาน รวมทั้งจัดวางระบบการควบคุมภายในให้เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งการตรวจสอบทุกระบบงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานมาโดยตลอด เนื่องจากเห็นว่าเป็นปัจจัยที่จะส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร โดยการรับบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีคุณลักษณะตรงตาม Competency ของตำแหน่งงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสมเข้ามาร่วมงาน เพื่อรองรับกับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคตของธนาคาร รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงาน โดยเน้นให้มีความรู้ที่ตรงกับยุคสมัยและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้ ตลอดจนมุ่งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานด้วยการปรับปรุงระบบการจ่ายผลตอบแทนให้สอดคล้องกับผลงาน

ความมุ่งมั่นขององค์กรและพันธกิจของธนาคาร

ความมุ่งมั่นขององค์กร

- “To be a Convenience Bank” : นำสินค้าทางการเงินที่ดีที่สุดในตลาดมาขายผ่านฐานข้อมูลลูกค้าธนาคาร
- ศูนย์รวมสินค้าทางการเงินหลากหลายที่มีคุณภาพตรงกับค่านิยม
 - ตั้งในสถานที่เหมาะสม
 - สะดวกซื้อ ชำระง่าย สบายใจ ไม่เสียเวลา
 - เปิดบริการทุกวัน ทุกเวลา

พันธกิจ

- นำเสนอบริการทางการเงินให้เข้าถึงประชาชนผู้สนใจ
- ด้วยบริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ในราคาที่แข่งขันได้
- มีจุดบริการ และเครือข่ายทางเทคโนโลยีที่ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ยึดหลักการบริหาร จัดการ ที่โปร่งใส เสมอภาค และมีประสิทธิภาพ

การประกอบธุรกิจ

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ตามใบอนุญาตกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจหลักคือการรับฝากและการให้กู้ยืม ซึ่งเป็นการรับฝากเงินจากบุคคลทั่วไป นิติบุคคลต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งการกู้ยืมเงินจากแหล่งต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อนำไปหารายได้จากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า ส่วนธุรกิจอื่นๆ เป็นการหารายได้จากการให้บริการต่างๆ เช่น การโอนเงินทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจด้านเงินตราต่างประเทศ การอวัลและการค้าประกัน การบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นายทะเบียนหลักทรัพย์ การประกอบกิจการนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต เป็นต้น

ธนาคารมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 57,602,750,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นบุริมสิทธิ 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท และหุ้นสามัญ 11,179,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.15 บาท

โดยสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2255-2222 โทรสาร 0-2255-9391-5 และเว็บไซต์ www.ktb.co.th เลขทะเบียนบริษัท บมจ.335

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ในรอบปี 2545 สถานการณ์การแข่งขันในระบบการเงินมีความรุนแรงยิ่งขึ้น สถาบันการเงินและที่มิใช่สถาบันการเงินได้เร่งปรับโครงสร้างรายได้และต้นทุน พร้อมทั้งระงับปัญหาหนี้เสีย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้สูงที่สุด ทั้งนี้กลุ่มธนาคารรัฐ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล ในการแก้ไขปัญหาหนี้เสีย และความเพียงพอของเงินทุน สามารถลดสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และการเงินสำรอง ทำให้ระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง และส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยดีขึ้น สามารถปล่อยสินเชื่อเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลมากยิ่งขึ้น ส่วนธนาคารพาณิชย์เอกชนไทยและธนาคารลูกครึ่ง สามารถเพิ่มสัดส่วนสำรองต่อปัญหาหนี้เสียได้สูง และมีส่วนแบ่งตลาดของรายได้ค่าธรรมเนียมที่สูง รวมทั้งมุ่งเน้นในด้านบริการและรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด นอกจากนี้คู่แข่งที่มีใช่สถาบันการเงินที่เรียกว่า Non-Bank อาทิ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) และบริษัท จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) ก็ได้เข้ามาช่วงชิงโอกาสในการทำธุรกิจด้วย โดยเน้นการปล่อยสินเชื่อบุคคลเป็นหลัก ได้แก่ สินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเงินผ่อน สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อประกันรถยนต์ ชั้น 1 สินเชื่อบัตรเครดิต เป็นต้น

สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง ได้แก่ สินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อบัตรเครดิตและบัตรเดบิต สินเชื่อเพื่อการส่งออก สินเชื่อ SMEs รวมทั้งการเป็นตัวกลางชำระค่าสินค้าและบริการ (Payment Gateway) โดยเฉพาะสินเชื่อที่อยู่อาศัย ที่รัฐบาลเน้นให้การสนับสนุนเพื่อกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดและรักษาฐานลูกค้าเอาไว้ ที่สำคัญคือการลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมลงก่อให้เกิดสงครามด้านราคาที่รุนแรง และมีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้าทันที และกระจายตัวในวงกว้าง เพราะลูกค้าสามารถประหยัดเงินและผ่อนชำระได้สบายขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการใช้กลยุทธ์เพื่อจูงใจและเพิ่มมูลค่าให้กับสินเชื่อประเภทนี้ เช่น เพิ่มวงเงินเพื่อการประกันชีวิต การตกแต่งบ้าน และเพิ่มระยะเวลาการผ่อนชำระ รวมทั้งกลยุทธ์ด้านสถานที่ด้วยการเปิดให้บริการในวันหยุด กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย เช่น การชิงรางวัลรถยนต์ เป็นต้น นอกจากนี้สินเชื่อที่อยู่อาศัยแล้ว สินเชื่อบัตรเครดิตและบัตรเดบิต และ Payment Gateway ก็มีการแข่งขันกันอย่างน่าสนใจเช่นกัน เนื่องจากเป็นตลาดใหญ่และสามารถสร้างรายได้จำนวนมากและต่อเนื่อง อันได้แก่ ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าธรรมเนียมรายปี ค่าธรรมเนียมจากร้านค้าที่ร่วมโครงการ ตลอดจนรายได้จากดอกเบี้ยสินเชื่อที่ผู้ถือบัตรค้างชำระในอัตราที่สูงอีกด้วย ทั้งนี้คู่แข่งต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดหลายๆ ด้าน ประกอบกันเพื่อช่วงชิงลูกค้า ทั้งด้านราคา ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางการจำหน่าย และการส่งเสริมการขาย อาทิ การชิงรางวัลต่างๆ หรือนำไปซื้อสินค้าลดราคา การแจกสิ่งของเมื่อสมัครเป็นสมาชิกบัตร การให้คะแนนสะสมเพื่อแลกสินค้าตามที่กำหนด การลดเพดานเงินเดือนของผู้ทำบัตร การอนุมัติบัตรอย่างรวดเร็วภายใน 1 ชั่วโมง การยืดระยะเวลาการชำระหนี้ให้นานขึ้น เป็นต้น

กลยุทธ์การตลาดของธนาคาร : มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในหลายด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สามารถแข่งขันกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการสนองนโยบายรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาทางการเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการเร่งปล่อยสินเชื่อเพื่อให้มีการใช้จ่ายในภาคเอกชนมากขึ้น โดยเฉพาะการปล่อยสินเชื่อรายย่อยให้กับบุคคลทั่วไป ผู้ประกอบการรายย่อย และ SMEs รวมตลอดถึงชุมชนในระดับรากหญ้า โดยกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญๆ ได้แก่

- การแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมทั้งใช้วิถีตลาดและการส่งเสริมการขายให้ตรงกับพฤติกรรมการบริโภคของกลุ่มเป้าหมาย
- การใช้สาขาที่กระจายครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งเป็นจุดแข็งของธนาคารเป็นช่องทางในการขยายผลิตภัณฑ์ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ โดยเร่งให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่พนักงานสาขา ทั้งการฝึกอบรม ประชุมวางแผนงาน และการจัดทำสื่อเพื่อการตลาดโดยตรง
- ผลักดันทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้สาขายอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ และยินดีออกไปขายและให้บริการ
- จัดตั้งทีมงานฝ่ายขาย เพื่อทำหน้าที่ขายผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและเป้าหมายที่ชัดเจน
- จัดตั้งหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการขาย โดยติดตามดูแลและประสานงาน แก้ไขปัญหาให้กับหน่วยงาน พร้อมจัดหาเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ช่วยงานขาย
- จัดสรรการใช้งบประมาณด้านการตลาดอย่างเหมาะสม ตรงตามวัตถุประสงค์และแผนงาน รวมทั้งมีการควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
- ใช้บริษัทโฆษณา (Agency) มีอาชีพในการวางแผนและดำเนินการ ด้านโฆษณาและส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์และบริการ : ตรงตามความต้องการลูกค้า

ในปี 2545 ธนาคารได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินออกมามากมาย เพื่อให้สามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งอาจจำแนกออกได้ดังนี้

- สินเชื่อกรุงไทยเคหะสุขทวี เป็นสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพื่อซื้อที่ดินพร้อมบ้าน หรือเพื่อปลูกสร้างบ้าน ปรับปรุงต่อเติมซ่อมแซม และเพื่อไถ่ถอนที่ดินพร้อมบ้าน จากสถาบันการเงินอื่น ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ 3 ทางเลือก และวงเงินกู้สูง
- สินเชื่อกรุงไทยเคหะ โครงการตามข้อตกลงพิเศษ ซึ่งเป็นสินเชื่อรายย่อยซื้อบ้าน พร้อมที่ดินในโครงการโรยัล ปาร์ควิลล์ ของบริษัทอสังหาริมทรัพย์ จำกัด
- สินเชื่อกรุงไทยเพิ่มสุข สำหรับลูกค้าสินเชื่อเคหะของธนาคาร เพื่อซื้อเครื่องอุปโภค บริโภค หรือเป็นค่าใช้จ่ายตกแต่งบ้าน ค่าใช้จ่ายส่วนตัว หรือเพื่อชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต (MRTA)
- การเพิ่มวงเงินกู้โครงการเงินสวัสดิการสมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
- สินเชื่อเพื่อการศึกษาสำหรับพนักงานธนาคารกรุงไทย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาต่อในประเทศ
- สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยหลังที่ 2 สำหรับพนักงานธนาคารกรุงไทย
- กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF) โดยเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนโดยผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร
- สินเชื่อกรุงไทยธนวิทย์และธนวิทย์พิเศษ แผนกการประกันชีวิต เป็นสินเชื่อเพื่อการอุปโภคส่วนบุคคลที่ให้กับลูกค้าที่เป็นข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัทที่มั่นคงที่เบิกจ่ายเงินเดือนผ่านธนาคาร
- บริการรถถอนเงินฝากกระแสรายวันต่างสาขา เพื่อให้ลูกค้ามีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น

- บริการเปลี่ยนสมุดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ต่างสาขา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์สามารถเปลี่ยนสมุดฯ เล่มใหม่ได้ทุกสาขาของธนาคาร
- โครงการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ โดยเป็นตัวแทนในการจำหน่ายพันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติให้กับธนาคารแห่งประเทศไทยโดยจำหน่ายได้ทั้งสิ้น 56,857 ล้านบาท
- โครงการ Selling Agent จำหน่ายหุ้นให้กับสถาบันต่างๆ เช่น หุ้น ปตท., หุ้น ITV
- เงินกู้สวัสดิการกรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เป็นเงินกู้ประจำทั่วไป เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายส่วนตัวอัตราดอกเบี้ยต่ำ

การพัฒนาเทคโนโลยี และเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ได้กล่าวมาแล้ว ธนาคารยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีต่าง ๆ อีกหลายด้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าที่สำคัญๆ ได้แก่

1. ด้าน ATM ได้มีการขยายจำนวนบัตรเพิ่มขึ้นเป็น 4.8 ล้านบัตรในสิ้นปี 2545 ซึ่งประกอบด้วย ATM Classic, ATM Gold, Visa Electron, บัตรสถาบัน (IPAC) บัตรประจำตัว/ บัตรองค์กร ใช้ร่วมกับบัตร ATM รวมทั้งได้มีการพัฒนาระบบการจับเก็บฐานข้อมูลบัตรทุกประเภท เพื่อวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดของธนาคาร ขณะเดียวกันก็ได้เพิ่มจำนวนเครื่อง ATM ขึ้นอีกรวมเป็น 1,035 เครื่อง โดยเป็นเครื่องในกรุงเทพมหานคร 385 เครื่อง และต่างจังหวัดจำนวน 650 เครื่อง

นอกจากนี้ธนาคารยังได้พัฒนาและเพิ่มบริการที่เครื่อง ATM อาทิ

- เพิ่มเครื่อง ATM New Model แยกเป็น เครื่องฝากเงินด่วน (OMRON Deposit) เครื่องฝาก-ถอนด่วน (OMRON 3 in 1) ได้แก่ เครื่องถอนเงินอัตโนมัติ เครื่องฝากเงินอัตโนมัติ และเครื่องปรับสมุดคู่ฝากรวมอยู่ในเครื่องเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ

- เพิ่มบริษัท / หน่วยงานที่รับชำระค่าบริการได้แก่

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ● ค่าโทรศัพท์ / เพจเจอร์ <ul style="list-style-type: none"> - ดีพร้อมท์ (เติมเงินทันที) - ออเรนจ์ - ทอล์คแพลน - เอเซียส - ยัทซีสัน ● บริษัทประกัน <ul style="list-style-type: none"> - เอ ไอ เอ - เมืองไทยประกันชีวิต ● ชำระภาษีสรรพากร ● เปิดบริการรับซื้อ - ขาย หน่วยลงทุน <ul style="list-style-type: none"> - กองทุนเปิด KTAM / RMF ● ค่าสาธารณูปโภค / อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> - การไฟฟ้านครหลวง - เหวอน | <ul style="list-style-type: none"> ● บัตรเครดิต / เงินกู้ <ul style="list-style-type: none"> - บัตรเครดิต เอช เอส บี ซี - อีออน เครดิตการ์ด - อีออน เช่าซื้อ / เงินกู้ ● อินเทอร์เน็ต <ul style="list-style-type: none"> - เคเอสซี ● เงินกู้ยืมเพื่อการศึกษา ● ชำระค่าลงทะเบียน <ul style="list-style-type: none"> - มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - มิสทิน - โสสะมูลนิธิ |
|---|--|

- การแสดงข้อมูลบัญชีผู้รับโอนเป็น "ภาษาไทย" สำหรับรายการโอนเงินภายในธนาคารและการโอนเงินระหว่างธนาคาร

Online Retail Funds Transfer (ORFT)

2. Internet Banking ให้บริการด้านบัญชีและข้อมูลต่างๆ ผ่าน Web Site www.ktb.co.th ธนาคารได้มีการพัฒนาและเพิ่มบริการในด้าน

- Trade Securities Online (ให้บริการจองหุ้น และชำระค่าจองหุ้น IPO)

- ITV

- KTC

- New WebPages English Version

- เพิ่มบริษัท / หน่วยงานที่รับชำระค่าบริการ ได้แก่

● บัตรเครดิต / เงินกู้

- บัตรเครดิตฮ่องกงเซี่ยงไฮ้ (HSBC)

● ค่าสาธารณูปโภค / อื่นๆ

- การไฟฟ้านครหลวง

- กรมสรรพากร ภงด. 1,23,51,53,54,90,91,ภธ 40

● บริษัทประกัน

- กรุงเทพประกันชีวิต

● ชำระค่าลงทะเบียน

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

3. FEDI (Financial Electronic Data Interface) ธนาคารได้ขยายการให้บริการรับชำระค่าภาษีอากรศุลกากรผ่านระบบ FEDI ร่วมกับธนาคารสมาชิกในฐานะ Trader Bank เพิ่มอีก 5 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ, กลีกรไทย, กรุงศรีอยุธยา, ทหารไทย, เอเชีย โดยผ่าน VAN การสื่อสารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2545

4. Tele Banking ให้บริการด้านบัญชีและข้อมูลต่างๆ ผ่านโทรศัพท์ชนิตกดปุ่ม (1551) ธนาคารได้พัฒนา และเพิ่มบริการในด้าน

- เปิดบริการรับซื้อ - ขาย หน่วยลงทุนกองทุนเปิด KTAM และ RMF

- เปิดบริการอายุเช็ค

- ให้บริการสอบถามยอดหนี้เงินกู้เพื่อการศึกษา

- เพิ่มบริษัท / หน่วยงานที่รับชำระค่าบริการ ได้แก่

● ค่าโทรศัพท์ / เพจเจอร์

- TA Orange

● บริษัทประกัน

- กรุงเทพประกันชีวิต

- เอ ไอ เอ

● ค่าสาธารณูปโภค / อื่น ๆ

- การไฟฟ้านครหลวง

- กรมสรรพากร

- AVON

● บัตรเครดิต / เงินกู้

- บัตรเครดิตฮ่องกงเซี่ยงไฮ้ (HSBC)

● ชำระค่าลงทะเบียน

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

5. Clearing & Settlement ธนาคารได้มีการดำเนินการ คือ

- ร่วมงาน Set in the City ของตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ออก Booth และเป็น Exclusive Bank ในการให้บริการเปิดบัญชี เพื่อชำระเงินค่าจองหุ้นจากผู้ลงทุนที่เลือกวิธีการชำระโดยหักบัญชีธนาคาร ซึ่งบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ท เปิดให้จองหุ้น IPO จำนวน 2 หลักทรัพย์ ได้แก่ บ.ชั้นไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง, บ.โดโดมอนกรุ๊ป เมื่อวันที่ 12-14 กรกฎาคม 2545

- เข้าร่วมในส่วน Investment Portal ของ Settrade.com เพื่อประชาสัมพันธ์ Product ด้าน E-Payment ของธนาคาร

- วางระบบการให้บริการด้านการจ่ายเงินของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) โดยเริ่มจากการให้บริการชำระราคา ซื้อ - ขายหลักทรัพย์ ของบริษัทหลักทรัพย์ กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)

- การรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยเครื่องอ่าน Bar Code ตามมาตรฐานธนาคารพาณิชย์ใหญ่ 5 แห่ง

- เพิ่มบริการตัดบัญชีเพื่อชำระค่าสาธารณูปโภคที่สาขา ด้วยระบบ Online (Direct Debit at Branch)

- เพิ่มบริการ Utility Payment ด้วยเครื่องอ่าน Bar Code แก่ ทศท. และ กฟน. (เฉพาะสาขาใน กทม.)

ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ธนาคารตระหนักดีว่า ธนาคารต้องทำการศึกษา ประเมิน ติดตามและจัดการความเสี่ยงทั้งหลายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้บริหารของธนาคารเข้าใจถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดคือ การสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่ธนาคารให้ความสำคัญ และมุ่งพัฒนากระบวนการ เครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit Risk)

1. เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) จำนวน 107,844 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.5 ของสินเชื่อรวม ระหว่างปี 2545 ธนาคารเร่งรัดหนี้ได้ผล NPL ลดลงสุทธิ 831 ล้านบาท แต่เมื่อเปรียบเทียบตัวเลข NPL ณ สิ้นปี 2545 กับสิ้นปี 2544 จำนวน 64,654 ล้านบาท ปริมาณ NPL กลับเพิ่มขึ้นสุทธิ 43,190 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลกระทบจากการปรับปรุงความหมายของ NPL ใหม่ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 44,021 ล้านบาท กล่าวคือ มีสินเชื่อที่ในปี 2544 ธนาคารแห่งประเทศไทยไม่ถือว่าเป็น NPL แต่ในปี 2545 ให้ถือว่าเป็น NPL ได้แก่ สินเชื่อจัดชั้นสงสัยจะสูญที่ได้กันเงินสำรองฯ ครบร้อยละ 100 ส่วนที่ธนาคารได้ตัดจำหน่ายออกจากบัญชีแล้ว และได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชี หรือส่วนที่ไม่มีหลักประกันจำนวน 37,816 ล้านบาท และสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และอยู่ระหว่างรอดผล 6,205 ล้านบาท

ในปี 2545 ธนาคารมีมาตรการแก้ไขและควบคุมความเสี่ยงของสินเชื่อที่เข้มงวด โดยให้ฝ่ายสอบสวนสินเชื่อติดตามคุณภาพของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด และรายงานข้อมูลการกันเงินสำรองฯ ให้ทุกสายงานสินเชื่อทราบ เพื่อสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนบริหารหนี้ที่มีปัญหาที่อยู่ในความดูแล หากพบว่าลูกหนี้รายใดมีแนวโน้มที่จะกลับมาเป็น NPL จะแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลลูกหนี้เร่งดำเนินการปรับปรุงแก้ไขก่อนล่วงหน้า รวมทั้งจัดตั้งสายงานจัดการหนี้เพื่อให้การดำเนินการทางกฎหมายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2546 ธนาคารมีแผนที่จะเร่งรัดจัดการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหาทั่วประเทศ โดยผู้บริหารทุกระดับจะร่วมในการพิจารณาทบทวนเงื่อนไขการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาแต่ละราย รวมถึงลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างปรับโครงสร้างหนี้ และที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ทั้งนี้เพื่อให้ธนาคารได้รับการชำระหนี้คืนได้สูงสุด และสามารถลดปริมาณการกันเงินสำรองลงได้

2. การเสื่อมค่าของหลักทรัพย์ประกัน

สินเชื่อส่วนใหญ่ของธนาคารเป็นสินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก หากในอนาคตเศรษฐกิจของประเทศเกิดภาวะถดถอย การลดลงของมูลค่าหลักประกันสำหรับเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคาร จะทำให้ธนาคารได้รับเงินจากการบังคับคดียึดทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาดลดลง และส่งผลให้ธนาคารต้องเพิ่มเงินสำรองฯ สำหรับสินทรัพย์จัดชั้น รวมทั้งผลประกอบการของธนาคารลดลงไปด้วย

อย่างไรก็ตาม ธนาคารให้ความสำคัญในการประเมินราคาหลักประกันให้เป็นปัจจุบัน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลหลักประกันในระบบงานหลักประกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การกันเงินสำรองฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง

3. การกระจุกตัวของสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ธนาคารมียอดเงินให้สินเชื่อรวม 941,007 ล้านบาท เมื่อหักส่วนที่เป็นหนี้สัญญาใช้เงินของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (SAM) 281,763 ล้านบาท และหนี้สัญญาใช้เงินของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (BBC) 78,681 ล้านบาทแล้ว คงเหลือเงินให้สินเชื่อ 580,563 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.7 ของเงินให้สินเชื่อรวม แบ่งเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ภาครัฐร้อยละ 5.7 และภาคเอกชนร้อยละ 56.0

ธนาคารให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รายใหญ่ 10 รายแรก รวม 78,806 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.4 ของเงินให้สินเชื่อรวม ในจำนวนนี้เป็นการให้สินเชื่อแก่โครงการภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ 39,962 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.3 ของเงินให้สินเชื่อรวม

สำหรับการให้สินเชื่อในภาคธุรกิจต่าง ๆ ไม่มีการกระจุกตัวในธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่ให้แก่ภาคเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ธุรกิจการอุตสาหกรรม 115,859.0 ล้านบาท ธุรกิจการพาณิชย์ (ได้แก่ การค้าส่งและค้าปลีก การนำสินค้าเข้า และการส่งสินค้าออก) รวม 113,201.5 ล้านบาท และสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล (รวมสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย) 105,752.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.3, 12.0 และ 11.2 ของเงินให้สินเชื่อรวม ตามลำดับ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงด้านการเงิน ประกอบด้วยความเสี่ยงหลัก 2 ด้านได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ซึ่งครอบคลุมความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

1. อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของตลาดเงินในประเทศและตลาดเงินต่างประเทศ มีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยของธนาคาร ความไม่สอดคล้องกัน (Mismatch) ระหว่างประเภทอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินถือเป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่วนที่ Mismatch ดังกล่าวของธนาคารอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวทั้งในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งอัตราดอกเบี้ยด้านสินทรัพย์ โดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อจะมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวชนิด MOR MRR และ MLR เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นการลงทุนในพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนอัตราดอกเบี้ยด้านหนี้สิน โดยเฉพาะเงินฝากจะเป็นไปตามระบบตลาดการเงินของประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยเงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเงินฝากประจำ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะสั้น

ในด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลต่างๆ ในตลาดเงิน ซึ่งมีความผันผวนหรือเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็วตลอดเวลานั้น ธนาคารไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านนี้มากนัก เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ เป็นการทำเพื่อบัญชีของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้มีการวิเคราะห์แบบจำลองที่เป็นมาตรฐานที่เรียกว่า Value at Risk (VaR) ซึ่งสามารถระบุค่าของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ในระบบฐานรวม

นอกจากนั้นธนาคารได้บริหารความเสี่ยงของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย (Structural Interest Rate Sensitivity) โดยใช้การวิเคราะห์ส่วนต่าง (Gap Analysis) ควบคู่กับ Earning at Risk (EaR) และ Duration ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการประเมินความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

2. สภาพคล่องส่วนเกิน

เนื่องจากต้นปี 2545 สภาพคล่องส่วนเกินในระบบยังมีมาก ธนาคารได้ดำเนินการตามแผนธุรกิจในการขยายสินเชื่อ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อโครงการที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจ SMEs และ สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคแก่ลูกค้ารายย่อย โดยปริมาณสินเชื่อเพิ่มสุทธิของธนาคารเพิ่มขึ้นตามลำดับทำให้สภาพคล่องส่วนเกินของธนาคารปรับตัวอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ซึ่งหมายถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความบกพร่องของระบบการดำเนินงาน ความผิดพลาดของการปฏิบัติงาน หรือความล้มเหลวในการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภายนอก เป็นต้น และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ธนาคารจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดวางระบบการควบคุมภายใน โดยนำมาตรฐานการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินมาใช้เป็นแนวทาง และรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการดังกล่าวให้ธนาคารและคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินทราบ

เนื่องจากการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีจะเกี่ยวข้องกับบุคลากรทุกคนและทุกระดับในองค์กร ธนาคารจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานศึกษากิจกรรมย่อยหรือขั้นตอนในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน จุดใดที่ประเมินแล้วเห็นว่ามีความเสี่ยงสูงก็ควรจะนำมากำหนดกิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต

นอกจากนี้ ธนาคารอยู่ระหว่างศึกษาเพื่อเตรียมการรองรับผลกระทบของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ที่มีต่อการดำรงเงินกองทุนของธนาคารในอนาคต เมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยตอบรับให้ธนาคารพาณิชย์ดำเนินการตามข้อตกลงใหม่ของธนาคารเพื่อการชำระหนี้ระหว่างประเทศ (Bank for International Settlements : BIS) หรือที่เรียกว่า Basel II Accord

การบริหารความเสี่ยงปี 2545 ของธนาคาร

ในปี 2545 ธนาคารได้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น โดยมีมาตรการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยแบ่งสายงานสินเชื่อแยกตามภูมิศาสตร์ และขนาดลูกค้า จัดตั้งสายงานจัดการหนี้เพื่อดำเนินการด้านกฎหมายควบคู่ไปกับการบริหารจัดการหนี้ที่มีปัญหา จัดตั้งสายงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และความเสี่ยงด้านการเงิน

2. จัดตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด เพื่อรับทราบ และตัดสินใจแก้ไขประเด็นปัญหาและข้อโต้แย้งต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อดูแลและกำหนดนโยบายสินเชื่อ อำนาจอนุมัติสินเชื่อ การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Committee : ALCO) เพื่อดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและด้านสภาพคล่อง พิจารณามลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ตลาดตราสารทุน ตลาดตราสารหนี้ และแหล่งเงินทุน

คณะกรรมการที่ดูแลและกำกับการบริหารความเสี่ยง



3. จัดซื้อระบบงาน Core Banking System (CBS) เพื่อช่วยให้ธนาคารสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ที่ทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และขณะเดียวกันผู้บริหารของธนาคารมีข้อมูลที่ถูกต้องและทันกาล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารสินทรัพย์ หนี้สิน และการควบคุมความเสี่ยงในทุกระดับลูกค้า และผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้น นอกจากนี้ธนาคารมีแผนจะจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในกระบวนการบริหารสินเชื่อตั้งแต่ต้นจนจบ (End to End Credit Process Management System) โดยให้สามารถเชื่อมโยงกับระบบงาน Core Banking System ใหม่

4. พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์และจัดอันดับความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มของธนาคาร

5. กำหนดนโยบายสินเชื่อ เพื่อให้เป็นแนวทางในการอำนวยความสะดวกของธนาคาร และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนรวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานและการตีความ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายสินเชื่อ

6. จัดฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารของธนาคาร และพัฒนาพนักงานเป็นวิทยากรภายในเพื่อรองรับแผนการฝึกอบรมพนักงานทั่วประเทศ

7. จัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาและเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ตามความตกลงใหม่ของธนาคารเพื่อการชำระหนี้ระหว่างประเทศ (Bank for International Settlements: BIS) หรือที่เรียกว่า Basel II Accord และเนื่องจากความตกลง Basel II Accord ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น ธนาคารจึงต้องเตรียมความพร้อมทั้งด้านเครื่องมือ ข้อมูล และบุคลากรรวมทั้งประสานงานกับธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับทุนสนับสนุนจากรัฐบาลญี่ปุ่นผ่าน World Bank ในการว่าจ้างที่ปรึกษาต่างประเทศ เพื่อทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับความตกลง Basel II Accord โดยเริ่มดำเนินโครงการในปลายปี 2545 และจะเสร็จสิ้นในปี 2546

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2545

ด้านการบริหารจัดการ

- ธนาคารได้นำห้องปฏิบัติการทางการจัดการ (Management Cockpit) ซึ่งเป็นแนวคิดการบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่มาใช้ โดยจัดทำห้องปฏิบัติการทางการจัดการสำหรับธนาคารกรุงเทพ (KTB Corporate War Room) ภายในห้องประกอบด้วยผนังแสดงข้อมูลสำคัญ 4 ด้าน คือ ข้อมูลทางการเงิน (Financial Wall) ข้อมูลภายในของธนาคาร (Internal Wall) ข้อมูลภายนอกธนาคาร (External Wall) และข้อมูลความเคลื่อนไหวในด้านต่างๆ (Dynamic Wall) รวมทั้งหมด 108 ภาพ ทั้งนี้เพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจในการประชุมคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของธนาคารได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

- ธนาคารได้นำระบบ Balanced Scorecard มาใช้ในระดับองค์กรสายงาน และฝ่ายงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนกลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ โดยผู้บริหารสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของธนาคาร สายงาน และฝ่ายงาน ว่ามีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารหรือไม่

- ธนาคารได้นำโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Work Improvement) มาใช้เพื่อให้ผู้บริหารมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของงาน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่าที่สุด และให้มีความเข้าใจในวิธีการบริหารผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อดึงศักยภาพของพนักงานออกมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม และเป็นการริเริ่มสร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีกลุ่มผู้บริหารเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

- ธนาคารได้ดำเนินโครงการจัดทำเอกลักษณ์องค์กร (Corporate Identity-CI) เพื่อปรับภาพลักษณ์ธนาคารให้มีมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ เช่น สัญลักษณ์ (Logo) ป้ายชื่อหน้าธนาคาร หน้าตู้เอทีเอ็ม Booth Exchange รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของธนาคาร โดยสัญลักษณ์นกยูงยักษ์ใหม่เปลี่ยนจากกรอบสี่เหลี่ยมเป็นวงกลมแทนโลกธุรกิจ และเป็นภาพมีม้วน 3 มิติ มี Speed Mark เข้ามาประกอบเพื่อให้ดูโดดเด่นและทันสมัย ส่วนสีน้ำเงินยังคงเป็นสีหลัก ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความมั่นคง มีสีฟ้าซึ่งหมายถึงความกว้างขวางยิ่งใหญ่ และสีเขียวซึ่งหมายถึงความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมเข้ามาประกอบ และใช้คำว่า บมจ.ธนาคารกรุงเทพ แทนคำว่า ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ด้านการบริหารงานบุคคล

- ธนาคารได้กระจายอำนาจในการบริหารงานบุคคลให้แก่ผู้บริหารสายงาน เพื่อให้เกิดความคล่องตัว และประสบความสำเร็จทางธุรกิจ

- ปรับปรุงเส้นทางความก้าวหน้าของพนักงานให้สามารถเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้นตามความรู้ ความสามารถ

- ปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนเพื่อให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

- ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้กระชับและลดสายการบังคับบัญชา

- จัดทำ Job Functional และ Job Description เพื่อให้พนักงานได้ทราบขอบเขต อำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน และบทบาทหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งงาน

- ธนาคารได้จัดโครงการคลังแห่งภูมิรัฐขององค์กร โครงการ Book Club โครงการ Talent Group รวมทั้งโครงการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับผู้บริหารและพนักงานจำนวน 121 หลักสูตร 467 รุ่น อนุมัติให้พนักงานเข้ารับการสัมมนาและฝึกอบรม ณ สถาบันภายนอกจำนวน 306 คน 170 หลักสูตร สัมมนา ดูงานและฝึกอบรมที่ต่างประเทศ 43 คน 20 หลักสูตร รวมทั้งให้ลาศึกษาต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้านเทคโนโลยี

- ธนาคารได้นำระบบ New Core Banking เข้ามาใช้แทนระบบงานปัจจุบัน เพื่อให้ธนาคารมีระบบงานหลักที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบต่าง ๆ เช่น ระบบเงินฝาก ระบบสินเชื่อ ระบบงานบัญชี ระบบข้อมูลลูกค้าเข้าไว้ด้วยกัน ทำให้สามารถนำเสนอบริการต่าง ๆ ให้กับลูกค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง รวมทั้งเป็นระบบที่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการและจะต่อเนื่องไปจนถึงปี 2547 สำหรับธนาคารอิสลาม ก็ได้

นำระบบ Islamic Core Banking มาใช้ด้วยเช่นกัน

- เพื่อให้ระบบการให้บริการแก่ลูกค้าเป็นระบบ One - Stop Service และเพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ธนาคารได้จัดทำระบบ Contact Center ขึ้น ซึ่งงานนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2545

- จัดทำ Data Warehouse เพื่อเป็นคลังข้อมูลทั้งหมดขององค์กร ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลกลาง และใช้เป็นฐานข้อมูลในระบบ Decision Support System และ Executive Information System

- ในปี 2545 ธนาคารได้ทำการอินลิทราพย์ด้วยคุณภาพไปยังบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำนวน 14 ครั้ง เป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนทั้งหมด 554 ราย มูลค่าทางบัญชีจำนวน 23,610.07 ล้านบาท

ด้านการให้บริการของสาขา

- ธนาคารมีนโยบายให้บริการกับประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่รับจ้างบริหารธุรกิจบัตรเครดิตของธนาคาร ดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัทเอกชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยธนาคารยังคงสัดส่วนการเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าทางธุรกิจบนหลักการมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารโดยรวม

- เป็นตัวแทนการซื้อและขายสินทรัพย์ กองทุนเปิดธรรมาและกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ ของ บลจ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของธนาคาร ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างรายได้จากค่าธรรมเนียมในการให้บริการ

- ให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้บริการชำระค่าซื้อขายหลักทรัพย์ โดยการเข้าหรือหักบัญชี ในโครงการ Settlement Banking โดยส่งข้อมูลจากเดิมที่ต้องใช้เวลาล่วงหน้า 3 วัน เป็น 15 นาที ผ่านระบบ Data Delivery System (DDS)

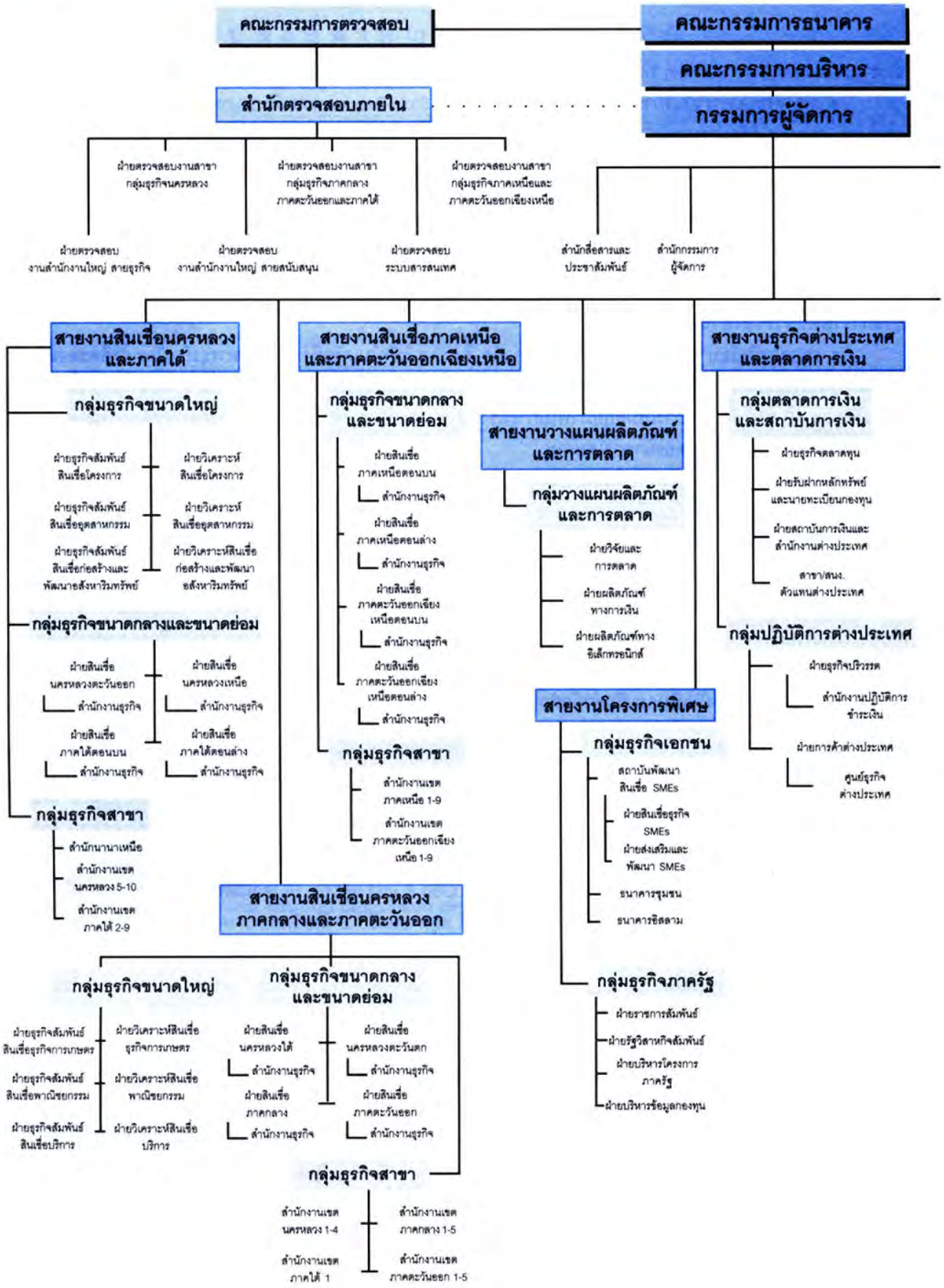
- จัดตั้งศูนย์สนับสนุนงานสาขากรุงเทพมหานครเต็มรูปแบบ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลาง และปฏิบัติการด้านระบบการชำระเงินด้วยเช็ค ตั๋วเงิน และตราสารการเงินทุกประเภท ในระบบสถาบันการเงินทั้งในเขตหักบัญชีกรุงเทพมหานคร และข้ามเขตสำนักหักบัญชี โดยดำเนินการแทนสาขาของธนาคารในเขตหักบัญชีกรุงเทพมหานคร 193 สาขา และสาขาในภูมิภาคที่ไม่มีสำนักหักบัญชี หรือยังไม่เป็นสมาชิกสำนักหักบัญชีจังหวัด

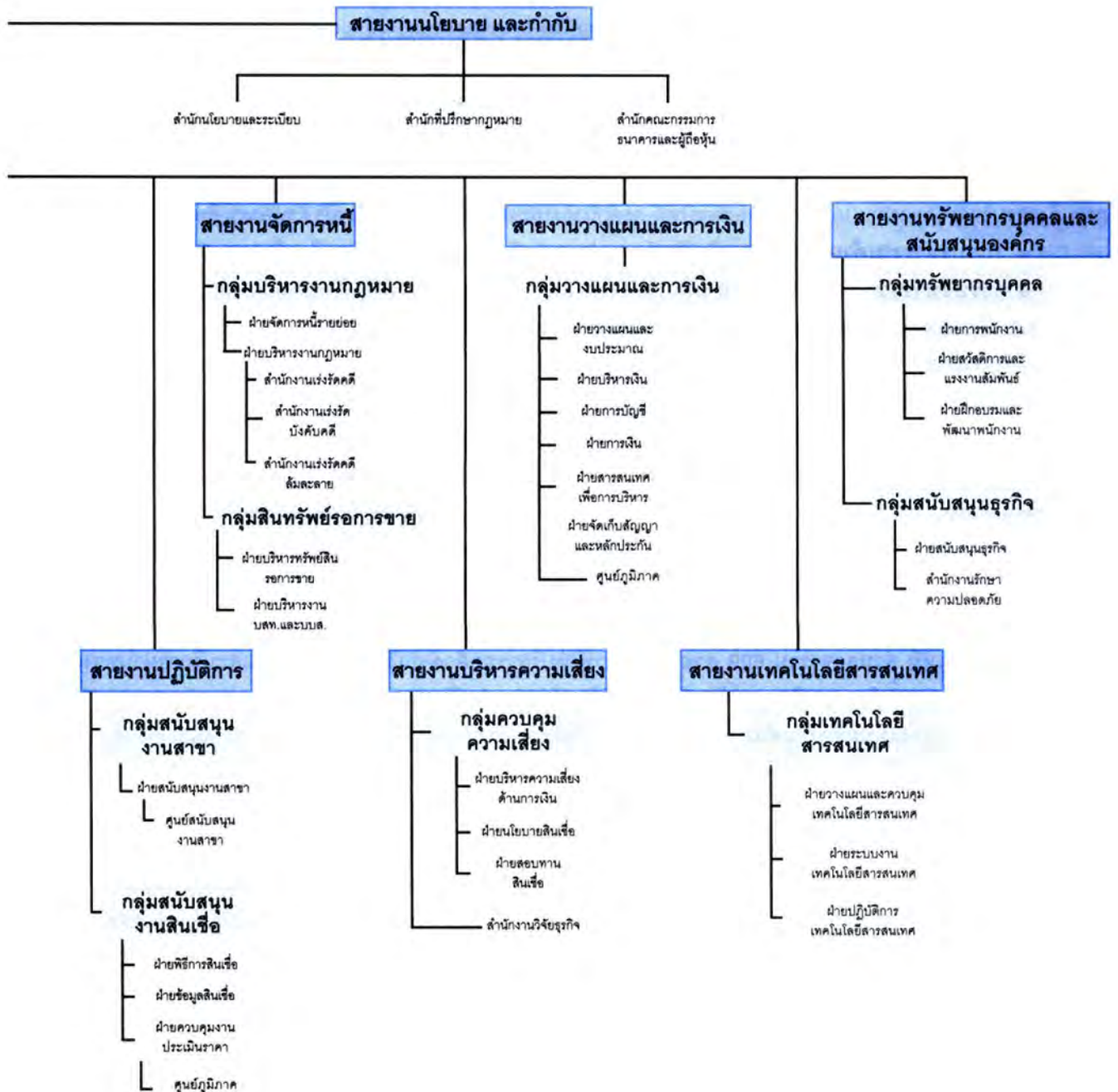
ด้านผลิตภัณฑ์ทางการเงิน

- ธนาคารกรุงเทพเป็นธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งแรกที่ได้ดำเนินการเปิดให้บริการธนาคารอิสลามเต็มรูปแบบ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2545 ที่สาขานนวิจิตรไชยบูลย์ จังหวัดนราธิวาส โดยให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม ด้วยการรับฝากเงินแบบรักษาทรัพย์ (วาดีอะฮ์) และการฝากเงินเพื่อการลงทุน (มูฏอโรบะฮ์) รวมทั้งให้บริการทางการเงินอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการคิดดอกเบี้ย ทั้งนี้ได้ดำเนินการเปิดให้บริการเต็มรูปแบบอีก 8 แห่ง และอีก 16 เคาน์เตอร์ภายในสาขาในสิ้นปี 2545 ที่ 5 จังหวัดภาคใต้ คือ จังหวัดนราธิวาส สงขลา ยะลา ปัตตานี สตูล และอีก 2 จังหวัดทางภาคเหนือ คือจังหวัดเชียงใหม่ และเชียงใหม่ ในปี 2546 ธนาคารเตรียมเปิดสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ และสาขาอีก 40 แห่งให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของพี่น้องชาวมุสลิมประมาณ 8 ล้านคนทั่วประเทศ รวมทั้งลูกค้าทั่วไปที่ยอมรับหลักการแบ่งปันผลกำไรแทนการคิดดอกเบี้ย นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ประกอบกิจการฮัจญ์ที่ได้รับอนุญาตกว่า 40 บริษัท เพื่อให้ชาวมุสลิมได้เดินทางไปแสวงบุญที่ประเทศซาอุดีอาระเบีย

- ธนาคารมีนโยบายในการจัดทำโครงการธนาคารชุมชน เพื่อเสริมรากฐานการเติบโตระดับรากหญ้าของเศรษฐกิจอย่างพึ่งพาตนเองและยั่งยืน ซึ่งธนาคารจะร่วมมือกับองค์กรพันธมิตรในการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการการผลิต การตลาด และระบบการเงินให้เข้มแข็ง รวมทั้งธนาคารจะเป็นผู้ให้การสนับสนุนด้านเงินทุนให้กับกลุ่มเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็ง ซึ่งในปี 2545 ได้เปิดโครงการนำร่องไปแล้วพร้อมทั้งศึกษาโมเดลของกลุ่มชุมชนต่างๆ เพื่อนำมาวิเคราะห์และออกแบบเครื่องมือในการปล่อยสินเชื่อ รวมทั้งประสานกับเครือข่ายเพื่อสร้างฐานข้อมูล สำหรับปี 2546 ธนาคารจะกระจายการให้บริการอย่างทั่วถึงและกว้างขวาง ให้สาขาที่มีความรู้ความเข้าใจ และเข้าถึงกลุ่มเครือข่ายชุมชนประเภทต่างๆ โดยในระยะแรกสาขาสามารถอนุมัติสินเชื่อให้กับกลุ่มชุมชนในโครงการของธนาคารชุมชน

ผังการบริหารงาน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)





โครงสร้างองค์กรใหม่



ธนาคารได้ดำเนินการวางแผนปรับโครงสร้างองค์กรใหม่จนแล้วเสร็จ และให้มีผลในทางปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับลดขนาดองค์กรหรือหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนลง แยกประเภทความรับผิดชอบที่ชัดเจน ให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจของธนาคารในอนาคต รวมทั้งก่อให้เกิดการถ่วงดุล (Check & Balance) ภายในสายงานและระหว่างสายงาน

สำหรับเป้าหมายหลักในการปรับโครงสร้างองค์กรครั้งนี้ เป็นไปเพื่อมุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สามารถลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ให้กับธนาคาร

การจัดแบ่งโครงสร้างองค์กรออกเป็นสายงานต่าง ๆ โดยมีสายงานหลักที่ทำหน้าที่สินเชื่อและการตลาด สายงานด้านปฏิบัติการ สายงานด้านการเงิน และสายงานสนับสนุน ทุกด้านที่ช่วยให้สายงานธุรกิจหลักสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการบริหารจัดการภายใต้โครงสร้างองค์กรใหม่ จะคำนึงถึงประเภทของความเสี่ยงธุรกิจด้านต่างๆ คือ

- **การบริหารงานด้านการตลาด** ผลิตรถยนต์ และประชาสัมพันธ์ ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของธนาคาร
- **การบริหารงานด้านสินเชื่อ** ตลาดสินเชื่อทั้งในและต่างประเทศ ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของเงินทุน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการเงิน และรายงานทางการเงิน
- **การบริหารงานด้านนโยบาย** ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล
- **การบริหารงานด้านตรวจสอบภายใน** ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

โครงสร้างองค์กรใหม่ของธนาคาร แบ่งเป็น 13 สายงาน ในแต่ละสายงานแบ่งออกเป็น กลุ่ม ฝ่ายหรือสำนัก สำนักงาน และศูนย์ตามลำดับ

- **สายงานสินเชื่อและสาขา** รวม 3 สายงาน ได้แก่ สายงานสินเชื่อนครหลวง และภาคใต้ สายงานสินเชื่อภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สายงานสินเชื่อนครหลวง ภาคกลาง และ ภาคตะวันออก ทำหน้าที่ดูแลสินเชื่อขนาดใหญ่ สำนักงานธุรกิจ และสาขา โดยกลุ่มธุรกิจสินเชื่อขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดย่อม และสำนักงานธุรกิจ ทำหน้าที่ด้านการตลาด อำนวยสินเชื่อ และติดตามหนี้ ส่วนสาขารวม 609 สาขา ทำหน้าที่ให้บริการลูกค้าด้านเงินฝาก สินเชื่อ และบริการผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ รวมทั้งติดตามบริการทุกด้านที่ได้เสนอให้ลูกค้าอย่างต่อเนื่องด้วย

- **สายงานวางแผนผลิตภัณฑ์และการตลาด** ทำหน้าที่เชิงรุกในการวิจัยตลาด ส่งเสริมการขาย พัฒนาการตลาด ผลิตภัณฑ์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางสินเชื่อ ผลิตภัณฑ์เงินฝาก และผลิตภัณฑ์บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ วิเคราะห์ต้นทุนและกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ รวมทั้งติดตามประเมินผลเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มรายได้และลดต้นทุนการให้บริการ

- **สายงานธุรกิจต่างประเทศและตลาดการเงิน** รับผิดชอบทั้งด้านให้บริการด้านธุรกิจต่างประเทศแก่ลูกค้า และประสานงานกับสายงานธุรกิจหลักที่ให้บริการต่อเนื่องกัน รวมทั้งให้บริการคำปรึกษาแก่ลูกค้าในการระดมทุน ให้บริการด้านธุรกิจต่างประเทศที่เกี่ยวกับธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุน และเป็นศูนย์กลางของงานด้านปฏิบัติการชำระเงินต่างประเทศ ตามนโยบายรวมศูนย์งานที่มีลักษณะเดียวกันไว้ด้วยกัน

- **สายงานโครงการพิเศษ** เป็นสายงานใหม่ที่ตั้งขึ้นเพื่อสนองนโยบายในการฟื้นฟูเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนการอำนวยความสะดวกของธนาคารแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้บริการทางการเงินแก่ชุมชนหรือธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาล

- **สายงานปฏิบัติการ** ทำหน้าที่สนับสนุน และควบคุมความเสี่ยงด้านงานปฏิบัติการ (Operational Risk) ด้านสินเชื่อและด้านสาขา เป็นการรวมศูนย์งานปฏิบัติการในประเทศไว้ด้วยกันเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ และเพิ่มประสิทธิภาพบริการ

- **สายงานจัดการหนี้** เป็นสายงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ประสานงานกับสายงานสินเชื่อและสาขา รับผิดชอบในการดำเนินการทางกฎหมาย ในกรณีหนี้ที่ค้างชำระได้ทันก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นหนี้ด้อยคุณภาพ รวมทั้งบริหารทรัพย์สินของธนาคารให้เกิดประสิทธิผลมากที่สุด

- **สายงานบริหารความเสี่ยง** การปรับโครงสร้างองค์กรในครั้งนี้ ธนาคารได้ให้ความสำคัญแก่การบริหารความ

เสี่ยงทางธุรกิจทุกด้าน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงด้านการเงินกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ ในการบริหารสินเชื่อ โดยอาศัยฐานข้อมูลทางธุรกิจและทางการเงินที่สำคัญ

- **สายงานวางแผนและการเงิน** รับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ นโยบายและการปฏิบัติงานด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารเงินโดยดูแลสภาพคล่องและการลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุน รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการเบิกจ่ายและจัดเก็บเอกสารสัญญาและหลักประกันของธนาคาร

- **สายงานทรัพยากรบุคคลและสนับสนุนองค์กร** มีภารกิจหลักที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุกสายงานโดยทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกบุคลากร สร้างขวัญกำลังใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งพัฒนาบุคลากร และสนับสนุนการปฏิบัติงานของทุกสายงาน

- **สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ** ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ทุกหน่วยงาน โดยดูแลในด้านแผนงานและความต้องการเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการวางระบบ ด้านการปฏิบัติการและเครือข่าย ให้มีประสิทธิภาพ และสนองความต้องการได้ตามเป้าหมาย

- **สายงานนโยบายและกำกับ** เป็นสายงานใหม่ที่รวมงานด้านระเบียบ นโยบาย กฎหมายและงานด้านเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร เพื่อความชัดเจนในการกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยง

- **สำนักตรวจสอบภายใน** ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการได้แก่ สำนักสื่อสารและประชาสัมพันธ์ และสำนักกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สามารถสนองนโยบายของธนาคารได้ผลดียิ่งขึ้น

ภาคผนวก

ทำเนียบผู้บริหาร	119
สาขาในประเทศ	124
สาขานาครอิสลาม	132
สาขาในต่างประเทศ	133
สำนักงานธุรกิจ	134
ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ	136

ทำเนียบผู้บริหาร (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546)

กรรมการผู้จัดการ
นายวิโรจน์ นวลแข

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นายรินทร์ คุญชัย

สำนักตรวจสอบภายใน

รองกรรมการผู้จัดการ
นายสายัณห์ สดางค์มงคล

ฝ่ายตรวจสอบงานสาขา
กลุ่มธุรกิจนครหลวง
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
น.ส.นาฎยา เบญจาศิริวัฒน์

ฝ่ายตรวจสอบงานสาขา
กลุ่มธุรกิจภาคกลาง
ภาคตะวันออก และภาคใต้
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายธรรมบุญ บุตรดี

ฝ่ายตรวจสอบงานสาขา
กลุ่มธุรกิจภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประชา พงษ์ทองเจริญ

ฝ่ายตรวจสอบงานสำนักงานใหญ่
สายธุรกิจ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายชัยรัตน์ บุชิตรัตน์คุณ

ฝ่ายตรวจสอบงานสำนักงานใหญ่
สายสนับสนุน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางทิพรรัตน์ นิลกรรณ์

ฝ่ายตรวจสอบระบบสารสนเทศ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสาโรจน์ ชาบุญธวัชชัย

สำนักสื่อสารและประชาสัมพันธ์

สำนักกรรมการผู้จัดการ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
น.ส.อัมพกา ธนาฉะย์

สายงานนโยบายและกำกับ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นายสมเกียรติ แสงสุเรนทร์

สำนักนโยบายและระเบียบ
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายสุธี ตริพรชัยศักดิ์

สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายสมชาย โฉ่ววัฒนา

สำนักคณะกรรมการธนาคารและ
ผู้ถือหุ้น
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสุชาติ เดชชิตธีรัตน์

สายงานสินเชื่อนครหลวงและภาคใต้

รองกรรมการผู้จัดการ
นายดุสิต เติงนิยม

กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นางนงนุช เทียนไพฑูริย์

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อโครงการ
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นางเยาวลักษณ์ ลิขิตวัฒน์นารักษ์

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
น.ส.อารีศรา ธรรมธัช

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อ
อุตสาหกรรม
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
น.ส.สมพิศ เจริญเกียรติกุล

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่ออุตสาหกรรม
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายประเสริฐ ธีรนาคนาท

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อพัฒนา
อสังหาริมทรัพย์
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประวิทย์ อติตโต

ผู้อำนวยการฝ่าย
นายอัสนีย์ ศิริกายะ

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อพัฒนาอสังหาริม
ทรัพย์
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางศิริวรรณ ชินอิสระยศ

กลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายไพโรจน์ รัตนะโสภาก

ฝ่ายสินเชื่อนครหลวงตะวันออก
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางเทพี ศรีสุข

ผู้อำนวยการฝ่าย
นายวิจิตร แสงอรุณ

ฝ่ายสินเชื่อนครหลวงเหนือ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประยุทธ พูลสุรพันธุ์

ฝ่ายสินเชื่อภาคใต้ตอนบน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายอภิชาติ ทวีทยานนท์

ฝ่ายสินเชื่อภาคใต้ตอนล่าง
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายกรกฎ รัตนพิทยาภรณ์

กลุ่มธุรกิจสาขา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายกนกศักดิ์ สุนทรกิจประไพ

สำนักกานาเหนือ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายกิตติศักดิ์ ปฐมเนติกุล

**สายงานสินเชื่อนครหลวง ภาคกลาง
และภาคตะวันออก**

รองกรรมการผู้จัดการ
นายวันชัย ฉนิตติวารณณ์

กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นางวรรณิ์ เจริญทอง

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อธุรกิจการ
เกษตร
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประสิทธิ์ วสุภัทร

ผู้อำนวยการฝ่าย
นายสุรวิทย์ ไตรสุวรรณ

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อธุรกิจการเกษตร
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายวีระชัย ศุภวิรัชปัญญา

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อพาณิชย์กรรม
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายมงคล พิริยนทกุล

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อพาณิชย์กรรม
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสรรเพชญ พุทธิ์ลาภากร

ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์สินเชื่อบริการ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายอุดมศักดิ์ ใจนวิบูลย์ชัย

ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อบริการ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ

กลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายเทอดพงศ์ โกไศยกานนท์

ฝ่ายสินเชื่อนครหลวงใต้
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายชินโรส สุนทรรัตน์

ฝ่ายสินเชื่อนครหลวงตะวันตก
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางดวงใจ สุนทรกาญจน์

ฝ่ายสินเชื่อภาคกลาง
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
นายวิวัฒน์ เอ็งสุวรรณ

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายเวทย์ นุชเจริญ

ฝ่ายสินเชื่อภาคตะวันออก
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายวิสิทธิ์ ตริสุวรรณ

กลุ่มธุรกิจสาขา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

**สายงานสินเชื่อภาคเหนือและ
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นายบุญเลิศ ศรีเจริญ

กลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายปรีชา ภูขำ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายประเสริฐ โสพันธ์

ฝ่ายสินเชื่อภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ตอนบน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประสิทธิ์ อ่างรณ์

ฝ่ายสินเชื่อภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ตอนล่าง
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสุวัฒน์ ธีรเศรษฐ์ธำรง

ฝ่ายสินเชื่อภาคเหนือตอนบน
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายวารินทร์ ชูอุปการ

ฝ่ายสินเชื่อภาคเหนือตอนล่าง
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายประพันธ์ เทวนิมพันธ์

**สายงานวางแผนผลิตภัณฑ์และ
การตลาด**

รองกรรมการผู้จัดการ
นายสหัส ตริทิพนบุตร

กลุ่มวางแผนผลิตภัณฑ์และการตลาด
ฝ่ายวิจัยและการตลาด
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประภัสร์ หนูนุกัถิ

ฝ่ายผลิตภัณฑ์ทางการเงิน
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายวัลลภ ลิปิพันธ์

ฝ่ายผลิตภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
น.ส.พงศ์พิศ สุทธพงศ์

สายงานธุรกิจต่างประเทศและตลาดการเงิน

รองกรรมการผู้จัดการ
นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์

กลุ่มตลาดการเงินและสถาบันการเงิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
น.ส.พรรณิมา อภิชาติบุตร

ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน

ฝ่ายรับฝากหลักทรัพย์และนายทะเบียน
กองทุน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายณรงค์ รักผีฝน

ฝ่ายสถาบันการเงินและสำนักงานต่างประเทศ

กลุ่มปฏิบัติการต่างประเทศ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายเกียรติ จรรย์ยานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายพิชัย คชมิตร

ฝ่ายการค้าต่างประเทศ

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายประสงค์ พวงมาลี

ฝ่ายธุรกิจปริวรรต
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางสุวรรณี สุขวัจน์

สำนักงานปฏิบัติการชำระเงิน
ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นายชัยณรงค์ นิตามณีนวงศ์

สายงานโครงการพิเศษ

รองกรรมการผู้จัดการ
นายสถิต จุพัฒน์กุล

กลุ่มธุรกิจเอกชน
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
สถาบันพัฒนาสินเชื่อ SMEs
นายอนันตผล พันธุ์เพ็ง

ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ SMEs
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายธีรินทร์ เต่าทอง

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนา SMEs

ธนาคารชุมชน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางนิตานาถ โยธาสุมุทร

ธนาคารอิสลาม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
กรรมการผู้จัดการธนาคารอิสลาม
นายสุวรรณ ดำเนินทอง

ผู้อำนวยการฝ่าย
นางอนงค์วรรณ พรหมพิจิตร

ฝ่ายพัฒนาบุคลากรและบริหารงานทั่วไป
รักษาการฝ่ายเงินฝากและผลิตภัณฑ์
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายธานี เตโรจวัลย์

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาขา กทม. และปริมณฑล
รักษาการฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาขา
ภาคเหนือตอนบนและตอนล่าง
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายก่อเกียรติ วงศ์อารี

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสาขา ภาคใต้ตอนบนและตอนล่าง
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายเมธี เมธารัฐ

ฝ่ายบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสมศักดิ์ ลิขิตกาญจนกุล

กลุ่มธุรกิจภาครัฐ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นางสุภาวดี ปัทมดิลก

ฝ่ายราชการสัมพันธ์
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นางศรีประภา พึ่งพงษ์

ฝ่ายรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารโครงการภาครัฐ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายเจริญศิลป์ ภาคเน้นทน

ฝ่ายบริหารข้อมูลกองทุน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายชัยอนันต์ ศิระวณิชการ

สายงานปฏิบัติการ

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นายพงศธร สิริโยธิน

กลุ่มสนับสนุนงานสาขา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ฝ่ายสนับสนุนงานสาขา
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
น.ส.สุพัชรา หิรัญรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่าย
ว่าที่ ร.ต.ไพโรจน์ ตีรึกษา

กลุ่มสนับสนุนงานสินเชื่อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นางชฎิจิตร นียโมสถ

ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
ผู้อำนวยการฝ่าย
นางชฎิจิตร นียโมสถ

ฝ่ายข้อมูลสินเชื่อ

ฝ่ายควบคุมงานประเมินราคา
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายสันติ อังตรเสน

สายงานจัดการหนี้

รองกรรมการผู้จัดการ
นายโสมนัส ชุตินา

กลุ่มบริหารงานกฎหมาย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายอัสนี ทรัพย์วงษ์

ฝ่ายจัดการหนี้รายย่อย
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายเกษม สวัสดิ์

ฝ่ายบริหารงานกฎหมาย
ผู้อำนวยการฝ่าย
นายสามารถ หนูเชื้อตรง

ผู้อำนวยการฝ่าย
นายอุกฤษฏ์ ธนพัฒน์ไพบูลย์

สำนักงานเร่งรัดคดี
ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นายกำธร ขวณะเวสน์

สำนักงานเร่งรัดบังคับคดี
ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นายบรรณจิต เสาววรรณ

สำนักงานเร่งรัดคดีล้มละลาย
ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นางพวงเพชร วงศ์ยมยอง

กลุ่มทรัพย์สินรอการขาย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายธีระพล ปุสเสด็จ

ฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอการขาย
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางสุวภา เกษร้องกูร

ฝ่ายบริหารงาน บสท. และบบส.
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางเพลินพิศ ธีนวรรช

สายงานบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการ
นางกิตติยา ไตรณะเกษม

กลุ่มควบคุมความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายจักรกฤษณ์ ประสาทไทย

ฝ่ายนโยบายสินเชื่อ
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
น.ส.รุ่งจิตต์ ปุณณะหิตานนท์

สำนักงานวิจัยธุรกิจ
ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นางอรพินท์ สุธรรม

ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร
นายวรชัย อรุณทัต

สายงานวางแผนและการเงิน

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นายพงศธร สิริโยธิน

กลุ่มวางแผนและการเงิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายอิทธิพันธ์ บุญนิตย์

ฝ่ายวางแผนและงบประมาณ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร
นางพัชรศิริ เกียรติกำงาย

ฝ่ายบริหารเงิน
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายตะวัน พันธวงษ์

ฝ่ายการบัญชี
ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
น.ส.เยาวลักษณ์ ฤกษ์คานติวงษ์

ฝ่ายการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายกาญจน์ พิมลเกียรติ

กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายธีระวัฒน์ วัฒนาร

ฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายวิรัช วงศ์นิรันดร์

ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายภิเศก โพธิ์นคร

ฝ่ายจัดเก็บสัญญาและหลักประกัน

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางรุ่งลักษณ์ ดรุณัยธร

สำนักงานรักษาความปลอดภัย

ผู้จัดการสำนักงาน และผู้บริหาร
นายจินตวัต แจ่มศรี

**สายงานทรัพยากรบุคคลและ
สนับสนุนองค์กร**

สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
นางสุมนา วงษ์กะพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการ
นายฉายฉาน กังวานพงศ์

กลุ่มทรัพยากรบุคคล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
นายชัยยง ว่องวุฒิกำจร

กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายวางแผนและควบคุมเทคโนโลยี
สารสนเทศ

ฝ่ายการพนักงาน

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นางมาลินี โพธิ์สุนทร

ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหาร
นายธำรงค์ดี ลีวนานนท์ชัย

ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติงานโครงการ
ปรับปรุงงาน (Work Improvement)

ฝ่ายระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

นางนรี เกตุทอง

ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายมงคล กริชติทายาวุธ

ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นายดำรงค์ แก้วประสิทธิ์

ฝ่ายฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้บริหาร
นางกัลยา อัมพะวะสิริ

สาขาในประเทศ

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2546

กรุงเทพมหานคร จำนวน 144 สาขา	ถนนเจริญนคร	โทร. 0-2438-9551-3	บางยี่ขัน*	โทร. 0-2434-7157	
กรมศุลกากร	โทร. 0-2249-9310-1	ถนนตากสิน	โทร. 0-2438-0023-4	0-2434-4895	
กรมสรรพากร*	โทร. 0-2617-2566-7	ถนนนวมินทร์	โทร. 0-2375-2844-6	บางลำพู	โทร. 0-2281-6121
กระทรวงการคลัง*	โทร. 0-2273-9665-6	ถนนนางลิ้นจี่	โทร. 0-2678-8411-3	0-2282-8436	
กระทรวงแรงงาน	โทร. 0-2247-7949	ถนนประชาธิปไตย	โทร. 0-2911-3105-8	ปทุมวัน	โทร. 0-2215-0050-4
และสวัสดิการสังคม*	0-2247-8030	ถนนพระราม 2	โทร. 0-2468-6160	ประชาชนิเวศน์	โทร. 0-2591-1742
กระทรวงศึกษาธิการ	โทร. 0-2282-4945	0-2877-0450-1	โทร. 0-2249-3316	0-2580-6336	โทร. 0-2934-7418-20
0-2282-6484	ถนนพระราม 4	โทร. 0-2249-3286	ประชาอุทิศ	โทร. 0-2618-4855-60	
กรุงเทพฯ	โทร. 0-2223-2431-2	ถนนพระราม 9	โทร. 0-2717-0121-3	ประดิพัทธ์	โทร. 0-2278-1612-3
การเคหะแห่งชาติ*	โทร. 0-2374-1383	ถนนวิภาวดี-รังสิต	โทร. 0-2272-2210-6	ประดิพัทธ์ เอ.	โทร. 0-2252-9472-3
0-2374-1466	ถนนวิสุทธิกษัตริย์	โทร. 0-2281-7476	0-2282-7483	ประตูน้ํา	โทร. 0-2322-8549-50
การบินไทย*	โทร. 0-2512-2008	ถนนศรีอยุธยา	โทร. 0-2247-9256-8	ประเวศ*	โทร. 0-2226-6350-2
0-2545-2069	ถนนสรรพาวุธ	โทร. 0-2361-1765-8	โทร. 0-2670-1700-4	ปากคลองตลาด	โทร. 0-2391-0429
การประปานครหลวง*	โทร. 0-2503-9474	ถนนสาทร	โทร. 0-2468-6860-1	พระโขนง	0-2392-9173
0-2503-9907	ถนนสุขสวัสดิ์	โทร. 0-2728-1017-8	โทร. 0-2246-0735-7	พระปิ่นเกล้า	โทร. 0-2884-9000-6
การปิโตรเลียม	โทร. 0-2537-8006-8	ถนนสุขาภิบาล 3	โทร. 0-2375-6058	พระปิ่นเกล้า เอ	โทร. 0-2435-3508
การทำเรือแห่ง	โทร. 0-2350-2390	ถนนอโศก-ดินแดง	0-2375-6622	0-2435-3510	โทร. 0-2411-5589-92
ประเทศไทย*	0-2350-2389	ถนนแบริ่ง-ลาดพร้าว	โทร. 0-2221-1284	พัฒนาการ	โทร. 0-2319-3910-1
การไฟฟ้า	โทร. 0-2591-6314	ทรวงวด	0-2222-3564	เพชรเกษม 35-37	โทร. 0-2454-8085-7
เพลินจิต*	โทร. 0-2251-9114-6	ทองหล่อ*	โทร. 0-2381-3508	เพชรบุรีตัดใหม่ เอ.	โทร. 0-2314-5580-7
0-2251-9114-6	โทร. 0-2591-3141	ทำดินแดง	0-2381-3867	ภาษีเจริญ	โทร. 0-2458-0778-9
การไฟฟ้า	โทร. 0-2591-6314	ท่าเตียน	โทร. 0-2437-2979	มหานาค	โทร. 0-2225-5611-4
ส่วนภูมิภาค*	0-2591-3141	ท่าพระ	0-2437-1059	มีนบุรี	โทร. 0-2918-8880-4
การสื่อสารแห่ง	โทร. 0-2506-4024-5	ท่าอากาศยาน	โทร. 0-2222-0198-9	ยานนาวา	โทร. 0-2211-0156
ประเทศไทย*	0-2574-2636	กรุงเทพฯ*	โทร. 0-2868-2330-1	0-2211-3300	โทร. 0-2222-0131-8
คลองเจ้าคุณสิงห์	โทร. 0-2530-4092	ทำเนียบรัฐบาล*	โทร. 0-2535-2468-9	เยาวราช	โทร. 0-2276-0096-9
(ลาดพร้าว 102)	0-2539-3794	ท่าเรือ	โทร. 0-2282-0478	รัชดาภิเษก-ห้วยขวาง	โทร. 0-2243-6117
คลองเตย	โทร. 0-2250-1117	ท่าอากาศยาน	0-2280-7321	รัฐสภา*	0-2244-1479
0-2250-1933	โทร. 0-2411-1211	กรุงเทพฯ*	โทร. 0-2281-2005	ราชดำเนิน	โทร. 0-2281-6950-2
จรัญสนิทวงศ์ 13	โทร. 0-2411-4028	ทำเนียบรัฐบาล*	0-2281-3937	ราชเทวี	โทร. 0-2215-8080-3
0-2411-4028	โทร. 0-2574-4197-8	ท่าเรือ	โทร. 0-2428-6362-3	ราชวงศ์	โทร. 0-2222-2171-8
แจ้งวัฒนะ	โทร. 0-2530-2571	ท่าอากาศยาน	โทร. 0-2416-3315-6	ราชวงศ์ บี.	โทร. 0-2221-1193-4
โชคชัย 4	0-2530-3616	กรุงเทพฯ*	โทร. 0-2435-1893-5	ราชวงศ์ เอ.	โทร. 0-2221-8666-7
0-2530-3616	โทร. 0-2271-2570-3	ท่าเรือ	โทร. 0-2454-2100-1	รามอินทรา	โทร. 0-2971-6167-71
ซอยอารีย์	โทร. 0-2271-2570-3	ท่าเรือ	โทร. 0-2421-9753-5	รามอินทรา ก.ม.4	โทร. 0-2510-6630-1
เซ็นทรัลพลาซ่า ซอย 3	โทร. 0-2212-3379	ท่าเรือ	โทร. 0-2311-4710	รามอินทรา ก.ม.10	โทร. 0-2518-1112-5
0-2212-2318	0-2212-2318	ท่าเรือ	0-2332-8160	ลาดกระบัง	โทร. 0-2326-0545-6
เซ็นทรัลบางนา	โทร. 0-2361-0993-4	ท่าเรือ	0-2332-8160	0-2325-0545-6	โทร. 0-2570-7020
ดินแดง*	โทร. 0-2692-6351-3	ท่าเรือ	โทร. 0-2517-1223-5	ลาดปลาเค้า	0-2570-7117
ตลาดน้อย	โทร. 0-2236-4866-7	ท่าเรือ	โทร. 0-2416-0090-3	ลาดพร้าว	โทร. 0-2511-3316
ตลาดพลู	โทร. 0-2465-1087	ท่าเรือ	โทร. 0-2424-3678	0-2512-2249	
0-2472-6535	0-2472-6535	ท่าเรือ	0-2424-9028		
ตลาดหมอชิต	โทร. 0-2272-0648-9	ท่าเรือ			
เตาปูน	โทร. 0-2585-1312	ท่าเรือ			
0-2585-9608	0-2585-9608	ท่าเรือ			
ถนนข้าวสาร	โทร. 0-2282-8507-8	ท่าเรือ			
ถนนจันทน์	โทร. 0-2286-2095-7	ท่าเรือ			

* สาขาย่อย

ลาดพร้าว 130/1 *	โทร. 0-2731-3123-4	หนองแขม	โทร. 0-2444-2783-5	เมืองทองธานี	โทร. 0-2503-4893-4
วงศ์สว่าง	โทร. 0-2913-2347-50	ห้วยขวาง	โทร. 0-2275-2554	รัตนธิเบศร์	โทร. 0-2591-3598-9
วรจักร	โทร. 0-2225-4928		0-2275-2559	สวนใหญ่	โทร. 0-2525-0255
	0-2225-2395	หัวตะเข้	โทร. 0-2739-1575-6		0-2525-0683
วัดติ๊ก	โทร. 0-2222-9444	องค์การโทรศัพท์	โทร. 0-2574-1289	ปทุมธานี 8 สาขา	
	0-2225-5386	แห่งประเทศไทย *	0-2574-9410	คลองหลวง	โทร. 0-2516-3901-3
ศรีนครินทร์	โทร. 0-2379-3241-2	องค์การนาฬิกากรรม *	โทร. 0-2248-4128	ตลาดสี่มุมเมือง	โทร. 0-2531-5111-3
ศรีนครินทร์ กม.9	โทร. 0-2721-8010-3		0-2247-8588	ปทุมธานี	โทร. 0-2581-2245-6
ศรียาน	โทร. 0-2243-3738-40	อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ	โทร. 0-2298-0016-20	พิทักษ์สันติ	โทร. 0-2581-6331-3
ศาลาว่าการ กทม. *	โทร. 0-2226-3879	อโศก	โทร. 0-2664-1600-5	รังสิต	โทร. 0-2567-1001-5
ศูนย์การประชุมแห่งชาติ		อ่อนนุช	โทร. 0-2322-8932-4	รังสิต-นครนายก	
สิริกิติ์ *	โทร. 0-2229-4237-9	อาคารซี.ที.ไอ. *	โทร. 0-2261-5274	คลอง 4 *	โทร. 0-2990-9939-40
สยามสแควร์	โทร. 0-2252-7294		0-2261-2222	ลาดหลุมแก้ว	โทร. 0-2599-1086-9
	0-2254-3428	อาคารเสริมมิตร *	ต่อ 599	อำเภอสามโคก	โทร. 0-2593-1381-3
ทรงพระภา *	โทร. 0-2566-1755	อาคารเอ็กซ์ิม *	โทร. 0-2260-2697-8	พระนครศรีอยุธยา 9 สาขา	
	0-2566-4388	อุตสาหกรรม	โทร. 0-2278-1786-7	บางปะอิน *	โทร. 0-3522-1025-7
สวนพลู *	โทร. 0-2287-1525		โทร. 0-2399-1169	ประตูน้ำพระอินทร์	โทร. 0-3536-1334-6
	0-2287-4556	เอกมัย	0-2399-1331	ตลาดหัวรอ	โทร. 0-3525-2365-6
สวนมะลิ	โทร. 0-2621-6500-9		โทร. 0-2381-4052-4	ท่าเรือ	โทร. 0-3534-1989
สะพานกษัตริย์ศึก	โทร. 0-2214-4147	ปริมณฑล และภาคกลาง			0-3534-1289
	0-2216-2591	จำนวน 94 สาขา		ผักไห่	โทร. 0-3539-1458-9
สะพานขาว	โทร. 0-2282-5007-8	นครปฐม 9 สาขา		ภาชี	โทร. 0-3531-1089
สะพานใหม่	โทร. 0-2551-0545-7	สามพราน	โทร. 0-3432-2900-2		0-3531-1889
สารบุรี	โทร. 0-2295-4921-3	อ้อมใหญ่	โทร. 0-2420-4980-1	โรจนะ	โทร. 0-3524-3489
สามยอด	โทร. 0-2222-1171-4	กำแพงแสน	โทร. 0-3435-1434-6		0-3521-3952
สามย่าน	โทร. 0-2215-4007-8	นครชัยศรี	โทร. 0-3433-1113-6	เสนา	โทร. 0-3520-1777
สามแยกเกษตร	โทร. 0-2561-1725-6	นครปฐม	โทร. 0-3425-0770-2		0-3520-1289
สำนักนาคนาเหนือ	โทร. 0-2255-2222	บางเลน	โทร. 0-3439-1032-3	อยุธยา	โทร. 0-3521-1483-4
สี่แยกบ้านแขก	โทร. 0-2466-1650	พระปฐมเจดีย์	โทร. 0-3425-4297-8	สมุทรปราการ 11 สาขา	
	0-2465-7048	พระประโทน	โทร. 0-3429-3052-3	ถนนปู่เจ้าสมิงพราย	โทร. 0-2384-2757-9
สี่แยกพระยาศรี	โทร. 0-2221-9611-2	สี่แยกสนามจันทร์	โทร. 0-3425-4533-5	ถนนศรีสมุทร	โทร. 0-2702-8208
สี่แยกสะพานกรุงธน	โทร. 0-2423-0530-1	นนทบุรี 12 สาขา			0-2395-0706
สีลม	โทร. 0-2233-2383-4	กระทรวงสาธารณสุข-	โทร. 0-2580-7000	เทพารักษ์	โทร. 0-2394-6839
สุขาภิบาล 2	โทร. 0-2375-1653	ติวานนท์ *	0-2580-2538		0-2384-7720
	0-2375-1700	กระทรวงพาณิชย์ *	โทร. 0-2547-5941-3	บางคู	โทร. 0-2462-7860-2
สุขุมวิท	โทร. 0-2261-6480-1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โทร. 0-2436-1563	บางปู	โทร. 0-2703-8092-3
สุขุมวิท 71	โทร. 0-2381-2603-5	บางกรวย *	0-2436-4094	บางพลี	โทร. 0-2316-1935-7
สุขุมวิท 77 *	โทร. 0-2311-6702	งามวงศ์วาน	โทร. 0-2591-6180-1	ปากน้ำ	โทร. 0-2389-0993-7
	0-2333-0440	ติวานนท์	โทร. 0-2591-5525-7	พระประแดง	โทร. 0-2462-5000
สุขุมวิท 93	โทร. 0-2311-4216	นนทบุรี	โทร. 0-2525-0447		0-2463-1193
	0-2311-4514		0-2526-5866	ศรีนครินทร์ กม.14	โทร. 0-2385-8138
สุทธิสารวินิจฉัย	โทร. 0-2276-9352-3	บางกรวย	โทร. 0-2447-0652-4		0-2385-8167
สุรวงศ์	โทร. 0-2234-7837-8	บางบัวทอง	โทร. 0-2924-1031-2		
เสาชิงช้า	โทร. 0-2221-1832	ปากเกร็ด	โทร. 0-2583-8616-7		
	0-2225-1247				

* สาขาย่อย

สมุทรปราการ	โทร. 0-2389-1161 0-2387-2599	หน้าพระลาน หินกอง	โทร. 0-3635-1192-3 โทร. 0-3633-7411-2	นครสวรรค์ 10 สาขา	
ลำปาง	โทร. 0-2384-4974 0-2394-1157	สิงห์บุรี 2 สาขา สิงห์บุรี	โทร. 0-3651-1115 0-3651-2032	ชุมแสง	โทร. 0-5628-2103 0-5628-2229
สมุทรสาคร 5 สาขา				ตากฟ้า	โทร. 0-5624-1177-8
อ้อมน้อย	โทร. 0-2420-5454-5	อินทร์บุรี	โทร. 0-3658-1476-8	ตากลิ	โทร. 0-5626-1557 0-5626-1200
กระทุ่มแบน	โทร. 0-3447-1926-7	อ่างทอง 4 สาขา		ถนนมาตุลี	โทร. 0-5622-9904 0-5622-9343
บ้านแพ้ว	โทร. 0-3485-0684-5	ป่าโมก	โทร. 0-3566-1329 0-3566-1429	ถนนสวรรควิถิ	โทร. 0-5622-1628 0-5622-6791
มหาชัย	โทร. 0-3481-0257-8	โพธิ์ทอง	โทร. 0-3569-1352-3	นครสวรรค์	โทร. 0-5621-6281-3
สมุทรสาคร	โทร. 0-3442-8180 0-3442-3017	วิเศษชัยชาญ	โทร. 0-3563-1740-1	บรรพตพิสัย	โทร. 0-5627-9034 0-5627-9068
สมุทรสงคราม 2 สาขา		อ่างทอง	โทร. 0-3561-1720-1	ปากน้ำโพ	โทร. 0-5622-7597 0-5622-7643
แม่กลอง*	โทร. 0-3471-6352-4	สุพรรณบุรี 8 สาขา		พยุหะคีรี	โทร. 0-5634-1502-3
สมุทรสงคราม	โทร. 0-3471-1166 0-3471-1199	ดอนเจดีย์	โทร. 0-3559-1301-3	ลาดยาว	โทร. 0-5627-1267 0-5627-1618
ลพบุรี 9 สาขา		ด่านช้าง	โทร. 0-3550-9503-4		
เขาพระงาม*	โทร. 0-3648-6615 0-3648-6437	ถนนพระพันวษา	โทร. 0-3552-3475 0-3552-3721	พิจิตร 7 สาขา	
โคกสำโรง	โทร. 0-3644-1239 0-3644-1723	ศูนย์ราชการสุพรรณบุรี	โทร. 0-3553-5060-3	ตะพานหิน	โทร. 0-5662-1179 0-5662-2429
ถนนวิชาเยนทร์	โทร. 0-3661-7953-4	สองพี่น้อง	โทร. 0-3553-1452 0-3553-1395	ทับคล้อ	โทร. 0-5664-1334 0-5664-1317
ท่าม่วง	โทร. 0-3662-2038-9	สามชุก	โทร. 0-3557-1755 0-3557-1011	บางมูลนาก	โทร. 0-5663-1830 0-5663-1977
บ้านหมี่	โทร. 0-3647-1992 0-3647-1239	สุพรรณบุรี	โทร. 0-3552-5202-5	พิจิตร	โทร. 0-5661-1376 0-5661-1577
พัฒนานิคม	โทร. 0-3663-9313-4	อุทัย	โทร. 0-3555-1927-8	โพทะเล	โทร. 0-5668-1022 0-5668-1191
ลพบุรี	โทร. 0-3641-1204-5	กาญจนบุรี 7 สาขา		ราชบุรีเกษมฉุทิศ	โทร. 0-5665-1393-5
ลำานารายณ์	โทร. 0-3646-1760 0-3646-1044	กาญจนบุรี	โทร. 0-3451-2289-90	สากเหล็ก	โทร. 0-5669-9127-9
วงเวียนสระแก้ว	โทร. 0-3641-3678 0-3642-0082	ถนนแสงชูโต	โทร. 0-3451-6769-71		
สระบุรี 8 สาขา		ทองผาภูมิ	โทร. 0-3459-9065-6	เพชรบูรณ์ 6 สาขา	
ท่าลาน	โทร. 0-3628-1427-8	ท่าม่วง	โทร. 0-3461-1441 0-3461-1891	ชนแดน	โทร. 0-5676-1275-6
ปากเพรียว	โทร. 0-3622-2337 0-3621-2507	ท่ามะกา	โทร. 0-3454-2307 0-3464-0681	ถนนเพชรเจริญ*	โทร. 0-5671-1-644-5
สระบุรี	โทร. 0-3622-2093-4	ไทรโยค	โทร. 0-3463-4263-5	เพชรบูรณ์	โทร. 0-5671-1344 0-5674-3056
เสาไห้	โทร. 0-3639-1219 0-3639-1170	บ่อพลอย	โทร. 0-3462-8492-4	วิเชียรบุรี	โทร. 0-5679-1316-9
หนองแค	โทร. 0-3637-1319 0-3632-6452	ภาคเหนือ จำนวน 106 สาขา		หนองไผ่	โทร. 0-5656-2456 0-5656-2460
หนองแขง	โทร. 0-3639-9238- 0-3639-9240	ชัยนาท 3 สาขา		หล่มสัก	โทร. 0-5670-1675 0-5670-2400
		ชัยนาท	โทร. 0-5641-2406-7		
		สรรคบุรี	โทร. 0-5648-1061-2		
		หันคา	โทร. 0-5645-1099-100		

* สาขาย่อย

อุทัยธานี 2 สาขา		สวรรคโลก	โทร. 0-5564-1060	ลำพูน	โทร. 0-5351-2109
สว่างอารมณ์	โทร. 0-5654-4126-8		0-5564-2252		0-5351-2110
อุทัยธานี	โทร. 0-5651-1027	สุโขทัย	โทร. 0-5561-1383		
	0-5651-2811		0-5561-1298	เชียงใหม่ 22 สาขา	
กำแพงเพชร 7 สาขา		แพร่ 2 สาขา		ชวงสิงห์	โทร. 0-5340-9545-7
กำแพงเพชร	โทร. 0-5571-1117	แพร่	โทร. 0-5452-2941-2	จอมทอง	โทร. 0-5334-1351-2
	0-5571-2277	ลอง	โทร. 0-5458-1666	เชียงดาว	โทร. 0-5345-5237-9
ขามเฒ่า	โทร. 0-5572-5024		0-5458-1683	เชียงใหม่	โทร. 0-5324-5250-1
	0-5577-9074	น่าน 1 สาขา		ไชยปราการ	โทร. 0-5345-7002-3
คลองขลุง	โทร. 0-5578-1112	น่าน	โทร. 0-5477-2543-4	ตลาดวโรรส	โทร. 0-5323-2800-1
	0-5578-1114			ตลาดหนองหอย*	โทร. 0-5380-0475-6
ชากังราว	โทร. 0-5571-1003	อุตรดิตถ์ 5 สาขา		ถนนช้างคลาน	โทร. 0-5327-2093-5
	0-5571-4025	ตรอน	โทร. 0-5549-1013	ถนนสุเทพ	โทร. 0-5327-8087
ถนนเจริญสุข*	โทร. 0-5572-0085		0-5549-1015		0-5327-8084
	0-5572-0269	ถนนศรีอุตรรา	โทร. 0-5541-3860	ถนนห้วยแก้ว*	โทร. 0-5322-5808-9
ลานกระบือ	โทร. 0-5576-9117		0-5541-1285	ท่าแพ	โทร. 0-5325-2801-5
	0-5573-1046	น้ำปาด	โทร. 0-5548-1011	บ่อสร้าง*	โทร. 0-5333-8289
สลกบาตร	โทร. 0-5577-1200		0-5548-1081		0-5333-8389
	0-5577-1100	พิชัย	โทร. 0-5542-1037	ฝาง	โทร. 0-5345-1481-3
			0-5542-1555	พระสิงห์	โทร. 0-5328-3270-1
พิษณุโลก 8 สาขา		อุตรดิตถ์	โทร. 0-5544-4345-6	แม่ใจ	โทร. 0-5335-3431-4
ตลาดเทศบาล 3				แมริม	โทร. 0-5329-7221-3
(พิษณุโลก)	โทร. 0-5524-2712-3	ลำปาง 8 สาขา		ศรีนครพิงค์	โทร. 0-5323-4395
ถนนสิงหวัฒน์	โทร. 0-5523-0721	ถนนบุญวาทย์	โทร. 0-5422-2054		0-5325-1046
	0-5523-0725		0-5422-2996	สันกำแพง	โทร. 0-5333-2628
นครไทย	โทร. 0-5538-9091	เถิน	โทร. 0-5429-1333		0-5333-2311
	0-5538-9297		0-5429-1111	สันป่าข่อย	โทร. 0-5324-1110
บางระกำ	โทร. 0-5537-1228-9	นาแก้ว	โทร. 0-5423-0193-5		0-5324-1939
พรหมพิราม	โทร. 0-5536-9111-2	ประตูลี้	โทร. 0-5422-3638	สันป่าตอง	โทร. 0-5331-1519-20
พิษณุโลก	โทร. 0-5523-0371-5		0-5423-0287	สี่แยกสนามบิน	
วังทอง	โทร. 0-5531-1314	แม่ทะ	โทร. 0-5428-9155	เชียงใหม่	โทร. 0-5328-0965-7
	0-5522-8655		0-5433-1620	หางดง	โทร. 0-5344-1097-8
ห้าแยกโคกมะตูม	โทร. 0-5524-5457-8	แม่เมาะ	โทร. 0-5426-6004		
			0-5426-6176	แม่ฮ่องสอน 4 สาขา	
ตาก 2 สาขา		ลำปาง	โทร. 0-5422-1276	ขุนยวม	โทร. 0-5369-1023
ตาก	โทร. 0-5551-1423		0-5423-0301		0-5369-1043
	0-5551-3165	วังเหนือ	โทร. 0-5427-9118-9	ปาย	โทร. 0-5369-9028-9
แม่สอด	โทร. 0-5553-1006			แม่สะเรียง	โทร. 0-5368-1111
	0-5554-4339	ลำพูน 4 สาขา			0-5368-1482
สุโขทัย 5 สาขา		นิคมอุตสาหกรรม	โทร. 0-5358-1442	แม่ฮ่องสอน	โทร. 0-5361-2399
กงไกรลาศ	โทร. 0-5569-1130-3	ลำพูน*	0-5358-1544		0-5361-2179
ศรีนคร	โทร. 0-5565-2636	บ้านโฮ้ง	โทร. 0-5359-1111	เชียงราย 6 สาขา	
	0-5565-2747		0-5359-1311	เชียงราย	โทร. 0-5374-4282-3
ศรีสำโรง	โทร. 0-5568-1366	แม่ทา	โทร. 0-5357-4322-5	เชียงแสน	โทร. 0-5365-0696-7
	0-5562-8599				

* สาขาย่อย

พาน	โทร. 0-5372-1370-1	บ้านแท่น *	โทร. 0-4488-7109	ถนนอุปราชา *	โทร. 0-4524-0381-3
แม่จัน	โทร. 0-5377-1940-1		0-4488-7132	วารินชำราบ	โทร. 0-4532-2841-3
แม่สาย	โทร. 0-5373-1624-5	บ้านเหนือจันทบุรี	โทร. 0-4485-9221-2	สี่แยกกิโลศูนย์	โทร. 0-4524-4790-4
ห้าแยกพ้อขุนเม็งราย	โทร. 0-5371-7740-3	ภูเขียว	โทร. 0-4486-1411	อุบลราชธานี	โทร. 0-4531-4931-4
			0-4486-1363	บุญศรี	โทร. 0-4537-6005-6
พะเยา 4 สาขา		หนองบัวระเหว *	โทร. 0-4489-7225-6		
เชียงคำ	โทร. 0-5445-1800			ขอนแก่น 14 สาขา	
	0-5445-2009	กาฬสินธุ์ 3 สาขา		กระนวน	โทร. 0-4325-1700-2
ดอกคำใต้	โทร. 0-5449-1477-9	กาฬสินธุ์	โทร. 0-4381-4880	ขอนแก่น	โทร. 0-4324-6837-40
ปง	โทร. 0-5449-7038		0-4381-1731	ชุมแพ	โทร. 0-4331-2016
	0-5449-7034	ภูจินารายณ์	โทร. 0-4385-1312-4		0-4331-1119
พะเยา	โทร. 0-5443-1032	หนองกุงศรี	โทร. 0-4388-1123-4	ตลาดชุมแพ *	โทร. 0-4331-2018-9
	0-5448-1734			ถนนกลางเมือง	โทร. 0-4332-1647-8
		มหาสารคาม 4 สาขา		ถนนมะลิวัลย์	โทร. 0-4324-1605-6
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		โกสุมพิสัย	โทร. 0-4376-1845-6	ท่าพระ *	โทร. 0-4334-6671-2
จำนวน 108 สาขา		บรบือ	โทร. 0-4377-1451-2	บ้านไผ่	โทร. 0-4327-2116
นครราชสีมา 15 สาขา		พยัคฆภูมิพิสัย	โทร. 0-4379-1400-2	ประจักษ์	โทร. 0-4332-2278-80
กลางดง	โทร. 0-4436-1686-7	มหาสารคาม	โทร. 0-4372-3133	มหาวิทยาลัยขอนแก่น *	โทร. 0-4324-4461
จอหอ	โทร. 0-4437-1405		0-4372-2025	เมืองพล	โทร. 0-4341-4273
	0-4437-1035	ร้อยเอ็ด 6 สาขา		ศรีจันทร์	โทร. 0-4333-4557-9
โชคชัย	โทร. 0-4449-1700-3	ตลาดนายโคกรัก	โทร. 0-4352-2165-9	หนองเรือ	โทร. 0-4329-4117
ด่านขุนทด	โทร. 0-4438-9428-9	บึงพลาญชัย *	โทร. 0-4352-0488-9		0-4329-4119
ถนนโพธิ์กลาง	โทร. 0-4424-4222	ร้อยเอ็ด	โทร. 0-4351-5135	อุบลรัตน์	โทร. 0-4344-6001-4
	0-4426-7311		0-4351-1153		
ถนนมิตรภาพ	โทร. 0-4425-7470-3	สุวรรณภูมิ	โทร. 0-4358-1251-2	อุดรธานี 7 สาขา	
นครราชสีมา	โทร. 0-4425-5759	เสลภูมิ	โทร. 0-4355-1251	กุมภวาปี	โทร. 0-4233-1055
	0-4425-6627		0-4355-1011		0-4233-1088
บัวใหญ่	โทร. 0-4446-1030-1	หนองพอก	โทร. 0-4357-9179-80	เจริญศรีคอมเพล็กซ์	โทร. 0-4224-9210-2
ประทาย	โทร. 0-4447-9465-6			ตลาดหนองบัว	โทร. 0-4224-4035-6
ปักธงชัย	โทร. 0-4444-1090	ศรีสะเกษ 5 สาขา		ถนนหมากแข้ง	โทร. 0-4224-9701-3
	0-4444-1245	กันทรลักษ์	โทร. 0-4566-1005	ถนนอุดรสุขภูมิ	โทร. 0-4222-1472
ปากช่อง	โทร. 0-4431-1095		0-4566-1045		0-4222-2490
	0-4431-1421	ขุนหาญ	โทร. 0-4567-9042-3	บ้านมือ	โทร. 0-4228-1281-2
โรงพยาบาลมหาราช	โทร. 0-4425-7198	ถนนเทพา *	โทร. 0-4562-2870-2	อุดรธานี	โทร. 0-4224-7755
นครราชสีมา *	0-4424-3300	ศรีสะเกษ	โทร. 0-4561-2537		0-4224-3319
วังน้ำเขียว *	โทร. 0-4422-8035-7		0-4562-0634	หนองบัวลำภู 1 สาขา	
สามแยกปักธงชัย	โทร. 0-4422-2121	อุทุมพรพิสัย	โทร. 0-4569-1199	หนองบัวลำภู	โทร. 0-4231-2027-9
	0-4422-2224				
สีคิ้ว	โทร. 0-4441-1666	อุบลราชธานี 9 สาขา		เลย 3 สาขา	
	0-4441-2593	โขงเจียม	โทร. 0-4535-1124-5	ด่านซ้าย	โทร. 0-4289-1322
ชัยภูมิ 6 สาขา		เดชอุดม	โทร. 0-4536-1058-9		0-4289-1275
ชัยภูมิ	โทร. 0-4482-1323	ถนนขยางกูร	โทร. 0-4528-0157-9	เจริญรัฐ	โทร. 0-4281-2651
	0-4482-1580	ถนนสรรพสิทธิ์	โทร. 0-4524-4848-9	เลย	โทร. 0-4281-1720
ถนนหนุ่ย *	โทร. 0-4482-1799				
	0-4482-1800				

* สาขาย่อย

หนองคาย 6 สาขา		สุรินทร์ 5 สาขา		อำเภอตุ้ม	โทร. 0-3835-1357
เขกา	โทร. 0-4248-9097	จอมพระ	โทร. 0-4458-1188-9		0-3835-1666
	0-4248-9089	ถนนหลักเมือง	โทร. 0-4451-9416-8	ท่าเรือแหลมฉบัง	โทร. 0-3849-4320-3
ท่าบ่อ	โทร. 0-4243-1793-4	ปราสาท	โทร. 0-4455-1308		
ท่าเสด็จ	โทร. 0-4246-0024-7		0-4455-1768	ระยอง 7 สาขา	
บึงกาฬ	โทร. 0-4249-1756	ศีขรภูมิ	โทร. 0-4456-1321-4	แกลง	โทร. 0-3867-1765
	0-4249-1759	สุรินทร์	โทร. 0-4451-4568		0-3867-1280
ศรีเชียงใหม่	โทร. 0-4245-1541			ท่าประจู่	โทร. 0-3861-5180
	0-4245-1641	ยโสธร 3 สาขา			0-3880-0291
หนองคาย	โทร. 0-4242-0065-7	กุศชุม	โทร. 0-4578-9416-7	บ้านฉาง	โทร. 0-3860-2684
		ยโสธร	โทร. 0-4572-0801-2		0-3860-2481
นครพนม 3 สาขา		เลิงนกทา	โทร. 0-4578-1171-2	บ้านเพ	โทร. 0-3865-1542-3
นครพนม	โทร. 0-4251-3993-4			มาบตาพุด	โทร. 0-3860-7995-9
นาแก	โทร. 0-4257-1123	อำนาจเจริญ 1 สาขา		ระยอง	โทร. 0-3861-3965-6
	0-4257-1323	อำนาจเจริญ	โทร. 0-4551-1058	วังจันทร์	โทร. 0-3888-8254-5
เรณูนคร	โทร. 0-4257-9125-7		0-4551-1784		
		มุกดาหาร 3 สาขา		ฉะเชิงเทรา 9 สาขา	
สกลนคร 5 สาขา		คำชะอี	โทร. 0-4269-1144	ฉะเชิงเทรา	โทร. 0-3851-6606-11
เจริญเมือง*	โทร. 0-4271-5089		0-4269-1188	ถนนพานิช	โทร. 0-3851-6691-3
	0-4271-3391	นิคมคำสร้อย	โทร. 0-4263-8311-2	ถนนมหาจักรพรรดิ	โทร. 0-3881-2700-1
พังโคน	โทร. 0-4277-1121-3	มุกดาหาร	โทร. 0-4261-1507	บางคล้า	โทร. 0-3854-1014
สกลนคร	โทร. 0-4271-1024		0-4263-3421		0-3882-7500
	0-4271-1134	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 52 สาขา		บางน้ำเปรี้ยว	โทร. 0-3858-1215-7
สว่างแดนดิน	โทร. 0-4272-1680-1	ชลบุรี 17 สาขา		บางปะกง	โทร. 0-3853-1211-2
อากาศอำนวย	โทร. 0-4279-9251	ชลบุรี	โทร. 0-3827-3584-7	พนมสารคาม	โทร. 0-3855-1836
	0-4279-8123	ถนนเจริญจันทร์	โทร. 0-3828-3457-8		0-3883-6870
บุรีรัมย์ 9 สาขา		ถนนพืชมงคล	โทร. 0-3842-8436	โรงไฟฟ้าบางปะกง*	โทร. 0-3857-3574-5
กระสัง	โทร. 0-4469-1020		0-3836-1560	สนามชัยเขต	โทร. 0-3859-7068
	0-4469-1429	บางปลาสร้อย	โทร. 0-3827-4093-5		0-3859-7999
คูเมือง*	โทร. 0-4469-9001	บ้านบึง	โทร. 0-3844-3006	จันทบุรี 8 สาขา	
	0-4469-9121		0-3844-3498	ขลุง	โทร. 0-3944-1239-40
ถนนธานี	โทร. 0-4461-1560	พนัสนิคม	โทร. 0-3847-3034	จันทบุรี	โทร. 0-3931-1507
	0-4461-1233		0-3846-1666		0-3932-1154
นางรอง	โทร. 0-4463-2105-8	พลูดาวหลวง	โทร. 0-3824-5057-8	ตริวิวัฒน์	โทร. 0-3932-5930-2
บุรีรัมย์	โทร. 0-4461-3558-9	พิทยาท	โทร. 0-3842-9275-6	ถนนศรีรองเมือง	โทร. 0-3932-2116-7
ประโคนชัย	โทร. 0-4467-1117	มหาวิทยาลัยบูรพา*	โทร. 0-3831-2002	นายายอาม	โทร. 0-3937-1236-8
	0-4467-1434	ศรีราชา	0-3831-2853	โป่งน้ำร้อน	โทร. 0-3938-7106-7
พุทไธสง	โทร. 0-4468-9202-3	ตลาดศรีราชา	โทร. 0-3831-2200-1	พลิว	โทร. 0-3939-7221-5
ลำปลายมาศ	โทร. 0-4466-1310	สัตหีบ	โทร. 0-3843-8042-3	สอยดาว	โทร. 0-3938-1035
	0-4466-1209	หนองมน	โทร. 0-3839-2059-		0-3938-1301
สตึก	โทร. 0-4462-7415		0-3839-2060	ตราด 3 สาขา	
	0-4468-1284	หนองใหญ่	โทร. 0-3821-9472-	คลองใหญ่	โทร. 0-3958-1245-6
			0-3821-9473	ตราด	โทร. 0-3952-0542-4
		ห้วยกะปิ	โทร. 0-3827-2471-4	แสนตุง	โทร. 0-3959-9121-3

* สาขาย่อย

นครนายก 2 สาขา		สวนผึ้ง	โทร. 0-3236-4262-4	นครศรีธรรมราช 13 สาขา	
นครนายก	โทร. 0-3731-1475-6			ชนอม	โทร. 0-7552-9441-2
บ้านนา	โทร. 0-3738-1228-30	ประจวบคีรีขันธ์ 5 สาขา		จันดี	โทร. 0-7548-6272
		กุยบุรี	โทร. 0-3268-1585		0-7548-6154
ปราจีนบุรี 2 สาขา			0-3268-1647	ขวาง	โทร. 0-7548-1171
กบินทร์บุรี	โทร. 0-3728-1635-6	บางสะพาน	โทร. 0-3254-8272-4	ชะอวด	โทร. 0-7538-1344-5
ปราจีนบุรี	โทร. 0-3721-2022	ประจวบคีรีขันธ์	โทร. 0-3261-1371-2	เข็ญรใหญ่	โทร. 0-7536-2484-6
	0-3721-3184	ปราณบุรี	โทร. 0-3262-1664	ตลาดเกษตร	โทร. 0-7541-1311
			0-3262-1444		0-7541-1998
สระแก้ว 4 สาขา		หัวหิน	โทร. 0-3251-1812	ตลาดหัวขีฐู	โทร. 0-7531-6319
ตาพระยา	โทร. 0-3726-9113-5		0-3251-2564		0-75315825
วัฒนานคร	โทร. 0-3726-1021			ท่าวัง	โทร. 0-7534-7334-7
	0-3726-1031	ชุมพร 5 สาขา		ท่าศาลา	โทร. 0-7552-1453
สระแก้ว	โทร. 0-3724-2693	ชุมพร	โทร. 0-7751-1158		0-7552-1550
	0-3724-1577		0-7751-1887	ทุ่งสง	โทร. 0-7541-1200
อรัญประเทศ	โทร. 0-3723-2576-7	ท่าตะเภา	โทร. 0-7751-1363		0-7542-0788
			0-7751-1062	นครศรีธรรมราช	โทร. 0-7535-6919
ภาคใต้ จำนวน 105 สาขา		ปทุมพร	โทร. 0-7750-2926-8		0-7534-6296
เพชรบุรี 5 สาขา		สวี	โทร. 0-7753-1500	ปากพนัง	โทร. 0-7551-7120-1
ชะอำ	โทร. 0-3247-1600		0-7753-1313	โรงพยาบาลมหาราช	
	0-3247-1175	หลังสวน	โทร. 0-7754-1091	นครศรีธรรมราช*	โทร. 0-7534-2011
ถนนสุรินทรฤๅไชย	โทร. 0-3241-4090-3		0-7754-1122		
ท่ายาง	โทร. 0-3246-1551-3	ระนอง 2 สาขา		ภูเก็ต 4 สาขา	
พระนครศรี	โทร. 0-3242-7100	ถนนเรืองราษฎร์	โทร. 0-7781-1716	ถนนเทพกระษัตรี	โทร. 0-7635-5284-7
	0-3242-7098		0-7782-3840	ถนนรัชฎา	โทร. 0-7621-2397
เพชรบุรี	โทร. 0-3242-5501	ระนอง	โทร. 0-7782-3039		0-7622-5691
	0-3242-6518		0-7782-3021	ป่าตอง	โทร. 0-7634-4301-2
				ภูเก็ต	โทร. 0-7621-1351
					0-7621-1431
ราชบุรี 11 สาขา		สุราษฎร์ธานี 10 สาขา			
ถนนไกรเพชร	โทร. 0-3232-2049	เกาะพะงัน	โทร. 0-7737-7184	พังงา 4 สาขา	
	0-3233-6013		0-7737-7237	คุระบุรี	โทร. 0-7649-1392-3
ปากท่อ	โทร. 0-3228-1479	เกาะสมุย	โทร. 0-7742-1504-5	โคกกลอย	โทร. 0-7658-1109
	0-3228-1496	คีรีรัฐนิคม	โทร. 0-7739-1075		0-7658-1403
ราชบุรี	โทร. 0-3233-7146		0-7739-1166	ตะกั่วป่า	โทร. 0-7642-1888
	0-3231-5803	ดอนสัก	โทร. 0-7737-1097		0-7642-1998
โรงพยาบาลราชบุรี*	โทร. 0-3232-5948		0-7737-1052	พังงา	โทร. 0-7641-1565-6
	0-3232-6723	ถนนตลาดใหม่	โทร. 0-7727-3967		
ศรีสุริยวงศ์	โทร. 0-3232-3394-5		0-7728-5364	กระบี่ 4 สาขา	
ศาลากลางจังหวัด		ถนนศรีวิชัย	โทร. 0-7728-6002-3	กระบี่	โทร. 0-7561-1193-4
ราชบุรี*	โทร. 0-3232-5947	ท่าช้าง	โทร. 0-7738-9053-4	คลองท่อม	โทร. 0-7569-9038
จอมบึง	โทร. 0-3236-2351-2	พุนพิน	โทร. 0-7731-1016		0-7569-9055
ดำเนินสะดวก	โทร. 0-3224-1500-2		0-7731-1788	เหนือคลอง	โทร. 0-7569-1114
บ้านโป่ง	โทร. 0-3221-1044	สหกรณ์สุราษฎร์ธานี*	โทร. 0-7744-1089		0-7569-1121
	0-3221-1414		0-7744-1091		
โพธาราม	โทร. 0-3223-1926	สุราษฎร์ธานี	โทร. 0-7727-2039		
	0-3223-1075		0-7728-2071		

* สาขาย่อย

ข้าวลิ้ม	โทร. 0-7568-1112 0-7568-1507	สตูล 2 สาขา ควนกาหลง	โทร. 0-7479-7020-1
ตรัง 8 สาขา		สตูล	โทร. 0-7472-1339-41
กะปาง	โทร. 0-7528-6251-2	นราธิวาส 4 สาขา	
กันตัง	โทร. 0-7525-2898-9	ตันหยงมัส	โทร. 0-7367-1113 0-7367-1452
ตรัง	โทร. 0-7521-4034 0-7521-1348	ตากใบ	โทร. 0-7358-1261-3
ตลาดเมืองตรัง	โทร. 0-7521-9871-2	นราธิวาส	โทร. 0-7351-1004 0-7351-2009
ทับเที่ยง	โทร. 0-7521-1483-4	สุโงกโก-ลก	โทร. 0-7361-2000-1
นาโยง	โทร. 0-7524-2464-5		
ย่านตาขาว	โทร. 0-7528-1194 0-7528-1307	ปัตตานี 3 สาขา	
สิเกา	โทร. 0-7529-1035 0-7529-1064	เจริญประดิษฐ์	โทร. 0-7333-1033 0-7333-5990
		ปัตตานี	โทร. 0-7333-3024 0-7333-6141
พัทลุง 4 สาขา		ยะรัง	โทร. 0-7335-2277 0-7343-9050
เขาชัยสน	โทร. 0-7469-1123-4		
ปากพะยูน	โทร. 0-7469-9037-8		
พัทลุง	โทร. 0-7461-3192 0-7461-1432	ยะลา 7 สาขา	
แม่ขรี	โทร. 0-7469-5138-9	ถนนสุขยางค์	โทร. 0-7323-1208 0-7323-0024
		บันนังสตา	โทร. 0-7328-9422 0-7328-9080
สงขลา 14 สาขา		เบตง	โทร. 0-7324-5301-2
ถนนนครนอก	โทร. 0-7431-5236-7	ยะลา	โทร. 0-7321-2105 0-7324-1521
ถนนเพชรเกษม	โทร. 0-7424-5854 0-7423-9087	ยะหา	โทร. 0-7325-0358 0-7329-1034
ทุ่งสูง *	โทร. 0-7447-1254-5		
นาทวี	โทร. 0-7437-1545 0-7437-1547	รามัน	โทร. 0-7329-5101-2
นิพัทธ์อุทิศ 2	โทร. 0-7423-9088-9	สิโรต	โทร. 0-7321-1750-1
ป่าดงเบขาร์	โทร. 0-7452-1616-7		
ราษฎร์ยินดี	โทร. 0-7423-0481-2		
โรงพยาบาล			
หาดใหญ่ *	โทร. 0-7424-5388-9		
สงขลา	โทร. 0-7431-1585 0-7431-1064		
สติงพระ	โทร. 0-7439-7115-6		
สะเดา	โทร. 0-7441-1007 0-7441-1206		
สิงหนคร	โทร. 0-7433-1276-7		
หาดใหญ่	โทร. 0-7423-0622-3		
หาดใหญ่ใน	โทร. 0-7423-0917-8		

* สาขาย่อย

สาขาธนาคารอิสลาม จำนวน 9 สาขา

1. สาขาย่อยจะนะ (ISB)
เลขที่ 268/2 หมู่ 2 ถ.สุขาภิบาล 1 ต.บ้านนา อ.จะนะ จ.สงขลา 90130 โทร 0-7439-4032-5
2. สาขาจะบังติกอ (ISB)
เลขที่ 49/9-12 ถ.กะลาพอ ต.จะบังติกอ อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000 โทร 0-7331-1820-4
3. สาขาถนนกาญจนวนิช (ISB)
เลขที่ 81/78 หมู่ 2 ถ.กาญจนวนิช ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา 90000 โทร 0-7431-5981-7
4. สาขาถนนซูเปอร์ไฮเวย์ เชียงราย (ISB)
เลขที่ 808/8 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย 57000 โทร 0-5374-8883-5
5. สาขาถนนวิจิตรไชยบุลย์ (ISB)
เลขที่ 11/2-4 ถ.วิจิตรไชยบุลย์ ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000 โทร 0-7351-1117
6. สาขาย่อยธรรมนุญวิถี (ISB)
เลขที่ 2/1-2 ถ.ธรรมนุญวิถี ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทร 0-7423-7958
7. สาขาไนท์บazaar (ISB)
เลขที่ 125 ถ.ช้างคลาน ต.ช้างคลาน อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50000 โทร 0-5328-3265-6
8. สาขาย่อยบุญเกิดบุหงา (ISB)
เลขที่ 287/6 หมู่ 7 ถ.ยนตรการกำธร ต.คลองขุด อ.เมือง จ.สตูล 91000 โทร 0-7472-5039-42
9. สาขาพิพิธภัณฑสถาน (ISB)
เลขที่ 59 ถ.พิพิธภัณฑสถาน ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000 โทร 0-7424-7140-4

สาขาในต่างประเทศ

● สาขานิวยอร์ก

ผู้จัดการสาขา : นายสมศักดิ์ นนทกนก
Address : 8th Floor , 415 Madison Avenue
New York 10017-1161 U.S.A.
Tel. : (212) 832-5600 ext. 13
Fax. : (212) 832-5993-4
Telex : 237903, 427693
SWIFT : KRTH US 33
E-Mail : ktbnyus@aol.com

● สาขาแอลอสแอนเจลิส

ผู้จัดการสาขา : นายสมศักดิ์ นนทกนก
Address : 707 Wilshire Boulevard
Suite 3150 Los Angeles, CA.90017 U.S.A.
Tel. : (213) 488-9897
Fax. : (213) 891-0734
Telex : 49646450 KTB LA
SWIFT : KRTH US 6L
E-Mail : ktbla@pacbell.net

● สาขาสิงคโปร์

ผู้จัดการสาขา : น.ต.เพิ่มพร สิทธิปิยะสกุล
Address : 32-05/08 OCBC Centre
65 Chulia Street Singapore 049513
Tel. : (65) 6533-6691
Fax. : (65) 6533-0930
Telex : RS24120 KTBSIN
SWIFT : KRTH SG SG
E-Mail : ktbs@pacific.net.sg

● สาขาคุนหมิง

ผู้จัดการสาขา : นายพิพัฒน์ อเนกศิริพงศ์
Address : 1st Floor South Building, Kunming Hotel
No.52 Dong Feng Road (East), Kunming,
Yunnan
The People's Republic of China 650051
Tel. : (86-871)313-8370-1
(86-871)313-8359
Fax. : (86-871)313-8367
Telex : 64190 KTB KM
E-Mail : ktbkmcn@public.km.yn.cn

● สาขามุมไบ

ผู้จัดการสาขา : นายสุนทร พิภก
Address : 6th Floor, 62 Maker Chambers VI Nariman
Point Mumbai 400-021 India
Tel. : (91-22) 2287-3741-3
(91-22) 2287-5458
(91-22) 2283-7693
Fax. : (91-22) 2287-3744
Telex : 01183001 KTBM IN
SWIFT : KRTH IN BB
E-Mail : ktbmbin@bom3.vsnl.net.in

● สาขาพนมเปญ

ผู้จัดการสาขา : นายภูมิทร์ ลีละยูวะ
Address : 149 Road 215, Sangkat Deipo 1 Market
Tuankok District Phnom Penh City
Cambodia
Tel. & Fax. : (855-23) 366-005
(855-23) 428-737
E-Mail : ktbmpm@bigpond.com.kh

● สาขานครหลวงเวียงจันทน์

ผู้จัดการสาขา : นายสมชายกนกเพชร
Address : 80 Lanexang Road B.Xiengngeuanthong
M.Chanthabouly Vientiane
People's Democratic Republic of Lao
Tel. : (007) 856-21-213480
(007) 856-21-222761
Fax. : (007) 856-21-222762
E-Mail : ktblao@laotel.com

สำนักงานธุรกิจ

สำนักงานธุรกิจรวม 38 สำนักงาน: กรุงเทพฯและปริมณฑล 12 สำนักงานต่างจังหวัด 26 สำนักงาน (รวมสำนักงานธุรกิจย่อย 5 สำนักงาน)

- **สำนักงานธุรกิจถนนเจริญนคร**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนเจริญนคร
5/1 ถ.เจริญนคร เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600
โทร. 0-2437-6329, 6832, 6874
- **สำนักงานธุรกิจเพชรบุรีตัดใหม่ เอ.**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาเพชรบุรีตัดใหม่ เอ.
2259 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทร. 0-2314-0370-6
- **สำนักงานธุรกิจราชวงศ์**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาราชวงศ์
80-82 ถ.อนุวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100
โทร. 0-2225-3423-9
- **สำนักงานธุรกิจสวนมะลิ 1**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสวนมะลิ
20 ถ.ยุค 2 เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ 10100
โทร. 0-2225-3040-5, 0-2627-6500-19
- **สำนักงานธุรกิจสวนมะลิ 2**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสวนมะลิ
20 ถ.ยุค 2 เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ 10100
โทร. 0-2225-3040-5, 0-2627-6500-19
- **สำนักงานธุรกิจสะพานขาว**
ชั้น 2 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสะพานขาว
230 ถ.หลานหลวง เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ 10100
โทร. 0-2281-1288-9, 1374, 1478
- **สำนักงานธุรกิจสะพานใหม่**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสะพานใหม่
69/3 หมู่ 7 ถ.พหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220
โทร. 0-2521-7616-22
- **สำนักงานธุรกิจสุรวงศ์**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสุรวงศ์
170 ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทร. 0-2637-0572-7
- **สำนักงานธุรกิจพัฒนาการ**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาพัฒนาการ
999 ถนนพัฒนาการ (ซอย 17) เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250
โทร. 0-2714-6473-9
- **สำนักงานธุรกิจนครปฐม**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสี่แยกสนามจันทร์
243/35 ถ.ราชวิถี อ.เมือง จ.นครปฐม 73000
โทร. 0-3427-1801-7
- **สำนักงานธุรกิจปากน้ำ**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาศรีนครินทร์ กม.14
991 หมู่ 5 ถ.ศรีนครินทร์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270
โทร. 0-2385-8615-6, 8620-3
- **สำนักงานธุรกิจอ้อมน้อย**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาอ้อมน้อย
41/1 หมู่ 12 ถ.เพชรเกษม อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130
โทร. 0-2420-5953-7
- **สำนักงานธุรกิจขอนแก่น**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาศรีจันทร์
21/3 หมู่ 4 ถ.ศรีจันทร์ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. 0-4333-8419-24
- **สำนักงานธุรกิจจะเจียงเทรา**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาจะเจียงเทรา
81/14 หมู่ 12 ถ.สุขประดิษฐ์ อ.เมือง จ.จะเจียงเทรา 24000
โทร. 0-3882-4280-2, 4286-7
- **สำนักงานธุรกิจชลบุรี**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาแหลมฉบัง
180 หมู่ 8 ถ.สุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทร. 0-3835-4400-3
- **สำนักงานธุรกิจเชียงใหม่**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาห้าแยกพ่อนางแก้ว
116/19 หมู่ 19 ถ.ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 110 อ.เมือง
จ.เชียงใหม่ 57000
โทร. 0-5374-8802-8
- **สำนักงานธุรกิจเชียงใหม่**
ชั้น 6 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาช่วงสิงห์
30/1 ถ.โชตนา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300
โทร. 0-5340-9536-42
- **สำนักงานธุรกิจตรัง**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาตลาดเมืองตรัง
122 ถ.ราชดำเนิน อ.เมือง จ.ตรัง 92000
โทร. 0-7522-3291-7
- **สำนักงานธุรกิจนครราชสีมา**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสามแยกบึงกระบัง
1475/1 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000
โทร. 0-4422-2114-9
- **สำนักงานธุรกิจนครศรีธรรมราช**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขานครศรีธรรมราช
1452 ถ.ปากนคร อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000
โทร. 0-7531-3669-75

- **สำนักงานธุรกิจนครสวรรค์**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาปากน้ำโพ
1009/22 หมู่ 9 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000
โทร. 0-5622-1879, 0-5623-1223-4
- **สำนักงานธุรกิจพิษณุโลก**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนสิงห์วัฒนา
114 ถ.สิงห์วัฒนา อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
โทร. 0-5523-2460-6
- **สำนักงานธุรกิจแพร่**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาแพร่
217 ถ.เจริญเมือง อ.เมือง จ.แพร่ 54000
โทร. 0-5462-1402-8
- **สำนักงานธุรกิจยะลา**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสิโรต
176 ถ.สิโรต อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทร. 0-7322-2282-3, 0-7325-5389
- **สำนักงานธุรกิจราชบุรี**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนศรีสุริยวงศ์
282/19 ถ.ศรีสุริยวงศ์ อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000
โทร. 0-3231-0956-8, 0967
- **สำนักงานธุรกิจสกลนคร**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสกลนคร
1772/33 ถ.รัฐพัฒนา อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทร. 0-4273-3793-9
- **สำนักงานธุรกิจสระบุรี**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสระบุรี
78/2 ถ.สุดบรรทัด อ.เมือง จ.สระบุรี 18000
โทร. 0-3630-8125-30
- **สำนักงานธุรกิจสุราษฎร์ธานี**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนศรีวิชัย
67/83 หมู่ 2 ถ.ศรีวิชัย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทร. 0-7722-1648, 1661-3
- **สำนักงานธุรกิจสุรินทร์**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสุรินทร์
543/2 ถ.นสาร อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทร. 0-4452-1503-8
- **สำนักงานธุรกิจหาดใหญ่**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาหาดใหญ่
18-22 ถ.นิพัทธ์อุทิต 1 อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทร. 0-7423-9130-2
- **สำนักงานธุรกิจอยุธยา**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาโรจนะ
253 หมู่ 5 ถ.โรจนะ อ.พระนครศรีอยุธยา
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
โทร. 0-3534-5091-6
- **สำนักงานธุรกิจอุดรธานี**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาอุดรธานี
199/12 ถ.อุดรดุสิต อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000
โทร. 0-4232-5126-31
- **สำนักงานธุรกิจอุบลราชธานี**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาอุบลราชธานี
633 หมู่ 18 อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
โทร. 0-4528-3027-33
- **สำนักงานธุรกิจยอยจันทบุรี**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาตริรัตน์
29/11 หมู่ 6 ถ.ตริรัตน์ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000
โทร. 0-3934-0294-5
- **สำนักงานธุรกิจยอยชุมพร**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาปฐมพร
107 หมู่ 9 ถ.ชุมพร-ระนอง อ.เมือง จ.ชุมพร 86190
โทร. 0-7757-6807-8
- **สำนักงานธุรกิจยอยพิจิตร**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาพิจิตร
2/345 ถ.ศรีมาลา อ.เมือง จ.พิจิตร 66000
โทร. 0-5665-0670-1
- **สำนักงานธุรกิจยอยภูเก็ต**
ชั้น 5 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาภูเก็ต
154/1 ถ.พังงา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. 0-7623-2566-8
- **สำนักงานธุรกิจยอยร้อยเอ็ด**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาร้อยเอ็ด
9/9 ถ.เพลินจิต อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทร. 0-4352-0416-7

ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ

ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ รวม 18 แห่ง : กรุงเทพฯและปริมณฑล 12 แห่ง ต่างจังหวัด 6 แห่ง (รวมศูนย์ธุรกิจต่างประเทศย่อย 2 แห่ง)

- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศปทุมวัน**
ชั้น 2 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาปทุมวัน
887 ถ.พระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ๙ 10330
โทร. 0-2216-2576-7, 2775, 2570-3
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศพระปิ่นเกล้า**
ชั้น 2 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาพระปิ่นเกล้า
7/130-137 ถ.บรมราชชนนี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ๙ 10700
โทร. 0-2884-6910-2
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศราชวงศ์**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาราชวงศ์
80-82 ถ.อนุวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ ๙ 10100
โทร. 0-2225-4507-14
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศวงศ์สว่าง**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาวงศ์สว่าง
313 ถ.วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ ๙ 10800
โทร. 0-2585-9970, 0-2913-2660-3
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสวนมะลิ**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสวนมะลิ
20 ถ.ยุค 2 เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ ๙ 10100
โทร. 0-2223-7716-7, 7730, 7738
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสะพานขาว**
ชั้น 2 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสะพานขาว
230 ถ.หลานหลวง เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ ๙ 10100
โทร. 0-2282-7152-4 ต่อ 300-309
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสะพานใหม่**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสะพานใหม่
69/3 หมู่ 7 ถ.พหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ ๙ 10220
โทร. 0-2521-6340-2, 6344-5
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสามยอด**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสามยอด
632 ถ.มหาไชย เขตพระนคร กรุงเทพฯ ๙ 10200
โทร. 0-2224-8931, 8933-7 ต่อ 40
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสุรวงศ์**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสุรวงศ์
170 ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ ๙ 10500
โทร. 0-2233-3923-5, 3921
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศเอกมัย**
ชั้น 8 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาเอกมัย
596 ถ.สุขุมวิท 63 เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ๙ 10110
โทร. 0-2382-1092-7
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศสมุทรปราการ**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาศรีนครินทร์ กม.14
991 หมู่ 5 ถ.ศรีนครินทร์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270
โทร. 0-2385-8432, 8935, 8938
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศอ้อมใหญ่**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาอ้อมใหญ่
17/78 หมู่ 8 ถ.เพชรเกษม อ.สามพราน จ.นครปฐม 73160
โทร. 0-2811-4323-5
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศชลบุรี**
ชั้น 2 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาแหลมฉบัง
180 หมู่ 8 ถ.สุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทร. 0-3835-2210-1
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศเชียงใหม่**
ชั้น 4 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาช่วงสิงห์
30/1 ถ.โชตนา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300
โทร. 0-5321-6028, 6283
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศหาดใหญ่**
ชั้น 5 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาหาดใหญ่
18-22 ถ.นิพัทธ์อุทิศ 1 อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทร. 0-7435-1571-4, 1577-80 ต่อ 301
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศอยุธยา**
ชั้น 5 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาภูเก็ต
154/1 ถ.พังงา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทร. 0-7623-2470-2
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศอยุธยา**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาสิโรต
176 ถ.สิโรต อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทร. 0-7325-5381-4
- **ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศอยุธยา**
ชั้น 3 บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาอยุธยา
19/5 ถ.นเรศวร ต.หอรัตนไชย อ.พระนครศรีอยุธยา
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
โทร. 0-3524-2663, 0-3524-2834



ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทร. 0-2255-2222 โทรเลขย่อ "กรุงไทย กรุงเทพฯ" โทรสาร 0-2255-9391-6

SWIFT : KRTHHBK

<http://www.ktb.co.th>